

『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+)
육성사업(산학협력 고도화형)』
4차년도 수정사업계획서

2020. 6.

한림대학교

개인정보 수집 · 이용 · 제공 동의서

○ 개인정보 수집·이용·제공 동의에 관한 안내

○ 개인정보의 수집·이용 동의에 관한 안내(법 제15조제2항)	○ 개인정보의 제3자 제공 동의에 관한 안내(법 제17조제2항)
1. 개인정보의 수집·이용 목적 - 사업관리 및 성과추적 2. 수집하는 개인정보(일반) 항목 - 인적사항 등 3. 개인정보의 보유 및 이용기간 - 성과 추적이 완료되는 시점 4. 동의를 거부할 권리 및 거부에 따른 불이익 안내 - 개인정보 등 수집·이용 동의를 거부할 수 있으며, 미동의시 사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업에 참여할 수 없음	1. 정보를 제공받는 자 - 교육부, 국회, 감사원, 고용노동부 2. 개인정보를 제공받는 자의 개인정보 이용 목적 - 국가사업 관련 조사 분석, 성과 추적, 감사 3. 제공하는 개인정보의 항목 - (교육부, 국회, 감사원, 고용노동부) 참여인력의 인적사항 4. 개인정보를 제공받는 자의 개인정보 보유 및 이용기간 - (교육부, 국회, 감사원, 고용노동부) 성과 추적, 감사 등이 완료되는 시점 5. 동의를 거부할 권리 및 거부에 따른 불이익 안내 - 개인정보 등 수집·이용 동의를 거부할 수 있으며, 미동의시 사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업에 참여할 수 없음

◆ ‘개인정보 수집·이용·제공’에 관한 법(시행령 포함) 안내

○ 개인정보보호법 제15조(개인정보의 수집·이용), 제17조(개인정보의 제공)

사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업 LINC+ 사업단장 본인 및 참여인력은 사업 관리 및 성과 관리에 있어 한국연구재단이 참여인력의 인적사항 등에 관한 정보를 활용할 필요가 있다는 것을 이해하고 있으며, 이를 위해 『개인정보 보호법』 등에 의해 보호되고 있는 본인 및 참여인력에 관한 각종 정보자료를 한국연구재단에 제공하는데 동의합니다.

또한 본인(참여인력)이 서명날인한 동의서의 복사본은 사업관리 및 성과관리에 필요한 다양한 자료 수집의 편의를 위해 원본과 동일하게 유효하다는 것을 인정합니다.

◆ 사업단 정보

○ 사업명	사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업(산학협력 고도화형)
○ 대학명	한림대학교
○ LINC+사업단장	(서명)

2020년 6월 17일

연번	구분	성명	직위	생년월일	개인정보 수집 등 동의		서명
					개인 정보	제3자 제공	
1	LINC+ 사업단장				○	○	
2	사업실무부서장				○	○	

한국연구재단이사장 귀하

『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업』 4차년도 수정사업계획서

권역	대경강원권						
사업명	사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업(산학협력 고도화형) - LINC+(Leaders in INDustry-university Cooperation +) -						
대학	대학명	한림대학교					
	주소	강원도 춘천시 한림대학길1(24252)					
	URL	http://www.hallym.ac.kr					
LINC+사업단장	소속						
	성명						
	사무실번호						
	FAX번호						
연차별 총 사업비 (백만원)	구분	1차년도 (‘17.3~’18.2)	2차년도 (‘18.3~’19.2)	3차년도 (‘19.3~’20.2)	4차년도 (‘20.3~’21.2)	5차년도 (‘21.3~’22.2)	합계
	국고지원금						
총 사업기간	2017.3.1. ~ 2022.2.28.(60개월)						
4차년도 사업기간	2020.3.1. ~ 2021.2.28.(12개월)						

2020년 6월 17일

관련 법령 및 귀 부가 정한 제반사항 등을 준수하고 본 과제를 성실하게 추진하고자 『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업』 4차년도 수정사업계획서를 제출합니다.

아울러 본 수정사업계획서에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며 만약 허위사실이나 중대한 오류가 발견될 경우에는 그에 상응하는 불이익을 감수하겠습니다. 또한 청렴하고 공정한 평가문화 확산을 위해 평가과정의 공정성 및 투명성 등을 저해할 수 있는 행위(청탁, 금품, 향응, 편의제공 등)는 일체 하지 않을 것이며, 이러한 행위가 발견될 경우 이에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

한림대학교 총장	김 중 수 (인)
한림대학교 LINC+ 사업단장	송 창 근 (인)

한국연구재단 이사장 귀하



CONTENTS



LINC+

사업개요

LINC+

I. 산학협력 VISION 1

1. 산학협력 계획 수립 및 추진체계의 적절성 1
 - 1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획의 연계성 강화 및 실현 정도 1
 - 1-2. 대학 내 재정지원사업 구조 분석 및 LINC+사업과의 시너지 창출 노력 및 실현 정도 .. 13
 - 1-3. 사업 참여 학사조직의 적정성과 성과 창출 노력 실현 정도 14
 - 1-4. LINC+사업단의 조직 구축 및 운영의 적정성(※LINC+단장 위상 포함) 18
 - 1-5. 산학협력 성과관리 체계 및 운영의 적정성 23
 - 1-6. 산학협력 선도모델의 창출 및 추진 성과의 적정성(※브랜드 창출 포함) 27
2. 산학협력 확산 및 지속가능성 36
 - 2-1. 대학 구성원의 사업 추진에 대한 관심도 및 의지 실현 정도 36
 - 2-2. 사업성과의 확산/환류 및 지속 가능성 노력 및 실현 정도(※자립화 포함) 39
3. 차년도 산학협력 발전계획의 적절성 50
 - 3-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성 50
 - 3-2. 산학협력 발전계획의 지속가능성 53
 - 3-3. 산학협력 선도모델 57
 - 3-4. 산학협력 성과의 확산 및 환류 71
 - 3-5. 산학협력 선도모델의 지속가능성 및 자립성 확보 75

LINC+

II. 산학협력 Infra & Structure 83

4. 산학협력 친화형 체계 구축 83
 - 4-1. 산학협력 관련 조직의 역량강화 및 인력 안정화 실현 정도 83
 - 4-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 실현 실적 92
 - 4-3. 산학협력 친화형 대학조직 개편 및 확산 실현 정도 95
 - 4-4. 산학협력중점교원의 지원 및 운영성과의 적정성 100
 - 4-5. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 실현 정도 105

5. 산학협력 연계형 교육프로그램 운영 인프라 구축	114
5-1. 산학협력 친화형 학사제도 및 관련 조직 운영의 적정성	114
5-2. 산학협력 연계 교육과정 운영 인프라 구축 실적의 적정성	121
5-3. 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성	125
5-4. 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영정도	134
6. 차년도 산학협력 친화형 체계 구축 계획	142
6-1. 산학협력 관련 조직의 역량 강화 및 인력 안정화 계획	142
6-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 계획	146
6-3. 산학협력중점교원 제도의 운영 계획	150
6-4. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획	152
6-5. 산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축 계획	164

III. 산학협력 Action 179

7. 산학협력 친화형 교육 프로그램	179
7-1. 산학협력 친화형 교육과정 편성 및 운영의 적정성	179
7-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적의 적정성	195
7-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 성과의 적정성	207
8. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력	213
8-1. 산업체 협업센터 및 지역사회 특화센터 운영 성과의 적절성	213
8-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 활동 성과	227
8-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 참여 활성화 실현 정도	245
8-4. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 실적	256
9. 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영 계획	263
9-1. 산학협력 친화형 교육과정 개편 및 운영 계획	263
9-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 계획	267
9-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 계획	272
10. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 활동 계획	275
10-1. 지역산업(기업) 및 지역사회 맞춤형 지원 계획	275
10-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 강화	283
10-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 참여 활성화 계획	289

IV. 사업예산(Budget) 295

- 11. 3차년도 총 사업비 집행 실적 295
 - 11-1. 3차년도 사업비 항목별 집행 실적 295
 - 11-2. 내용별 사업비 집행 세부 구성 296
- 12. 차년도 사업비 배분 및 집행 계획 299
 - 12-1. 총 사업비 구성 299
 - 12-2. 사업비 항목별 구성 300
 - 12-3. 4차년도 사업비 투자 계획 301

V. 대학 자율 산학협력 확산 활동 305

- 13. 대학 자율 산학협력 실적 305
- 14. 차년도 대학사업비 활용 계획 308

VI. 컨설팅 결과 반영 사항 313

VII. 연차평가 결과 반영 사항 329

첨부자료 333

【 사 업 개 요 】

구 분	유 형	산학협력 고도화형		권 역		대경강원권	
사 업 명	사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업 - LINC+(Leaders in INdustry-university Cooperation +) -						
연합 모형 수행	수행 여부	미수행		참여 대학		해당 없음	
LINC+사업단장	성 명			소속 및 직위			
총 사업기간	2017.3.1. ~ 2022.2.28.(60개월)						
당해연도 사업기간	2020.3.1. ~ 2021.2.28.(12개월)						
총 사업비 (백만원)	구 분	1차년도 (' 17 ~ ' 18)	2차년도 (' 18 ~ ' 19)	3차년도 (' 19 ~ ' 20)	4차년도 (' 20 ~ ' 21)	5차년도 (' 21 ~ ' 22)	합 계
	국고지원금						
산학협력 선도모델 창출성과	<div><input type="checkbox"/> 사업목적<ul style="list-style-type: none">○ 지역산업 맞춤형 산학협력과 공익적 산학협력 추구○ Health & Life Care 기반 지역 상생의 산학협력 HUB 대학 구축</div> <div><input type="checkbox"/> 주요내용<ul style="list-style-type: none">○ Health & Life Care 융복합 교육과정을 통한 전문 인력 양성○ 산학협력친화형 인사제도를 통한 인문사회형 산학협력 대학체제 혁신○ 협동조합 전문가 육성과정을 통한 글로벌 산학협력 생태계 조성○ 농촌마을 공동체 기업육성 지원을 통한 지역사회 공익 실현 선도</div>						
	4차년도 세부사업					국고지원금 (백만원)	비율(%)
	Vision	① 산학협력 발전계획				-	-
		② 산학협력 성과관리 계획				-	-
	Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축				80.0	1.7
		④ 산학연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축				932.1	19.6
	Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영				985.0	20.8
		⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동				955.0	20.1
	⑦ 인건비					954.9	20.1
	⑧ 대학사업비					470.0	9.9
	⑨ 기타사업운영비					227.8	4.8
	⑩ 간접비					142.0	3.0
	합 계					4,395.7	100%

성과지표	핵심 성과 지표	지표명(단위)	기준값 (17.2)	1차년도 (17.3 ~ '18.2)	2차년도 (18.3 ~ '19.2)	3차년도 (19.3 ~ '20.2)	4차년도 (20.3 ~ '21.2)	5차년도 (21.3 ~ '22.2)
		① 취업률(%)						
		② 교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률(%)						
		③ 산학협력중점 교수 수(점)						
		④ 산학협력 관련 정규직 직원 수(명)						
		⑤ 현장실습 이수 학생비율(%)						
		⑥ 캡스톤디자인 이수학생비율(%)						
		⑦ 공동 활용장비 활용기업 수(건)						
		공동 활용장비 운영수익금(천원)						
		⑧ 교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구건수(건)						
		교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구비(천원)						
		⑨ 교수1인당 기술이전건수(건)						
		교수1인당 기술이전 수입료 (천원)						
		⑩ 전방위 맞춤형 기업(지역)지원 건수(건)						
		⑪ 지역사회혁신실적 건수(건)						
	자율 성과 지표							



산학협력 VISION

1. 산학협력 계획 수립 및 추진체계의 적절성 P. 1
2. 산학협력 확산 및 지속가능성 P. 36
3. 차년도 산학협력 발전계획의 적절성 P. 50



I. 산학협력 VISION

VISION - 3차년도 실적

1. 산학협력계획 수립 및 추진체계의 적절성

1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획의 연계성 강화 및 실현 정도

1-1-1. 대학의 비전 및 목표

□ 한림대학교 「한림 Vision & Action 2016~2022」 선포

- [대학의 성장] 2015년 대학구조개혁 평가에서 강원권내 유일하게 A등급을 받았으며, 2020년 QS 세계 대학평가에서 국내대학 중 19위의 위상을 차지함
- [한림 Vision & Action 수립] 지역사회와 지역대학의 공생을 위한 혁신적 도약
 - 건학이념인 ‘풍부한 인간성과 창조적 지성을 지닌 인재를 양성하고 학술 및 문화의 진흥을 도모’ 함을 바탕으로, 2016년 「한림 Vision & Action」에서 지역사회와 더불어 발전하는 “선진인재를 양성하는 글로벌 일류대학으로의 도약”을 비전으로 선포함
- [3대 목표 및 핵심전략] 지역사회 동반발전을 3대 목표로, 사업화 연계 기술개발과 지역연계 강화를 핵심전략으로 설정하여 지역 동반성장을 통해 한림 비전을 달성하도록 구체화함



□ 「한림 Vision & Action 2016~2022」의 비전, 목표, 전략, 실천과제



□ 「한림 Vision & Action 2016~2022」의 성과

구 분	핵심 과제	혁신 내용 및 성과
교육시스템 선진화	글로벌 융합대학 설립	<ul style="list-style-type: none"> • 2017년 글로벌 역량강화 위한 새로운 단과대학(글로벌융합대학) 설립 • 2018년 글로벌융합대학 캠퍼스 부지 매입과 건물 리모델링 • 2018년 9월 도현글로벌스쿨 오픈
	융합인재학부 신설	<ul style="list-style-type: none"> • 2017학년도 3월 글로벌융합대학 내 신설, 2017년도부터 신입생 모집 • 2018년 의과학융합전공 신설로 지능형 헬스케어 분야 인력 양성
	복수전공 필수화	<ul style="list-style-type: none"> • 10개 융합전공 신설을 통한 신산업분야 인재 양성 • 복수전공 필수화 혁신(2018), 소속변경 자율화 혁신(2017) • 복수전공 확대 및 전공 자유선택에 따른 학생지도 및 관리체계 강화
학생지원 선진화	Campus Life 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • Campus Life 활성화하기 위해, 학생생활관 리모델링하여 Campus Life Center로 증축(2018년 대한민국 우수시설학교 리모델링 부분 대상) • 2017년부터 7개 종목 Intramural League(교내 스포츠클럽) 운영
연구지원 선진화	연구경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 특훈교원(6명) 및 연구석좌교수(2명) 제도 도입 및 선정 • 한림 선도 연구그룹 6개 선정, 박사후연구원(Post-Doc.) 지원 제도 실시 • 탁월한 연구 업적 교원 일송상(상금 25백만원) 수여
	의생명·헬스케어 특성화	<ul style="list-style-type: none"> • 국가혁신 클러스터 고도화 사업, 강원 디지털 헬스케어에 한림대 주관기관 선정 • 대학과 의료원의 협업을 통한 '정밀의료 기반 디지털 헬스케어' 선도
	특성화 연계 산학협력 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 전방위 맞춤형 기업(지역) 지원 건수 2016년(54건), 2017년(107건), 2018년(199건), 2019년(139.2건)으로 매해 증가 • 시작품 제작 2016년(3건) 대비 2017년(12건), 2018년(13건), 2019년(15건)으로 300% 이상 증가 • 지역사회혁신 건수 2016년(2.4건), 2017년(3.2건)이었으나, 2019년(20.4건) 큰 폭 증가
인프라 선진화	Smart Campus 구축	<ul style="list-style-type: none"> • Smart Campus 구축을 위한 투자(약 35억원) • Smart Campus로 온라인 수업 안정화(대학-기업의 산학공동과목 원격강의 가능) • 유무선 네트워크 및 정보보안 솔루션 확충, 공식 모바일 앱 출시
	행정서비스 효율화	<ul style="list-style-type: none"> • 수요자 중심의 행정 서비스 역량 강화 교육훈련 수립 및 시행 • 직원 경력개발 프로그램(CDP : Career Development Path) 도입 • 수평적 팀 중심 조직으로 행정서비스 조직 개편
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지조성	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 밖의 우두동 부지 확보(16,500㎡) 및 상세설계 완료 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성과 관련하여 강원도, 춘천시로부터 대응자금 총 20억원 받음

1-1-2. 대학의 산학협력 중장기 발전계획

□ 산학협력 중장기 발전계획 수립을 위한 「산학협력위원회」 구성

분야	소속	직위	성명	분야	소속	직위	성명
위원장				교육			
총괄							
산업				연구			
지역							
창업				인프라			

□ 산학협력 중장기 발전계획 수립 및 의견수렴 과정

연번	일시	주관부서/위원회	내용
1	2016-04-01	미래비전전략회의	비전전략처 신설, 비전전략위원회, 비전실무위원회 구성
2	2016-05-10	산학협력위원회	산학협력 중장기 계획 수립을 위한 워크숍
3	2016-06-15	비전전략위원회	비전실무위원회 워크숍 및 단과대학별 비전 발표

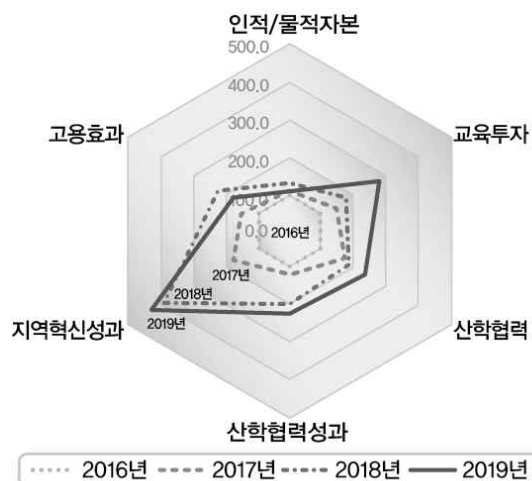
연번	일시	주관부서/위원회	내용
4	2016-07-01~03	비전실무위원회	전체 직원 대상 비전발표 워크숍
5	2016-08-09	미래융합스쿨	신산업 인재양성을 위한 10개 융복합전공 주임교수 간담회
6	2016-08-26	교무팀, 산학협력단	전체 교수 세미나: 대학 및 단과대학, 산학협력 비전 발표
7	2016-09-01	비전전략처	한림 Vision and Action 2016~2022 선포
8	2016-10-06	산학협력위원회	입주기업 및 산업체 간담회를 통한 수요조사
9	2017-05~06	비전전략처	한림 비전에 대한 학생대상 평가 및 만족도 “Hallym Census”시행
10	2017-08-29	비전전략처	교수 세미나 “한림 Vision and Action 2016~2022” 1차 중간평가 결과 보고
11	2017-12-11	산학협력위원회	국가균형발전정책에 대한 강원도 대응방안 전문가 토론회 의견 수렴
12	2017-09~11	비전전략위원회	비전추진 자체평가 시행, 기업, 지역관계자 설문 조사
13	2018-01~02	비전전략처	한림 비전 2차 자체평가 결과 보고 및 향후 계획 수립
14	2018-08-12	산학협력위원회	4차산업혁명에 대응한 산학협력 중장기 발전계획 점검 및 수정
15	2018-08-30~31	비전전략처	교수세미나 : 대학 발전방안 논의 및 성과 공유
16	2018-10~11	비전전략처	한림 비전에 대한 학생, 기업체, 지역 관계자 평가 및 만족도 조사
17	2019-01-29	산학협력위원회	산학협력 성과확산 세미나를 통한 한림비전“지역화”부분 성과발표
18	2019-02-21	비전전략처	교수 세미나 “한림 Vision and Action 2016~2022” 추진 성과 보고
19	2019-05-30	산학협력위원회	산학협력재정지원사업 실적 및 계획 점검과 산학연계교육과정 확대 방안
20	2019-09-26	대학발전회의	대학원교육과정의 지역사회와 연계한 산학협력 비전 발표
21	2019-11-28	대학발전회의	특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 및 중점 계획 발표
22	2019-12~2020-1	산학협력위원회	산학협력 중장기 발전계획 중간점검(지역,기업대상 “Hallym Census”시행)

단과대학비전워크숍	직원세미나	교수세미나	지자체 의견수렴	산업체간담회 및 수요조사
				

□ 대학의 산학협력 현황 분석과 진단

○ [지역혁신에 특화된 산학협력] DTRM 부분별 혁신지수 변화추이 분석

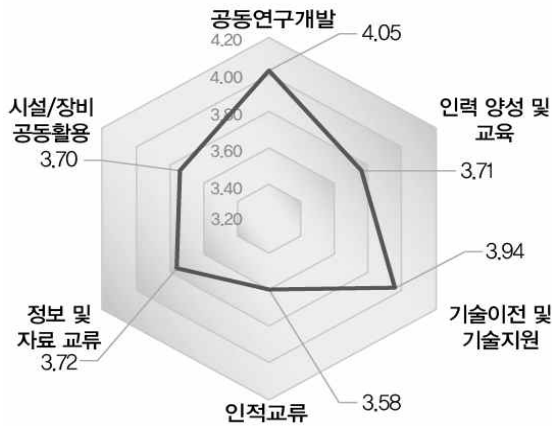
- DTRM (Distance to Reference Model)을 이용하여, 2016년 100을 기준으로 2017년, 2018년, 2019년 연도별 혁신지수 부분별 추이를 분석함
- 혁신지수는 투입-과정-산출로 분류하고 분석을 위해 사용된 변수는 총 21개로서, input 4개(인적자원 3개, 물적자원 1개), throughput 9개(교육투자 2개, 산학협력 7개), 그리고 output 8개(고용효과 2개, 지역혁신성과 3개, 산학협력성과 3개)임
- 3개년(2017년~2019년)의 혁신지수 부분별 추이를 보면, output의 지역혁신성과가 2017년 169.0, 2018년 381.3, 2019년 424.8로서 가장 두드러진 성과를 보임
- 이러한 결과는 한림대학교의 산학협력이 산업(기업)협업보다는 지역협업에 특화되어있음을 제시함



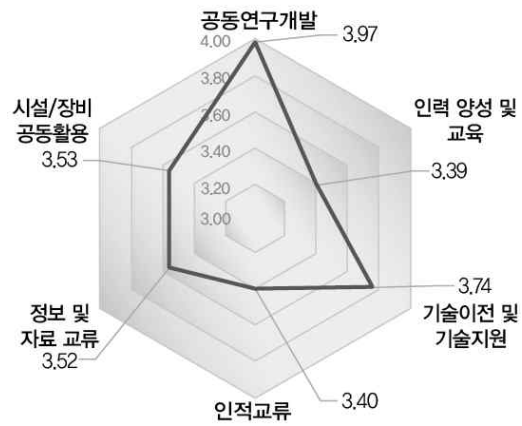
○ [강원도 소재 135개 기업을 대상으로 산학연 희망분야 조사] ‘2019년 지역기업과의 산학협력 활동 기초 현황 조사’ 분석

- 산학협력 유경험과 무경험 기업 모두 ‘공동연구개발’과 ‘기술이전 및 기술지원’을 각각 1순위와 2순위로 희망함

산학연희망분야(산학협력 유경험 기업)

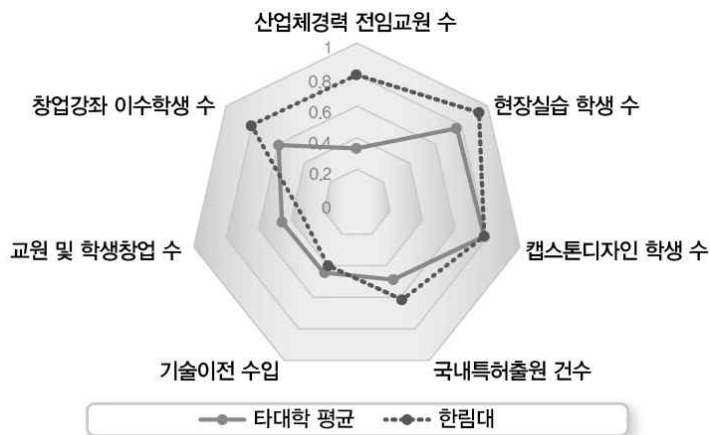


산학연희망분야(산학협력 무경험 기업)



- [대학정보공시 산학협력분야 LINC+사업 수행대학 비교분석] ‘2019년 대학정보공시자료’를 기준으로 강원도 소재 LINC+사업수행 4년제 대학교의 산학협력 실적을 평균하여 비교 분석함
(각 학교의 항목별 실적을 MAX 값 대비 점수로 환산하고 4개 대학 점수를 평균하여 비교함)

■ 강원도 소재 LINC+ 사업수행 대학(거점 국립대 포함) 산학협력 실적 비교 ■



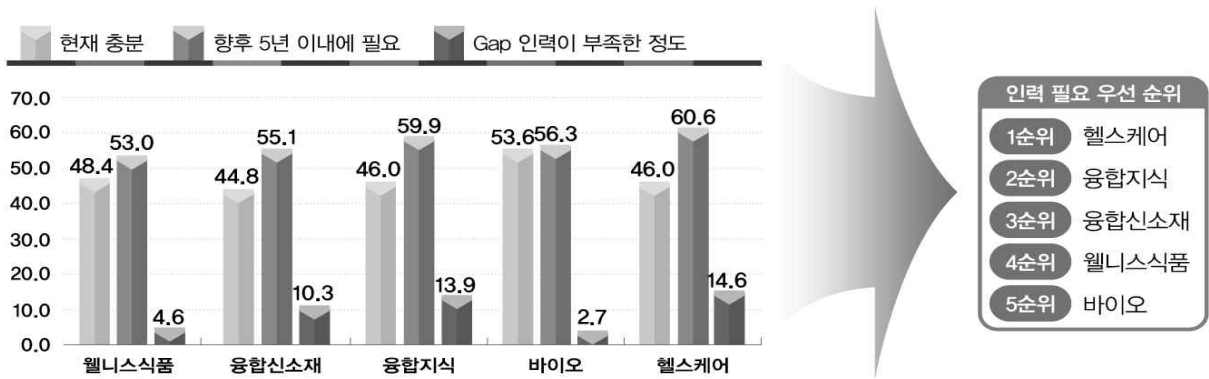
- 한림대학교는 7개 산학협력 분야 중 5개 분야에서 비교 대학의 평균을 상회하는 성과를 달성함
- 7개 분야 모두 작년에 비해 우수한 성과를 달성함
- 2개 분야 (기술 이전 수입, 교원 및 학생 창업 수)에 대한 추가적인 노력이 필요함

- [대학 간 비교의 시사점 및 진단]

- 한림대학교의 산학협력 보완 분야는 ‘기술이전’, ‘창업활성화’, ‘공동연구활성화’로 요약할 수 있음
- 기술이전의 활성화와 교원 창업의 수월성을 위한 ‘단독형 한림대학교기술지주회사’의 설립이 필요함
- 공동연구활성화를 위한 공동과제발굴, 산학협의회체 활성화, SMK 책자 발간을 통한 보유기술 공유 등의 활동이 필요함
- 다양한 기술이 융합되고 기업이 쉽게 참여할 수 있는 개방형 산학협력 융복합 공간이 필요함

□ 대학의 산학협력 특화분야 도출

- [강원도 전략(주력/경제협력권)산업 기업 분포 분석]
 - 강원도 전략산업 중 웰니스식품 기업이 가장 많았고, 그 다음으로 융합지식서비스, 융복합신소재부품, 헬스케어, 바이오 순임
 - 산업별 스타기업의 비중은 융합신소재부품이 가장 높았고, 그 다음으로 헬스케어, 웰니스식품, 바이오, 융합지식서비스 순임
- [강원도 전략(주력/경제협력권)산업인력 수요분석]
 - 강원테크노파크와 공동으로 강원도 5대 전략산업의 인력수요에 대한 조사(n = 429개)



☞ 강원도 전략산업 중 인력이 가장 필요한 분야는 헬스케어로 조사 되었고, 그 다음으로 융합지식, 융합신소재, 웰니스식품, 바이오 순임

■ 한림대학교 산학협력 특화분야 ■



☞ 한림대의 핵심특화분야는 “데이터AI + 바이오헬스” ⇨ **Health & Life Care**

□ 산학협력 중장기 발전 계획

비전	지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현			
발전 목표	창의융합형 글로벌 인재 양성	인문사회 산학협력 특성화 대학 체제 구축	산학 친화형 인프라 확대	대학-기업-지역 상생협력 성과 확산
전략	실무중심형 융합교육	산학중심 체제강화	개방확산형 인프라	3-Win 상생협력 체계구축
핵심 과제	<ul style="list-style-type: none"> 사회맞춤형 융복합 교육 과정 수립 지역특화 교육과정 운영 인문사회형 의생명/헬스케어 바이오 분야 취·창업 모델 발굴 및 개발 대학원 산학협력 모델 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력친화형 인사제도 확대 산학협력조직 위상 및 전문성 강화 취·창업 역량강화 학사 제도 확대 글로벌 현장실습 지원 역량 강화 문화나눔/건강돌봄 네트워크 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 개방형 Fab-Lab 운영 창업지원 인프라 특화 Health & Life Care 기술 사업화센터, 한림대학교기술지주회사 설립 체험형 성과 확산 및 공유 공간 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 대학-지역-기업 상생 체계 구축 6차산업 활성화 도농 네트워크 형성 강원도형 지역협력 사업 다양화(커뮤니티 비즈니스, 마을사업) 지역 지향형 기술이전 확대 Open Campus 추진

□ 액션플랜

핵심전략	세부추진과제	기반조성기		도약발전기			비전달성기		핵심성과 성과지표	연평균 예산
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
실무 중심형 융합 교육	사회맞춤형 융복합 교육과정 수립								• 사회맞춤형 교과 과정 운영 건수 • 인문사회 계열 취업률	302백만원 - 재 원 - • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	지역특화 교육과정 운영									
	인문사회형/의생명 헬스케어 취·창업 모델 발굴									
	대학원 산학협력 모델 개발									
산학 중심 체제 강화	산학협력 인사제도 개선/적용확대								• 산학협력 실적 적용 교원 수 • 산학협력단 정규 (무기계약직 비율	387백만원 - 재 원 - • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	산학협력 조직 위상 강화									
	취·창업 역량강화 학사제도 확대 운영									
	글로벌 현장실습 지원 역량 강화									
개방 확산형 인프라	개방형 Fab Lab Gangwon 운영								• 학생/교원/일반인 창업자 수 • 교육프로그램 수강인원	285백만원 - 재 원 - • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	창업지원 인프라 특화									
	산학협력 실용화 환경 조성									
	체험형 성과 공유 공간 확산									
3-Win 상생 협력 체계 구축	지역-대학-기업 상생협력체계구축								• 협동조합 설립건수 • 지역산업 맞춤 기술이전 건수	546백만원 - 재 원 - • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	6차산업 활성화/도농네트워크 구축									
	강원도형 지역 협력사업 다양화									
	지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대									
성과평가 및 환류 (컨설팅 및 위원회 운영)										30백만원 - 재 원 - • 산학협력단 간접비
예산 합계		연평균 소요예산 : 1,550백만원								

■ 산학협력 중장기 발전계획의 기대성과 ■





1-1-3. 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획과의 연관성

1) LINC+사업에서 수행한 대학의 중장기 발전 계획과 산학협력 발전계획과의 연관성 실현 실적
가) 주요성과

구분	주요 성과	연관성
교육	<ul style="list-style-type: none"> • 융·복합전공분야 인재양성 교육과정 16개 개설 및 운영 • 산학연계 교육과정 확대 운영 - 21건 신설 및 개편, 학생 2,453명 참가 • 지역사회 문제해결형 캡스톤디자인 운영 확대 • 6차 산업 및 협동조합 관련 창업 교과목 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영 • 현장실습 운영 내실화 <ul style="list-style-type: none"> - 기업지원금의 향상(사업전 233.6백만원 → 3차년도 493백만원), 장기현장실습 참여학생의 증가(사업전 28명 → 3차년도 67명) 및 현장실습을 통한 취업의 지속적 향상(사업전 12명 → 1차년도 15명, 2차년도 10명, 3차년도 24명) 	<ul style="list-style-type: none"> • 융합적 사고를 통한 창업 능력과 상생적 협동 능력 갖춘 글로벌 인재양성 <ul style="list-style-type: none"> - 대학발전계획: 선진인재 교육 - 산학협력발전계획: 실무중심형 융합교육, 3-Win 상생협력체계 구축
제도 인프라	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 인사제도개선 및 적용확대 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력 평가항목 확대(승진/재임용/승호) - 산학협력중점교원 업적평가제도 개선 (평가 주기/항목/점수 변화, 계열별 차등 반영 등) • 산학협력 조직 위상 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 산학부총장제 시행 - 산학부총장의 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직 역할 수행 - 산학협력 친화형으로 조직 신설 및 개편 단행 • 개방 확산형 인프라 구축 <ul style="list-style-type: none"> - Fab Lab Gangwon, 디자인센터, 나노융합랩 - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학 중심 체제 및 인프라 강화를 통한 교육 및 산학협력 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 대학발전계획: 글로벌 연구 선도, 지역 사회동반발전 - 산학협력발전계획: 산학 중심 체제 강화, 개방확산형 인프라, 3-Win 상생협력체계 구축
기업 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 기업체 애로사항 해결을 위한 산학공동과제 16개 수행 • 기술이전 실적 및 관련 활동 증가 - 26건(수입료 252.5백만원) • All-Set 맞춤형 기업지원 활동 - 15건 지원 • 기술지도 및 자문 활동 증가 - 48개 기업 152건 수행 	<ul style="list-style-type: none"> • 선도 연구를 통한 글로벌 산학협력 생태계 조성 및 지역산업 견인 <ul style="list-style-type: none"> - 대학발전계획:글로벌연구선도, 지역사회동반발전 - 산학협력발전계획: 3-Win 상생협력체계 구축
지역 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 맞춤형 사업화 실적 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 춘천시 뒷골마을 재생, 북한강유역 6차산업 활성화, 공폐가 활용 도시재생 등 - 핵심성과지표 지역사회혁신실적 총 20.4건 수행 • 지역 산업 및 사회를 위한 특화 센터(ICC/RCC) 운영 활성화 • 지역문제 해결 전문인력 대상 재직자 교육 : 63건 지원(총 3,792명 교육 참가) • 지역연계 교육 프로그램 지원 : 39건 지원(총 2,318명 교육 참가) 	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회산학협력 특성화를 통한 지역사회 동반발전 실현 <ul style="list-style-type: none"> - 대학발전계획: 지역사회동반발전, 선진인재교육 - 산학협력발전계획: 실무중심형 융합교육, 3-Win 상생협력체계 구축

2) LINC+사업의 산학협력 발전을 위한 대학의 자원 투입, 지원 및 활동 실적

가) 자원투입 실적

연번	구분	투입 내용	투입 시기	합계	총계
1	인적자원	산학협력 관련 정규직원 확보 (산학협력 전문인력 7명 정규직 전환)	2018-03~2020-02	26명	55명
2		산학협력 중점교원 14명 채용	2018-03~2020-02	14명	
3		LINC+ 전담인력 15명 확보	2017-06~2020-02	15명	
4	재정	LINC+마일리지장학금	2019-03~2020-02	150백만원	536.1백만원
5		산학협력중점교원인건비	2019-03~2020-02	128백만원	
6		현장실습장학금, 창업장학금	2019-03~2020-02	258.1백만원	
7	공간	산학협력고도화센터(산학협력특성화대학교학팀) 행정실, 사업단 회의실, 지역협업센터 행정실, 사업단장실, 지역문화예술센터 행정실, 산학협력중점교수실, 세미나실2실 등	2017-06-01	684.4m ²	20,338.8m ²

연번	구분	투입 내용	투입 시기	합계	총계
8		창업공간 Fab Lab Gangwon 1실 및 동아리실 14실, 창의융합세미나실 1실	2018-03-01	1,214.3m ²	
9		4차산업혁명-IoT 융복합 실습실	2018-03-01	100.3m ²	
10		Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	2018-03-01	12,544m ²	
11		디자인센터	2018-03-01	209.2m ²	
12		취창업커뮤니티 공간 구축(Campus Life Center)	2018-03-01	2,550m ²	
13		글로벌융합대학 캠퍼스	2018-03-01	2,540.2m ²	
14		VR Zone	2019-02-01	61.4m ²	
15		나노융합팍 (신규)	2019-08-01	321.5m ²	
16		한림AI 융합연구원(신규)	2019-11-01	113.5m ²	

나) 활동 및 지원 실적

연번	구분	주요 내용	시 기
1	지원	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업 추진을 위한 조직 신설 산학협력고도화센터 : 기업,지역 협력 정책 결정 및 지원 창업지원단 : 창업교육센터, 창업지원센터 신설 RCC : 지역협업센터, 지역건강증진센터, 지역문화예술센터, 지역사회갈등 전환센터, 6차산업협업센터 신설 ICC : 기업협업센터, 4차산업혁신선도센터, 디지털헬스케어센터, 지역 전략산업혁신센터 신설 	2017-06-27
2	지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 내 지역연계교육센터 신설 	2017-06-27
3	지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 활성화를 위한 교원 인사제도 개편 지원 (교원업적평가규정 개정) 	2018-02-12
4	활동	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력 사업을 위한 지자체장 및 시의원 초청 간담회 지역관광콘텐츠활성화를 위한 축제 지원과 지역협력 모색(평창동계올림픽, 춘천마임축제, 화천산천어축제, 홍천사과축제, 인제빙어축제, 홍천강 뽕콩 축제 등), 속초(고성)산불피해지역주민 갈등해결워크숍 지역사회건강돌봄포럼, 지역사회갈등전환센터 이야기치료국제컨퍼런스, 지역협력전문가 토론회, 춘천대학교도시 국제포럼 	2017-03-01 ~ 2020-02-29
5	활동	<ul style="list-style-type: none"> 지역 지원 프로그램 : 강원지역 외국인 주민들과 함께하는 어울림마당, 한림 국제지역혁신 포럼, 춘천대학교도시리빙랩, 인제군-한림대 협력 지역사회혁신포럼, 강원혁신포럼 지역 인재 역량 강화 프로그램 : 고교 순회 특강, 지역 고교생 창의아이디어 경진대회, 자유학년제와 함께하는 진로체험 교육프로그램, 저소득층 중학생 진로체험교실, 인문혁신도시 춘천을 위한 도서관 프로그램 등 	2018-03-01 ~ 2020-02-29
6	지원	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업 추진을 위한 산학협력단, 지역협력단 산하 조직 개편 및 운영 산학협력단 산하 산학협력고도화센터, 기업협업센터, 지식재산경영 센터, 지역전략산업혁신센터, 디지털헬스케어센터, 4차산업혁명선도 센터로 개편 및 운영 지역협력단 산하 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터로 개편 및 운영 산학협력특성화대학 산하 지역연계교육센터, 인력양성센터 및 디자인 센터로 개편 및 운영 	2019-01-31 ~ 2020-02-29

■ 집적화된 산학연계 교육환경 조성 ■



산학협력관

- 입주업체(5F) : 헬스케어, ICT 관련 업체
- 한림시융합연구원(5F) : 데이터과학, 인공지능 교육
- 나노융합랩(4F) : 소재, 소자 제작 교육
- 1인 미디어실(4F) : 콘텐츠 제작, 편집
- 산학협력단 행정실(2F), LINC+ 사업단 행정실(3F)
- Fab Lab Gangwon(1F) : 3D 프린터, 아두이노 교육
- 디자인센터(B1F) : 제품디자인, 브랜딩 교육
- 융합실습실(B1F) : 4차산업혁명 교육 실습실

다) LINC+사업에서 산학협력발전계획 실현을 위한 대학의 노력

- 산학협력 발전계획을 반영한 대학 중장기 비전 실행
 - 총장 주도의 대학발전위원회, 산학협력고도화위원회 운영, LINC+사업 추진 및 참여 독려(총장간담회 및 서신)
- 산학협력 인사제도 개선 및 적용확대
 - 특성화 분야 산학협력중점교원 및 직원 신규채용, 교원업적평가 산학협력반영비율 상향 조정
- 산학협력 조직 위상 강화 및 확산 노력
 - 산학부총장 직제 신설과 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직을 통한 권한 강화, 산학협력 비전과 발전계획 강조(교수세미나, 학과장연석회의 등)
- 산학협력 전문성 확보를 위한 지원 강화
 - 교원 및 직원 역량강화를 위한 교육 지원(창업교육, 4차산업 특강 등)
- 산학협력 인프라 지원
 - Fab Lab Gangwon 및 디자인센터, VR Zone, 나노융합랩
 - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 부지 제공 등
- 산학협력관련 전문지원조직 강화
 - 지역협력단, 창업지원단 설립 및 기능 강화

○ 센터별 주요 성과

연번	조직명	주요내용	성과 창출기여
1	산학협력고도화센터	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 관련 조직 간 연계 산업체 및 지자체 종합지원 Fab Lab Gangwon 관리, 산학공동연구과제 관리 	산학협력친화형 조직구성, ROI성과창출
2	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지자체, 공공기관과의 교류 및 협업 지원 지역사회 연구 및 협력사업 발굴 도시재생사업 계획 수립 및 운영 추진 지역주민역량강화 및 지역개발사업 방안 수립 	지역혁신사례 1건 창출, 지역맞춤형 프로그램 9건
3	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 6차산업, 협동조합 및 마을기업지원 6차산업 지원체계 구축 	지역혁신사례 4건
4	지역 협력단 지역문화예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화예술 공유, 교육협력, 소외지역 문화체험 문화예술활성화, 문화전문인력육성프로그램 개발 디지털인문예술전공, 지역연계 자유학기제 운영 강원농어촌융복합센터와 지역문화콘텐츠 스토리텔링 사업화 지원 강원도 길 조성 추진 기획단 구성 : 강원도 57대학으로 확대 	콘텐츠사업화 4건, 상표등록 8건, 디자인등록 2건
5	지역건강증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 문화 융복합 건강돌봄 프로그램 개발 주민건강돌봄 역량강화 교육 및 건강돌봄서비스 체계 구축 	지역혁신사례 3건 창출

연번	조직명		주요내용	성과 창출기여
6		지역사회갈등 전환센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 갈등전환을 위한 교육, 콘텐츠 발굴 및 운영 사업 지원 : 갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화 노인상담, 세대간 문제해결 치료 등 	지역혁신사례 지역맞춤형 프로그램 5건
7	산학 협력 특성화 대학	지역연계교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 혁신을 위한 다양한 콘텐츠 교육 프로그램 개발 지역 교육 불균형 해소를 위한 초/중/고등학교 교육 지원 프로그램 운영 4차산업혁명 대비 최신 기술교육 프로그램 운영 	협동조합설립 5건
8	창업 지원단	창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> 학생창업 지원 및 지역주민 창업지원 창업문화 확산 지원 및 네트워크 관리 창업 관련 상담 및 기술, 경영 멘토링 	창업26건
9		창업교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 창업프로그램 개발 창업강좌 및 창업스쿨 창업동아리 발굴 및 육성 	창업교과
10		창업보육센터	<ul style="list-style-type: none"> 창업보육센터 입주기업 및 졸업기업 관리 BT와 IT 관련 기업 집중 육성 	우수창업 기업창출
11	산학 협력단	기업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 기업 협력 사업 추진을 위한 협업체계 구축(가족회사, 기술지도, 협의체 등 기업지원 업무) 산학 공동기술개발사업 및 공동연구과제 지원 공용장비 활용 중개 및 활성화 	대학과 지역기업 기술 혁신
12		지역전략산업 혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 전략산업 지원 연계 사업 발굴 및 기획 산학연 클러스터 조성 및 활성화 지역 일자리 창출 사업 운영 	헬스·라이프 생태계 Hub 조성
13		디지털헬스케어센터	<ul style="list-style-type: none"> 국가혁신클러스터 R&D 사업관리 특성화기반 디지털헬스케어 연구 및 사업화 	빅데이터 활용 산학공동 과제 발굴
14		4차산업혁명 선도센터	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명 활동을 위한 기반 조성 및 R&D 정책 수립 4차산업혁명 지역 기업 연계 산학공동개발과제 발굴 및 기획 	4차산업 전문 인력 배출
15		지식재산경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산권 출원/등록 지원 지식재산권 기술이전 등 사업화 촉진 	대학 보유 창의적 자산 실용화 추진

1-1-4. 대학의 산학협력 발전계획의 자체평가 및 환류시스템 실행 정도

1) 산학협력 발전계획에 대한 자체 평가 시스템

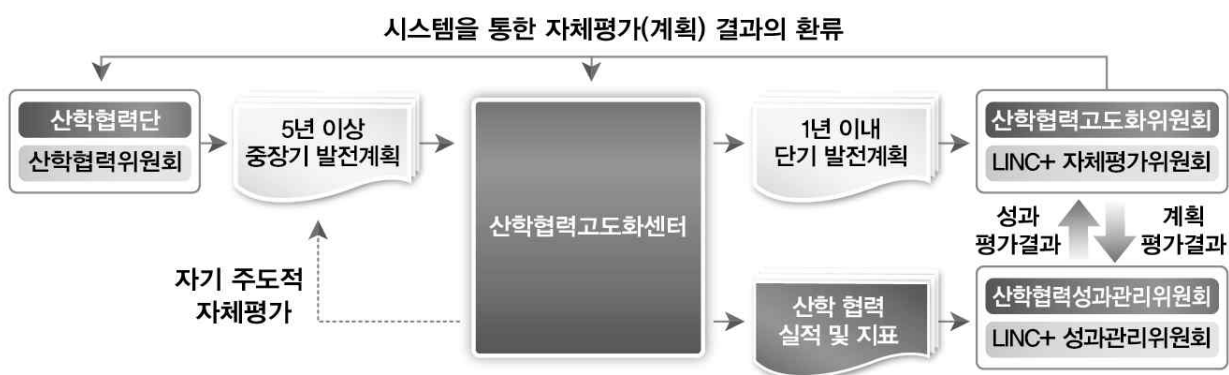
가) 산학협력 발전계획 자체평가 시스템

<ul style="list-style-type: none"> ○ [산학협력고도화위원회] 산학협력 발전계획의 자체평가를 위해, 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 두며, 다음의 사항을 심의한다(LINC+ 사업규정 제2장 제5조, 전부개정 2017.6.17) : 산학협력 발전계획에 관한 사항 / 산학협력 방향 설정에 관한 사항 / 산학협력 주요 정책 심의 및 조정에 관한 사항 ○ [산학협력고도화센터] 산학협력고도화위원회의 행정지원은 산학협력단의 산학협력고도화센터에서 담당 ○ [시스템을 통한 자체평가의 환류] 대학 주도적으로 자체평가 및 환류 시스템을 운영함으로써, 산학협력 중장기 발전계획의 내재화를 통해 산업선도형 대학으로 체질을 개선함 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력고도화위원회는 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 이행 여부를 점검할 뿐만 아니라, 중장기 발전계획의 적정성 여부도 검토함 - ROI 자립도 지수, ESI 지표 등을 활용한 자체 평가 및 환류 시스템을 운영함으로써, 자립성과 사회적 공헌도를 평가함



- [자기 주도적 자체평가의 환류] 중장기 발전계획의 내재화와 함께 산학협력 친화형 인사제도 확산 등을 통해, 대학 내 구성원 스스로가 주도적으로 산업을 선도하게 함
- [LINC+사업단의 산학협력조직에 내재화] 대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체 평가 및 환류에 LINC+자체평가위원회와 LINC+성과관리위원회를 내재화함으로써, LINC+사업 이후 대학의 산학협력활동 지속가능성을 확보함

■ 산학협력 발전계획 자체평가 및 환류 시스템 ■



나) 산학협력 발전계획 자체평가위원회(산학협력고도화위원회) 구성 및 운영

연번	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외	회의참여 횟수/전체회의수	회의 참여율
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							

주 * 대학의 산학협력고도화위원회(산학협력 발전계획 자체평가위원회)는 대학 내부의 비전이나 전략에 대한 계획 및 실질적 적용여부 등을 검토하는 역할을 수행하므로, 외부 전문 위원이 상시적으로 참여하기 어려운 여건임. 지역 사회의 다양한 의견은 여타의 산학협력관련 위원회(LINC+ 위원회, LINC+ 자체평가 위원회, 강원권LINC+ 대학·유관 기관협의회, 강원혁신포럼 추진위원회, 창업지원위원회, 인력양성위원회 등)를 통하여 반영될 수 있도록 하였음.

2) 산학협력 발전계획에 자체 평가 환류시스템 및 적용 실적

가) 산학협력 발전계획 자체평가 성과

연번	회의 일시	참석 인원	점검 사항	결정사항
1	2019.03.21	15	“한림 Vision and Action 2016~2022” 추진 성과 점검	• 춘천시 도시재생뉴딜사업 공통기획·운영계획 마련(조운동, 교동, 약사명동 등) • 지역청년 창업 활성화 방안 마련
2	2019.05.30	12	산학협력재정지원사업 실적 및 계획 점검과 산학연계교육과정 확대 방안	• 인문사회분야 산학협력 활동 반영 항목 개발 • 산학협력업적 자유선택형으로 전환 • 지역연계 전문가 과정 설립 방안 검토
3	2019.09.26	14	대학원교육과정의 지역사회와 연계한 산학협력 비전	• 지역경쟁력강화를 위한 전략수립, 비전제시, 정책관리 등 전략적 사고 개발 및 리더쉽 함양이 가능한 지역 공무원 대상 교육 보완 필요
4	2019.11.28	11	특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 점검	• 산학협력의 지속가능하고 성과 확산을 위한 발전방안 검토
5	2020.01.10	14	산학협력 중장기 발전계획 중간점검 (지역,기업대상 “Hallym Census” 시행)	• Hallym 개방형 산학협력 융복합거점단지 조성에 춘천시, 강원도 대응자금 확보 이후 지속가능성 방안 마련 필요 • 재학생, 가족회사 임직원, 지자체 및 공공기관 담당자 대상으로 하며 결과분석을 통해 2020년 산학·지역협력 사업에 반영하기로 함

나) 산학협력 발전계획 자체평가 환류 시스템 적용 실적

중장기 핵심과제	적용 실적
의생명·헬스케어 인재양성	• 신산업 인재양성을 위해 의생명·헬스케어 분야에 특화된 4개 전공 개설 및 운영 - 의과융합전공, 헬스케어진단전공, 의약신소재전공, 건강돌봄디자인전공
지역사회혁신 인재양성	• 2017년 6차산업비즈니스융합전공 개설 및 운영, 2018년 사회혁신경영전공으로 확대 운영 • 문화예술 콘텐츠를 활용한 지역사회혁신을 주도하는 디지털인문예술전공 개설 및 운영
산학협력 친화형 인사제도 확대	• 교원업적평가 시, 모든 교원에 대한 산학협력실적 반영 • 산학협력실적 반영 확대를 위해 평가 항목 확대: (2017.1) 7개 → (2018.8) 14개 • 산학협력중점교원 14명 전원 전임교원 채용
기업/지역 특화 산학협력센터 구축	• 대학 특화분야 센터의 역량 강화를 통한 성과 창출 - 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 9개 구축과 협업 성과 창출 - 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할
산학협력조직 위상 및 전문성 강화	• 산학부총장제를 신설하여 산학협력업무를 총괄하며, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 산학협력조직을 정비 • 창업 관련 산학협력활동(창업지원, 창업보육, 창업교육) 조직의 일원화 • 대학 내 산학협력 관련 인력 79명(교원 14명, 산중교원 14명, 직원 45명, 연구원 6명) • 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2020.2) 14명 • 산학협력 관련 정규직원 확충: (2017.2) 21명 → (2019.2) 25명 → (2020.2) 26명 • 직접사업화 추진 및 구성원 창업펀드 지원 및 학생창업 엑셀러레이팅 강화를 위한 단독형 “한림대학교 기술지주회사” 설립 추진
산학친화형 Smart Campus 구축	• Smart Campus 구축(약 35억원 투자) • Smart Campus 솔루션(전자출결, 온라인강좌 등) 구축 추진 • 유무선 네트워크 및 정보보안 솔루션 확충, 공식 모바일 앱 출시
의료원 연계 지능형 헬스케어 선도	• 의료원 연계 정밀의료 기반 개인건강기록(PHR) 플랫폼 구축 주도 • 국가혁신 클러스터 고도화 사업, 강원 디지털 헬스케어에 한림대 주관기관 선정 • 대학과 의료원의 협업을 통한 ‘정밀의료 기반 디지털 헬스케어’ 선도
Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	• 단지 조성을 위해 대학 밖의 우두동 부지 확보(16,500㎡) 및 기본설계 완료 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성과 관련하여 춘천시, 강원도로부터 대응 자금 20억 확보 • 지역사회 개방형으로 2020년에 완공되어 3-Win 상생협력 성과 창출 예정



1-2. 대학 내 재정지원사업 구조 분석 및 LINC+사업과의 시너지 창출 노력 및 실현 정도

1) 대학 내 재정지원사업의 자체 분석

- 본교 재정지원사업은 ‘교육혁신’, ‘특화 인재 양성’, ‘연구 고도화’, ‘산학협력 고도화’를 목표로 한 사업들로 구성되어 있으며, 각 사업의 목적에 맞는 다양한 프로그램을 운영하고 있음
- 기존 병렬적 사업단 구조로 인해 발생되던 사업 중복 투자, 일정 중복, 수혜 대상 편중 등 사업단별 칸막이 발생(소통의 한계) 문제를 해결하고 다양한 재정지원사업의 효율적 추진을 위한 국고사업조정위원회를 구성하여(2017.06.27.) 운영함.

2019학년도 교육 관련 재정지원사업현황

사업명	인건비	%	장학금	%	교육 및 연구, 기업프로그램 운영비	%	교육환경 개선	%	교육연구용 기자재 구입비	%	기타 사업 운영비	%	계	%
LINC+	823	14.8%		0.0%	2,763	49.7%	1,371	24.6%	273	4.9%	333	6.0%	5,563	100.0%
SW중심대학사업	800	26.7%	1,000	33.4%	436	14.6%		0.0%	556	18.6%	201	6.7%	2,993	100.0%
대학혁신지원사업	884	20.4%	167	3.9%	1,189	27.5%	910	21.0%	1,125	26.0%	52	1.2%	4,327	100.0%
계	2,507	19.4	1,167	9.0%	4,388	34.0%	2,281	17.7%	1,954	15.1%	586	4.5%	12,883	100.0%

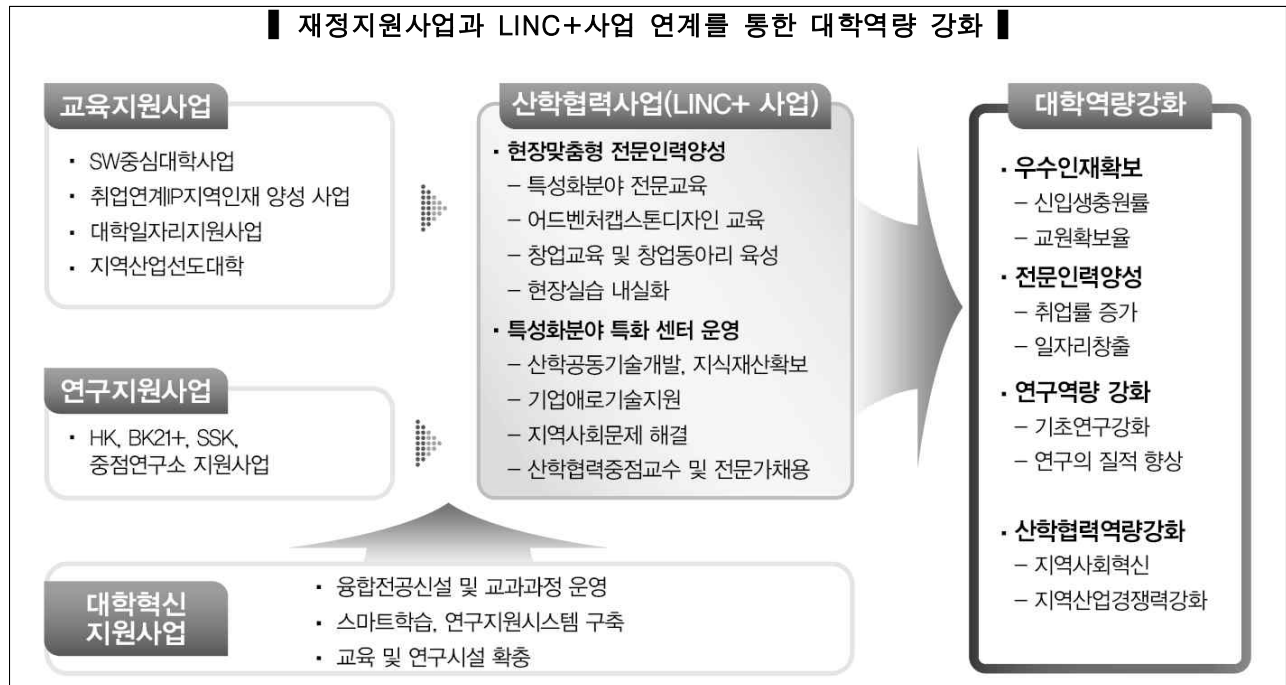
주) LINC+ 사업(지자체 1,045.7백만원), SW중심대학사업(대응자금(1,000백만원), 이월금(22.3백만원)) 등이 포함된 금액임.

주요 재정지원사업별 성과현황

분야	사업명	참여단위	주요사업
교육	대학혁신지원사업	대학전체	<ul style="list-style-type: none"> · 융합전공 신설 및 교과과정 운영 · 융합교육 교육환경 고도화추진 · 입학전 온/오프라인 교육과정 운영 · SW연계/복수 전공 제도 운영
	SW중심대학 지원사업	소프트웨어융합대학 글로벌융합대학	
산학협력	LINC+	전학과 (의학과 제외)	<ul style="list-style-type: none"> · Health & Life Care / 4차산업혁명분야 융합형 교육과정 수립 · 지역 및 기업 맞춤형 산학협력 프로그램 운영
연구	대학혁신 지원사업	대학전체	<ul style="list-style-type: none"> · 스마트통합연구지원시스템 구축 · 글로벌 공동연구 및 연구윤리 강화

2) 대학의 재정지원사업과 LINC+사업 연계를 통한 대학 역량강화 방안 실현 실적 및 노력 정도

- LINC+사업은 타사업과 차별화하되 대학 전체 차원에서의 유기적 연계를 통해 ‘지역산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현’이라는 대학의 산학협력 중장기 비전을 극대화하도록 함과 동시에 사업 관리 및 회계관리 시스템을 통해 중복 여부를 점검하여 각 사업의 효과성과 효율성을 제고함
- 국고사업조정위원회를 중심으로 각 사업의 전략과 방향을 공유하고, 사업계획과 성과를 상호보완적으로 연계하여 대학의 역량을 강화하도록 노력함. 대학혁신지원사업과 SW중심대학지원사업을 LINC+사업과 연계하여 대학의 산학협력 역량을 강화하고, 시너지 효과를 높여 지역사회 발전의 견인차 역할을 수행함



1-3. 사업 참여 학사조직의 적정성과 성과 창출 노력 실현 정도

1) 참여 학사조직 구성 현황 : 대학 전체 학과(의과대학제외) 참여

참여 학사조직			교원 수	학생 수	참여 학사조직		교원 수	학생 수
단과대학	학과(전공)				단과대학	학과(전공)		
학 부	인문 대학	인문학부(국문,사학,철학)	21	487	공과 대학	컴퓨터공학과	-	67
		영어영문학과	6	182		융합신소재공학부	-	22
		중국학과	7	227		융합소프트웨어학과	-	17
		일본학과	7	213		전자공학과	-	194
		러시아학과	5	130				
	사회 과학 대학	심리학과	8	216	글로벌 융합대학	글로벌학부	7	236
		사회학과	6	173		융합인재학부	1	68
		사회복지학부	12	298	소프트웨어 융합대학	소프트웨어융합대학	38	188
		정치행정학과	6	182		빅데이터전공		188
		광고홍보학과	5	193		콘텐츠IT전공		82
		법학과	9	310		스마트IoT전공		70
	자연 과학 대학	금융정보통계학과	-	93	경영 대학	경영학과	20	714
		응용광물리학과	-	28		금융재무학과	6	140
		화학과	6	132		경제학과	7	178
		생명과학과	11	159	미디어 스쿨	미디어스쿨	16	466
		바이오메디컬학과	6	220	나노 융합스쿨	나노융합스쿨	8	126
		환경생명공학과	6	153	미래융합 스쿨	미래융합스쿨	9	87
		식품영양학과	6	238	데이터과학 융합스쿨	데이터과학융합스쿨	6	167
		체육학과	5	254		간호대학	간호학과	14
		언어청각학부	10	299				
학부 소계							274	7,642

참여 학사조직		교원 수	학생 수	참여 학사조직		교원 수	학생 수
단과대 학	학과(전공)			단과대 학	학과(전공)		
대학원	국어국문학과	-	5	대학원	생명교육융합	-	14
	영어영문학과	-	1		식품영양학과	-	17
	중한번역	-	2		화학과	-	12
	사회복지학과	-	4		환경생명공학과	-	13
	심리학과	-	28		언어병리청각학과	-	38
	언론정보학과	-	6		체육학과	-	2
	정치외교학과	-	1		간호학과	-	15
	법심리학	-	1		분자의과학	-	1
	법학과	-	1		재활치료학	-	6
	경영학과	-	6		천연의약과	-	1
	국제학과	-	11		나노융합스쿨	-	7
	기후에너지	-	4		융합소프트웨어학과	-	14
	나노-메디컬디바이스공학	-	6		인터랙션디자인	-	10
	노화생명과학과	-	12		전자공학과	-	15
	물리학과	-	1		컴퓨터학과	-	9
	바이오메디컬학과	-	10		통계학과	-	3
					생명과학과	-	10
대 학 원 소 계						-	294

2) 참여 학사조직의 적정성 진단 및 확산을 위한 노력 정도

□ 참여학사 조직의 적정성

○ 대학 전체학과 참여

참여 학사조직		참여 조직의 적정성
단과대 학	학과(전공)	
인문 대학	인문학부, 영어영문학과, 중국학과, 일본학과, 러시아학과	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화콘텐츠 중심의 인문사회형 산학협력 교육모델 발굴과 창의적 인력 양성에 필수적 지역사회 기반의 Life Care 산학협력 모델 발굴 및 확산에 기여하고 차별화된 인문사회분야 역량을 강화한 인력 양성에 필수적 RCC 참여: 지역문화예술센터, 지역연계교육센터
사회 과학 대학	심리학과, 사회학과, 사회복지학부, 정치행정학과, 광고홍보학과, 법학과	<ul style="list-style-type: none"> 한림대학교 산학협력 특화분야 교육으로 Health & Life Care의 전반적 교육과정과 지역사회 문제해결 및 공익실현을 위한 교육·연구의 중심 전문가를 양성하는데 필수적 RCC 참여: 지역협업센터, 지역사회갈등전환센터, 지역건강증진센터 참여
경영 대학	경영학과, 경제학과, 금융재무학과	<ul style="list-style-type: none"> 지역기업의 글로벌 역량강화를 통한 해외시장 확대 및 신규시장 개척 지역재생 및 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 6차산업협업센터(RCC), 디지털헬스케어(ICC)센터, 지역연계교육센터(RCC)참여
자연 과학 대학	금융정보통계학과, 응용광물리학과, 화학과, 생명과학과, 바이오메디컬학과, 식품영양학과, 환경생명공학과, 체육학과, 언어청각학부	<ul style="list-style-type: none"> 강원지역 전략산업인 Health care 사업의 고도화 추진에 맞추어 신설된 융합교육과정(헬스케어진단융합전공, 의약신소재융합전공 등) 산업 수요에 부응하는 현장융합형 전문인력 양성에 필수적 지역건강증진센터(RCC), 지역전략사업혁신센터(ICC), 디지털헬스케어센터(ICC), 참여
공과 대학	컴퓨터공학과, 전자공학과, 융합소프트웨어학과, 융합신소재공학과	<ul style="list-style-type: none"> Health Care 빅데이터 전문 인재, 헬스케어서비스 전문가 등 지역 관련 문제해결 능력을 갖춘 데이터과학기술 전문 융합인재 육성 필요 디지털헬스케어센터(ICC), 4차산업혁명 선도센터(ICC), 지역연계교육센터(RCC) 참여
간호 대학	간호학부	<ul style="list-style-type: none"> Life Care 분야 건강돌봄서비스디자인 융합 전공에 참여가 필수적 지역사회에서 다양한 통합적 사고와 지역사회 문제해결 능력을 갖춘 현장맞춤형 건강돌봄서비스 전문가 양성에 필수적 RCC 참여 : 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 참여

참여학사조직		참여 조직의 적정성
단과대학	학과(전공)	
글로벌 융합대학	글로벌학부, 융합인재학부	<ul style="list-style-type: none"> •지역기업의 글로벌 역량강화를 통한 해외시장 확대 및 신규시장 개척 •유학생을 통한 사업 홍보 및 해외시장 개척 •Health Care 빅데이터 전문 인재, 헬스케어서비스 전문가 양성에 필수적임 •ICC 참여 : 4차산업혁명선도센터, 디지털헬스케어센터
소프트웨어 융합대학	소프트웨어융합, 빅데이터전공, 콘텐츠IT전공, 스마트 IoT 전공	<ul style="list-style-type: none"> •지역 산업과 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 •ICC 참여 : 디지털헬스케어센터, 4차산업혁명선도센터, 지역전략산업혁신센터
미디어스쿨	미디어스쿨, 언론방송융합미디어, 디지털미디어콘텐츠	<ul style="list-style-type: none"> •지역 문화콘텐츠 개발 및 혁신을 위한 전문인력 양성 및 지역지원프로그램 구축 필요 •RCC 참여 : 지역사회갈등전화센터, 지역연계교육센터, 지역협업센터
데이터과학 융합스쿨	데이터과학융합스쿨, 데이터테크, 임상의학통계, 디지털금융정보	<ul style="list-style-type: none"> •Health Care 빅데이터 전문 인재, 정밀의료 AI 전문가 양성에 필수적임 •ICC 참여 : 디지털헬스케어센터, 4차산업혁명선도센터, 지역전략산업혁신센터
나노융합 스쿨	나노융합스쿨, 반도체전공, 디스플레이전공	<ul style="list-style-type: none"> •신산업분야인 소재,부품,장비 부분의 특화 교육 과정 참여 •ICC 참여 : 디지털헬스케어센터, 4차산업혁명선도센터, 지역전략산업혁신센터
미래융합 스쿨	미래융합스쿨, 디지털인문예술, 동북아시아, 의약신소재, 융합신소재	<ul style="list-style-type: none"> •지역특화산업 및 문화융합과 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 •RCC 참여 : 지역건강증진센터, 지역협업센터, 지역연계교육센터

□ 확산을 위한 개선 대책

■ 산학협력 특화분야 교육 프로그램 비전 ■

비 전

Health & Life Care 분야의 풍부한 현장융합형 인재양성

추진 전략

미래지향적
학사구조 개편

지역 전략산업의
산학협력 친화형
교육과정 개편

사회맞춤형
교과과정 개발

- 산학부총장 중심의 “산학협력종합지원 조직체제 구축”
 - 참여 학사 조직별 사업의 효율적, 지속적 성과 창출 및 관리 강화
- 전 학과가 참여하는 학교차원의 LINC+ 산학협력 실현가능성 제고
 - 지역사회를 위한 인문사회계열 학과교수들의 적극적인 참여 독려
 - RCC를 통한 인문사회계열, ICC를 통한 이공계열 학생 참여 확산 제고
- 산학협력 친화형 제도 개편
 - 사회 인력 수요 기반의 취·창업 중심의 학사제도 개편 : 융합전공이수(복수, 연계, 융합 등), 현장실습, 캡스톤디자인, 교환학생, 취·창업교과목, 산학융합프로젝트, 학업인증제, 계약학과, 취·창업동아리, 창업휴학제 확대 시행
 - 산학협력이 절대적으로 필요한 강원 지역중소기업의 특성을 반영한 전문교육과정 개발·운영(㈜바디텍메드 협력 헬스케어진단 사회맞춤형 교육과정)
 - 인문사회계열 교원들의 산학협력 업적평가 항목 14개로 확대 개편
 - 산학협력특성화대학 설립과 지역협력단의 연계 강화를 통한 지역사회 유관기관과의 MOU체결 및 현장실습기관 발굴 (헬스케어진단, 건강돌봄서비스디자인, 사회혁신경영전공, 디지털인문예술, 의약신소재, 데이터테크융합스쿨, 의과학 융합전공, 나노융합스쿨, 4차산업혁명전공, 소프트웨어융합대학 등 교육편제 개편)

■ 산학협력특성화대학의 융합전공 확산을 위한 노력 ■

헬스케어진단전공	사회혁신경영전공	사회혁신경영전공	건강돌봄디자인



- 신산업 분야의 수요를 반영한 학사조직 개편

구분		내용
학사조직 정편	소재, 부품, 장비 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 나노융합스쿨 신설(2018년도) 및 대학원 과정 운영 • 융합신소재공학전공, 의약신소재전공 등 운영 • 지역전략산업혁신센터, 나노융합캡센터와 연계된 산학협력 추진 예정
	4차산업혁명 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 2020학년도 AI융합전공 신설운영(글로벌 융합대학) • 4차산업혁명전공→ ICT융합전공(미래융합스쿨)으로 개편 • 소프트웨어융합대학, 의과학융합전공, 데이터테크융합스쿨

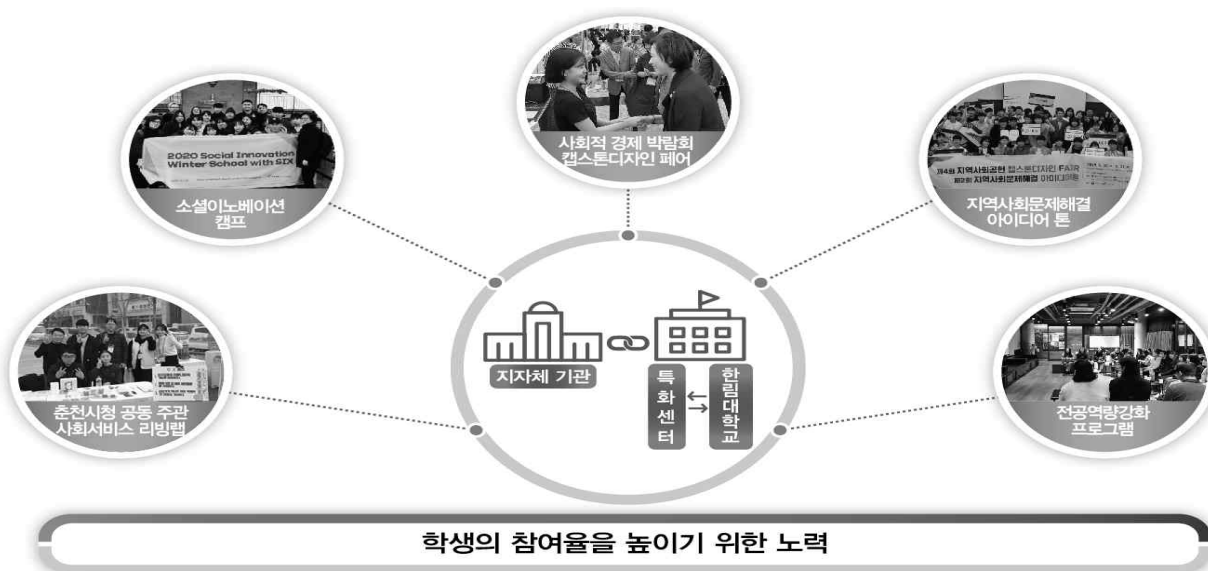
- 4차산업혁명교육 확산을 위한 전문조직을 통한 비교과교육 강화

구분	내용
Fab Lab Gangwon	<ul style="list-style-type: none"> • 학내 메이킹 활동 장려를 위한 메이커 스페이스 공간 구축, 미국 MIT CBA(Center for Bits and Atoms)로부터 Fab Lab Gangwon 공식 인증(2018.10)
디자인센터	<ul style="list-style-type: none"> • 4차산업 아이디어 구현을 위한 제품디자인 및 전문적인 브랜딩 교육을 시행
나노융합캡	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력관에 60평 규모의 반도체와 디스플레이 공정을 직접 강의에 활용 할 공간 구축 및 운영 • 창업 및 진로교육 확산 협의체 운영
한림AI융합연구원	<ul style="list-style-type: none"> • 데이터과학/인공지능 역량강화를 목적으로 기술적, 공학적 연구지원 및 교육 확대와 산업체 컨설팅과 교육 기회를 제공

- 캡스톤디자인, 현장실습, 창업교육 확산 노력

- 캡스톤디자인의 인문사회계열 확대 운영과 전주기적 지원체계를 갖추어 교과과정 참여학생에 대한 적극적인 지원 및 운영으로 현장밀착형 실무역량 강화를 통한 질적 향상 제고

구분	1차년도		2차년도		3차년도	
	과목수	이수인원	과목수	이수인원	과목수	이수인원
캡스톤디자인 교과목	57개	1,344명	57개	1,403명	79개	1,598명
현장실습 교과목	12개	899명	16개	843명	16개	842명
창업 교과목	27개	2,009명	27개	2,109명	27개	2,254명



1-4. LINC+사업단의 조직 구축 및 운영의 적정성

1-4-1. LINC+사업단 조직 및 운영

□ 조직 및 운영 핵심 방향

- [대학 LINC+사업단 = 대학 산학협력사업단]
 - 산학협력의 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌, 대학 내 산학협력조직에 흡수 및 통합되도록 조직 및 운영
- [산학협력 인력 확충을 통한 산학협력 생태계 강화]
 - 대학 내 산학협력 관련 인력 79명(교원 14명, 산중교원 14명, 직원 45명, 연구원 6명)
 - 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2020.2) 14명
 - 산학협력 관련 정규직원 확충: (2017.2) 21명 → (2020.2) 26명
- [대학 특화분야 센터의 역량 강화]
 - 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할
 - 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 9개 발굴과 협업 성과 창출
 - 디지털헬스케어센터 선도로 “강원권 국가혁신 클러스터 사업(2018-2020)” 추진

1) LINC+사업단 조직의 구성

가) LINC+사업단의 조직도 및 구성



□ 사업단 인력 구성표

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
1				대학 산학연 협력사업 및 LINC+사업단 총괄
2				산학부총장 행정 지원
3				수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄
6				환류 및 성과관리 지원, LINC+사업 예산 총괄
7				인사 및 급여 업무, 대내외 홍보 및 성과확산
겸직				산학협력단 사업 총괄



연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사
8				산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업
9				기업협업 원스톱 창구, 대학-산업 연계 총괄
10				기업협업 과제발굴
11				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원
12				지역,기업 공동 연구과제 관리 지원
13				가족기업 All-Set One-stop 기업지원
14				정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도
15				헬스케어 사업화
16				의료원 연계 디지털헬스케어센터 행정 총괄
17				4차산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획
18				4차산업혁명선도센터 행정 총괄
19				강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄
20				지역전략산업센터 행정 총괄
21				지적재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리
22				지적재산권 실용화 사업 발굴 육성 및 관리
23				시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원
24				지적재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리
25				지적재산권 교과/비교과 교육 지원
26				외부과제 수주지원, 연구지원팀 총괄
27				외부과제 수주지원 총괄
28				학술연구비, 연구과제관리, 연구실적관리
29				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
30				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
31				보복부 및 산하기관 연구과제 관리
32				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
33				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
34				지경부 및 산하기관 및 지자체 연구과제 관리
35				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
36				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리
37				지역협력단 사업 총괄 및 성과관리
38				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사
39				지역협력단 예산 관리, 구매 업무
40				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원
41				지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정
42				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅
43				6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리
44				지역축제 및 재래시장 활성화 사업
45				지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리
46				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발
47				문화콘텐츠 연구 및 개발
48				지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리
49				지역 융복합 건강돌봄 프로그램 개발 및 운영
50				지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리
51				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
52				창업지원단 사업 총괄 및 성과관리
53				창업지원단 행정 총괄, 창업 수요 조사
54				창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리
55				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
56				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
57				창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리
58				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영
겸직				창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
59				입주기업 보육 지원 및 관리
60				입주기업 평가 및 성과관리 지원
겸직				산학협력특성화 융합전공 총괄 및 성과관리
61				산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요 조사
62				산학연계교육과정 운영, 수요 조사
63				인재양성센터 사업 총괄 및 성과관리
64				캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원
65				지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리
66				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 3D 프린팅 교육 담당
67				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 아두이노 교육 담당
68				디자인센터 사업 총괄 및 성과관리
69				지역 연계 디자인 협업사업 발굴 및 지원
70				디자인센터, 장비 운영 및 교육 지원
71				학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄
겸직				현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리
72				현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리
73				장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄
74				현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도
75				장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원
76				해외현장실습(인턴십) 운영 지원
77				단기현장실습(인턴십) 운영 지원
겸직				취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리
78				취업진로지원프로그램 기획 및 운영
79				대학일자리센터 사업기획 및 운영

나) LINC+위원회 구성 및 운영

구분	성명	소속	직위	교내/외	회의 참여 횟수 /전체 회의 수	회의참여율
1				교내	1/1	100.0%
2				교내	1/1	100.0%
3				교내	1/1	100.0%
4				교내	1/1	100.0%
5				교내	1/1	100.0%
6				교내	1/1	100.0%
7				교내	1/1	100.0%
8				교내	1/1	100.0%
9				교내	1/1	100.0%
10				교내	1/1	100.0%
11				교외	1/1	100.0%
12				교외	0/1	0.0%
13				교외	1/1	100.0%
14				교외	1/1	100.0%
15				교외	1/1	100.0%
16				교외	1/1	100.0%
17				교외	1/1	100.0%
18				교외	1/1	100.0%
19				교외	1/1	100.0%

구분	성명	소속	직위	교내/외	회의 참여 횟수 /전체 회의 수	회의참여율
20				교외	1/1	100.0%
21				교외	1/1	100.0%
				합계	20/21	평균 95.2%

다) LINC+관련 제위원회 구성 및 운영률

연번	위원회명	위원장	위원 수		[회의 참여율] 해당연도 총 회의 참여자 수 / (해당연도 회의 수×전체 위원 수))	[회의 평균 참여율] 해당연도 총 회의 참여자 수 / (해당연도 회의 수×전체 위원 수) ×100
			교내	교외		
1			18	0	279/342	81.6%
2			4	2	6/6	100%
3			11	0	22/22	100%
4			4	1	143/175	81.7%
5			7	3	72/90	80.0%
6			1	8	31/36	86.1%
		합계	45	14	합계 553/671	평균 82.4

2) LINC+사업단 조직 운영 제도 정비 실적

가) LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도 정비

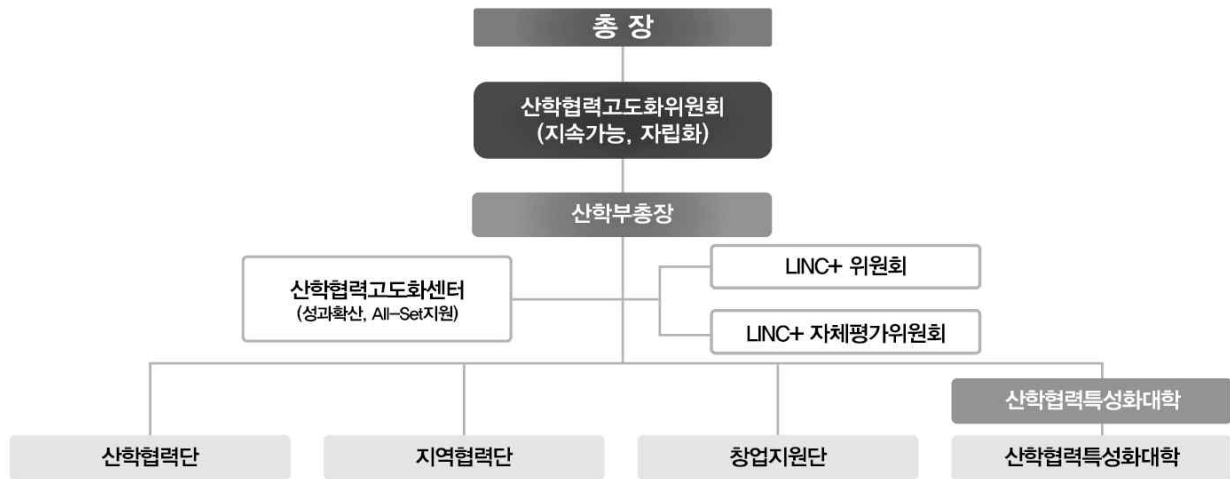
연번	구분	제도 구축 여부 (관련규정 등)	주요 활동 및 운영 성과	규정 제정 시기
1	직무 분야	LINC+사업운영규정	사업에 필요한 조직 및 인력 구성, 각종위원회 구성 완료	2019-01-31(개정)
		산학협력단 운영 규정	산학협력단 조직 및 운영에 관한 사항 재정비를 통한 효율적 산학협력사업 수행 가능	2019-01-31(개정)
		지역협력단 규정	지역협력단 내 각 센터의 설치 및 지방자치단체와의 협력 방안 수립과 사업 추진	2019-01-31(개정)
		창업지원단 규정	창업지원단 신설로 창업교육, 창업지원, 창업보육 사업의 통합 관리 및 대학 창업 관련 사업의 활발한 활동 지원	2017-06-27(제정)
		산학협력중점교원 임용 규정	대학 산학협력 사업 수행에 필요한 인력의 충원	2018-12-20(개정)
		산학협력단 연구비 관리 규정	산학협력단 회계에 속하는 모든 연구비의 관리 운영사항을 정하여 효율적 관리 지원	2017-08-30(개정)
		지정형산학협력중점 교수제도 폐지	모든 교원의 산학협력활동을 필수로 독려하기 위해 제도 정비	2019-12-01(폐지)
2	평가 분야	산학협력고도화위원회	대학 주요 산학협력 정책의 심의와 조정 역할 수행	2019-01-31(개정)
		산학협력위원회	산학협력을 위한 기업지원 및 기술사업화와 관한 사항의 평가 수행	2019-01-31(개정)
		LINC+자체평가위원회	사업의 목표 달성 여부 및 산학협력 성과 평가를 통한 사업의 질적 향상 도모	2017-06-27(제정)
		LINC+성과관리위원회	LINC+사업의 사업추진 관리 및 성과의 점검 수행	2017-06-27(제정)
		교원 업적 평가 규정 산학협력중점교원 업적 평가 규정	교원의 산학협력분야 교육, 연구, 봉사활동에 대한 업적 평가규정 개정을 통해 보다 활발한 산학협력활동 참여 증진	2018-12-20(개정)
		산학협력특성화대학 인력양성위원회	산학협력 특성화 교육과정 개발 및 운영에 대한 평가 역할 수행	2019-01-31(개정)

연번	구분	제도 구축 여부 (관련규정 등)	주요 활동 및 운영 성과	규정 제정 시기
3	사업 운영	창업대체학점 인정제 운영 규정	학생 창업대체학점제 운영을 통한 학생 창업 장려	2016-06-28(제정)
	분야	산학공동 장비지원위원회	장비 및 기기의 운용 및 활용과 관리 역할 수행	2019-01-31(개정)

나) LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도 정비 노력

□ LINC+사업 운영 일원화를 통한 산학협력 효율성 제고

- 기존 LINC사업의 성과를 확산하고 LINC+사업을 통한 산학협력 강화를 위하여 산학협력단과 LINC+사업단을 통합한 조직체제로 구성
- 총장 직속으로 대학전체 산학협력 추진경과를 점검하는 산학협력고도화위원회 운영
- 산학부총장 직제를 신설 : 대학의 산학협력 조직 및 사업 총괄, 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직(대학과 LINC+ 사업의 유기적 협력 기능 강화)



□ 역할과 제도 정비 노력

구분	주요내용	성과
역할과 제도 정비노력	• 교원업적평가 규정 내 산학협력실적 반영비율 점진적 향상	• 사업 전 : 75.47% → 1차년도 : 92.52% → 2차년도 : 124.42% → 3차년도 : 151.12%
	• 전체학과 사업참여로 인한 성과지표 달성 비율의 지속적 향상	• 교수1인당 산업체 공동연구 건수 : 0.23건 → 0.283건 • 교수1인당 기술이전 건수 : 0.197건 → 0.207건 • 캡스톤디자인 이수학생비율 : 32.8% → 39.4%

□ 분야별 제도정비 내용

직무분야 제도 정비	평가분야 제도 정비	사업 운영분야 제도 정비
<ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업운영규정(제정) • 산학협력단 규정(개정) • 지역협력단 규정(개정) • 창업지원단 규정(제정) 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력고도화위원회(제정) • LINC+자체평가위원회규정(제정) • LINC+성과관리위원회규정(제정) • 교원 업적 평가 규정(개정) • 산학협력 중점교원 업적평가규정(개정) 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 운영 규정-융합 전공 신설(개정) • 창업대체학점인정제 운영 규정(제정) • 산학공동 장비지원위원회 운영 규정 (개정)



3) 대학 내 LINC+사업단장의 역할 및 위상

가) 대학 내 LINC+사업단장의 역할 및 위상 제도화 실적

역할 및 위상 관련	제도 구축 여부 (관련 규정 등)	주요 내용	규정 제정 시기
산학부총장 직위 신설	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학부총장의 LINC+사업단장 겸직	LINC+사업 운영 규정	대학 산학협력 사업과 LINC+사업 일원화	2017-06-27(제정)
산학부총장으로서 업무 대우	교원 책임시간 및 강의료 지급 규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)
산학협력위원회 위원장 역할	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력특성화대학장 역할	직제규정	산학협력 특화교육 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력단장 겸직	산학협력단 운영 규정	대학 산학협력단 업무 총괄	2018-07-01(발령)

나) LINC+사업단장의 대학에서의 역할 및 위상 제고 노력

<ul style="list-style-type: none"> ○ 산학부총장직을 신설하여 산학부총장을 중심으로 학내 모든 산학협력사업과 지역연계사업을 총괄 운영에 대한 권한 부여 ○ 산학부총장의 LINC+사업단장 겸직으로 사업계획의 수립, 사업관련 규정 및 지침 제·개정에 관한 사항, 사업비 배정 및 집행에 관한 사항, 사업추진 조직구성에 관한 사항, 사업 성과관리 및 자체 평가에 관한 사항 등 권한 강화 ○ 산학부총장 산하에 산학협력고도화센터, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 및 산학협력특성화대학을 두고 총괄적인 사업단 조직운영 권한을 부여, LINC+사업 진행의 효율성 제고 ○ 산학협력특성화대학장 겸직 : 산학협력 특성화 교육과정 운영 총괄 및 효율성 극대화 ○ 산학협력단장 겸직 : 산학협력관련 예산과 위임전결권, 인사권의 강화로 사업추진 일원화

1-5. 산학협력 성과관리 체계 및 운영의 적정성

1-5-1. 산학협력 성과 관리 체계 및 운영 실적

1) 산학협력 성과관리 체계

□ 산학협력 추진 성과 목표 설정 방향

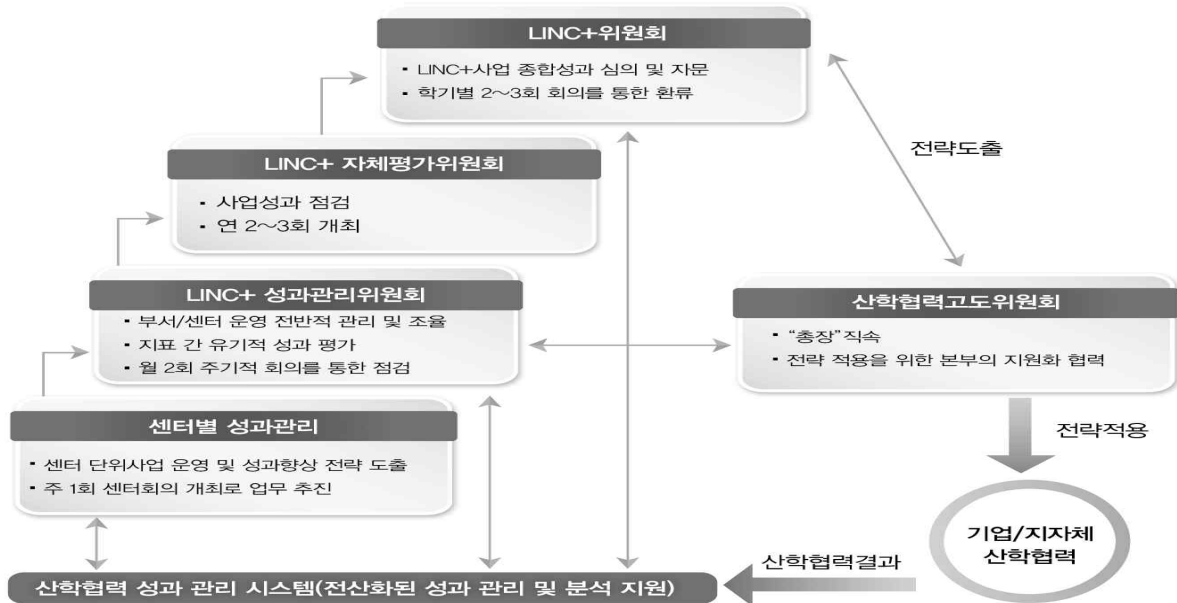
<ul style="list-style-type: none"> ○ 한림대학교가 위치한 지역 사회 및 산업의 특성과 대학의 역량을 분석하여 도출된 핵심 산학협력 분야를 설정하고 LINC+ 위원회를 통해 대학 산학협력의 브랜드 창출 및 현실적으로 실현 가능한 성과 목표를 설정함 ○ 4차산업혁명 등의 대내외 환경 변화에 따라 대학 교육의 패러다임 변화 ○ 대규모 산업단지 부재 등 열악한 도내 산업 구조 개선을 위한 대학의 역할 강화 필요 ○ 헬스·바이오 분야 중심의 지역산업 기반 산학협력 활성화 ○ 인문사회 분야 주도의 산학협력을 통한 지역사회와의 동반 발전 및 공익적 산학협력 실현 ○ 초고령화, 높은 자살률, 낮은 소득, 교육·문화 소외 등 강원도의 사회문제 해결 ○ 사회적 경제 기여, 청년 일자리 창출, 강원도 지역경제 활성화, 주민 삶의 질 향상

□ 산학협력 성과관리 체계

○ 성과관리 체계로 산학협력고도화위원회, LINC+위원회, LINC+성과관리위원회를 운영	
위원회	역할
산학협력고도화위원회(총장)	• 사업 비전 통합과 성과 관리 총괄
LINC+위원회(부총장)	• 사업계획에 대한 성과 평가 및 조정, 자문
LINC+성과관리위원회 • 산학협력특성화대학 • 산학협력단 / 지역협력단 • 창업지원단	• 특화분야 융합교육프로그램의 개발과 운영에 대한 성과 평가 • 기업애로사항 해결 및 기술사업화 실적에 대한 성과 평가 • 대학 산학협력 사업의 기획 및 성과 관리 • 지역 협력 사업 실적에 대한 성과 평가 • 취업 및 창업교육, 창업지원사업 성과 평가

- 산학부총장 직속기구인 “LINC+위원회”를 두어 LINC+ 사업 전반의 관리, 심의, 자문 및 평가 등을 수행하여 추진 성과 점검 및 지속적 목표 관리

■ 산학협력 성과관리 운영체계 ■



2) 산학협력 성과 관리 체계 운영 실적

○ 선순환적 피드백 체계 확립

- 업적평가시스템, 공동장비지원시스템, 가족회사관리시스템 등에서 분석된 정보를 산학협력성과관리 통합시스템을 통해 종합하여 비전에 따른 핵심지표 및 자율성과지표를 관리하고, 성과 지표 간의 관계를 분석함으로써 새로운 전략 도출을 지원하는 체계 구축
- 기업 및 지자체 가족회사와 연계된 성과 자료 및 기업 및 지자체 협력 사업 세부 요구사항을 포함한 성과 관리 시스템을 운영하여 해당 요구사항과 시스템을 통해 도출된 성과 지표 간 관계를 비주얼 그래픽시스템으로 분석함으로써 문제점 및 애로사항을 해결하고 공유하는 환류 체계 운영

□ LINC+성과관리위원회 운영

- 정기적으로 개최되는 LINC+성과관리위원회를 통하여 신규 사업 수행여부 결정 및 핵심성과지표 달성도 및 ROI관리를 통한 운영실적의 주기적 평가와 보완체계 확립

회차	날짜	점검내용
1차	2019.05.08	• 2019년도 센터별 1학기 신규 프로그램 운영 계획(안) 심의(1)
2차	2019.05.22	• 2019년도 센터별 1학기 신규 프로그램 운영 계획(안) 심의(2)
3차	2019.06.05	• 캡스톤디자인 경진대회 및 글로벌 리빙랩 연계 프로그램 진행 심의
4차	2019.06.19	• 산학협력 All-Set 맞춤형지원프로그램(시제품, 디자인, 마케팅지원 등) 운영심의
5차	2019.07.04	• 지역사회갈등전환센터 신규프로그램 운영 및 사업단 기자재 구매 심의, 지표점검
6차	2019.07.17	• 각 센터별 프로그램 운영 현황 보고
7차	2019.08.07	• 지역협력단 신규프로그램 운영 심의 및 각 센터별 프로그램 운영 실적 보고
8차	2019.09.04	• 취업진로지원센터 2019-2학기 전문역량강화프로그램 변경 운영 심의
9차	2019.09.18	• All-Set 맞춤형지원프로그램 2차 지원 및 현장실습지원센터 현장실습비 증액 심의 • 2019학년도 상반기 지표 점검 및 개선 방안 점검
10차	2019.10.02	• 지역협력단 지역 축제 공동 개최 심의 및 각 센터별 프로그램 운영 현황 보고
11차	2019.10.16	• 지역협업센터 “지역사회문제해결형 리빙랩 프로젝트” 운영 심의 및 성과 평가
12차	2019.11.06	• 취업진로지원센터 신규프로그램 운영 심의 및 산학협력특성화대학 영국 SIX(Social Innovation Exchange) 연계 ‘소셜 이노베이션 캠프’프로그램 계획(안) 심의

회차	날짜	점검내용
13차	2019.11.20	• 산학협력 비전 및 전략 설정을 위한 (지역) 산학협력 기초 현황 조사 추진 계획(안) 심의 및 성과 점검
14차	2019.12.05	• 지역연계교육센터 방학중 코딩 교육 등 신규프로그램 운영 심의
15차	2019.12.18	• 2019 산학협력 성과확산세미나 및 산학공동기술개발과제 결과발표회 개최(안) 심의 • 창업동아리 창업아이템 시제품 제작지원(안) 심의 및 성과 점검
16차	2020.01.08	• 예산사용 점검 및 각 센터별 진행사항 보고 • 핵심 및 자율성과지표 달성현황 점검
17차	2020.01.22	• 4차산업혁명선도센터 '4차산업대비 창의적인 사고력 증진을 위한 교육 프로그램' 진행(안) 심의 • 사회혁신경영전공 '루트 임팩트 협력 임팩트 베이스 캠프' 프로그램 계획(안) 심의
18차	2020.02.05	• 산학협력특성화대학 2020학년도 2020학년도 캡스톤디자인 운영(안) 심의 • 취업진로지원센터 LINC+ 온라인 취업 서비스 운영 계획(안) • 예산사용 점검 및 각 센터별 진행사항 보고
19차	2020.02.19	• 예산사용 결과보고 및 핵심 및 자율성과지표 달성현황 점검

□ 핵심성과지표

○ 핵심성과지표 달성을 위한 노력

- 산학부총장 중심 성과관리위원회를 통한 핵심성과지표 자체 점검 및 개선안 도출
- 관리부서 역할 분담 및 산학협력고도화센터의 통합적 관리를 통해 낮은 지표에 대한 보완대책 마련
- LINC+사업 추진상황, 교직원들의 참여와 의무 등 역할 제시(대학전체 참여회의 연 4회 실시)
- 사업 프로그램에 대한 적극적인 홍보로 산학협력 실적 및 성과 향상

○ 핵심성과지표 달성 현황

지표명(단위)	기준값 (17.2)	1차년도 (17.3 ~ '18.2)		2차년도 (18.3 ~ '19.2)		3차년도 (19.3 ~ '20.2)			4차년도 (20.3 ~ '21.2)	5차년도 (21.3 ~ '22.2)
		목표	달성값	목표	달성값	목표	달성값	달성율(%)		
취업률(%)										
교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률(%)										
산학협력중점 교수 수(점)										
산학협력 관련 정규직 직원 수(명)										
현장실습 이수 학생비율(%)										
캡스톤디자인 이수학생비율(%)										
공동 활용장비 활용기업 수(건)										
공동 활용장비 운영수익금(천원)										
교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구건수(건)										
교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구비(천원)										
교수1인당 기술이전 건수(건)										
교수1인당 기술이전 수입(천원)										
전방위 맞춤형 기업(지역)지원 수(건)										
지역사회 혁신실적 건수(건)										

3) 자율성과 지표

연번	자율성과지표명	3차년도('19.3~'20.2)		
		목표값	달성값	달성율(%)
1				
2				
3				
4				
5				
6				

4) 자율 성과지표 달성도에 대한 자체 진단

지표	자체 진단 및 해결 방안
가족회사로의 취업	<ul style="list-style-type: none"> • 사회맞춤형 교과목 운영과 산업별 협의체를 구성하여 기업의 적극적 참여 및 교과목 실효성 지원(산학협력협의체와 학생 취업 동아리 연계 지원) • 산업체 전문가, 산학협력 중점교수 및 학과교수 팀티칭 형태로 운영되는 산학수요연계교과목 확대 편성 • 가족회사 수요조사를 반영한 가족기업-대학연계 취업 프로그램 운영 지원 • 강원테크노파크, (재)춘천바이오산업진흥원 등 지역기관과 연계한 취업 프로그램 지원
교내지원을 받은 창업 등록 건 수	<ul style="list-style-type: none"> • 성공적인 창업을 위한 제반사항(기술, 경영지도, 시제품제작, 마케팅)을 단계적 지원 • 창업투자 연계를 통한 창업사업화 유도 <ul style="list-style-type: none"> - 기관투자자와 개인투자자의 교류기회, 투자기준과 기업 가치평가DP 검토 지원 • 창업사업화 장비 교육프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 4차산업 관련 창업사업화 장비 교육 운영 : 3D프린터, 3D스캐너, 가상현실장비(VR), 드론관련 장비 교육 - Fab Lab Gangwon, 창업실습실, 디자인센터등을 통한 사업화 지원
인문사회분야 지식재산권 창출 및 활용 건수	<ul style="list-style-type: none"> • 캡스톤디자인, 창업동아리 경진대회, 공동개발과제 결과보고회 및 컨설팅을 통한 결과물의 질적 향상 유도 • 다양한 지식재산을 창출하기 위하여 융합형캡스톤디자인, 리빙랩, 산학공동세미나 및 기술 이전장터 개최
신규 협동조합 설립 수	<ul style="list-style-type: none"> • 신규 협동조합 설립 지원(공간 및 행정서비스 제공) <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회와 결합한 협동조합 설립, 창업동아리 활동 학생들의 협동조합 설립 • 협동조합 지원단 및 발전 연구회 창설 <ul style="list-style-type: none"> - 교수·기업·학생 참여 '대학생 협동조합 지원단'을 통해 창업 아이템 발굴, 협동조합 창업 코칭
사회적 공헌도(ESI)	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+ 사업의 전반적인 혁신활동과 상황을 지속적으로 모니터링. 혁신역량의 강점과 약점을 파악하고 이를 대학과 지역사회 및 지역산업 간의 상생 발전을 도모하고자 하는 정책과 기획의 수립에 적극 반영
자립화지수(ROI)	<ul style="list-style-type: none"> • 성과관리 시스템 운영과 실적 기반의 예산배분 등으로 시너지 효과 창출

5) LINC+사업성과 관리 노력 정도

구분	세부 노력 내용
선도모델 창출	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중심 교원업적평가 규정 개정 및 산학협력중점교원 신규 채용 • LINC+사업 추진상황, 교직원의 참여와 의무 등 역할 제시(대학전체 참여회의의 연 4회 실시) • 산학협력단 비정규직의 정규직화 및 교직원 산학협력에 대한 이해증진 교육 실시 • 전체학과 참여 및 사업 프로그램, 산학협력 성과에 대한 적극적 홍보 • 보유한 공동장비책자 발간 등 홍보를 통한 활용 다양화 • 산학협력협의체구성을 통한 대학보유 기술 홍보 및 자원 활용 • 취업정보제공 및 취업지원프로그램 운영 활성화 • 현장실습 홍보 강화 및 프로그램 내실화 운영

구분	세부 노력 내용
	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회 및 융복합 캡스톤디자인 확대 운영 : 지역사회문제 해결형 리빙랩 프로젝트 발굴 캡스톤 디자인, 창업동아리 경진대회, 공동개발과제 결과보고회 및 컨설팅을 통한 결과물의 질적 향상 유도 지자체, 산업체 수요조사를 통한 가족기업-대학연계 취업 프로그램 운영 마을-기업-대학 간 상시적 소통으로 지역사회 갈등문제 해결, 마을기업 설립 지원 등 학생, 교수 및 지역민이 참여하는 ‘지역 특화 협동조합’ 운영, 지역특화시제품 제작과 사업화를 지원하는 협동조합 창업지원 플랫폼 구축 산학협력 친화형 교육과정 창출을 위한 캡스톤디자인 운영 : 강원 농산품 스토리텔링 결과물 제작, 생활형 스마트팜 제작
사업성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업 참여 독려를 위한 마일리지장학금 지급(교비대응) <ul style="list-style-type: none"> - 장학금 지급을 위한 지침 제정 - 학과별 장학인원 배정 및 마일리지 적립에 따른 1억 4천만원 지급 - 외부 경진대회 및 우수 산학협력 성과 창출에 기여할 경우 산학협력 특별장학금 1천만원 지급 산학협력 실적 우수 교원에 대한 포상 및 인센티브 지급 <ul style="list-style-type: none"> - 기술이전, 산업체공동연구 및 지식재산권 취득 실적 우수 교원에 대한 “특훈” 교원, 연구석좌 교수 지위부여와 포상(연6명, 1인당 천만원 지급) - 산학실적(마일리지)에 따라 참여 교수에게 인센티브 지급(70,000천원) LINC+ 사업에 참여할 경우 교원업적평가 내 “봉사영역”에 반영하여 프로그램에 따라 2점~50점 추가점수 부여 : 단장 및 센터장급 30~50점, 공공기관 및 산업체 지원 활동 시 2~30점 좋은 수업 추천하기 : 캡스톤디자인 5명, 창업과목 2명, 취업과목 2명, 사회혁신경영전공 1명 시상

1-6. 산학협력 선도모델의 창출 및 추진 성과의 적정성

□ 산학협력 선도모델 창출

- [산학협력 선도모델] 한림대학교의 ‘역량, 자원’과 함께, ‘국가혁신성장분야’와 ‘강원도 여건 및 지역전략 특화산업’을 고려하여 “Health & Life Care”를 중심축으로 하는 선도모델 추진
- [Two Pillar Model] 산업에만 초점을 둔 산학협력방식은 지역사회에 대한 공헌에 한계가 있기 때문에, 헬스케어를 중심으로 하는 ‘산업 초점 방식’과 ‘지역 기반 방식’ 두 가지를 양대 축으로 차별적인 산학협력 사업으로 추진함

한림대학교 산학협력 선도모델



1-6-1. LINC+사업단에서 설정한 산학협력 선도모델의 실현 정도

□ 산학협력 선도모델 실현 과정 및 성과

구분		주요내용
실현 과정		<ul style="list-style-type: none"> 교무회의에 산학부총장(LINC+사업단장)의 LINC+사업 추진현황 보고 총장 주재 하 산학협력고도화위원회 운영을 통한 대학 내 LINC+사업 추진 및 참여 독려 산학부총장(LINC+사업단장) 주재 하 ICC/RCC 단장 및 세부 센터장 참여의 LINC+성과관리 위원회 운영 지역전략 특화산업 분야별 마이크로 협의체 구성 및 운영 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 추진위원회 구성 및 운영
성과	지역특화 사회맞춤형 인재양성	<ul style="list-style-type: none"> 지역특화분야 융복합 전공 운영(6개) 산학협력특성화대학 융합전공 운영(헬스케어진단전공, 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인) 산업체 요구사항을 반영한 지역특화/사회맞춤형 교육과정 확대를 위한 산학연계교육과정 44개 운영 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 27건 운영 IoT 빅데이터 분야(강원도 창조경제주력 산업) 융합을 통한 헬스케어 분야의 높은 발전 가능성 진단 시약 및 기기분야, 헬스케어서비스, 헬스케어 IoT, 헬스케어 빅데이터 산업수요에 부응하는 융합형 실무 전문인력 배출 지역사회 건강불평등 해소를 위한 건강돌봄 서비스 제공 및 전문가 양성
	4차 산업 융합기반의 취·창업 교육체계 확산	<ul style="list-style-type: none"> 학제간 융복합 전공취득 활성화를 위한 복수전공 필수화 4차 산업혁명 융합기반 교육체계 확산을 위해 산학협력영역 평가항목 개선 <ul style="list-style-type: none"> 승진, 재임용 및 승호 시 적용 산학실적 항목 확대 평가주기 및 평가항목 개선 협동조합 협동가/전문가 육성을 위한 학생창업 일체형, 현장밀착형 지원 춘천시 연계 리빙랩형태의 캡스톤디자인 과정 운영(춘천시 대응, 1000만원) 지역 창업지원 인프라 확대를 위한 협동조합 지역연계 창업동아리 분야 확대·지원 협동조합 창업을 지향함으로써 사업의 성공 가능성 증진과 지역의 일자리 창출 효과 극대화 6차산업 혁신 융·복합 교과과정 및 최고경영자 과정, 순환형 협동시스템 구축 지역문화콘텐츠 융·복합 전공 운영 캡스톤디자인 교과목 과제를 통한 지역사회 공헌 결과물 57개 창출 취약 계층 노인의 건강정책 개발전문가 양성 과정 운영 평생교육사, 언어청각학, 간호학 재학생 봉사활동 프로그램 연계 및 지역공동체 전문가 양성 및 교육(자유학기제, 문화기관 협력망 구축)
	지역 혁신 선도 공동체 운영	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 공익 실현을 위한 협의체 13개(마을재생, 치매예방, 지역건강)운영으로 유관기관 및 지자체 협력체계 구축 지역문제 해결형 재직자교육 16건 지원 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 35건 지원(청소년 진로탐색 및 교육지원 프로그램, 지역주민 및 취약계층 교육 프로그램 운영 등) 자살예방 네트워크 구축 사업 전개 / 지역과 대학의 상생 가치 실현 농촌마을 공동체기업(협동조합) 성공을 위한 대학의 체계적 지원 지역전략 특화산업 분야별 마이크로 협의체 구성 및 운영(20개 운영) Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 플랫폼을 활용한 다양한 인프라 및 프로그램을 폭넓게 활용한 주민대상 교육서비스 체계화 및 활성화 계획 수립
	수요기반 산학협력 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> 헬스케어 기술사업화센터를 통한 전문기술의 사업화 추진 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 지원 등 All-Set 기업지원 15건 신기술 개발 및 기술이전을 통한 강원지역 헬스케어 산업 성장 고도화 ICC중심의 산업분야별 전방위 맞춤형 기업지원 고도화 Health Care 분야 산학공동기술개발과제 결과물 기술이전 6건, 시제품제작 4건, 특허 출원 6건, 연구과제 10건 수행

구분	주요내용
	<ul style="list-style-type: none"> 건강돌봄 분야 산학공동기술개발과제 지원으로 지역사회혁신 3건, 연속과제 1건 창출 지역건강증진센터 지역연계프로그램 지역문화콘텐츠(스토리텔링 기반 문화 콘텐츠) 구축 사업 산학협력관내 개방형 Fab Lab Gangwon 운영 6차산업협업센터 지역연계프로그램 운영

□ 산학협력 선도모델 실현 성과에 대한 자체 평가 결과

구분	3차년도 (성과 확산)		자체 평가
	계획	추진사업 및 주요성과	
지역특화 사회맞춤 형 인재양성	•Health & Life Care 융합 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 융복합전공 운영 산학협력특성화대학 융합전공 개편 및 운영(헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공, 건강돌봄디자인) 	우수
	•인문사회계열 캡스톤디자인 확대	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회계열 캡스톤디자인 개설교과목 수 증가 (2017년 27개 / 2018 29개 / 2019 48개 개설) 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 이수인원 증가 (2017년 696명 / 2018년 754명 / 2019년 1,204명) 대학의 지역사회 문제해결을 위한 지역연계형 캡스톤디자인 교과목 운영(2019년 지역사회공헌 과제 57건) 	매우 우수
	•지역특화 / 사회맞춤형 교육 과정 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 요구사항을 반영한 산학연계교육과정 44개 운영 	우수
	•공동체 상생 가치 배양 교양 교과목 운영	<ul style="list-style-type: none"> 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영 (협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영) 	우수
4차 산업 융합기반 의 취·창업 교육체계 확산	•산학협력친화형 인사평가제 도 확대 적용	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력영역 평가항목을 8개에서 14개로 확대, 승진·재임용 및 승·하급 시 적용되는 산학실적 항목도 3개에서 14개로 확대 산학협력중점교원 업적평가 제도 개선 : 평가주기 및 평가항목 개선 	우수
	•산학협력조직 위상제고	<ul style="list-style-type: none"> 산학부총장 직위 신설 및 산학부총장 산하 각 센터 신설 (2017년), 산학부총장의 산학협력단장 겸직(2018년) 창업지원단, 지역협력단 발족(2017년) 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 6차산업협업센터, 지역협업센터, 지역연계교육센터, 지역문화예술센터 등 지역사업 추진부서 신설(2017년) 및 효율적 운영을 위한 조직 개편(2018년) 	매우 우수
지역 혁신 선도 공동체 운영	•글로벌 산학협력 역량 구축	<ul style="list-style-type: none"> 해외현장실습 지원금 지급 기준 체계 구축 단기 해외현장실습 시행 및 교과목연계 프로그램 진행 장기 해외현장실습 프로그램 신규 개설 및 운영 장기 해외현장실습 프로그램을 통한 해외취업 연계 	우수
	•지역 지향형 기술이전 및 사 업화 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체 활동을 통한 춘천시 뒷골마을, 교동 재생 사업 추진 북한강유역 6차산업 활성화사업 연계 농가 기초 조사를 통한 지역수요 파악 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 지원 등 All-set 기업지원 1차년도 10건/ 2차년도 13건/ 3차년도 15건 	우수
	•지역 창업지원 인프라 확대 •협동조합협동가/전문가 육성 과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> 협동조합·지역연계 창업동아리 분야 확대지원 창업 전문인력 향상, 산업체 재직자교육 학생창업 일체형, 현장밀착형 지원 춘천시 연계 공·폐가 활용 도시재생 사업 추진 춘천시 연계 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩 과제 진행 	우수
수요기반	•강원도형 지역사업 모델 수립	<ul style="list-style-type: none"> 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 	우수

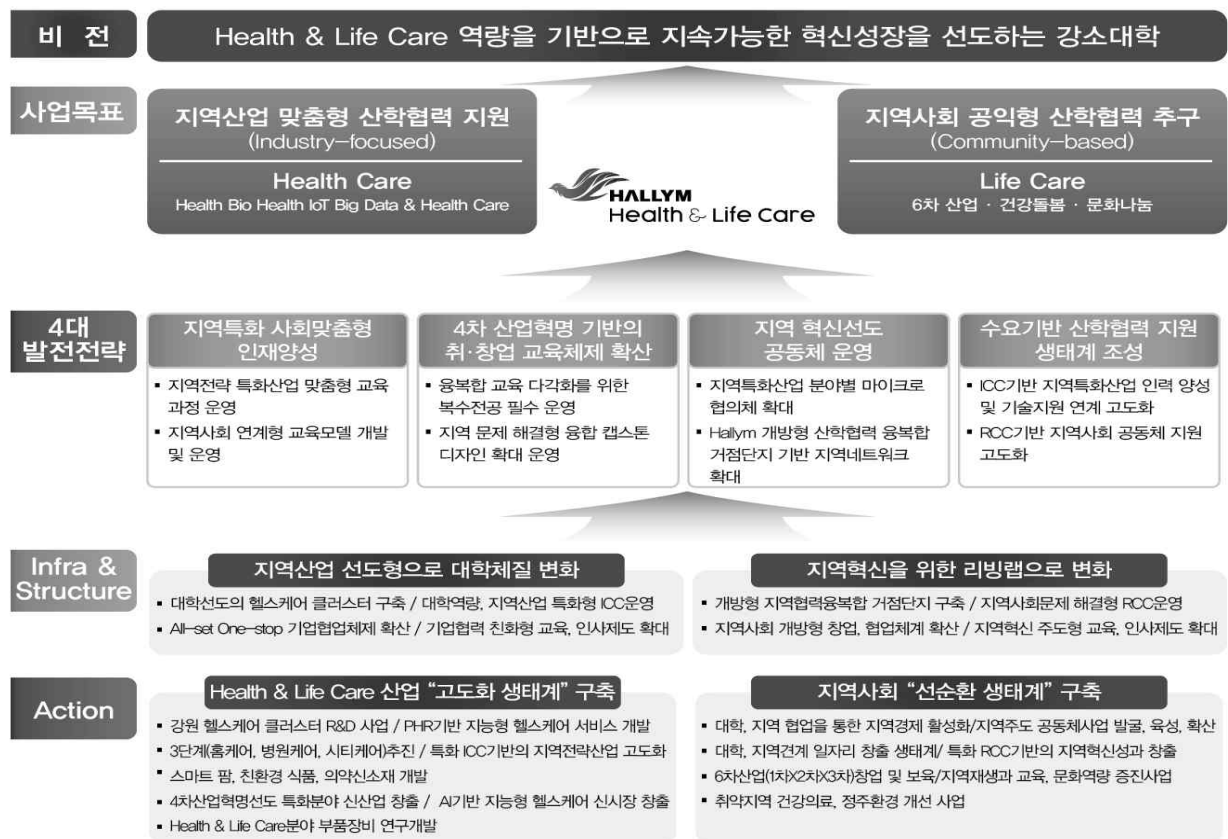
구분	3차년도 (성과 확산)		자체 평가
	계획	추진사업 및 주요성과	
산학협력 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> 6차산업 활성화를 위한 도농 네트워크 구축 주민대상 교육과정 운영 농촌마을 공동체 기업 육성지원 	<ul style="list-style-type: none"> 디자인센터 설치 지역사회 공익 실현을 위한 협의체 (마을재생, 치매예방, 지역건강) 운영으로 유관기관 및 지자체 협력체계 구축 지역문제 해결형 재직자교육 1차년도 14건 / 2차년도 23건 / 3차년도 23건지원 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 1차년도 18건 / 2차년도 26건 / 3차년도 48건지원(청소년 진로탐색 및 교육지원 프로그램, 지역주민 및 취약계층 교육 프로그램 등) 	

1-6-2. LINC+사업단에서 설정한 산학협력 선도모델의 우수성

□ 산학협력 선도모델 우수성

- [Two Pillar Model] “지역산업” 과 “지역사회공헌” 두 가지 양대 축으로 차별적인 산학협력을 추진하고자, 헬스케어 중심의 ‘산업체 초점 방식’ 과 지역사회혁신을 위한 ‘지역 기반 방식’ 의 선도모델 선정

■ 산학협력 선도모델 ■



□ 3차년도 산학협력 선도모델에 따른 실적과 성과

- 산학협력 Vision, Infra & Structure, Action 중점추진 사항

연번	중점추진사항	3차년	내용
1. 대학-기업간 연계 · 협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고			
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1	지역, 기업 전문가 대상 한림Census
2	특화형 산학협력센터 구축(누적 수)	9	RCC: 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 ICC: 기업협업센터, 디지털헬스케어센터, 지역전략산업혁신센터,



연번	중점추진사항	3차년	내용
			4차산업혁명선도센터
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	13	ICT 융합(4), 바이오 융합(9)
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	2	국가혁신 클러스터(강원 디지털헬스케어) 주관기관
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	15	축제연계 기업지원(1), 시제품제작(13), 디자인지원(1)
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	12	보건의료 빅 데이터 등(8), 나노바이오 광진단(4)
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	20	헬스케어의료기기, 강원바이오기업 등
8	특화분야 캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	394	24개 과목 394명
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성			
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	48.3	양적 관리보다는 질적 관리에 초점 -실무역량 증진을 위한 사전 실무(직무) 교육 운영 -현장실습 사전 및 사후 관리를 통한 질적 관리 -현장실습 기관방문을 통한 학생 지도 및 기관 점검 진행
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화	정성	가족회사 취업자 수 166명
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고	정성	전공분야 98% 배정(842명 중 828명), 기업체 지원금 495,654,408원 확보, 안전 및 성희롱 예방교육 의무, 산재보험 의무가입
4	현장실습업체 방문을 통한 지도·감독 강화(방문업체 수)	275	현장실습 지도 학생 수 635명(4주 129명, 8주 이상 447명, 12주 이상 59명)
5	산업연계 교육과정 수(건수)	44	광분석기기 등 44개 교육과정 운영
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	39.4	3,4학년 재학생 수 4,059명 중 1,588명 이수 / 목표대비 104.5% 달성
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,598	인문사회계열 교과목 개설 확산으로 전년대비 이수학생 수 59.7% 증가 지역사회공헌 캡스톤디자인 과제 건수 증가 (사업 전 10건→ 57건)
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처 디자인, Pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	1,204	사회적경제캡스톤디자인 등 44개 과목 1,204명 이수
9	융복합전공 개설 수(건수)	16	헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공 등 16개 전공 운영
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	105	의료기기이노베이션 등 105개 교과목 운영
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화			
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	28	수립(5), 성과평가(21), 자체평가(1), LINC+위원회(1)
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	6	산학협력 중장기 발전계획 자체평가 횟수
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	3	선도모델 지표연계모형, 지역간 산업연간모형 적용 DTRM을 이용한 혁신지수 적용
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	14	추가 항목: 산업체연계교육, 캡스톤디자인지도, 취·창업동아리지도, 연구년활용산업체근무실적, 공용장비중개수익, 오픈소스SW기여, 창업을통한본교졸업자고용, 지적재산창출및활용수익
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	151.12	승진승급재임용 대상 교원 중 산학협력실적 점수가 반영된 교원의 수 85명, 산학협력 활동요소의 다양성 비율 57.1%
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	14	1명 총원(라이프케어-스포츠마케팅 전문가)
7	산학협력중점교원의 업무무건개선 및 역량강화(건수)	20	업적평가항목 선택제, 역량강화교육 지원 등 산학협력중점교원 센터장 혹은 부센터장 지원 등
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	26	2명 정규직 전환(산학연계교육담당, 창업지원담당)
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	21	4차산업혁명, 디지털인문예술, 의과학융합, 의약신소재 등 21개
10	4차산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	2318	3D 프린팅, 코딩 교육 등 비교과 프로그램 운영 4차산업혁명 관련 S/W교과목 필수 지정
11	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	설계	춘천시 우두동 부지 약 16,500㎡, 건립 예산 20억 확보(강원도, 춘천시 보조금)와 상세설계 완료
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	64	가족회사 마일리지 200점 이상 기업(S등급)
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	39	LINC+공동기술개발과제(13), 외부과제수주(26)
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	26	자연과학계열(9), 공학계열(12), 인문사회계열(5)
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	19	디자인(1), IoT(4), 바이오(7), 헬스케어(7)
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	125	헬스케어(122), 라이프케어(3)
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	43	지역전략산업혁신센터(18), 중개의과학연구원(2), 기타(23)

연번	중점추진사항	3차년	내용
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성			
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1	2017년 6월 규정개정으로 창업지원단으로 일원화
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	1	산학일체형 교원(박○회) 창업
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자등록 건수)	8	허클베리핀, 오픈베타, 제이지엔터테인먼트, 코북이, 티폼, 모두 가치, 제이든바이오, 메리자넷 등
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)	5	강원도 초중등재직자 창업교육 3회, 메이커 스페이스 재직자 창업교육 2회
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	27	기업가정신과창업, 창업과세금, 서비스창업, 내인생과기업가정신, 창업비즈니스플랜 등
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화 (팀 수)	31	1차 - 26개 팀, 2차 - 5개 팀
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화 (건수)	7	한림창업아이디어경진대회, 대학학생창업유망팀300, 제20회 강원도대 학생창업경진대회, 창업멘토링, 사업계획서작성캠프, 스피칭캠프, 창업아이디어(모의크라우드펀딩)경진대회 등
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액 (백만원)	150	2019 춘천시 청년취창업 사업 100백만원/ 2019강원창업체험센터 50백만원
5. 대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신			
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	18	정선군으로 확대하여 강원도 18개 시군전체로 지역사회 혁신 사례 확산
2	지역사회 혁신 실적(건수)	6	홍천사과 브랜드(홍달이) 창출, 춘천튀김골드레일러닝 대회, 단독지원 프로그램 개발, 세대통합형 초고령사회 커뮤니티 디자인, 저소득층 가정아동을 위한 조음 및 음운 인식 중재프로그램, 지역사회정신건강 돌봄을 위한 동료지원가 육성 등
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	6	한림국제지역혁신포럼, 강원지역혁신포럼, 한림대-춘천시 BLUE 세미나, 전국대학리빙랩네트워크, 춘천대학교도시국제세미나 등
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	3	춘천 푸드플랜, 홍천 동면, 인제 급식센터 등
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	6	춘천리빙랩, 홍천사과연구회, 정선군 고갯밥
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	27	홍천 사과브랜드(홍달이18), (춘천소개)봄이의 꿈속여행 동화책(9)
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원 (사업 수)	3	춘천 조운동/교동도시재생사업, 속초 새뜰마을, 태백탄탄마을
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	3	춘천 육림고개, 홍천중앙시장, 정선 재래시장
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	5	모두프린팅, 에듀업한림, 육아119, 모두가치, 튀김협동조합
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	16	LINC+공동기술개발과제(3), 외부과제수주(13)
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	27	지역사회기관(17), 협동조합(2), 언론기관(8)
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	7	지역전략산업혁신센터(4), 중개과학기술연구원(2), 기타(1)
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자교육 및 포럼(건수)	28	재직자교육(22), 포럼(국제지역혁신포럼 포함 6)
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	36	문화예술(8), 사회복지(24), 기타 교육(4)
15	4차산업혁명 등 초·중·고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	28	4차산업혁명(18), 소프트웨어(5), 영어/과학/독서(5)

1-6-3. 대학과 지역사회 및 지역산업(지자체 등)과의 연계/협력 실적

순번	항목	주요내용	횟수	관련기관
1	지자체	• 지자체 보조금 교부	2	강원도, 춘천시
		• 지역발전 협약 체결(화천형 일자리&돌봄 클러스터 구축을 위한 협약) 및 지역연계 방과후 교육프로그램	12	화천군
		• 홍천군 지역연계 프로그램(홍천사과축제)	3	홍천군
		• 춘천시 지역연계 프로그램(춘천시민 인문학강좌, 초등 학교 코딩프로그램 등)과 리빙랩 캡스톤디자인 수행	48	춘천시
		• 캡스톤디자인 연계 청년창업 활성화 협업	1	정선군
2	지역 사회	• 지역 기관과의 협약 체결(SW코딩 및 4차 산업혁명 관련 역량강화교육 운영 등)	3	춘천시민인문협동조합, 강원 진로교육원
		• 지역기관 산학협력 협의체 운영	13	강원사회적경제지원센터, 영월군 등 50개 지역기관
		• 지역기관 All-Set 지원	2	홍천농업기술센터



순번	항목	주요내용	횟수	관련기관
				육아119사회적협동조합
		• 지역기관 기술지도자문	27	강원미디어협동조합 외 17개 지역기관
		• 지역기관 산학공동연구과제	3	춘천지역자활센터 외 7개 지역기관
		• 재직자교육	23	국립춘천병원 등 10개 지역기관
3	지역 산업체	• MOU 체결(지역창업체 협센터 경쟁력 강화 및 가치 확산을 위한 산학협력 관계 구축 등)	6	(주)이앤지테크 (주)매직빈게임즈/주디랩
		• 산학협력 협의체 운영	20	69개 지역산업체
		• 지역산업체 All-Set 기업지원	13	바디텍메드(주) 외 12개 지역산업체
		• 기술지도자문	125	래미안 외 30개 산업체
		• 산학공동연구과제	13	바이오메트릭스테크놀로지 등 13개 지역산업체
		합 계	314	

□ 한림대학교와 지역사회·산업체와의 협력 성과

구분	실적(건수)
핵심 가족회사	64
산학협력협의체	34
All-Set 맞춤형 지원	15
산학공동과제지원	16
기술지도자문	152
외부과제 공동 수행	46
기술이전	23
공동장비 활용	49

춘천지역 기업 매출 증가 현황

	2017년도	2019년도
Life Care	83,154,907,000원	90,803,119,540원
Health Care	302,570,022,000원	393,794,249,000원

* 지역기관 및 산업체의 다양한 연계협력 활동으로 춘천지역 Health & Life Care 관련 기업 매출이 증가

* 지역기관 및 산업체의 다양한 연계협력 활동으로 춘천지역 Health & Life Care 관련 기업 매출이 증가

1-6-4. 산학협력 브랜드 창출 성과

- 지역전략 특화산업 동반성장 모델 확립 및 지역사회 위기 극복을 위한 상생체제 구축
 - ICC기반 지역특화산업 기술지원 연계를 통하여 Health & Life Care 산업분야 현장밀착형 교육과 대학의 전문성(IoT, AI, 빅데이터 활용연구 등)을 활용한 지역특화 산학협력고도화
 - RCC기반 지역사회 공동체 지원으로 전문 인력이 부족한 농촌 마을공동체기업을 살리고, 인문사회 계열의 적극적인 참여로 지역밀착형 산학협력 시스템 구축

■ 한림대학교 산학협력 브랜드 ■

4차 산업혁명을 선도하는 Health & Life Care 인재양성

한림 Health & Life Care 브랜드 창출

지역산업 맞춤형 산학협력 지원 (Industry-focused)

- Health & Life care 융합 교육과정 운영
 - 특화분야 융복합전공 운영 6개
 - 산학협력특성화대학 융합전공 신설 및 운영
(헬스케어진단전공, 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공)
- 지역전략 특화산업 지향형 기업협업 및 사업화 확대
 - 산학공동기술개발과제 : 16건 / 423,792천원
 - 외부과제 공동수행 : 46건 / 1,646,987천원
 - 산학협력협의체 운영 : 34건 / 123개 기업·기관 참여
 - All-Set 맞춤형 지원 : 15건 / 169,000천원 지원
 - 기술지도 및 자문 : 48개 기업·기관 / 152건 지원
- 강원 디지털헬스케어 클러스터 선정 및 추진
 - 1단계 2세부 주관기관 “대사질환 자기 모니터링 시스템” 개발
 - 바디텍메드(주), (주)비앤디테크 가족회사 참여

지역사회 공익형 산학협력 추구 (Community-based)

- 지역 문제해결형 인문사회계열 캡스톤디자인 확대 운영
 - 인문사회계열 캡스톤디자인 정규교과목 개설 48건 / 수강학생수 1204명 / 지역사회공헌과제 57건
- 쌍방향 지역협업형 지역산업 브랜드 창출 노력
 - 홍천사과축제 지원(창업동아리 “Farming Crew” 참여)
 - 지역연계 도시재생사업 : BLUE세미나
 - 사회공헌 협업 프로젝트 발전 및 문제해결 플랫폼 구축
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 진행
 - 재원 : 강원도(10억), 춘천시(10억)
 - 강원도 지역 농업기반 융복합산업 활성화를 통한 선순환 생태계 구축
 - 지역개방형 교육, 문화, 건강돌봄 서비스 제공
 - 4차 산업혁명 연계 미래유망산업 발굴 및 창업 촉진
 - 지역기반 시제품 디자인센터 및 개방형 체험 제공

1-6-5. LINC+사업성과 자체평가 수행 실적

1) 자체평가

□ LINC+자체평가위원회 역할의 규정

<p>공보번호(규정번호): 2441(7-4-8) LINC+사업 운영 규정 (舊 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업단 운영 규정) 전부개정 2017. 6.27</p> <p>제 1 장 총 칙</p> <p>제 1 조 (목적) 이 규정은 교육부의 “사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업 운영 규정”에 따라서 한림대학교의 LINC+사업(이하 “이 사업”이라 한다) 운영에 관하여 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.</p> <p>제 2 조 (사업 목적) 이 사업의 목적은 다음과 같다.</p>	<p>LINC+사업 운영 규정 제 7조 5항 LINC+자체평가위원회 역할 ‘사업 성과관리 및 자체평가에 관한 사항’</p>
--	---

- 한림대학교 LINC+사업 프로그램별 실적점검 및 성과지표 실적관리
- 자체평가기준 마련 및 자체평가 실행과 환류 조치
- 사업별 계획수립, 사업운영 결과에 대한 자체평가 및 환류 역할 수행
- 내·외부 평가위원으로 구성하며, 외부위원을 위원장으로 위촉하여 자체평가의 객관성 및 신뢰성 확보

□ 자체평가위원구성

구분	소속	직위	성명
1	위원장	공공기관	

	(외부위원)				
2	내부위원	대학	한림대학교		
3					
4					
5					
6	외부위원	공공기관			

□ 평가실시 일정 및 내용

회차	날짜	주요 내용
1	2019-10-24	• 3차년도 사업운영 및 성과, 예산사용에 대한 중간 점검 실시
2	2020-02-26	• 1차 자체평가 이후 개선 사항 및 추진 결과 점검 • 4차년도 사업 계획 수립에 대한 타당성 평가

□ 평가결과

구분	평가내용		평가 결과
	우수사항	보완사항	
핵심 성과 지표	<ul style="list-style-type: none"> 핵심성과지표의 달성률, 특히 현장실습, 산업체 공동연구, 기술이전 실적의 달성률이 매우 우수함 자율성과지표의 달성 성과가 우수함 	<ul style="list-style-type: none"> 교수업적평가의 산학협력 실적을 지표는 목표대비 달성이 낮아, 실질적 산학협력 활동 참여는 높이는 방안의 보완이 필요함 	우수
VISION	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 비전과 특히, 산학협력, 지역발전과 관련된 대학의 역할을 충실히 실행하기 위한 LINC+ 사업단의 조직 및 체계가 잘 갖추어짐 다양한 사회적 확산 지표를 만들어 지속, 확산 정도를 가늠할 수 있음 성과관리 체계를 운영하여, 지속적으로 성과점검 및 목표를 관리함, 자립화지수(ROI) 관리를 통해 지속 가능성의 확률을 높임. 사업단의 조직과 운영, 성과관리 체계가 우수함 대학의 비전과 사업단의 운영 추진체계의 일관성이 보임 	<ul style="list-style-type: none"> 지속가능성을 위한 산학협력 모델의 지속적 개발이 필요함 지역내 지원기관과의 네트워크를 확산하여 협력시스템을 강화할 필요가 있음 구성원의 분야별, 조직별 사업추진에 대한 의지와 성과를 확산하기 위한 지속적 노력이 필요함 	우수
Infra & Structure	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 특성화대학을 통한 산학융합전공을 신설하고 대학 자체에서 다양한 융합전공을 만들어 산학협력에 관한 교육 인프라를 확립함 취·창업 종합지원체계가 안정적으로 구축되었으며, 소재, 부품, 장비 관련 산업에 대응하기 위해 소재부품장비혁신센터와 교육프로그램 계획을 수립한 것이 적절함 지역산업 및 지역사회 산학협력 분석이 인상적임 특화교육을 위한 교육환경 집적화를 통하여 창업교육에서 창업까지 완결적 산학교육체계구축이 우수함 학사제도 운영상 전공의 자율선택과 복수전공제도 도입은 우수한 사례로 보임 	<ul style="list-style-type: none"> 기업문제 해결형 교육과정이 추가될 필요가 있음 - 실질적인 지역문제, 기업문제를 교육 과정에 시범적으로 반영하여 추진할 필요가 있음 	우수
Action	<ul style="list-style-type: none"> 산업생태계가 열악한 춘천지역에서 열심히 산학협력을 한 것이 돋보이고, 강원도 전체의 지역사회에 대한 지역협력단 산하 많은 센터의 노력이 돋보임 강원지역 기업의 수요를 반영한 ICC와 지역사회의견을 반영한 RCC의 쌍방향 운영성과가 돋보임 융복합 인재양성을 위한 대학전체의 복수전공 필수화는 매우 우수한 결과임 사업단 운영과 대학의 비전에 맞추어 교육프로그램이 잘 구성되어 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 친화형 교육과정이 매년 증가하고 있으나 교육과정에서 output 보다는 outcome을 중심으로 성과를 창출하는 것이 필요함 	우수
Budget	<ul style="list-style-type: none"> 교육, 산업체 지원, 지역사회와의 협력 항목이 적절하게 이루어짐 Action 부분의 예산 반영비율이 높은 점은 우수한 점이라고 판단됨 ROI를 통한 사업비 관리(지속가능성 측면)가 탁월함 	<ul style="list-style-type: none"> 차기 산학협력 사업 운영의 효율을 높이기 위한 4-5차년도 예산편성 계획이 필요함 	우수

2. 산학협력 확산 및 지속가능성

2-1. 대학 구성원의 사업 추진에 대한 관심도 및 의지 실현 정도

가) 대학 총장의 사업에 대한 관심도 실적

□ 산학협력 발전에 대한 총장의 의지

- LINC+사업을 위한 준비 위원회 직접 주관 및 추진계획 방향 설정
- 총장 직속 기구로 LINC+사업단과 산학협력 중장기발전계획 추진경과를 점검하는 산학협력 고도화 위원회를 설치하여 산학협력 비전과 목표 달성을 위한 전교 차원의 지원 실시
- 산학부총장제 실시 및 LINC+사업 운영관련 조직체계 구성과 운영관리 직접 지원
- LINC+사업을 위한 시설 공간 환경개선과 행·재정적 지원
- 단독형 한림대학교기술지주회사 설립 추진

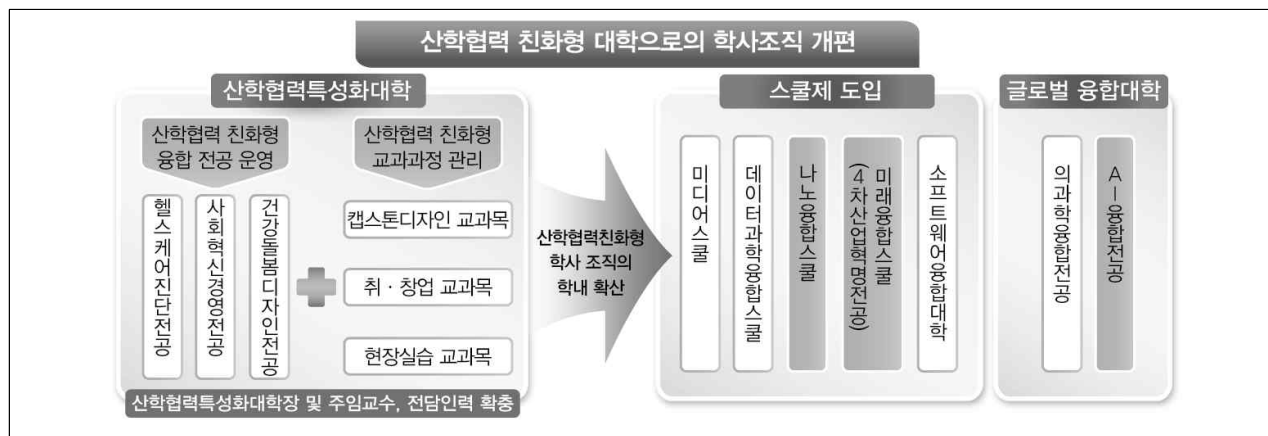
□ LINC+사업 확산을 위한 총장의 다양한 대외 활동

- 지자체와 지역발전 및 산학협력을 위한 협약 체결(14건)
- 기획 및 참여를 통한 지역산학협력사업 선도(지역경제콘서트, 지역 18개 시·군 순회특강, 산학협력성과확산세미나 등)
- 춘천대학교시 추진을 위한 춘천시의회, 춘천시 국장등 초청 간담회 개최
- 지역의 대표적 축제에 총장 참여와 지원(국제물포럼, 춘천마임축제, 화천산천어축제 등)
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 위한 강원도, 춘천시 지원금 20억원 유치
- 글로벌 산학협력 활성화를 위한 활동
 - 핀란드 산학연 혁신클러스터와 스텐포드대학의 산학협력모델과 벤치마킹
 - 한림국제지역혁신포럼 등: 시민참여와 공동체 자산화를 주제로 영국, 스코틀랜드의 사례들을 소개하고 한림 대학교를 비롯한 국내의 실천사례와 방법론 공유
 - 춘천시-강원일보 공동으로 ‘춘천대학교시국제컨퍼런스’ 개최
 - 덴마크 바일렛 시장단 초청하여 춘천시와 공동으로 ‘춘천시민학교’ 국제 포럼 개최
 - 한·중 대학총장 포럼: 한중대학총장 포럼에 참가하여 ‘산학협력의 지역화, 글로벌융합대학, 캠퍼스라이프 활성화’ 등 융합형 인재양성교육에 대한 주제로 발표

홍천군과 지역발전을 위한 협약 체결	춘천시 지역 협력 간담회	지역산업맞춤형일자리창출 사업MOU 체결	지역인재 역량강화 특강
			
캡스톤디자인경진대회	한림BLUE 세미나	한림국제지역혁신 포럼	
			

□ LINC+사업을 위한 학사조직 및 교육과정 개편 지원

- 산학협력특성화대학 설치, 융합교육과정과 산학협력교육과정 신규 개설 및 운영에 관한 직접적 관리와 전폭적 지원



나) 대학 보직교수의 사업에 대한 관심도 실적

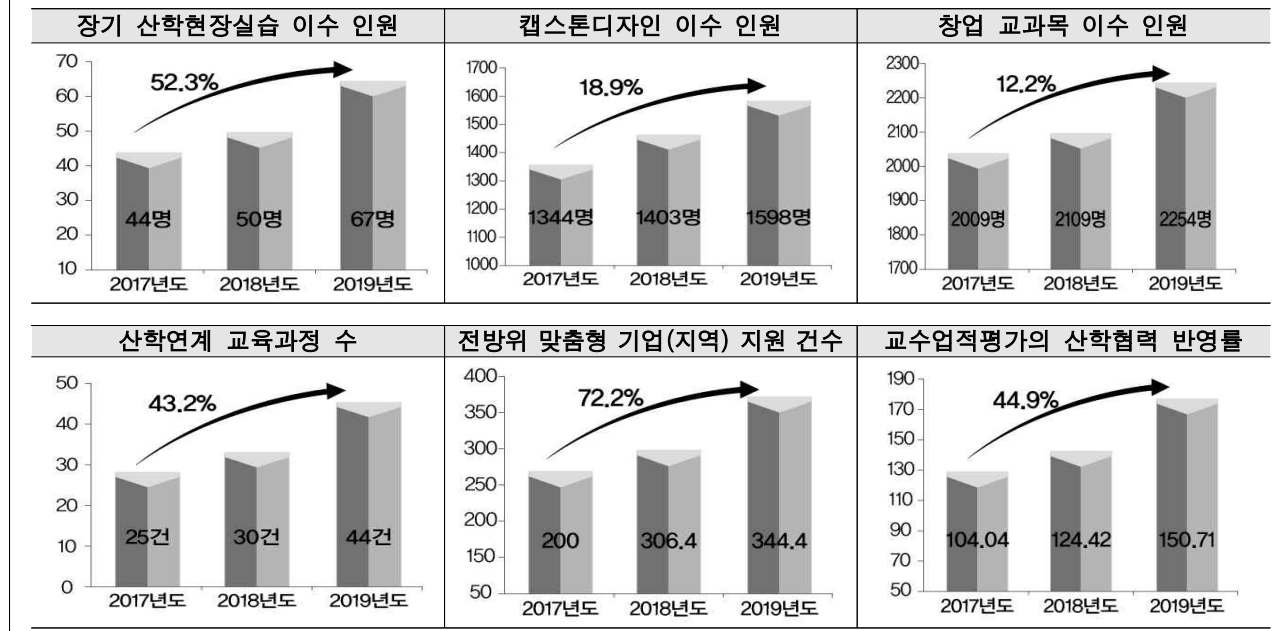
□ 보직교수의 LINC+ 운영 관련 위원회 위원으로 적극 활동

구분	참여현황	
부총장	각종 위원회	• 지역협업센터 회의
	산학협력활동	• 지역재생협의체 운영, 지역협력 세미나 개최, 산학협력 연구용역과제(지역도시 재생사업)진행 • 한림대학교 캠퍼스타운 BLUE 커뮤니티 조성 기획 • 글로벌협력대학원 개원을 위한 지자체 참여 유도
	대응자금유치	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 춘천시 대응 자금 총 10억 원 지원 협상 • 글로벌융합대학 설치를 위한 춘천시의회 부지 매각 협상 주도
	사업단행사	• 산학협력성과확산세미나, 산학협력한마음대회
기획처장	각종 위원회	• LINC+위원회, LINC+성과관리위원회, LINC+자체평가위원회
	산학협력활동	• 기술이전, 기술지도 프로그램 • 강원도교육청과 지역연계프로그램 운영 추진
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 산학협력성과확산세미나 참석
	대응자금유치	• 3차년도 강원도보조금 115,900,000원 유치
	대학사업비관리	• 타 재정지원사업과의 시너지창출
학생처장	각종 위원회	• LINC+위원회, LINC+성과관리위원회, LINC+장학위원회, LINC+자체평가위원회
	교육프로그램	• 현장실습 총괄 관리, 취업교육 및 동아리 지도
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 산학협력성과확산세미나, 지역사회갈등전환센터 워크숍
교무처장	각종 위원회	• LINC+위원회, LINC+자체평가위원회, 산학공동과제평가위원회
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 산학협력성과확산세미나 참석
	교육프로그램	• 캡스톤 디자인 교과목 지도 • 산학협력특성화대학 융합교육 과목개설 및 유지 협조
창업지원단장	각종 위원회	• LINC+자체평가위원회, LINC+성과관리위원회, 창업지원위원회
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 창업경진대회, 산학협력성과확산세미나, 산학협력 한마음대회, 산학협력엑스포 참석
	대응자금 유치	• 중소벤처기업청 보조금(40,000,000원), 강원도교육청보조금(50,000,000원), 춘천시 보조금(100,000,000원) 확보
행정지원처장	공간 지원	• Campus Life Center(취·창업종합지원공간)리모델링, 융합실습실, 디자인센터, 나노 융합팜, 한림AI융합연구원 등 공간지원 협조

3) 사업 참여 및 비참여학과 구성원(학생/교수)의 사업에 대한 관심도 실적

- 본교 LINC+사업단은 의학과를 제외한 전체학과가 참여하여 구성원의 사업에 대한 관심을 더욱 향상하기 위해 지속적인 홍보와 프로그램을 운영
- 한림투데이 및 소셜미디어 이용 LINC+사업 행사 및 프로그램 온라인 홍보를 통한 사업인지도 확산
- 참여 구성원의 증가로 인한 산학협력 교육과정 및 프로그램 활성화
- LINC+사업 이후 구성원의 관심도 증가로 인문사회계열 캡스톤 디자인 교과목 등 산학협력 교육과정 편성을 증가

- LINC+사업 이후, 구성원의 산학연계 교육과정 운영과 기업(지역) 지원의 활동 등의 적극적인 참여로 지표의 증가를 보이고 있으며 이는 교수업적평가의 산학협력 반영률이 지속적으로 증가하는 것으로 나타나고 있음



4) 기타 대학 구성원들의 LINC+사업에 대한 관심도 제고를 위한 노력

□ 대학 교직원 대상 LINC+사업 홍보와 산학협력 교육프로그램 실적

연번	역량 프로그램명과 주요 내용	일시	참여인원(명)
1	2019년 창업보육매니저 워크숍	2019-03-13~2019-03-15	2
2	해외취업 컨설턴트 양성과정	2019-04-03~2019-04-05	2
3	2019년 강원지역 창업지원기관 실무자 및 유관기관연수	2019-05-21~2019-05-22	1
4	창업지도사 양성교육	2019-06-27~2019-06-28	1
5	2019 창업보육센터장교육	2019-08-22~2019-08-23	1
6	산학협력 어떻게 활성화할 것인가?	2019-08-29	25
7	정부 R&D 특허성과 관리 교육	2019-09-26	1
8	창의적 직무역량 강화를 위한 SW(코딩)교육	2019-10-01~2020-02-20	60
9	창업초기 기본과정 및 창업성장 심화교육	2019-12-01~2019-12-27	4
10	2019 예비창업패키지 역량강화교육 과정	2019-12-01~2019-12-27	1
11	기술평가사 보수교육	2019-12-17	1
12	교원SW교육 -SW활용을 기반으로 한 SW교육	2019-11-11~2020-01-09	19
13	빅데이터 활용 교육	2020-01-03~2020-01-04	34
14	산학연계 진로지도 교육	2020-01-07~2020-02-07	6
15	4차산업 혁명(인공지능과 새로운기술의 발전) 교육	2020-01-20	81
16	인공지능 연구교육과정 도입을 위한 딥러닝코딩교육	2020-02-07~2020-02-09	15
17	북유럽 ICT핵심인재양성 벤치마킹 직원 연수	2020-02-17~2020-02-22	4
			258

우수결과물 전시회	현장실습 우수수기 공모전	LINC+ 참여 학생 인터뷰 포스팅



2-2. 사업성과의 확산/환류 및 지속 가능성 노력 및 실현 정도

□ 산학협력 선도모델의 대내·외적 확산을 위한 3차년도 활동계획

항목	목표 및 주요내용
<div data-bbox="191 989 240 1012">대 내</div> <div data-bbox="277 638 396 730">지역특화 사회맞춤형 인재양성</div>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 특화분야 융복합 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> · 사회맞춤형 융복합교육과정 참여율 증가(헬스케어진단, 사회혁신경영, 건강돌봄디자인) · 지역특화 교육과정 운영(지역문화콘텐츠, 글로벌융합 인문학 교과과정) · 인문사회형/의생명 헬스케어 교과목 운영 확대(지역문화콘텐츠스토리텔링 기획, 건강증진과 질병관리, 자살예방의 철학, 지역사회영양학, 지역사회복지론, 생명존중라이프케어) · 취·창업 모델 발굴(건강돌봄취·창업, 건강돌봄디자인현장실습) · 대학원 산학협력 모델 개발(6차산업 경영사례 연구) ○ 지역특화/사회맞춤형 교육과정 확대 <ul style="list-style-type: none"> · 지역 특화인 바이오산업의 전문 인력 양성을 위한 헬스케어진단 전공 신설 · 공동체 상생가치 배양 교양 교과목 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 기업가 정신, 협동조합의 이해, 사회적경제의 이해 등 - 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영 (협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영) · 우수 인재 & 사례 발굴 및 공유를 통한 참여확산 <ul style="list-style-type: none"> - LINC+사업 참여 학생들의 우수한 성과 사례를 적극적으로 발굴, 시상 및 홍보 - LINC+사업 적극적 참여에 대한 충분한 인센티브 제공 및 비참여 학생들의 동기 유발을 유도하여 참여확산 · 공용장비교육 실시 : 학생 및 학내 구성원, 유관 기관 담당자 교육 · Age and high growth Entrepreneurship(칭화대-스텐포드-한림대 국제 학술대회) 계획
<div data-bbox="277 1276 396 1402">융합기반의 취·창업 교육체계 확산</div>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 산학·지역협력 친화형 체제 확립 <ul style="list-style-type: none"> · 산학협력 친화형 인사제도 적용 확대(융합전공교원채용, 승진승급심사시 산학협력점수 반영비율 확대) · 산학협력 조직 위상 및 운영효율 강화(대학 산학협력 조직과 사업단 산학협력 조직 운영 일원화) · 취·창업 역량강화 프로그램 확대 운영(창업 spin off, 협동조합창업콘서트 교과목 이수 권장) · 글로벌 현장실습 지원 역량 강화(글로벌 현장실습 전담 직원 확보) ○ 산학협력 친화형 체제의 확산 <ul style="list-style-type: none"> · 학과 중심 학사조직 외 도서관, 박물관, 연구소와 교육센터 등 부속기관으로 확산시켜 전체 구성원의 참여 촉진 · 홍보활동 강화를 통한 참여확산 <ul style="list-style-type: none"> - 교내 언론, LINC+ 사업단 소식지 등 각종 언론 매체를 활용한 사업성과보도 - 총학생회를 통한 LINC+사업 홍보 - 재학생 대상 산학부총장, 우수기업 대표, 산학 전문가 등 강연 실시 - 인력양성프로그램을 통한 학생 홍보 등 강화 대내 구성원 참여 확산 - LINC+사업단 소식지를 “한림숲”으로 명명하고 대내외 홍보에 활용 · 성과 환류 시스템 운영 <ul style="list-style-type: none"> - LINC+사업 성과 대학 자체 분석과 만족도 조사 및 의견 수렴 - LINC+성과 환류 시스템을 운영 산학협력관련 참여자 만족도 제고
<div data-bbox="191 1873 240 1896">대 외</div> <div data-bbox="277 1820 396 1947">지역 혁신 선도 공동체 운영</div>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학-지자체-기업 문화가치를 공유할 수 있는 창의적 개방형 인프라 구축 <ul style="list-style-type: none"> · 우두동 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영(한림대 산학협력 전진기지) <ul style="list-style-type: none"> - 청년 창업 디자인 프로그램 운영(청년창업협동조합 창작 공간 지원 : 지역민 주도형 팜스테이 & 프리마켓 조성, 지역연계가공제조시설, 물류시설 구축) · 산학협력관 : Fab-Lab 강원, 디자인센터, VR 체험공간 · Campus Life Center : 취·창업 전담부서, 창업성과물 공유 및 홍보 전시 공간 지원 · 춘천시와 한림대 협업 : 춘천어울림청년센터 프로그램 기획 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 창업지원 인프라 특화(창작레지던스 운영) / 산학협력 실용화 환경 조성(Fab-Lab 강원, 청년창업 작업실) - 체험형 성과 공유 공간 확산(코워킹스페이스 운영) ○ 대학-지역 성과확산을 위한 종합지원 <ul style="list-style-type: none"> · 타 권역별 대학으로의 확산 : 군산대학교 공동 산학협력사업 추진 (지역문화 콘텐츠 발굴 및 스토리 텔링 사업 추진 등)

항목		목표 및 주요내용
		<ul style="list-style-type: none"> - 기술전시회 및 컨퍼런스 개최 : 대학보유 기술자산 이전 및 홍보 전시 - 산학협력 포럼, 교류회, 세미나 개최 : 강원권 유관기관 협의회 참가, 산업분야별 기술교류회 개최, 산학협력 성과확산 세미나 개최, 강원창의융합한마음대회 참가 - 박람회, 경진대회 개최 : 지역기관 공동 취업박람회 개최, 현장실습, 창업동아리, 캡스톤디자인 우수사례 발표 경진대회 - 다양한 지역 네트워크 확산 : 산학협력 연합체(협의체) 구성, 산학협력 지역네트워크 운영
	수요기반 산학협력 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민-관-산-학 상생협력체계 구축(지역산학협력 및 창업 생태계 시스템 조성) • 6차산업 활성화/도농네트워크 구축 • 강원도형 지역 협력사업 다양화 : 화천, 인제 -> 양구, 정선, 태백, 고성 등으로 강원 전지역으로 확대 • 지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대 : 지역특화 관광문화콘텐츠 개발 및 스토리텔링 사업 추진, 지역축제 및 특산물 명품브랜드화 사업 • 지역 홍보활동 강화 :지역 언론방송매체를 통한 LINC+사업 적극적 대외홍보, 지자체연계 교류 강화와 사업 협력 및 인프라 공유를 통한 홍보 • 지역경제 활성화 프로그램 참여 : GTI 무역 박람회 참여, 강원도내 지역축제 공동 기획 및 참여 • 한림 국제지역혁신포럼 개최

2-2-1. 사업성과에 대한 확산 및 환류 실적

1) 대학의 LINC+사업 확산을 위한 프로그램

가) 사업 확산 프로그램 운영

구분	대상	시기	LINC+사업 확산성과(파급효과)
한림투데이 온라인 홍보	대학 전체	2019-03-01 ~ 2020-02-29	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업 행사 및 프로그램의 온라인 홍보를 통하여 사업인지도 확산 • 학부생의 LINC+융합전공 및 캡스톤디자인 교과목, 현장실습 등 산학협력 교육과정 참여 증가 • 인문사회계열 교원의 산학협력 사업에 대한 이해와 프로그램(기술과제, 기술지도, 산학교과목) 참여 확대 • 사업 전 대비 특성화대학 융합전공 교육과정 참여 증가 • 한림대학교 소식지 및 소셜미디어를 통한 LINC+사업 정보 제공으로 사업 인지도 향상 • 사업단 행사 및 산학협력 교육프로그램의 안내를 통한 참여 유도 • 산학협력 교육과정(캡스톤디자인, 창업 등) 우수사례 발표 및 경진대회를 통한 산학협력 교육성과 공유 및 모델 확산 • 사업 전 대비 특성화대학 융합전공 교육과정 참여 증가: 헬스케어진단전공, 건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영전공 • 사업 전 대비 LINC+사업 학부생 캡스톤디자인 교과목 참여 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 개설교과목 수 증가: 42개 → 79개(88.1% 증가) - 교과목 이수 인원 수 증가: 1,002명 → 1,582명(59.5% 증가) - 인문사회계열 개설 교과목 수 증가 : 27개 → 48개(77.8% 증가)
Hallym Daily 온라인홍보	대학 전체	2019-03-01 ~ 2020-02-29	
전공박람회 행사	대학 전체	2019-05-15 ~ 2019-05-17 2019-10-11	
하계/동계교수세미나	교원	2019-08-22 2019-02-21	
산학협력성과확산세미나	대학 전체	2020-01-14	
2019 강원산학협력 한마음대회	교내,지역	2019-12-04	
2019 한림대 LINC+ 성과확산세미나	교내,지역	2020-01-14	
2019 캡스톤디자인 경진대회	교내,지역	2019-06-12 2019-12-05	
2019 산학협력 EXPO	전국행사	2019-11-06 ~ 2019-11-08	

나) 대학 내 LINC+사업 확산을 위한 노력

- 대학본부 교무위원회를 통한 정기적, 직접적 LINC+사업 확산 홍보와 관리지원
- 한림대학교는 전체학도가 LINC+사업을 참여하며, 학생은 물론 교직원의 참여율을 더욱 높이는 방향으로 확산 노력
- 한림투데이 소셜미디어 및 Hallym Daily, LINC+뉴스레터 등 온라인 매체를 활용한 지속적인 교내 구성원의 사업 이해 증진
- 캡스톤디자인 및 교과과정 설명회, 전공박람회 등을 통한 재학생의 LINC+사업을 통한 산학협력에 대한 이해와 교육과정 참여 확산 노력
- 캡스톤디자인 경진대회, 창업동아리 경진대회, 리더쉽 캠프 등 비교과 프로그램 참여를 통한 LINC+사업참여 학생의 LINC+



프로그램 참여율 증가		
LINC+ 카드뉴스 제작 배포	LINC+ 전공박람회	창업동아리 / 캡스톤디자인전시회

2) 대외 산학협력 성과 확산 프로그램운영 실적

가) 대외 관련 확산 프로그램 운영 실적

프로그램 구분	대상	시기	LINC+사업 확산성과
2019 강원산학협력 한마음대회	기업, 지역	2019-12-04	<ul style="list-style-type: none"> 사업 전 대비 산학협력프로그램 참여증가 <ul style="list-style-type: none"> 산학공동연구과제 수주 건수 증가 : 26건 → 52건 기술이전 건수 증가: 17건 → 23건 사업 전 대비 산업체 및 기관의 대학 교육프로그램 참여 증가 <ul style="list-style-type: none"> 특화센터 연계 캡스톤디자인 과제 수 : 20개 → 64개로 확대 ‘강원도 길’ 활성화를 위한 강원권 5개 대학 운영 조직 구축 및 구체적인 로드맵 제시
제15회 바이오인의 밤	기업, 지역	2019-12-17	
2019 한림대 LINC+ 성과확산 세미나	기업, 지역	2020-01-14	
산업체 재직자 교육	기업	2019-03-10 ~ 2020-02-29	
미디어 홍보활동	대학, 기업, 지역	2019-03-01 ~ 2020-02-29	
2019 산학협력 EXPO	대학, 기업, 지역	2019-11-06 ~ 2019-11-08	
제2회 한림 국제 지역혁신 포럼	대학, 기업, 지역	2019-11-01	
‘강원도 길’ 구축 방안 발표	대 학/지역	2019-12-04	
‘강원도 길’ 조성 사업 추진 제도 마련	대 학/지역	2020-02-12	
한림대-춘천시 대학도시세미나	한림대-춘천시-덴마크 세미나	춘천시의회 간담회	행복육아코칭 프로그램
노인돌봄마을공동체 만들기	홍천사과축제 지원	고성산불 피해주민 갈등해결	‘강원도 길’ 조성 추진

나) 대학 외 LINC+사업 확산을 위한 노력

□ 다양한 홍보 및 지자체 협력과 프로그램 교류를 통한 지역 협업 체계 구축

○ LINC+사업단 및 지역기관 간 상호 교류 실적

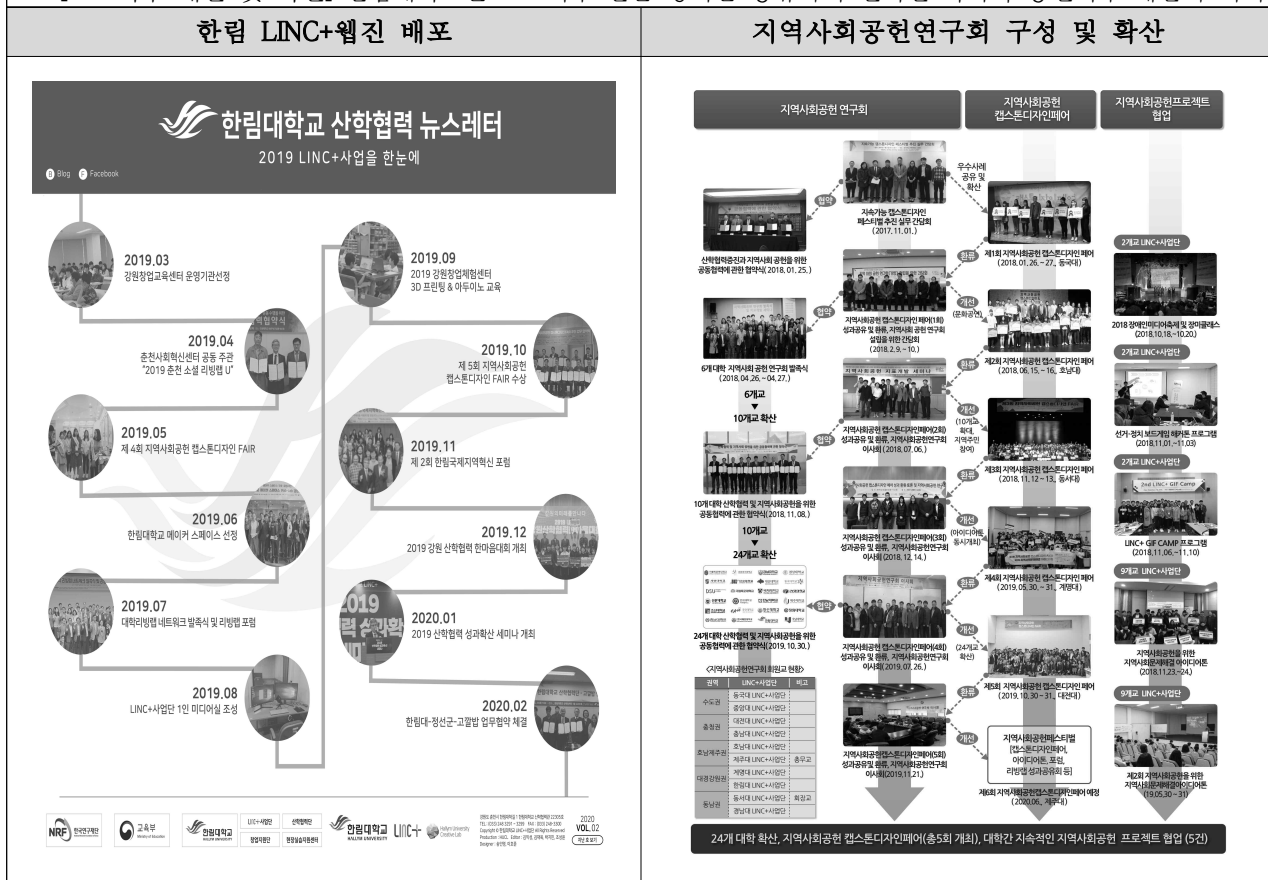
구분	주요 내용
산학협력포럼, 교류회, 세미나 개최	<ul style="list-style-type: none"> 한림국제지역혁신 포럼 개최 / 강원권 유관기관 협의회 참가 산업분야별 기술교류회 개최 / 산학협력 성과확산 세미나 개최 강원산학협력한마음대회 추진 / 가족회사 간담회
사회문제 해결형 포럼 개최	<ul style="list-style-type: none"> 강원혁신포럼 in 『춘천』 추진: 행정안전부, 강원도, 춘천시, 공공기관 등 20개 기관 강원소셜이노베이터데이블 추진: 강원도, 한림대학교 지역협력단, 사회적혁신가 등 지역사회 건강돌봄 네트워크 구축·운영
박람회, 경진대회 개최	<ul style="list-style-type: none"> 지역기관 공동 취업박람회 개최 현장실습, 창업동아리, 캡스톤 디자인 우수사례 발표 경진대회 춘천 소재 고등학생 대상 『창의아이디어 모의클라우드 펀딩』 개최(21개 아이디어 창출)
지역경제 활성화 프로그램 참여	<ul style="list-style-type: none"> GTI 무역 박람회, 강원바이오엑스포 강원도내 축제 공동 기획 및 참여(화천산천어·토마토·쪽배축제, 홍천사과축제, 인제빙어축제, 배꼽축제 등)
공용장비교육 실시 (지역대상 메이커교육)	<ul style="list-style-type: none"> 지역 유관 기관 담당자 교육 지역민, 청소년 대상 메이커 문화인식 확산 및 교육제공과 지자체 중심 도시재생사업 협력과 지역 산업체 역량강화 지원(영어코딩 창업교육, 3D프린트 제작을 통한 융합메이커 기초교육, ‘의암호, 되살림’ 프로젝트 운영, 시제품제작에 대한 모델링 및 기술컨설팅 등)
대학 간 산학협력 프로그램 성과 공유	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 공헌연구회(한림대, 계명대, 경남대, 충남대, 대전대, 동서대, 동국대, 제주대, 중앙대, 호남대)운영: 캡스톤디자인 경진대회, 지역사회문제해결 아이디어톤 운영, ESI 지수개발 타권역권 대학과 산학협무협약을 통한 프로그램 공유 : 군산대, 동명대 등 강원권 LINC+ 사업단 협의회 운영: 한림대, 가톨릭관동대, 강원대, 강릉원주대, 연세대 미래캠퍼스, 한라대, 한림성심대 대경강원권 고도화형 LINC+사업단 협의회 운영 ‘강원도 길’ 조성 사업을 위한 강원권 LINC+ 사업 수행 대학 간 실무진 구성 : 강원권 5개 대학과 지역 사회의 발전적 전망 탐색, 학·연·산·관의 지역 사회를 위한 실질적 기여 방안 마련
매뉴얼 보급	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습·캡스톤 디자인 운영 및 관리 매뉴얼 / 대학 내 보유 장비 현황 및 사용법
기술전시회 및 기술이전 컨퍼런스 개최	<ul style="list-style-type: none"> 대학보유 기술자산 홍보 및 전시 강원기술이전 장터 공동 개최

○ 지역사회 혁신 프로그램 중심의 사업 확산 및 지속가능성을 위한 특별한 노력

한림대학교 산학협력단지 조성	2019 강원혁신 포럼	춘천 대학도시 국제 컨퍼런스
 <p>한림대학교 산학협력단지 조성 계획도</p>	 <p>2019 강원혁신 포럼</p>	 <p>한림대학교, 춘천 대학도시 국제 컨퍼런스 개최</p>
<p>○ [Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성] 헬스케어·인문사회 분야 산학협력 역량을 통한 ‘지역산업과 사회의 공생가치’를 창출하는 선도대학’ 구현하기 위해 『Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지』 조성 추진</p> <p>○ [2019 강원혁신 포럼 추진] 정부 및 지자체의 고령화·실업·도시재생 등 다양한 지역 문제를 사회공헌</p>		

협업 프로젝트로 발전시켜 문제를 플랫폼을 구축하는 『2019 강원혁신포럼』 추진(위원장 송창근 산학부총장)으로 선도 역할 수행

- [한림국제 지역혁신 세미나 개최] 국내외의 마을 기업 살리기 및 도시재생 정책 등 성공사례를 공유하고 지역혁신 방안을 모색하기 위하여 대경강원권 12개 대학과 지역사회공헌연구회 10개대학이 공동으로 『제2회 한림국제 지역혁신 세미나』 개최
- [춘천대학교시 국제컨퍼런스 개최] 국내외 우수 대학도시와의 협의체 구성을 통해 춘천시를 대학도시로 발전하고 정착시켜 지역의 지속적 활성화 방안을 모색하기 위해 추진됨
- [춘천시-한림대 관학협력 ‘사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩’ 운영] 춘천시와 한림대의 지역상생 발전을 위한 지역사회혁신 교육모델로 교과과정을 통한 참여학생의 직접적 실행 및 적용으로 주민 삶의 질 향상을 위한 지역혁신 리빙랩 생태계 구축
- [지역사회공헌연구회 운영] 대학의 “지역사회 공헌 및 산학협력 증진”이라는 공동 목표 달성을 위하여 한림대학교와 9개 LINC+ 수행 대학이 『지역사회공헌연구회』를 운영함
- [대학 리빙랩 네트워크 발족] 지역사회 문제해결 및 대학의 사회적 역할 강화를 위한 국내 리빙랩 사례 공유와 성과확산을 위한 전국 34개 대학이 참여하는 대학 리빙랩 네트워크 구축
- [고성(속초)지역 산불피해주민 지원] 고성지역 산불피해주민들을 대상으로 주민간 갈등문제 해결
- [ESI 지수 개발 및 확산] 한림대학교는 ESI 지수 산출 방식을 공유하여 권역별 사회적 공헌지수 개발에 기여



3) 산학협력 선도모델 성과의 사회적 공헌도

□ 성과지표를 활용한 사회경제적 파급효과(ESI) 분석

- 한림대학교 산학협력 선도모델의 10개 성과지표(6개 핵심지표, 4개 자율지표)를 활용한 사회경제적 파급효과(ESI, economic and Social Impact)를 분석함
- ① 취·창업에 따른 고용효과: 가족회사 취업자의 편익, 신규 창업에 따른 편익, 지역협동조합 설립에 따른 매출편익, 취업률 증대효과 편익
- ② 산학협력에 따른 경제효과: R&D사업(산업체 연구과제 수행)의 편익, 기술이전 수입료의 편익, 공동활용장비 운영 수익금, 지식재산권 창출의 편익, 전방위 맞춤형 기업(지역) 창출에 따른 편익, 지역사회혁신에 따른 편익

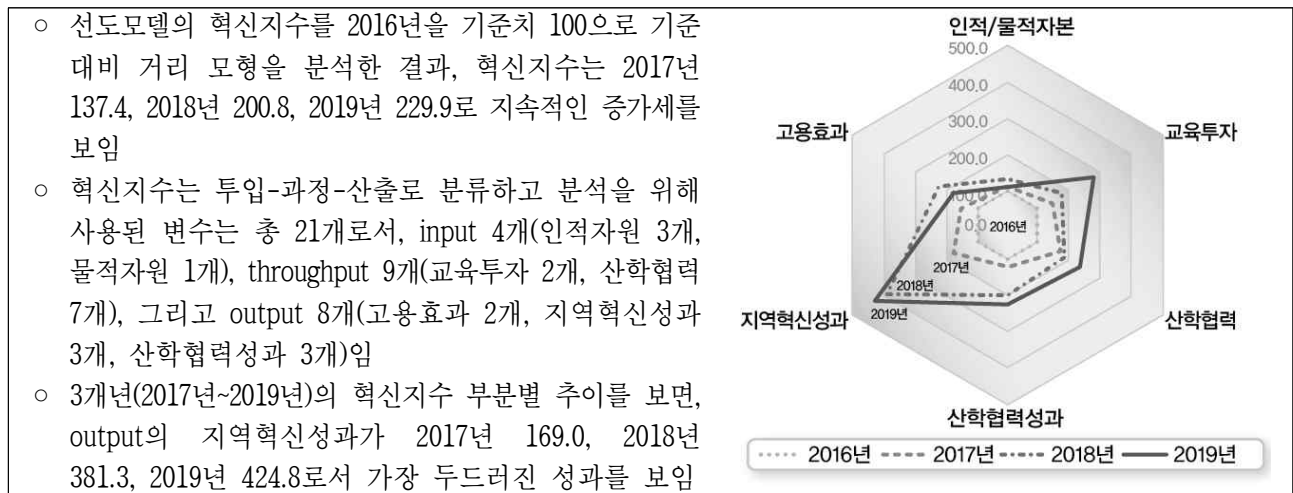
• ESI 승수 = A / B	1차년도(2017년)	2차년도(2018년)	3차년도(2019년)
	2.57배	3.94배	3.18배
A. 총 사회경제적 편익	8,137,497,475원	14,452,025,925원	14,491,288,367원
(1) 취·창업에 따른 고용효과	2,313,414,683원	4,837,679,400원	5,315,588,800원
(2) 산학협력에 따른 경제효과	5,824,082,792원	9,614,346,525원	9,175,699,567원
B. LINC+ 사업비 집행액	3,162,244,728원	3,666,850,245원	4,550,839,488원

○ LINC+사업 1차년도(2017년 4월 ~ 2018년 2월, 총 11개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 81억 3,749만원으로, 1차년도 예산집행액 3,162,244,728원(배정예산 3,884,175,110원의 81.4%) 투입 대비 약 2.57배의 편익을 창출함

○ 2차년도(2018년 3월 ~ 2019년 2월, 총 12개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 144억 5,202만원으로, 이는 2차년도 예산집행액 3,666,850,245원(2차년도 예산집행액 2,944,899,860원 + 전년도 이월금 721,950,382원) 투입 대비 약 3.94배의 편익을 창출함

○ 3차년도(2019년 3월 ~ 2020년 2월, 총 12개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 144억 9,129만원으로, 이는 2차년도 예산집행액 4,550,839,488원(2차년도 예산집행액 2,944,899,860원 + 전년도 이월금 142,479,137원 + 이자수입 12,598,351원) 투입 대비 약 3.18배의 편익을 창출함

□ 기준 대비 거리(Distance to Reference) 모형을 이용한 혁신지수 변화분석



□ 산업연관모형(IRIO)를 이용한 지역경제 활성화 효과분석

○ 한국은행의 지역 간 산업연관모형(IRIO, Inter-Regional Input-Output Model)을 이용하여, LINC+ 1~3차년도(2017년~2019년) 사업비 합계 113억8천만원의 강원도 지역경제에 대한 파급효과를 분석함

파급효과 구분	총 파급효과	지역경제 파급효과	지역 비중
1. 생산 유발 효과	155억원	93억원	59.7%
2. 부가가치 유발 효과	99억원	65억원	65.4%
3. 고용 유발 효과	436명	330명	75.7%
4. 취업 유발 효과	535명	377명	70.6%

□ UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)연계 지역혁신활동 실적

- 한림대학교의 지역-기업-교수-학생과 연계한 산학연계 활동은 지역혁신을 넘어 글로벌아젠다인 유엔의 지속가능발전목표에도 크게 기여하고 있음. 특히, 대학의 특성화와 연계한 교육, 건강과복지, 일자리창출, 경제적 측면에 성과를 보이고 있음

빈곤증식	기아해결	건강과 복지	양질의 교육	성평등	깨끗한 물과 위생	지속가능한 청정에너지	좋은 일자리와 경제성장	산업, 혁신과 인프라
5	12	106	117	6	3	22	114	49
불평등 해소	지속가능한 도시와 공동체	지속가능한 소비-생산	기후변화 대응	해양 생태계	육상 생태계	평화, 정의, 강력한제도	글로벌 파트너십	계
2	6	240	4	9	6	18	1	720

□ 지역사회혁신 프로그램 개발 운영 및 성과 확산 사례

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
춘천시	뒷골 스포츠-문화 특성화를 통한 공동체 회복 ⁽¹⁾	춘천시, 뒷골 주민(서상2리), 스포츠비즈니스연구소(SpoBI), 한국스포츠마케팅협회(KoSMaF), 강원도산림과학연구원, 뒷골협동조합 ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> 2017~2019 춘천 북배산 뒷골 트레일러닝 대회 개최를 통한 뒷골마을 활성화 캡스톤디자인 연계 및 지자체 차원 문제 해결
	세대통합형 고령친화 커뮤니티 디자인 ⁽¹⁾	영등포노인종합복지관, 뉴젠협동조합 ⁽²⁾ , 춘천북부노인복지관, 소양강댐 호수농 복지센터	<ul style="list-style-type: none"> 춘천 '초고령 사회 디자인 클럽' 설립 및 산학 협의체 구성 지역사회혁신을 위한 갈등조정, 주거복지, 세대 동행 등 프로그램 운영
	지역사회 빈곤문제 해결을 위한 취약계층 자활사례관리 매뉴얼 개발 및 활용 ⁽¹⁾	춘천지역자활센터	<ul style="list-style-type: none"> 자활사례관리 매뉴얼 개발을 통해 체계화된 자활사례관리 절차, 지역사회 기반 자원 연계기술 전파
	어린이집 기반 언어발달 영유아 조기 선별 및 진단모형 개발/운영 ⁽¹⁾	두루바른사회적협동조합 ⁽²⁾ , 행복육아 119 협동조합 ⁽²⁾ , 강원도 육아종합지원센터,	<ul style="list-style-type: none"> 도내 영월 및 춘천의 복지 취약지역의 영유아 발달 평가 및 조기 개입 기회 제공
	리빙랩	춘천대중교통개선	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생 사업과 연계 가능성 확인 - 유동인구활성화 - 택시, 렌터카 이용자 분석을 통한 도시재생 지역으로 유입
		스마트쓰레기통	<ul style="list-style-type: none"> Fab Lab Gangwon 활용한 기술창업지원
		노인돌봄 마을공동체만들기	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생과 연계한 마을 살리기
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	강원도, 춘천시	<ul style="list-style-type: none"> 6차산업 활성화 및 지역주민 주도 일자리 창출을 위한 지역의 테스트베드 구축
	정신건강 재활 모델 구축	춘천정신건강복지센터, 국립춘천병원, 정신재활시설 우리내꿈터, 꿈피어 협동조합 ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> 정신질환자의 인권과 재활 비즈니스 모델의 결합 사례 - 정신질환자의 창업활동에 대한 역량교육의 우수성, 사회적기업 지원연계
	춘천자활센터	춘천자활센터	<ul style="list-style-type: none"> 대학과 연계한 소외계층에 대한 자활 방안 마련 우수, 졸업생의 지역사회 공헌위한 예비 사회적 기업 설립 사례 강조
홍천군	2017~2019 홍천사과 축제 연계 브랜드 창출 ⁽¹⁾	홍천군, 홍천농업기술센터, 홍천사과 연구회, 창작마을 공리, 모두가치 협동조합 ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> 대학이 축제 참여 이후 홍천사과 캐릭터 홍달이 개발(캡스톤디자인, 창업동아리연계) 시제품 제작 지원을 통한 아이디어 창업(마케팅) 가능(지식재산권 확보) 홍천군과의 지속적 교류 및 지원 홍천사과 캐릭터 홍달이를 활용하여 홍천군 공영주차장 및 UCC공모전 등의 마케팅을 통한 브랜드화

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
	2018 홍천강 공공축제 연계 전통시장활성화 ⁽¹⁾	홍천문화재단, 홍천전통시장연합회	• 홍천의 겨울축제와 전통시장 연계를 통한 시장 활성화 및 상권 회복
인제군	44번 국도변 관광활성화 방안 ⁽¹⁾	한국관광공사, 인제군 마을 주민	• 서울-양양고속도로 개통으로 국도변 경제 침체 문제 제시 • 캡스톤디자인 교과목 연계-문제 해결방안 제시 • 우수지역 마을 살리기 기대
	인제군 마을단위사업 활성화	인제군, 햇살마을 마을기업, 사업단	• 창업교과목 및 동아리 연계 • 새싹삼 재배단지-스마트팜 적용 계획 수립
화천군	화천지역 응용콘텐츠 제작/활용을 통한 문화 복지 브랜드화 ⁽¹⁾	화천군 도서관, 상명 디지털영상미디어센터	• 화천군 문화교육복지 브랜드화 구축 사업을 통한 강원도 문화예술향유 확대 및 교육복지 활성화를 통한 지역재생 추구 • 문화복지 브랜드화의 우수성 • 화천어린이도서관 관용 장서표 제작, 캐릭터 (달이)개발 및 지식재산권 확보
	아이 기르기 가장 좋은 화천 함께 만들기	화천군, 화천군청소년수련원, Fab Lab Gangwon, 에듀업한림 협동조합 ⁽²⁾	• 교육소외지역에 대한 갈증해소 • 화천군(접경지역) 정부예산 확보(100억)이후 사업단과 연계한 프로그램 확대 계획을 통한 지속방안 강조
	2017~2018 화천 건강행복 사랑방 ⁽¹⁾	화천군	• 자살 고위험군을 위한 건강돌봄 융복합 중재 (건강행복사랑방) 개발을 통한 우울증세 개선 • 헬스케어, 바이오메디컬강원도 주력산업 연계 방안 마련
정선군	산학협력MOU체결	정선군, 임계면 청년노업인 '고깔밥'	• 농업환경 변화에 대응하고 지역에 맞는 농작물을 선정 농산물 가공과 소비자판매지원 및 지역정착지원 • 지역맞춤형 사업과 일자리공동창출, 교육을 통한 전문농업인력 양성 및 정보교류
강원도	강원농촌 융복합 산업 인증업체 스토리텔링 마케팅을 통한 홍보 ⁽¹⁾	학생, 강원농촌 융복합 산업지원센터, 6차산업 인증기업, 모두프린팅 협동조합 ⁽²⁾	• 농촌 융복합 산업 인증업체의 생산품을 홍보하기 위한 콘텐츠 제작
	난독 학생 문해력 향상을 위한 중재 프로그램 운영 ⁽¹⁾	강원도교육청, 두루바른사회적협동조합 ⁽²⁾	• 난독학생 문해력 향상 지원 사업을 통한 난독 초등생 발굴 및 실제적 중재프로그램 제공 • 문해 전문 연구회 설립, • Fab Lab Gangwon 활용과 학습클리닉 연계

주: (1)핵심성과지표(지역혁신건수) 연계 사례, (2)한림대학교원-학생-기업-지역관계자로 구성된 협동조합

2-2-2. 사업에 대한 지속가능성 실적

1) 사업성과의 지속을 위한 제도 및 행·재정 지원 실적

가) 제도 및 행·재정적 지원 성과

연번	행·재정적 지원	주요 성과
1	LINC+ 장학금	• LINC+마일리지, 현장실습·창업 장학금 교비 지원
2	산학협력 중점교원 인건비	• 산학협력중점교원 인건비 교비 지원
3	대학 인력 지원	• 산학협력 중점교원 신규 채용 / 산학협력 관련 정규직원 확보 • 산학협력전문인력 정규직 전환 / LINC+사업 행정인력 채용
4	LINC+ 관련 조직신설 및 개편	• LINC+사업 추진을 위한 조직신설 및 개편 - 산학협력고도화센터, 창업지원단, 지역협력단, 지역연계교육센터
5	LINC+ 인사제도 개편	• 산학협력 활성화를 위한 교원 인사제도 개편 지원(교원업적평가규정 개정)
6	LINC+ 행정 공간	• 산학협력고도화센터(산학협력특성화대학 교학팀) 행정실, 사업단 회의실, 지역협력센터 행정실, 사업단장실, 지역문화예술 센터행정실, 산학협력중점교수실,

		세미나실 2실 등
7	취·창업 공간	<ul style="list-style-type: none"> 창업공간 Fab Lab Gangwon 1실 및 동아리실 14실, 창의융합세미나실 1실 IoT 융복합 실습실 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 디자인센터 취·창업커뮤니티 공간 구축(Campus Life Center)

나) 자립화를 위한 재정 확보

구분	재정지원(백만원)	물적지원(건수)	인적지원(명)	기타
지자체	1,115.9	-	겸임교수(1), 위원회 참여(1)	강원도
	110.0	교육 및 운영비 지원 (4)	위원회 참여(3)	춘천시 캡스톤, 창업교육지원금
	872.8	교육 및 운영비 지원 (5)	위원회 및 교육지원(18)	춘천시외 지자체 9개 시군 공동연구
	54.5	교육 및 운영비 지원 (1)	위원회 및 교육지원 (5)	평창군 등 재직자교육
	-	교육 및 운영비 지원 (1)	위원회 참여(1)	홍천군
공공기관	86.1	교육 및 행사장소 (4)	위원회 참여(13)	춘천사회혁신센터, 강원도교육청
산업체	495.6	교육 및 행사장소 (4)	위원회 및 교육지원(64)	현장실습지원금 등
	219.8			장비사용료 수입
	252.5			기술이전 수입
	1,222.4			산학공동연구비 수입
기 타	-	교육 및 행사장소 (5)	-	춘천지역자활센터 외
소 계	4,429.6	24	105	-

다) LINC+ 사업 수행을 통해 창출된 성과 활용

구분	활용 성과 내용
기술이전 수입	• 기술컨설팅 및 이전 총 27건, 기술이전 컨설팅 및 수입 252.5백만원
산업체연구비 수입	• 순수 산업체 연구비 53건 1,346백만원
공용장비활용 수입	• 대학이 보유한 장비활용수입 219.8백만원
가족회사로의 학생 취업	• 가족회사로 졸업생 166명 취업 성공
창업 등록	• 창업지원을 받은 실제 창업등록 건수 26건
인문사회분야 지식재산권창출	• 캡스톤디자인 및 창업지원을 통한 인문사회분야 학과 지식재산권 50건 창출
산업체 애로기술 해결	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 기술지도 152건 48개 기업·기관 지원 All-Set 기업지원 프로그램 15건 지원 34개 협의체 운영 성과 : 62회 기술교류활동, 10명 취업 성공, 기술이전 8건 28,500천원 수입, 산업체연구비 568,700천원 수주, 지역혁신 4건 16개 산학 공동 기술개발과제 지원
지역 재생사업 활성화	• 지역연계 프로그램 82건 지원 / 재직자 재교육 프로그램 21건 지원
지역사회 혁신 실적	• 지역사회 혁신 실적 16건 달성 / 지역협동조합 5건 설립

라) LINC+사업의 지속가능한 발전을 위한 노력

□ 실질적인 수익창출을 통한 사업 타당성과 LINC+ 사업의 지속가능성 담보

<ul style="list-style-type: none"> ○ 제도 개선을 통한 산학협력 친화형 대학체제 개편 <ul style="list-style-type: none"> - 재임용, 승진, 승급 시 산학협력요소 실적 반영 및 산학협력활동에 대한 보상 지속적 확대 - 산학협력단의 관리구조와 인력운영 : '산학부총장제' 운영으로 산학협력 중요성 제고 및 대학 내 산학협력 관련 업무 권한과 의무 일원화로 산학협력 조직의 지속가능성 담보 ○ 교육 및 행정 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 사업단 조직 확대 운영과 산학협력 분야별 전문인력으로 산학협력중점교원 채용 지속적 확대
--

- 산학협력 관련부서 전담인력에 대한 전문성 및 지속성 담보를 위한 산학협력 인력의 지속적인 정규직 확대
- 산학협력특성화대학을 통한 산학협력 친화형 및 지역산업 사회맞춤형 교육 프로그램의 운영
- ICC중심 지역특화산업 인력양성 및 기술지원, RCC중심 수요기반 지역사회 공동체 지원 고도화
- 지역전략 특화분야 비교과 교육프로그램 운영: 헬스케어전문가 장비 교육, 헬스&라이프 케어 분야 맞춤형 교육, 지역연계 협동조합 창업동아리 운영 등
- 지역 문제해결형 융합 캡스톤 디자인, 지역전략 특화분야 현장실습, 창업교과목 집중 확대 운영
- 산학협력 사회맞춤형 교육과정과 4차산업 융합기반 취·창업 역량강화 교육 프로그램의 개편 및 운영
- 지역산업계 수요 중 인문사회 중심의 지역문제해결 중심형 교육과정 개발 운영
- 한림대학교기술지주회사 설립 추진
 - 1) 간접사업화 방식의 한계로 인하여 직접사업화 방식전환으로 주도적 산학협력을 추진
 - 2) 현재 연합형 기술지주회사(강원 대학연합기술지주회사)를 운영하고 있으나 의사결정 주체가 다수로 인하여 적극적인 사업화 추진에 어려움
 - 3) 한림대학교기술지주회사 설립을 통하여 기술투자 및 기술이전 확대와 학생창업 펀드지원, 엑셀러레이팅 기능 강화

○ 재정 전략

- 지식재산권 출원·등록비 지원, 산학협력선도교직원 포상, 외부재원 유치 등 지속성 담보
- 재정사업의 지자체 및 참여기관 비율확대와 철저한 ROI 관리를 통한 재정건전성 확보
- Return on Investment (ROI) 기반 자립도 성과관리시스템 운영으로, 실질적 성과창출 가능성 타진 및 효율적 예산 집행 계획 수립
- 조직 신설 초기에 나타난 관련 부서간의 업무 중복 및 이해 상충의 문제를 철저한 성과관리체계 구축과 ROI 실적 기반의 예산배분 등으로 해결하여 업무의 효율성 증대 및 시너지 효과 창출



- 자립화 재정 추계에 따른 달성도는 당초계획 51.4%를 초과달성한 56.2%임

구분	3차년도	
	계획	달성도
ROI = A/(A+B) × 100	51.4 %	56.2%
1. 자립형 사업과 수익흐름 (A, 천원)	4,653,900	5,373,553
(1) 소계: 자립형 사업 투자금액	3,770,000	4,393,404
• 교비 대응자금	600,000	515,321
• 강원도 대응자금	100,000	115,911
• 쌍방향 산학협력 대응자금	150,000	332,894
• 산업체(지자체) 공동연구비	1,400,000	1,346,278
• 중앙정부 공동 사업비	520,000	1,083,000
• 지자체 공동 사업비	1,000,000	1,000,000
(2) 소계: 기금과 수익흐름	883,900	980,149
• 가족기업 기금(연회비 및 자문료 등)	328,900	507,833
• 센터 자립형 사업비	65,000	13,615
• 공동장비 운영 수익금	160,000	219,816
• 기술이전 수입료	330,000	252,500
2. LINC+ 사업비 (B, 천원)	4,395,700	4,194,474

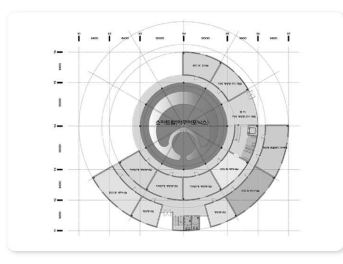
* 자립도 ROI = 자립사업비 / [국고 투입예산(LINC+사업비) + 자립사업비]

○ 추가적 공간 지원

- 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 연계, 산학협력관 공간 활용범위 확대와 4차 산업대비 한림AI융합연구원 및 Fab Lab Gangwon, 디자인센터, 나노융합랩 등 부속시설 확충
- 한림대학교가 주관하여 지역상생 공익형 산학협력 선도모델 목표달성을 위해 강원도 및 춘천시 지자체의 행·재정(20억원)적 대응으로 'Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지' 조성
 - : 지역 산학협력의 중심으로 자리 잡기 위해 대규모 인프라 구축과 창업실습실, 각종 시제품 제작 장비, 6차산업 활성화, 사회적 경제 지원, 산업체 입주를 위한 공간 확보와 대학장비의 대외 개방을 통한 지속적 산학협력 기반 마련



Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 개념도 : 부지, 평면도, 프로그램



- 지역사회와의 산학협력을 통한 농업 기반 공동체사업 활성화 및 고부가가치의 6차산업으로 고도화하여 시너지효과 창출
- 스마트 팜(ICT, 바이오 등을 융합하고)구축, 건강·생명산업분야와 산학협력 고도화

VISION - 4차년도 계획

3. 산학협력 발전계획의 적절성

3-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성

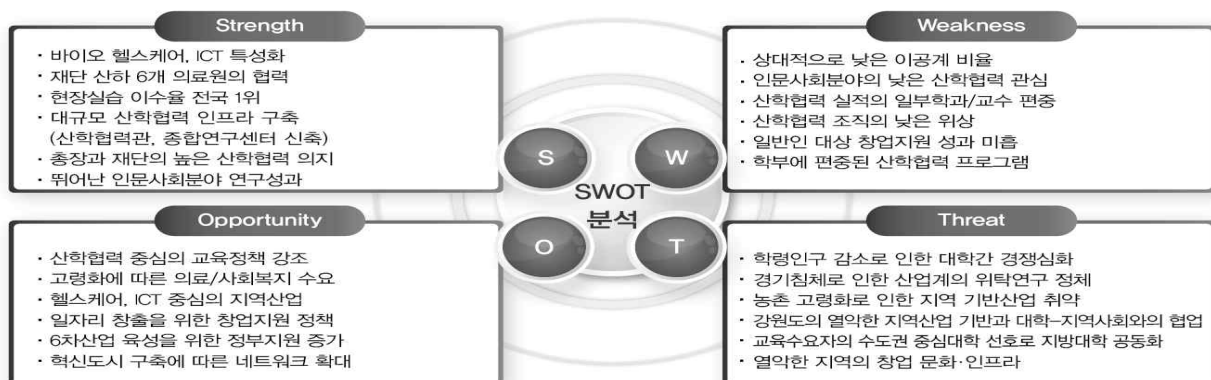
3-1-1. 대학의 산학협력 중장기 발전계획

1) 중장기 발전계획 창출 과정의 적합성

- 한림대학교는 대학·기업·지자체 다자간 산업협력, 지역재생 모델의 확장과 추진 주체 간의 연계를 강화하고, 정부와 강원도의 산학정책에 능동적이고 지속 가능한 비전을 고려, 실행중심의 중장기 산학협력 발전계획을 수립
- 발전전략과 목표 달성도 및 성과사례 분석을 통해 실행중심의 구체적 발전 방향으로 개선

연번	주관부서/위원회	일시	내용
1	미래비전전략회의	2016-04-01 2017-09-11	비전전략처 신설, 비전전략위원회, 비전실무위원회 구성 비전추진 자체평가 시행, 기업, 지역관계자 설문 조사
2	산학협력위원회	2016-05-10 2016-10-06 2017-12-11 2019-01-29 2018-08-12 2019-01-29 2019-05-30	산학협력 중장기 계획 수립을 위한 워크숍 입주기업 및 산업체 간담회를 통한 수요조사 국가균형발전정책에 대한 강원도 대응방안 전문가 토론회 의견 수립 산학협력 성과확산 세미나를 통한 한림비전 “지역화” 부분 성과발표 4차산업혁명에 대응한 산학협력 중장기 발전계획 점검 및 수정 산학협력 성과확산 세미나를 통한 한림비전 “지역화” 부분 성과발표 산학협력제정지원사업 실적 및 계획 점검과 산학연계교육과정 확대 방안
3	산학협력단	2016-08-26	전체 교수 세미나: 대학 및 단과대학, 산학협력 비전 발표
4	대학발전위원회	2016-09-01 2017-05~06 2017-08-29 2018-01~02 2018-08-30~31 2018-10~11 2019-02-21 2019-09-26 2019-11-28	한림 Vision and Action 2016~2022 선포 한림 비전에 대한 학생대상 평가 및 만족도 “Hallym Census” 시행 교수 세미나 “한림 Vision and Action 2016~2022 1차 중간평가 결과 보고 한림 비전 2차 자체평가 결과 보고 및 향후 계획 수립 교수세미나 : 대학 발전방안 논의 및 성과 공유 한림 비전에 대한 학생, 기업체, 지역 관계자 평가 및 만족도 조사 교수 세미나 “한림 Vision and Action 2016~2022” 추진 성과 보고 대학원교육과정의 지역사회와 연계한 산학협력 비전 발표 특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 및 중점 계획 발표

2) 대학의 산학협력 현황분석 및 자체진단

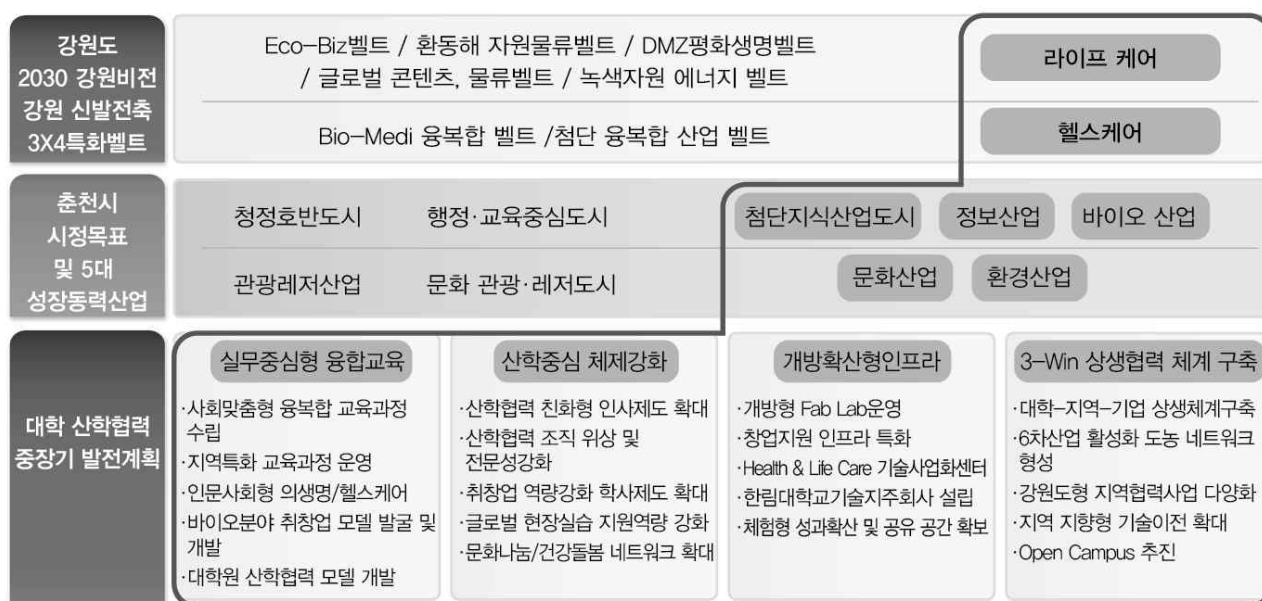


구분	현황분석	적정성
실무중심형 융합교육	<ul style="list-style-type: none"> 강원 지역 산업/사회 연계 융합 및 특화분야 교육과정 개설 참여율 향상 및 고도화 방안 수립 필요 (전교생 대상 홍보 및 사전 교육 강화 등) 	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 종합발전계획인 ‘건강하고 쾌적한 삶터 기반 구축’ 과 경제발전계획의 비전인 ‘동북아 녹색 성장의 신 발전 지대(생명·건강 중심)’ 과 일치 주요방향인 쾌적하고 안락하며, 풍요로운 삶이 공존하는 생활공동체 실현 춘천권 전략산업육성 방향인 바이오 및 도시재생사업과 일치
산학중심 체제강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 부총장직 신설, 각 센터별 기능 강화 등의 가시적 성과 획득 제도 개편 시 구성원 간의 합의 개편된 제도를 반영한 실제 운영 성과 필요 Fab Lab Gangwon, 디자인센터 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 효율적이며 지속가능한 대학·지역협력형 산학협력 재생사업을 위한 전담조직 및 실행 거버넌스 구축 필요성
개방확산형 인프라	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지(재단 및 지자체 지원) 조성 계획 수립 신규 산학협력 전략공간 운영의 효율화 및 자립화 방안 수립 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 종합발전계획의 추진방향인 지속성장 산업기반 형성 R&D·신성장 동력산업 육성 융·복합으로 농산촌 산업의 고도화 지역산업의 고부가가치 신산업화와 일치
3-Win 상생협력 체계구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산업 및 사회와의 산학협력 성공 사례 발굴 보다 많은 인문사회계열 학과의 산학협력 모델 발굴 및 확산 필요 일부 시군에 한정된 사업을 강원도 전제로 확산시킬 방안 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 경제발전계획의 방향인 지역의 특성을 바탕으로 특성화된 지역발전 추구 지역 간 협력과 상생을 통한 동반 발전 추구하고 일치

3) 지역사회 및 산업체 등 지역 장기 발전 전략 분석

- Health & Life Care 관련 지역산업 및 지역사회의 핵심전략은 동일함. 다만 강원도 미래 전략인 4차 산업혁명 대응 신산업 육성 기반조성의 일환으로 ICT 융복합 첨단 신산업 육성 및 디지털 헬스케어 산업 육성계획을 발전계획에 반영
- 강원도 지자체와 춘천시 등 지역공동체가 주도하는 혁신도시 및 지역재생을 위한 추진전략을 분석하여 지역공간 혁신, 지역재생 경제 활성화, 공동체 회복 및 사회통합의 과제를 발전계획에 반영

■ 지역 장기발전전략과 대학 산학협력 중장기 발전계획의 정합성 ■



4) 산학협력 중장기 발전계획의 체계성, 구체성

- 대학 발전계획에 따른 “지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현”이라는 비전을 실현하기 위해 조직, 인사, 제도 등을 구축함

- 3차년도에는 새롭게 구축된 조직 및 제도의 효율화 및 환류체계 개선을 주요 목적으로 설정하고 본교의 핵심 산학협력 분야인 Health & Life Care 관련 산학협력 성공모델의 확산 및 다각화를 통해 인문사회형 산학협력 선도대학으로서의 입지를 확고히 함
- 1단계에 구축된 기술창업 및 사업화를 위한 내부교육 및 지원체계(ICC, RCC)가 지역 산업 및 사회혁신성으로 연계될 수 있는 다양한 전략을 추가적으로 수립
- 기본방향은 지자체와 긴밀한 협의를 통한 협력방안 도출, 전문가·학생·주민·공공의 네트워크 구축, 대학·지역상생협력 및 지속 가능한 산학협력 체계 강화임
- 대학본부 및 지자체의 지속적인 행·재정과 인·물적 지원과 더불어 사업실행을 위한 전담교수 및 지자체 전문가 참여 협의체 구성으로 중장기적 지속성 강화

5) 대학의 산학협력 중장기 발전계획

비전	지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현			
발전 목표	창의 융합형 글로벌 인재 양성	인문사회 산학협력 특성화 대학 체제 구축	산학 친화형 인프라 확대	대학-기업-지역 상생협력 성과 확산
발전전략	실무중심형 융합교육	산학중심 체제강화	개방확산형 인프라	3-Win 상생협력 체계구축

○ 발전전략별 핵심과제

발전전략	4차년도 핵심과제
실무중심형 융합교육	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 재정부 및 스쿨제 도입을 통한 산학협력 교육과정 확산 • 산학친화형 교과목 추가 개설 및 참여율 확대 • 인문사회형 산학협력 교육과정 추가 시행 • 공동체 상생가치 배양을 위한 교과목 고도화 • 현장실습 및 창업 관련 전문 교육 참여율 확대 • 4차 산업혁명대응, 4C역량강화를 위한 혁신선도인재양성 교육과정 수립 및 추진
산학중심 체제강화	<ul style="list-style-type: none"> • 개선된 지역주도 산학협력 친화형 인사제도의 실질적 적용 • 산학협력 성과의 효율적 사업화 지원체계 확립 및 운영 능력 고도화 • 기업협업센터(ICC), 지역협업센터(RCC) 조직의 자립화 • 소재·부품·장비를 중심으로 지역산업 및 지역선도기업 강화를 위한 지역선도기업 발굴을 통해 핵심기술개발 등 지원체계 확립 • 지역산업 지원 고도화를 위한 소재부품장비혁신센터 및 수요발굴팀, 기술검증팀, 산업화지원팀 신설 • 6차 산업 활성화 및 전방위 맞춤형 지원체계 확립
개방 확산형 인프라	<ul style="list-style-type: none"> • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 • 글로벌 산학협력 역량 극대화 • 지역지향형 기술이전 및 사업화 모델 확산 • 지역 창업지원 인프라 특화 실현 • 협동조합 설립 지원 확대 및 청년 창업 전문가 양성 • 한림대학교기술지주회사(헬스케어분야 등) 설립으로 기술투자 확대 및 학생창업펀드 조성 및 액셀러레이팅 기능 강화로 학생창업 선도 • 대학역량 지역산업 특화형 기업연계협업센터(ICC)운영
3-Win 상생협력 체계구축	<ul style="list-style-type: none"> • 강원도형 지역사업 성공모델 확산 • 사회안전망 구축을 위한 지역협업 강화 • 4차 산업혁명선도 특화분야 신산업 창출 • 강원 헬스케어 클러스터 R&D사업 선도(PHR기반 지능형 헬스케어 서비스 개발) • 헬스케어센터 설립, 농촌마을재생 및 건강 돌봄 모델 확산 • 한림대-춘천시 교동, 조운동 도시재생뉴딜사업

3-1-2. 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획과의 연관성

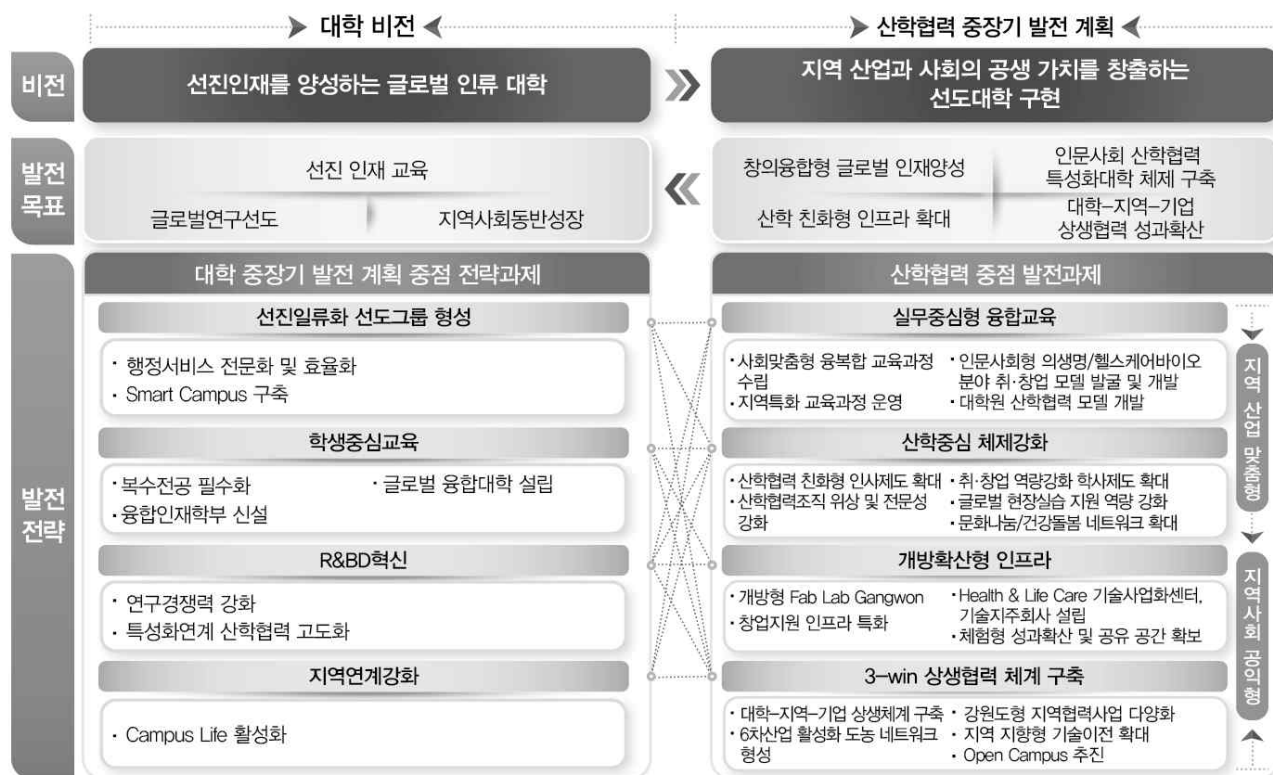
1) 한림대학교 비전과 산학협력 비전의 연계성

- 한림대학교의 ‘선진인재를 양성하는 글로벌 일류 대학’ 으로의 비전 실현을 위한 대학 발전목표는 산학협력의 비전 및 중장기 발전계획과 밀접한 상호연관성을 가짐
- 대학비전과 산학협력비전을 연계한 LINC+ 1단계 사업성과와 재단 및 대학의 적극적 행·재정 지원으로 “성공적 사업기반 조성”과 성과모델 확립”
- 본 대학이 확보한 성과 및 모델을 바탕으로 자립화를 위한 새로운 교육, 체제 개선, 인프라, 네트워크 강화 필요. LINC+ 사업 2단계를 “자립화기반구축” 단계로 설정하고 Health & Life Care 산학협력 선도모델 완성을 위한 핵심전략 수립

2) 산학협력 발전을 통한 대학 발전계획 상호연관성

- 창의융합형 글로벌 인재양성, 인문사회 산학협력 특성화대학 체제구축, 산학친화형 인프라 확대, 지역-대학-기업 상생협력 성과확산의 4대 발전목표를 수립하고, 지속가능한 산학 협력을 통해 지역산업과 사회의 공생 가치를 창조하는 선도대학의 구현함으로써 대학 발전 목표인 “선진인재를 양성하는 글로벌 인류대학” 의 비전을 이루고자 함

■ 대학 비전 및 산학협력 중장기 발전계획 연계성 ■



3-2. 산학협력 발전계획의 지속가능성

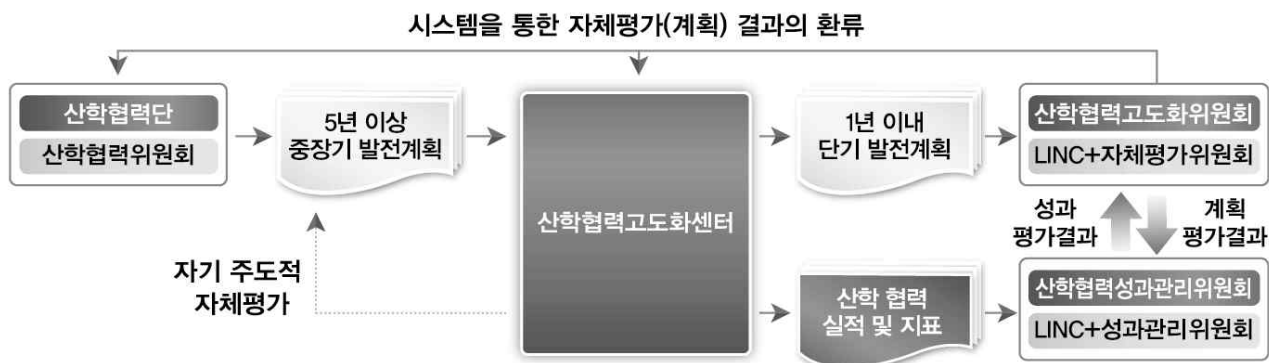
3-2-1. 대학의 산학협력 발전계획의 실현가능성 및 지속가능성

구 분	실현가능성 및 지속가능성
실무 중심형 융합교육	<ul style="list-style-type: none"> • 산학친화형 교과목 추가 개설 및 참여율 확대 : 산학협력 특성화 교과목 집중지원 • 인문사회형 산학협력 교육과정 추가 시행 : 산학협력 특성화대학 고도화 • 지역산업체 수요반영 사회맞춤형 교육과정 운영 확대 • 사회공동체 상생가치 배양을 위한 교과목 고도화 : 도시재생 어울림센터 협력 프로그램

구 분	실행가능성 및 지속가능성
	<ul style="list-style-type: none"> • 현장실습 및 창업 관련 전문 교육 참여율 확대 / 창업전공 개설 • 지역문제 해결형 교육과정 (리빙랩) 확대 운영 / 재직자교육(협동조합설립을 위한 전문가 교육 등) • 지식재산교육 의무화 및 성과발표회 (창업경진대회, 지식재산 골든벨) 확대시행 • 지역민을 위한 교육 확산 : 마을주민, 초중고 학생(춘천시민인문교양강좌 등)
산학중심 체제 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 개별사업단 중심의 산학협력이 대학·기업·지자체 협력차원의 산학체제로 확대 • 산학협력 조직 권한 재정립 및 확대 / 산학협력인력의 다양성과 제도적 안정화 • 교원업적평가 시 산학협력실적 반영요소 추가 발굴 및 반영성과 확대 • 취·창업 역량강화 학사제도 운영 확대(학생 창업시스템 구축) • 산학협력 융합형 전문교원 채용을 통한 관련 분야 성과 극대화 • 기업협업센터(ICC), 지역협력단·지역특화센터(RCC) 조직의 자립화 • 한림대학교 기술지주회사 설립/학습자 주도형 자기설계 대학원 과정 신설 • 디자인센터, 강원디자인센터 연계 활동 강화 (문화콘텐츠 & 스토리텔링 교과목 지원)
개방확산형 인프라	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 실패에 대한 안전망 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 고용노동부 청년TLO사업, 중기청 청년창업지원과제, 교육부 및 대학 창업펀드 등을 통한 재정부담 축소 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 • 디자인센터, Fab Lab Gangwon 연계 프로그램 확대운영 • 한림캠퍼스타운 BLUE Communiversality 조성 (지역상권 활성화) • 글로벌 산학협력 역량 극대화(지자체-대학-기업 협의체 상시운영) • 지역지향형 기술이전 및 사업화 모델 확산 : 강원농촌융복합산업지원센터와 협업 지자체 중소기업 사업화 지원 • 강원 디지털 헬스케어 클러스터 조성(국가혁신 클러스터 고도화사업 연계) • 지역 창업지원 인프라 특화 실현 <ul style="list-style-type: none"> - 고도화 창업사업화 프로그램 확대 (창업 Spin-off, 정주형 스타트업) - 취·창업 관련 인프라 활용 극대화 (Campus Life Center, 디자인센터, 융합실습실) - 춘천시 도시재생 사업과 연계한 지역창업체험센터 분소 운영(교동, 조운동)
3-Win 상생체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 대학-기업-지자체 협력을 통한 쌍방향 산학협력 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력협의체 운영 강화 및 다양한 쌍방향 산학협력 성과 창출 - 지역 산학공동연구과제 강화(지역 특화분야인 BT+IT과제가 가장 높은 비중) - 정부 R&D지원사업 등 외부과제 공동수행 - 강원도 마을공동체 컨설팅 및 지역협업 프로그램 • 자유학년제운영(국립춘천박물관, 국립강원대학교 인문도시사업단, 강원문화재단연구소, 예맥문화재단연구원, 한림대학교 LINC+사업단 지역협력사업) • 지역특화 협동조합(두루바른, 강원미디어, 모두가치, 꿈피어, 에듀업, 육아119, 텃골, 모두프린팅, 6차산업 관련 협동조합) 운영 지원 • 대학-인제군-관광공사 협업 생태관광 활성화(자작나무숲, 환경보존지역 등) • 건강돌봄 문화나눔 사업 (보건복지부/국립춘천병원/애니메이션제작자협회) • 화천군, 인제군, 춘천시 - 대학 - 건강돌봄 노인 대상 치료 프로그램(노인자살:우울증) • 웰니스식품산업 고부가가치화를 위한 상품기획, 컨설팅, 제품개발 및 공정개발 지원(농촌융복합산업지원센터) • 강원도형 지역사업 성공모델 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 강원혁신포럼(위원장:한림대 LINC+사업단장)을 통한 대학-강원도-공공기관(12개)협업으로 지역문제 해결 - 혁신모델: 화천 동고동락 프로젝트, 인제 44번 국도 활성화 프로젝트, 춘천사회혁신센터 리빙랩과제 등 • 6차 산업 활성화 및 전방위 맞춤형 지원체제 확립 • 마을헬스케어센터 설립(춘천시 교동일대) / 전략산업특화 미니클러스터(추진예정)

3-2-2. 대학의 산학협력 발전계획의 자체 평가 및 환류 시스템

- 대학 산학협력 중장기 발전계획은 “지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현” 하기 위해 1단계 핵심전략인 ‘실무중심형 융합교육, 산학중심 체제강화, 개방확산형 인프라, 3-Win 상생협력 체제구축’ 의 주요 성과를 바탕으로 한계점과 문제점을 분석하고 2단계의 비전과 발전계획을 수립을 위한 자체평가 및 환류 시스템 혁신안을 제시함



1) 산학협력 발전계획 성과분석, 한계점 및 문제점

평가 내용	주요성과	한계점 및 문제점
실무중심형 융합교육	<ul style="list-style-type: none"> Health & Life Care 융합 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 특화분야 융복합전공 운영(6개) - 산학협력특성화대학 융합전공 신설 및 운영(헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공, 건강돌봄디자인) 인문사회계열 캡스톤디자인 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 인문사회계열 캡스톤디자인 개설교과목 수 증가 (2016년24개 / 2017년 27개 / 2018년 29개 개설 / 2019년 48개 개설) - 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 이수인원 증가(2016년 513명 / 2017년 696명 / 2018년 754명 / 2019년 1204명) - 대학의 지역사회 문제해결형 지역연계형 캡스톤디자인 교과목 운영(2018년 지역사회공헌 과제 46건/ 2019년 57건) 지역특화/사회맞춤형 교육과정 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 특화산업인 바이오산업의 전문 인력 양성을 위한 헬스케어진단 전공 신설 공동체 상생가치 배양 교양 교과목 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 기업이 정신, 협동조합의 이해, 사회적경제의 이해 등 - 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 융합 교육과정 및 특화분야 교육과정은 강원지역 산업 및 사회연계한 실무중심의 교육과정으로 잘 구성되어 있으나 관련 교과과정의 탄력적 운영 필요 인문사회 분야의 산학협력 교과에 대한 관심도 증가에 따른 교과목 개발 필요 학부중심의 산학협력 교과프로그램을 대학원으로 확대 운영 필요 산학협력중점교원과 학과의 연계성 미흡 창업동아리 개설 및 활동 지원이 다소 부족하며 다양한 창작활동 공간 확보 필요 입주기업과 학생간의 협업공간 및 프로그램 부족
산학중심 체제강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력친화형 인사평가제도 확대 적용 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력영역 평가항목을 8개에서 14개로 확대 - 산학협력중점교원 업적평가 제도 개선 : 평가주기 및 평가항목 개선 산학협력 조직 위상 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 산학부총장제 및 산학협력고도화센터(산업체협업특화센터(ICC)기능 수행) 신설 - 창업지원단 발족 : 창업보육센터와 창업교육센터를 산학협력단에서 독립시켜 창업 지원업무 효율성 확대 - 지자체 대학창업펀드 사업 제안 모색 중 한림대학교 기술지주회사 설립 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력조직개편의 실질적 운영 성과 향상. 특히, 산학협력친화형 인사제도 개편을 구성원 간 합의를 통해 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 조직 안정화를 위한 전문인력 확보 및 안정화에 대한 문제 존재 인사제도개편을 반영한 실제 성과 필요 성과확산을 위한 산학협력에 대한 인식전환과 추가적 제도 정비 필요
개방확산형 인프라	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌 산학협력 역량 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 해외현장실습 지원금 지급 기준 체계 구축 - 장기 해외현장실습 프로그램 신규 개설 및 운영 - 장기 해외현장실습 프로그램을 통한 해외취업연계 지역지향형 기술이전 및 사업화 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력협의체 활동을 통한 춘천시 뒷골마을 재생 사업 추진 - 6차산업 활성화사업 연계 농가 기초조사를 통한 지역수요 파악 - 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 	<ul style="list-style-type: none"> 센터 설비확충과 프로그램과 인력 지원 필요 창업관련 조직의 분리 운영으로 인한 유기적 연계 지원의 어려움 진로 취업 전문 상담인력 부족으로 인한 선별적 상담 운영 장비 사용 미숙으로 인한 시제품 제작 시간 지연 인문사회계열 특성에 맞는 장비 교육의 부족 산업협력체 구성이 국내 업체

평가 내용	주요성과	한계점 및 문제점
	지원 등 All-Set 기업지원 1차년도 10건/ 2차년도 13건/ 3차년도 15건 • 지역 창업지원 인프라 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 협동조합 활동가/전문가 육성 과정 운영 - 협동조합·지역연계 창업동아리 분야 확대지원 - 창업전문인력 향상 산업체 재직자 교육 - 학생 창업 일체형 / 현장 밀착형 지원 - 춘천시 연계 공폐가 활용 도시재생 사업 추진 	중심으로 구성되어 있어 글로벌 산학협력 협의체를 위한 지원체계 강화 필요 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점 단지 조성 계획을 위한 지자체와의 유기적 협력 필요
3-Win 상생협력 체계구축	• 강원도형 지역사업 모델 수립 <ul style="list-style-type: none"> - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 추진 - 디자인센터 설치 및 운영 • 6차산업 활성화를 위한 도농 네트워크 구축 • 농촌마을 공동체 기업 육성지원 • 주민대상 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 지역문제 해결형 재직자 교육 22건 지원 - 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 35건 지원 	• 다양한 지역협력연계사업 성공적 수행 필요 • 다양한 지역기반 산학협력 성공 모델 발굴과 확산 필요 • 우수 지역사업 성과 홍보 통해 인문사회계열 학과들의 참여와 성과 확산 필요 • 일부 지자체로 한정된 지역협력 사업을 도내 전 지역으로 확대 필요

2) 산학협력 발전계획에 대한 자체평가 계획

- 총장이 주도하는 산학협력고도화위원회의 운영 효율 극대화를 위해 점검횟수 조절 및 조직 내실화를 통하여 주요 사업의 실행 가속화는 물론 최적의 환류 체계 확보
- LINC+ 산학협력 실무위원회(자체평가위원회, 성과관리위원회) 기능 강화로 지속적인 산학협력 선진화를 위한 평가관리 및 환류시스템 구축
- 지역 기관 및 산업체와의 정기적 산학협력 모임과 정례적인 설문 조사를 통하여 만족도 및 수요조사를 실시하고 대학 산학협력 발전전략에 반영

위원회	역할	횟수
산학협력고도화위원회 (위원장:총장)	• 대학 산학협력 비전과 발전계획 수립 검토 승인 / 핵심사업계획 검토 승인 • 자체평가 결과 검토 및 승인 • 산학 추진 자체평가 시행, 기업, 지역관계자 설문조사 • 대학 산학협력 비전과 발전계획 수립 및 검토 • 자체평가 결과 검토 및 승인	연6회 시행
LINC+산학협력 실무위원회	• 산학협력 사업 자체평가 시행, 지역 수요조사 • 대학 산학협력 세부계획 수립 및 검토 / 자체평가 결과 검토 및 승인	연6회 시행

3) 환류 시스템 구축 및 운영 계획

- [산학협력고도화위원회] 산학협력 발전계획의 자체평가를 위해, 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 두며, 다음의 사항을 심의한다(LINC+ 사업규정 제2장 제5조, 전부개정 2017.6.17).
 : 산학협력 발전계획에 관한 사항 / 산학협력 방향 설정에 관한 사항 / 산학협력 주요 정책 심의 및 조정에 관한 사항
- [산학협력고도화센터] 산학협력고도화위원회의 행정지원은 산학협력단의 산학협력고도화센터에서 담당

분야	투입	과정	산출	성과 및 환류
산학협력발전분야	• 산학협력 중장기 발전계획 수립 및 핵심사업 검토 • 대학 중장기 발전계획 및 사업목표 검토 • 자체평가결과 검토 및 문제해결방안 • 사업별 예산현황 • 사업단별 세부사업 검토 • 산학협력 참여 인원	• 사업별 세부계획 수립 • 실행계획 및 예산배정 • 세부사업계획 수립 • 사업단별 사업 및 예산 진행을 점검 • 사업단별 세부 프로그램 및 협력기관 관리 • 인프라 환경 적용 • 산학협력 특성 확대	• 사업실적 집계 • 개선방안 수립 • 모니터링계획 수립 • 추진성과 수합 및 검토 • 사업 문제점 및 한계점 도출 • 문제해결방안 지원 및 확정 • 사업계획 대비 목표 달성률 • 사업 예산집행률 • 사업관리 효율성	• 성과평가계획 수립 • 추진성과 수합 및 평가 결과 통보 • 평가결과 확정 • 선진형 산학협력체계 구축 • 기업지자체 공동혁신성과 창출 • 대학-지자체 친화형 산학체계 구축 • 참여기관 및 참여인원의

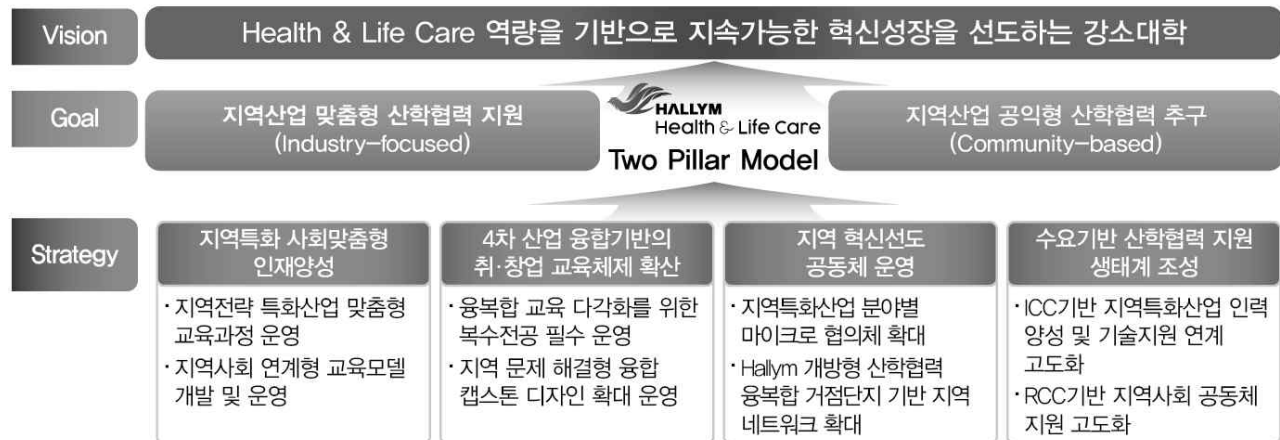
	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 산학협력 인프라현황 • 사업 운영위원회 계획 • 각 협력단 운영 계획 	<ul style="list-style-type: none"> 교과과정 점검 • 단과대학 및 보직교수 사업 참여도 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 자체 참여 만족도 • 학생 취업률 • 학생 대학 기업 자체 참여율 	<ul style="list-style-type: none"> 다양성과 전문성 제고 • 6차산업 맞춤형 인재양성 • 민관산학 쌍방향 지원 확대
제위원회	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력고도화위원회 LINC+성과관리위원회 산학협력위원회 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력고도화위원회 산학협력위원회 LINC+위원회/산학협력단 지역협력단/창업지원단 산학협력특성화대학 	<ul style="list-style-type: none"> LINC+위원회 산학협력단 지역협력단 창업지원단 산학협력특성화대학 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력고도화위원회 산학협력위원회/창업지원단 LINC+성과관리위원회 자체평가위원회 산학협력단/지역협력단 산학협력특성화대학

○ [시스템을 통한 자체평가의 환류] 대학 주도적으로 자체평가 및 환류 시스템을 운영함으로써, 산학협력 중장기 발전계획의 내재화를 통해 산업선도형 대학으로 체질을 개선함
 - 산학협력고도화위원회는 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 이행 여부를 점검할 뿐만 아니라, 중장기 발전 계획의 적정성 여부도 검토함
 - ROI 자립도 지수, ESI 지표 등을 활용한 자체 평가 및 환류 시스템을 운영함으로써, 자립성과 사회적 공헌도를 평가함
 ○ [자기 주도적 자체평가의 환류] 중장기 발전계획의 내재화와 함께 산학협력 친화형 인사제도 확산 등을 통해, 대학 내 구성원이 스스로가 주도적으로 산업을 선도하게 함
 ○ [LINC+사업단의 산학협력조직에 내재화] 대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체 평가 및 환류에 LINC+자체 평가위원회와 LINC+성과관리위원회를 내재화함으로써, LINC+사업 이후 대학의 산학협력활동 지속가능성을 확보함

3-3. 산학협력 선도모델

<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역전략산업 맞춤형 교육과정 운영 및 지역사회 연계형 교육모델 개발을 통하여 지역특화 사회 맞춤형 인재양성으로 지역산업 맞춤형 산학협력 지원 ○ 지역문제해결형 인문사회 친화적 산학협력 생태계 조성 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점 단지 기반 지역 혁신공동체 운영으로 지역사회 공익형 산학협력 추구 ○ ICC중심 지역특화 인력양성, 기술지원 및 RCC중심 지역사회 공동체 지원으로 지역수요기반 산학협력 지원 생태계 조성

3-3-1 산학협력 선도모델 창출



투입	과정	산출	성과
<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 모델발굴형 학사 제도 확대 • 지역 사회 및 산업 맞춤형 교육 • 현장 중심의 학사제도 개편 • 융복합 및 복수전공 필수화 • 산학협력친화형 인사제도 적 용범위 및 대상 확대 • 산학협력 활동 중심의 교원 업적 평가 제도 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특화 교육과정 운영 • 캡스톤디자인 교과목 확대내실화 • 성과중심의 취·창업 교육 • 지역공동체 문화콘텐츠를 위한 지역문화 재생사업 • 지역경제 활성화를 위한 커 뮤니티 기반 사업 • 사회 안전망구축을 위한 건강 돌봄 서비스 사업 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업률 목표 달성 • 현장실습 이수학생 비율 • 캡스톤디자인 이수학생 비율 • 활용기업 및 운영수익 • 교수 1인당 지역연계 산업체 공동 연구건수 및 연구비 • 교수 1인당 기술이전건수 및 수혜료 • 전방위맞춤형기업 지원건수 • 지역사회 혁신 실적 건수 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역친화형 산학협력 및 LINC+ 사업단 조직 효율성 강화 • 4차 산업 대비 지역전략 특화 산업 및 지역사회 대응 사회맞춤형 교육 강화 • 쌍방향 산학협력 대응을 통한 재정자립화로 지속가능화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통한 지역

투입	과정	산출	성과
<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력조직 개편 및 위상 강화 • 개방형 Fab Lab Gangwon 디자인 센터 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 고도화 • 산학중심형 사업기획 체제 구축 및 강화 • 산학협력 실용화 환경조성 • 산학협력 펀드 조성 및 투입 • One-stop 지원 시스템 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 인터랙션 디자인 교육 & 시제품 제작 지원 • IoT 헬스케어 빅데이터 플랫폼 기반 서비스 • 4차산업혁명 선도 기술 연구의 실용화 • 지역친화형 산학협력 역량강화 체제 구축 • 대학 전문성 기반 맞춤형 산학협력 지원서비스 	<ul style="list-style-type: none"> • 교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률 • 산학협력 중점교원 및 관련 정규직 직원수 • 인문사회형 지역연계 산학협력활동 건수 • 산학친화형 지역 산학협력 클러스터 구축 • 산학협력 및 지역혁신 지표 	<ul style="list-style-type: none"> 공익 실현 • 수요기반 밀착 산학협력운영으로 대학인지도 향상 • 대학내 교원 및 참여생 창업 활성화 • All-Set 패키지 산학협력 지원 • 인문사회 산학협력 특화 대학 • 산학협력 클러스터 중심대학 • 선순환 수익모델 창출 및 확산

□ 대학 중장기 발전계획과 산학협력 중장기 발전계획과의 연계성

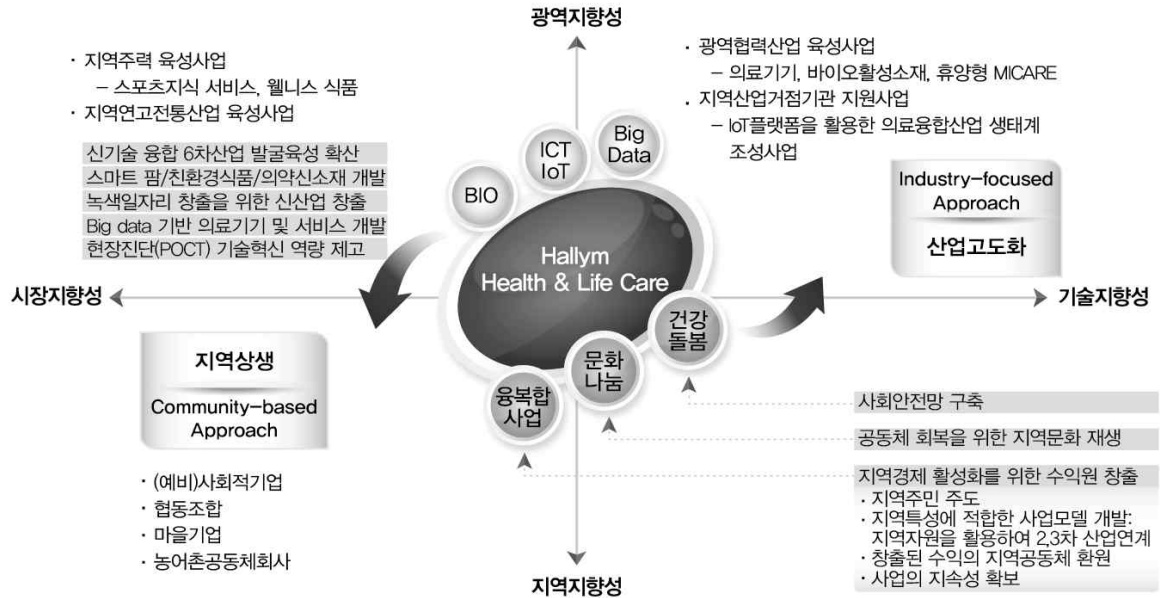
- 대학 중장기 발전계획 및 산학협력 중장기 발전계획과 연계하여 LINC+사업 선도모델의 비전과 추진전략 선정
- 대학 및 산학협력 중장기 발전계획과 산학협력 선도모델간의 세부 사업별 상호 계층적 연관성을 갖고 산학협력 선도모델 수행을 통하여 대학 산학협력 발전 및 비전을 완성하고자 함

■ 대학 중장기 발전계획과 산학협력 중장기 발전계획의 연계성 ■



- 산학협력 선도모델 창출을 위한 지역사회 및 지역산업(지자체 등)과의 연계/협력 계획
- 지역사회 및 지역산업과의 산학협력모델 구축과 연계 활성화를 위해 대학 내에 ICC 및 RCC를 중심으로 연계/협력 사업을 중점 추진

■ 지역사회 및 지역산업(지자체 등) 연계/협력 체계도 ■



□ 사업계획의 전체적인 타당성 및 실현가능성

- 총장 및 구성원의 사업 추진 의지
 - 산학협력 친화형 체제 개편을 위한 교수인사, 학사 및 규정에 대한 지속적인 개정 및 LINC+사업 전용관 구축 및 한림대학교 기술지주회사 설립, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 등 전 대학 차원의 행·재정적 지원
- 지역-대학-산업체간 연계를 기반으로 한 사업계획 수립
 - 다양한 형태의 의견수렴(지역혁신 국제포럼, 강원혁신포럼, 강원소셜이노베이터 테이블, 강원경제 토크콘서트, 산학협력 워크숍, 세미나, 지역민의 대학사업 만족도 및 수요조사, 간담회 등 실시)과정을 통한 사업계획 수립

2019 지역산업 ^① 및 지역사회 ^② 산학협력 분석		
기업 수요 조사	<ul style="list-style-type: none"> · 한림대 산학연 협력 만족도 : 한림대학교와의 산학연 만족도는 ‘상당히 도움이 되었다’ 항목이 58.7%로 만족도가 매우 높게 보임 	
	<ul style="list-style-type: none"> · 한림대 산학연 협력 목적(경험이 있는 경우) : 한림대학교와의 산학연 목적으로는 ‘우수기술 습득’이 34.7%, ‘(기술)인력양성’이 32.61%로 분포 	

2019 지역산업⁽¹⁾ 및 지역사회⁽²⁾ 산학협력 분석

• 한림대 산학연 협력 목적(경험이 없는 경우)
: 한림대학교와의 산학연 목적으로는 ‘기술개발 비용 절감’이 52.46%, ‘애로 기술 해결’이 50.82%로 분포하여 기업이 필요한 애로기술을 해결하면서 제반 비용을 절감하고 인력양성이 필요한 종합적 접근이 필요

협력 목적	비율 (%)
기술개발 비용 절감	52.46%
애로 기술 해결	50.82%
기술개발 기간 단축	32.79%
시장진입/수출증대	26.23%
시장 선점 및 확대	26.23%
(기술)인력 양성	37.70%
기타	1.64%

• 한림대 산학연 희망 프로그램
: 한림대학교와의 산학연 희망 프로그램은 ‘공동연구개발’이 34.51%로 가장 높았으며, 타 프로그램도 많이 고려

	전혀고려하지 않는다	고려하지 않는다	보통이다	고려한다	매우 고려한다	가중 평균
공동연구개발	2.65%	4.42%	12.39%	46.02%	34.51%	4.05
인력 양성 및 교육	2.65%	10.62%	23.89%	38.94%	23.89%	3.71
기술이전 및 기술지원	1.77%	7.08%	18.58%	40.71%	31.86%	3.94
인적 교류	3.54%	7.96%	30.97%	41.59%	15.93%	3.58
정보 및 자료 교류	3.54%	3.54%	29.20%	45.13%	18.58%	3.72
시설/장비 공동 활용	2.65%	9.73%	26.55%	37.17%	23.89%	3.7

• 지역-대학협업사업에서 우선적으로 지원되어야 할 과제
: 대학관련 지역협업사업의 우선지원 과제에서 ‘사업기획 전문인력 지원 및 양성’이 43.2%로 가장 높게 나타남

지원 분야	1순위 (%)	2순위 (%)	3순위 (%)
사업기획 전문인력 지원 및 양성	43.2	21.3	9.6
사업운영 전문인력 지원 및 양성	36.1	27.2	13.9
마을주인 및 참여여건 조성	21.1	16.6	14.2
마을주인 사업 수행 역량 강화 교육	21.7	10.7	5.3
특화 농수산물의 발굴지원	3.6	3.0	3.6
농수산물의 가공기술 및 경영서비스 지원	3.0	2.4	0.6
농촌체험 관광서비스 개발 지원	10.8	3.6	1.8
유통판로 개척 및 홍보지원	16.9	7.7	5.3

지역
사회
수요
조사

• 한림대학교와 수행한 지역협업 활동의 만족도
: 지역협업 활동을 수행한 응답자 중 지역협업활동이 도움이 된다는 응답은 69.3%로 대부분 도움이 된다고 응답

만족도	비율 (%)
거의 도움이 되지 않았다	1.3%
별로 도움이 되지 않았다	2.6%
보통이다	26.9%
약간 도움이 되었다	30.8%
상당히 도움이 되었다	38.5%

• 대학이 지역사회의 발전을 위해 제공하여야 할 서비스
: 지역사회 발전을 위해 제공이 필요한 서비스는 ‘4차 산업혁명 관련 교육’이 33.1%로 가장 높게 나타남

서비스	1순위 (%)	2순위 (%)	3순위 (%)
4차 산업혁명 관련 교육(빅데이터/3D 프린팅/ IoT/ 바이오 알고리즘/인공지능 등)	33.1	22.6	15.3
(장신)건강관리서비스 교육	19.5	12.5	13.5
정보 공유 위한 협의체 운영	23.1	26.2	18.4
장학(연탄초포동) 및 제품개발 공동연구	17.8	26.8	25.2
마을기업(현동초합) 포동/장입교육	6.5	11.9	27.6

(*) : (1) 강원도내 기업 135개, (2) 지자체포함 공공기관 169개

○ 사업계획의 타당성 및 실현가능성

구분	타당성 및 실현가능성
산학협력 조직 개편	<ul style="list-style-type: none"> 산학부총장제 및 산학협력단과 LINC+사업단 통합체제 운영을 통한 지역사회 산학협력 실질 성과 확보 ICC / RCC 중심 특화된 지역혁신센터 지원과 세부 센터 프로그램 강화
학사조직 개편	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 역량 강화와 상생적인 창의융합인재 육성을 위하여 산학협력특성화대학을 확대하고 복수전공의 필수화 및 전과 허용 확대 등 학사제도 및 학사조직을 개편 산학협력을 중심으로 학과평가제도를 도입하여 1년 및 5년 단위의 평가를 실시하고 이에 따른 학과 통폐합을 통한 효율적 운영
교원인사제도 개편 및 교수진 확충	<ul style="list-style-type: none"> 기존의 교원업적평가에서 산학협력활동의 실적 반영비율을 높이고 산학협력중점교수의 수와 위상 강화로 산학협력 친화형 체제 구현
산학협력 인프라 활용 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력관, 한림중개의과학연구소 및 산학협력고도화센터, Campus Life Center 등 대학의 기업지원시설 활용 극대화 기업지원을 포괄하는 산학협력종합지원시스템 효율성 강화
대학과 지역사회 협력 강화	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 문제 해결형 전담협의체 운영 성과 확보 / 강원도 18개 시군 전체로 성공모델 확산 지자체 전담부서(경제진흥국, 농정국)와의 실질적 협업 체계 확보



□ 대학에서 추구하는 산학협력 발전 전략 및 방향



□ 산학협력 선도모델의 독창성 및 수월성

구분	독창성	수월성
주요 사업	<ul style="list-style-type: none"> · 다양한 학문분야와의 연계와 융합 · 지역전략 특화산업의 고도화 및 지역사회공동체 성장 · 광역경제권 산업 간의 협력을 증진 · 대학의 전문성을 기반으로 한 현장밀착형 교육으로 산업의 고도화 · 지역재생 및 경제 활성화 · 마을공동체기업 살리기, 건강돌봄, 문화나눔, 공동체 회복 등 지역사회 공익형 산학협력 시스템 구축 · Health & Life Care 전문인재 배출 · 고부가 가치창출 산학협력체제 완성 및 실질 거버넌스 구축 	<ul style="list-style-type: none"> · 인문사회 계열이 전체 대학의 50%이상 · 전 대학/학부 LINC+사업 참여 · 산학협력중점교수 제도의 안정적 운영 · 산학협력 친화형 대학체제 운영 · Life Care 산학협력 목표 설정 · 산학협력 중점교수의 안정적 지원 · 대학의 지속적인 지역, 소통, 융합, 상생역량을 갖춘 창의 및 융합인재를 양성 · 글로벌 트렌드와 지역현안을 고려한 대학의 혁신적 구조개선
타 대학 확산 가능 모델	<ul style="list-style-type: none"> · 지방대학의 혁신과 지역사회의 성장, Health & Life Care 산업의 육성이라는 측면에서 한림대학교 산학협력 선도모델은 선진국형 성장산업을 선도하면서 지역의 발전을 견인하는 모형으로 타 대학의 벤치마킹 대상으로 성장 가능 · 글로벌 산학협력체계는 기존의 이공계 중심의 기술협력에서 벗어나 인문사회 분야가 주도하고 타 학문과의 연계 및 융합을 통해 완성되는 선진모델로 타 인문사회중심 대학교 등으로의 확산 및 적용이 가능 	

3-3-2 참여 학사조직

○ 참여학사조직의 3차년도 추진 성과분석

구분	주요내용
3차년도 성과	<ul style="list-style-type: none"> 전체학과가 LINC+사업에 참여함으로써 참여 학과 교원과 학생의 참여율 및 대학 전체의 산학협력 성과 향상 학과와 연계된 대학 부속기관(도서관, 박물관, 연구소, 교육센터, 한림과학원, 태동고전연구소, 평생교육원 등)도 LINC+사업에 참여하여 프로그램 고도화 및 성과 향상 지역사회 기반이 Life Care 산학협력 모델 발굴 및 확산에 기여하고 차별화된 인문사회 인력 양성을 위한 학사조직 운영 Health & Life Care의 전반적 교육과정과 지역사회 문제해결 및 공익실현을 위한 교육 연구중심 전문가 양성 학사조직 확대
한계점 및 개선방향	<ul style="list-style-type: none"> 강원지역 전략산업인 헬스케어 사업의 고도화 추진에 맞추어 신설된 융합교육과정(헬스케어진단융합전공, 의약신소재융합전공, 헬스케어빅데이터 전문인재, 지역문화콘텐츠설계 등) 산업 수요에 부응하는 현장융합형 전문인력 양성을 위한 교육과정 개선과 지원방안(인력지원 등) 확대 필요 데이터과학융합스쿨, 의과대학 및 병원 연계 프로그램 확대 필요

○ 참여 학사조직별 사업 참여 총괄표

참여 학사조직			교원 수	학생 수	참여 학사조직		교원 수	학생 수	
단과대 학	학과(전공)	단과대 학			학과(전공)				
학 부	인문 대 학	인문학부	22	436	공과 대 학	컴퓨터공학과	-	45	
		영어영문학과	6	169		융합신소재공학부	-	13	
		중국학과	7	201		융합소프트웨어학과	-	12	
		일본학과	7	209		전자공학과	-	139	
		러시아학과	5	144		글로벌 융합대학	글로벌학부	7	157
	사회 과학 대 학	심리학과	8	200	융합인재학부		2	86	
		사회학과	4	178	소프트웨어 융합대학	소프트웨어융합대학	41	187	
		사회복지학부	12	287		빅데이터전공		224	
		정치행정학과	6	164		콘텐츠IT전공		104	
		광고홍보학과	5	187		스마트IoT전공		68	
		법학과	9	314	경영 대 학	경영대학	18	192	
		경제학과	7	185		경영학과		480	
		자연 과학 대 학	금융정보통계학과	-	41	금융재무학과	6	124	
	응용광물리학과		-	12	미디어 스쿨	미디어스쿨	16	443	
	화학과		5	137		나노 융합스쿨	나노융합스쿨	8	143
	생명과학과		9	164	미래융합 스쿨		미래융합스쿨	10	124
	바이오메디컬학과		6	215		데이터과학 융합스쿨	데이터과학융합스쿨	8	210
	환경생명공학과		6	151	간호대학		간호학과	15	430
	식품영양학과		6	204					
	체육학과		4	252					
	언어청각학부		10	294					
	학부 소계							275	7,325
참여 학사조직		교원 수	학생 수	참여 학사조직		교원 수	학생 수		
단과대 학	학과(전공)			단과대 학	학과(전공)				
대학원	국어국문학과	-	5	대학원	데이터과학융합스쿨	-	3		
	사학과	-	1		체육학과	-	2		

발전전략	주요내용
확산	<ul style="list-style-type: none"> - 인문사회계열 지역문제 해결형 융합 캡스톤디자인 교과목 확대 운영 - 6차산업 및 4차 산업혁명으로의 디지털 트랜스포메이션을 위한 스마트팩토리 교육 서비스 체험 프로그램 운영
지역 혁신선도 공동체 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 지역특화산업 분야별 마이크로 협의체 확대 - 한림대학교 기술지주회사 설립 및 사업안정화를 통한 창업펀드 확대 - 협의체 확대 운영을 통한 지역산업 맞춤형 기술이전, 원천기술개발 공동연구, 상품 개발 지원 등 강원도형 지역협력사업 모델 수립 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기반 지역네트워크 확대 - 거점단지 기반 기업과의 연계 활동 강화 및 지역주민 생활 밀착형 프로그램 운영으로 지역 커뮤니티 공간 구축 - 지역기업 창업 향상 도모를 위한 지역주민과 재학생 예비 창업자를 위한 창업공간 제공 및 창업 기술지원 프로그램 운영
수요기반 산학협력 지원 생태계 조성	<ul style="list-style-type: none"> • ICC기반 지역특화산업 인력양성 및 기술지원 연계 고도화 - 대학의 지역전략 특화산업과 연계한 확대운영으로 기업협업센터의 역할강화 및 조직 안정화 - 산학협력단의 기업협업센터 및 지역전략산업혁신센터 등과의 연계를 통해 기업 지원 시스템의 일원화로 맞춤형 기업지원 체계 구축 • RCC기반 지역사회 공동체 지원 고도화 - 강원도 18개 시군과의 밀착 지원을 통해 강원도형 비즈니스 모델 창출 및 확대지원 - 지역협력단의 지역협업센터, 6차산업협업센터 등 다양한 세부 센터들의 연계를 통해 지역상생 발전 멀티형 지원체제 구축

3-3-4. 산학협력 선도모형 창출을 위한 사업추진 및 관리 체계

1) 사업 추진 및 관리체계

□ 선도모형 사업추진 및 관리체계 3차년도 성과 분석

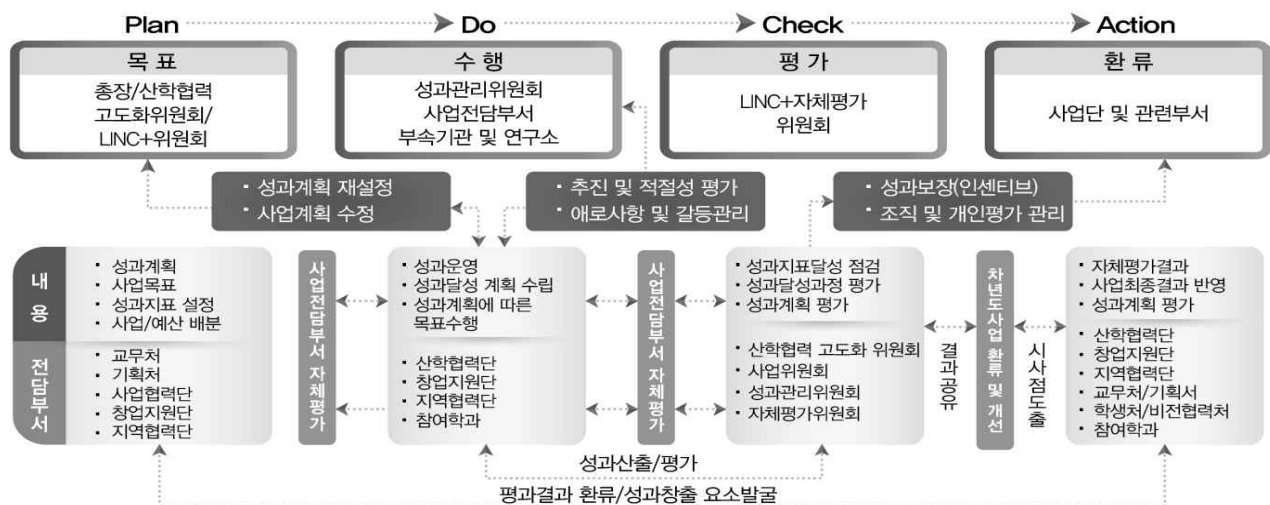
주요성과				한계점 및 문제점
구분	횟수	주요 의결사항	성공사례	
산학협력 고도화 위원회	6	<ul style="list-style-type: none"> • 사업운영 실적의 보고와 보완사항 자체 점검 • 기자재 변경심의 요청 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 조직위상 강화 : 산학부총장제 시행 및 산학협력 단장 LINC+사업단장 겸직 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 조직과 사업단 간 업무 효율성 강화 필요
LINC+ 위원회	1	<ul style="list-style-type: none"> • 예산집행 및 핵심성과지표 달성 현황 점검 • 신규사업 의견 제시로 차년도 사업 계획 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • Fab Lab Gangwon, 디자인센터 신설 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 6차산업 및 융합분야, 인문사회 계열 참여필요성 증대
LINC+ 성과관리 위원회	21	<ul style="list-style-type: none"> • 신규사업 수행여부 결정 • 핵심성과지표 달성도 및 ROI 관리를 통한 운영실적 평가, 보완체계 확립 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 인사제도 개선 및 적용 확대 : 평가항목 확대 및 업적 평가제도 개선 • 융복합전공분야 인재양성 교육과정 개설 : 16개 개설, 2,903명참가 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력친화형 교육 프로그램 개선 및 참여 확대 • 인문사회 취·창업프로그램 및 인프라 부족
LINC+ 자체평가 위원회	2	<ul style="list-style-type: none"> • 사업운영 및 성과 예산사용 자체점검 • 사업계획 수립의 타당성 평가 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역연계교육프로그램 지원 강화 : 44건 지원, 총 4017명 참여 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력고도화위원회의 외부 참여위원 확대 필요

□ 산학협력 선도모델 사업추진 및 관리 체계

- 본 사업을 총괄적으로 관리·운영하기 위하여 대학 차원의 「산학협력고도화위원회」와 산학 부총장 직속의 「LINC+위원회」를 두어 산학협력 추진 성과를 관리하고 전략 수립 및 세부 사업을 위한 LINC+성과관리위원회와 LINC+자체평가위원회 운영
- 사업성과에 대한 통합적 효율적 관리 기능 강화를 위해 종합성과관리시스템 운영 (지표별 성과 모니터링 및 분석을 통한 새로운 전략 도출)

구분		역할
산학협력고도화위원회(위원장 : 총장)		• 사업의 비전과 총괄적 성과 관리 및 자립화 점검
LINC+위원회(부총장 : 산학부총장)		• 사업계획에 대한 성과 평가 및 조정, 자문 • 차년도 사업계획 반영
LINC+자체평가위원회		• 사업 운영에 대한 전반적인 모니터링과 피드백
LINC+ 성과관리위원회	산학협력 특성화대학	• 특화분야 융합교육프로그램의 개발과 운영에 대한 성과 평가 • 핵심인재에 대한 교육성과 평가
	산학협력단	• 기업애로사항 해결 및 기술사업화 실적에 대한 성과 평가
	지역협력단	• 지역 협력 사업 실적에 대한 성과 평가
	창업지원단	• 창업교육, 창업지원사업 성과 평가

□ 산학협력 선도모델 사업추진 및 관리 체계 흐름도



2) LINC+ 사업단 구성 및 운영계획

□ LINC+ 사업단 구성 및 운영 성과 분석

3차년도 주요성과	한계점 및 문제점
<ul style="list-style-type: none"> • 사업계획에 맞는 조직구조 확립 및 업무분장(LINC+사업 단장의 산학부총장 겸직 등) • 운영인력 충원(산학협력중점교원 14명 및 직원 15명 채용) • 산학협력 업무전담 정규직의 지속적 증가(3차년도 목표 인원 100% 달성) • 교직원 업무역량강화교육 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체 산학협력 및 지역혁신 문제에 대한 구성원들의 인식 강화 필요 • 산학협력중점교원 업무효율성 제고 • 6차산업 융복합 취·창업교과목 운영의 실질적 성과확대 필요 • 지역현안 문제점 해결을 위한 지자체 기관과의 소통 필요

□ 사업단 인력구성표

<ul style="list-style-type: none"> ○ [대학 LINC+사업단 = 대학 산학협력사업단] - 산학협력의 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌, 대학 내 산학협력조직에 흡수 및 통합되도록 조직 및 운영 ○ [산학협력 인력 확충을 통한 대학 내 산학협력 생태계 강화] - 대학 내 산학협력 관련 인력 79명(교원 14명, 산중교원 14명, 직원 45명, 연구원 6명) - 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2020.2) 14명 - 산학협력 관련 정규직원 확충: (2017.2) 21명 → (2020.2) 26명 ○ [대학 특화분야 센터의 역량 강화를 통한 성과 창출] - 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할 - 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 9개 발굴과 협업 성과 창출 - 디지털헬스케어센터 선도로 “강원권 국가혁신 클러스터 사업(2018-2020)” 추진

연 번	구 분(소 속)	성 명	직 위(급)	담당업무
1				대학 산학연 협력사업 및 LINC+사업단 총괄
2				산학부총장 행정 지원
3				수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄
6				환류 및 성과관리 지원, LINC+사업 예산 총괄
7				인사 및 급여 업무, 대내외 홍보 및 성과확산
겸직				산학협력단 사업 총괄
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사
8				산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업
9				기업협업 원스톱 창구, 대학-산업 연계 총괄
10				기업협업 과제발굴
11				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원
12				지역,기업 공동 연구과제 관리 지원
13				가족기업 All-Set One-stop 기업지원
14				정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도
15				헬스케어 사업화
16				의료원 연계 디지털헬스케어센터 행정 총괄
17				4차산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획
18				4차산업혁명선도센터 행정 총괄
19				강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄
20				지역전략산업센터 행정 총괄
21				지적재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리
22				지적재산권 실용화 사업 발굴 운영 및 관리
23				시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원
24				지적재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리
25				지적재산권 교과/비교과 교육 지원
26				외부과제 수주지원, 연구지원팀 총괄
27				외부과제 수주지원 총괄
28				학술연구비, 연구과제관리, 연구실적관리
29				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
30				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
31				보복부 및 산하기관 연구과제 관리
32				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
33				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
34				지경부 및 산하기관 및 지자체 연구과제 관리
35				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리
36				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리
37				지역협력단 사업 총괄 및 성과관리
38				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사
39				지역협력단 예산 관리, 구매 업무
40				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원
41				지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정
42				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅



연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
43				6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리
44				지역축제 및 재래시장 활성화 사업
45				지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리
46				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발
47				문화콘텐츠 연구 및 개발
48				지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리
49				지역 융복합 건강돌봄 프로그램 개발 및 운용
50				지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리
51				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
52				창업지원단 사업 총괄 및 성과관리
53				창업지원단 행정 총괄, 창업 수요 조사
54				창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리
55				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
56				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
57				창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리
58				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영
겸직				창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리
59				입주기업 보육 지원 및 관리
60				입주기업 평가 및 성과관리 지원
겸직				산학협력특성화 융합전공 총괄 및 성과관리
61				산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요 조사
62				산학연계교육과정 운영, 수요 조사
63				인재양성센터 사업 총괄 및 성과관리
64				캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원
65				지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리
66				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 3D 프린팅 교육 담당
67				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 아두이노 교육 담당
68				디자인센터 사업 총괄 및 성과관리
69				지역 연계 디자인 협업사업 발굴 및 지원
70				디자인센터, 장비 운영 및 교육 지원
71				학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄
겸직				현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리
72				현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리
73				장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄
74				현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도
75				장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원
76				해외현장실습(인턴십) 운영 지원
77				단기현장실습(인턴십) 운영 지원
겸직				취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리
78				취업진로지원프로그램 기획 및 운영
79				대학일자리센터 사업기획 및 운영

□ LINC+사업단 상세 조직도

- 실질적인 지역산업 경쟁력 확보를 위해 세부 지원 협업팀 신설 : 수요발굴팀, 기술검증팀, 산업화지원팀
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 역할, 기능 및 운영모델 수립을 위한 ‘Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회’ 신설
- 4차산업혁명 대응 빅데이터와 소재부품장비분야 산학협력을 위한 빅데이터·AI 센터, 헬스케어소재센터, AR·VR센터 및 나노소재부품센터 신설
- 직접사업화로 주도적 산학협력 추진과 창업펀드 지원 및 액셀러레이팅 기능 강화를 위한 ‘한림대학교기술지주회사’ 설립



□ LINC+위원회 구성 및 운영계획

구분		소속		직위	성명
1	위원장	대학			
2	내부위원	대학			
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11	외부위원	지자체			
12					
13		공공기관			

구분		소속	직위	성명
14	산업체 · 민간기관			
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				

□ LINC+위원회 운영규정 및 계획

구성 및 운영규정	운영계획
<ul style="list-style-type: none"> 구성 : 송창근 산학부총장(위원장) 외 교내 9명, 지자체, 연구원, 산업체 등 11명(총 21명) 운영규정 : LINC+사업 LINC+위원회 규정 내용 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>제 7 조 (LINC+위원회) ① 산학부총장 산하에 LINC+위원회를 둔다.</p> <p>② LINC+위원회는 산학부총장, 차장, 단과대학장, 외무인(지자체, 산업체, 공공기관)을 포함하여 24인 내외의 위원으로 구성하고, 위원장은 산학부총장의 추천으로 총장이 위촉한다.</p> <p>③ 위원장은 산학부총장이 되며, 회의는 위원장이 소집한다.</p> <p>④ 회의는 제의위원 2인수의 총의와 총의위원 2인수의 찬성으로 의결한다.</p> <p>⑤ LINC+위원회는 다음 사항을 심의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 사업계획의 수립 및 변경에 관한 사항 2. 사업관련 규정 및 지침 제·개정과 관련 사항 3. 사업의 배정 및 집행에 관한 사항 4. 사업 추진 조직 구성에 관한 사항 5. 사업 성과관리 및 과제평가에 관한 사항 6. 기타 사업 추진에 관하여 중요한 사항 </div>	<ul style="list-style-type: none"> 사업단의 자문 기구로서 분기별 1회 운영 사업계획수립 및 변경 등 중요사안에 대한 심의 사업운영 현황점검과 모니터링을 통한 운영개선 및 역량 강화 관련 지자체·산업체와의 협력, 네트워킹 강화를 통한 의견수렴 및 협력프로그램 개발

3) LINC+ 사업단장의 역할 및 위상

□ LINC+사업단장 역할의 3차년도 주요 성과 분석

- 총장이 임명한 산학부총장이 LINC+사업단장과 산학협력특성화대학장을 겸직하며, 산학부총장 산하 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 및 LINC+사업단을 총괄 운영 및 관리
- 산학협력관련 위임전결권, 인사권을 가진 산학부총장은 사업추진에 대한 신속하고 효과적인 의사결정 가능

주요역할	3차년도 주요성과	한계점 및 문제점
산학부총장	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 학사 행정 산학 연구 등 교무위원으로 활동(교무위원회 10회 참석) 대학 내에서의 산학협력의 중요성과 위상 제고 노력 산학협력 예산, 위임전결권, 인사권 직권 행사 	<ul style="list-style-type: none"> 대학 내외 산학협력 및 지역협력 공감대에 대한 지속적인 확산 필요 산학협력 친화형 제도 개선에 대한 타 교무위원의 인식 부족 지역사회 공헌프로젝트의 대학 내 구성원의 참여 부족 대학 내외 산학협력 활성화를 위한 행재정적 지원 확대 필요
LINC+사업단장	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업의 효율적 운영을 위한 제도 및 조직 개선 및 의제 제시 LINC+사업 성과의 대외 확산 프로그램(캡스톤디자인 경진대회, 산학협력 EXPO, 강원산학협력한마음대회, 한림대 LINC+성과확산세미나, 대경강원권 LINC+ 세미나, 제2회 한림국제지역혁신세미나, 2019 강원권 LINC+ 대학-유관기관 협의회 등 총 15회 참가) 산학 맞춤형 재직자 교육프로그램 운영 강원혁신포럼추진위원회 위원장 / 한림국제지역혁신포럼 위원장 	
산학협력단장	<ul style="list-style-type: none"> 지역 내외 산학협력 유관기관과의 유기적 협력체계 구축 산학협력 친화적 대학 조직 구축 / 산학협력단과 사업단의 조직 일원화 	
산학협력 특성화대학장	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 특성화 융복합 전공 개설 산학협력 융복합분야 교육프로젝트 확대 	

□ LINC+사업단장의 대학에서의 역할 및 위상 제고 노력 실적

- LINC+사업단을 산학부총장 직속기구로 배치하여 대학을 대표하여 산학협력 관련 계획 수립, 규정 및 지침 제·개정, 사업비 배정 및 집행, 사업 추진 조직 구성, 사업 성과관리 및 자체평가 등 LINC+사업전반에 대한 권한을 가짐

역할 및 위상 관련	제도 구축 여부 (관련 규정 등)	주요 내용	규정 제정 시기 (YYYY-MM-DD)
산학부총장 직위 신설	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
LINC+사업단장의 산학부총장 직위 부여	LINC+사업 운영 규정	LINC+ 사업단장의 산학부총장 직위 부여	2017-06-27(제정)
산학부총장으로서 업무대우	교원 책임시간 및 강의료 지급 규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)
산학협력단장으로서 업무대우	교원 책임시간 및 강의료 지급 규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)
산학협력특성화대학장 직위부여	교원 책임시간 및 강의료 지급 규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)

□ 개선방향

- 제도개선을 통한 산학부총장의 책임과 권한에 대한 선명성 제고
- 책임시수 추가 감면과 교과행정 업무 간소화를 통한 업무 역량 강화
- 산학협력 기관의 업무 분담 및 조정 등 유기적 협력체계 고도화
- 지역사회, 기업과 대학 간 산학협력 네트워킹 강화
- 대학 내외 산학협력 활성화를 위한 행·재정적 권한 강화
- 인문사회, 문화예술 등 성과확산을 위한 홍보 및 인적 네트워크 강화, 대외적 위상 제고를 통한 전문 인력풀 확보

3-3-5. 산학협력 성과 대표 브랜드 창출 계획

1) 3차년도 성과

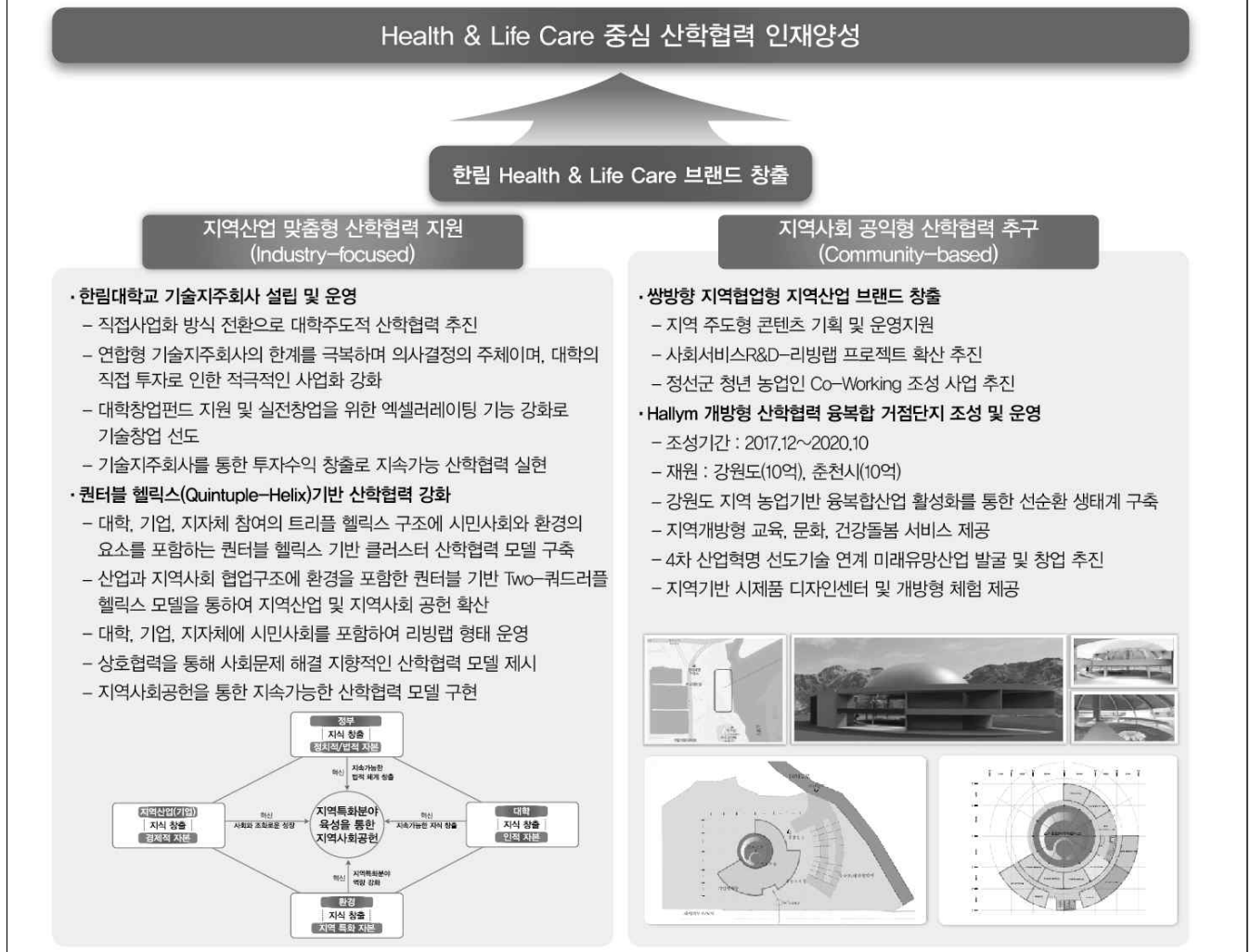
- 한림대학교 대표 브랜드 창출을 위해 지역산업 맞춤형 산학협력지원(Industry-focused) 및 지역사회 공익형 산학협력 추구(Community-based)의 양축을 중심으로 추진
- 강원 디지털헬스케어 클러스터 사업선정을 통한 Health Care사업분야 인재양성의 기반을 마련하며, 지자체(강원도 및 춘천시)와의 협업으로 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통하여 지역상생 및 지역사회 공익형 산학협력 도모

2) 한계점 및 문제점

- 대학과 지역산업 및 지역사회의 산학협력을 추구한 Health & Life Care의 우수한 산학협력과 지역혁신의 성과에 대한 확산과 대학이 선정한 지역산업 맞춤형 산학협력지원을 ICC중심으로 지역특화산업 부분에 더욱 집중이 필요
- 산학협력의 궁극적 목적인 지역사회 경쟁력 확보와 삶의 질 향상을 위해 시민사회의 적극적인 참여 필요
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 실질적인 운영을 통한 효과적인 산학협력 성과를 얻고자 신규사업 개발과 운영 프로그램에 대한 단계적 전략 및 계획 수립 필요

3) 브랜드 창출계획

- 한림대학교 산학협력 선도모델 대표 브랜드 : “Health & Life Care, Two Pillar Model” 중심 산학친화형 인재양성



3-4. 산학협력 성과의 확산 및 환류

3-4-1. 산학협력 성과의 확산 계획

1) 3차년도 성과

구분	주요내용
주관	<ul style="list-style-type: none"> • 제 2회 한림국제 지역혁신 포럼 운영 <ul style="list-style-type: none"> - ‘지역혁신을 어떻게 할 것인가? -영국의 시민주도형 지역혁신으로부터 배우다’ 를 주제로 지역혁신 분야의 agenda setting의 역할 담당과 지역혁신 선도 모델 구축 및 확산 • 춘천 대학도시 국제 컨퍼런스 개최 <ul style="list-style-type: none"> - ‘춘천, 글로벌 대학도시로 가는 길’ 을 주제로 한림대-춘천시-강원일보 공동주최로 대학과 상생협력 모델 및 인적, 물적 교류 확대 제시 • 민간·행정·공공기관이 함께하는 지역문제 해결 플랫폼 2019 강원혁신포럼 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 강원혁신포럼 공공기관 킥오프 워크숍 개최(14개 기관) : 2019.06.18~19 - 강원혁신포럼 ‘18년 의제 실행지원 선정 간담회(12개 기관) : 2019.08.19. - 6개 지역별 오픈데이블 6회 및 권역별 심층 워크숍 4회 • 한림대학교 주관 ‘강원도 길’ 조성사업 제안 <ul style="list-style-type: none"> - 강원도 5개 대학 공동 운영 프로그램 발굴 및 실현 가능성 확인 - 강원도 내 5개 대학과 지역사회의 발전적 전망 탐색, 학연산관의 지역 사회를 위한 실질적 기여 방안 마련

구분	주요내용
	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업성과 확산을 위한 홍보 <ul style="list-style-type: none"> 2019 산학협력성과확산세미나, 산학공동기술개발 성과발표, 캡스톤디자인 경진대회, 창업경진대회, 온라인 뉴스레터 발송, BLUE세미나 개최
공동 주관 및 참여	<ul style="list-style-type: none"> 대학 리빙랩 네트워크 발족식 및 리빙랩 포럼 참여 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 문제해결 및 대학의 사회적 역할 강화를 위한 국내 리빙랩 사례 공유 및 리빙랩 성과확산과 협력을 위한 한림대학교 포함 34개 대학이 참여하여 ‘대학 리빙랩 네트워크 구축’ 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR 공동운영 <ul style="list-style-type: none"> 기존의 권역별 2개 대학, 총 10개 대학 참여에서 전국단위의 LINC+사업 비참여 대학으로 참여대상을 확대하여 총 24개 대학 참여 각 권역별 참여대학이 어울려 ‘지역사회공헌 캡스톤디자인 페어’를 정기적으로 공동 개최하고 대학간(지역간)의 유대관계 강화와 산학협력 환류체계 마련 LINC+사업성과 확산을 위한 홍보 <ul style="list-style-type: none"> 2019강원권 산학협력 한마음대회, 강원도 창업경진대회, 2019산학협력 EXPO, 2019 춘천바이오인의 밤, 2019 강원과학기술대축전 등

2) 한계점 및 문제점

- 산학연계 CEP트랙, 캡스톤디자인 결과물의 산업 및 지역 현장과의 실질적 연계성 제고
- 대학 내 입주기업의 업종별 분석을 통한 대학 보유 자원 및 학생간의 협업 프로그램 및 공간 확대 필요
- 대학 특화분야 중점추진 공동 사업발굴 및 시행을 위한 관련 타 조직관의 업무이해도 증진 필요
- 지역상생 및 지역공익실현을 위한 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용에 대해 지자체와의 구체적인 협력방안 추진 필요

3) 4차년도 선도모델 확산 전략



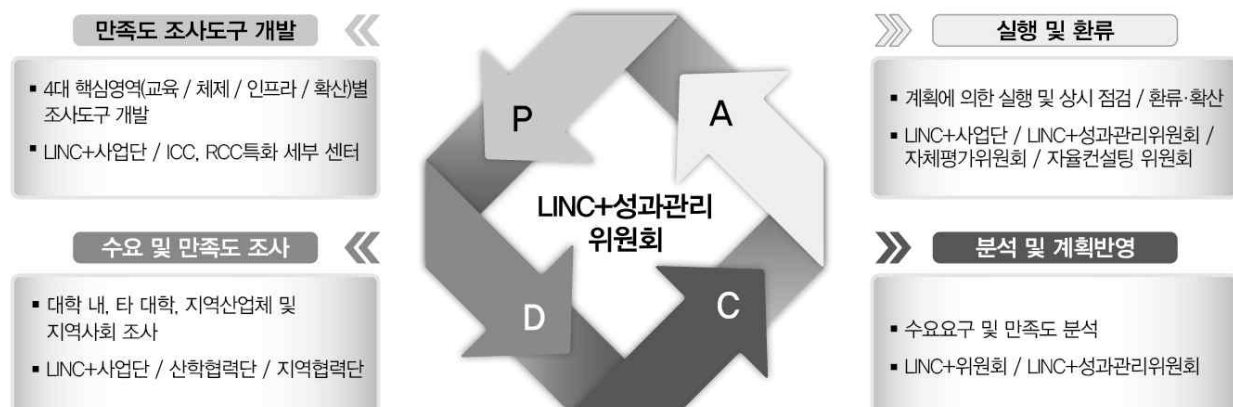
구분	내용
대학내	<ul style="list-style-type: none"> 지역전략 특화산업 사회맞춤형 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> 지역특화 Health Care 산업의 전문인력 양성을 위한 헬스케어진단 전공 확대운영 공동체 상생가치 배양 교양 교과목 확대 운영 / 인문사회계열 산업체 연계 캡스톤디자인 강화 우수인재, 사례 발굴 및 공유를 통한 참여확산과 특성화 프로그램, 공용장비교육 확대 산학·지역협력 친화형 체제 확립 <ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명 선도기술 관련 취·창업 역량강화 프로그램 확대 운영 교원업적평가의 승진승급 심사시 산학협력 점수 반영비율 확대 적용을 통한 산학협력 친화형 인사제도 정착
타대학 연계	<ul style="list-style-type: none"> 강원권역 산학협력 대학 연합체의 지속적인 운영을 통한 산학협력 우수성과 공유 및 타 대학으로 확대 한림대학교 주도 ‘강원도 길’ 조성 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> 공동 협의체 구성(자문, 검토진, 실무단 등), 포럼 개최(우수사례 학습, 개념 정립 등), 대학·지역·지자체 연합 검토 시스템을 통한 사업 추진력 보장 한림대학교 기획 사업으로 타대학으로의 확산 및 협업을 통하여 강원권 5개 대학의 공동 프로그램 우수모델로 발전시키며, 새로운 관광자원 발굴로 지역 관광사업 활성화와 이를 통한 지역경제력 강화 및 지역교류 확대를 기대

구분	내용
	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회공헌연구회 지속 참여 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회공헌 캠프톤디자인 Fair 및 아이디어톤 대회 정기 운영(연 4회) 리빙랩 포럼 및 대학 리빙랩 네트워크 운영 확대 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 문제해결 및 대학의 사회적 역할 강화를 위한 국내 리빙랩 사례 공유 지역사회 혁신 플랫폼으로서 리빙랩의 성과 확산과 협력을 위한 ‘대학 리빙랩 네트워크 구축’
기업 연계	<ul style="list-style-type: none"> 지역전략 특화산업 사회맞춤형 교육과정 확대운동을 위한 신규 산업체 발굴을 위해 분야별 마이크로 협의체 구성 확대 운영 ICC중심 세부 센터를 통한 산업체 기업수요 맞춤형 산학협력 지원 서비스 제공 및 협업 프로그램 개발 운영 단독형 한림대학교 기술지주회사 설립을 통한 기술투자 및 기술이전 확대 <ul style="list-style-type: none"> 기존의 간접사업화 방식의 한계로 인하여 직접사업화 방식 전환으로 주도적 산학협력 추진 현재 지역거점 연합형 기술지주회사(강원 대학연합기술지주회사)를 운영하고 있으나 의사결정 주체가 다수로 인하여 적극적인 사업화 추진에 어려움 한림대학교 기술지주회사 설립 및 운영
지역 연계	<ul style="list-style-type: none"> 강원혁신포럼 추진(위원장 : 한림대학교 부총장겸 LINC+사업단장) <ul style="list-style-type: none"> 구성 : 강원도, 춘천시, 사회혁신기관, 공공기관 등 31개 기관 참여 및 확대 운영 역할 : 기획, 의제수렴, 의제 프로젝트 지원, 모니터링 및 사후관리 등 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용한 지역상생 네트워크 확대 <ul style="list-style-type: none"> 지역 농업의 6차 산업화를 통한 부가가치 창출 지역맞춤형 건강·생명기반 6차산업과 4차 산업혁명 선도기술 창업 생태계 조성 지역기반 시제품 디자인 센터 및 이를 기반으로 한 개방형 체험·연구공간 구축

4) 기대성과

<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 조직 위상 및 운영 효율 강화를 통하여 산학협력 및 지역혁신 친화형 체제 혁신 대학의 실무중심 융복합 교육운동을 통한 현장맞춤형 실질 전문인재 양성 Health & Life Care 전문인재 양성 및 배출을 통하여 지역사회 경제 활성화 도모 지역 산학협력 확산을 위한 허브 구축 <ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지운영을 통하여 지역 네트워크 확대와 대학과 지역의 상생 및 동반성장 Fab Lab Gangwon, 디자인센터, VR Zone, 1인 미디어 스튜디오 등의 개방형 체험·제작 공간의 공공인프라를 제공함으로써 지역산업 및 지역사회와의 생활 밀착형 산학협력 추구 지역산학협력 및 창업 생태계 시스템 조성 및 민-관-산-학 상생협력체계 구축으로 지역혁신모델 확립을 통한 지역사회 공익실현 선도 ICC 및 RCC 기반 각 분야별 세부 센터 조직을 통하여 지역산업 및 지역사회 신규 협업 프로그램 개발로 산학협력 정보공유와 대학 내 산학협력 시설 활용 극대화와 및 쌍방향 연계 협력 강화

3-4-2. 산학협력 성과 환류 계획



1) 3차년도 성과

- 대학 내 구성원 대상 산학협력 성과 공유를 위한 사업설명회(10회)
- LINC+사업단 산학협력 관련 프로그램 홍보 및 우수사례 발표(10회)
- 대학 내 산학협력 성과확산 요구에 따른 정보공유 시스템 활용 업무 프로세스 정립 및 정기적 산학협력 정보 제공(한림대 LINC+웹진, 한림 Daily 등)
- 대학 내 산학협력 중장기 발전계획 점검 및 LINC+사업 세부사업운영에 대한 협의회 운영 : LINC+위원회(2회), LINC+성과관리위원회(19회), 지역협력단 협의회(10회), 창업지원단 협의회(10회)
- 대학 내 산학협력 전담 조직간의 네트워크 활성화를 위한 실무운영회 운영(30회)
- 지역산업체 및 지역사회 실질적 수요과약을 위한 지역기업 및 지역사회 대학협업 프로그램 만족도 및 수요조사 시행(2회)
- 지역사회의 수요기반 프로그램 운영과 대학과의 협업 및 신규 프로그램 개발을 위한 지자체, 산업체, 유관기관 협의회 운영(50회)

2) 한계점 및 문제점

- 사업참여 전제학생(의학과 제외)을 대상으로 접근성이 높은 사업홍보 및 사전교육을 통한 참여율 극대화 방안 수립 필요
- 인문사회계열 교원의 보다 높은 산학협력 활성화를 위한 구체적 액션 플랜과 평가요소 개발 필요
- 대학의 연구 R&D사업 중심추진으로 연구 성과물에 대한 지역 산업계 파급을 위한 가치사슬 체계 형성 미흡

3) 대학내 및 타대학(지역사회)으로의 파급 효과

대학내	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 운영을 통해 산학연계 융복합 전공 지속 발굴로 대학 내 산학협력 분위기 확산 • 다양한 산업분야로의 취업활동 활성화와 취업 연계로 사회공동체적 가치창출을 꾀하기 위한 지역사회 맞춤형 인재 양성 • 산학친화형 교과 운영의 체계 확립으로 지역 특화분야 현장실습 확대 및 창업 교과목에 대한 질적, 양적 확대 도모 • Halym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 실질적 운영을 통한 지역산업 및 지역사회와 대학 협업에 대한 이해를 높여 학생들의 맞춤형 창업 기회 확대
타대학 및 지역사회	<ul style="list-style-type: none"> • 우리대학 특화 산업분야 사회맞춤형 교과운영 및 지역문제 해결형 융합 캡스톤디자인, 창업지원 일원화 체계 등의 성과공유 및 확산을 통하여 산학친화형 교과 운영 노하우 전수 • 우리대학의 지역산업지원 성공모델에 대한 타 대학의 협업 시너지를 통하여 지역산업 경쟁력 강화와 강원도형 모델에서 발전하여 글로벌형 모델 완성으로 지역 수요자 맞춤형 서비스의 지속성 확보 • 대학 내 파급효과에 따른 기업 및 지역의 선순환적 생태계 조성으로 궁극적으로 ‘지역사회의 공동체적 가치 재발견’ 과 ‘소득 2배, 행복 2배’ 의 결과 도출 • 대학의 지역발전에 대한 책임과 위상 강화 및 다양한 산학협력 선도모델의 성공 노하우 확산을 통해 지역 산업 경쟁력 제고 및 지역혁신에 기여

4) 4차년도 선도모델 성과의 환류 전략

- 우리대학은 지역산업 및 지역의 성과확산에 대한 수요조사 및 만족도 조사를 기반으로 성과 개선을 위한 과제 발굴과 이를 실행에 반영
 - 수요조사 : LINC+사업에서 선정된 선도모델 성과창출을 위해 이루어지는 현장의 요구 확인
 - 만족도 조사 : 세부 실행과정에서 산출된 성과에 대한 만족도를 파악, 이를 실행에 반영하는 순환구조 확립
- 선도모델의 핵심 영역인 교육, 체제, 인프라, 확산에 대한 성과 창출을 위해 영역별 성과확산 체제를 세부적으로 마련하고 지역사회 및 산업체와의 원활한 상호작용체제가 확립 유지될 수 있도록 협력체계를 구축
 - 1단계 : 4개 핵심 영역별 성과환류를 위한 요구 및 만족도 조사도구 개발
 - 2단계 : 대학 내, 타대학, 지역산업체 및 지역사회 협력체계를 활용한 요구 및 만족도 조사
 - 3단계 : 요구 및 만족도 조사결과 분석 및 계획 반영
 - 4단계 : 계획에 의한 실행, 모니터링 및 환류
- 산업체 수요를 반영한 지역전략 특화산업 분야별 융합교육 학사운영 강화
- 산업체 연계사업 확대 요구에 따른 산업분야별 마이크로 협의체와의 의견수렴을 통한 다양한 특화 산업별 혁신사업 확장

- 지역협력단체의 사업에 대한 다양한 시각차 존재와 이로 인한 한정된 지역협력사업의 강원도 내 전 지역 확산 한계를 넘어 실질적인 자립화를 위한 협력 프로그램 확산 운영
- 지역사회의 실질적 지역현안사업 발굴, 상담과 사업화, 네트워크 조성 및 관련 재정 지원사업 수행 등 성과활용 위주의 조직 운영 강화

5) 기대성과

- 대학 내·외 산학협력협의체 및 LINC+위원회, LINC+성과관리위원회 등 산학협력 관련 위원회를 통한 산학협력 인식 제고와 사업 추진의 효율성 및 지원체계, 조직 시스템 고도화
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 통한 지역 산학협력 허브 역할로 지역 통합형 지원 및 글로벌 산학협력 확산
- 다양한 선도모델 성과홍보 및 확산을 위한 행사, 프로그램 운영으로 구성원에 대한 산학협력 인식 제고
- 인문사회계열 포함 전 계열 산학협력 체제 혁신 및 산학협력 환류시스템 고도화를 통한 대학 및 지역혁신 도모
- Health & Life Care 특화 융복합 교육과정 완성 및 선도모델 확산
 - 지역전략 특화분야 융합 교육과정 참여학생 취·창업 확대
 - 취·창업 맞춤형 현장실습 증가

3-5. 산학협력 선도모델의 지속가능성 및 자립성 확보

3-5-1. 산학협력 선도모델의 지속가능성 계획

1) 3차년도 성과

- 4차 산업혁명 대응하여 미래 지속 가능한 강원도형 신산업 중점육성과 지역전략 특화산업 사회맞춤형 Health & Life Care 전문 인재양성 추진
 - LINC+교육과정 개편 운영 : 산학협력특성화대학 내 LINC+융합전공 신설 및 교과목 개설 운영
 - 차별화된 LINC+취업역량강화 프로그램 및 전공맞춤형 취업 프로그램 개발 운영
 - 전주기적 산학협력 친화형 교육과정의 내실화 및 고도화를 통해 학생의 취·창업 역량강화
- 대학 산학협력 운영체제 고도화 및 구성원의 산학협력 추진의지 구체화
 - 지속적인 산학협력 친화형 제도개선 및 공감대 형성 노력
 - LINC+장학금 교비 지원 : LINC+마일리지장학금, 현장실습장학금, 창업장학금 등 382.7백만원
 - 산학협력중점교원 인건비 교비지원 : 128백만원
 - 대학 인력지원 : 부서별 필요인력 검직 발령지원(산학협력단, 현장실습지원센터, 창업지원단 등)
 - 전체 교원의 산학협력 활성화 및 참여율 제고를 위해 교원인사제도 개편(교원업적평가규정 개정)
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 강원도 및 춘천시 대응예산 확보 (20억원)
- Fab Lab Gangwon, 한림AI융합연구원, 디자인센터 등의 신설 및 운영을 통한 대학 내·외 4차 산업혁명 선도기술 확산을 위한 기반 구축
- 지속가능한 지역혁신 거버넌스 구축
 - 강원혁신포럼, 한림국제지역혁신포럼, 강원소설이노베이션테이블 개최로 지역혁신 의제설정, 대내외 교육 및 소통 역할

2) 한계점 및 문제점

- 산학협력 친화형 대학 체제의 지속적인 발전을 위해 조직 개편과 제도정비를 통해 구성원의 참여 유도 필요
- 융복합 교육과정 집중화를 위해 인문사회계열 맞춤형 산학연계 캡스톤디자인 등의 교육프로그램 확대필요
- 지역 산업체와 학생 간의 상호협업 프로그램 진행을 위한 협업 공간 및 학생의 현장맞춤형 역량강화를 위한 산업체 프로젝트 참여 확대 필요
- 지역산업체·지역사회와 학생의 산학협력 참여 동기부여를 위해 쌍방향 협업 프로그램 및 상호교류 방안 필요

3) 선도모델 창출 성과 지속화 전략



구분	내용
제도적 방안	<ul style="list-style-type: none"> • 재임용, 승진, 승호 시 연구실적으로 대체 가능한 산학 협력 실적 반영 요소를 지속적으로 확대하여 교원의 산학협력 활성화 확대 • 지역전략 특화산업 분야 전문 인재양성을 위한 융복합 교육과정 정규과목 및 지역문제 해결형 융복합 캡스톤 디자인 활성화를 위한 인문사회계열 확대 적용 • LINC+사업 세부과제 프로그램의 지속적 유지를 위한 과제분석을 통해 산학협력 중장기 발전계획 및 대학 중장기 발전계획과 연계하여 대학 내에 지속적으로 추진 • LINC+사업 종료 후에도 선도모델 성과창출을 위해 추진되는 관련 사업의 지속적인 유지를 위해 LINC+사업 관련조직 체계 유지
행정적 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 기존의 학교 사업과의 연계 강화 : CEP, 멘토링, RC프로그램 등 학생 취업관리 지속적 수행 • 지역산업 및 지역사회와의 협업 강화 및 전문성 확보를 위해 산학협력 중점교원 지속적인 채용 확대 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 원활한 운영 및 지역사회 수요맞춤 지원을 위한 대학의 전문 인력 겸직 • 지역기업 및 지역사회 협업, 공생을 위한 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 세부사업추진 <ul style="list-style-type: none"> - 교육사업 : 치매가족 돌봄제공자 지원 프로그램, 스마트 팩토리 체험 프로그램, 초/중 대상 체험학습 프로그램, 복합문화 커뮤니티 프로그램, 인문학 치료 프로그램 등 - 연구 및 개발 사업 : 지역 농업의 6차 산업화를 통한 부가가치 창출, 지역맞춤형 건강·생명기반 창업 생태계 조성, 지역기반 시제품 디자인 센터 및 이를 기반으로 한 개방형 체험·연구 공간 구축 • 산학연계교육과정은 대학의 e-Learning 시스템 등을 활용하여 관련 개설 교과목 수강
재정적 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 지식재산권 출원·등록비 지원 / 현장실습 참여기관의 실습비 지원 노력 확대 • 산학협력선도 교직원 포상 및 인센티브 지급, 외부재원 유치 노력으로 지속성 담보 • 산업체와의 산학공동기술개발 및 예로기술 지원 등을 통한 기술 로열티 확보 • 대학 보유 기술 노하우에 대한 전문 교육시스템 활성화를 통해 창업교육, 재직자 교육 등 지역산업 및 지역 사회 맞춤형 교육 프로그램 수행으로 수익 창출 • 쌍방향 협업 프로그램의 활발한 수행으로 대학 내 보유 공용장비 및 공간 활용을 통한 수입료 확대로 수익창출 • Return on Investment (ROI)기반 자립도 성과관리시스템 운영으로, 실질적 성과창출 가능성타진/효율적 예산집행계획 수립 • 신설된 한림대학교 기술지주회사에 대한 투자를 통한 투자수익 창출

4) 기대효과

<ul style="list-style-type: none"> • 대학-기업-지역 상생협력을 통한 지역사회 사업성과 확산과 지역혁신을 통한 지역혁신모델 확립으로 산학협력 기반강화 및 지역사회 공익실현 선도 • 지역산업·지역사회 현장밀착형 학사조직 운영으로 전문분야 취업 경쟁력 강화 및 이론/실무를 겸비한 전문인력의 배출로 지역/산업체 경쟁력 제고 • 대학 연구개발 인프라와 산업체 정보의 쌍방향 공유를 통한 신규 협업사업 도출 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 지역 산학협력 허브 조성으로 수요 맞춤형 글로벌 산학협력 생태계 조성 • 지역산업체·지역사회 및 유관기관과 대학의 쌍방향 정보공유를 통하여 산학협력 인프라 활용 극대화 및 연계협업 강화 • 산학협력 선도모델 성과창출을 통한 산학협력과 대학 중장기 발전목표 달성 및 대학 경쟁력 강화와 미래 추진동력 확보
--

3-5-2. 산학협력 선도모델의 자립화 계획

1) 3차년도 성과

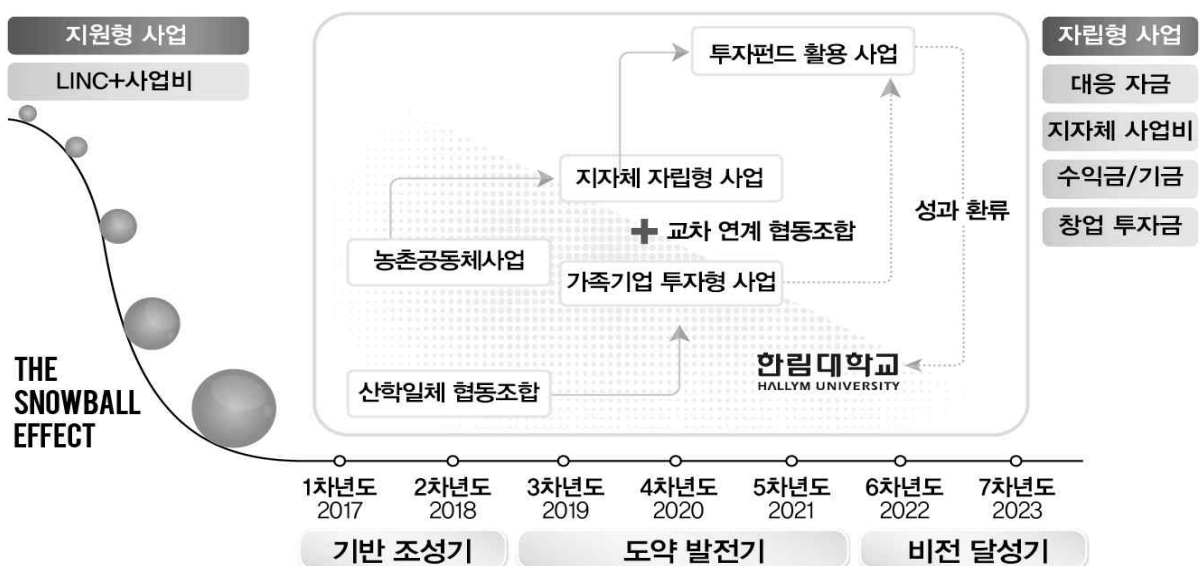
- ‘산학부총장제’ 운영으로 산학협력 중요성 제고 및 산학협력 권한과 업무 일원화를 통한 산학협력 친화형 대학체제 내재화
- LINC+사업단의 독립·분리된 조직이 아닌 대학 내 산학협력 조직에 흡수 및 통합으로 구성, 운영함으로써 산학협력의 지속가능성 확보
- 지역기업 및 지역주민 대상 Fab Lab Gangwon 운영
- 현장맞춤형 우수인력 양성을 위해 학생의 효율적인 현장실습 참여를 독려하고자 현장실습 참여기업의 현장실습 지원금 확보(498백만원, 264개 가족회사)
- 자립화를 위한 대학 및 지자체, 지역산업체 등과의 쌍방향 산학협력을 통한 재정확보 (4,137.2백만원)
- 특화분야 ICC / RCC 세부 센터별 외부연구과제 수주 39건(연구과제 수입료 : 1,195백만원)
- 대학 보유 기술의 기업 맞춤형 기술이전 수입(수익 : 252백만원, 계약 산업체 : 26개)
- 학생 및 교원 창업 활성화를 위한 창업친화 문화조성 및 창업지원 내실화

2) 한계점 및 문제점

- 산학협력 관련 업무 인력의 전문성 및 다양성 확보를 위한 지속적인 고용안정화 요구
- ICC / RCC기반 수요맞춤형 서비스 지원 확대 및 4차 산업혁명 대비 관련 산업 특화지원조직의 구성 및 운영 필요
- 산업체 및 지역사회 수요반영 맞춤형 필요 기술지원을 위한 적극적인 홍보 및 정보공유 필요
- 산학협력 친화형 대학 생태계 완성을 위한 지속적인 교원업적평가 산학협력 반영비율 확대 필요

3) 선도모델 창출 성과지속을 위한 자립화 전략

- 지역전략 특화산업 분야 및 지역사회 공익형 산학협력 자립화 전략을 통한 지속가능한 산학친화형 체제 구축 추진
- ‘산학부총장제’ 지속유지로 대학전체 산학협력 권한과 업무 일원화 / 산학협력 친화체제 확장을 위한 지속적인 산학협력 관련 규정의 제·개정으로 제도적 기반 확대
- ICC / RCC기반 산학협력 조직의 세부 분야별 수요맞춤형 서비스 지원을 통한 지속가능한 대학 내 산학협력 조직 체계 구축 : 4차산업혁명 대비 특화지원 조직으로 ‘빅데이터 AI센터’, ‘나노소재부품센터’, ‘AR-VR센터’를 신규 설치하며, 4차산업 관련 지원조직의 고도화를 위해 ‘디지털헬스케어 센터’, ‘헬스케어소재센터’의 센터 개편을 통해 역할과 권한 확대
- 자립화 기반 완성을 위한 평가체계 확대 적용
 - 1) 계량평가 가능 사업의 경우 ROI평가 적용 확대
 - $ROI = \text{자립사업비} / [\text{국고 투입예산(LINC+사업비)} + \text{자립사업비}]$: Return on Investment(ROI) 기반 자립도 성과관리시스템 운영으로 실질적 성과창출 가능성 타진 및 효율적 예산 집행 계획 수립



- 2) 조직 신설 초기에 나타난 관련 부서간의 업무 중복 및 이해 상충의 문제를 철저한 성과관리체계 구축과 ROI실적 기반의 예산배분 등으로 해결하여 업무의 효율성 증대 및 시너지 효과 창출

- 3) 지자체 및 산업체 공동사업, 공동연구 유치를 통한하여 4차년도 자립화 지수 60.5%를 달성하고자 함
: 지자체 공동사업(강원도 K-CLOUD PARK) 및 창업자금(춘천시 공동 모태펀드 200억) 확보로 지역 산업체 인력양성 - 기술지원 프로그램 연계 강화

ROI = A/(A+B) × 100	1차년도		2차년도		3차년도		4차년도	5차년도
	계획	달성도	계획	달성도	계획	달성도	계획	계획
	33.9%	43.6%	42.1%	54.3%	51.5%	56.1%	60.5%	70.9%
1. 자립형 사업과 수익흐름 (A)	1,990,675	2,440,758	2,770,980	4,352,288	4,653,900	5,373,554	7,260,000	11,500,000
(1) 소계 : 자립형 사업 투자금액	1,357,325	1,781,837	2,127,478	3,549,760	3,835,000	4,393,404	5,980,000	9,830,000
• 교비 산학협력 대응자금	300,000	579,000	300,000	595,700	600,000	515,321	600,000	600,000
• 강원도 산학협력 대응자금	192,235	115,911	192,235	115,911	100,000	115,911	130,000	130,000
• 쌍방향 산학협력 대응 자금	50,000	133,084	100,000	198,131	150,000	332,894	250,000	500,000
• 지자체, 산업체 공동연구비	505,090	711,162	520,243	1,232,148	1,400,000	1,346,278	1,500,000	2,500,000
• 중앙정부 공동 사업비	300,000	225,000	500,000	390,000	520,000	1,083,000	1,500,000	3,100,000
• 지자체 공동 사업비			500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000	3,000,000
(2) 소계 : 기금과 수익흐름	633,350	658,921	643,503	802,528	818,900	980,150	1,030,000	1,720,000
• 센터 자립형 사업비	10,000	17,680	15,000	17,870	65,000	13,615	100,000	300,000
• 가족기업산학협력연구비및자료등	300,000	345,551	320,000	328,397	328,900	507,833	600,000	800,000
• 공동장비 운영 수익금	102,350	107,570	117,703	159,200	160,000	219,817	230,000	320,000
• 기술이전 수입료	196,000	205,800	205,800	314,932	330,000	252,500	450,000	600,000
2. LINC+ 사업비 (B)	3,884,175	3,162,225	3,809,329	3,666,850	4,395,762	4,194,474	4,746,746	4,746,746

4) 선도모델 창출 성과지속을 위한 자립화 계획

구분	주요내용
산학협력 친화형 대학체제 완성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 산학협력 친화형 인사제도 <ul style="list-style-type: none"> • 교원 재임용 및 승진/승급 심사 시 인문사회계열 교원 산학협력 위한 평가요소 개발 등 산학협력 실적 실제 반영률을 점진적으로 확대하여 5년차까지 248.35% 반영 (1차년도 104.04% → 2차년도 124.42% → 3차년도 151.12%으로 지속적 확대) • 교수 산학협력활동(창업동아리 지도, 벤처기업의 설립, 가족회사 유치 등)에 대한 보상의 지속적 확대 • 산학협력중점교원의 역량별 지원 및 성과창출을 위한 업적평가 개정 등 산학 협력중점교원 지원체계 개선 ○ 산학협력단 역할의 강화 <ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 추진 인력의 고용안정화를 통한 산학협력 서비스의 전문성 및 다양성 제공 - 산학부총장 산하의 산학협력 성과관리체계 운영 안정화 - LINC+사업단의 대학 내 산학협력 조직에 흡수 및 통합을 통한 산학협력 지속화 - 산학협력 중장기발전계획의 핵심과제 추진 주기적 점검 • 산학협력단 인력의 지속적인 전문성 확보 - 산학협력단 정규직 계속 확대 - 산학협력 CDP(직무별 업무능력 개발) 경로 개발 등 직원 교육 강화를 통한 직무별 업무능력 향상 - 산학협력중점교원 활동 지원 강화(행정 및 인프라 지원) - 한림대학교 기술지주회사 설립으로 대학이 보유한 기술 및 연구성과에 대한 전략적 사업화 추진과 창의적인 기술 및 연구역량 강화
대학-기업 간 연계협력 내실화	<ul style="list-style-type: none"> ○ ICC 특화센터인 '빅데이터 AI센터', '헬스케어 소재센터', '나노소재센터', 'AR-VR센터'의 신규 설치 및 개편을 통한 4차 산업혁명 대응 빅데이터, AI, IoT 및 e-Mobility 등 ICT융합 첨단 산업 육성관련 지자체와의 협업사업 증진 ○ 기업-지자체-대학 수요기반 지속적 쌍방향 산학협력 수행 및 성과공유(ESI·ROI 지표 평가 적용 확대) <ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업 취·창업 전용공간 및 전공별 맞춤 교육과 지속적 인프라 지원 - 창업공간 Fab-Lab Gangwon 및 동아리실 18실, 창업준비실 등 공간 지원 확대 • 창업인프라 및 대응인력 확보를 통한 교육수요 맞춤형 정책과 설비지원 - 지역/업종에 따른 현장실습 기관 발굴 확대 / 지역과의 협업 모델 발굴 후 사업성과 확산을 위한 지속적 대책 수립 - 입주기업과 학생간의 협업공간 및 프로그램 확대 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 및 기능 확대 • 기업 및 지역연계 특화협업센터(ICC/RCC) 확대 운영 • 현장맞춤형 우수인력 양성을 위해 현장실습 참여기업의 현장실습 지원금 확대 • 자립화를 위한 대학 및 지자체, 지역산업체 등과의 쌍방향 산학협력을 통한 지속적인 재정 확보

	<ul style="list-style-type: none"> • 특화분야 ICC / RCC 세부 센터별 외부연구과제 수주 실적 확대 • 대학 보유 기술의 기업 맞춤형 기술이전 수입 확대
ICC 기반 산학협력 친화형 교육프로그램 확산	<ul style="list-style-type: none"> ○ 4차 산업혁명 대응 미래 지속가능한 강원도형 신산업 중점육성 위한 Health & Life Care 전문인재양성 융합교육과정 정규 학제편성 확대 <ul style="list-style-type: none"> • 헬스&라이프케어 융합교육과정 확대(융합전공 7개, 교과목 3개, 지역사회연계형 캡스톤디자인 운영 등) • 지역 산업 및 협동조합 관련 창업 교과목 확대 • 장단기 해외 현장실습 확대 / 취·창업 등 실질적 성과 창출에 집중 • 캡스톤디자인, 현장실습 교과목의 학부 전학년 중심의 산학협력 교과프로그램 확대 • 산학연계 C.E.P. 트랙 및 캡스톤디자인 결과물의 산업체 연계성 강화 ○ 산학협력 친화형 교육과정의 개편과 운영 확산 <ul style="list-style-type: none"> • 산업계 수요 사회맞춤형 교육과정 개편 • 인문사회 중심의 지역사회 산학협력 친화형 교육과정 확산과 안정적 운영 ○ 취·창업 역량강화를 위한 교육 프로그램의 운영 <ul style="list-style-type: none"> • 취·창업관련 조직의 통합 운영과 전문 상담인력 확대 • 취업과 창업의 프로그램을 차별적으로 개발하여 운영 • 산학일체교수의 창업 역량강화 교육 프로그램 개발을 확대 ○ 특화인재 양성을 위한 교과과정 운영 확대 <ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 4개 융합전공 (헬스케어진단전공, 지능형 IoT전공, 6차산업비즈니스전공, 건강돌봄디자인전공)의 학생참여 확대 • 헬스케어진단전공과 같은 산업체 실제 수요에 의한 맞춤형 교육과정의 확산
지역사회와 기업과의 산학협력 활동강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 산학협력 One-Stop 서비스 및 종합서비스 확산 <ul style="list-style-type: none"> • 산학협력서비스를 제공하는 현장실습지원센터, 창업교육센터 공용장비센터, 기업협업센터, 취업진로지원센터 등의 업무를 조정 연계하여 서비스를 종합적으로 제공하기 위해 산학협력고도화센터를 효율적으로 운영 • 산학협력단 기업협력팀을 기업지원센터로 확대 신설, 산학협력 종합서비스 지원 ○ 지역현안 문제 해결, 4차 산업혁명과 연계한 특색있는 지역재생 사업 활성화 ○ 강원도 농산촌 산업의 고도화, 지역산업의 고부가가치 신산업화를 위한 대학과 지자체 및 산업체 동반성장 강화 <ul style="list-style-type: none"> • 지역협력단을 중심 지역·기업과의 산학협력 활성화 및 공동R&D과제 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 철원 플라즈마 산업단지와 연계, 지역주도 혁신성장 기반사업 • 지역경제 활성화를 위한 2, 3차 산업과 연계된 수익원 발굴 • 지역 연계 창업지원 고도화 및 확대 지원 등 • 지역협업센터 강화, 공익실현 위한 산학협력 협의체 운영 • 지역문제 해결 네트워크 구축, 전문인력 및 지역주민 맞춤형 프로그램 지원 • 지역현안과제 사업화, 재정지원사업 등 성과활용 위주 프로그램 강화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성에 따른 지역사회 공익형 산학협력 구현 및 자립화 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 농산물을 활용한 성공적인 비즈니스 모델 창출 및 확산 - 지역주민과 예비 창업준비 학생들을 위한 창업공간 제공 및 창업기술 지원프로그램 운영으로 지역기업 창업 향상 ○ 대학 보유 연구 공용장비 활용 정보 및 서비스 일원화를 통한 공용장비 활용 극대화 ○ 한림대학교 기술지주회사 설립으로 대학이 보유한 기술 및 연구성과에 대한 전략적 사업화 추진과 창의적인 기술 및 연구역량 강화

5) 기대성과

- 4차 산업혁명 대비 미래 지속가능한 강원도형 신산업 중점 육성 등을 위한 Health & Life Care 전문인재 양성 융합 교육과정 확립으로 관련산업 취업률 향상 및 지역사회 경제 활성화와 선도모델 지속성 확보
- 한림대학교기술지주회사 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 기반으로 대학 보유 기술 등의 신규 사업 도출
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 세부 프로그램 진행을 통해 지역기업의 연구지원 강화 및 지역주민 및 학생의 창업기회 확대
- 대학 산학협력 친화형 운영체제 완성으로 안정적 산학협력 기반 확보와 지속적인 민·관·산·학의 유기적 산학협력 유지 및 실질적 지역산업발전과 경제 활성화 도모
- 다양한 도시문제 해결, 4차 산업혁명과 연계한 특색있는 지역상생 사업 확대와 ESI지수 관리를 통한 사업지속성 강화 및 운영의 안정화
- 대학의 산학협력 선도모델 브랜드 가치 제고 및 지역사회에서의 위상 강화

□ 연차별 산학협력 선도모델 지속가능한 자립화를 위한 주요 추진계획

연번	중점추진사항	1차년	2차년	3차년	4차년	5차년
	중점 추진사업의 세부 사업내용	실적/계획	실적/계획	실적/계획	계획	계획
1. 대학-기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고						
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1/0	2/1	1/1	1	1
2	특화형 산학협력센터 구축 (누적 수)	4	6	9	9	9
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	5/5	9/8	13/10	10	10
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	준비	1/1	2/2	3	3
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	10/10	13/10	15/10	10	10
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	2/3	11/5	12/5	5	5
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	13/10	11/10	20/10	10	10
8	특화분야 캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	551/550	601/600	394/650	700	750
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성						
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	51.7/54.3	47.7/55.9	48.3/42.3	44.4	48.4
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화 (가족회사 취업자 수)	107 / 100	140/140	166/165	190	210
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고(적합률, %)		59.5/70	98/80	90	90
4	현장실습업체 방문을 통한 지도·감독 강화(방문 업체 수)	268/200	262/300	275/300	300	300
5	산업연계 교육과정 수(건수)	25/25	30/30	44/35	40	45
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	32.8/31.1	36.1/34.2	39.4/37.7	41.5	45.6
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,344/1,208	1,403/1,329	1598/1,465	1,612	1,772
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처 디자인, Pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	783/500	886/700	1,204/800	900	1,000
9	융복합전공 개설 수(건수)	15/10	18/15	16/15	15	15
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	37/30	59/40	105/50	50	50
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화						
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	25/20	31/25	28/25	25	25
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	3/2	6/5	6/5	5	5
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	2/0	3/1	3/1	1	1
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	6	14	14	18	18
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	104/148	124/178	151.1/214	238	248
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	15/15	16/16	14/16	16	16
7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	8/5	10/20	20/20	20	20
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	23/23	25/25	26/26	26	26
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	8/5	18/8	21/8	8	8
10	4차산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	770/500	2,326/1000	2318/1000	1000	1000
11	개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	준비	설계	설계	완공	2
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	41/30	47/50	64/60	70	80
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	40/40	56/50	39/60	70	80
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	25/25	32/30	26/30	30	30
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	12/10	13/15	19/15	15	15
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	96/100	130/150	125/150	150	150
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	18/17	28/20	43/25	30	35
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성						
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1/1	1/1	1/1	1	1
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	준비	1/2	1/3	4	5
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자 등록 건수)(누적)	9/7	18/16	26/26	37	49
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)(누적)	6/0	23/10	28/10	10	10
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	27/26	27/27	27/27	27	27
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화(팀 수)	31/30	32/30	31/30	30	30
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화 (건수)(누적)	9/10	19/15	26/20	20	20
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액(백만원)	17.7/0	35.6/20	150/30	40	50

연번	중점추진사항	1차년	2차년	3차년	4차년	5차년
	중점 추진사업의 세부 사업내용	실적/계획	실적/계획	실적/계획	계획	계획
5.	대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신 (누적)					
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	11/3	17/13	18/18	20	20
2	지역사회 혁신 실적(건수)(누적)	2/0	14.4/5.6	20.4/10	16	20
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	2/0	6/2	6/2	2	2
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	5/0	7/3	3/3	3	3
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	6/5	38/5	6/5	5	5
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	5/5	28/5	27/5	5	5
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원(사업 수)	2/0	8/3	3/3	3	3
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	2/0	3/3	3/3	3	1
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	1/0	5/2	5/2	2	2
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	10/10	20/10	16/10	10	10
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	33/30	37/40	27/50	50	50
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	15/15	9/16	7/17	18	20
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자 교육 및 포럼(건수)	16/15	27/20	28/20	20	20
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	6/5	19/10	36/10	10	10
15	4차산업혁명 등 초중고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	7/5	12/10	28/10	10	10





산학협력 Infra & Structure

- | | |
|---------------------------------|-------|
| 4. 산학협력 친화형 체계 구축 | P.83 |
| 5. 산학협력 연계형 교육프로그램 운영
인프라 구축 | P.114 |
| 6. 차년도 산학협력
친화형 체계 구축 계획 | P.142 |



II. 산학협력 Infra & Structure

Infra & Structure - 3차년도 실적

4. 산학협력 친화형 체계 구축

4.1 산학협력 관련 조직의 역량강화 및 인력 안정화 실현 정도

4-1-1. 산학협력 관련 조직의 역량강화

1) 조직의 역량강화 실적

□ 조직의 역량강화를 위한 포럼과 워크숍 운영 및 참가

- 대학 내·외부에서 포럼, 세미나, 워크숍 등을 운영하여 전문가, 지역주민과의 소통을 통해 교수, 직원의 역량 향상을 도모함
- 2018년 이후 매년 한림 국제 지역혁신포럼을 개최하여 국내외 전문가들과 지자체 관련 담당자와 지역혁신의 사례를 공유하고 확산시키며 교수와 직원들에게 지역혁신에 대한 국제적인 교육의 기회를 제공하였음
- 대학 전체 교수세미나를 통해 대학의 비전과 결합된 산학협력 추진 방안을 알리고 교원과 직원의 참여를 촉진함
- 전문가 초청 포럼 및 세미나를 통해 산학협력 및 지역협력 관련 이슈에 대한 해결방안을 토론하고 모색함

연번	역량 프로그램	프로그램 주요내용	일시	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
1	대학전체 교수세미나	산학협력 성과확산 및 비전 현황 공유	2019-02-21	캠퍼스 라이프센터	213	29
2			2019-08-22	삼척 쉼비치	191	23
3	균형발전 정보협력 포럼	지역혁신기관의 네트워킹 및 균형 발전을 위한 주요 정보시스템 소개	2019-07-26	대학 내	15	20
4	한림대-춘천시의회 지역협력 간담회	대학-지자체 간 협업을 통한 춘천시 발전 방안 논의	2019-10-14	대학 내	30	1
5	제1,2회 BLUE 세미나	춘천시 인구 늘리기 정책 포함 현안 문제 논의 및 한림대 주변 상권 활성화 방향 모색	2019-05-29 2019-10-16	대학 내	28	1
6	춘천시민학교 국제포럼	덴마크 시민학교의 취지를 살려 지역에 맞는 시민 교육의 방향 공유를 위한 포럼	2019-10-22	대학 내	42	35
7	제2회 한림 국제 지역혁신포럼	지역재생 관련 영국 사례와 국내 사례 공유 및 네트워크 형성	2019-10-31 ~ 2019-11-02	대학 내	30	30
					549	139

□ 조직의 역량강화를 위한 교육 프로그램 운영 및 참가

- 산학협력 직원 역량 향상을 위해 대학 내·외부 교육 프로그램 참가
- 기본역량강화 교육과 전문역량 강화교육으로 나누어 창업 교육, 글로벌 산학협력 능력 배양 교육 등 산학협력 역량을 향상하기 위한 교육과 기초적인 업무 역량 향상 교육에 참여하였음
- Career Development Program(CDP) 실시로 대상자별 특성에 맞는 세분화된 교육 훈련 프로그램 운영

구분	연번	역량 프로그램명 과 주요 내용	일시	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
기본역량 강화교육	1	데이터분석 및 활용능력 향상을 위한 통계기법 교육	2019-06-20 ~ 2019-07-18	대학 내	0	8
	2	조직을 살리는 성공화법 클리닉	2019-11-01 ~ 2019-11-30	온라인 교육	1	0
	3	조달교육원(나라장터) 이용 교육	2019-03-18 ~ 2019-03-19	조달교육원	0	2
	4	인사(노무) 담당자 교육	2019-11-13 ~ 2019-11-15	대전인터시티호텔	0	1
	5	전자문서·그룹웨어 교육	2019-05-24	대학 내	0	40
	7	사업평가 실무특강1 (연차보고서 작성)	2019-12-19 ~ 2019-12-20	호텔바비엡2	0	1
	8	사업평가 실무특강2 (사례 공유)	2020-01-13 ~ 2020-01-14	대전라다마호텔	0	2
	9	성과관리 방안 및 사례 공유	2019-09-06	충북대학교	0	1
	12	SW(코딩) 교육	2019-10-01 ~ 2019-11-06	대학 내	0	38
	13	대학 R&D 역량 아카데미	2019-05-23	강원대학교	0	2
전문역량 강화교육	14	산학협력 어떻게 활성화 할 것인가? 국회세미나	2019-07-10	국회도서관 소회의실	0	1
	15	전국산학협력단장 추계 세미나	2019-11-21 ~ 2019-11-22	제주메종글래드	1	0
	16	강원지역 혁신기관 세미나	2020-01-09 ~ 2020-01-10	강릉	0	1
	17	직업진로지도과정 교육	2020-01-07 ~ 2020-01-10	부산 리베로호텔	0	6
			2020-01-14 ~ 2020-01-17			
			2020-02-04 ~ 2020-02-07			
	18	기술평가사 보수교육 참가	2019-12-17	대전유성인터시티	0	1
	19	정부 R&D 특허성과 관리 교육	2019-09-26	현대해상사옥	0	1
	20	2019 창업보육센터장교육	2019-08-22 ~ 2019-08-23	여의도 글래드호텔	1	0
	21	창업초기 기본과정	2019-12-01 ~ 2019-12-27	온라인 교육	0	2
	22	창업성장 심화과정	2019-12-01 ~ 2019-12-27	온라인 교육	0	2
	23	2019년 창업보육매니저 워크숍	2019-03-13 ~ 2019-03-15	제주라마다호텔	0	2
	24	2019년 강원지역 창업지원기관 실무자 및 유관기관 워크숍	2019-05-21 ~ 2019-05-22	한국여성수련원	0	1
	25	엔젤아카데미 적격엔젤 양성과정	2019-05-09	강원대학교	0	1
	26	2019 예비창업패키지 역량강 화교육 과정	2019-12-01 ~ 2019-12-27	온라인 교육	0	1
	27	창업지도사 양성교육	2019-06-27 ~ 2019-06-28	한남대학교	0	1
	28	해외취업 컨설턴트 양성과정	2019-04-03 ~ 2019-04-05	중소기업DMC타워	0	2
	29	북유럽 ICT(IT, START-UP) 핵심인재 양성 벤치마킹 직원 연수	2020-02-17 ~ 2020-02-22	핀란드	0	4
	30	창의적 직무역량 강화를 위한 SW(코딩)교육-SW코딩 교육 실시로 직원의 SW중심의 전문성 강화	2019-10-01 ~ 2020-02-20	대학 내	0	60
	31	4차산업 혁명 (인공지능과 새로운 기술의 발전) 교육	2020-01-20	CLC비전홀	65	16
	32	교원SW교육 -SW활용을 기반으로 한 교원 대상 SW교육 시행	2019-11-11 ~ 2020-01-09	대학 내	19	0
				합계	87	197

- Vision and Action 2016~2022 과제인 「행정서비스 전문화 및 효율화」 추진을 위해 아래와 같이 직원 CDP(Career Development Path) 도입하여 체계적인 직원 교육훈련 제도를 적용 중
- 진단 → 경력목표 설정 → 전문분야 설정 → 실행 → 피드백의 단계를 거쳐 이수함

■ CDP 이수 체계도 ■



2) 산학협력단(대학 본부 등)과 LINC+사업단과의 유기적 연계 실적

연번	구분	협력 또는 협업명	주요내용	일시	비고
1	제도 개선	국고사업조정위원회	국고사업 인력 및 예산기획 검토	2019-08-26	기획팀
2		H-SARA제도	Hallym BEST인증 발급시스템 도입 회의	2019-08-19	역량교육 혁신원
3		대학혁신성제고 회의	대학혁신성 제고를 위한 사업계획서 공모 회의	2019-08-08	기획팀
4		지역전략산업혁신센터	지역전략산업혁신센터 운영 내규 수정 회의	2019-04-15	산학협력단

연번	구분	협력 또는 협업명	주요내용	일시	비고
5		산학연협력 장학금	산학연 협약 맺은 기관에 소속된 자에게 장학금 지급 마련	2019-07-28	대 학원교학팀
6	산학 교육	산학협력 역량강화	직원 산학협력 전문역량 강화 교육 관련 회의	2019-05-02	행정서비스팀
7		산학협력특성화대학	전공탐색을 위한 전공별 교육과정 및 학사제도 제고	2019-05-01 2019-10-30	교무팀
8		컨퍼런스 개최	아시아태평양 지역의 인구학적 전환과 혁신전략 모색	2019-06-03	비전협력처 커뮤니케이션팀
9		산학협력특성화대학	산학협력 친화형 융합전공 교육과정 개편 운영 논의	2019-03-11	교무팀
10		LINC+장학금 지급	마일리지 장학금 지급 방안 검토	2019-08-05	학생지원팀
11		현장실습간담회	현장실습 활성화, 내실화 방안, 기초 교육 내용 협의	2019-04-02	학과/부서
12		리더스 스타트업캠프	학생회 대상 창업 아이디어 발상 및 기획서 작성법 교육	2019-08-09	학생지원팀
13		기업가정신과창업	기업가정신 사업계획서 제품화 방법 추진 검토	2019-08-26	산학협력단
14		교육협력사업	의사소통장애를 위한 의사소통 보조 도구 제작	2019-04-01~ 2020-02-29	언어청각학부
15		교직원 역량강화	산학협력 직원의 데이터 분석능력 향상을 위한 교육	2019-06-20~ 2019-07-18	행정서비스팀
16	연구 개선	기자재 관리위원회	기자재 구매 및 자산 관리 방안 논의	2019-12-11	구매관재팀
17		연구행정시스템 구축	외부지원기관 연구관리 통합시스템 구축 회의	2019-07-05	연구지원팀
18		박물관 공간 리모델링	박물관 이전에 따른 공간 활용 회의 (창업멘토실, 메이커실 구축 등)	2019-07-30	박물관 창업지원단 구매관재팀
19		한림대학교 기술지주회사 설립	한림대학교 기술지주회사 설립 검토 회의/ 외부전문가 초청 회의	2019-10-22~ 2020-02-06	대학 재단본부
20		소재부품 장비혁신센터	소재부품장비혁신센터 설립 회의	2019-12-16	대학 재단본부
21		Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설립 준비	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획 위원회 설립 회의	2020-02-11 2020-03-02	대학본부 산학협력단
22	성과 확산	가족회사 연계사업	산학협력 네트워크 확대를 위한 산학연 협약 관리	2019-03-04	산학협력단
23		춘천시민 인문학 강좌	춘천 시민인문학 강좌 운영	2019-03-20~ 2019-12-18	아시아 문화연구소
24		특별열람증 발급	가족회사 및 협약기관 열람증 발급 추진	2019-03-01~ 2020-02-28	도서관운영팀
25		산학협력성과확산세미나	연계사업 강화 및 성과확산 세미나 초청, 토론	2020-01-14	산학협력단
26		현장실습지원센터	취업조사 및 취업률 관련 회의	2019-10-23	학생처
27		대학발전회의	대학의 비전 및 발전을 위한 회의	2019-11-21	대학본부
28		하계 교수세미나	비전 추진현황 및 주요 업무 내용 공유	2019-08-22~ 2019-08-23	행정서비스팀
29		하계 처장 워크숍	대학의 지속성과 혁신성 제고 회의	2019-08-08~ 2019-08-09	기획팀 비전협력처

4-1-2. 산학협력 관련 조직의 인력 안정화

1) 대학의 산학협력 관련 조직도

- 산학협력의 효과적 수행을 위하여 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 기능을 통합하여 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 재조직함



- 지역전략산업혁신센터 확대개편을 통하여 지역산업과의 연계를 강화하고 한림AI융합연구원을 통한 학내 AI연구 Hub 연구소를 신설함
- 한림대학교 재단 산하 5개 병원과 협력하여 정밀의료 공동연구, 실증사업 진행 계획
- 지역혁신센터(RIC)를 지역전략산업혁신센터로 확대 개편하여 강원도 지역 전략산업 및 한림대학교 Health & Life Care를 관련 R&D 수행
- 산학관내에 융합실습실, 디자인센터, Fab Lab Gangwon, 나노융합랩 등을 묶어 집적화된 산학협력지원환경 조성

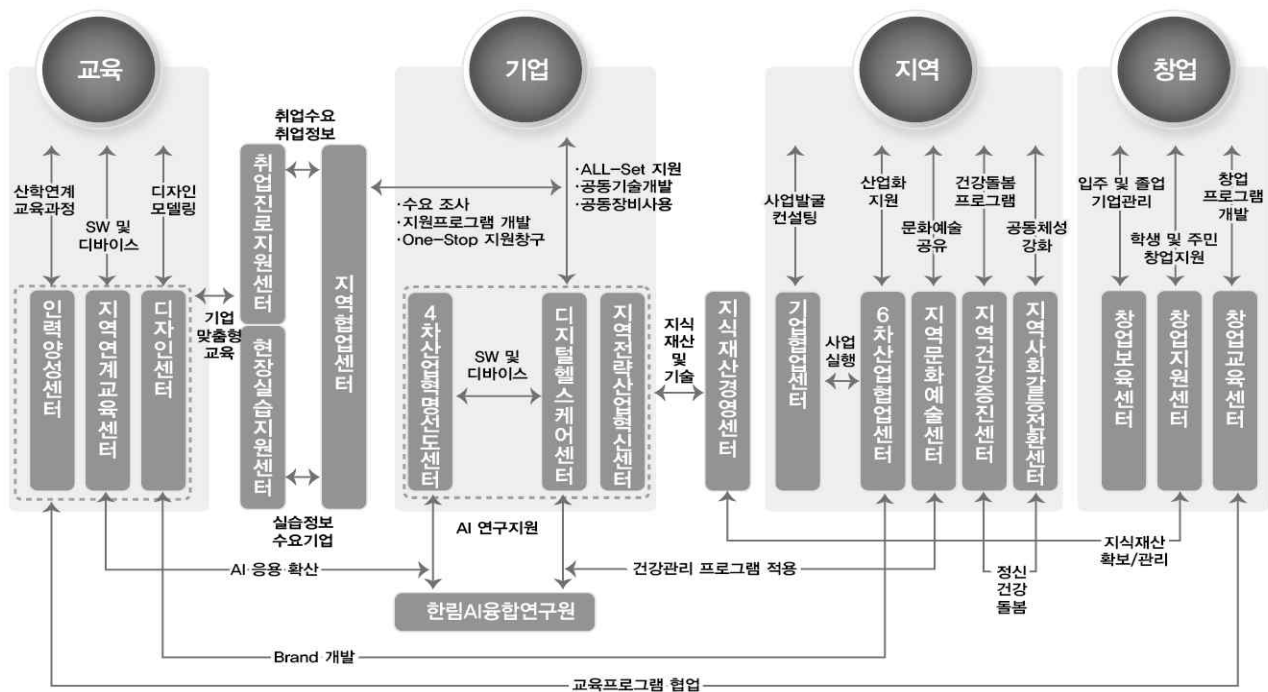
2) 대학의 산학협력 관련 조직 현황

번호	조직명	조직대표	주요업무	설립일자
1	산학협력 고도화센터	이○석	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 발전계획 수립 및 성과관리 산학협력 기획, 정책 연구, 계약 체결 및 이행 산학협력단 회계관리, 기금운용, 인사관리 및 교육훈련 	2017-06-27 2019-02-01 (개정)
2	기업 협업센터	전○수	<ul style="list-style-type: none"> 기업 협력 사업 추진을 위한 협업체계 구축 및 조정 (가족회사, 기술지도, 협의체 등 기업지원 업무) 기업 수요 조사 및 지원프로그램 개발 기업 One-stop 지원 창구 운영 기업 공동 기술개발사업 및 기업부설 연구소 지원 공용장비 중개 및 활성화 프로그램 운영 	2019-02-01 (개정)

번호	조직명	조직대표	주요업무	설립일자
3	디지털 헬스케어센터	김○호	<ul style="list-style-type: none"> 특성화 기반 디지털헬스케어 연구 및 사업화 선도 기술 기반 사업 지원 / 의료원 협력 프로그램 개발 	
4	4차산업혁명 선도센터	황○석	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명 대응 R&D 정책 수립 4차산업혁명 분야 선도과제 발굴 및 기획 가상/증강현실 콘텐츠 및 데이터베이스 보안 관리방법 기술지원 	
5	지역전략산업 혁신센터	강○준	<ul style="list-style-type: none"> RIC 사업 종료 후 확대개편 지역 전략산업 연계 사업 발굴 및 기획 산학연 클러스터 조성 및 활성화 지역 일자리 창출 사업 운영 소재부품장비 산업분야 대응을 위한 팀운영 	
6	지식재산 경영센터	정○동	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산권 취득 및 관리 / 기술이전 및 사업화 촉진 학교기업, 협동조합 설립 지원 	
7	지역 협업센터	이○	<ul style="list-style-type: none"> 지역 협업사업 발굴 및 기획 / 사회서비스 역량 강화 지역 커뮤니티케어 선도모델 개발 네트워크 대학과 함께하는 지역 자조 모임 지원 지역 프로그램 개발 평가 교육 및 컨설팅 	2006-11-09 (제정) 2017-06-27 2019-02-01 (개정)
8	6차산업 협업센터	윤○기	<ul style="list-style-type: none"> 지역농업의 6차산업화 산학협력 생태계조성 마을 단위 협의체 구성 및 사업화 지원 6차산업 분야 전문인재 양성 교육 지원 제4회 홍천사과축제 공동 운영 6차산업 분야 전문인재 양성을 위한 교육 	
9	지역문화 예술센터	김○준	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화예술 공유, 문화전문 인력양성 교육 지역주민 대상 문화예술나눔 교양강좌 운영 지역기업 홍보뉴스 및 시청자 참여 프로그램 제작 드라마 경영 및 인력관리 기술지도 	
10	지역건강 증진센터	남○아	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화 융·복합건강돌봄 프로그램 개발 정신질환자 자활활동 설계 지원 지역민 육아 코칭 및 상담 전문가 교육 복지기관 내 실무자 역량강화 지원 난독지원 지역혁신 수립 	
11	지역사회 갈등전환 센터	윤○숙	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 공동체성 강화사업 추진 지역연계 사업, 실천가역량사업 운영 마을주민 간 분쟁 및 해결 공동체 교육 부모/자녀 관계 교육 지원 고성산불피해지역 주민 대상 평화감수성훈련 직장문화혁신을 위한 회복적 정의 기초과정 	
12	창업지원센터	박○현	<ul style="list-style-type: none"> 학생 및 지역주민 창업 지원 	2017-06-27 (제정)
13	창업보육센터	김○정	<ul style="list-style-type: none"> 창업보육센터 입주 및 졸업기업 관리 	
14	창업 교육센터	박○재	<ul style="list-style-type: none"> 창업 프로그램 개발 및 운영 창업 동아리 및 창업교과목 운영 창업 아이디어 캠프&경진대회 운영 3D프린팅, 드론, 코딩, 아두이노 교육 주말창업캠프 운영 	
15	인력 양성센터	강○정	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 융합전공 운영 산학연계 교육과정 운영 캡스톤디자인 교과목 운영 전공박람회 및 간담회 운영 산업체 특강 및 워크숍 운영 	2017-06-27 (개정)

번호	조직명	조직대표	주요업무	설립일자
16	지역연계 교육센터	방○석	<ul style="list-style-type: none"> SW 및 아두이노 코딩 교육 운영 3D프린팅 교육 운영 지역학생 및 학부모 대상 3D펜 교육 	
17	디자인센터	신○주	<ul style="list-style-type: none"> 지역주민대상 디자인 모델링 교육 아이디어 2D, 3D 모델링 지원 시제품 제작 지원 / 캡스톤디자인 연계창업 지원 	2018-03-05
18	현장실습 지원센터	이○근	<ul style="list-style-type: none"> 장단기현장실습프로그램 운영 및 관리 해외 현장실습프로그램 운영 및 관리 	2014-06-01 (제정)
19	취업진로 지원센터	이○근	<ul style="list-style-type: none"> 취업지원 프로그램 운영 동문 및 실무자 취업멘토링 운영 학과 맞춤형 취업교육 지원 / 취업교과목 운영 채용설명회 및 취업박람회 운영 진로취업특강, 진로역량강화 특강 운영 등 	
20	한림 AI융합 연구원	김○섭	<ul style="list-style-type: none"> 인공지능 융합연구 및 지원 / 인공지능 교육지원 인공지능 융합연구 컨설팅 운영 	2019-09-01

■ 산학 조직의 연계성 ■



- 각 센터의 주요 업무분야는 크게 교육 / 기업 / 지역 / 창업으로 나눌 수 있음
- 센터별로 업무를 수행하면서 관련된 타 센터와 유기적으로 협업을 수행함
 - 디자인센터에서는 6차산업협업센터와 협업하여 흥천사와 축제의 흥달이 브랜드 개발을 담당함
 - 디지털 헬스케어 센터에서는 4차산업혁명선도센터와의 협업을 통해 ‘국가혁신클러스터 사업’과 ‘심뇌혈관관련 과제’를 기획하여 기업과 수행중임 (3차년도 초기 보고서 p. 206 실적)
 - 지역연계교육센터에서는 4차산업혁명선도센터와 연계를 통해 3D프린팅, 레이저커팅, 아두이노 코딩교육 등을 실시함 (3차년도 초기 보고서 p. 201 실적)
 - 지식경영센터는 센터별로 기업과의 과제에서 발생한 지식재산을 특허와 연계하고 관리함 (3차년도 초기 보고서 p. 207 실적)
 - 지역사회갈등전환센터는 지역건강증진센터와 연계하여 속초지역 산불 이재민과 갈등문제 해결에 노력함 (3차년도 초기 보고서 p. 214 실적)

3) 산학협력 관련 조직의 인력 구성

연번	조직명	인력 구성			
		정규직		비정규직	
		사업 수행 전	3차년도	사업 수행 전	3차년도
1	산학협력단		유O영	유O영	
2	산학협력단	노O경	노O경		
3	산학협력단		윤O희		
4	산학협력단	김O련	김O련		
5	산학협력단	이O철	이O철		
6	산학협력단	단O석			
7	산학협력단		김O진		
8	산학협력단				최O진
9	산학협력단	박O미	박O미		
10	산학협력단	신O희	신O희		
11	산학협력단			홍O희	
12	산학협력단	이O호	이O호		
13	산학협력단		이O준	이O준	
14	산학협력단			김O윤	김O윤
15	산학협력단	박O희			
16	산학협력단	이O훈	조O		
17	산학협력단	정O옥	권O범		
18	산학협력단	권O윤	권O윤		
19	산학협력단	권O정	권O정		
20	산학협력단	김O정	김O정		
21	산학협력단	안O향	안O향		
22	산학협력단	정O호	정O호		
23	산학협력단	최O용	최O용		
24	산학협력단	이O미	이O미		
25	산학협력단				김O현
26	산학협력단				김O리
27	산학협력단				심O혁
28	산학협력단	김O영	김O영		
29	지역협력단			정O진	정O진
30	지역협력단				옥O은
31	지역협력단	이O숙	이O숙		
32	지역협력단				정O원
33	창업지원단			임O근	김O은
34	창업지원단				홍O숨
35	창업지원단		박O영	박O영	
36	창업지원단				윤O이
37	창업지원단				서O음
38	산학협력특성화대학		김O희	김O희	
39	산학협력특성화대학		차O연	차O연	
40	산학협력특성화대학				이O훈
41	현장실습지원센터	이O각			

연번	조직명	인력 구성			
		정규직		비정규직	
		사업 수행 전	3차년도	사업 수행 전	3차년도
42	현장실습지원센터	정O현	이O철		
43	현장실습지원센터		임O희	이O경	주O희
44	현장실습지원센터				장O열
	합계	21명	26명	12명	17명

4) 산학협력 관련 조직의 안정화(지속가능화)를 위한 노력

□ 산학부총장, LINC+ 사업단장, 산학협력단장의 겸직을 통한 유기적인 조직 운영

- 산학부총장 중심의 대학 산학협력 의사결정 체제를 확립하여 신속하고 유연한 조직 운영과 대내·외적 산학협력 수요에 능동적으로 대처
- 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 기능을 통합하여 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 재조직함으로써 LINC+사업의 조직적 지속가능성 확보
- 대학발전회의를 통해 산학협력의 전 학사단위 참여독려와 사업내용 공유
- 4차산업혁명 관련 인재양성을 위해 융합과정 신설 및 변경 등의 교육편제 개편

□ 직원의 정규직 전환과 전문화를 통한 조직 안정화

- 직원의 정규직 전환(6명)으로 조직 안정화 도모
 - 산학협력사업 수행 기여한 우수한 인력에 대한 보상
 - 합리적 선발 방안 마련에 의한 인력 구성원의 안정성 보장
 - CDP 제도를 통한 전문역량 강화와 업무능력 향상 도모

성명	전담업무	정규직전환일	성명	전담업무	정규직전환일
이○○	지식재산권 취득 및 유지관리/기술사업화 담당	2019-02-01	임○○	창업 프로그램 개발, 지역 창업교육 지원	2019-02-01
김○○	산학협력 과제 관리	2019-02-01	차○○	캡스톤디자인교과목 운영 및 사업홍보	2020-02-01
윤○○	사업성과/인사/위원회 관리	2019-02-01	박○○	창업보육센터 입주업체 프로그램 지원 및 운영	2020-02-01

5) 대학의 산학협력 관련 조직의 안정화 실적에 따른 기대효과

구분	주요실적	기대성과	
조직 개편	<ul style="list-style-type: none"> • 산학부총장제 도입 • 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 통합 • 산학협력고도화센터, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학 등의 조직으로 LINC+사업의 효과적 수행 • RIC를 지역전략산업혁신센터로 확대 개편 	대내	<ul style="list-style-type: none"> • 산학부총장제 규정 개정을 통한 산학협력 추진 체계 일원화 • 대학 전체의 산학협력 문화 정착 및 역량 강화
		대외	<ul style="list-style-type: none"> • RCC역할의 강화를 통한 지역협력 수요자 맞춤형서비스 가능, 지역 협력 강화 • ICC 강화를 통한 지역밀착형 산업 수용 대응 및 소재부품장비혁신센터 산업으로 확대 준비
인력의 고용안정 및 전문화	<ul style="list-style-type: none"> • 고용안정화 및 CDP 제도 도입 • 전문성을 갖춘 직원의 정규직 전환으로 산학협력 사업의 지속가능성 확보 	대내	<ul style="list-style-type: none"> • 정규직 전환 인원 확대로 고용안정화 정착 • 전문화된 평가지표를 통한 전문 업무역량 강화
		대외	<ul style="list-style-type: none"> • 전문 인력 확보로 기업체 및 지역사회 협력을 통한 산학협력 지원 서비스 전문화

4-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 실현 실적

1) 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 실적

□ 교원업적평가 산학협력 성과 실질적 적용 실적

- 교원 업적평가 및 승진·재임용, 승호 시 산학협력 성과의 실질적 반영 노력이 실질적인 성과 향상으로 이어지고 있으며 이에 따라 목표값 상승 비율 이상으로 달성값이 지속적으로 상승하고 있음

핵심지표	기준값 (‘17.2.)	1차년도 (‘17.3~’18.2)		2차년도 (‘18.3~’19.2)		3차년도 (‘19.3~’20.2)	
		목표값(A)	달성값(B)	목표값(A)	달성값(B)	목표값(A)	달성값(B)
교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률(%)							

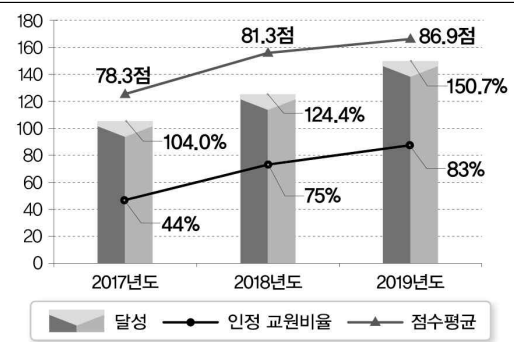
- 2017년 이후 교원업적 평가에 산학협력 성과가 실질적으로 적용되는 데 있어 지속적으로 성과를 내고 있으며, 이러한 성과는 2019년으로 이어지고 있음

- 산학협력 실적 점수 반영 승진·재임용·승호 교원의 비율
2016년(13.5%), 2017년(19.75%), 2018년(47.97%) 2019년(53.46%)로 급격한 증가를 보임
- 교원 업적평가 시 반영되는 산학협력 활동요소의 다양성 비율
2017년(26.92%), 2018년(28.57%), 2019년(28.57%) 계속 증가하는 양상을 보임

연번	항목	비율	기준치	실적	2016	2017	2018	2019
1	교원 승진·승급·재임용 기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수 평균 반영 비율(%)	A	2.0	A×2.0				
2	교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 산학협력 실적 점수가 반영되어 승진·승급·재임용된 교원 비율(%)	B	1.0	B×1.0				
3	교원 승진·승급·재임용 심사 시 산학협력 실적 점수에 반영되는 산학협력 활동 요소의 다양성 비율(%)	C	0.5	C×0.5				
4	교원 승진·승급·재임용 시 산학협력 실적 점수에 반영된 산학협력 활동 항목 평균 비율(%)	D	0.5	D×0.5				
				E				

□ 교원 업적평가 시 산학협력 성과 적용 실적의 질적 향상

- 교원 업적평가 시 산학협력 영역 항목이 확대, 산학협력 성과의 인정비율과 평균점수가 각각 80%를 상회함
- 산학협력 실적 인정비율 2017년 51%, 2018년 53.3%, 2019년 50.9%으로 50%를 이상으로 나타남
 - 승진과 재임용 교원 대상 산학실적 인정 비율 2017년 44%, 2018년 75%, 2019년 83%로 증가함
 - 산학영역업적점수 평균도 2017년 78.3점, 2018년 81.3점, 2019년 86.9점으로 지속적으로 상승함



구분	주요 내용
교원 업적평가 실적과 실제 적용 비율과 관련 제도	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 교원업적평가 시 전체대상 169명 중 86명(50.9%)이 산학협력 실적을 인정받음 - 교원 업적평가 중 전년 14개 항목으로 확대 인정하기 시작하면서 교원의 산학협력 실적이 실질적으로 증가하였음 - 캡스톤디자인, 기술이전 기술료 등 기존에 산학협력 성과가 활발하지 않았던 분야에 있어서도 성과가 상승하기 시작하였음



구분	주요 내용
승진·재임용·승호 시 산학실적 반영 비율과 관련 제도	<ul style="list-style-type: none"> 승진·재임용·승호 시 산학실적 반영 항목 확대: 기존 4개 항목 → 14개 항목 승호 시 연구영역 최소점수 인정기준 중 산학협력영역 평가항목을 연구실적 대체 인정 비율에 따라 반영 전체 승진·재임용 대상 교원 중 2017년 44%(11/25명), 2018년 75%(18/24명), 2019년 83%(19/23명)가 산학협력 실적을 인정받아 급격히 상승 중
교원업적평가 중 산학영역 평가 관련 점수	<ul style="list-style-type: none"> 교원업적평가 영역 중 산학영역의 평가 점수의 평균이 2017년 78.3점, 2018년 81.3점, 2019년 86.9점으로 계속 상승중임 (일송생명과학연구원, 임상교원 제외)

2) 산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 실적

□ 교원 산학협력 활동의 업적평가 적용 확산을 위한 평가 방식 개선

- 산학협력중점교원 역할 제고 및 실적 모니터링 점진적 강화를 위한 연 1회의 평가주기 체제 변경과 교원 계열별 역량에 맞는 평가 유형(산학성과형/산학연계형)을 선택하게 하고 2018년 및 2019년 산학협력중점교원의 재임용 심사에 적용하였음
- 산학협력중점교원(비정년제) 업적평가 시 산학협력 활동에 대한 평가가 합리적으로 이루어지도록 개선하였으며, 2018년 및 2019년 산학협력중점교원의 재임용 심사에 적용하였음

□ 산학협력중점교원 업적평가 개선사항

구분	현행	개선사항
평가 유형	<ul style="list-style-type: none"> 계열별 동일 기준 적용 인문사회 1,000점 / 이공 1,200점 	<ul style="list-style-type: none"> 유형(산학성과형/산학연계형)을 구분하여 계열별 특성 반영 (이공계열 교원은 산학성과형) 전 계열 1,000점 적용 전 교원의 산학협력 참여로 학문 계열간 동일 점수 적용
평가 항목	<ul style="list-style-type: none"> 지나치게 세분화된 (21개 항목)으로 평가하여 유사항목 	<ul style="list-style-type: none"> 총 4개 영역으로 평가항목 재구분 <ul style="list-style-type: none"> - 유사항목 통합, 비활동 항목 삭제 - 기여도 높은 산학협력활동 유도
인정 점수	<ul style="list-style-type: none"> 항목별 최소, 최대점 제한 미설정 	<ul style="list-style-type: none"> 평가유형에 따라 영역별 최소점수 설정
적용 시기	<ul style="list-style-type: none"> 2016년 이후 적용 	<ul style="list-style-type: none"> 2018년 이후 신입교원은 즉시 재직 교원은 현재 임용기간 이후 적용

□ 정년제 전임교원에 대한 평가항목에 대한 연구실적 대체 비율

구분	산학협력영역 평가 항목	승진·재임용 및 승호 시 연구실적 대체 비율	교원업적 평가 시 평가항목	승진·재임용 및 승호 시 반영여부
평가 항목	<ul style="list-style-type: none"> 기술이전 기술료 / 외부연구비 수주액 특허등록(국외) / 특허등록(국내) 	각 100%	기존 반영	기존 반영
	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습 지도 / 교원 연구년활용 산업체근무 실적 기술·경영지도 / 자문 / 학생취업 및 동아리지도 	각 5%		
	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산 창출 및 활용 수익 	100%	2018.2.1. 이후 반영	2018.2.1. 이후 반영
	<ul style="list-style-type: none"> 공용장비 중개수익 / 캡스톤디자인 지도 산업체 지역연계 교육 운영수익 / 오픈소스 SW기여 창업을 통한 본교 졸업(예정)자 고용 	각 10%		

□ 교원의 산학협력 활동 지원 제도 개선 및 인센티브 제도 강화

- 교원의 산학협력 활동 지원을 위하여 교원 창업 규정, 지식재산 관리지침을 변경함
- 교원의 산학협력 활동에 대하여 다양한 형태의 인센티브 제도를 강화함

구분	연번	지원제도	지원내용	규정 제정 시기
제도개선	1	교원 창업 규정	<ul style="list-style-type: none"> 교원 창업 확대를 위한 규정 제정 단독 한림대학교 기술지주회사 설립을 위한 설립추진위원회 발족 (교원창업 활성화 및 투자 유치 확대) 	2012-11-01 (2020-01-10) 발족
	2	지식재산관리 지침 및 산업자문 운영지침 변경	<ul style="list-style-type: none"> 기술료 배분 비율 조정(발명자 비율 확대) 자문료 배분 비율 조정 	2017-11-01
인센티브 제도 강화	3	산학협력 기술교류회 지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 증진을 위한 지식재산권의 중요성 제고 및 대학 보유 우수기술의 사장을 방지하고 산학교류 증진을 목적으로 “산학협력 기술교류회”를 시행·운영 	2017-07-01
	4	산업자문 보상금 지급	<ul style="list-style-type: none"> 산업자문으로 인해 발생한 수입의 90%를 자문책임자에게 보상금으로 지급(산학협력단 산업자문 운영지침) 산업자문 보상금 지급비율 조정(90%→80%) 	2017-11-01
	5	기술이전 보상금 지급	<ul style="list-style-type: none"> 특허 관련 비용을 제외한 나머지 금액 중 80% 발명자에게 보상금으로 지급 (지식재산권 관리규정 및 지식재산권 관리지침) 	2017-10-12
	6	LINC+사업단 인센티브 지급	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업단 참여교원의 산학협력 활동 실적에 대한 평가를 점수화하여 인센티브 지급 	2014-06-01

3) 산학협력 성과 실질적 적용 실적 반영 및 확산을 위한 노력

□ 전대학 차원의 우수 산학협력 모델의 발굴과 공유

- 산학협력의 확산을 위해 이공계열 참여교수와 인문사회계열 참여교수의 우수 산학협력 모델을 발굴하고 LINC+ 관련 회의를 통해 성과 공유 여러 차례 공유함

우수모델 제시 사례	<ul style="list-style-type: none"> 식품영양학과 강○○교수는 캡스톤디자인(식품영양연구및실험)에서 학부생, 대학원생들과 비만컷이라는 팀을 결성하여 비만예방을 위한 식품소재 발굴과 항비만 효능평가 프로토콜을 확립하여 캡스톤디자인 경진대회에서 금상을 수여하였음. 이러한 성과는 (주)한국인삼공사로부터 116,189,890원의 산업체 연구비(체지방감소 전임상 효능 평가 및 기전 연구)를 수주하는데 계기가 될 수 있었음. 따라서 캡스톤디자인의 성과가 다른 성과와 연계될 수 있는 모델로 활용 가능함을 확인함
	<ul style="list-style-type: none"> 국어국문학과 김○○교수는 해외 6차산업 현황을 파악하고 한림대학교 LINC+ 사업에 적용 가능한 Best practice 모델 발굴을 위해 일본 북해도지역을 4박 5일 방문함. 한림대학교 LINC+ 사업에서 6차산업 적용 흥천사과축제 참여 경험이 있는 학부생을 인솔함. 농산물직매소, 치즈 공방 및 잼 공제농장, 와인생산시설, 목장 등을 방문하여 농업을 기반으로 한 신산업 확대 사례와 경험을 공유함
	<ul style="list-style-type: none"> 언어청각학과 진○○ 교수는 ‘18년 (주)엠아이제이와 산학공동기술개발과제를 수행하였고, 이 후 ‘19년에 걸쳐 산학협력협의체 활동(월간회의 등)을 통해 지속적인 협력관계를 구축함. ‘19년말 기술이전을 통한 새로운 제품개발 협업에 관한 논의가 완료되어 2억원의 기술이전 협약서를 체결하였고, 2월 정보통신산업진흥원(NIPA)의 10억 규모의 R&D 과제를 수주하여(2년) 안정적인 R&BD 기반을 마련하였음. 현재 본 기술계약을 위한 세부 조건을 조율 중이며, TIPS 투자 유치, 추가 R&BD 사업 수주 등의 성과를 지속 창출 중에 있음

4) 산학협력 친화형 교원인사제도 적용 성과에 따른 기대효과

구분	주요실적	기대효과	
업적평가 규정개정	<ul style="list-style-type: none"> 연구영역 필수 실적 의무조항 규정 개정(산학협력 점수 반영 등)을 통한 교원의 산학협력 참여 활성화 인문사회계열 산학협력 항목 개발 및 인사제도 개정 기술사업화 규정 개정을 통한 교원창업 활성화 도모 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회계열 교수들의 산학협력 활동에 대한 긍정적 태도 변화 인문사회계열 산학협력 모델 개발을 통한 산학협력 확산
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 특허, 기술이전 등 대학의 신 부가가치 창출 교원 창업의 활성화를 통한 지역 내 기술 산업 기반 확충 인문사회 관련 산학협력 활성화
지원제도 및 인프라 확충	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 지원제도 제·개정을 통한 학내 산학협력 행정지원 인프라 구축 및 효율성 제고 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 관련 지원제도 제정을 통한 학내 산학협력 행정지원의 효율성 제고
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 교원 창업의 활성화를 통한 지역 내 기술 산업 기반 확충 지역사회와의 산학협력 기회 확대

4-3. 산학협력 친화형 대학조직 개편 및 확산 실현 정도

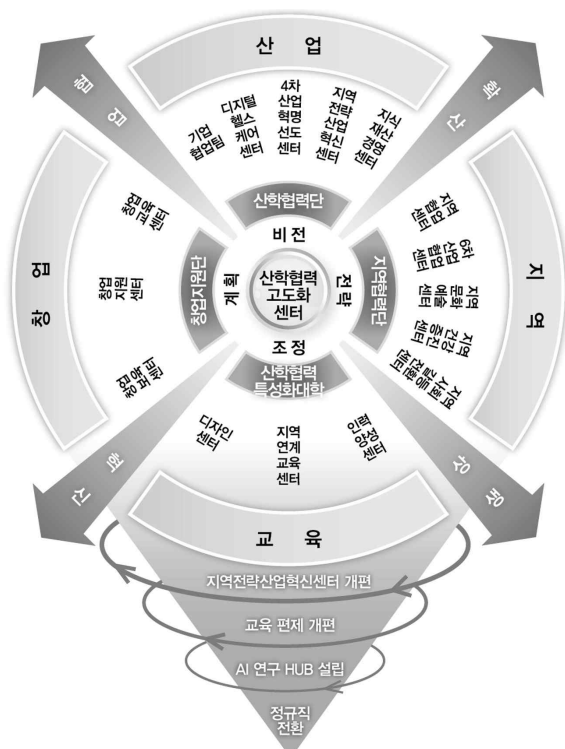
4-3-1. 산학협력 친화형 조직 개편 실적

연번	조직 개편명	주요 내용	신설 또는 개편 일자
1	지역전략산업 혁신센터(개편)	<ul style="list-style-type: none"> 의약품 및 건강기능식품의 R&D 분야 연구를 수행해옴 지역전략산업으로 영역을 확장하기 위해 개편 Health & Life Care 관련 R&D 분야 연구수행 	2019.05.01.
2	한림AI융합연구원 (신설)	<ul style="list-style-type: none"> AI 정밀의료 교육, 연구 프로그램 운영 AI 정밀의료 관련 산업 협업 한림대의료원과 공동세미나, 연구 	2019.10.04.

□ 산학협력 친화형 조직개편의 방향성

○ LINC+사업단과 산학협력단이 통합 운영함으로 LINC+사업의 지속가능성 확보

- LINC+사업단과 산학협력단의 통합 후속조치로 산학협력단은 행정조직 중심에서 4차산업혁명 관련산업, 지역전략산업분야 지원을 위한 확대개편을 통해 협력 기능을 강화한 조직으로 개편함
- 산학협력 인력의 정규직 전환(6명)을 통해 산학지원 인력의 안정성과 전문화를 도모
- 교책연구소로 한림AI융합연구원을 신설하여 학교 차원의 AI관련 연구를 융합할 수 있는 Hub 조직을 신설함
- ICT융합전공, 글로벌융합전공(의과학융합전공), 마케팅커뮤니케이션테크놀로지 등 융합관련 전공을 신설 또는 개편하여 4차산업혁명과 지역전략산업에 관련된 교육편제를 개편함



4-3-2. 산학협력 친화형 조직 운영 확산 및 지속가능성 실적

1) 산학협력 친화형 조직 운영을 위한 조직 및 인력

□ 조직 운영을 위한 조직도

- 산학부총장 직제하에 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학을 두고 각 조직별 전문화된 센터를 통하여 산학협력활동을 실행함
- 다양한 평가 및 관리 위원회를 통하여 산학협력 활동 결과를 모니터링하고 환류를 진행함
- 학교 차원의 한림 Census를 통해 지역사회의 교육/산학협력 만족도를 확인함



□ 조직 운영을 위한 인력 구성표[증빙 P.134]

연번	조직명	성명	직위(급)	직무	발령일
1	산학부총장(LINC+사업단장)			대학 산학연 협력사업 및 LINC+사업단 총괄	2017-07-01
2				산학부총장 행정 지원	2017-07-01
3				수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리	2019-02-01
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄	2019-02-01
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄	2019-02-01
6				환류 및 성과관리 지원, LINC+사업 예산 총괄	2019-02-01
7				인사 및 급여 업무, 대내외 홍보 및 성과확산	2019-02-01
겸직	산학협력단			산학협력단 사업 총괄	2018-07-01
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사	2018-07-01
8	기업협업센터			산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업	2020-02-01
9				기업협업 원스톱 창구, 대학-산업 연계 총괄	2018-10-01
10				기업협업 과제 발굴	2017-09-01
11				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원	2019-02-01
12				지역, 기업 공동 연구과제 관리 지원	2018-10-01
13				가족기업 All-Set, One-stop 기업지원	2018-10-01
14				정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도	2019-02-01
15	디지털헬스케어센터			헬스케어 사업화	2019-02-01
16				의료원 연계 디지털헬스케어센터 행정 총괄	2019-02-01



연번	조직명	성명	직위(급)	직무	발령일
17	4차산업혁명선도센터			4차산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획	2019-02-01
18				4차산업혁명선도센터 행정 총괄	2019-02-01
19	지역전략산업혁신센터			강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄	2019-02-01
20				지역전략산업센터 행정 총괄	2019-02-01
21	지식재산경영센터			지식재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
22				지식재산권 실용화 사업 발굴 운영 및 관리	2019-02-01
23	지식재산권팀			시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원	2016-06-13
24				지식재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리	2017-03-01
25	연구지원팀			지식재산권 교과/비교과 교육 지원	2017-02-01
26				외부과제 수주지원, 연구지원팀 총괄	2020-02-01
27				외부과제 수주지원 총괄	2020-02-01
28				학술연구비, 연구과제관리, 연구실적관리	2016-12-19
29				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2003-11-01
30				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2003-11-01
31				보복부 및 산하기관 연구과제 관리	2006-02-01
32				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2006-03-01
33				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2007-03-01
34				지경부 및 산하기관 및 지자체 연구과제관리	2008-03-01
35				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2011-03-01
36				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리	2019-09-16
37	지역협력단			지역협력단 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
38				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사	2017-07-01
39				지역협력단 예산 관리, 구매 업무	2017-07-01
40				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원	2020-01-01
41	지역협업센터			지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정	2019-07-01
42				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅	2019-07-01
43	6차산업협업센터			6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
44				지역축제 및 재래시장 활성화 사업	2019-07-01
45	지역문화예술센터			지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
46				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발	2019-07-01
47				문화콘텐츠 연구 및 개발	2019-07-01
48	지역건강증진센터			지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
49				지역 융복합 건강돌봄 프로그램 개발 및 운용	2020-03-01
50	지역사회갈등전환센터			지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리	2017-09-01
51				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영	2017-09-01
52	창업지원단			창업지원단 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
53				창업지원단 행정 총괄, 창업 수요 조사	2019-07-01
54	창업교육센터			창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리	2018-07-01
55				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영	2019-05-15
56				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영	2020-01-01
57	창업지원센터			창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
58				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영	2019-07-01
검직	창업보육센터			창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
59				입주기업 보육 지원 및 관리	2010-09-13

연번	조직명	성명	직위(급)	직무	발령일
60				임주기업 평가 및 성과관리 지원	2016-11-28
겸직	산학협력특성화대학			산학협력특성화 융합전공 총괄 및 성과관리	2019-07-01
61				산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요 조사	2019-07-01
62				산학연계교육과정 운영, 수요 조사	2020-01-01
63				인력양성센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
64	인력양성센터			캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2019-02-01
65	지역연계교육센터			지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리	2017-07-01
66				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 3D 프린팅 교육 담당	2009-07-22
67				Fab Lab Gangwon 운영 관리, 아두이노 교육 담당	2020-01-01
68	디자인센터			디자인센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
69				지역 연계 디자인 협업사업 발굴 및 지원	2019-03-01
70				디자인센터, 장비 운영 및 교육 지원	2019-03-01
71	대학본부			학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄	2019-07-01
겸직	현장실습지원센터			현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
72				현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리	2018-07-01
73				장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄	2020-02-01
74				현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도	2018-09-01
75				장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-20
76				해외현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-03-01
77				단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-01
겸직	취업진로지원센터			취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
78				취업진로지원프로그램 기획 및 운영	2013-12-01
79				대학일자리센터 사업기획 및 운영	2017-03-06

2) 산학협력 친화형 조직 운영에 대한 지속적 확산 실적 및 노력

□ 산학협력 친화형 조직 운영을 위한 제도적, 실천적 개선 활동

- ICC 역할 강화를 위한 지역전략산업혁신센터의 확대 개편과 4차산업혁명관련 산학협력강화를 위한 Fab Lab Gangwon, 나노융합랩 활동 수행 및 관련 융합학과를 개편하여 인력양성을 도모함

구분		조직운영 성과
산학협력 고도화센터		<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발과제 운영(헬스케어 9건, 라이프케어 3건, 빅데이터 1건, 마케팅 1건, 소재부품장비 2건) 기술이전(4건, 45,000천원)
산학협력단	기업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 기업협업 관련 행사 운영(산학협력EXPO, 한마음대회, 바이오엑스포 등 6건)
	디지털 헬스케어센터	<ul style="list-style-type: none"> 기업지원 프로그램 운영(4차산업 분야 6건, 헬스케어 3건, 소재장비 분야 21건) 기술이전(4건, 26,000천원) / 연구수주(6건, 60,700원)
	4차산업 혁명선도센터	<ul style="list-style-type: none"> 기업지원 프로그램(AI-Set기업지원, 기술지도, 협의체) 운영 (4차산업 분야 6건, 헬스케어 2건, 라이프케어 3건, 빅데이터 3건, 소재장비 분야 16건)
	지역전략 산업혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> 산학 공동 활용 장비운영 수익(146,000천원) / 소재 분야 기술지도 및 자문(5건) 헬스케어 특화분야 수탁 연구과제 운영(18건) Health & Life Care, 4차산업 및 소재 관련 협의체 운영(7건)
	지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 기술이전(23건, 226,500천원) / 특허출원(136건), 특허등록(97건) 시작품제작지원(5건) / 4차 산업 관련 산학협력협의체(3건)

구분		조직운영 성과
지역 협력단	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 라이프케어 관련 기술지도 및 자문(11건) / 라이프케어 관련 산학협력 협의체(5건) 재직자 교육(역량강화 워크숍, 커뮤니티케어 공유 워크숍) 지원(3건)
	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 소재 관련 All-Set 맞춤형 기업지원(1건-홍천사과 마스크팩 개발) 6차산업 협의체 '모두가치' 운영(1건) 지역연계프로그램 3건(6차산업 전문인재 양성 교육 등)
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 문화예술(기업홍보, 웹드라마, 취재 등) 기술자문(10건) 강원 365 방송 협의체(1건) 춘천시민과 학생을 대상으로 인문학과 문화예술나눔을 통한 시민교양강좌 운영(2건)
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> All-Set 맞춤형 기업지원(1건-행복육아119 CI 개발) 난독지원, 지역협동조합, 청소년 성문화 등 산학협력 협의체(5건) Health & Life Care 재직자 교육(3건), 지역연계 프로그램(2건)
	지역사회 갈등전환센터	<ul style="list-style-type: none"> Health & Life Care 재직자 교육(7건), 라이프케어 재직자 교육(1건) 부모-자녀 갈등, 또래 갈등, 일상생활 갈등 전환 능력 개발 등 지역연계 프로그램(6건)
창업 지원단	창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> 학생 및 지역주민 창업지원 / 창업 및 진로교육 확산 및 협의체 운영(1건)
	창업보육센터	<ul style="list-style-type: none"> 보육성과 : 매출액 4,809,233천원 전년 대비 31% 증가, 고용인원 78명 전년 대비 14.7% 증가, 기업인증, 지식재산권 전년 대비 증가 운영실적 : 창업교육(6회), 경영지원(6건), 기술개발지원(5건), 마케팅지원(6건)
	창업교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 창업관련 교과목 운영(62건) / 창업동아리 운영(31건) / 실제 학생 창업(44팀) 창업 경진대회 참가(48팀) / 창업 특강, 멘토링, 캠프 운영(46회)
산학협력특성화 대학		<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤 디자인 운영(448개, 3756명 참가) / 산업체 특강 및 워크숍(12건)
현장실습지원센터		<ul style="list-style-type: none"> 단기현장실습(663건) / 장기현장실습(49건) / 산학현장실습OT(4건)
취업진로지원센터		<ul style="list-style-type: none"> 취업관련 정규 교과목(21개) / 동문 및 실무자 멘토링(32건) / 채용설명&취업박람회(7회) 취업특강(82회), 취업프로그램(12건), 진로특강(36회), CEO특강(4회), 여대생특강(6회)

다) 산학협력 친화형 조직 운영 및 확산을 위한 실적

□ LINC+사업 발전과 확산에 따른 조직 변화

- LINC+사업의 초기에 산학협력종합지원센터를 신설하여 산업체 및 지역 협업 창구역할 수행
- 사업의 발전과 확산을 위해 대학 내부의 산학협력 업무 및 외부 협력창구가 분리 운영됨
 - 산학협력종합지원센터는 '산학협력고도화센터'로 변경하여 산학협력의 총괄과 조정기능을 담당하였고 기업 협업 기능을 분리하여 별도의 '기업협업센터'를 두어 산학협력단 내로 편입시킴
 - 지역협업 기능은 지역협력단을 통해 지속적으로 진행되고 있음

3) 산학협력친화형 조직운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요역할 및 성과	기대효과	
산학협력 고도화 센터	<ul style="list-style-type: none"> LINC+ 예산 총괄 관리 및 ROI 관리 체계 구축을 통한 자립화 추진(국고사업비, 지자체보조금, 산업체 수익 관리 및 운용) LINC+ 정량지표 관리 및 성과 달성을 위한 종합전략 추진(핵심성과지표, 자율성과지표) 산학공동기술개발과제관리 성과물 : 특허출원(6건), 기술 이전(5건, 450,000천원), 시작품 제작(4건) 	대내	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 조직 간 유기적 연계를 통한 효율적 사업 추진
		대외	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력을 시작하는 초기에 종합적인 서비스 관점에서 기업 및 지역사회와 소통
산학	<ul style="list-style-type: none"> 기업협업센터 역할 강화 	대내	<ul style="list-style-type: none"> 전문인력 확보를 통한 사업 내용 내실화

구분	주요역할 및 성과	기대효과	
협력단	<ul style="list-style-type: none"> 특허출원 2건 / 가족회사 계약 37건 체결 산학협력전문인력 양성 교육 102명 수료 대학기술경영촉진사업, 대학 창의적 자산실용화 지원 사업 수행, 청년TLO육성사업 수행 산학협력중점교원 4명 신규채용 직무별 업무능력 개발 프로세스 구축 		<ul style="list-style-type: none"> 전문인력 역량 강화를 통한 교육서비스 품질 증가
		대외	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력 기술이전 중개 건수 증가 지역사회 다양한 기업의 수요에 대응한 협력 프로젝트 증가
지역 협력단	<ul style="list-style-type: none"> 대학/지역 간 협업을 통한 지역협력사업 추진방향 수립 및 네트워크 구축을 통한 기능강화 지역연계프로그램 수행 28건 지역기관 대상 재직자교육 수행 14건 융합 특화분야 교과과정 운영 12건 지역주민대상 개방형 Fab Lab Gangwon교육 운영 9건 지역사회 취약계층 및 청소년 대상 갈등지원 프로그램 운영 14회 문화예술 공유 및 지원 프로그램 운영 2건 	대내	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화콘텐츠 구축 기반 마련을 위한 융합 전공 신설 학내 지역연계 캡스톤디자인 과목 등의 운영에 있어서 지역사회 접점 역할 교원의 지역연계사업 추진 시 종합적 지원과 가이드 제공
		대외	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 갈등에 대한 교육 연구의 허브로서 자리매김 지역협력 지원 및 운영에서 통합적인 대응 가능
창업 지원단	<ul style="list-style-type: none"> 창업교육센터, 창업보육센터, 창업지원센터 기능 강화 지역창업체험센터 운영을 통한 기능강화 메이커 스페이스 운영 창업교과목 신규 교과목 62개 운영 수강생 수 2,254명 창업동아리 31팀 운영(학생창업 44건) 창업 비교과 프로그램 운영 25건 	대내	<ul style="list-style-type: none"> 대학구성원 간의 창업 마인드 제고 창업역량 강화를 통한 창업성공률 제고
		대외	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 지역 협동조합 설립 지원을 통한 지역 경제 활성화 기여 메이커스 네트워크 발굴 및 확대, 메이킹 교육 확산

4-4. 산학협력중점교원의 지원 및 운영성과의 적정성

1) 산학협력중점교원 운영 실적

□ 산학협력중점교원 운영과 활용

- 산학협력중점교원은 외부전문가를 전원 전임교원(비정년직)으로 채용하여 Health & Life Care 관련 산학협력 사업 추진과 지역연계, 융·복합전공 교육에 적극 활용하고 있음
- 한편, 산학협력 성과가 높은 정년직 교원에 대하여 인사, 평가, 지원 제도를 마련하여 지정형 산학협력중점교원 제도를 운영하여 왔으나, 정년직 교원들의 산학협력 관련 성과를 보다 광범한 형태로 창출하기 위하여 지정형 제도를 폐지하였음(2019.7)

연번	성명	소속	임용일(퇴직일)	직위	채용구분	담당 학점 수
1	이○	산학협력단	2013-12-31	부교수	비정년교원(전임)	6.5
2	정○동	산학협력단	2013-12-31	부교수	비정년교원(전임)	6
3	박○현	산학협력단	2014-09-01	부교수	비정년교원(전임)	7.1
4	김○홍	산학협력단	2015-02-01	부교수	비정년교원(전임)	7.1
5	윤○	산학협력단	2015-02-01	부교수	비정년교원(전임)	7.1
6	김○환	산학협력단	2015-09-01	부교수	비정년교원(전임)	9
7	서○원	산학협력단	2017-09-01	부교수	비정년교원(전임)	0
8	박○희(퇴직)	산학협력단	2018-03-01 (2019-08-31)	부교수	비정년교원(전임)	1.5
9	정○석	산학협력단	2018-03-01	부교수	비정년교원(전임)	0



연번	성명	소속	임용일(퇴직일)	직위	채용구분	담당 학점 수
10	강○정	산학협력단	2018-03-01	부교수	비정년교원(전임)	9
11	이○철	산학협력단	2019-01-01	부교수	비정년교원(전임)	9
12	신○주	산학협력단	2019-01-01	부교수	비정년교원(전임)	3
13	윤○기	산학협력단	2019-03-01	부교수	비정년교원(전임)	1
14	김○국	산학협력단	2019-03-01	부교수	비정년교원(전임)	3
15	김○희	산학협력단	2020-03-01	부교수	비정년교원(전임)	0

□ 전문성과 헌신성이 높은 산학협력중점교원 활용을 통한 높은 성과 창출

- 융·복합 전공 교육 및 산업체와 지역사회 협력 프로젝트 수행을 위해 경력과 전문성이 높은 외부 전문가를 산학협력중점교원으로 채용하여 높은 수준의 성과를 창출하고 있음

■ 산학협력중점교원 경력 및 주요실적 ■

연번	성명 (임용일)	주요경력	주요실적
1	이○ (2013-12-31)	<ul style="list-style-type: none"> 어린이재단 영등포종합사회복지관팀장 춘천 지역사회정신건강 네트워크 대표 강원도보건복지통합전달체계 지원단 연구개발위원 	<ul style="list-style-type: none"> 지역협업센터장 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 교과목 지도(4팀) 춘천시 대학도시 협업 리빙랩 프로젝트 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 리빙랩 프로그램 운영 (4건) 춘천소설리빙랩프로젝트 수행(1건) 사회서비스 R&D-리빙랩 역량강화를 위한 재직자 교육 및 포럼(3건) 강원도 사회서비스원 설립타당성 연구 산학협력협의체 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 강원도형 커뮤니티케어 선도모델개발 기술지도/자문 <ul style="list-style-type: none"> - 매뉴얼개발 및 지역혁신 R&D 현장실습기관 지도방문(6곳)
2	정○동 (2013-12-31)	<ul style="list-style-type: none"> 코스콤 임원/상임감사 	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산경영센터장 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 교과목 지도(11팀) 산학협력협의체 운영 (3건) 창업동아리 지도 (2팀) 현장실습기관 지도방문(6곳)
3	박○현 (2014-09-01)	<ul style="list-style-type: none"> LG전자/BMS 개발 연구원 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 창업교과목 지도(1건) - 캡스톤디자인 교과목 지도(15팀) 기술지도·자문(8건) All-Set기업 지원(3건) 산학협력협의체 운영(2건) <ul style="list-style-type: none"> - 헬스케어 및 ICT S/W발전을 위한 협의체 - 산학협력성과창출 촉진 협의체 현장실습기관 지도방문(13곳)
4	김○홍 (2015-02-01)	<ul style="list-style-type: none"> (재)전북테크노파크 기업지원단 단장 산학협력이노베이션 센터장 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습지원센터 부센터장 창업 교과목 운영(3건) 현장실습 기관 방문(24곳)
5	윤○ (2015-02-01)	<ul style="list-style-type: none"> MBC TV 제작본부장 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 지도 (4개팀)

연번	성명 (임용일)	주요경력	주요실적
			<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력협의체 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 강원 365방송 협의체 • 강원노인 스마트미디어 활용 능력 향상을 위한 업무협약 추진 • 기술지도·자문(6건) • 현장실습 기관 지도방문(12곳)
6	김○환 (2015-09-01)	<ul style="list-style-type: none"> • 대한무역투자진흥공사 강원본부장 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 교과목 지도 (20개팀) • 특허전략경진대회 자문지도(4인) • 산학협력 협의체 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 바이오기업 기술경영협의체 - 강원여성기업 경영협의체 - 글로벌 시장 진출 기업 협의체 • 창업동아리 지도(1건) • 현장실습 기관 지도방문(24곳)
7	서○원 (2017-09-01)	<ul style="list-style-type: none"> • 한국산업기술평가관리원 선임연구원 • KIST 실감교류 인체감응 솔루션연구단 팀장 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력협의체 운영(3건) • 정부과제(3건) 신규 수주/(3건) • 민간과제(2건) 신규 수주/진행 • All-Set 기업 지원(2건) • 산학공동기술개발과제 참여(1건) • 기술지도·자문(7건) • 현장실습 기관 지도방문(12건) • 기술이전(3건) • 강원테크노파크 스타기업 PM
8	박○희 (2018-03-01) (2019-08-31퇴직)	<ul style="list-style-type: none"> • 식의약품안전처센터장 • 유바이오로직스부사장 • 애드바이오텍 부사장 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력관 입주기업과 협력사업 발굴 및 사업수행
9	강○정 (2018-03-01)	<ul style="list-style-type: none"> • KAIST 경영대학 SK사회적기업가센터 Co-Director • SK텔레콤 경영전략실 부장 	<ul style="list-style-type: none"> • 인력양성센터장 • 산학협력특성화대학 교과목 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 사회혁신경영융합전공 주임교수 - 캡스톤디자인 교과목 (2개팀) - 산학협력특성화대학 산업체 특강(5회) • 창업교과목 운영(1건) • 사회혁신 글로벌 리빙랩 교육 프로그램 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 2019년 7월 프랑스 리옹 - 2020년 1월 영국 런던 • 산학협력 협의체 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 청년정신건강 모델 연구 협의체 - 강원 지역 사회혁신 의제 발굴 협의체 - 건강돌봄모델구축 확산 협의체 • All-Set기업지원(1건) • 춘천시 행복육아 119 사회적 협동조합 설립 및 운영 지원 • 현장실습 기관 지도 방문(7곳)
10	정○석 (2018-03-01)	<ul style="list-style-type: none"> • 의약바이오컨버전스연구단 지원 팀장 • 시원국제특허법률사무소 팀장 	<ul style="list-style-type: none"> • 기술이전 및 사업화 컨설팅 자문(2건) <ul style="list-style-type: none"> - Battery Cell의 온도 Monitoring용 sheet 개발 지식재산권 확보 컨설팅 - 천연물을 활용한 기능성화장품 사업화 컨설팅 • 강원 스타기업 지원 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 강원 테크노 파크 협력 • 산학협력 협의체 운영 <ul style="list-style-type: none"> - Battery Cell의 온도 Monitoring용 Sheet

연번	성명 (임용일)	주요경력	주요실적
			개발 협의체 - 유산균 미백 화장품 개발을 위한 기술 교류회 협의체 • 기업 모니터링 및 R&BD 연구회 운영 • 산업체 공동연구 과제수주(1건) - 산업핵심기술개발 기획 • All-Set기업지원(1건) • 기술지도·자문(9건) • 현장실습 기관 지도방문(10곳)
11	이○철 (2019-01-01)	• 강원대학교강사 • 씨앗컴퓨터학원	• IT 특화교육 전담 • 현장실습 기관 지도방문(2곳)
12	신○주 (2019-01-01)	• (주)맑음	• 디자인센터장 • 산학협력특성화대학 교과목 지원 - 캡스톤 디자인 교과목 운영 (5개팀) - 캡스톤 디자인 참가 팀 디자인 교육
13	윤○기 (2019-03-01)	• 수 애니메이션 • 한림성심대학교 산중교원	• 6차산업협업센터장 • 지역연계 디자인 협업사업 지원 - 제4회 홍천사과축제 공동 운영 • 지역연계프로그램 운영 - '소원등'만들기 주민참여 교육프로그램 - 1020 토크콘서트 • 지역-대학협력 기초현황 조사 • 지역연계(일본) 6차산업 활성화 역량강화 프로그램 운영 • 지역사회공헌연구회 공동 운영 - 지역사회공헌 캡스톤디자인 Fair - 지역사회문제해결 아이디어톤 • 산학협력협의체 운영 - 6차산업 협의체 '모두가치' • 현장실습 기관 지도방문(15곳)
14	김○국 (2019-03-01)	• (주)나이스홀딩스 • 한림성심대학교 및 강원대 삼척캠퍼스 산중교원	• 농업 6차 산업화, 마을기업 협업 지원 • 창업교과목 운영(1건) • 현장실습 기관 지도방문(23곳)
15	김○희 (2020-03-01)	• 성화컨설팅 대표 • 광운대학교 산중교원 • 한양여자대학교 산중교원	• 산학협력 및 지역협력 프로젝트 수행 예정

2) 산학협력중점교원 지원 실적 및 노력 정도

□ 산학협력중점교원의 활동력 증진을 위한 제도 확립과 지원 활동 강화

- 산학협력중점교원의 활동력 증진을 위하여 합리적 채용 및 평가 제도를 갖추고 교원의 특성에 맞는 평가 방식을 선택하도록 하였으며, 산학협력중점교원을 전원 전임교원으로 채용하는 한편, 보직 부여(센터장 등)와 학과 겸임 등 활동력을 강화하여 교내 위상을 높여가고 있음

■ 산학협력중점교원의 활동력 증진을 위한 노력 ■

구분	개선 현황
임용제도	• 산학협력중점교원 임용 제도 정립 및 채용 확대

구분	개선 현황
정립 및 채용 확대	<ul style="list-style-type: none"> - 산학협력중점 전임교원(비정년직) 6명 신규 채용 (2017년 1명, 2018년 3명, 2019년 2명, 2020년 1명) - 정년직 전임교원을 대상으로 한 지정형 산학협력중점교원 제도 폐지
신분안정 및 평가 제도 합리화	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 마련된 교원인사규정에서는 교원의 직무구분 및 직위를 명시하고, 평가 및 재임용 기준을 정립하였고, 직무 적합도를 고려하여 '산학연계형'과 '산학성과형'으로 평가 유형을 구분하였으며 재임용 평가 시 평가 유형을 선택하도록 하는 등 산중교원의 신분안정 및 평가 제도를 합리화 함 • 2019년은 기 마련된 제도가 본격적으로 적용된 시기로서, 적용과정을 모니터링하고 있으며 추후 모니터링 결과를 반영하여 산중교원의 활동력 증진을 위한 제도를 더욱 합리화할 예정임 - 산학 성과형 : 기업과 협업을 통해 산학공동과제, 기술개발, 애로기술 해결 (기존 이공계열 중심의 평가 유형) - 산학 연계형 : 지역 내 유관기관과의 협력을 통해 지역 혁신 과제 수행에 집중 (인문사회계열 산학협력중점교원의 적절한 활용과 평가를 위한 유형)
산중교원의 위상 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원에게 센터장 보직과 학과 겸임을 부여하여 산학협력중점교원의 전문성을 효과적으로 활용하고 대학 내 위상을 높임

■ 산학협력중점교원의 보직 및 학과 겸임 현황 ■

연번	성명	보직 현황	학과 겸임 현황
1	이○	지역협업센터장	사회복지학과
2	정○동	지식재산경영센터장	SW융합대학
3	김○태	창업지원센터장(2019.06.30.면)	마케팅커뮤니케이션테크놀로지융합전공
4	박○현	창업지원센터장	SW융합대학
5	김○홍	현장실습지원센터 부센터장	경영학과
6	강○정	인력양성센터장 사회혁신경영 융합전공 주임교수	사회혁신경영융합전공
7	신○주	디자인센터장	사회혁신경영융합전공
8	윤○기	6차산업협업센터장	헬스케어진단전공

3) 산학협력중점교원 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요 성과	대내·외적 파급효과	
산학 연계	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 및 지역사회에 대하여 대학의 전문성 확산 및 점점 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 기술·경영지도/기술자문(35건) - 가족회사 유치(43건) - All-Set 기업지원 프로그램(7건) - 재직자교육(3건) - 산학협력 협의체(19건) • 지역연계 프로그램(3건) <ul style="list-style-type: none"> - 지역혁신 사회서비스 R&D(리빙랩) 역량 강화 프로젝트 - 지역연계(일본) 6차산업 활성화 역량강화 프로그램 - 지역-대학협력 기초 현황조사 • 지역연계 행사 운영(1건) • 산학협력 성과확산 관련 행사(6건) 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원들의 기업 및 지역사회와의 산학협력 롤 모델 제공으로 학내 산학협력 문화 형성 • 산학협력중점교원들과 일반 교원들의 산학협력 공동 프로젝트 연계 가능
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> • 한림대와 지역사회와의 접점이 늘어나, 상호 간 신뢰 및 협력 증가 • 기업 및 지역사회와의 연계가 많아짐에 따라 관련 분야 학생 취업 기회 확대
산학 협력 연구	<ul style="list-style-type: none"> • R&D 참여, 사업화 지원 등 산학협력 연구 수행 실적 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 지식재산권 창출 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 수익 창출로 지속가능한 산학 협력으로 발전 • 산학협력중점교원이 중심이 되어 지역

구분	주요 성과	대내·외적 파급효과	
	(특허출원 2건, 상표 및 디자인 출원 1건) - 기술이전(8건, 25,000천원) • 산업체연구비 수주 및 중개(3건, 33,860천원)		사회의 다양한 연구 수요에 대응하는 과정에서 일반 교원 및 연구 인력의 산학협력 연구 참여 기회 확대
		대 외	• 지역사회에 한림대에 대한 전문성 전수 니즈가 높아지고, 한림대의 지역사회 발전에 대한 기여도가 인정되어 대학의 위상 강화
산학협력 교육	• Health&Life Care 관련 융·복합전공 운영 - 사회혁신경영 융합전공 - 건강돌봄디자인 전공 - 헬스케어진단 전공 • 산학협력 및 지역협력 관련 지도 - 현장실습 현장 지도(365건) • 산학협력중점교원의 전문성 활용한 전공 및 일반 선택 강의(총 53건) - 캡스톤디자인 운영(35회), 특강(2건) - 창업교과목 운영(11건) - 창업동아리 운영(5건)	대 내	• 현장의 전문성과 네트워크를 갖춘 산학협력중점교원을 중심으로 현실의 문제를 해결하는 액션 러닝(Action Learning) 방식을 적극적으로 도입함으로써, 학생들의 문제 해결 능력 향상 • 다양한 현장실습 기업 발굴, 수요 확보로 학생들의 취·창업 기회 확대
		대 외	• 지역사회 발전에 기여하는 서비스러닝(Service Learning) 방식의 교육프로그램을 통해 지역사회와의 협력 강화 • 학생들이 직접적으로 지역사회와의 네트워크 형성을 가능하게 하여 취·창업 기회 확대

4-5. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 실현 정도

가) 대학 내 산학협력 협업·연계 시스템 구축 운영 실적 및 확산 노력 정도

□ 대학의 산학협력 활동의 공유와 체계화를 위한 노력

관점	내용
제도와 조직	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 종합서비스 기관으로서 산학협력종합지원센터를 설치하고 이후 산학협력고도화센터로 전환하여 기능을 세분화하면서 대학의 산학협력 관련 조직의 통일성을 확보하는 한편 산학협력 발전과 다양화에 따른 조직적 체계를 갖추었음 • 산학협력위원회, 단과대학장 간담회, 교직원 산학협력 역량강화 교육 등을 통해 산학협력에 관한 교수 및 본부 관련 부서 직원의 산학협력 활동에 대한 인식과 의사결정 참여를 확대하였음 • 산학협력을 통해 창출된 지식재산을 기반으로 기술사업화 성과를 극대화하여 교육과 연구에 재투자하고, 지역 경제를 활성화하는 선순환 구조를 확립하고자, 단독 기술지주회사인 한림대학교 기술지주회사 설립을 추진하였음
공간	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 분야 부속기관 활용, 산학협력 디자인센터 설립, 산학협력 융·복합 거점단지 추진, 지역혁신 창의허브(RICH, Regional Innovation Creative Hub) 정보공유 시스템 운영 등을 통해 산학협력을 공유할 수 있는 On-Off Line 공간을 확보하였음
프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 한림대학교가 왕성하게 수행하고 있는 다양한 분야의 국고지원사업과의 연계를 통해 LINC+ 사업 추진에 있어 지역사회와의 네트워크 자원 등을 적극적으로 활용하고 있음 • 산학협력 공동행사, 학내 입주기업의 산학협력성과보고회, 산학협력성과확산세미나 등 산학협력 성과를 공유하는 행사를 통해 학내외 연계를 강화하고 있음 • SW중심대학 운영 프로그램 모니터링과 밀접한 협력 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 교과과정혁신위원회, 사업운영위원회, 성과관리위원회, 자체평가위원회 등을 통한 성과 모니터링

■ 대학 보유기술 대외 공유를 위한 기술설명서 발간 ■

개요	기술설명서 (SMK: Sales Material Kits) 발간				
목적	<ul style="list-style-type: none"> 대학 우수 기술의 출판화를 통한 기술마케팅, 기술이전 및 기술사업화 전략 수립 간결한 디자인 및 기술에 대한 쉬운 설명으로 기술수요자의 기술 이해도 증가 및 관심 유도 기술수요기업에게 판매기술 정보를 제공함으로써 기술이전 성과에 기여 				
활용방안	<ul style="list-style-type: none"> 2018~2019년 한림대학교 기술사업화 마케팅 자료 활용 기술보유자(교수)에게 제공하여 기술이전 독려 강원 도내 공공기관 및 가족회사 등 산업체에 마케팅 홍보자료 활용 기술이전 설명회 등 각종 설명회 및 박람회 마케팅 홍보자료 활용 				
기술 설명서 구성	표지	분야별목차	분야별 기술소개		

■ 국고 사업단 프로그램 연계를 통한 현장실습지원센터 운영 ■

<ul style="list-style-type: none"> 재학생/업체 홍보 및 안내, 실습생 교육, 보험 등 공동 관리하여 예산과 시간의 효율성 증대 각 사업단의 특성을 반영하여 학생 선발 및 기관 관리 진행 중 - 현장실습지원센터 현황 			
대학/사업단	담당자	담당업무	비고
대학본부	이○각	업무총괄	
	임○희	산학현장실습 실적제외 학과 관리	
LINC+ 사업단	주○희	국내외 장·단기 산학현장실습 운영관리	전 학과(SW 제외)
	장○열	국내 장·단기 산학현장실습 운영관리	전 학과(SW 제외)
SW중심대학 사업단	김○원	국내외 장·단기 산학현장실습 운영관리	SW 관련 학과
대학일자리센터	김○미	산학현장실습 통계 관리	

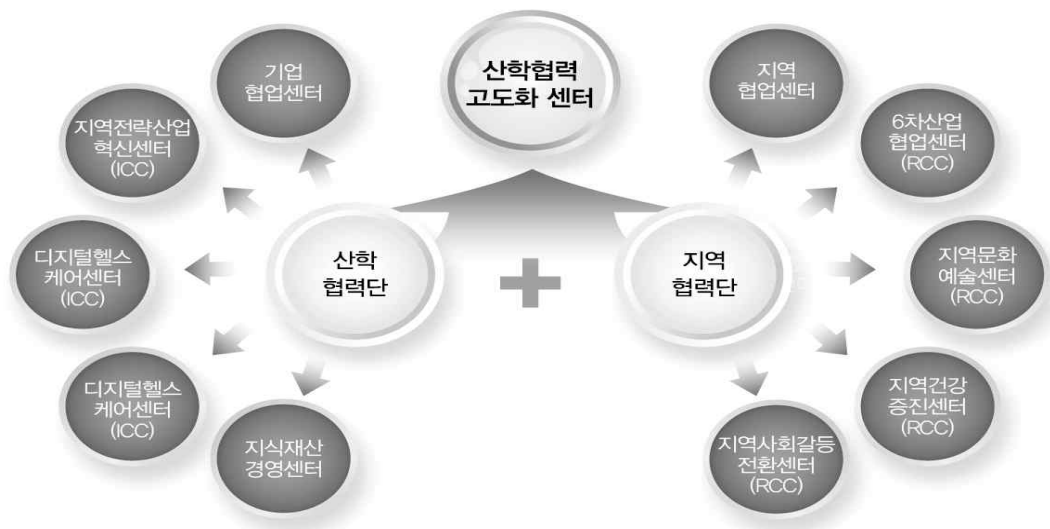
나) 대외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 운영 실적 및 확산 노력 정도

□ 산학협력 One-stop 지원 및 지역협력단을 통한 대외협력 협업 시스템 구축

○ 산학협력종합지원센터(1년차 설립)를 대·내외 산학협력 수요 및 산학협력 인프라를 종합적으로 관리하는 산학협력고도화센터로 기능을 강화하여 개편하였고(2년차), 센터별로 이루어지는 다양한 산학협력 사업을 효과적으로 조정하고 자원을 배분하는 역할을 수행하고 있음 (3년차)
<ul style="list-style-type: none"> 산학협력단 내 각 센터가 전체적으로 ICC의 기능을 수행하는 한편, 기업협력 관련 지역사회와의 접점으로서 기업협업센터 두고 지역사회 니즈를 파악하고 대응하는 역할을 수행하도록 함 지역협력단 내 각 센터가 전체적으로 RCC의 기능을 수행하는 한편, LINC+사업의 지역협력 수행을 위한 지역사회와의 접점으로서 지역협업센터를 두고 지역의 협력 수요 발생 시 효과적으로 대응할 수 있도록 체계를 갖추

항목		운영실적
전담조직 신설	직제개편	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력단 신설 지역협력단 산하 지역협업센터, 6차산업지원센터, 지역건강증진센터, 지역문화 예술센터, 지역사회갈등전환센터
	전담인력 채용	<ul style="list-style-type: none"> 전담인력 및 산학협력중점교원 채용
지역협력 네트워크 구축	네트워크 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 유관기관 간담회 개최(1건) 유망 공동 사업 발굴 세미나 개최(1건) 한림 국제 지역혁신 포럼 개최(1건) 강원 소셜 이노베이터 테이블 개최(1건) 지역 협력 사업 발굴 세미나 개최(4건) <ul style="list-style-type: none"> 정선군 청년농업인 Co-working Space 조성 산학협력 성과확산세미나 인제군-한림대 협력 지역사회혁신 포럼 지역협력센터 마을공동체사업 간담회
	외부수요조사	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력 서비스 대상 수요 조사 실시
	프로그램 분석	<ul style="list-style-type: none"> 부서별 프로그램 분석 및 확대 검토
지역연계 교육 사업 확대	교육프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 주력 '빅데이터' 전문가 재직자교육프로그램 개발 강원 스마트 건강생태계 사업과 연계된 '강원SW인재 양성 Fab Lab 캠프'와 '강원 빅토리 캠프' 운영
	산학협력 친화형 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 수요를 반영한 사회맞춤형 교육과정을 위한 제도 개편 및 취·창업 교과목 운영(74건) 산학협력중점교원의 산학협력특성화대학 핵심역할 수행

■ 산학협력고도화센터를 통한 협업 시스템 구축 ■



□ 산학협력 수요조사 실시를 통한 LINC+ 사업의 체계화와 지속가능성 확보

■ 산학협력 비전 및 전략 설정을 위한 산학협력 기초 현황 조사 주요 내용 ■

필요성	(지역)산학협력의 내실화를 위한 기초 현황 조사 (지역)산학협력 활동 및 기업 수요에 기초한 전략 설정 필요		
조사기간 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> 조사기간: 2019년 12월 ~ 2020년 1월(2개월간) 조사방법: 온라인 설문, 대면 설문 		
	구분	대상	설문 회신율
	온라인 설문	- 강원도내 2,000여개 기업	- Monkey survey form 기반 온라인 설문 시행 - 약 25% (회신 135개/수신 확인 550개)

전략
과제

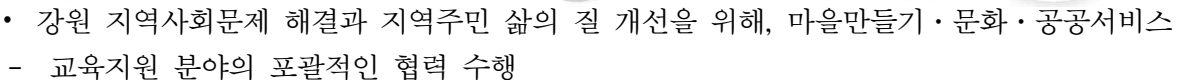
■ 산학협력 비전 및 전략 설정을 위한 산학협력 기초 현황 조사 주요 내용 ■

과제

□ **지역사회 유관기관과의 협업 체계 구축 및 성과 창출**

- 지역 산업체의 수요를 파악하고 대학 내 산학협력 성과를 극대화하기 위해 지자체 및 지역 내 유관기관과의 협업 체계를 구축하였으며, 이를 바탕으로 의미있는 성과 창출

강원도 전역에 걸친 지역사회 협력 활성화



■ 지역협력단 지역사회 협업 내용 및 협력 기관 현황 ■

구분	협업내용	일시	협력기관
지역 협업 센터	강원지역 사회혁신가들의 네트워킹과 사회혁신 의제 발굴- 2회 및 3회 강원소셜이노베이터테이블	2019-05-01~2020-01-31	강원도청/춘천사회혁신센터
	Hallym_Stanford Asia Pacific innovation Conference	2019-06-03~2019-06-04	춘천시
	균형발전 정보협력 포럼	2019-07-26	강원도청/강원테크노파크/ 강원연구원/강원대산학협력단/ 춘천시/강릉시/홍천군/영월군/ 양구군/인제군
	강원지역 노인 스마트미디어 활용능력 향상 및 정보격차 완화를 위한 한림스마트미디어봉사단 발대식 및 다자간 업무협약식	2019-03-30	경로당광역지원센터/ 강원시청자미디어센터
	지역발전 프로젝트 상설 추진체계 구축방안 마련을 위한 제2회 BLUE 세미나	2019-10-16	강원도민일보
	지역협력 역량강화를 위한 한림대-춘천시 지역협력 간담회	2019-10-14	춘천시
	춘천시민학교 국제포럼	2019-10-22	춘천시/한살림춘천/ 춘천시문화재단/가정중학교
	제2회 한림 국제지역혁신 포럼 (지역혁신 방향 설정과 벤치마킹)	2019-10-31~2019-11-02	강원도청/춘천사회혁신센터/ LINC+ 사업 참가 대학
	지역혁신 사회서비스 R&D(리빙랩) 역량강화 프로젝트	2020-01-07~2020-01-30	춘천시
	대학과 함께 하는 춘천 다문화가족모임	2019-05-01~2020-01-31	춘천시다문화가족모임
	신사우동 지역돌봄공동체 기획단	2019-05-01~2020-01-31	강원연구원/(사)우리더불어아웃/ 춘천시의회
	뒷골 이야기	2019-05-01~2019-12-31	뒷골협동조합
	강원도형 커뮤니케이션 선도모델개발 네트워크	2019-05-01~2020-01-31	춘천교구사회복지회/강원도사회적 경제지원센터/강원도관광정책신건강 증진센터/운교노인복지센터/ 약사명동행정복지센터
	물길로 컨소시엄	2019-07-29~2019-12-31	사단법인 물길로
	2019 커뮤니케이션 우수사례 발굴 및 공유 워크숍	2019-06-27	춘천성심병원/한림청소년복지센터
	사회적경제 강원돌봄네트워크 역량강화 통합워크숍	2019-08-24	열린사회서비스센터/영월군돌봄 사회서비스센터
6차산업 협업센터	6차산업 협의체 '모두가치'	2019-05-01~2020-01-31	(주)이오컨벡스/창작마을 궁리/지역농업네트워크협동조합
	제4회 홍천사과축제 공동 운영	2019-11-01~2019-11-03	강원도청/홍천농업기술센터/ 홍천사과연구회
	산학협력 비전 및 전략 설정을 위한 기초 현황 조사	2019-12-23~2020-01-31	강원도민일보
지역문화 예술센터	강원 365 방송 협의체	2019-05-01~2019-12-31	춘천MBC/디블루스튜디오협동조합/ 강원시청자미디어센터/주식회사 씨팩토리/플로잉미디어
	춘천시민/학생 대상 인문학과 문화예술나눔을 통한 시민교양강좌(인문혁신도시 춘천 도서관 프로그램)	2019-03-20~2019-12-18 2020-01-15~2020-02-19	춘천시립도서관
	강원도 길 조성사업 관련 협업 회의	2020-02-12	강원권 LINC+사업단 5개 대학
지역건강 증진센터	난독 지원 지역혁신 2019 협의체	2019-05-01~2019-12-31	두루바른사회적협동조합/강원도 교육청/정담언어학습연구소/



구분	협업내용	일시	협력기관
			프롬아이/리엔리언어학습센터/ 녹양언어심리센터/춘천송화초등 학교 외 지역내 8개 초등학교
	지역협동조합 사업계획 실행을 위한 협의체	2019-05-01~2020-01-31	꿈피어협동조합/(주)나비/춘천시 정신건강복지센터/국립춘천병원/ 춘천시보건소/춘천시의회/별빛 사회적협동조합
	강원도 청소년 바른 성문화 협의체	2019-05-01~2019-12-31	강원도청/강원도청소년성문화센터/ 강원대학교병원/강원도교육청/ 강원지방경찰청/안봉진변호사 사무소/마마스조산원
	라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체	2019-05-01~2020-01-31	두루바른사회적협동조합/ 행복육아119협동조합
	정신질환자 사례관리 전문가 과정 교육	2019-03-19~2019-08-30	강원도장애인종합복지관/월드비전 춘천종합사회복지관/춘천종합사회 복지관/춘천시장애인종합복지관/ 국립춘천병원/춘천시보건소/ 춘천시 동부,남부,북부 노인복지관
	임상실습교육 현장지도자 프리셉터십 핵심역량 강화교육	2019-06-26	춘천성심병원/춘천시보건소
	정신건강실무자의 커뮤니케이션 역량강화를 위한 슈퍼바이저 교육	2019-09-03	강원도광역정신건강복지센터/ 춘천시 외 지역내 6개 건강복지센터/춘천서인병원/ 강릉울곡병원 송호대학교
	정신질환자 취창업 역량강화 교육	2019-04-24~2019-12-18	우리내꿈터
	행복육아코칭 육성사업 프로그램	2019-12-26~2020-01-14	행복육아 119 협동조합/ (주)마음스쿨
지역사회 갈등전환 센터	평창대화중학교 평화감수성 훈련	2019-06-19~2019-07-10	평창대화중학교
	Build up 부모-자녀관계 교육	2019-08-03~2019-09-07	한림청소년복지센터
	춘천 성림초등학교 평화감수성훈련	2019-08-27~2019-09-24	춘천성림초등학교
	인제 기린고등학교 평화감수성훈련	2019-10-07~2019-10-28	인제 기린고등학교
	고성산불피해지역 주민 대상 평화감수성훈련	2019-10-07~2019-10-28	고성군청

■ 산학협력단 지역사회 협업 내용 및 협력 기관 현황 ■

구분	협업내용	일시	협력기관
4차산업 혁명 선도 센터	Health Care 서비스 및 ICT 소프트웨어 산업발전을 위한 산학협력협의체	2019-05-01~2020-01-31	오엑스솔루션 외 14개 기업
	산학협력 성과창출 지원 및 촉진을 위한 소단위협의체	2019-05-01~2020-01-31	(주)엘에스엘시스템즈 외 4개 기업
	가상/증강현실 콘텐츠 산학협력협의체	2019-07-29~2019-12-31	(주)제튼
	음파통신 기반 IoT 플랫폼 개발 협의체	2019-07-29~2020-01-31	(주)씨디에스
디지털 헬스 케어 센터	강원 스마트 헬스케어 클러스터 협의체	2019-05-01~2020-01-31	한국건강관리협회 강원도지부 바디텍메드(주)/주애니벳
	의료 인공지능 연구회	2019-05-01~2019-12-31	오르카소프트/ 바디텍메드(주)/주애니벳
	유산균 미백 화장품 개발을 위한 기술교류회	2019-07-29~2020-01-31	델라루즈코스메틱

구분	협업내용	일시	협력기관
지역 전략 산업 혁신 센터	환경전략연구원 협의체	2019-05-01~2020-01-31	(주)환경전략연구원
	웰니스 식품산업협의체	2019-05-01~2019-12-31	홍천메디컬허브연구소 (주)세준에프앤비/(주)카보엑스퍼트
	강원 바이오기업 기술경영 협의회	2019-05-01~2019-12-31	(주)메디안디노스틱 외 3개 기업
	융합신소재 산학협력협의체	2019-05-01~2019-12-31	(주)위너테크놀로지 외 10개 기업
	강원 여성기업 경영협의회	2019-05-01~2019-12-31	제이비에어 외 4개 기업

■ 주요 지역사회 협업 현장 ■

한림대-춘천시 대학도시세미나	한림대-춘천시-덴마크 세미나	춘천시의회 간담회	행복육아코칭 프로그램
			
노인돌봄마을공동체 만들기	홍천사과축제 지원	고성산불 피해주민 갈등해결	강원도 길 조성 추진
			




■ 춘천시 대학도시 만들기 프로젝트(BLUE) 개요 ■



○ 대학과 지역사회 상생발전을 위한 ‘춘천시 대학도시’ 협업사업

- 개요



목적	대학의 중심 역할	협업 기관	수행 내용
지역대학과 연계한 도시재생사업	<ul style="list-style-type: none"> - 대학과 지역의 상생발전방안 논의 - 춘천시 대학도시 현안 공유 - 민·관·학·언 협력 거버넌스 구축 - 대학과 상생협력 모델 및 인적·물적 교류 확대 제시 	춘천시/춘천시의회 강원일보/강원도민일보 지역주민	<ul style="list-style-type: none"> - BLUE세미나 2회 - 간담회 2회 - 국제 컨퍼런스 1회

- 세부 수행 내용

항목	주요내용	현장
1회 한림대-춘천시-강원일보 공동주최 BLUE 세미나 (2019-05-29)	<ul style="list-style-type: none"> - 다양한 분야 전문성과 청년역할 논의 - 대학 주변 인프라, 콘텐츠 개발 	
한림대-춘천시의회 간담회 (2019-05-30)	<ul style="list-style-type: none"> - 대학 주변 도시재생 활성화 방안 논의 - 학생놀리기를 통한 인구증가 방안 논의 	
한림대-춘천시 지역협력 간담회 (2019-10-14)	<ul style="list-style-type: none"> - 오픈캠퍼스, 인구놀리기 방안 등 다양한 분야의 전문성 기반 디자인, 아이디어 제안 	

<p>2회 한림대-춘천시-강원도민일보 공동주최 BLUE 세미나 (2019-10-16)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 대학상권 공동화 현상 해소방안 논의 - 대학생 전입 지원 대책 마련 - 공간기반 도시-대학연결 환경 조성 	
<p>한림대-춘천시-강원일보 공동주최 '춘천 대학도시 국제 컨퍼런스' (2020-01-31)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - '춘천, 글로벌 대학도시로 가는길' 토론 - 영국, 일본, 홍콩, 한국 등 대학도시 전문가 발표 및 토론 	

강원도 길 조성 프로젝트 개요

<p>목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 기존에 조성된 길들을 통괄할 수 있는 통일 프로그램 개발 - 기존에 조성된 길과 지역 축제, 행사와의 연계 극대화 - 장기적으로 강원권 5개 대학과 지역 사회의 발전적 전망 탐색 - 학·연·산·관의 지역 사회를 위한 실질적 기여 방안 마련
<p>진행사항</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 2019년 11월 15일 이전: 한림대학교 사업단에서 선행 사례 수집 및 추진 가능성 논의 - 2019년 11월 29일: 신안군 증도 순례길 조성 담당 교수 면담 - 2019년 12월 4일: 강원권 산학협력 한마음대회(강릉) 참가 및 강원도 순례길 방안 발표 - 2020년 1월 15일: 제4차 강원권 사업단장 협의회 참석 및 강원도 길 조성안 논의 - 2020년 1월 15일~2월 5일: 국립춘천박물관장, 2017년까지 강원도 길 사업 실무자 접촉 - 2020년 2월 12일: 강원권 LINC+ 5개 사업단 참여교수 및 행정실무자 회의
	<div>  <p>강원도 길 조성사업 관련 발표 (강원권 산학협력 한마음대회/2019.12.04.)</p> </div> <div>  <p>강원도 길 조성사업 관련 협업 회의 (강원권 LINC+ 5개 사업단/2020.02.12.)</p> </div>

다) 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 운영 성과에 따른 기대효과

□ 산학협력을 위한 '생태계' 조성을 지향하는 지역사회 개입의 톨모델 구축

<p>○ 생태계는 중간 수준의 사회질서를 포착하는 개념으로 지역과 사회적 경제 등이 성장할 수 있는 환경을 생태계라 부를 수 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대학은 물론 지자체, 중간지원조직, 현장조직, 마을 등 다양한 주체가 참여할 수 있음 <p>○ LINC+ 사업단의 '생태계' 조성 차원의 지역사회 개입은 다음의 방법을 통해 추진되어 왔음</p> <ul style="list-style-type: none"> • 혁신 지향의 시스템적 개입 <ul style="list-style-type: none"> - 글로벌과 지역대학을 강조한 최근 한림대의 비전에 기초한 지역사회 개입, 비전을 구체화한 혁신 지향 테마 (사회혁신, 지역혁신, 사회적 경제, 지역인재, 지역대학 등) 중심의 접근 • 지역의 현장 수요에 대한 혁신적 접근 <ul style="list-style-type: none"> - 한림대는 지역사회의 기초 단위인 마을에서도 다양한 컨설팅 수요에 대응하고 있으며 1단계 사업에서
--



<p>화천, 인제와의 협력을 넘어, 속초와 정선 등 강원도 전역에 걸친 협력이 이루어지고 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회와의 신뢰를 바탕으로 춘천사람들, 꿈피어 협동조합, 행복육아 119 등 지역사회에서 다양한 사회적 가치를 창출하는 다수의 협동조합 결성을 주도하였음 - 춘천시의 역점사업인 문화도시, 대학도시, 리빙랩, 사회혁신 분야에서 정책 혁신과 실천의 핵심 파트너로 중요한 역할을 수행하고 있음 <p>• 글로벌 차원, 전국 차원의 개방적인 협력 거버넌스 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교수진의 개방적이고 혁신적인 태도를 토대로 다수의 이질적인 주체들(기업, 사회적 경제 조직, 마을, 다양한 이념적 성향의 민간단체, 다수의 지자체, 다양한 전문가집단 등)의 연대를 촉진시키고, 서울을 비롯한 타지역은 물론 글로벌 차원의 협력 거버넌스 구축을 주도함

□ 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 운영 성과에 대한 대내·외적 파급효과

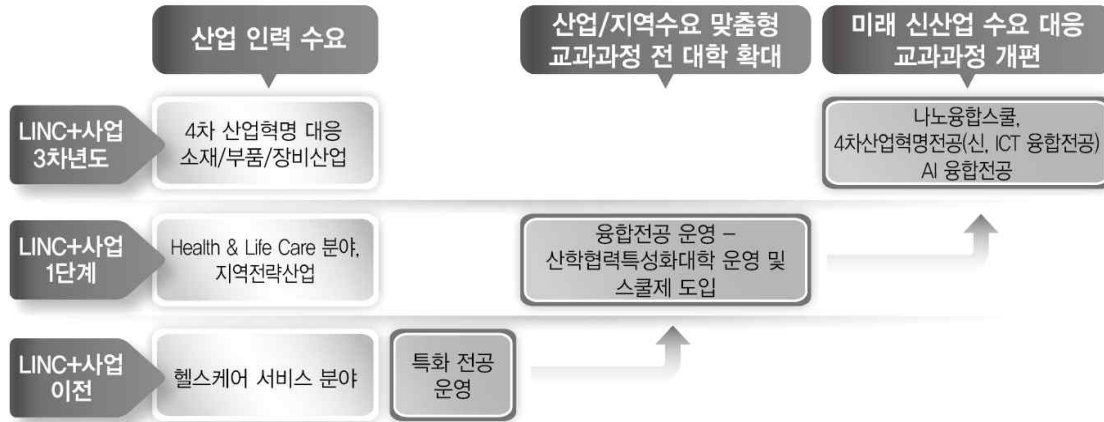
대내 파급효과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 모든 학과가 LINC+사업에 참여 중이며 산학협력 관련 활동을 수행 중임 ○ 대학 내 광범한 지역사회 연계 문화 형성 <ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 연계를 통한 산학협력의 주류화 <ul style="list-style-type: none"> - LINC+사업을 통해 구축한 다양한 협업과 연계 시스템을 통해 LINC+사업 이전에는 산학협력 혹은 지역사회 연계 활동이 일부 교수들의 예외적인 현상이었다면 1단계 사업을 계기로 교수 및 학생들의 지역사회 연계 활동이 급증하고 있음 • 대학과 사회와의 벽을 허무는 탈경계 현상 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 현장실습, 캡스톤디자인, 특히 최근 한림대가 역점을 두고 LINC+사업단이 관장하는 융·복합 전공 강화를 통해 지역사회와의 소통이 활발해지면서 대학과 사회의 벽을 허무는 탈경계 현상을 이끄는 동력으로 작용
대외 파급효과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 실효성 있는 지역사회 개입으로 신뢰 형성 <ul style="list-style-type: none"> • 대학의 자원과 시스템을 활용한 지역사회 사업에의 실질적 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회와의 협력 사업에 있어서 가시적인 성과를 창출함으로써 탄탄한 실력과 높은 신뢰를 바탕으로 지역의 혁신과 변화에 실질적인 기여를 해내고 있음 - 3년차로 접어든 홍천사과축제 공동 기획, LINC+사업단이 적극 지원하여 탄생한 춘천 행복육아 119 사회적 협동조합 등에서 지역사회와의 밀접한 협력 사례를 보여주고 있음 • 체계적이고 편더멘탈에 충실한 개입으로 실효성 확보 <ul style="list-style-type: none"> - 한림대의 지역사회 개입은 일회적, 개인적, 파편적인 접근이 아닌 장기적, 집단적, 체계적인 편더멘탈에 충실한 개입(마을 단위의 역량 강화, 지역인재육성 등)으로 실효성을 확보해 왔음 ○ 한림 가족의 성취를 지속가능성의 발판으로 삼음 <ul style="list-style-type: none"> • 한림대 구성원이 이뤄낸 괄목할만한 성과를 꼽는다면 두루바른협동조합, 동네방네협동조합 등과 같은 사회적 경제 조직 창업을 포함하여 바디텍메드, 휴젤 등 의료기기 분야에서 독보적인 위상을 획득한 벤처기업에 이르기까지 지속가능하고 유니크한 방식의 혁신 사례를 창출해왔음 • 디지털 헬스케어분야에서 교원 창업기업(바디텍메드, 이문메드, BMT)과의 산학협력으로 감염병(COVID19) 진단 및 치료제 개발로 이어짐 • LINC+사업단은 이러한 한림대의 자산을 산학협력의 발판으로 삼고 새로운 산학협력 기회를 창출하여 지속적인 롤 모델을 만들어낼 것임

5. 산학협력 연계형 교육프로그램 운영 인프라 구축

5-1. 산학협력 친화형 학사제도 및 관련 조직 운영의 적정성

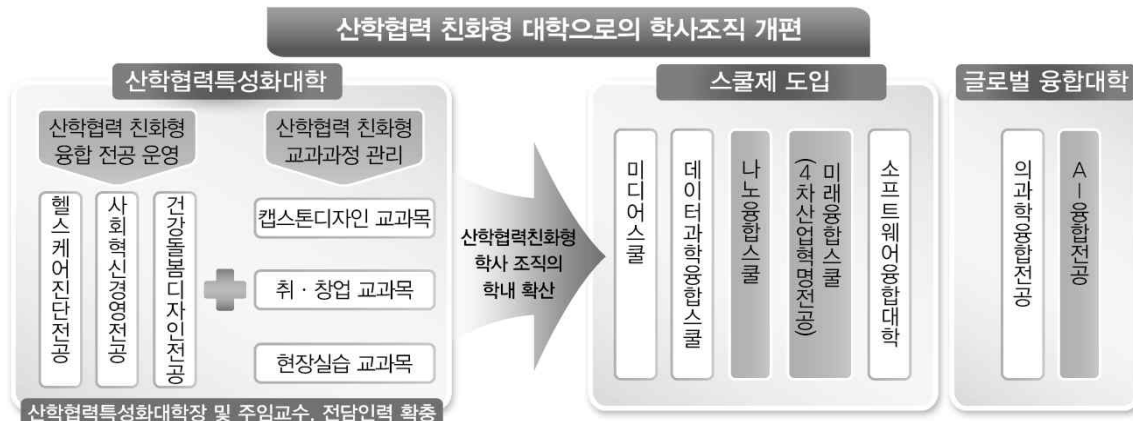
□ 산학협력 친화형 학사제도 및 조직 개편 현황

■ 산학협력 친화형 대학으로의 학사 조직 개편 확산



구분	1단계(1~2차년도)	3차년도
학사제도	<ul style="list-style-type: none"> 복수전공제도 필수화 전공역량 졸업인증제 창업대체 학점제 창업 휴학제 창업 교과목 교양필수 지정 산학현장실습 학점 인정 기준 재정립 	<ul style="list-style-type: none"> 복수전공 안정화 및 학생 수요자 중심의 탄력적 학사제도 운영 - 전공 변경 자율화(현장친화형 융합 인재 양성) - 효과적인 전공과목 개설 및 수강을 위한 장비구비(개설강좌 사전 수요조사) 제도 실시 효율적인 전공 심화능력 함양을 위한 대학원 전과 제도 시행
학사조직	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 융합 전공 신설 <ul style="list-style-type: none"> 헬스케어진단전공, 지능형IoT전공, 건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영전공 글로벌융합대학 내 융합전공 신설 학부 및 대학원 스쿨제 도입 소프트웨어융합대학 신설 융합전공 조정 <ul style="list-style-type: none"> 유사 융합전공 통합을 통한 운영 효율성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 산학연계형 교과 과정 안정화 및 조직화 - 인문대학 글로벌융합인문학전공 신설 - 미래융합스쿨 내 한류크리에이터공공외교 융합전공, 마케팅커뮤니케이션테크놀러지 융합전공, 인터랙션디자인전공 신설 4차산업혁명에 대응하는 학사제도 정비 <ul style="list-style-type: none"> 글로벌융합대학 AI융합전공 신설 (2020학년도) 자유교양전공 신설 소재부품장비 전문가 양성을 위한 교과과정 강화 <ul style="list-style-type: none"> 나노융합스쿨 내 반도체전공, 디스플레이전공 설치 운영

■ 산학협력 친화형 학사조직 개편



5-1-1. 산학협력 친화형 학사제도 개편 실적

연번	학사제도명	주요 내용	이수학생 수(명)	산업체 협업 (산업체명)
1	복수전공 제도 필수화	• 신입생 전원 복수전공 의무화 실시, 융합형 인재 양성을 통한 산학역량 강화 • 소속 변경, 전공 배정 및 복수전공 예약제 폐지를 통한 복수전공 제도 안정화	5,665	강원정보보호 진흥센터 외 5개
2	사전 수강신청 장바구니 제도	• 학생 중심의 학사제도 운영 및 복수전공 제도의 효과적 운영을 위한 개설 강좌 사전 수요조사	5,146	-
3	창업 대체학점제	• 창업동아리 및 창업활동을 통해 학습 목표를 달성한 경우 이를 학점으로 인정	80	투캅
4	창업 휴학제	• 재학생의 창업으로 인한 학업 단절을 방지하기 위한 제도	1	-
5	취업연계IP 지역인재 양성	• 지식재산 능력을 겸비한 이공계 고급 인력 양성을 위한 지식재산 교육과정 운영	236	강원도 경제진흥원
6	지역공공인재 양성 교육과정 공동 운영	• 공공기관 맞춤형 교육과정 운영, 미래융합스쿨-공공인재융합전공, 글로벌 융합대학 AI융합전공 신설	61	강원도
7	산학현장실습 전공학점 인정제	• 현장실습 교과목 통합·개편을 통한 교과목의 통합운영 및 전공학점 인정 확대	842	비온드마케팅 외 241개
8	캡스톤디자인	• 19개 학과에서 총 79개 교과목을 개설하여 산업체 과제 수행	1,598	(주)코오롱 환경서비스 외 15개
9	융합전공 운영	• 미래융합스쿨 내에 융합전공 운영 (4차산업혁명전공, 디지털인문예술전공, 한류크리에이터공공융합전공, 융합관광경영전공, 의약신소재전공, 융합신소재공학전공, 마케팅커뮤니케이션테크놀로지전공, 인터랙션디자인전공 등)	1,970	강원정보문화진흥원 외 5개
10	사회혁신경영전공	• 사회와 지역사회의 문제를 혁신과 비즈니스의 방식으로 해결하는 역량을 갖춘 인력 양성	740	루트임팩트 외 2개
11	건강돌봄디자인전공	• 지역사회에서 맞춤형 건강증진서비스를 제공할 수 있는 인력 양성	728	춘천 보건소 외 1개
12	헬스케어진단전공	• 진단시약 및 기기 분야의 산업 수요에 부응하는 인력 양성	232	바디텍메드(주) 외 1개
13	스쿨제	• 4차산업혁명 등 변화하는 사회 수요에 부응하는 미래 지향의 융합형 전공 교육 실시 (나노융합스쿨, 데이터과학융합스쿨, 미디어스쿨 등)	5,373	건강보험평가원, 춘천 MBC 외 2개
14	글로벌협력대학원	• 지역사회의 글로벌 동반 발전을 선도하는 글로벌 선진 인재 양성	3	KOICA
15	기후에너지 협동과정	• 기후 변화 및 에너지 기술개발 전문가 양성 교육과정 운영	5	한국환경공단
16	대학원 스쿨제 도입	• 학석사 통합과정 및 학제간 협동 과정 신설 (데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨)	18	나노종합기술원 외 2개
17	대학원 전과제도	• 대학원생이 지도교수 소속변경, 사직 및 학생 희망학과 변경 등의 사유로 학업을 중도에 포기하지 않도록 유도하는 제도	-	2020년도 신설
		합계	22,697	

□ 산학협력 친화형 학사 제도의 확산을 위한 노력

○ 산업체 수요를 반영한 교육과정 개편

- 사회적·경제적 변화 및 산업체 수요를 반영한 소재, 부품, 장비 중심의 교육과정 신설 및 개편
- 나노 융합스쿨(2018년도 신설 및 개편), ICT 융합전공(구, 4차산업혁명전공), AI 융합전공 등 신설



○ 대학의 산학협력 학사제도 확산을 위한 인프라 개선

구분	내용
복수전공 안정화 및 학생 수요자 중심 교과과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 사전 수요조사 장바구니 제도 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 전공 위주 수강 신청 제도에서 사전 수요조사 장바구니 제도를 도입하여 제1전공, 복수전공, 교양 제한 없이 수강 신청 가능 - 학생 수요 파악 후 적절한 분반 개설 및 강의실 미스매칭의 경우 조정 • 모바일 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 신형서버 교체를 통한 전체적인 수용량 증가, 동시접속 가능자 초과 시 대기자 생성 - 웹 및 모바일 시스템 제고를 통한 접근성 및 편의성 증대 - 프로그램 성능 개선을 통한 접근 속도 향상 및 학생 중심 사용자 인터페이스 고려

○ 대학의 제도적 산학협력 친화형 교육과정 기반 마련

구분	내용
교원 업적평가	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 교과목 영역 항목 추가 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인, 현장실습 지도 시 업적평가 점수 반영
학과 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 교육과정 점수 반영 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 및 현장실습 참가 학생 수를 학과 평가에 반영, 전 학과에 대한 산학 연계성 교육 기반 확산 시스템 구축
융합전공 신설 확산 및 복수전공 필수화	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 체질 개선을 통한 산학협력 친화형 교육과정 확산

○ 대학 본부(교무처)와 산학협력특성화대학 협업을 통한 확산

구분	내용
전공박람회 및 한림 Vision Fair 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 및 현장실습지원센터, 창업교육센터 부스 운영을 통한 산학협력 친화형 교육과정 홍보
교과목 개설의 유연화	<ul style="list-style-type: none"> • 캡스톤디자인 교과목 개설 시 5인 이상 상시 개설 • 캡스톤디자인 교과목의 평가 방법 제고: 기존 교과목과 차별화 된 학점 기준 적용을 통한 참여 유도(수강인원 50% 이하 A학점 이상 부여 가능) • 계절학기 수업료 면제: 산학현장실습 교과목 수강 시 계절학기 수업료 면제를 통한 참여 동기 부여
산학협력친화형 교육과정 반영을 위한 협업	<ul style="list-style-type: none"> • 역량교육혁신원의 설문 조사 시 산학협력 교육 부분 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인, 현장실습, 취·창업 교과목에 대한 인지도 및 만족도 조사를 통한 의견 수렴 • 산학협력특성화대학장의 교무위원 참여로 산학협력 교육과정에 대한 의견 제시 및 현황에 대한 주기적인 공유

○ 산학협력교육과정의 확산을 위한 노력

구분	내용
산학협력 교육과정 온라인 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 기업과 학생의 접근성 향상을 위한 One-stop 통합 현장실습 및 취업 온라인 (모바일) 시스템 개편 • 캡스톤디자인, 창업동아리의 온라인 시스템 구축을 통한 신청서, 정산시스템, 결과보고서 제출 정련화
산학협력특성화대학의 융합전공 홍보	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학의 융합전공 설명회 및 특강 진행 <ul style="list-style-type: none"> - 전공박람회(연 2회) 및 수시 간담회 개최 - 산업체 특강 및 견학, 진로&창업 특강 진행(10회) • 산학협력특성화대학의 리플릿 및 산학연계 교육과정 리플릿 제작 <ul style="list-style-type: none"> - 특화분야 융합전공 소개 리플릿 제작 및 배포 - 캡스톤디자인, 산학현장실습, 창업 교과목 운영에 대한 설명 자료 제작 배포
캡스톤디자인 교과목 설명회 및 경진대회 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 매학기 캡스톤디자인 교과목 운영 전체 설명회 개최(연 2회) 및 교과목 수시 설명회 운영 • 캡스톤디자인 경진대회 개최(연 2회)
현장실습 설명회 및 행사 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 현장실습 수시 설명회 진행 및 상시 부스 운영 • 한림 Vision Fair 개최를 통한 현장실습 산업체 소개 • 현장실습 우수기관 시상을 통한 참여기관 독려

■ 산학협력 친화형 교육과정 확산을 위한 노력 ■

캡스톤디자인 온라인 시스템	캡스톤디자인 경진대회	현장실습 사전 직무교육
		

□ 산학협력 친화형 학사 제도를 통한 성과

○ 산학현장실습

구분	내용
장기 산학현장실습 확대	<ul style="list-style-type: none"> • (주)비온드마케팅그룹 외 241개 산업체 대상 산학현장실습 1~4 운영, 842명 이수 • 장기 현장실습 참여 비율 증대 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 4.9% → 2019년 8.0%(장기 현장실습 인원 67명/전체 현장실습 인원 842명)
산학현장실습의 질적 내실화	<ul style="list-style-type: none"> • 참여 실습기관의 실습 지원비 부담 업체 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 71.7% 참여에서 2018년도 70%, 2019년 80.1% 기관이 참여 • 참여 실습기관의 실습 지원비 부담금 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 343,051천원에서 2018년 308,396천원, 2019년 495,654천원

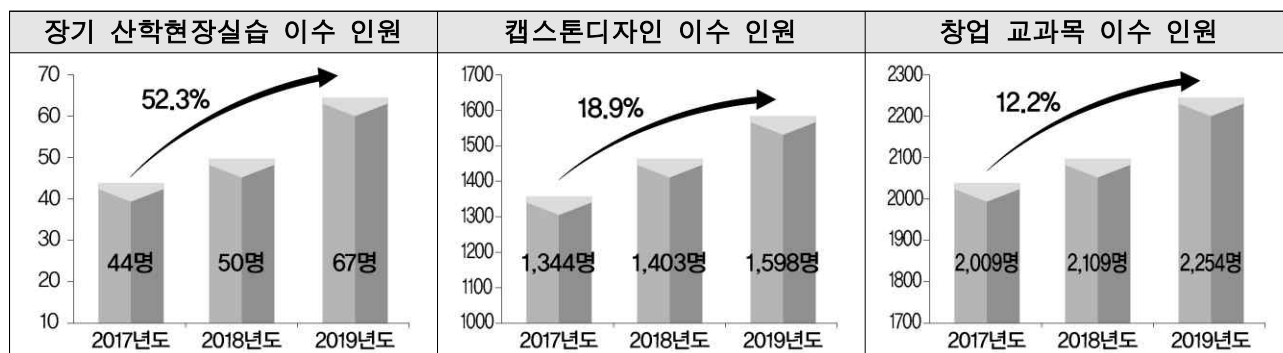
○ 캡스톤디자인

구분	내용
개설 교과목 및 이수인원 증가	<ul style="list-style-type: none"> • 개설 교과목 확대: 2017년 57개 교과목→2019년도 79개 교과목 개설 • 이수 인원 증가: 2017년 1,344명 → 2019년도 1,598명 수강
인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 48개로 확대(2017년 대비 77.8% 증가), 이수 인원 1,139명으로 증가(2017년 대비 63.6%) 등 인문사회계열로의 확산 • 인문사회계열의 지역사회문제 해결형 과제 수행 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 33건, 2018년 46건, 2019년 57건

○ 창업교과목

구분	내용
창업 교과목 필수화	<ul style="list-style-type: none"> • 교양필수 '오디세이세미나2:리더십과 기업가 정신'교과목 이수 필수화를 통한 대학 내 창업 문화 확대
이수인원 증가	<ul style="list-style-type: none"> • 2017년도 27개 교과목(2,009명 이수), 2018년도 27개 교과목(2,109명 이수), 2019년도 27개 교과목(2,254명 이수)

■ 산학협력 친화형 교육과정 운영 성과 ■

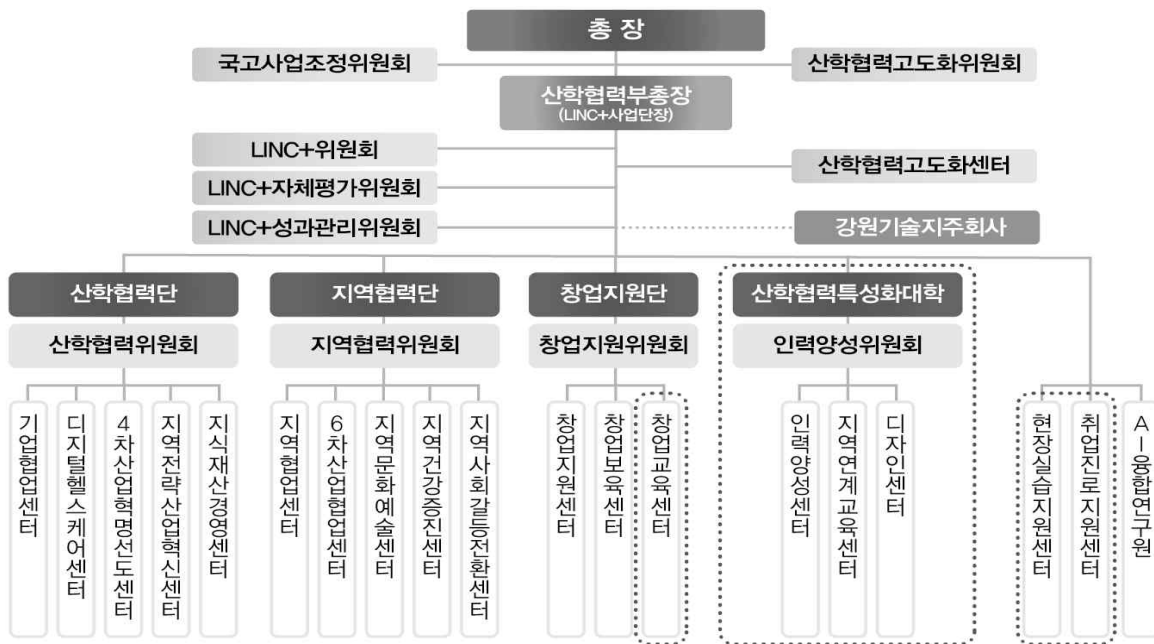


5-1-2. 산학협력 친화형 학사제도 운영 확산 및 지속가능성 실적

1) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력

□ 학사제도 운영을 위한 조직도

■ 산학협력 친화형 학사조직 운영 조직도 ■



○ 산학협력 친화형 학사제도 운영 조직

구분	내용
산학협력특성화대학	산학협력특성화대학 설립을 통한 산학친화형 교육과정 컨트롤 타워 역할 및 산학친화형 교과목 운영, 특화분야 융합전공 운영
인력양성센터	교육의 내실화와 취업 경쟁력 강화를 위해 지역발전에 필요한 다양한 분야의 인력양성프로그램을 운영
지역연계교육센터	지역혁신을 위한 다양한 교육 프로그램 개발 및 지역 교육 불균형 해소를 위한 초·중·고등학교 교육지원 프로그램 운영
디자인센터	지역사회 협업 시 발생하는 디자인 수요에 대응하며, 대내외 구성원을 대상으로 한 디자인 교육 프로그램 운영
창업교육센터	창업지원 업무의 효율성 제고를 위해 학생 창업 관련 업무를 창업 교육센터로 일원화하여 교과·비교과 프로그램을 운영
현장실습지원센터	학생처 산하 소속기관으로 현장실습의 체계적 운영 및 관리, 학생과 산업체 중개 역할과 성과관리를 수행
취업진로지원센터	취업진로지원 정책을 총괄, 현장실습지원센터와 대학일자리센터를 연계 운영하여 One-stop 취업진로지원 서비스 제공

□ 학사제도 운영을 위한 조직의 인력 구성표

조직명	성명	직위	직무	발령일
산학협력특성화대학	송○○	학장	산학협력특성화대학 업무 총괄 및 성과관리	2019-07-01
	조○○	주임교수	헬스케어진단전공 주임교수	2019-07-01
	강○○	주임교수	사회혁신경영융합전공 주임교수	2019-07-01
	남○○	주임교수	건강돌봄디자인전공 주임교수	2017-07-01
	김○○	직원	산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요조사	2018-02-01

조직명	성명	직위	직무	발령일
인력양성센터	강○○	센터장	인력양성센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
	차○○	직원	캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2020-02-01
	이○○	직원	캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2020-01-01
지역연계교육센터	방○○	센터장	지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리	2017-07-01
디자인센터	신○○	센터장	디자인센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
창업교육센터	박○○	센터장	창업교육센터 업무 총괄	2018-07-01
	홍○○	직원	창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2017-07-01
	김○○	직원	창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2019-06-01
	서○○	직원	창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2020-01-01
현장실습지원센터	이○○	센터장	현장실습지원센터 업무 총괄	2019-07-01
	김○○	부센터장	현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리	2018-07-01
	이○○	팀장	장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄	2020-02-01
	임○○	계장	현장실습기관/학생선발/사전교육, 현장지도	2018-09-01
	주○○	직원	해외현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-21
	장○○	직원	장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-03-01
	김○○	직원	장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-01
취업진로지원센터	이○○	센터장	취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과 관리	2019-07-01
	임○○	직원	취업진로지원 프로그램 기획 및 운영	2018-02-01
	이○○	직원	취업진로지원센터 교과목 및 프로그램 운영	2013-12-01

2) 산학협력 친화형 학사제도 운영에 대한 지속적 확산 실적 및 노력

○ 산학협력 친화형 학사제도 운영에 대한 지속적 확산 실적

구분	지속적 확산 실적
산학협력 교원확충	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수의 학과 배정을 통한 산학협력 교육과정의 협업 확대 산학협력중점교수의 현장실습부센터장(김○○)과 창업지원센터장(박○○), 인력양성센터장(강○○) 임용을 통해 전담 인력과 산업체, 교수 연결 고리 역할 산학협력특성화대학 내 겸임교원 4명 및 객원교원 1명, 연구원 4명 채용 스쿨 내 유관산업체 출신 겸임교원 및 객원교원 확대 채용 및 운영
산학협력 직원확충	<ul style="list-style-type: none"> 학내 전담인력 배치를 통해 산업체 및 기관과의 산학협력 수요를 반영한 교육과정 운영을 위한 창구를 다양화 현장실습 전담인력 총원(1명 겸직, 1명 신규 채용)을 통한 실습 기관 발굴 및 기관과 실습학생 매칭 비율 증가 산학협력특성화대학 내 인력양성센터 전담직원(차○○)의 무기직 전환을 통한 전문성 및 지속 가능성 확보
산학협력 전담 인력의 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력교육의 정착을 위한 직원 및 교원 전문 교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> 교수법 워크숍(총 2회 진행) 4차산업혁명 대비 교원·교직원 교육 시행(총 6회, 교원 19명, 직원 98명) 해외 ICT 관련 선진 사례 벤치마킹 연수(총 1회, 직원 4명 참여) 지역문제해결형 벤치 마킹(총 1회, 교원 3명 참여) 학생 취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 2회, 직원 6명 참여) 해외취업 컨설턴트 양성 과정(총 1회, 직원 2명 참여) 4차산업혁명(인공지능과 새로운 기술의 발전) 교육(1회, 교원 65명, 직원 16명)



구분	지속적 확산 실적
인력양성센터 기능 강화	<ul style="list-style-type: none"> 특화 분야 센터와 캡스톤디자인 교과목 중계를 통한 산업체 수요 과제 확산 캡스톤디자인 교과목 내실화를 위한 컨트롤 타워 역할 특화 분야의 교육과정 수립, 산학연계 교육과정 운영을 위한 전략 수립
○ 산학협력 친화형 학사제도 운영의 지속적 확산을 위한 노력	
구분	지속적 확산을 위한 노력
산학협력 조직 정비	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 연계와 교육 기능 총괄 <ul style="list-style-type: none"> 산학부총장 산하 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 산학협력 기능을 개편, 산학 및 지역협력 기능을 총괄 학내 산학협력 학사조직과 여타 산학협력 기능조직과의 유기적 협조체제를 구축, 산학협력 교육성과의 확산 및 효과 극대화
산학협력 특성화 대학 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 특성화대학 운영을 통한 산학 연계성 강화 <ul style="list-style-type: none"> 현장실습, 해외인턴, 지역연계, 창업지원 및 산학연계 교육과정의 모든 측면을 총괄하여 대학의 산학연계 기능의 유기적 통합 및 효율성을 제고 취업지원 교과목의 산업체 전문가 특강 기능을 확대하여 정규 교과목화 지역연계교육센터를 구축하여 지역사회의 청소년 진로 탐색 및 교육 지원 프로그램 운영, 산학협력 특성화대학 대외 기능 강화 산학협력 특성화대학의 내실화 <ul style="list-style-type: none"> 산학연계 융합전공 개·폐설 유연화 및 지속적 산학연계형 전공 신설 학과 및 유관기관 전담 인력 지정을 통한 협조 체제 확립 산학협력 특성화대학 전담 조직 및 인력(교학팀, 행정인력) 확보를 통한 전문성 강화 융합전공 내 전공주임교수 임명, 전공 운영의 내실화 인력양성위원회를 통한 산학협력 교육과정 점검 및 개편 심의 인력양성센터 및 디자인센터 통한 전문화 <ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 교과목 지원 기능 통합 관리 운영 및 온라인 시스템 구축 캡스톤디자인, 창업동아리 결과물의 디자인 교육 및 컨설팅을 통한 질적 향상

3) 산학협력 친화형 학사제도 운영 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급효과
산학협력 친화형 학사제도 운영 성과	<ul style="list-style-type: none"> 산학친화형 교과 운영의 체계 확립 학과와 산업체와의 긴밀한 협조 체계 확립 산학연계 학사제도 발굴 및 운영을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 4차산업혁명 시대에 대응하는 융합형 인재 양성에 대한 공감대 형성 지역연계교육센터의 교육에 재학생 참여를 확산하여 지역 수요 맞춤형 인재 양성 주문식 교육수행 학과의 운영을 통한 현장 대응형 인재 양성 산업체 주문식 교육 수행에 대한 학과 운영 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산학협력 산업체 및 기관과의 지속적 교류 지역 인력수요의 지속적 발굴 현장 대응형 인재의 지속적 공급을 통한 지역산업 활성화 지역산업 활성화에 따른 지역인재 정착 지역연계 교육프로그램 확산을 통해 지역 교육수요 충족 지역산업 발전, 지역교육기반 강화를 통한 지역 자생 기반 확립과 지역 분권 강화 대학의 브랜드 파워 강화 및 인식 제고



5-2. 산학협력 연계 교육과정 운영 인프라 구축 실적의 적정성

1) 산학협력 연계 교육과정 구축 실적

연 번	교육과정 (프로그램명)	주요 내용	이수학생 수(명)	관련 기관	비고
1	취업연계IP 지역인재 양성	지식재산 능력을 겸비한 이공계 고급 인력 양성을 위한 지식재산 교육과정 운영	236	강원도 경제진흥원 한국발명진흥회	지역산업 및 기관과 연계한 교육과정
2	지역공공인재 양성 교육과정	공공기관 맞춤형 교육과정 운영(미래 융합스쿨-공공인재융합전공, 글로벌 융합대학 시융합전공 신설)	61	강원도	
3	실무형 인력양성 교육과정	보건의료 데이터과학 인재양성과정 운영(데이터과학융합스쿨)	164	건강보험심사 평가원	
4	사이버보안 기술협력 인재양성 교육	소프트웨어융합대학 - 사이버 보안 기술협력 및 인재 양성 교육과정 운영	68	강원정보보호 진흥센터	
5	논리설계및실험	알테라코리아사의 대학지원프로그램 운영	39	알테라 코리아	산학연계 교과목
6	마이크로컨트롤러기초	텍사스인스트루먼트사의 MSP430F4X series MCU의 내장 기기의 작동원리 습득	36	텍사스인스트루먼트	
7	초음파신호처리	알피니언메디칼시스템(주) 요청 교육 과정 운영, 초음파 진단기기의 신호처리 및 영상처리과정 습득	14	알피니언 메디칼시스템	
8	광분석기기	산업현장에서 활용하는 광기기의 제원 및 활용 분야를 분석하고 실습	8	케이오에스, (주) 나노베이스, (주) 호리바코리아	
9	면역진단개론	면역진단의 기본이 되는 항원/ 항체의 특성과 종류 및 ELISA에 대한 내용 습득	10	(주)바디텍메드	
10	체외진단개론	체외진단 제품의 세계적인 추세와 시장 변화에 대한 이해 및 브랜드 분석	10	(주)바디텍메드	
11	청년취업아카데미	실무중심 교육과정 프로그램	1	종로여성인력 개발센터 외 2개	산학연계 취업 교과목
12	취업연계형정책 프로그램1~3	산업현장이 요구하는 직무역량 습득 및 협약기업으로의 취업연계	40	한국방송광고 진흥공사 외 1개	
13	CEO리더십아카데미	직무별 커리어 경력 개발을 위한 현직 CEO 강의	60	강원춘천경찰서 외 2개	
14	해외취업 및 인턴준비과정	해외 인턴십 및 취업을 위한 실무 교과 과정 운영	70	아마존, 글로벌무브 외 1개	
15	오디세이세미나2 (리더십과기업가정신)	대학(스쿨)/학과 특성에 맞춘 찾아가는 진로, 취업, 창업 특강 진행	1,234	SK주식회사 외 9개	산학연계 창업 교과목
16	기업가정신과창업	기초 창업 지식과 기업가정신을 기반 으로 실무적 능력 배양	175	(주)듀아미 외 2개	
17	창업과금융	기본적인 창업 실무와 금융에 대한 이해를 높이고 학생들의 창업 및 자금 유치의 실질적인 도움을 지원	22	어니스트벤처스	
18	콘텐츠의이해와창업	4차 산업혁명시대 콘텐츠 산업의 변화와 응용사례를 학습, 콘텐츠를 이용한 창업 성공사례를 공유	107	3D월드 외 1개	
19	생활속의 지식재산	창업과 권리화의 전반적인 지식재산권 과정 학습	31	특화법인 천지, (주)한청 RNF	
20	서비스창업	관광산업 및 유망 산업에 대한 이해를 통하여 서비스 창업을 폭넓은 지식을 학습	21	KT&G상상마당 외 1개	
21	창업특허 및 디자인전략	창업특허 및 기업이 요구하는 디자인 사례 공유, 실습	33	특허법인 천지	
22	창업과세금	성공적인 창업에 필요한 창업 절차 및 세무 지식 학습	24	어니스트벤처스	

□ 산학협력 연계 교육과정 구축 및 운영

- 산업체 및 기관의 수요를 반영하는 특화센터 및 산학협력 교육 전담조직 연계
 - 산업체 및 지역의 교육과정 수요 요청을 기반으로 조직 매칭 후 개설 및 프로그램 운영
 - 산학협력 학사조직 및 기능조직과의 유기적 협조체제를 구축을 통한 산학협력 교육성과의 확산 및 효과 극대화
- 전공 분야의 현장 맞춤형 전문 장비 정규 교육과정 개설
 - 산업체 요구 전문 장비 및 실험법 습득을 위한 학과별 수요 맞춤형 교과목 운영
 - 산업체 실사용 전문 장비를 학과에 지원, 현장에 바로 적용 가능한 인력 양성
- 현장실습 연계를 위한 사전 취업 교과목 운영
 - 산학연계 교과목과 현장실습의 연계를 통한 산학현장실습 참여 유도
- 특화 분야 인력 양성을 위한 비정규 프로그램 운영
 - 산업체와 기관 연계를 통한 지역 맞춤형 취업교육 프로그램 운영
 - 전공 정규교과목-비정규프로그램 연계를 통한 학과별 전문 교육 강화

□ 산학협력 연계 교육과정 구축 및 운영을 통한 성과

○ 산학연계 교육과정의 연계성 강화

구분	성과
선수학습 - 현장실습 연계 교육과정 실현	<ul style="list-style-type: none"> 정규학기 CEO리더쉽아카데미, 해외취업및인턴준비양성과정 개설 후, 하계 및 동계 계절학기 산학현장실습으로 연계
정규 교과목 - 학과별 맞춤형 프로그램 - 창업 동아리 연계 정착	<ul style="list-style-type: none"> 체계화 된 산학협력 교육과정의 연계 운영으로 학생들의 자발적 산학협력 학생 프로그램 참여 유도 캡스톤디자인 교과목, 창업 교과목 등 정규 교과목 이수 후, 학과별 맞춤형 취험 특강, 전문 교육 시행 등으로 진로 설정 및 창업 연계

○ 현장밀착형 교육과정 운영을 통한 취·창업 성과

구분	성과
맞춤형 정규 교육과정을 통한 취업	<ul style="list-style-type: none"> 취업연계IP지역인재 교육과정 이수 후 학생 25명이 관련 분야로 취업
산학현장실습을 통한 취업 확대	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습을 통한 취업연계 24명
학과별 산학연계 교과목 운영을 통한 취업	<ul style="list-style-type: none"> 취업교과목 수강 - 취업멘토링 참여 - 현장실습 참여 후 취업 <ul style="list-style-type: none"> 김○○(금융재무학과): 대한적십자사 합격 이○○(미디어스쿨): 바이어스도르프 합격

2) 산학협력 연계 교육과정 구축 운영 및 확산을 위한 노력

■ 산학협력 연계 교육과정 운영 체계 ■



□ 산학협력 연계 교육과정 운영을 위한 대학의 노력

○ 대학의 인적 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력 중점교수	• 전임 산학협력중점교수 (14명)
산학협력교육지원 전담인력	• 산학협력특성화대학 전담 직원(3명) • 창업교육센터 전담 직원(3명) • 현장실습지원센터 직원 겸직(2명) 및 전담 직원(3명)
교직원 역량강화	• 교수법 워크숍(총 2회 진행) • 4차산업혁명 대비 교원·교직원 교육 시행(총 6회, 85명 참여) • 해외 ICT관련 선진 사례 벤치마킹 연수(총 1회, 직원 4명 참여) • 지역문제해결형 벤치 마킹(총 1회, 교원 3명 참여) • 학생 취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 2회, 직원 6명 참여)

○ 대학의 물적 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력 전용공간 신설 및 확대 (총 2,202.45m ²)	• 창업공간(창업동아리실, 협동조합창업동아리실, 예비창업실 812.02m ²) • Fab Lab Gangwon(152m ²) • 특화 분야 교육 세미나실 3실(250.3m ²) • 특화 분야 융합 실습실(100.3m ²) • 디자인센터(209.1m ²) • Campus Life Center 내 VR Zone(61.43m ²) • 1인 미디어실 구축(65.1m ²) • 나노융합팍(244.7m ²) • LINC+사업단(특성화분야) 행정공간(194.0m ²) • 한림AI융합연구원 (113.5m ²)
공동장비 공간 및 전문 기자재 활용	• 종합연구센터 내 공동장비 공간(1,327m ²) • 공동장비센터를 통한 전문 기자재 활용
산학협력 활동 장려 장학금 교비 지원 (총 408,075천원)	• LINC+사업단(특화분야) 장학금(교비 지원금: 150,000천원) • 창업장학금(교비 지원금 4,500천원) • 현장실습지원 장학금(교비 지원금: 253,575천원)

○ 대학의 제도적 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력특성화대학 역할 확대	• 산학협력특성화대학의 산학협력 교육 집적화 • 인력양성센터를 통한 산학협력 교육과정 내실화
제도화를 통한 운영기반 마련	• 산학협력 교과목의 교원 업적평가 항목 추가 • 산학협력 교육과정의 대학 학과 평가 점수 반영 • 융합전공 신설 확산 및 복수전공 필수화

■ 산학협력 친화형 교육과정을 위한 전용 공간 ■





3) 산학협력 연계 교육과정 운영 및 확산 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급효과
산학협력 연계 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 산학연계 교과목 확대 및 취업 연계 • 교내 협업 활동 활성화 • 학내 산학연계 교육을 통한 전문 인력 양성 • 학내 산학공동활용 기자재 확보를 통한 연구역량 강화 및 학내 창업 활성화 • 산학협력중점교원 확보를 통한 졸업생 취·창업 역량 강화 • 산학협력교육전담인력 확보를 통한 산학 연계교육 기능의 지속성 확보 • Fab Lab Gangwon을 활용한 학내 창업 활성화 • 나노융합팩 운영을 통한 교육 전문성 강화 • 학내 학제간 연구 및 협업 활성화를 통한 학교의 교육 및 연구 경쟁력 강화 • 지역 경제 활성화와 연계된 인력 수요 창출을 통한 대학 취업률 제고 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역인재 배출을 통한 지역산업 활성화 • 지역사회에 대한 지속적 교육 서비스 시스템 구축을 통한 지역문화 창달 • 다양한 산업 분야로의 취업 활동 활성화 • 학내 산학공동활용 기자재 활용을 통한 지역산업 활성화 • 지역사회 공헌을 위한 교육 인프라 구축 • 지역 내 산업수요 대응 인프라 구축을 통한 지역 산업 활성화 • 지역 산업 경쟁력 확보를 통한 지역 발전 도모 • 지역사회와 대학 간의 인력 양성, 시설 확대 등 선순환 구조 마련 • 학내 창업을 통한 부가가치 창출 • 지역 일자리 창출을 통한 지역 경제 기여

5-3. 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성

1) 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 실적

구분	종합지원체계 구축 실적
조직 및 인력	<ul style="list-style-type: none"> 체계화된 창업전문 조직 운영 취업운영위원회 및 창업지원위원회 정기 개최 취·창업 전문 인력 교육 및 컨설팅 실시
공간·시설·장비 및 재정적 지원	<ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명 시대 역량 강화를 위한 맞춤형 공간 운영 강원창업체험센터 운영 취·창업 프로그램 운영을 위한 대학의 재정적 지원
학사제도	<ul style="list-style-type: none"> 학업 단절 방지 학사제도 운영 학생 맞춤형 단계별 진로 취업 교과목 신설 창업대체학점인정제 및 창업학사제도 운영
시스템	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 One-stop 통합지원서비스 운영 수요맞춤형 취·창업 상담서비스 체계 구축

■ 전주기적 취·창업 교육 지원 체계 ■

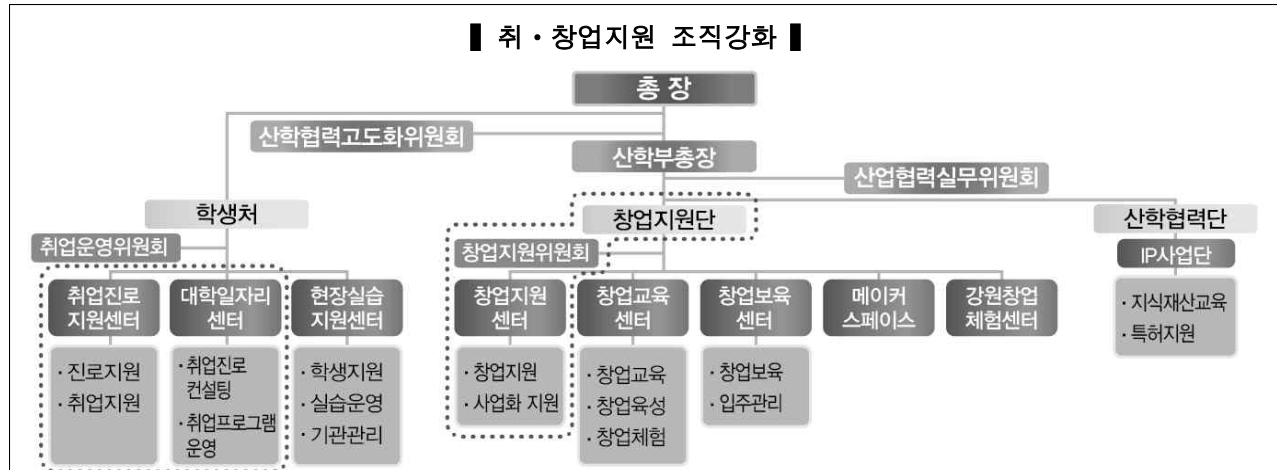


2) 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 운영 실적

연번	운영 프로그램 등	참여인원 수	협력기관	비고
1	취업진로지원센터 등 취업관련 인력현황	11명	-	
2	창업지원단 창업지원 인력현황	11명	-	
3	취업운영위원회	36명(2회)	-	
4	창업지원위원회	300명(35회)	(주)이앤지테크	
5	취업 담당교직원 교육/컨설팅	18회	-	
6	창업 담당교직원 교육/컨설팅	15회	한국청년기업가정신재단 외	
7	Campus Life Center 내 취업관련 공간구축	1,009㎡	-	Job Cafe 외 6개
8	취·창업사업화 지원 공간 구축	933.83㎡	-	Fab Lab Gangwon, 창업동아리실
9	창업사업화 지원 장비 수	382개	3D프린터 및 드론 외	
10	취·창업 프로그램 대학지원금	200,000,000원	-	지자체 지원금
11	창업 장학금 지급	4,500,000원	-	
12	복수전공 필수화	5,665명	-	
13	융복합전공 개설	1,970명	강원정보문화진흥원 외	
14	진로지도 담임 교수제(오디세이 세미나)	4,866명	-	교과목 이수자
15	산학연계 강화 교과목 개설	4개	코드마 외 3개	
16	현장실습 학점인정제	842명	바디텍메드(주) 외 375개	
17	창업대체학점인정제(창업현장실습, 창업실습)	80명	투캅	
18	창업 휴학제	1명	-	
19	Vision Fair	7,588명	GS리테일 외 43개	

연번	운영 프로그램 등	참여인원 수	협력기관	비고
20	전공 박람회	7,856명	-	
21	제20회 강원도 대학생 창업경진대회	10명	강원지역 LINC+ 사업단 외 3개	
22	강원도 청소년 창업 교육 프로그램	254명	벤처창업진흥동조합	
23	강원창업체험센터	1,311명	꿈의공장, (주)위드사람컴퍼니 외	
24	취·창업 프로그램 모니터링	10,783명	만족도조사 프로그램 수요자	
25	취업지원 온라인시스템 이용자 수	34,997명	(주)한국취업정보기술	
26	창업지원 온라인시스템 이용자 수	31,608명	(주)오엑스솔루션	

□ 조직 및 인력



○ 취·창업 정책 수립과 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성

취업진로지원센터	역할	대학본부 학생처 내에 소속, 교내 취업진로지원 정책을 총괄, 현장실습지원센터와 대학일자리지원센터를 연계 운영하여 One-stop 취업진로지원 서비스 제공
	조직구성	학생처장 보직 임명 및 신규직원 1명 채용 포함, 총 10명의 전담 직원
대학일자리지원센터	역할	고용노동부와 지자체 및 대학이 편당하는 청년취업지원사업인 진로취업역량 우수대학에 2년 연속 최고등급 평가
	조직구성	센터장(학생처장), 취업진로지원센터 팀장, 진로취업 전문 컨설턴트 3명
현장실습지원센터	역할	교내 현장실습 정책 총괄 및 국내외 단·장기 현장실습 프로그램 운영
	조직구성	센터장(학생처장) 취업진로지원센터 팀장, 전담 직원 4명(신규직원 포함)
창업지원단	역할	창업 입문에서 심화과정까지 체계적인 창업교육과정 편성, 창업 교육 모델 개발 및 역량 강화를 위한 창업지원단의 지속적 운영
	조직구성	단장, 센터장 보직 임명 및 신규직원 2명 채용 등 인력 확충, 총 11명

○ 취·창업 정책수립과 기능적 연계 강화를 위한 외부 전문가들이 참여하는 위원회 운영

- 대학의 주요 취·창업 및 산학협력 정책 수립 논의

구분	년도	횟수	참여인원	내용
취업운영위원회	2019	2회	36명	• 취업조사 진행경과 및 취업률 증진 방안, 현장실습 진행경과, 진로·취업 비교과 프로그램 운영 보고
창업지원위원회	2019	35회	300명	• 대학 창업 활성화 및 창업지원단 운영과 관련한 주요사항 심의 (창업사업 및 교육프로그램 기획, 창업학사제도 운영 등)

○ 취·창업 담당 교직원 역량강화 및 전문성 제고 노력

- 취·창업 역량 및 전문성 강화를 위한 교육 및 자격증 취득





구분	취·창업역량 강화 프로그램명	일시	참여 인원
세미나	상반기 전국대학교 취업관리자 워크숍	19-04-17~19	취업진로지원센터 직원 2명
	강원권역 대학일자리센터 협의회 세미나	19-07-04~05	취업진로지원센터 직원 4명

구분	취·창업역량 강화 프로그램명	일 시	참여 인원
진로지도 교육	진로취업프로그램 벤치마킹 및 하반기 전국대학교 취업관리자협의회 간담회	19-07-25	취업진로지원센터 직원 4명
	전국대학일자리센터협의회 하반기 세미나	19-09-26~27	취업진로지원센터 팀장
	하반기 전국대학교 취업관리자 워크숍	19-10-15~18	취업진로지원센터 직원 5명
	청년취업 유관기관 종합 워크숍	19-10-29	취업진로지원센터 직원 2명
	STRONG 직업흥미검사 교육	19-04-23~24	대학일자리센터 직원 1명
진로지도 교육	DiSC 일반 강사양성 과정 교육	19-12-26~27	취업진로지원센터 팀장
	동계 대학 교(수)직원 직업진로지도과정(2회)	20-01-14~17 20-02-04~14	경영대학행정팀장 외 2명, 중국학과교수 3명
취업지도 교육	한림 진로·취업 Trend를 리드하라	19-02-13~15	취업진로지원센터 직원 6명
	상·하반기 면접 코칭 과정 교육	19-08-28~29 20-02-17~21	대학일자리센터 직원 2명
	취업희망 프로그램 진행자 양성교육	19-09-03~06	대학일자리센터 직원 1명
	대학일자리센터 담당자 교육(2회)	20-01-28~31 20-02-11~12	대학일자리센터 직원 2명
	대학일자리센터 컨설턴트 교육	20-01-28~31 20-02-18~21	대학일자리센터 직원 2명
해외취업 교육	상반기 해외취업 컨설턴트 양성과정	19-04-03~05	현장실습지원센터 직원 1명
창업보육	창업보육매니저 워크숍	19-03-13~15	창업지원단 직원 2명
	엔젤아카데미 적격엔젤 양성과정	19-05-09	창업지원단 직원 1명
	강원지역 창업지원기관 워크숍	19-05-21~22	창업지원단 직원 1명
	대학 R&D 역량 아카데미	19-05-23	창업지원단 직원 2명
	창업보육센터장교육	19-08-22~23	창업보육센터장
	창업초기 기본과정	19-12-01~27	창업지원단 직원 2명
	창업성장 심화과정	19-12-01~27	창업지원단 직원 2명
	예비창업패키지 역량강화교육 과정	19-12-01~27	창업지원단 직원 1명
	북유럽 ICT핵심인재 양성 벤치마킹 직원 연수	20-02-17~22	창업지원단 직원 1명
창업교육	지역창업체험센터 담당자 역량강화 워크숍	19-07-22	창업지원단 직원 1명
메이커 스페이스	메이커 스페이스 운영사업 벤치마킹	19-07-22	지역연계교육센터장, 창업지원단 직원 1명
	레이저커터 장비교육	19-12-23	지역연계교육센터장, 창업지원단 직원 1명
	드론 교육	20-01-04	창업지원단 직원 1명
	3D프린팅 메이킹 교육	20-01-23	창업지원단 직원 2명
	CNC조각기 장비교육	20-02-11	지역연계교육센터장, 창업지원단 직원 2명

□ 공간·시설·장비 구축 및 재정적 지원

○ 취·창업지원을 위한 공간 운영

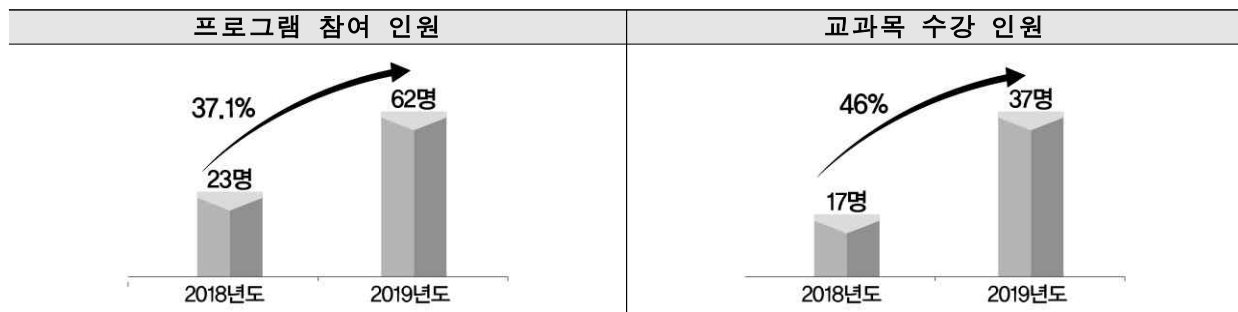
구분	면적	내용
취업상담실	46m ²	<ul style="list-style-type: none"> 취업성공패키지 상담실, 해외취업 상담실 1:1 진로·취업컨설팅, 모의면접 지도 취업역량강화 멘토링 지도, 스터디활동 운영 등
Job Cafe	134m ²	<ul style="list-style-type: none"> 취업정보 제공용 컴퓨터 비치 기업설명회 개최, 무인모의면접기
창업동아리실	231m ²	<ul style="list-style-type: none"> 창업동아리 창업 역량 강화, 창업동아리 활동 지원 창업사업화 및 활성화 공간 구축 분기별 평가를 통한 창업동아리실 재배정 진행(2019년 31개 창업동아리팀 대상)
Fab Lab Gangwon	152m ²	<ul style="list-style-type: none"> 학생 및 일반 예비창업자 시제품제작 지원 지역 산업 구성원 대상 창업역량 강화 교육 및 사회적 기업 양성 활동 수행 강원창업체험센터, 지역연계교육센터 취창업 프로그램 운영 학생 및 지역주민대상 정기 교육 운영
디자인센터	209.1m ²	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 창업사업화 지원을 위한 디자인센터 구축 아이디어 3D 모델링, VR Prototyping Lab 구축·운영, 전문인력 양성(재학생, 재직자), 캡스톤 디자인 연계 창업 교육
융합실습실	100.3m ²	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명, 헬스케어 ICT 교과목 및 프로그램 운영을 위한 융합실습실 구축, 코딩, VR, 6차 산업, 지식기반산업에 대한 교육 및 실습 학과별 프로젝트 및 실습교육 진행
VR Zone	61.43m ²	<ul style="list-style-type: none"> Campus Life Center 내 신기술 및 4차산업 체험을 위한 VR체험공간 구축 캡스톤디자인, 창업동아리 학생 체험활동 진행
합계	933.83m ²	

취업상담실	창업동아리실	Fab Lab Gangwon	VR Zone
			
○ 취·창업 프로그램 운영을 위한 대학의 재정적 지원			
구분		금액(천원)	
한림 창업장학금 지원		교비 4,500	
취업교육프로그램 운영에 대학지원		교비 50,000 / 지자체 50,000	
창업교육프로그램 운영에 대학지원		지자체 150,000	
합계		254,500	

□ 학사제도 개편

○ 취업교과목 신설 및 교과목 이수자 증가

- ‘직무 및 기업탐색’ 교과목 신설
 - 저학년 대상 진로교과목과 고학년 대상 취업교과목을 연결 할 수 있는 “직무및기업탐색” Bridge 교과목 개설
 - 세분화된 학생 맞춤형 단계별 진로·취업 프로그램 지원
- 청년취업아카데미 교과목 이수자 증가
 - 청년취업아카데미 협약과정 증가 및 수료자 학점지원



○ 창업휴학제 및 창업대체학점 인정제 운영

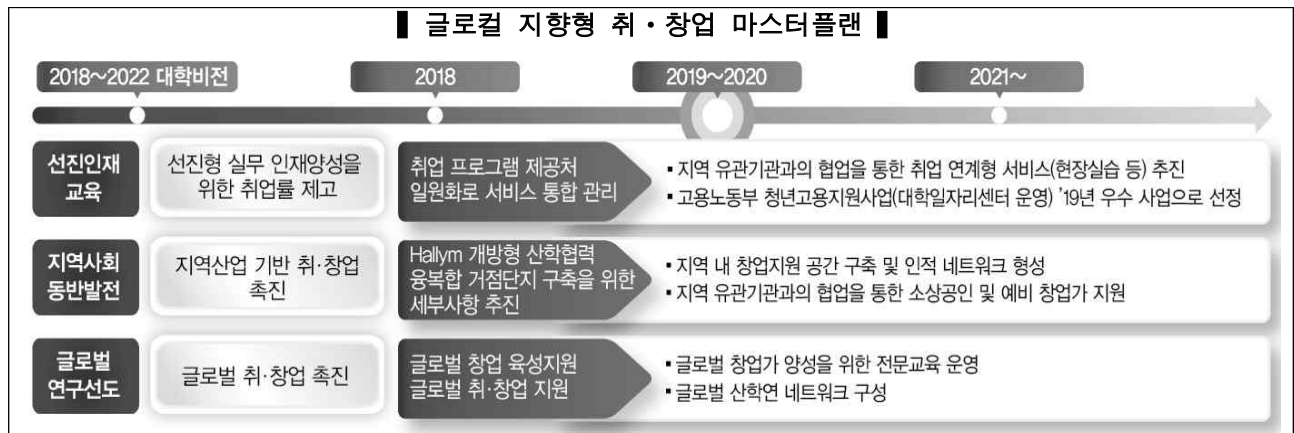
- 사유로 창업이 인정되는 경우 2년(4학기)까지 연속 휴학이 가능한 제도(2015.05제정)
- 창업동아리 및 창업활동을 통해 학습목표를 달성한 경우 이를 학점으로 인정(2016.06제정)

구분		인원	내용
창업대체 학점인정제	창업 현장실습	2명	- 게임콘텐츠 개발 - 사업자명 : 투캉 - 학생명 : 한림대학교 법학과 안○○, 경영학과 고○○ - 창업현장 활동을 통한 전공/일반선택 15학점 부여
	창업실습	78명	- 창업동아리 활동을 통한 일반선택 3학점 부여

□ 취·창업 마스터플랜 수립

○ 지역산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현


- 메이커 스페이스 주관기관 지정을 통한 지역 창업 거점 및 인적 네트워크 구축
- 한림대학교 Campus Life Center 내에 있는 창업동아리실 중 2개실을 모두가치협동조합에 공간지원 함으로써 지역사회와의 상생구조 구축
- 글로벌 취·창업 도전을 위한 글로벌 산학연 네트워크 발굴 지원



□ 학내·외 창업 역량 강화 및 창업 문화 확산

○ Fab Lab Gangwon 운영

- 2018년 미국 MIT CBA로부터 인증 받은 'Fab Lab Gangwon' 개소 이후 지속적 지원을 통한 다양한 고급 장비 확충
- 학내 창업 예정자 및 지역 창업가들의 창의적 아이디어 발굴, 사업화를 위한 활동 공간 제공 및 4차 산업혁명시대 대응을 위한 다양한 체험 및 전문 기술 교육

	Fab Lab Gangwon 장비보유 현황	
	3D 프린팅 및 레이저 커팅	3D프린터 24개, 레이저 커터 2대
	CNC 및 소형 목공작업	CNC 1대, 다목적 목공 장치 7대
	드론 활동	교육용 드론 51대, 촬영용 드론 5대
	가상현실(VR) 영상제작	고프로카메라 18개 등 총 30개


• 프로그램 운영 결과

순번	사업명	사업내용	사업기간
1	강원창업체험센터	ICT 창업체험(아두이노, 코딩)캠프	19-10
2	지역연계교육센터	취업역량강화 차세대 기술 교육 캠프	19-01-21~01-25
3	지역 문제 해결 활동	리빙랩 사회혁신파크 '의암호'	19-10-08~11-12
4	기업 지원	엔플러스 드링키 시제품 지원(상시)	19-10-30~11-12
5	정기 교육	Fab Lab Gangwon 정기 교육	19-09~20-01



○ 2019 '메이커 스페이스 구축 사업' 을 통한 메이커스 창업 활동 고도화

- 창업진흥원 '2019년 메이커 스페이스 구축 운영 사업' 을 통해 지역 메이커 스페이스 주관기관 선정
- 대학 및 지역 학생들의 창업 동아리 활동, 창업 및 캡스톤디자인 교과목 지원 및 교내 입주/가족 기업의 제품 프로토타입 제작 지원

	메이커 스페이스 장비보유 현황	
	3D설계 및 모델링	3D프린터 23개 등 총 30개
	360도 및 항공촬영	드론 51개 등 총 53개
	가상현실(VR) 영상제작	고프로카메라 18개 등 총 29개

• 프로그램 운영 결과

프로그램 성과		결과
메이커스 네트워크 확산 및 홍보	▪ 메이커 스페이스 교육 및 지역 내 교육 네트워크 확산	43회
	▪ 메이커스 네트워크 확보	5개
	▪ 창업 및 산업체 시제품제작 환경 조성	5개
메이커스 문화 행사 활성화 및 비즈니스화	▪ 메이커스 파티/대회 등 네트워킹 활동	5회
	▪ 협력기관 및 타 메이커 스페이스 연계	8개
	▪ 창업 제품 및 산업체 시제품 제작 사업화 및 활성화	32개

□ 취·창업 지원시스템 운영

○ 취·창업 One-stop 통합지원서비스 운영

- 학생 수준과 역량에 맞춘 수준별/단계별 취·창업 역량강화 프로그램 시행
- 진로지도 후 취·창업 역량 강화 프로그램 선택 및 실시
- 현장학습 및 현장실습 등으로 학생 실무 능력 향상
- 사용자 중심 서비스 제공으로 성과 및 효율성 제고

■ 연계서비스 및 연계교육 참여를 통한 취·창업 성공 사례 ■



○ 취·창업 지원 프로그램을 위한 사전 조사 및 분석 / 모니터링 실시

- 2019 Hallym Census
 - 취업 및 진로, 캠퍼스라이프, 거주 및 통학, 장학금, 복수전공제도 만족도 등 전방위적 주제를 통해 학생의 특성과 변화를 파악하고 교육정책 수립의 기본 자료로 활용

조사대상		졸업유보자 제외 대상	
대상인원(명)	응답인원(응답률)	대상인원(명)	응답인원(응답률)
8,077	7,614(94.3%)	7,751	7,530(97.2%)

3) 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 운영 및 확산을 위한 노력

□ 타기관 연계 교육프로그램 운영

○ 2019 춘천시 청년 취·창업 지원사업 선정 및 운영

- 춘천시 청년 취·창업활동을 선도하는 취·창업 생태계 조성
- 지역 내 사회, 산업체, 학교 교육 활성화를 통한 지역 경제 활성화, 창의 인재 육성 및 일자리 창출
- 청년 간 네트워크를 통한 커뮤니티 활성화 및 지역 내 창업 생태계 기반 조성

프로그램명	내용
한림창업 인턴십	6개월간 기업근무하며 창업아이템 발굴 및 진로체험을 통한 취·창업 준비
네트워크	춘천시 내 (예비)청년 창업자 및 창업지원 유관기관, 창업전문가 간 정보공유 네트워크 구축 및 운영

프로그램명	내용
페스티벌	춘천시 내 (예비)청년 창업기업 창업 활성화 페스티벌(폴리마켓)
창업교육 양성과정	문화콘텐츠 산업 활성화를 위한 영상 촬영/편집, SNS 홍보 전략 등 교육
청년 열창하다!	핸드메이드 관련 창업을 희망하는 청년 활동가 양성 및 청년들의 진로 고민 해소와 설계 프로젝트 진행
청소년·대학생연합동아리	특성화 고등학교 동아리와 대학생을 연계하여 마케팅 및 홍보콘텐츠 개발

○ 강원창업체험센터 운영을 통한 지역 청소년 창업가 발굴 및 창업 진로 지도

- 2018년, 2019년, 2020년 연속 선정에 따른 운영
- 지역 청년 창업가들의 경험 공유를 통한 대학 진학 이전 창업 분야 및 관련 기술 교육
- 지역 문화를 접목한 창업 아이디어 발굴 및 모의 펀딩을 통한 사업화 체험

순번	프로그램명	내용	운영횟수(회)	참가인원(명)
1	간호(nursing)창업체험	간호전문직에 대한 기초 소양 및 창업기초지식 습득	3	83
2	ICT 창업체험 (드론, 코딩, 아두이노, 3D프린팅)	ICT 창업의 기초소양 학습 및 원리에 대한 이해교육	35	517
3	ICT 창업체험 (드론, 코딩, 3D프린팅)			
4	창업지식	창업 지식의 기초 소양 학습	1	20
5	6차산업 창업체험	지역농산물 이해도 향상 및 활용을 위한 창업 체험 교육	19	271
6	창업아이디어경진대회	창업의 노하우 및 모의 클라우드 펀딩을 통한 유망아이템 발굴	6	299
소 계			64	1,241

○ 춘천고용센터와 공동프로그램 운영

프로그램	일시	주요내용
Hallym Vision Fair	19-05-01	청년 지원 정부 정책 및 직업심리검사 실시
상반기/하반기 청년일자리장터	19-05-31, 06-11 19-10-22, 11-05	구직 신청 접수, 지역 내 취업 및 아르바이트 채용 홍보
청년고용정책특강	19-09-19	취업성공패키지 및 중소기업탐방 등 안내
강원 지역 청년 고용 협의회 TF회의	19-10-24	강원 지역 청년고용협의회 TF 회의(우수사례 발표)

○ 전문인재양성을 위한 협약체결

프로그램	일시	주요내용
기상청	19-04-24	기후변화 대응 인재 양성
USGTF-KOREA	19-05-13	골프 티칭 전문 인력 양성을 위한 업무 협약
한국문화정보원, 강원정보문화진흥원	19-05-21	지역 미디어 인재 발굴 협력
(주)이씨마이너	19-06-07	빅데이터 관련 우수 인재 양성을 위한 업무협약
건강보험심사평가원	19-08-01	보건의료 분야 데이터과학 인재 육성을 위한 협약 체결 및 현장실습 참여

○ 한국관광공사 강원도 내 대학생 오픈캠퍼스




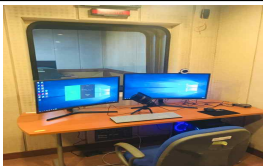
프로그램	일시	주요내용
관광나래 오픈캠퍼스	19-07-01 ~ 19	<ul style="list-style-type: none"> • 관광 콘텐츠 기획과 개발에 대한 교육 이수 • 6명 전원 수료, 최우수상 2명, 장려상 1명

○ 지자체와의 협업 프로그램 운영

기관 및 지자체	일시	주요내용
춘천시청	19-06-05	쿠팡벤처 토크콘서트 '청년협동조합 기업가와 만나다'
강원도일자리공제회	19-11-28	강원형 청년일자리사업 강원 청년 행복맞춤 직종 특강

기관 및 지자체	일시	주요내용
강원테크노파크	19-06-01	2019년 지역기업-청년 희망이음 지원 사업 업무협약
	19-07-25~26	강원경기지역 기업-대학 간 네트워킹 워크숍
	19-10-02	춘천 거두농공단지 우수기업 탐방
	19-11-17	KOTRA 강원지원단 기업탐방
	19-11-27	강원지역 희망이음 취업캠프 협업

□ 4차산업혁명시대 맞춤 공간 운영

<ul style="list-style-type: none"> 가상현실 특화 창업체험기회 제공 및 특화 분야 맞춤형 교육 실시 창의적 제품 디자인 및 브랜딩 체험 실습 	
VR Zone	
	<ul style="list-style-type: none"> VR 레이싱 시뮬레이터, 모션 인식 콘텐츠 및 증강현실 장비 상설 체험 및 관련 교과/비교과 활동 지원 VR모션 시뮬레이터, 레이싱 휠, 키패드, 키넥트, 화상카메라 구비 VR Zone 방문인원 : 총 919명
디자인센터	
	<ul style="list-style-type: none"> AI 기반 데이터 분석, 창의적 디자인 교육을 통한 학생 역량 강화 아이디어 3D 모델링, VR Prototyping Lab 구축/운영, 전문인력 양성(재학생, 재직자)
융합실습실	
	<ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명시대 핵심 기술 및 헬스케어 ICT 교육 실습 운영 HW/SW 코딩, 지역 맞춤형 6차 산업 기술, 지식기반산업 기술 교육 창업교과목 실습 운영을 통한 기술 창업 역량 교육
1인 미디어실	
	<ul style="list-style-type: none"> 뉴 미디어 시대에 적합한 1인 미디어 공간을 제공하여 소셜 미디어 기반 콘텐츠 제작 기술 교육 및 실제 체험 활동 실시 지역사회 구성원을 위한 미디어 체험 프로그램 제공으로 지역기반 콘텐츠 제작 및 소통 플랫폼 역할 수행

□ 수요맞춤형 취·창업 상담서비스 체계 구축 및 운영성과

○ 다양한 취업 상담 프로그램 운영	
<ul style="list-style-type: none"> 대기업 및 공기업 등 취업 희망 직무별 ‘취업역량강화 멘토링’ 프로그램 운영 취업자들의 지속적인 취업 유지를 위한 ‘취업자 추수 상담’ 프로그램 운영 응급취업상담 종료 후 3개월 간 지속적 사후관리 진행 5단계 응급취업상담을 통한 구직 역량 향상 	
■ 응급취업상담 프로그램 운영 진행 단계 ■	
1단계 기업/직무분석 <ul style="list-style-type: none"> 지원 희망 기업의 구조, 특성, 가치관, 인재상 분석 희망직무의 내용 및 직무 수행에 필요한 역량분석 	2단계 강점/경험정리 <ul style="list-style-type: none"> 자신의 경험을 바탕으로 감정탐색 강점과 역량이 잘 드러날 수 있도록 경험정리
3단계 진로설정/강점매칭 <ul style="list-style-type: none"> 분석한 직업정보와 자신이 강점비교 및 지원직무 확정 직무수행에 필요한 역량 중심으로 경험 재정리 	4단계 입사지원서 작성 <ul style="list-style-type: none"> 기업특성을 고려한 경력 사항정리 자기소개서 항목분석 준비한 자료를 토대로 경쟁력 있는 입사지원서 작성
5단계 면접 클리닉 <ul style="list-style-type: none"> 면접 예상질문 리스트 작성 리스트에 따른 스트립트 작성 모의면접 진행 	
○ 온라인 상담 예약시스템 구축 및 상담 편의성 도모	
<ul style="list-style-type: none"> 취업포털 홈페이지의 상담 신청을 통해 상담 시간과 컨설턴트를 지정하여 예약 	

- 1회 상담시간을 최소 30분으로 배정하여 상담시간을 확보하고 상담 회차에 대한 제한을 두지 않아 내담자가 충족할 수 있는 심화 상담 지원
- 취업지원에 대한 정보 부족이나, 상담실 방문 취약 학생을 위하여 유동 학생이 많은 위치에 '찾아가는 상담실' 운영 및 비전페어 상담부스 운영

○ 내실 있는 상담을 통한 운영실적 제고

- 진로 및 취업관련 연간 총 상담 건수는 6,733건이며 전체 상담 인원은 3,801명으로 상담 건수와 상담 인원 적정 수준 유지
- 2회 이상 상담자는 진로담임교수의 경우 3,119명 중 942명으로 30.2%이며 대학일자리센터에서 858명 중 395명으로 46%에 달함
- 취업포털을 이용해 상담 가능 시간을 확인 후, 공강 시간을 활용하여 간편하게 상담신청 가능
- 통합정보시스템을 활용하여 재학, 졸업생의 상담내용을 기록하고, 진로/취업 담당자들과 상담내용을 공유하여 더욱 내실 있는 상담을 운영할 수 있도록 설계

■ 취업 상담 프로그램 온라인 사이트 ■

이력증명서	교내외수상	자격증	이학	해외경험	기타경력	경력개발마일리지	취업상담	진로취업프로그램참가내역
상담일자	상담자	상담내용						
2018/10/17		• 금융(은행)/봉직권을 취업으로 고려 중 - CK고령전환에서 촉합에서 한강실습 진행						
2018/10/24		• 유선으로 취업상담을 진행함 - 현재 진로(가)공 자격증과 한역사 1급 자격증을 소지						
2018/12/20		• 진로상담을 요청하여 진행함 - 봉합방탈사우자를 목표로 준비 중 - 금번 방학에 성						
2019/03/06		진로/직무 발달상에 대한 고민 -동계 한강실습(춘천성심병원 의무실) 후 자신감이 하락						
2019/03/13		• 취업현황 상담 - 공공기관 및 병원병장으로 지원하여 강릉공공기관 채용설명회 참						
2019/03/14		• 진로상담을 진행함 - 진로선택에 고민이라고 이야기 함 - 육협, 성심병원 의무과에						
2020/01/13		• 면접준비를 진행함 - 대한적십자사 면접을 앞두고 있을 1/16 면접예과 - 현재 면						
2020/01/14		• 면접준비를 진행함 - 대한적십자사 면접을 앞둔 - 기본 면접질문에 대해서는 이미						
2020/01/15		• 면접준비를 진행함 - 대한적십자사 면접 준비에 최종 - 인성 및 역량 질문들을 고						
2020/01/23		• 취업상담 진행함 - 대한적십자사 합격하였음을 확인 - 축하의 인사를 건넨 - 고졸						
총 10 건 검색 되었습니다.								

상담신청

상담신청을 위해서는 **취업일** 시간제 반드시 **방문**하여 주시기 바랍니다.
예약일과 같은 학교사항에 따라 변경 및 조정이 될 수 있습니다.

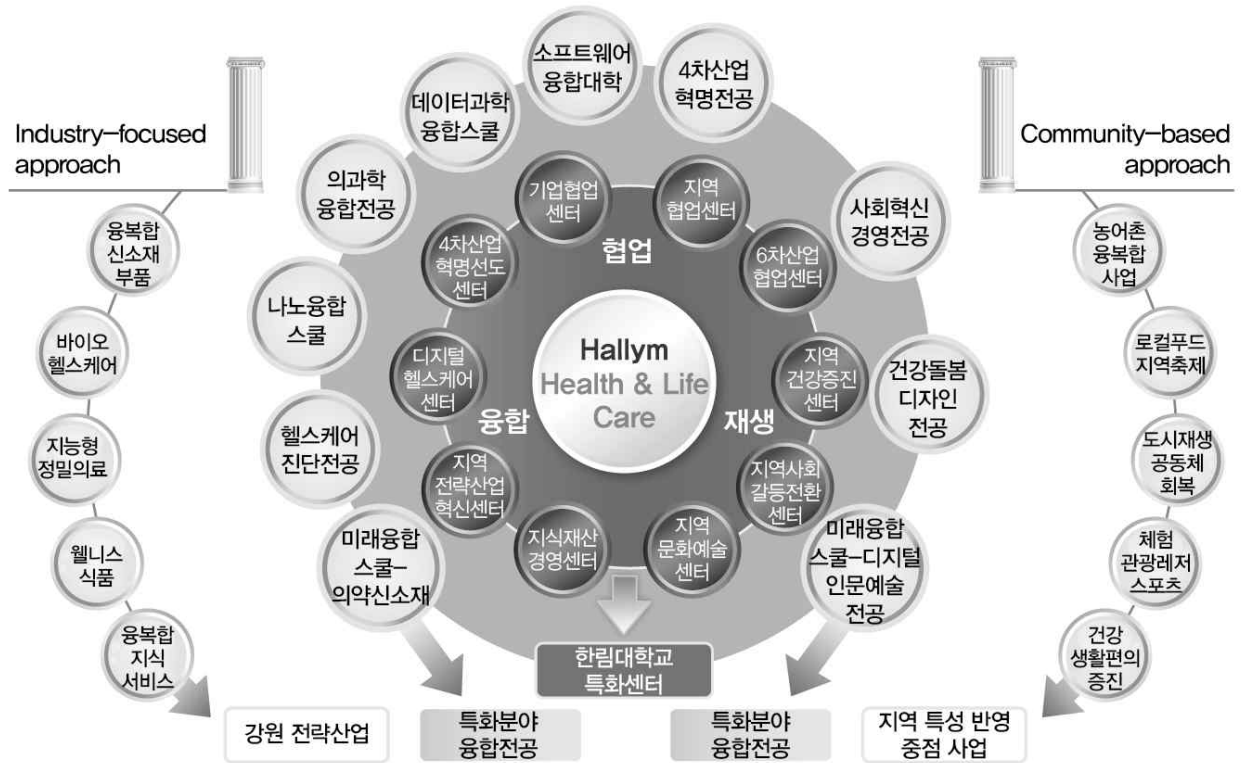
1월 1주

		상담자				
		01월 12일(월)	01월 13일(화)	01월 17일(수)	01월 18일(목)	01월 20일(금)
10:00-10:30	채민호	장민호	채민호	채민호	채민호	채민호
10:30-11:00	장민호	채민호	채민호	장민호	채민호	채민호
11:00-11:30	채민호	채민호	장민호	채민호	채민호	채민호
11:30-12:00						
13:00-13:30	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	
13:30-14:00	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호
14:00-14:30	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	장민호
14:30-15:00	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호
15:00-15:30	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호
15:30-16:00	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호
16:00-16:30		채민호	채민호	채민호	채민호	채민호
16:30-17:00	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호	채민호

5-4. 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영정도

1) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영 실적

■ 전방위적 산학협력 연계 교육과정과 특화 교육 운영 ■



□ 산학협력 특화교육 프로그램 전략 수립과 특화센터 구축

○ 대학의 특화분야 “Health & Life Care” 선정 및 관련 센터와 인력양성체계 구축

- 전략수립
 - 대학의 중장기 발전계획(2016-2022), LINC사업 단계부터 추진되어 온 헬스케어 특성화 분야, 지역 현안 고려
 - 본교의 SWOT 분석결과 인문사회계열 분야의 강점을 극대화하는 특화분야 선정
→ “Health & Life Care” 를 특화 분야로 선정
- 특화센터 구축
 - 산학협력 특화교육 프로그램의 기반 구축
 - 산학협력 연계 활성화를 위한 전방위적 지원과 쌍방향, 공헌
 - 적극적 수요발굴을 통한 특화교육 연계, 운영 확산
 - 특화센터의 전문성을 활용한 특화분야 정규/비정규 교육프로그램 지원
 - 지역사회 수요맞춤형 교육 시행 및 현장 중심 교육 강화
→ 특화분야 수요맞춤형 우수 전문 인재를 양성하고, 지역사회로 배출하여 대학의 지역 산업 기여도 제고와 대학과 지역의 동반발전 실현

○ 강원전략산업과 연계한 특화분야 센터 구축: ICC(기업협업센터, 4차산업혁명선도센터, 디지털헬스케어센터, 지역전략산업혁신센터)

- ‘지역사회와의 동반발전’ 실현을 목표로 지역 산업에 기반을 둔 산학협력의 수행 및 지역사회와 연계하는 방향으로의 산학협력 고도화 추진
- 지역 산업체 지원, 재직자교육, 산학공동기술개발 등 종합적인 산학협력 활동 지원



- 지역의 특성과 현안을 반영한 중점 사업 연계 특화분야 센터 구축: RCC(지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 지역문화예술센터)
 - 지역협력단 설치: RCC 총괄조직
 - 지자체 및 지역사회 기관과의 협력사업 개발, 교류 방안 확립, 지역사회 맞춤형 산학협력 체계 구축
 - 대학과 지역의 동반 성장·상생을 목표로 한 네트워크 구축과 지역협력 프로젝트 추진

□ 산학협력 특화센터 운영 실적

구분	운영 실적
4차산업혁명선도센터 (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명전공 운영 가상/증강현실 콘텐츠 등 5개 산학협력협의체 운영 (학부생 8명, 산업체 21개 참여)
디지털헬스케어센터 (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> 헬스케어진단전공, (주)바디텍메드 연계 산업체 현지 교과목 운영 (면역진단개론, 체외진단개론) 의과학융합전공, 강원 지역 보건의료 공공기관 지역인재 양성 워크숍 강원 스마트 헬스케어 클러스터 협의체 등 5개 산학협력협의체 운영 (학부생 11명, 대학원생 18명, 산업체 7개 참여)
지역전략산업혁신센터 (ICC)	<ul style="list-style-type: none"> 바이오 식품 개발(벌꿀주 등) Pre 캡스톤디자인 수행 웰니스 식품산업 협의체 등 7개 산학협력협의체 운영 (학부생 41명, 대학원생 4명, 산업체 및 기관 28개 참여)
지식재산경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 취업연계 IP 지역인재 양성 교육과정 운영 G.Start-Up 협의체 등 3개 산학협력협의체 운영 (학부생 12명, 8개 산업체 12개 참여)
지역협업센터 (RCC)	<ul style="list-style-type: none"> 대학과 함께하는 춘천 다문화가족 자조 모임 등 5개 산학협력협의체 운영 (학부생 26명, 산업체 및 기관 11개 참여) 지역혁신 사회서비스 R&D 리빙랩 역량 강화 프로젝트 등 재직자 교육 3회 시행 춘천시 보조금 지원 캡스톤디자인 리빙랩 프로젝트 운영 지역연계 6차산업 활성화 역량 강화 프로그램 운영(학생 3명 참여)
6차산업협업센터 (RCC)	<ul style="list-style-type: none"> 사회혁신경영융합전공 운영 지역사회문제해결을 위한 아이디어톤 대회 참가 6차산업협의체 ‘모두가치’ 산학협력협의체 운영 (학부생 13명, 대학원생 4명, 산업체 및 기관 5개 참여) 창업동아리 제4회 흥천사과축제 공동 기획 운영 지역-대학협력 기초 현황조사 시행
지역건강증진센터 (RCC)	<ul style="list-style-type: none"> 건강돌봄디자인전공 운영, 춘천시 질병관리본부, 보건소 등 산업체 연계 특강 진행 한림스마트미디어봉사단 발대식(강원지역 노인들의 스마트 미디어 활용 능력 향상과 정보 격차 완화를 위한 활동 수행) 난독 지원 지역혁신 2019 협의체 등 5개 산학협력협의체 운영 (학부생 20명 참여, 산업체 및 기관 30개 참여)
지역사회갈등전환센터 (RCC)	<ul style="list-style-type: none"> 이야기치료 심화과정 등 7개 재직자 교육 운영 190명 참여 평화감수성 훈련, 고성산불피해지역 주민 대상 평화 감수성 훈련 등 지역연계 프로그램 6회 운영(145명의 초·중·고생, 14명의 일반인 참가)
지역문화예술센터 (RCC)	<ul style="list-style-type: none"> 디지털인문예술전공 운영 춘천을 대표하는 지역문화 캐릭터 개발 캡스톤디자인 수행 문화 홍보, 지역상품 기획 및 제작 Pre 캡스톤디자인 수행 강원 365 방송 등 2개 산학협력협의체 운영 (학부생 5명, 산업체 및 기관 5개 참여) 인문혁신도시 춘천을 위한 도서관 프로그램 2회 운영



□ 산학협력 특화교육 프로그램 운영 실적

○ 특화분야 인력양성 운영 현황

구분	운영실적																																							
융합전공 신설 및 운영	<ul style="list-style-type: none">Health & Life Care 분야의 인력 수급 전망을 고려한 현장융합형 교육과정 수립 (헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공, 건강돌봄디자인전공, 의약신소재전공, 의과학 융합전공, 디지털인문예술전공 등 운영)나노융합스쿨, AI융합전공, 4차산업혁명전공(신, ICT융합전공) 등 사회변화 및 산업체 수요에 대응하는 전공 개설 및 교과 운영<ul style="list-style-type: none">광분석 산업체와 나노융합스쿨의 연계, 취업 연계형 교과목 운영기관과 연계를 통한 지역 특화사업 기획 및 전문가 양성 교육을 전담하여 산학 연계 강화 및 대학원 산학연계 교육과정 확대																																							
캡스톤디자인, 현장실습, 창업 교과목 확대	<ul style="list-style-type: none">산학연계 교육과정 운영 및 지원을 통한 특화 분야의 현장 맞춤형 인재 양성 <table><tr><th rowspan="2">구분</th><th colspan="2">1차년도</th><th colspan="2">2차년도</th><th colspan="2">3차년도</th></tr><tr><th>과목수</th><th>이수인원</th><th>과목수</th><th>이수인원</th><th>과목수</th><th>이수인원</th></tr><tr><td>캡스톤디자인 교과목</td><td>57개</td><td>1,344명</td><td>57개</td><td>1,403명</td><td>79개</td><td>1,598명</td></tr><tr><td>현장실습 교과목</td><td>12개</td><td>899명</td><td>16개</td><td>843명</td><td>16개</td><td>842명</td></tr><tr><td>창업 교과목</td><td>27개</td><td>2,009명</td><td>27개</td><td>2,109명</td><td>27개</td><td>2,254명</td></tr></table>						구분	1차년도		2차년도		3차년도		과목수	이수인원	과목수	이수인원	과목수	이수인원	캡스톤디자인 교과목	57개	1,344명	57개	1,403명	79개	1,598명	현장실습 교과목	12개	899명	16개	843명	16개	842명	창업 교과목	27개	2,009명	27개	2,109명	27개	2,254명
구분	1차년도		2차년도		3차년도																																			
	과목수	이수인원	과목수	이수인원	과목수	이수인원																																		
캡스톤디자인 교과목	57개	1,344명	57개	1,403명	79개	1,598명																																		
현장실습 교과목	12개	899명	16개	843명	16개	842명																																		
창업 교과목	27개	2,009명	27개	2,109명	27개	2,254명																																		
특화분야 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none">Health & Life Care 진로, 창업 특강 및 토크콘서트(1회), 취업 특강(31회)특화분야 전문 역량강화 교육: 강원지역 보건 의료인 공공기관 지역인재 양성 워크숍, 언어재활사 전문역량 및 기술강화 교육 등Health & Life Care 분야 맞춤형 교육: 이야기치료 심화과정, 이야기치료 국제 워크숍, 정신건강실무자의 커뮤니티케어 역량 강화를 위한 슈퍼바이저 교육 등 전문 맞춤형 재직자 교육 실시지역 연계 협동조합 창업동아리 운영: 지역 농협 홍보, 멀티캠 중계 동영상 콘텐츠 등의 아이템을 가진 동아리를 지원, 지역 사회로의 창업 인재 배출 유도																																							
4차산업혁명 특화 교육(비교과)	<ul style="list-style-type: none">Fab Lab Gangwon: 재학생 대상 3D 프린팅 및 레이저커팅 교육(4회), 아두이노 초급 교육(1회), 학내 교원 대상 교육(3회), 교직원 대상 교육(3회) 등영어 코딩 교육 창업 프로그램: 영어 코딩 교육 전문가 양성 과정 교육(10명)4차산업 분야 창업동아리 선정 지원: 소프트웨어 교육용 교재(코북이팀), 신비한 한글사전 AR 한글 교육 프로그램(공상과학기술팀), AR 어플리케이션 개발 (HUGSC팀) 등재직자 산학 역량 강화를 위한 Fab Lab Gangwon 교육 프로그램 수행지역 소재 초, 중, 고등학생을 위한 SW 역량 및 진로 체험 교육: 드론 교육 (3회), 아두이노 코딩 관련 교육(9회)																																							

■ 특화분야 인력양성 프로그램 운영 ■

영어 코딩 교육 창업 프로그램	레이저커팅 교육	아두이노 코딩 교육
		

○ 특화분야 산학협력 연계활동 현황

구분	운영실적			
산업체 공동연구	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야별 심사를 통한 연구과제 선정 및 지원 헬스케어 분야 8개 과제, 지역혁신 분야 3개 과제, 4차산업 분야 5개 과제 지원 			
	구분	1차년도	2차년도	3차년도
	특화분야 과제	11건	14건	16건
	특허	7건	10건	6건
	기술이전	4건	14건	6건
	지역혁신사례 수	1건	5건	3건
특화분야 산업체 연구과제	<ul style="list-style-type: none"> 기업 및 기관 등 외부 산업체 과제 수주를 통한 쌍방향 산학협력 수행 			
	구분	1차년도	2차년도	3차년도
	연구수탁 과제 수	39건	41건	39건
산학협력 협의체	연구수탁 금액	711,159천원	1,190,148천원	1,346,278천원
	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 및 지역사회 협의체를 통한 다자간 협업 및 맞춤형 지원 수행 			
	구분	1차년도	2차년도	3차년도
	산학협력협의체 수	24개	17개	34건
	산학연계 교육과정	1건	4건	18건
	특허 수	4건	-	-
	연구과제 연계 수	5건	4건	15건
	기술이전 연계 수	5건	9건	8건
	시작품 제작 연계 수	6건	4건	11건
	지역사회혁신 건수	-	6건	5건
특화분야 재직자교육	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회갈등전환센터, 지역협업센터, 지역건강증진센터 주관 재직자교육 직접 운영 프로그램별 기초~심화 과정의 지속적, 체계적 교육 지속 운영을 통한 자립화 			
	구분	1차년도	2차년도	3차년도
	재직자교육 수	14건	23건	14건
	재직자교육 참여 인원	350명	1,956명	1,755명
지역산업 기반 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역공헌 네트워크 구축 및 확산: 제2회 한림국제지역혁신 포럼, BLUE(Bongeu mountain Link Urban Environment) 세미나, 한림대-춘천시 지역협력간담회, 균형발전 정보협력 포럼 등 개최 산학협력성과확산세미나: 교육과정 및 연구과제, 혁신사례 공유 등 네트워크 형성 			

■ 지역산업 기반 네트워크 구축 ■

제2회 한림국제지역혁신포럼



한림대-춘천시 지역협력 간담회



산학협력성과확산세미나



○ 특화분야 취·창업 성과

구분	교과목/프로그램명	내용
취업정규 교과목	취업성공전략, 취업설계, CEO리더쉽아카데미, 직무및기업탐색	<ul style="list-style-type: none"> 김○○(금융재무학과): 대한적십자사 합격 차○○(경영학과): 수협은행 합격 김○○(경영학과): 건강보험심사평가원 청년 인턴 합격
	해외취업및인턴준비과정, 산학현장실습(해외)	<ul style="list-style-type: none"> 송○○(러시아학과): 이즈피엠피 컨벤션사업부문 합격 이○○(미디어스쿨): 바이어스도르프코리아 인턴 합격 문○○(정치행정학과): KOTRA 청년인턴 합격 장○○(글로벌비즈니스전공): 멕시코 BINEX LINE Corporation 합격 정○○(글로벌비즈니스전공): Aero Precision 인턴 합격
산학 현장실습	산학현장실습	총 24명의 학생이 실습기관에 연계 취업
창업 프로그램	창업동아리	26건의 창업 사업자 등록, 일자리 창출
창업 학사제도	창업 휴학제, 창업 현장실습	‘투캅’ 업체 한국사 게임 어플 ‘난세의 영웅’ 앱 개발
산학협력 연계 활동	산학협력 협의체, 산학현장실습, 창업동아리	<ul style="list-style-type: none"> 이○○(심리학과): 우리내꿈터 취업 신○○(체육학과): We:하리 운영

2) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 운영 및 확산을 위한 노력

■ 특화분야 인력양성을 위한 운영 흐름도 ■



□ 지속가능한 산학협력 융합교육 조직 및 인적, 물적 인프라 강화 노력

○ 산학연계 교육과정 운영의 인적 자원과 조직 강화

○ 산학협력중점교원의 특화센터장 임명

* 부센터장

특화센터	센터장	특화센터	센터장	특화센터	센터장
지역협업센터	이○○	창업지원센터	박○○	지식재산경영센터	정○○
6차산업협업센터	윤○○	인력양성센터	강○○	현장실습지원센터	김○○*

○ ‘인력양성센터’ 기능 강화

- 산학협력특성화대학 및 산학 연계 교육과정 내실화를 위한 컨트롤 타워 역할
 - Health & Life Care 전문 인력 양성을 위한 산학연계 교육과정 모니터링 및 지원
 - 캡스톤디자인 운영 프로세스 개선-실습비 증액, 경진대회 심사 기준 개선 등
- 춘천사회혁신센터 연계 대학생 리빙랩 “U” 프로젝트 수행
 - 인문사회계열 캡스톤디자인 확산 및 리빙랩 형태의 지역문제 해결형 캡스톤디자인 수행을 위한 기관 연계 프로젝트 추진
- 글로벌 사회혁신 인재 양성 프로젝트 총괄
 - 프랑스 리옹 대학 연계 ‘글로벌리빙랩’ 프로그램 운영
 - 영국 SIX 기관 연계 ‘Social Innovation Camp’ 운영

○ 특화분야 전문 인력 양성을 위한 특화 센터 중심의 체계화된 실무 교육

- 4차산업혁명 대비 창의·융합·전문성 강화를 위한 교원·교직원 교육 시행

교육명	대상	참여 인원
Python프로그래밍, R, 데이터분석	교원	45명
데이터분석-Python 프로그래밍, 데이터 활용-웹 클로링, IoT아두이노	직원	40명
4차산업혁명(인공지능과 새로운 기술의 발전) 교육	교원, 직원	81명

○ 대학 내 특화교육을 위한 교육환경 집적화

- 산학협력관 내 소자에서 제품 디자인까지 원스톱으로 제작 가능한 집적화 된 교육 환경 구축

구분	공간명	내용	비고
4차산업 혁명	디자인센터	시제품 아이디어 3D 모델링, VR prototyping Lab 운영	산학협력관 지하 1층
	융합 실습실	가상현실 영상 제작장비, 로봇자동화 제어 등 ICT교육	
	Fab Lab Gangwon	강원도 유일 미국 MIT CBA 공식 인증(2018.10)	산학협력관 1층
	1인 미디어실	다양한 콘텐츠 제작 및 편집, 소통 가능한 커뮤니케이션 공간	산학협력관 4층, 일송아트홀
소재부품 장비	나노융합랩	반도체와 디스플레이 공정을 직접 강의에 활용	산학협력관 4층

■ 산학협력관 내 집적화 된 교육환경 조성 ■



입주업체(5F) : 헬스케어, ICT 관련 업체

한림AI융합연구원(5F) : 데이터과학, 인공지능 교육

나노융합랩(4F) : 소재, 소자 제작 교육

1인 미디어실(4F) : 콘텐츠 제작, 편집

산학협력단 행정실(2F), LINC+ 사업단 행정실(3F)

Fab Lab Gangwon(1F) : 3D 프린터, 아두이노 교육

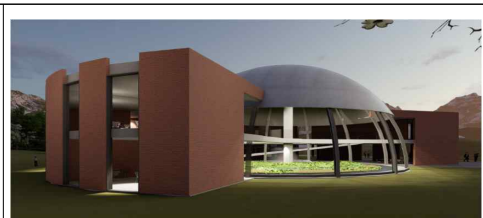
디자인센터(B1F) : 제품디자인, 브랜딩 교육

융합실습실(B1F) : 4차산업혁명 교육 실습실

○ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축

○ 대학 + 강원도 + 춘천시 상생 협력의 결실

- 산학협력 체계 구축을 위한 대학의 결단
(대학보유자산 용도변경: 대지 면적 5,000m²)
- 지역상생 체계 구축의 비전실현을 위한 대학의 열망
 - 지자체 협력을 유도하기 위한 대학의 지속적 노력
 - 산학협력 비전 실현의 상징적 실체로서 '개방형 산학협력 융복합 거점 단지' 조성 계획 완성
- 지역상생 산학협력 융합교육 전략 수립
 - 창업친화 환경 구축
 - 취창업 Test-bed 구축: "아쿠아포닉스"
 - 시제품 제작, 개방형 체험 공간 구축
 - 융합전공 교육 운영(사회혁신, 건강돌봄, 6차산업 등)
 - 캡스톤디자인 교과목 운영
 - 4차 산업혁명 교육과 Test-bed 구축

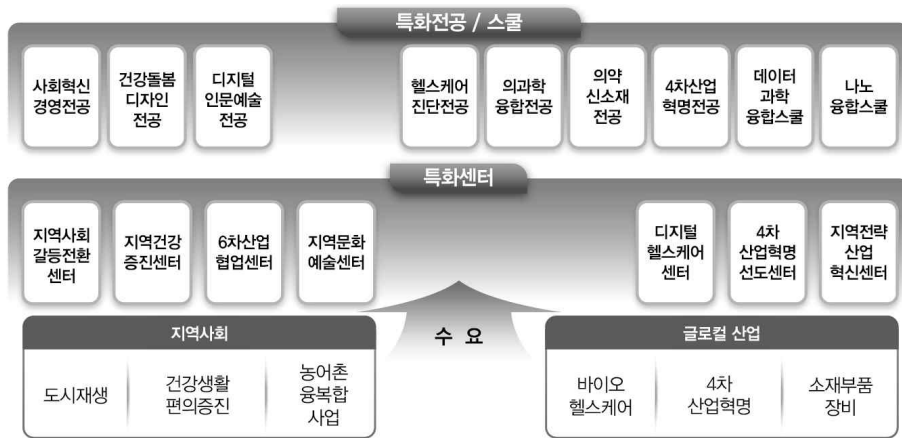


□ 미래지향적 산학협력 교육과정 운영 노력

○ Health & Life Care 특화분야 인재 양성 환류 시스템 구축

- 강원전략산업과 연계한 지역산업기반 인재를 양성하는 산학협력 고도화 추진
- 지역특성을 반영하고 중점사업을 연계한 특화분야 교육으로 지역사회 동반 발전 추진

■ 지역사회/글로벌 산업수요 대응 특화센터 - 특화전공 유기적 결합 ■



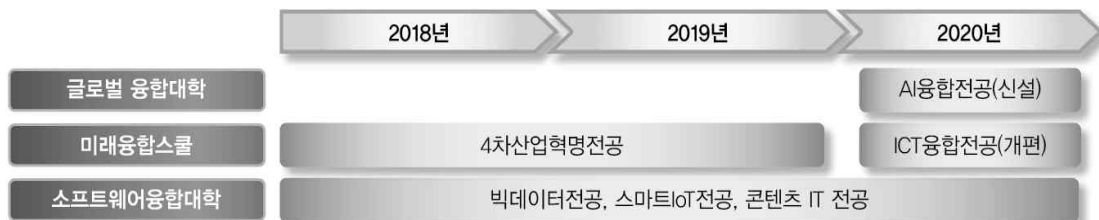
○ 지역사회 요구 대응 산학협력 친화형 교육과정 개편

- 지역전략사업 산업체 전문가의 겸임교수 활용 확대
- 지역 소멸 문제 대응을 위한 인문 사회 계열의 융합 전공 및 비교과 프로그램 운영 확산
→ 캡스톤디자인 및 창업동아리 등 특화 센터와 연계한 과제 수행 확대로 지역 사회 공헌 및 활용 가능한 콘텐츠 개발

○ 신산업 분야의 수요를 반영한 학사조직 개편

구분		내용
학사조직 정편	소재, 부품, 장비 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 나노융합스쿨 신설(2018년도) 및 대학원 과정 운영 • 소재부품장비혁신센터와 연계된 산학협력 추진 예정
	4차산업혁명 분야	<ul style="list-style-type: none"> • 2020학년도 AI융합전공 신설 운영(글로벌 융합대학) • '4차산업혁명전공' → ICT융합전공(미래융합스쿨) • 스마트 IoT, 빅데이터 전공(소프트웨어융합대학)

○ 4차산업혁명 인력 양성을 융합 교육과정의 고도화 노력



○ 4차산업혁명교육 지속가능성과 확산을 위한 교육환경 구축과 운영 노력

구분	내용
Fab Lab Gangwon	<ul style="list-style-type: none"> • 학내 메이킹 활동 장려를 위한 메이커 스페이스 공간 구축, 미국 MIT CBA로부터 Fab Lab Gangwon 공식인증(2018.10)
디자인센터	<ul style="list-style-type: none"> • 4차산업 아이디어 구현을 위한 제품 디자인 및 전문적인 브랜딩 교육을 시행



구분	내용
나노융합팩	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력관에 60평 규모의 반도체와 디스플레이 공정을 직접 강의에 활용할 공간 구축 및 운영 창업 및 진로교육 확산 협의체 운영
한림 시융합연구원	<ul style="list-style-type: none"> 데이터과학/인공지능 역량 강화를 목적으로 기술적, 공학적 연구지원 및 교육 확대와 산업체 컨설팅과 교육 기회를 제공

○ 산학협력 특화교육 학사조직의 확산

학사조직	지역전략산업/ 지역특성반영중점사업	내용
소프트웨어 융합대학	바이오헬스케어 융복합지식서비스	<ul style="list-style-type: none"> 스마트IoT, 빅데이터, 콘텐츠IT전공 설립, 운영 IT 및 IoT 기술과 연계, 융복합 헬스케어 및 지식서비스 인력양성 문제 해결형 R&D 등 산학 친화형 연구 및 교육체제 구축을 통한 지역문제 해결 및 지역전략산업 연계성 강화
미디어스쿨	도시재생공동체 회복, 농어촌융복합사업	<ul style="list-style-type: none"> 강원/춘천 지역 의제설정 지역축제 활성화 기여를 통한 지역문제해결 지역 언론 및 방송과 연계, 콘텐츠 제공 및 협력업무 수행
데이터과학 융합스쿨	바이오헬스케어	<ul style="list-style-type: none"> 의료빅데이터 연구를 통한 헬스케어산업 기반 구축 지역문제 해결형 R&BD 연구 수행을 통한 산학협력 및 인재 양성
나노융합스쿨	융복합신소재부품	<ul style="list-style-type: none"> 나노융합팩 구축을 통한 지역 소재/소자 산업 경쟁력 강화 신소재 산업과 연계한 산학협력연구체제 구축 나노신소재 관련 실무 능력 함양을 통한 인재 양성

3) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 운영 및 확산 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급효과
특화교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 강원 전략산업 전반에 대한 이해 및 관련 분야 전공 역량 강화 지역기반 산업체 및 특화 분야 산학 협력 강화 특화 센터와 산업체 맞춤형 실무 교육 실시를 통한 특화분야 전문 인력 양성 산학협력 특성화 대학 내 특화 전공 운영을 통한 교과 운영 효율화 및 집중화 인문 사회계열 활동 강화를 통한 지역 특성 맞춤형 교육 및 산학협력 강화 교내 전 분야 구성원 4차산업혁명 역량 강화 Fab Lab Gangwon, 디자인센터 등을 통한 학내 구성원들의 다양한 아이디어 현실화 지역 축제와 같은 지역 프로그램의 적극적 참여를 통한 대학의 사회적 기능 수행 및 가치 상승 	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 전문 인력 배출로 지역 전략 산업 강화 산업체 맞춤형 인재 양성을 통한 지역 산업 발전에 기여 지역 특화 산업체/대학 특화 센터 연계 사업 확대를 통한 신산업 발굴 지역 기반 산업체 간 융합 및 대학 연계를 통한 지역 성장 졸업생 지역 기반 취업률 상승 및 타지역 인력 유입 증가 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 등 열린 캠퍼스를 활용한 지역 구성원 창업 문화 활성화 Fab Lab Gangwon 중심 창업 활동 및 구성원 대상 교육 실시로 지역 맞춤형 아이디어 창출 지역 구성원 및 산업체 재직자 4차산업혁명 역량 강화

Infra & Structure - 4차년도 계획

6. 차년도 산학협력 친화형 체계 구축

6-1. 산학협력 관련 조직의 역량 강화 및 인력 안정화 계획

6-1-1. 대학의 산학협력 관련 조직의 안정화 계획

가) 주요 성과 분석

○ 산학협력 친화형 조직체계 구축 및 인력 안정화를 위한 꾸준한 노력

- 산학부총장제 도입, LINC+ 산학협력 역량의 지속가능한 발전을 위한 조직체계 구축, 산학협력 담당 인력의 고용안정성 확보, 외부 우수 인력을 산학협력중점교원으로 확보하는 등 조직과 인력의 안정화를 위한 꾸준한 노력을 기울이고 있음

구분	주요 성과											
산학협력 역량의 지속가능한 발전을 위한 조직체계 구축	<ul style="list-style-type: none">• 산학협력고도화센터, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 등 효과적 산학협력을 담당할 조직체계 구축• 1단계 2차년도에 LINC+사업단과 산학협력단을 결합하는 조직개편을 통해 대학의 모든 연관 부서가 산학부총장 아래 역량을 집중하고, LINC+사업을 통해 확보된 역량을 지속 가능하고 연속적으로 추진할 조직 체계 구축											
산학협력 담당인력의 고용안정성 확보	<ul style="list-style-type: none">• 2015년 15명에서 2019년 26명으로 산학협력 정규직원 점진적 증가	<div>정규직 직원 수</div> <table><thead><tr><th>연도</th><th>정규직 직원 수</th></tr></thead><tbody><tr><td>~2015</td><td>15명</td></tr><tr><td>2017</td><td>23명</td></tr><tr><td>2018</td><td>25명</td></tr><tr><td>2019</td><td>26명</td></tr></tbody></table>	연도	정규직 직원 수	~2015	15명	2017	23명	2018	25명	2019	26명
연도	정규직 직원 수											
~2015	15명											
2017	23명											
2018	25명											
2019	26명											
산학협력 중점교원 확보	<ul style="list-style-type: none">• 14명의 채용형 산학협력중점교원 확보• 산학협력중점교원의 채용 Process 정립과 신분안정을 위한 전원 전임교원 임용, 평가제도 합리화로 전문성과 헌신성이 높은 외부 우수 인력 확보											

□ 한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
<ul style="list-style-type: none"> • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 구체적 활용방안을 위한 준비 필요 • 소재부품장비분야 관련 산업에 대응하는 센터 미흡 • 산업체 수요발굴과 보유기술을 평가하는 업무 개선 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회의 발족 • 나노소재부품센터를 개설하여 나노소재부품 관련 산학협력을 강화 • 수요발굴팀 / 기술검증팀 / 산업화 지원팀을 신설하여 수요 발굴과 기술검증을 통해 산업화를 연속적으로 지원하는 체계를 갖추 • 산학협력중점교원 추가채용 및 성과 평가 정교화에 따른 처우 개선 및 인센티브 제공

나) 산학협력 조직의 안정화 계획

항목	주요 내용
변화하는 산학협력 환경 대응	<ul style="list-style-type: none"> • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회의 운영을 통한 운영모델과 자립화 계획 수립 • 소재부품장비 산업의 체계적 지원을 위한 나노소재부품센터의 개설 및 운영 • 재난(산불, 감염병 등)에 대응하기 위한 센터 역할 및 활동 정비

항목	주요 내용
조직 내 소통 문화 정착과 합리적 성과관리	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 성과관리체계 구축 및 운영위원회 활성화 조직 내 소통문화 정착을 위한 프로그램 설계 및 시행 - 산학협력 비전 공유 워크숍 및 활성화 프로그램 지속 추진
산학협력 담당 인력의 고용안정성 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 담당 인력 고용안정성 확보 - 정규직 직원 적용 확대
산학협력 중점교원의 처우 개선	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원의 성과기반 처우 개선 및 채용구조 마련 - 성과 평가에 기반한 재임용 결정 및 인센티브 부여

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구분	예상 실적 및 영향력	파급효과	
조직 내 소통 문화 정착과 합리적 성과관리	<ul style="list-style-type: none"> 체계적 산학협력 성과관리체계 구축으로 높은 수준의 성과창출 가능 조직 내 소통문화 정착으로 산학협력 사업 추진의 효율성 확보 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 합리적 산학협력 성과관리체계 구축과 소통 강화로 높은 수준의 성과 창출
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 조직 내 소통 강화로 대외 위상 강화
산학협력 담당 인력의 고용안정성 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 담당 인력의 고용안정성과 전문성 확보로 산학협력 조직 안정성 확보 한림대의 특화 분야인 Health & Life Care 분야 산학협력 전문인력 양성으로 지역사회 혁신형 산학협력의 지속가능성 확보 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 전문 인력 확보로 산학협력 사업의 지속가능성 확보
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산업 발전을 견인하는 양질의 서비스 제공
산학협력 중점교원 추가 채용 및 처우 개선	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원의 높은 성과 창출이 나타나고, 이에 따른 처우 개선 등으로 우수 인력 성과 창출 독려 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원 위상 강화
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 산업계와 지역과의 협력 점점 확대로 지역사회 공헌

6-1-2. 대학의 산학협력 관련 인력의 역량 강화 및 지속가능 안정화 계획

가) 주요 성과 분석

<p>○ 산학협력 담당인력의 전문성 향상과 우수 산학협력중점교원 확보를 통한 높은 수준의 성과 창출</p> <ul style="list-style-type: none"> 산학협력직원 역량강화개발(CDP)제도 활성화로 맞춤형 업무 전문성 강화 우수 산학협력중점교원을 확보하여 Health & Life Care 중심 산학협력 사업 추진과 융·복합전공의 교육 등에서 높은 성과를 창출함
--

구분	주요 성과
산학협력 담당 인력의 역량향상 교육을 통한 전문성 확보	<ul style="list-style-type: none"> 교육 프로그램(역량강화 교육) 및 자격증 취득 <ul style="list-style-type: none"> - 기본역량 강화교육(13회), 전문역량 강화교육 운영(19회)/(교원 87명, 직원 197명 참여) - 산학연협력 코디네이터(2명), 창업보육매니저 및 창업지도사(1명), 기술사업화 코디네이터(2명) 등 지식재산관련 자격(3명) 산학협력 의제 논의와 롤 모델 확산을 교수세미나, 전문가 초청세미나 및 포럼, 지역사회 현장방문 포럼 개최 등 7회 시행(교원 549명, 직원 139명 참여)
우수 산학협력중점교원 확보와 이를 통한 높은 수준의 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> Health & Life Care 관련 기업 및 지역협력 추진에서 높은 수준의 성과 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 기술·경영지도/기술자문(35건)/가족회사 유치(37건), 재직자교육(3건), 지역연계 사회 프로그램(3건), 지역연계 관련행사(1건) R&D 참여, 사업화 지원 등 산학협력 연구 수행 실적 확대 <ul style="list-style-type: none"> (특허출원 2건, 상표 및 디자인 출원 1건, 기술이전 8건/25,000천원, 산업체 연구비 수주 및 중개 3건/33,860천원, 산학협력협의체 19건)

구분	주요 성과
	<ul style="list-style-type: none"> Health & Life Care 관련 융·복합전공 교육, 산학협력 기반 교육과정 설계와 지도, 전문성을 활용한 강의 등을 통해 현장중심 교육의 내실화에 기여 - 사회혁신경영 융합전공, 건강돌봄디자인 전공, 헬스케어진단 전공 - 산학협력 및 지역협력 관련 지도 (현장실습 현장 지도 365건, 캡스톤디자인 지도 35건, 리빙랩 지원 4회) - 산학협력중점교원의 전문성 활용한 창업관련 교과목 지도(16회)

□ 한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 담당직원들의 전문성 강화가 지속적으로 이루어져야 하나, 대학 자체적으로 직무역량 강화를 위한 교육프로그램 개발이 어려운 현실 우수 산학협력중점교원이 확보되고 높은 수준의 성과 창출이 있었으나, 교수진 및 학과의 협력 필요 학과별 산학협력 실적 편차가 큼 	<ul style="list-style-type: none"> 직원의 전문성 강화를 위한 다양한 형태의 실무역량 강화 프로그램 시행 - 사업단 공동산학협력 교육프로그램 제공 일반 정년직 교원과 산학협력을 공동으로 수행하도록 하여 대학 전체의 산학협력 수준 향상에 기여함 산학협력 우수교원 포상 / 해외연수 기회 부여

나) 산학협력 인력의 역량 강화 및 안정화 추진 계획

항목	주요 내용
산학협력 담당인력의 역량향상	<ul style="list-style-type: none"> 역량강화 프로그램 내실화 추진 - LINC+사업 추진대학 공동 교육 프로그램 제공 시작 국내외 직원 연수프로그램 추진
산학협력 중점교원의 리더십 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원이 학과의 지역협력 사업 공동추진 산학협력중점교원의 인문사회계열 교수진과의 협업 사업에 대한 인센티브 강화

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구분	예상 실적 및 영향력	파급효과
산학협력 담당인력의 역량향상	<ul style="list-style-type: none"> 직무별 업무능력 개발 및 역량 교육을 통한 업무의 효율성 증대와 산학협력 업무의 지속가능성 확보 	대 내 <ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 전문성 제고로 LINC+사업 이후의 지속가능성 확보
		대 외 <ul style="list-style-type: none"> 역량을 갖춘 전문 인력으로 지역 및 산업체와의 협업효과 상승
산학협력중점교원의 리더십 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원의 각종 사업에 대한 리더십을 발휘하게 되어 일반 교원의 산학협력 참여가 늘어나며 산학협력중점교원의 교내 위상이 높아짐 	대 내 <ul style="list-style-type: none"> 일반교원들의 산학협력 참여기회 확대로 산학협력 문화 확산
		대 외 <ul style="list-style-type: none"> 혁신 프로젝트 수행 역량을 인정받아 대학의 명성이 상승하여 학생 지도와 취업에 장기적 영향

6-1-3. 산학협력단(대학 본부 등)과 LINC+사업단과의 유기적 연계 방안

가) 주요 성과 분석

□ 대학본부와 LINC+사업단과의 유기적 연계 성과

- 산학부총장의 리더십을 중심으로 산학협력 조직 일원화 및 대학 본부와 유기적 연계를 구축



구분	주요 성과
산학협력 조직 통합 및 일원화	<ul style="list-style-type: none"> 대학 장기발전계획의 핵심전략으로 '산학협력고도화'명시, 대학 내 전 학과가 LINC+사업에 참여 산학부총장이 LINC+사업단장 및 산학협력단장을 겸직
산학협력 업무에 대한 대학 내 조직간 유기적 연계	<ul style="list-style-type: none"> LINC+ 성과관리위원회 월 2회 개최하고 학내 보직교원 및 산학관련 교직원 전원이 참여하여 사업 추진 및 성과 확산 도모
	<ul style="list-style-type: none"> 국고사업조정위원회를 통한 학내 국고사업의 유기적 연계와 조정
	<ul style="list-style-type: none"> LINC+사업단 주도의 산학협력 친화형 인사제도 추진함
대학의 LINC+사업 재정지원을 통한 성과 연계	<ul style="list-style-type: none"> Campus Life Center 내 창업동아리 공간 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 총 11실 (총 231m²규모) 지원 대학 교비 내 LINC+마일리지 장학금 편성 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 오디세이 마일리지 장학금 5,000천원 - LINC+마일리지 장학금 150,000천원 - 인턴십 장학금 648,958천원 산학협력단 간접비 투입을 통한 실용화 기술의 시작품 제작 지원사업 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 시작품 제작지원 58,000천원 - 연계 성과 시작품 제작(15건), 연계 기술이전(13건) 성과도출 지식재산경영센터 의 지식재산 및 기술사업화 지원 정책 운영과 전문인력 지원 <ul style="list-style-type: none"> - LINC+사업 참여 교원에 대한 발명 인터뷰, 특허상담, 출원 및 등록관리, 기술이전 및 사업화 지원 정책을 운영 중, 2명의 전담인력 지원 중임

□ 한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
<ul style="list-style-type: none"> 기존 산학협력단은 상대적으로 조직과 인력이 안정되어 있는 데 비해 LINC+사업단이 새롭게 조직되면서 업무 중복이나 비정규직 채용으로 인한 조직과 인력 운영의 안정성에 이슈가 있었음 대학본부의 보직교수 및 직원, 산학협력단과 LINC+사업단 직원과 교수 전원이 월 2회 성과관리위원회를 통해 사업 계획 및 성과를 공유하고 부서 간 이슈를 조정해오고 있으나 보다 유기적인 성과 확산 필요함 산학협력 관련 조직 간 업무진행 상태를 공유할 수 있는 물리적 시스템 부재 소재부품장비혁신센터관련 조직의 신설 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 기획을 위한 조직 미흡 학과 구성원에게 사업안내나 참여방법 등 세부적인 정보전달이 어려움 다양한 산학협력 실적반영 항목 개발 	<ul style="list-style-type: none"> 비정규직 직원의 정규직 전환을 기조 유지 LINC+ 성과관리위원회를 통한 소통에 더하여 산학협력 관련 의제설정 역할을 강화하여 산학협력 추진의 거버넌스를 강화하고 높은 수준의 성과 창출에 기여 LINC+사업의 다양한 사업 진행사항을 한눈에 파악할 수 있는 정보공유시스템을 구축하여 산학협력 관련 조직들이 효율적으로 협력할 수 있는 인프라를 구축하여 직원들의 일상적인 소통협력에 효율성을 더함 소재부품장비혁신센터센터와 융복합단지 기획위원회 신설 성과확산대회의 추가개최, 웹진과 소식지 push 서비스 추진 교원업적평가의 봉사항목 중 산학협력관련 항목을 산학협력분야로 이동

나) 대학본부와 LINC+사업단과의 유기적 연계 추진 계획

구분	주요 내용
산학협력 조직 일원화에 따른 이슈 모니터링과 지속적 노력	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 추진 조직의 일원화에 따른 이슈 모니터링과 개선 노력 <ul style="list-style-type: none"> - 조직변화에 따른 업무 효율화여부와 이슈를 모니터링 하는 담당직원을 두고 주기적으로 직원 설문조사 진행 및 간담회 등 직원 의견수렴 통로 마련 - 외부 컨설팅을 통한 조직진단 시행

산학협력 업무에 대한 대학내 조직간 유기적 연계	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업 성과관리위원회의 기능 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 성과관리위원회의 참석자, 회의 주기, 의제 등에 대한 주기적 평가를 통해 산학협력 추진에 있어 유기적 연계기구로 자리매김 • LINC+사업 성과와 진척도 등에 대한 정보공유시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 효율적인 협력이 가능한 소통협력 플랫폼으로 자리매김 • 학교차원의 교육수요자(지역사회, 지역기업) 만족도 조사 및 전체 교원 공유 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 교육수요자인 학생에 의한 강의평가를 지역사회나 지역기업으로 확대 - 지역사회나 지역기업의 교육 만족도와 교육 수요에 대한 설문을 분석
대학의 LINC+사업 재정지원을 통한 성과 연계	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 장학금 지원 예산 확대 편성 • 학내 유휴공간을 활용한 창업준비실 및 공방 마련 확대 • 학생 우수 아이디어 실용화를 위한 시작품 제작 지원 및 사업화 추진 • 산학협력 실무자와 학생의 수시 간담회를 통한 의견 수렴 및 개선사항 반영

6-2. 교원 업적평가시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 계획

6-2-1. 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획

가) 주요 성과 분석

□ 산학협력 친화형 교원인사제도의 적용 성과

○ 교원 업적 평가 시 산학협력 적용 실적의 질적 향상

관련 규정		제·개정 사항	일시
일반교원	교원 인사규정	• 신규임용 정년제 전임교원의 재임용 시 산학협력 점수 인정	2017-01-01
	교원업적 평가규정	• 교원 업적 평가 시 산학협력 업적 점수 항목 확대 및 대체비율 신설 - 평가항목 8개→14개로 확대/신설항목 6개 추가	2018-02-12
산학협력 중점교원	교원업적 평가규정	• 산학협력영역 평가 항목 중 외부연구 수주액(공동연구 포함) 평가구간 및 점수 조정 및 신설	2017-08-09
		• 산학성과형·산학연계형 역량별 맞춤형 평가체계 도입	2018-02-12

○ 교원 업적평가시 산학협력 실적 반영 교원 비율의 증가

- 교원업적 평가 시 연구논문 대비 산학협력 실적대체가 가능케 하고 이를 모든 학과에 적용함
- 교원 인사제도와 산학협력중점교원의 임용과 평가제도 개선 등이 이루어졌고 제도 개선에 따라 산학협력 실적에 따라 승진과 재임용, 승호가 이루어진 교원의 수는 2016년 24명, 2017년 32명, 2018년 83명, 2019년 85명으로 현격히 증가함

구분	주요 성과
산학협력 활성화를 위한 교원 인사제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 교원업적평가의 산학협력실적 인정기준 제·개정 (반영 항목 수 현행 8개→14개로 확대, 평가구간 및 인정비율 변경) • 교원 승진·재임용, 승호 시 산학협력업적 평가항목 확대 (현행 4개→14개 항목) 및 연구실적 대체비율 신설
산학협력중점교원의 임용규정 및 평가지표 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력영역 평가항목 중 외부연구비수주액 평가구간 및 반영점수 조정 및 신설 • 산학협력업적평가 점수를 연구업적 점수로 전환비율 확대 • 직무 특성을 반영한 유형별 업적평가 시스템 적용
산학협력실적 반영을 적용한 교원 비율 증가	<ul style="list-style-type: none"> • 전임교원의 승진·재임용 및 승호 시 산학협력 실적을 업적평가에 인정받은 교원 : 2016년 24명/178명(15.2%↑), 2017년 32명/174명(19.8%↑), 2018년 83명/182명(48%↑) 2019년 85명/159명(53.5%↑)

※ 승진, 재임용, 승호가 이루어진 교원 중 산학실적이 반영된 인원 현황

심사구분 (명)	2016년도			2017년도			2018년도			2019년도		
	대상 인원	통과 인원	산학 실적반영 통과인원	대상 인원	통과 인원	산학 실적반영 통과인원	대상 인원	통과 인원	산학 실적반영 통과인원	대상 인원	통과 인원	산학 실적반영 통과인원
승진												
승호												
재임용												
계												

○ 교원업적 평가제도의 개편 확대

- 산학협력 활동 실적으로 승진, 재임용, 승호 시 필요한 연구업적 실 대체가 가능하도록 제도개편 확대
- 융·복합적 산학협력 및 창업활성화 유도를 위한 인사제도 개선
- 산학협력 평가항목의 확대 : 학교기업 및 마을기업 창업, 지자체 협업사업 참여, 가족회사 지원, 신기술·제품 인정, 학생 창업지원, 캡스톤디자인 교과목 운영 등 다양한 형태의 업적 평가 항목 발굴

□ 한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
교원 인사제도	<ul style="list-style-type: none"> • 승진, 재임용 교원의 산학협력 실적반영 비율이 높은 편이나, 승호 교원의 반영 비율은 낮아 교원들의 일상적 활동에서 산학협력이 필요 • 승호심사 대상자의 경우 산학협력 실적 인정기준 항목이 적고(특허등록만 적용), 연구논문 의무제출 필수기준 조항이 존재하는 등의 한계가 있음 • 학부생 지도 성과물 업적 반영 미흡 • 산업체 관련 교육 업적 반영 미흡 	<ul style="list-style-type: none"> • 정교수가 대부분인 대학구성원의 현실을 반영, 승호 심사 시에도 산학협력실적 대체항목 적용과 비율을 확대 반영 • 산학협력 활동이 연구대체 비율을 통해 평가되는 방식이 아니라 교육, 연구, 산학협력, 기타 봉사의 형태로 구분하여 별도의 평가 항목으로 정립 • 봉사영역 항목 중 산학관련 항목을 재배치하여 산학영역 평가 항목을 강화 • 산학협력 성과물 발표논문 시 KCI 학술지 논문으로 상향 인정 • 학부생 학술대회 논문게재 시 지도교수 실적 인정 • 대외공모전 출품 및 학습공동체 지도 실적 인정 • 산학협업 강의와 재직자 교육 교과담당 실적 인정 • 강의공개(사회환류)에 대한 실적 인정
인문사회계열 교원의 산학협력 참여 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회계열 승진·승호·재임용 교원의 최소 기준 점수 대비 산학 실적 반영률은 승진·재임용·승호 기준 점수에서 실질 반영 비중이 상대적으로 낮음 • 이공계열 위주의 산학협력 지표 구성으로 인한 인문사회계열 교원의 참여 저조 	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회계열 친화형 산학협력 지표 개발 (매뉴얼개발, 자문, 전략개발 등) • 인문사회계열 교원의 산학협력 참여 동기 부여를 위해 맞춤형 인센티브 제도 필요가 있음
산학협력중점교원 의 활용과 역할 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원의 신분안정화와 합리적 평가기반이 마련되었으나 산학협력중점 교원의 인식과 처우가 대학의 산학협력 수준제고에는 미치지 못함 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원의 임용, 평가, 인센티브 제도 등의 획기적 개선 필요가 있음 • 학교의 제도와 문화에 산학협력을 담아내는 롤 모델로서 사회로부터 훌륭한 인재를 영입하고 충분히 활용할 필요가 있음
융·복합 산학협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원 일반 전임교원과의 협업, 인문사회계열과 이공계열 교원과의 활발한 융·복합 협업기회 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 융·복합 산학협력 활동 모델을 발굴하고 이를 평가 항목에 반영하여야 함 • 정년제 전임 교원들의 전문성을 담아낼 수 있는 사업을 발굴 및 이를 인센티브 제도에 반영할 필요가 있음



나) 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획

○ 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용

- 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획에 대하여 교원 인사 및 지원제도 관점, 인문사회 계열 산학협력 활성화 관점, 산학협력중점교원의 역할과 활동 확대 관점, 융·복합 산학협력 활성화 관점에서 수립함

항목	주요 내용
교원인사제도 및 산학협력 지원 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 승호 심사 시 산학협력 지표 반영 항목 확대 • 연구중심 인센티브 제도 탈피, 산학협력 성과 인센티브 확대 • 캡스톤/리빙랩 참여 교원의 업적평가 반영비율 조정 • 업적평가 시 봉사영역 내 활동 중 산학관련 항목의 재배치를 통한 산학업적 항목 조정 • 산학협력아이템(공동기술개발, 산학공동과제, 기술이전 등) 발굴 시 업적반영
인문사회계열 산학협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 특성화 전공 및 창업 교육 분야에서 인문사회계열 교원 참여 분야 도입
산중교원의 활용과 역할 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 산중점교원의 성과 평가 시 일반 교원과의 협력 사업 추진에 가중치와 인센티브 부여
융·복합 산학협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원 및 창업교원이 일반 교원과 다양한 형태로 협업하여 융·복합적 산학협력 모델을 만들어가도록 다양한 형태의 실적 항목 제도화

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구분	예상 실적 및 영향력	파급효과	
교원인사제도 및 산학협력 지원 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력을 교원 평가의 주요항목으로 도입, 산학협력 실적상승 • 기술사업화를 통한 창업 활성화 	대 내	• 산학 및 지역 협력 사업에 참여하는 교원의 증가로 산학협력이 학내 문화로 정착
		대 외	• 산업체와 지역 사회와의 협력 증가로 대학의 사회적 기여에 대한 인정
인문사회계열 산학협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회계열 산학협력 적용 실적이 이공계 수준으로 상승 	대 내	• 인문사회계열 교원의 산학협력 참여를 통해 캡스톤 디자인 등 학생들의 실험실습 과목의 양적·질적 증가
		대 외	• 인문사회계열 교원의 지역사회와의 연계 활동으로 학생 실습 및 취업 기회 확장
산학협력 중점교원의 활용과 역할 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원이 산학협력을 담당하는 중요한 교수 자원으로 자리매김 	대 내	• 사회의 유능한 인재들을 교수 자원으로 활용하여 산학협력이 대학 발전의 중심자원이자 문화로 정착
		대 외	• 지역사회 혁신활동에 대학의 참여 확대
융·복합적 산학협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 융·복합적 산학협력 활성화를 위한 인센티브 제도 강화 • 사회맞춤형 산학협력 선도모델 정립 	대 내	• 지역사회와의 협력프로젝트 진행과정에 학생 참여를 고취시켜 캡스톤디자인 교과목을 활성화시키고 취·창업 성과창출로 연계함
		대 외	• 교원의 지역사회 연계 활동을 통해 학생들의 지역 사회혁신 사업에 대한 노출이 증가하여 지역사회 발전에 기여하는 인재 배출

6-2-2. 산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 계획

가) 주요 성과 분석

□ 산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 성과

- 교원 산학협력 활동의 업적평가 적용 확산을 위한 평가 방식 개선
 - 교원 산학협력 활동에 대하여 연구실적 대체인정이 가능한 평가항목을 확대하고 대체 비율을 합리적으로 구성하여 설계한 내용으로 개선
- 인문사회계열 교원의 산학협력에 대한 관심을 유도하기 위한 다양한 산학협력 모델 및 신규 평가 항목을 발굴하여 제시
 - 다양한 사회문제, 지역문제를 해결하는 과정에서 사회적 경제 기업과의 관련성이 높고 산학협력 항목인 경영지도와 자문, 가족회사 발굴 및 관리, 캡스톤디자인 교과목 개발 및 운영, 창업동아리 결성 및 지도, 협동조합 설립 추진 등의 활동에 대한 모델 제시

구분	주요 성과
산학협력 친화형 교원인사제도 및 지원제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 대학여건을 고려한 인문사회계열 교원의 참여 활성화를 위한 인사제도 기반 마련 • 다양한 산학협력업적 평가항목의 발굴 및 적용 • 기술료 및 자문료 배분 비율 상향 조정
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가 제도 마련과 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 이공계열 산학협력실적 항목 개발, 추가 연구논문실적 필수 의무조항 개선 및 산학협력 실적점수 가중치 부여 • 인문사회계열 산학협력 모델 및 산학협력실적 반영 항목 개발 - 이공계열 중심 실적평가 모델을 인문사회계열 친화적인 보완 모델을 제시

□ 한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
산학협력 친화형 교원인사제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 승진·재임용, 승호 평가에서 산학협력 실적 없이 논문발표 실적만으로도 최소 요건을 충족한 비율이 여전히 높음 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 실적 비중 향상을 위한 노력 제고 • 산학협력 점수 가중치 변경
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가제도 마련과 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 성과 항목 및 용어가 여전히 이공계 중심의 기업 혹은 기술 위주임 • 승진·재임용, 승호 실적을 업적평가에 반영하는 인문사회계열 교원의 소속 학과가 특정 학과에 편중됨 	<ul style="list-style-type: none"> • 교원들의 다양한 전문성 활용을 위하여 맞춤형 산학협력 모델을 도입하고 인문사회계열 교원을 위한 평가 지표 다양화 • 인문사회계열 전반에 산학협력을 일상화하기 위한 워크숍 등 개최

나) 산학협력 친화형 교원인사제도의 확산 계획

항목	주요 내용
산학협력 친화형 교원 인사제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 친화형 인사제도 도입에 관한 공론화와 의사결정 • 평가항목의 다양화 (봉사영역내 활동 중 산학관련 평가항목의 재배치) • 산학협력아이템(공동기술개발, 산학공동과제, 기술이전 등) 발굴 시 업적반영
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가제도 마련과 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 사회문제 해결에 대한 인문사회계열 교원의 전문성 활용 방식을 반영한 지표 제도화 및 확산 워크숍 개최 • 인문사회계열 교원의 산학협력 항목 개발(운영 가이드개발, 전략개발 등의 항목)

□ 대학의 산학협력 저변 확대를 위한 교수, 직원, 지역사회 통합 워크숍

교육프로그램	주요 내용	대상
산학협력 성과와 모델 확산을 위한 글로벌 워크숍	• 산학협력의 다양한 성과와 모델을 공유하여 교원의 산학협력에 대한 긍정적 태도와 성과 창출 노력을 유도함	교수, 직원, 지역사회
산학협력 친화형 업적평가 제도 도입을 위한 공청회 실시	• 산학협력 친화형 업적평가 제도 도입을 위한 교수 의견수렴 및 산학협력 비전 과제 공유	교수
산학협력 담당직원 교육 및 워크숍	• 산학협력 저변 확대를 위한 제도 개선과 벤치마킹 사례 및 정보를 공유하고 산학협력 지원을 위한 전문성 확보를 통해 지속가능한 산학협력 인력 확보	직원

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구분	예상 실적 및 영향력	파급효과
산학협력 친화형 교원 인사제도 개선	• 산학협력 친화형 인사제도가 대학의 장기적인 비전과 부합하고 지속가능하도록 연구, 실행, 평가 등이 합리적으로 이루어짐	대 내 • LINC+사업으로 일어나는 일시적인 현상이 아니라 지속가능한 대학 비전으로서의 산학협력 위상 확립
		대 외 • 산학협력의 일상적 추진을 통해 지역사회와 함께 발전하는 대학의 위상 확립
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가제도 마련	• 다양한 형태의 산학협력 선도모델 발굴과 교원의 맞춤형 참여 유도로 산학협력 실적 증가	대 내 • 교원의 산학협력에 대한 긍정적 인식 확산 및 다양한 활동 설계
		대 외 • 인문사회계열교원의 지역사회와의 협업 확대로 지역산업 발전 및 대학 위상 강화

6-3. 산학협력중점교원 제도의 운영 계획

가) 3차년도 주요 성과 분석

□ 산학협력중점교원 제도의 운영 성과

항 목	주요 성과
인사제도 및 지원 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 교원 임용을 위한 제도와 프로세스 및 지원 제도 마련 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력중점교원(전임교원) 14명 (2019년 신규채용 4명) - 지정형 산학협력중점교원 제도 폐지 • 산학협력중점교원을 전임교원화하여 기존 교원의 전임교원 전환 및 신규 채용시 적용 • 산학협력중점교원의 성과 창출과 지원 효율화를 위하여 산학성과형과 산학연계형을 선택할 수 있도록 하고(2018.2), 3차년도에 이를 적용하여 합리적 평가가 이루어지고 있음
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> • Health & Life Care 관련기업 및 지역협력 추진에서 높은 수준의 성과 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 기술·경영지도/기술자문(35건), 가족회사 유치(43건), 재직자교육(3건) - 지역연계 프로그램(3회), 지역사회 관련행사(1회) - R&D 참여, 사업화 지원 등 산학협력 연구 수행 실적 확대(특허출원 2건) 기술이전(8건), 산업체 연구비 수주 및 중개(3건), 산학협력협의체(19건) • Health & Life Care 관련 융·복합전공 교육, 산학협력 기반 교육과정 설계와 지도, 전문성을 활용한 강의 등을 통해 현장중심 교육의 내실화에 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 사회혁신경영전공, 건강돌봄디자인전공, 헬스케어진단전공 - 산학협력 및 지역협력 관련 지도 (현장실습 현장 지도 365건, 캡스톤디자인 지도 35건, 창업동아리 지도 5회) - 산학협력중점교원의 전문성을 활용한 특강(2건) - 창업관련 교과목 운영(16건)



□ 한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점
인사 및 지원체계 개선	• 평가 지표가 정량 위주로 되어 있어 공정성과 투명성을 높인 한편, 사업의 특성상 정성적 성과에 대한 평가 체계가 부족함
산학협력 연계/연구/교육성과 창출	• 교원 인적네트워크에 의존한 산학협력 활동 추진으로 체계화 부족 • 대학, 지역, 기업 간 네트워크 초기 형성에 집중된 활동 지원책 • 융·복합 교육과정에 대한 학생 참여가 제한적임

나) 4차년도 산학협력중점교원 제도의 운영·확산 계획

항목	주요내용
인사 및 지원 체계 개선	• 산학협력중점교원의 성과기반 평가를 통한 재임용 및 인센티브 제도 실시 • 산학협력중점교원의 창의적 산학협력에 대한 정성평가 강화
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	• 산학협력중점교원의 학과 연계 활동 확대와 성과 지표 반영 • 융·복합 관련 강의에 대한 산학협력중점교원 강의 개발시 인문사회계열 교원들과의 팀티칭, 지역사회 연계 활동 적극 개발

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구분	예상 실적 및 영향력	파급효과
인사 및 지원 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원의 위상 강화로 우수 인재 확보 가능 • 창의적 산학협력이 증가하여 높은 수준의 산학협력 성과 창출의 지속가능성 확보 	대 내 <ul style="list-style-type: none"> • 대학 내 산학협력 활동에 대한 긍정적 분위기 확산 및 문화 형성 • 산학협력중점교원이 만들어 내는 다양한 산학협력 성과가 롤 모델로 작용하고 일반 교원과의 협력이 다양하게 일어남
		대 외 <ul style="list-style-type: none"> • 우수인력의 산학협력중점교원 참여로 대학과 산업체, 지역사회와의 실질적 협력 증대 • 산학협력중점교원의 활약으로 대학의 지역 사회와의 접점이 늘어나고 학생들의 경험 수준이 높아져 관련 취·창업 증가
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> • 산학 연계/연구에서 학과 교원들의 참여 수준이 높아지며 산학협력협의체 구성 및 산학/지역 공동 연구개발 기회가 확대됨 • 산학협력중점교원의 융·복합 과정에서의 책임성과 몰입도가 높아져서 산학협력 특성화대학의 경쟁력이 향상됨 • 현장 학습형 수업 등 산업체 수요 기반 교과목 개설 및 전공별 융·복합 교과목 개발 확대 • 취업 연계형 산학협력 교과과정 개발, 산학협력협의체의 학생 참여 확대를 위한 진지한 노력 확대 	대 내 <ul style="list-style-type: none"> • 교원들의 산학협력 참여 기회 확대로 산학 협력에 대한 긍정적 분위기 확산 • Health & Life Care를 중심으로 한 산학협력 특성화대학의 경쟁력 향상으로 융·복합을 지향하는 대학비전 실현
		대 외 <ul style="list-style-type: none"> • 지역 현안에 대한 솔루션 제시로 지역산업 활성화에 기여 • 지역 및 기업에 대한 관심과 친밀도가 증가하여 지역기반 기업에 대한 학생 취업 증가

6-4. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획

6-4-1. 산학협력 서비스 증진 계획

가) 3년차 주요 성과 분석

구분	주요 성과
산학협력 관련 조직체계 보완 노력과 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 친화형 조직개편과 인프라 구축 진전 <ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회(예정) 소재부품장비혁신센터 설치 한림대학교 기술지주회사 설립 추진 기술료 수입 증가 및 장비대여 수입료 증가 (기술료 수입 : 34건/439,103천원, 장비대여 수입료 : 219,816천원) 청년취창업지원사업, 메이커 스페이스사업, 청년TLO육성사업 등 선정
트렌드 주도형 교육·문화 서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 새로운 사회 트렌드 및 지역사회 수요를 반영하는 신선한 교육 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> 초중등학생 대상 코딩 교육, 지역학생 및 학부모대상 3D펜 교육, 중학생 대상 드론 교육(9건) 문화도시, 대학도시, 지역사회와 함께 하는 대학 등 지역사회의 혁신적인 트렌드 주도 <ul style="list-style-type: none"> 웹드라마 제작 지원, 기업 홍보뉴스 제작, 다큐멘터리 기획 및 제작, 시청자 참여 프로그램 제작 등 지역문화예술 행사(10건) 춘천시민과 학생을 대상으로 문화예술나눔 시민교양강좌 운영(2건)
지역사회 혁신 계획 수립 관련 종합 서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 지자체 및 마을의 발전계획 입안 및 종합적인 서비스 제공 <ul style="list-style-type: none"> 강원도형 커뮤니티케어 매뉴얼개발 및 지역혁신 R&D 등 기술지도(11건) 대학과 함께하는 춘천 다문화가족 모임 협의체, 신사우동 지역돌봄공동체 기획 협의체, 물길로 컨소시엄 등 지역사회 협의체(5건) 지역혁신 사회서비스 리빙랩 역량 강화 프로젝트 관련 재직자 교육(3건) 홍천지역 사과 활용 마스크팩 개발 및 홍천사과축제 공동 운영(1건) 지역연계 6차산업 활성화 역량강화 프로그램(1건)
사회적 가치 창출과 감동이 있는 혁신 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 사회적 약자와 함께 사회문제 해결을 통한 가치 창출 <ul style="list-style-type: none"> 정신보건 및 복지기관 내 실무자 역량강화 교육, 임상실습교육 프리센터 역할 및 효율적 교수 방법에 대한 교육 등 재직자 교육(3건) 정신질환자의 자활을 위한 창업가능성을 탐색하고 추진하도록 활동을 설계하고 지원하는 지역연계 프로그램(3건) 지역건강증진을 위한 협의체 운영(5건) <ul style="list-style-type: none"> 난독 지원 지역혁신 2019 협의체 강원도 청소년 바른 성문화 협의체 라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체 동료지원가 활동을 통한 청년 정신건강 향상 모델 연구 및 확산 방안 수립을 위한 협의체 지역협동조합 사업계획 실행을 위한 협의체

나) 대내외 산학협력 협업·연계 관련 센터별 주요성과

<p>○ 산학협력단 및 지역협력단 소속 조직들은 1차년도 설립 이후 효율적으로 조직을 정비하여 왔고, 지역사회 및 지역산업과의 협력을 통해 성과를 창출하고 있음</p>				
구분	1차년도		2차년도	3차년도
산학협력 고도화센터	<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발과제(11과제) 유관기관 간담회 개최(1회) 유망 공동 사업 발굴 세미나 개최(1회) 		<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발과제(14과제) 입주기업 간담회 개최(1회) 유망 공동 사업 발굴 세미나 개최(1회) 	<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발과제 운영 (헬스케어 9건, 라이프케어 3건, 빅데이터 1건, 마케팅 1건, 소재부품장비 2건) 기술이전(4건, 45,000천원)
산학협력단	기업	기업	기업	기업
협력단	협력센터	협력센터	협력센터	협력센터
	<ul style="list-style-type: none"> 가족회사 체결(61건) 협의체(24건) 기술교류회 운영(26회) 기술자문 프로그램 운영(129회) 		<ul style="list-style-type: none"> 가족회사 체결(68건) 협의체(17건) 기술교류회 운영(25회) 기술자문 프로그램 운영(156회) 	<ul style="list-style-type: none"> 기업협업 관련 행사 운영(산학협력EXPO, 한마음대회, 바이오 엑스포 등 6건)

구분		1차년도	2차년도	3차년도
산학 협력단	디지털 헬스케어 센터	<신설조직>	<신설조직>	<ul style="list-style-type: none"> 기업지원 프로그램 운영(4차 산업 분야 6건, 헬스케어 3건, 소재장비 분야 21건) 기술이전(4건, 26,000천원) 연구수주(3건, 60,700원)
	4차산업 혁명선도 센터	<신설조직>	<신설조직>	<ul style="list-style-type: none"> 기업지원 프로그램 운영 (All-Set기업지원, 기술지도 및 협의체 등) (4차산업 분야 6건, 헬스케어 2건, 라이프케어 3건, 빅데이터 3건, 소재장비 분야 16건)
	지역전략 산업혁신 센터	<ul style="list-style-type: none"> 장비대여 및 사용료(107,570천원) 수탁 과제 수행(18건) 시험분석(4건, 수익금(13,545천원) 공동기기 분석료(50,645천원) 	<ul style="list-style-type: none"> 장비대여 및 사용료 (150,199천원) 	<ul style="list-style-type: none"> 산학 공동 활용 장비운영 수익 (146,000천원) 헬스케어 특화분야 수탁 연구 과제 운영(18건) 소재 분야 기술지도 및 자문(5건) Health&Life Care, 4차산업 및 소재 관련 협의체 운영(7건)
	지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 특허등록(100건) 특허출원(130건) 기술이전계약(25건) 기술료(205,800천원) 	<ul style="list-style-type: none"> 특허등록(85건) 특허출원(155건) 기술이전계약(32건) 기술료(314,932천원) 	<ul style="list-style-type: none"> 특허등록(97건) 특허출원(136건) 기술이전(21건, 286,000천원) 시작품제작지원(5건) 4차 산업 관련 산학협력 협의체(3건)
지역 협력단	지역협업 센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역개발협력사업 개발 계획 수립 지역연구사업 프로그램 개발 지역민, 학생대상 역량강화 교육 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지역협력체계 구축 및 개발 지원 (8건) 지역민 대상 도시재생사업 (1건) 지역민 및 청소년 역량강화 교육 운영(1건) 	<ul style="list-style-type: none"> 라이프케어 관련 기술지도 및 자문(11건) 라이프케어 관련 산학협력 협의체(5건) 재직자 교육 지원 3건 (역량 강화 워크숍, 커뮤니티케어 공유 워크숍 등)
	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역농업 6차산업화를 위한 생태계 조성 지역체험 및 축제 등 관광사업화 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 6차산업 활성화 프로그램(3건) 지역축제 연계 브랜드 창출(1건) 	<ul style="list-style-type: none"> 소재관련 All-Set맞춤형 기업지원 1건(홍천사과 마스크팩 개발) 6차산업 협의체 '모두가치' 운영 지역연계프로그램 3건(6차 산업 전문인재 양성 교육 등)
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역민 및 청소년 대상 문화 프로그램 운영 문화예술 활성화 및 인력 양성 문화콘텐츠 개발 및 스토리 텔링 	<ul style="list-style-type: none"> 지역주민 및 청소년 대상 프로그램(2건) 문화예술 활성화 프로그램(4건) 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 문화예술(기업홍보, 웹드라마, 취재 등) 기술자문 10건), 춘천시민과 학생을 대상으로 인문학과 문화예술나눔을 통한 시민교양강화 운영 2건 강원 365 방송 협의체
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역민대상 건강증진 프로그램 운영 지역건강 체계구축 프로그램 개발 재직자 및 청소년 건강증진 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지역건강 체계구축 프로그램 (1건) 지역민 및 청소년 건강증진 프로그램(5건) 재직자대상 역량강화 교육 (3건) 	<ul style="list-style-type: none"> All-Set맞춤형 기업지원 1건(행복 육아119 CI 개발) 난독지원, 지역협동조합, 청소년 성문화 등 산학협력 협의체 (5건) Health&Life Care 재직자 교육 (3건), 지역연계 프로그램(2건)

구분		1차년도	2차년도	3차년도
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none">재직자대상 역량강화 교육 개발 및 운영지역민대상 갈등전환사업	<ul style="list-style-type: none">재직자대상 역량강화 교육 (8건)지역민대상 갈등전환사업 (2건)	<ul style="list-style-type: none">Health&Life Care 재직자 교육 7건, 라이프케어 재직자 교육 (1건)부모-자녀 갈등, 또래 갈등, 일상생활 갈등 전환 능력 개발 등 지역연계 프로그램(6건)
창업 지원단	창업 지원센터	<ul style="list-style-type: none">입주기업(22개)의 성장지원BI운영 지원사업 92,800천원보육역량강화사업 9,000천원	<ul style="list-style-type: none">입주기업(22개)의 성장지원BI운영 지원사업 84,379천원보육역량강화사업 35,191천원	<ul style="list-style-type: none">학생 및 지역주민 창업지원창업 및 진로교육 확산 및 협의체 운영(1건)
	창업 보육 센터			<ul style="list-style-type: none">보육성과<ul style="list-style-type: none">- 매출액 4,809,233천원 전년 대비 31% 증가- 고용인원 78명 전년 대비 14.7% 증가- 기업인증, 지식재산권 전년 대비 증가지원프로그램 운영 실적<ul style="list-style-type: none">- 교육(6회), 경영지원(6건), 기술 개발지원(5건), 마케팅지원 (6건)
	창업 교육 센터	<ul style="list-style-type: none">창업 교과목(27건)창업 비교과 프로그램(20건)창업장학금 지급 (3명, 4,500천원, 교비)중앙일보 평가 창업교육 1위	<ul style="list-style-type: none">창업 교과목(27건)창업 비교과 프로그램(21건)2018 지역창업체험센터 선정	<ul style="list-style-type: none">창업관련 교과목 운영(27건)창업동아리 운영(31건)실제 학생 창업(8팀)창업 경진대회 참가(48팀)기타 창업 특강, 멘토링, 캠프 등 운영(21회)
산학협력 특성화 대학		<ul style="list-style-type: none">캡스톤디자인(57개 교과목 운영, 1,344명 이수)특화분야 융합전공(4개) 운영	<ul style="list-style-type: none">캡스톤디자인(57개 교과목 운영, 1,403명 이수)특화분야 융합전공(4개) 운영	<ul style="list-style-type: none">캡스톤디자인(79개 교과목 운영, 1,598명 이수)특화분야 융합전공(3개) 운영
현장실습 지원센터		<ul style="list-style-type: none">현장실습 기관 발굴 및 학생선발 관리글로벌 현장실습 운영	<ul style="list-style-type: none">2014-2017 중앙일보 대학 평가 현장실습 참여비율 4년 연속 전국 1위	<ul style="list-style-type: none">단기현장실습(663건)장기현장실습(49건)산학현장실습OT(4건)
취업진로 지원센터				<ul style="list-style-type: none">취업관련 정규 교과목(21개)동문/실무자 멘토링(32건)취업특강(82회), 취업 프로그램 (12건), 진로특강(36회),CEO 특강(4회), 여대생특강(6회)채용설명&취업박람회(7회)

□ 한계점 및 개선사항

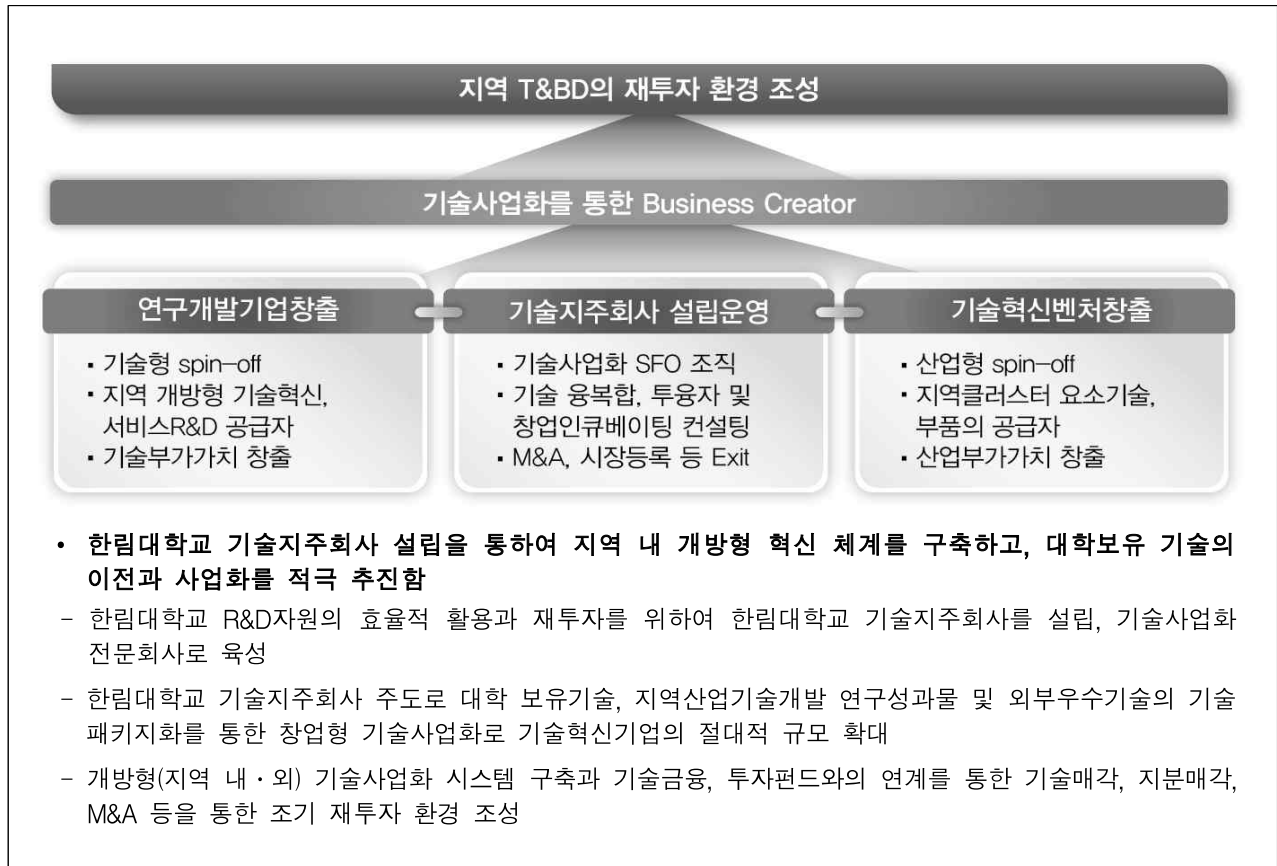
구분	한계점 및 문제점	개선사항
조직체계 및 산학협력 서비스 개선	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 활동에 한림대의 장점인 인문학, 사회과학의 지식과 경험을 보다 적극적으로 활용할 필요 지역 특성상 산업체 위주의 산학협력 서비스 대상이 적은 한계 	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 융·복합 관련 전공을 활용하고 협력 모델을 통해 인문학 및 사회과학 교수들의 참여 유도 노후장비 관리, 장비 홍보 강화, 장비 확충, 수익확대 방안을 마련하는 한편 마을기업, 사회적 기업 등 사회적 경제 조직과 산업체를 아우르는 서비스 지원 체계 마련
트렌드 주도형 혁신 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 사업이 전방위적으로 이루어지면서 다양한 사업파트너의 수요 존재 	<ul style="list-style-type: none"> 모든 분야에 관여하기보다는 전략적인 지향성을 가지고 선택과 집중을 통해 효과를 극대화

구분	한계점 및 문제점	개선사항
제공	<ul style="list-style-type: none"> 혁신 프로그램이 아직까지는 교육과 문화를 중심으로 이루어진 경향이 있음 	<p>필요</p> <ul style="list-style-type: none"> 지역 특성에 부합하면서 동시에 의미있는 혁신을 지향하는 사업분야 확대 필요
지역혁신 사업 관련 기획 및 종합서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 지자체, 마을 등의 발전계획이 유동적이고 지속가능성이 낮아 협업에서 대학의 자원 낭비 발생 여전히 개별적으로 진행되는 사업이 많아 효율성이 떨어지는 경우 발생 	<ul style="list-style-type: none"> 외부사업 참여시 전략적 의사결정이 가능하도록 철저한 분석과 논의를 통한 책임있는 의사결정이 필요 특정지역을 대상으로 한 다수의 사업에 대한 종합적인 이해가 공유되는 시스템 필요

다) 4년차 산학협력 종합서비스 확산 및 지속가능성을 위한 계획

구분	항목	주요 내용
4차년도	조직체계 및 산학협력 서비스 개선	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회 분야 학과 및 교수의 산학협력 참여 분야 및 방식에 관한 DB 구축과 다양한 모델 공유 기업협업센터 및 지역협업센터의 역할을 강화하고 홍보를 통해 지역사회에서의 인지도를 제고하고 지역사회 수요에 대응하는 기능 강화 Fab Lab Gangwon, 디자인센터 등 공간 및 장비 상황 점검 및 활용도 제고 방안 마련 한림대학교 기술지주회사 설립을 통한 대학의 기술사업화 전문성 및 지속가능성 확보
	트렌드 주도형 혁신 프로그램 제공	<ul style="list-style-type: none"> 혁신적인 아이디어 창출 과정에서 마을 및 지자체에 대한 기초조사 수행을 필수화하는 관행 정착 ‘혁신’ 개념 및 혁신 거버넌스를 지속적으로 주도할 수 있는 학술적 토대 및 네트워크 구축 지역혁신 분야 국제협력 추진 지역의 산업적 특성 및 정체성에 대한 이해와 감수성을 강화하기 위한 목적의 다학제적 학습 프로그램 운영 혁신 사례에 대한 보상 시스템 및 체계적 관리
	지역혁신 사업 관련 기획 및 종합서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 지자체, 마을, 사회집단을 대상으로 한 종합적인 개입의 경우 참여 여부 및 참여방식을 결정하는 초기단계에 대학 차원의 검토 시스템 마련 종합서비스는 학교의 관련 기관이 참여하는 학교 차원의 대응을 원칙으로 설정 산업별 및 지역별 맞춤형 지원 패키지 개발 종합적인 지역사회 컨설팅 관련 매뉴얼 개발 종합적인 개입이 필요한 지자체, 마을, 사회적 약자 선도적 발굴
	감염병 및 재난에 대비한 비대면 교육 및 산학협력 커뮤니케이션 강화	<ul style="list-style-type: none"> 서버 증설 <ul style="list-style-type: none"> LMS (Learning management System) 웹(Web)서버 신규 교체 Commons 웹(Web)서버 신규 교체 온라인 강의 콘텐츠 변환 서버 신규 교체 및 추가설치 비대면 커뮤니케이션 소프트웨어 지원 비대면 교육만족도 조사 온라인 교육 매뉴얼 개발 및 배포 온라인 수강 학생 성적 부여 방식 유연화 (상대평가 → 절대평가 또는 P/N) Hallym-Clover 산학 역량 통합 관리 시스템 운영 <ul style="list-style-type: none"> 학생 개인 포트폴리오 시스템인 오디세이 시스템을 고도화 역량교육혁신원, 미래교육평가원, 산학협력특성화대학, 현장실습지원센터, 취창업지원센터 등 학생 교육, 이력 관리 부서의 TF Team 운영 기존 시스템의 장단점 분석을 통한 통합 솔루션 모색, 산학 역량 통합 관리 시스템으로 일원화, 4차년도~5차년도 개발

■ 한림대학교 기술지주회사 설립 추진 개요 ■



라) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구 분	예상 실적 및 영향력	파급효과	
조직체계 및 산학협력 서비스 개선	<ul style="list-style-type: none"> 대학 내 구성원의 참여 확대와 산학협력 인식 제고 산학협력 서비스의 질 향상 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 관련 의사결정 효율화
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 서비스의 질이 향상되어 산업체 및 지역사회와의 협력관계 확대
트렌드 주도형 혁신 프로그램 제공	<ul style="list-style-type: none"> 지역의 사회혁신, 지역혁신 담론 주도 간접적인 효과로 대학의 운영, 교과 운영, 비교과 프로그램, 구성원 간의 관계 등에 혁신문화 파급 지역혁신 분야 국제 협력 추진으로 글로벌 플랫폼 구축 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 교육, 연구, 산학협력, 봉사 전 분야에 혁신 문화 파급
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 위상 제고 및 수익 사업화로 안정된 지역사회의 주체로서의 신뢰 증진
지역혁신 사업 관련 기획 및 종합서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> 도시재생, 마을공동체, 창업 등 최근 지역사회 트렌드의 핵심 주체로 입지 구축 수요자 중심의 산학협력 정책수립 및 적용 협력대상 지역, 기업, 집단의 실질적 환경 개선에 기여 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학 구성원의 참여 확대와 산학협력 인식 제고
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 근본적인 문제해결에 도움이 되는 서비스 제공으로 지역 및 산업체의 만족도 증가

6-4-2. 대학 내 산학협력 관련 정보공유/협업/연계 시스템구축 운영 계획

가) 3차년도 주요 성과 분석

구분	주요 성과
산학협력 연계 시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 학내 산학협력 통합정보시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 가족회사 통합관리시스템, 특허/연구정보 DB시스템, One-stop 현장실습 온라인 시스템, 공동 장비 DB시스템, 대학 특허 & 의료원 특허 정보 검색 연동 시스템 등 • 대학 내 지역연계 문화와 이에 대한 우호적인 분위기 형성 <ul style="list-style-type: none"> - 교수 및 학생들의 지역사회 연계 활동이 급증하여 산학협력이 다수 구성원이 참여하는 메인 스트림화 현상이 나타남
성과 공유 시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 공동행사를 통한 성과 공유 문화 형성 <ul style="list-style-type: none"> - 2019 산학협력 EXPO, 강원 산학협력 한마음대회, 강원과학기술대축전, 2019산학협력 성과확산 세미나, 2019 강원바이오엑스포, 바이오인의 밤 • 산학협력 마일리지제도 시행을 통한 성과 보상 및 산학협력문화 확산
융·복합전공 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 융·복합전공과 결합한 성과 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 사회적경제박람회 캡스톤디자인 페어(우수상) - 홍천 사과축제 공동운영 - 융·복합 관광경영전공 캡스톤디자인 결과물 창출 13건 “OTT 서비스에 기반한 한국관광 정보” 앱 개발, Si농사 어플리케이션 등 - 제4회 홍천사과축제 공동 운영, 행복육아 119 협동조합 등
가족기업 협업	<ul style="list-style-type: none"> • 벤처기업, 일반기업, 협동조합 등의 업체가 지역사회 협업 시스템의 일원으로 LINC+사업단의 지속가능성 확보 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 두루바른협동조합, 꿈피어협동조합, 디블루스튜디오협동조합, 동네방네협동조합, 행복육아 119 협동조합, 텃밭협동조합, 바디텍메드(주), 휴젤 등

□ 한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
산학협력 연계 시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 공헌 활동에 대한 학내 구성원들의 인지도가 여전히 약한 편임 • LINC+사업단 구성원들과 산학협력 관련 조직들 내부에서도 보다 활발히 소통과 공유가 일어나야 함 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 홍보 및 대외협력업무 담당 부서와 함께 개선 방안 마련 • 산학협력 활동을 지원하는 조직 내에 관련 정보 및 데이터 공유 활성화 및 시너지 효과 창출
성과 공유 시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회와의 교류가 급속히 증가하면서 유사한 활동이 산발적으로 진행되는 경우도 나타나고 있음 • 학내 다양한 분야의 센터 간 교류와 소통에 많은 에너지가 소모되는 경향이 있어, 효과적인 활동 및 성과 공유를 통해 시너지를 창출할 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력협의체를 통해 다수의 교수들이 기업과 지역사회와의 교류 기회를 갖게 되었으며, 기존에 개별적으로 추진된 다양한 교류 활동을 재정적, 공간적, 기술적으로 지원함으로써 교류를 활성화 할 필요 • 산학협력협의체, 기술지도, 기술이전, 외부와 프로젝트 공동수행 등 프로그램 및 산학협력 이벤트를 통해 산학협력 활동 홍보, 참여 촉진, 연계를 강화해 나감
융·복합 전공 활용	<ul style="list-style-type: none"> • 한림대의 장점인 인문사회 분야 전문성을 지역사회와의 협업과정에서 보다 효과적으로 작동하게 할 필요 • 이공계와 인문사회 분야의 협업을 융·복합 전공 활성화와 연관하여 효과를 극대화할 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회 분야 전문지식이 산학협력에 활용되는 방식에 대한 내부 논의 활성화 • 융·복합 관련 전공과 교과목을 산학협력에 적극적으로 활용

나) 4년차 대학 내 산학협력 시스템 확산 및 지속가능성을 위한 계획

구분	항목	주요내용
4차년도	산학협력 연계시스템 내실화	<ul style="list-style-type: none"> 지역의 산학협력정보 플랫폼 구축 <ul style="list-style-type: none"> 지역정보 DB, 관련 사업 DB 등을 공유하여 지역사업 전개 시 대내 협력과 공유가 가능하도록 함 대학 부속기관, 직속기구 및 기타기관, 학내기업, 융·복합 단지 등 산학협력 활동을 하는 공간 간 네트워크 강화
	성과 공유시스템 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체의 노하우 공유를 위한 정례 모임을 운영하는 등, 산학협력 성과를 공유하는 다수의 이벤트 운영 및 지속가능성 확보 <ul style="list-style-type: none"> 점차 실질적인 성과를 내고 있는 산학협력협의체 활동을 더욱 활성화시킬 수 있는 방안으로서, 교류 과정에서 얻어진 효과적인 노하우를 공유할 수 있는 시스템을 구축하고 성과를 발표하는 자리를 정례화 교류활동을 공유함으로써 중복성을 예방하고 유사한 사업 간의 상호학습 및 시너지 효과 기대
	융·복합 전공운영과 결합	<ul style="list-style-type: none"> 융·복합 관련 전공 교과목을 산학협력에 적극적으로 활용 <ul style="list-style-type: none"> 인문사회분야의 캡스톤디자인 과목과 연계한 지역협력 활성화 인문사회분야 교과목에 서비스 러닝(Service Learning) 접근 활성화 인문사회계열의 지역협력 사업 참여 확대 <ul style="list-style-type: none"> 인문사회분야 전문지식의 지역협력 활용에 대한 Dialogue 개최

다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구 분	예상 실적 및 영향력	파급효과	
산학협력 연계시스템 내실화	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 활동에 대한 인지도 상승 및 접근성 증대 대학의 산학협력분야 센터들의 실적 상승 플랫폼 기능을 통해 지역사회 산학협력 활성화에 기여 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학 내 구성원의 산학협력 인식 및 수요자 만족도 제고
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 지역연계사업의 통합체계 구축으로 지역사회의 접근성과 신뢰 확보
성과 공유시스템 확대	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체의 성과에 대한 인지도 상승 및 관련 노하우 공유 다수의 주체가 참여하는 공동 산학협력 활동 활성화 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 인식도 제고와 공동 사업 증가
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 사업 환류시스템 확보로 사업의 질 제고
융·복합 전공운영 결합	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신에 대한 관심과 역량을 갖춘 인력 다수 배출 대학과 지역의 실질적 접점 확대 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신 관련 융·복합 전공의 발전과 주류화
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 다수의 주체가 참여하는 공동 산학협력 활동 활성화 지역혁신 비즈니스를 담당할 청년 인력 배출로 지역발전에 기여



6-4-3. 산학협력 관련 대외적인 협업 및 연계 시스템 구축 운영 계획

가) 3차년도 주요 성과 분석

구 분	주요 성과
비전 및 정채성에 기반한 활동	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 교육 역량을 활용한 문화 분야 연계활동 <ul style="list-style-type: none"> 춘천MBC, 디블루스튜디오협동조합, 강원시청자미디어센터, 춘천시립도서관, (주)시팩토리, 플로잉 미디어 등 대학의 주력분야인 Health & Life Care 분야 협업 <ul style="list-style-type: none"> 바디텍메드, 애니넷, 환경전략연구원, 메디안디노스틱, 녹양언어심리센터, 꿈피어 협동조합, 춘천시 정신건강복지센터, 마마소조산원, 행복육아119협동조합, 강원도장애인종합복지관 등
신뢰 기반 지역혁신 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회의 신뢰를 바탕으로 협동조합 등 혁신적인 조직문화 주도 <ul style="list-style-type: none"> 튀골, 꿈피어 협동조합, 행복육아 119, 모두가치협동조합, 뉴젠협동조합, 디블루스튜디오협동조합, 두루바른사회적협동조합 등 지자체의 혁신 사업에 적극적으로 결합 <ul style="list-style-type: none"> 춘천시의 역점사업인 문화도시, 대학도시, 리빙랩, 사회혁신 프로그램, 다수 시·군 지역의 도시 재생 및 마을공동체 사업 지역사회의 기초 단위인 마을 차원의 컨설팅 및 교육 사업의 성과 <ul style="list-style-type: none"> 화천, 인제, 영월, 속초, 정선, 횡성, 홍천 등 대학과 지역사회의 협업을 위한 업무협약(13건)
효과적 소통을 위한 토대 구축	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 관련 정보 DB와 창구의 일원화로 산학협력 정보 공유 활성화 대외협력 활동 정보를 통합적으로 관리하는 통합정보시스템 구축
합리적 성과관리와 확산	<ul style="list-style-type: none"> 지역 간 산업연관분석(IRIO)을 이용한 지역경제 파급효과 분석 산학협력 자립도 향상을 위한 투자회수율(ROI) 성과관리체계 운영

□ 한계점 및 개선사항

항목	한계점 및 문제점	개선사항
비전 및 정채성에 기반한 활동	<ul style="list-style-type: none"> 다수의 산학연계 활동을 지속적으로 유지해야 함 <ul style="list-style-type: none"> 일회성에 그치거나 실질적인 성과 없이 끝나거나 후속 연계 지원서비스가 부족한 경우에 대한 대책 마련 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체나 기술교류회, 캡스톤디자인 등의 프로그램을 설계할 때 가능한 한 2회 이상, 1학기 이상의 중장기 교류계획과 비전을 준비하여 접근하도록 함
신뢰 기반 지역혁신 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> 한림대의 지역혁신 관련 사업은 어느 때보다도 활발히 추진되었으며, 다양한 채널로 이루어지면서 많은 성과와 스토리가 탄생하였음 <ul style="list-style-type: none"> 단기간의 프로그램보다는 지속적인 신뢰형성이 가능하도록 더욱 노력할 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 사회 문제 해결의 수요에 대하여 의제 중심으로 접근할 수 있는 시스템이 마련되어야 함
효과적 소통을 위한 토대 구축	<ul style="list-style-type: none"> 한림대의 활동이 장기적이고 생태계 차원의 접근이라는 장점이 있음 <ul style="list-style-type: none"> 반면, 매우 다양한 분야에서 다양한 수준과 성격의 파트너와 교류하게 되면서 다양성이 불가피하게 초래하는 어려움과 비용 발생 	<ul style="list-style-type: none"> 교류 파트너의 다양성이라는 장점을 지속 시켜 나가려면 시스템적인 노력이 필요 <ul style="list-style-type: none"> 사업단에서 다양한 상황을 종합적으로 파악하여 대응 사업단 내의 토론을 활성화하고, 원칙을 수립하여 접근 외부 기관 및 업체들에 대한 분류와 체계적인 관리 필요
지역사회의 범위에 대한 인식의 전환	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회나 기업과의 교류에 있어 유연하고 확장된 사고 필요 <ul style="list-style-type: none"> 정보화와 세계화의 진전에 따라 지리적 공간이 차지하는 비중이 줄어들고 있어, 외부 기관 및 업체의 경우도 특정 공간에 위치하기 어려운 점이 많음 	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회의 의미를 유연하게 하고 확장하여, 강원도 지역은 특화사업의 장으로, 서울과 전국, 글로벌 단위에서는 혁신 사업의 장으로 활동 범위를 넓혀나가야 함

항목	한계점 및 문제점	개선사항
	<ul style="list-style-type: none"> 한림대의 경우 강원도 지역에 대한 지리적인 장점을 살려 지역혁신 사업을 진행하되, 지역에 국한됨이 없이 서울, 전국, 글로벌 단위의 혁신 사업에 대한 접근이 필요함 	

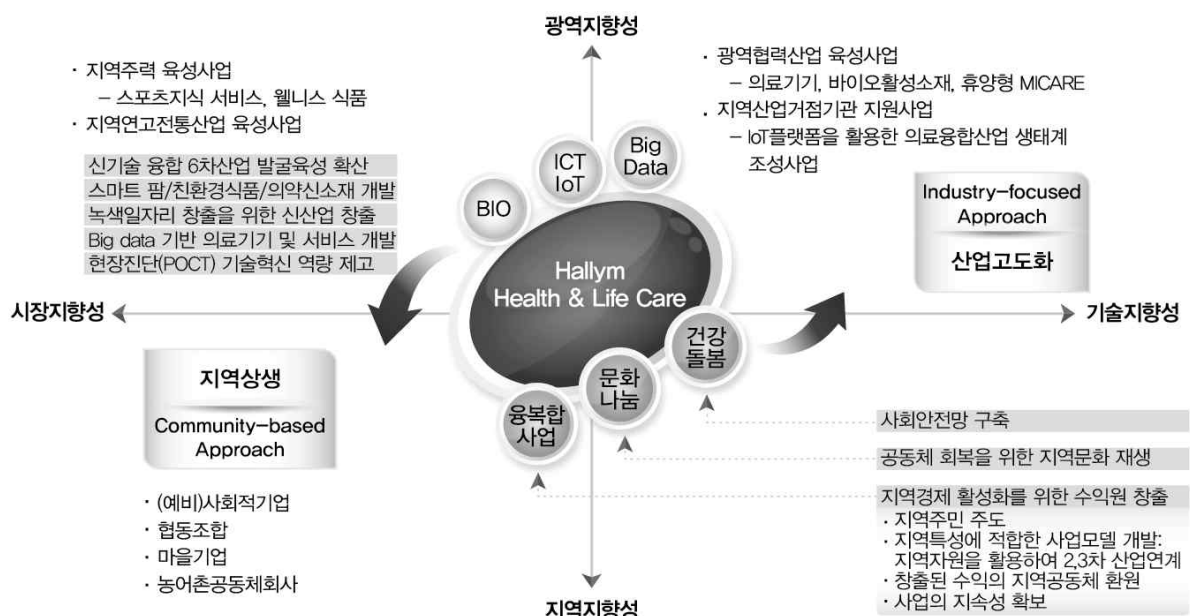
나) 4년차 대외 산학협력 시스템 구축 및 운영계획

□ 지역사회 및 지역산업(지자체 등)과의 연계/협력 계획

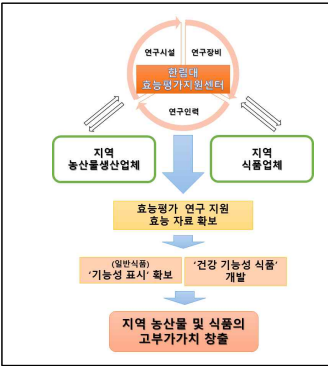

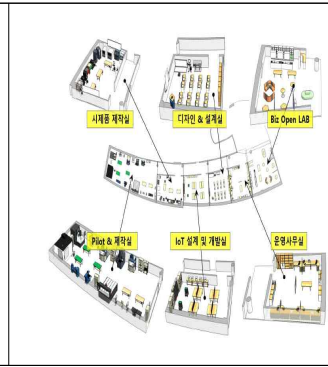
<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 및 지역산업과의 산학협력모델 구축과 연계 활성화를 위해 대학 내에 ICC 및 RCC를 중심으로 연계/협력 사업을 추진하고, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설립을 통해 지역사회 소통 공간 확보

구분	항목	주요 내용
4차년도	비전 및 지속가능성	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 내 지역공동체 활성화 및 개방적인 통합 모델 제시 지역발전의 생태계 형성에서 주도적인 역할 수행 사회혁신, 지역혁신, 사회적 경제, 지역인재, 지역대학 등 주요 테마 차원의 접근 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 및 프로그램 운영을 통한 지역사회 협력의 지속가능성 확보
	신뢰기반 지역사회 성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> 대학이 설립하거나 주도하는 다양한 분야의 풀뿌리조직 및 사업체를 거점으로 한 지역사회 개입 지자체, 현장조직, 마을, 타 대학 등 다양한 주체들과의 협업 체계 구축
	효과적 소통을 위한 토대구축	<ul style="list-style-type: none"> 협업 대상의 다변화를 반영하는 관리시스템 보완 및 적극적인 교류대상 업체 발굴 가족기업의 산학협력 우수사례 홍보 및 확산

■ 지역사회 및 지역산업(지자체 등) 연계/협력 체계도 ■



□ 4년차 대외 산학협력 선도 모델 확산 전략

구분	내용
타대학	<ul style="list-style-type: none"> 강원권역 산학협력 대학 연합체의 지속적인 운영을 통한 산학협력 우수성과 공유 및 타 대학으로 확대 한림대학교 주도 ‘강원도 길’ 조성 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> 공동 협의체 구성(자문, 검토진, 실무단 등), 포럼 개최(우수사례 학습, 개념 정립 등), 대학·지역·지자체 연합 검토 시스템을 통한 사업 추진력 보장 한림대학교 기획 사업으로 타대학으로의 확산 및 협업을 통하여 강원권 5개 대학의 공동 프로그램 우수모델로 발전시키며, 새로운 관광자원 발굴로 지역 관광사업 활성화와 이를 통한 지역경제력 강화 및 지역교류 확대를 기대 지역사회공헌연구회 지속 참여 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회공헌 캡스톤디자인 Fair 및 아이디어톤 대회 정기 운영(연 4회) 리빙랩 포럼 및 대학 리빙랩 네트워크 운영 확대 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 문제해결 및 대학의 사회적 역할 강화를 위한 국내 리빙랩 사례 공유 지역사회 혁신 플랫폼으로써 리빙랩의 성과 확산과 협력을 위한 ‘대학 리빙랩 네트워크 구축’
기업	<ul style="list-style-type: none"> 지역전략 특화산업 사회맞춤형 교육과정 확대운영을 위한 신규 산업체 발굴을 위해 분야별 마이크로 협의체 구성 확대 운영 ICC중심 산업분야별 세부 센터를 통한 산업체 기업수요 맞춤형 산학협력 지원 서비스 제공 및 협업 프로그램 개발 운영 한림대학교 기술지주회사 설립을 통한 기술투자 및 기술이전 확대 <ul style="list-style-type: none"> 기존의 간접사업화 방식의 한계로 인하여 직접사업화 방식 전환으로 주도적 산학협력 추진 현재 지역거점 연합형 기술지주회사(강원연합기술지주회사)를 운영하고 있으나 의사결정 주체가 다수로 인하여 적극적인 사업화 추진에 어려움
지역	<ul style="list-style-type: none"> 강원혁신포럼 추진(위원장 : 한림대학교 부총장겸 LINC+사업단장) <ul style="list-style-type: none"> 구성 : 강원도, 춘천시, 사회혁신기관, 공공기관 등 31개 기관 참여 및 확대 운영 역할 : 기획, 의제수렴, 의제 프로젝트 지원, 모니터링 및 사후관리 등 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용한 지역상생 네트워크 확대 <ul style="list-style-type: none"> 지역 농업의 6차 산업화를 통한 부가가치 창출, 지역맞춤형 건강·생명기반 4차 산업혁명 생태계 조성, 지역기반 시제품 디자인 센터 및 이를 기반으로 한 개방형 체험·연구공간 구축 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-start;">    </div>

■ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 추진 개요 ■

- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 및 프로그램 운영을 통한 지역사회 협력의 지속 가능성 확보

1. 사업 개요

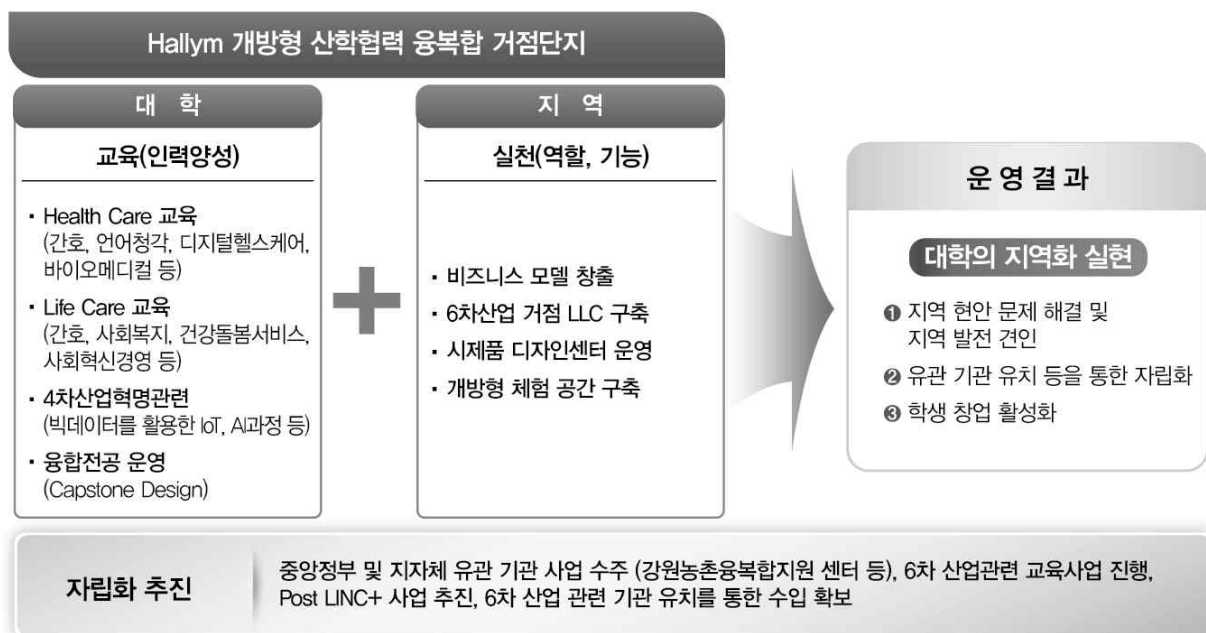
- 사업위치: 춘천시 우두동 50-1외 4필지
- 사업규모: 부지 5,000㎡, 연면적 1,500㎡(지상 2층)
- 사업비: 3,500백만원(국 1,500, 도 1,000, 춘천시 1,000)
- 사업목표
 - 본교의 지식 자산 연계 고도화를 통한 지역 발전의 추동력 제공
 - 기술 및 노하우를 지역 현안에 적용하여 문제 해결 방안을 도출하는 실천의 장 마련
 - 도내·외 유관기관과의 연계 클러스터 구축을 통한 자생력 확보
 - 지역 재생의 전문가 인력 양성
- 사업 내용 및 기대 효과
 - 교육, 문화, 건강 돌봄 서비스 제공 등을 통한 **지역 재생**
 - 4차 산업혁명 연계 **비즈니스 창출**
 - **시제품 디자인 센터 및 개방형 체험 공간 구축**
 - 취·창업 활성화와 간접고용효과를 통한 **일자리 창출**

2. 예산 집행 현황

- 보조금 총액 : 2,000,000,000원
- 집행 현황 : 49,406,000원
 - 2018.12.27 기본설계 용역비 6,600천원
 - 2019.05.23 설계공모 입찰보상금 및 평가수당 12,806천원
 - 2019.07.04. 설계용역 계약금 30,000천원

3. 운영방안

- 기본 개념 및 자립화 방안





다) 기대성과 및 대·내외 파급효과

구 분	예상 실적 및 영향력	파급효과	
비전 및 지속가능성	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회의 핵심과제 및 주요 Agenda와 결합한 개입으로 신뢰와 주도성 확보 지역사회의 개방적인 공동체 모델 개발에 기여 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 지역발전에 기여하는 대학으로서의 정체성 및 위상 제고 Health & Life Care 등 대학의 특성화 분야 성장에 기여
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회의 장기비전 제시
신뢰기반 지역사회 성과창출	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 발전에서의 주도적 역할로 대학의 영향력 확대 지역의 폐쇄성을 극복하는 개방적 지역혁신 모델 구축에 기여 사회혁신, 지역혁신 관련 다양한 분야에서 네트워킹을 주도하고 거버넌스 조직 형성에 기여 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학 전공분야별 지역사회 협업발판 마련에 기여
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회에 흩어져있는 다양한 집단과 개인들의 역량과 에너지를 통합하여 거버넌스를 구축하는 플랫폼으로써 대학의 역할 정립
효과적 소통을 위한 토대구축	<ul style="list-style-type: none"> 지역의 사회혁신 성과를 널리 알리고 전국적 규모에서 한림대와 강원도의 혁신 성과를 롤 모델로 자리 매김함 	대 내	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 혁신 이미지 강화
		대 외	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 다양한 분야의 실질적인 진보와 발전에 기여

6-5. 산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축 계획

6-5-1. 산학협력 친화형 학사제도 구축 계획

1) 산학협력 친화형 학사 제도 운영 계획

(1) 산학협력 친화형 학사제도 운영성과의 한계점 및 개선 계획

구분	주요성과	한계점	개선 계획
복수전공 필수화	<ul style="list-style-type: none"> 산학친화형 교육과정의 확산을 위해 복수전공 필수화를 2017년도부터 시행 	<ul style="list-style-type: none"> 복수전공 의무화에 따른 새로운 차원의 전공지도 체계 미비 	<ul style="list-style-type: none"> 전공 어드바이저 : 학생의 수요에 대응하여 전공 설계를 지원 4차산업혁명 대응형 인재 양성을 위한 다전공 설계 지원
산학협력 특성화대학 내실화	<ul style="list-style-type: none"> 인력양성센터를 운영, 산학연계 학사 체계 일원화 - 산학연계 교과목 총괄 운영 - 특화분야 융합전공 운영 및 교육 프로그램 개설 	<ul style="list-style-type: none"> 융합 전공 간 연계 및 연관 전공 교과와의 연결성 부족 융합 전공으로의 학생 유입 및 적극적 홍보 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 인력양성위원회 강화와 위상 제고 - 학과별 산학협력 교과목 신설 심의와 정례화 - 특화전공, 스쿨을 포함한 학내 전 학과에 대한 산학협력 교과목 신설 심의 및 지원 기능 확대
4차산업혁명, 소재·부품·장비 대응 학사제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> 스쿨제 도입을 통한 산학협력 교육과정 확산 - 산업체 수요 반영 및 신산업 분야 나노융합스쿨 운영 4차산업혁명전공, 소프트웨어 융합대학 등 4차산업 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 대학원의 산학친화형 교육과정 확산 부족 4차산업혁명 관련 특화교육 프로그램 개설 및 장비활용의 제한 교내 구성원 및 교외 교육 참여 저조 	<ul style="list-style-type: none"> 학제 간 융합형 스쿨제의 점진적 확산 - 인공지능융합학부 신설 4차산업혁명, 소재부품장비 관련 스쿨 교육 프로그램 내실화 및 나노융합패 등 교육 시설 확충
캡스톤디자인 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 정규 교과목화 및 이수인원, 참여기업 수 증가(교과목수 79개, 이수인원 1,598명) 특화센터와 연계한 과제 건수 증가(49건) 캡스톤디자인 학생/ 교수 매뉴얼 개발을 통한 체계화 	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 교과목 운영의 산업체 비중 확대 필요 캡스톤디자인 활동의 취·창업 연계성 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 창출된 아이디어 및 제품이 산업체와 연결될 수 있는 플랫폼 구축 캡스톤디자인과 현장실습의 연계를 통한 시너지 효과 창출 대학원생 참여를 통한 캡스톤디자인 내실화 및 산학 연계성 강화
현장실습 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육 6회, 사전 실무 교육 20회 시행 장기현장실습 이수 인원이 2017년도 44명에서 2019년도 67명으로 52.3% 증가 기업지원금이 2017년도 343,051,280원에서 2019년도 493,833,108원으로 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육의 전문성, 업무 역량 부족 현장실습 프로그램과 취업 연계 부족 현장실습 참여기관 발굴 확대를 위한 지역 산업 인프라 부족 해외 현장실습의 확대 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육 직종별 전문화 가족회사와의 네트워크 강화를 통한 취업 연계성 향상 해외 현장실습 기관 개발 및 학생 역량 강화 교육필요
창업 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 창업학사제도 개편, 창업휴학제, 창업대체학점제 운영 창업교과목 필수(오디세이 세미나 2) 지정 창업교과목 이수인원이 27개 교과목 2,254명으로 2017년 2,009명보다 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 취창업 후속 관리 프로그램 부족 교과목 이수 인원 증가에 따른 운영 체계 미비 	<ul style="list-style-type: none"> 취창업 사후관리 시스템 구축 대형 강의의 온라인 출석 시스템 등 교과목 관리 체계 구축

(2) 4차년도 산학협력 친화형 학사제도 운영 계획

항목	주요 내용	핵심성과지표 목표 값
인력양성위원회 강화	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 친화형 교과목 총괄 인력양성위원회의 산업체 의원 확보 산학협력 교과목 개설 심의 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 이수 학생 41.4% 현장실습 이수 학생 44.4%(변경) 산학협력 연계 교육과정 40건
특화 연계 전공 대학원 전공 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 재직자 대상 학습자 주도형 융합 석사 과정 신설 산업체 재직자 등 대상 신입생 모집, 학습자 주도형 융합 석사 과정 운영 	
산학협력 친화형 교육과정 확대	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회계열 캡스톤디자인 실습 운영 규정 개선 협의를 통한 현장 수요 교과목에 대한 지속적인 피드백 수요 반영형 교과목 지속 발굴 산학협력 학·석사 및 석·박사 과정 지속 발굴 및 운영 인공지능융합학부 신설 	

(3) 산학협력 친화형 학사제도 확산 계획

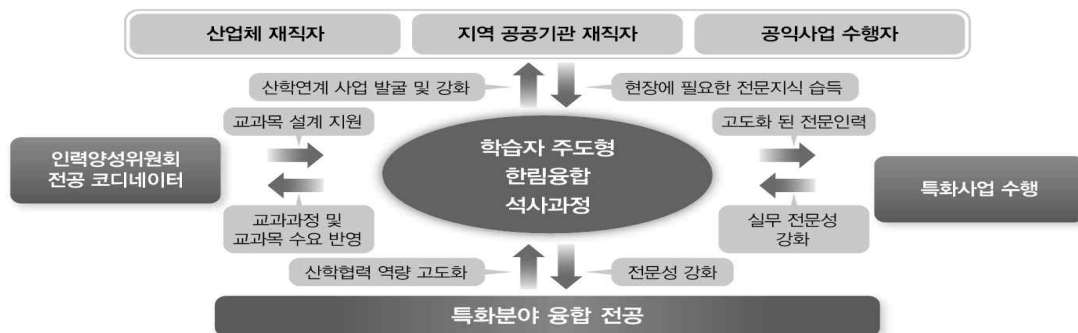
○ 산학협력 교과과정 인문사회계열 확산

- 인문사회계열의 차별화된 캡스톤디자인 교과목 개발 및 융합형 캡스톤디자인 확산 유도
- 현장실습 지원을 위한 집중 이수 교과목 및 블렌디드 교과목 개설, 블럭 학기제 도입

○ 학습자 주도형 한림 융합 석사 과정

- 수강생의 전문영역과 관심영역에 따라 학과의 장벽 없이 자유롭게 전공 커리큘럼을 설계하고 학위를 수여 받는 학습자 주도형 전공 설계 실시

■ 산학협력 친화형 학사제도 확산 전략 ■



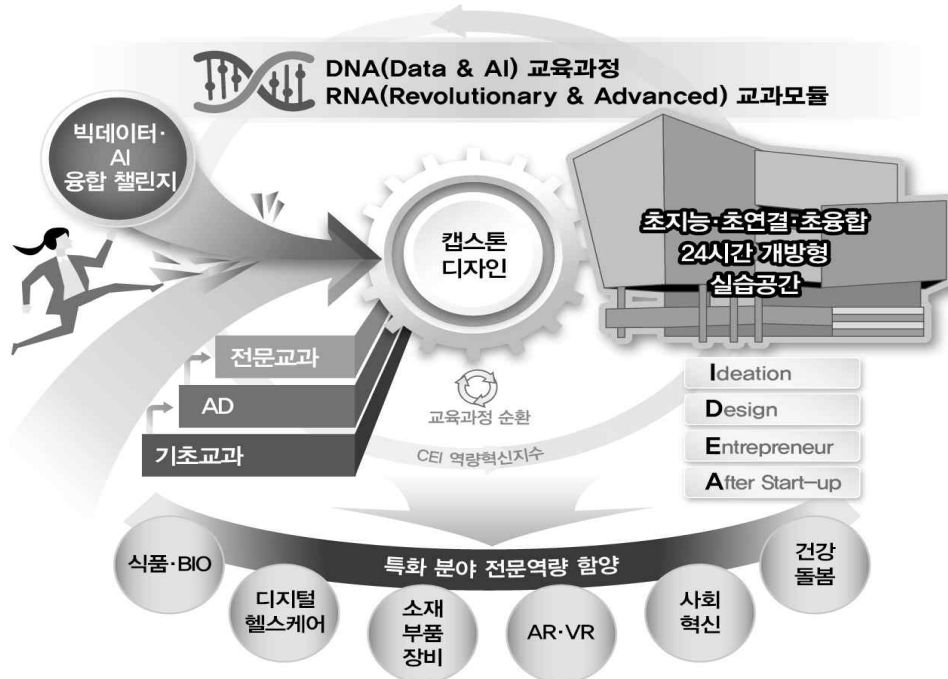
○ 사회 수요에 대응하는 나노소재 분야 교육 프로그램 운영

- 강원도 전략산업에 대응하는 소재부품장비 분야 전문가 양성
- 관련 분야 재직자 교육을 통한 지역 기업체 역량 강화 선도
- 관내 고교 대상 특성화 교육 지원을 통한 환류 시스템 구축

○ 4차 산업혁명 시대에 빅데이터, AI 기반 Health & Life Care 산업 분야를 선도할 인재 양성

- 학생 주도형 융합전공 설계 : DNA(Data & A.I.) 교과과정으로부터 학생들 수요에 맞도록 스스로 RNA(Revolutionary & Advanced) 교과 모듈을 설계하고 이수하는 자율설계 DNA 융합 전공 운영
- 빅데이터·AI 융합 챌린지를 통해 학생들이 전공의 벽을 넘어 새로운 지식을 접하고 융합하여 학습자 주도형 문제 해결 역량을 갖추 수 있도록 유도
- 교수 방법 혁신 : 산업체 맞춤형 HA-FL(한림 플립드 러닝), 역량중심 Syllabus Coordination, 교수법 코칭 및 컨설팅 등
- 산업체 밀착형 실무 중심 PBL : 산학협력단의 수요발굴팀, 기술 검증팀과 연계한 캡스톤디자인과 산학협력프로젝트 운영
- 기초 교과 → Adventure Design → 전문 교과 → Capstone Design 이수구조 체계 확립

■ DNA(Data & AI) 교육을 기반으로 한 특화 분야 전문역량 강화 ■



○ 인공지능융합학부 신설(2021학년 신설, 정원 60명)

- 인공지능융합학부 신설을 통해 대학 전체의 AI 융합교육 전면화 및 AI를 가장 잘 활용하는 대학으로 혁신
- 인공지능융합학부는 빅데이터와 AI 기반 융합 분야(빅데이터·AI + X) 교육 및 자율전공설계 제도를 도입하여 다양한 신산업 분야로 확장 도모
- 데이터·AI 기반 개인 맞춤형 헬스&라이프케어 분야의 문제해결형 인재 양성
- 전문교과과정 모듈별 챌린지 과목 개설과 우수학생의 역량 검증을 통해 교과과정을 조기에 이수 할 수 있는 비선형적 교과과정 이수 체계 도입
- 민간의 AI전문가를 교수 요원으로 유치, 기업 AI 전문가의 교원 겸직 활성화

■ 인공지능융합학부 신설을 통한 AI 융합교육 선도 모델 ■

비전	AI 융합교육 전면화를 통한 4차 산업혁명 혁신선도
목표	데이터·AI기반 “개인 맞춤형 헬스&라이프케어”분야의 문제 해결형 인재 양성

■ 4차 산업혁명 시대의 국가 혁신성장 8대 전략 분야 ■



○ VR·AR 전문 인력 양성 과정 운영

- 지역 VR·AR 제작거점센터 구축 사업 관련 강원정보문화진흥원과 연계한 학생 및 일반인 대상의 VR·AR 콘텐츠 제작 단계별 교육 프로그램 운영
- 교내 VR·AR 센터를 신설 지역특화형 5G 기반 VR·AR인력양성 프로그램 운영(기초/전문과정 운영, 연 80명 양성)

■ VR·AR 전문인력양성 교육과정 ■



(4) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
캡스톤 디자인 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 인문사회 / 이공계 융합형 캡스톤 디자인 교과목 확대 지역/산업체 현안 문제 실제 적용 및 해결 사례 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> 취업 및 창업 경쟁력을 갖춘 융합형 인재 양성 전공/계열간 융합 및 교류 확대 지역사회 및 지역 기반 산업체와의 지속적/유기적 관계 개선 	<ul style="list-style-type: none"> 사회 현안 문제 해결을 통한 지역/사회 공헌형 사업 아이템 발굴 사회적 기업 확산을 통한 지역 사회 균형 발전에 기여
현장실습 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 특화 분야 현장실습 프로그램의 내실화 수요기업과 강력한 협력 관계 구축을 통한 지속적 취업 역량 확보 졸업생 글로벌 기업 진출 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 졸업생의 안정적 취업환경 조성 글로벌 일자리 창출 및 취업률 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습과 연계된 취업을 증가 취업 안정성 확보 및 시장 다변화
취·창업 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업수요에 대응하는 역량을 갖춘 인재 양성 사회 변화에 대응할 수 있는 역량을 갖춘 인재 양성 인문/이공계 역량의 균형을 통한 취업 역량 함양 	<ul style="list-style-type: none"> 졸업생 취업 경쟁력 강화 인문 ICT 융합교육 과정을 통한 인문사회분야 취업역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 수도권 취업 집중화 완화 및 지역 산업 활성화 지역경제 발전에 기여 미래형 일자리 창출 및 사회 발전에 기여

2) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 계획

(1) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력의 우수 성과와 한계점

구분	주요성과	한계점	개선계획
조직정비 및 개편	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 조직 개편 및 산학부총장의 학장 겸임을 통한 조직 강화 산학협력특성화대학 내 지역 연계교육센터 설립 One-stop 취업진로지원 서비스 제공 	<ul style="list-style-type: none"> 융합 전공 간 연계 체계 역량 부족 산학협력특성화대학의 기능 강화를 위한 인력 확보의 어려움 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 내에 산업체 수요 반영 교과목 운영을 통합하여 기능 일원화 및 관리의 효율성 제고 인력양성위원회를 통한 학과별 산학협력 교과목 신설 심의와 정례화
인력배정	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학의 교육 지원 인력 고용 안정화 산학협력특성화대학, 창업교육센터, 현장실습지원센터 3명의 인력 보강 지역연계 교육센터 2명의 전문 인력 보강 	<ul style="list-style-type: none"> 외부 전문가의 참여 부족으로 인한 산학협력 프로그램의 지속적 확산 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 겸임교원을 통한 산학프로젝트 및 산학협력프로그램 발굴 활성화 겸임교원과 학내 교원의 팀 티칭 과목 개설 활성화

(2) 4차년도 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 계획

항 목	주요 내용	핵심성과지표 목표 값
교원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수를 활용한 산학연계 교과목 확대 산학협력 교과목 전교 확대 완성 특화센터 프로그램 참여시 교원 업적평가에 반영하는 제도 도입을 통한 산학협력 및 지역특화사업 운영의 효율성 제고 4차산업 혁명 전문 인력 충원 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수 16명 공동활용장비 활용기업 48건 운영수익금 155,661천원
교육환경	<ul style="list-style-type: none"> 디자인센터, 나노융합랩, Fab Lab Gangwon 비교과프로그램 확대 취창업 특화 마일리지 제도 도입 	
기자재	<ul style="list-style-type: none"> 관리조교 재교육 프로그램 실시 장비 교육 실시 학과보유 공동활용가능장비 서비스 실시 	

(3) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 등에 대한 확산 계획

<p>○ 조직정비 및 개편</p> <ul style="list-style-type: none"> 타 전공과의 융합형 프로그램 개발을 통한 사회 적응형 트랙 운영 전문성 강화를 위한 지역/산업체 전문가 초청 및 역량 강화 프로그램 상시 운영 산학협력특성화대학 내 인력양성센터의 기능 확대 <ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 내 융합전공 운영 지원 캡스톤디자인, 현장실습, 창업교과목 등 교육프로그램 운영 센터로 기능 수요발굴팀과 협조, 산업체 수요 캡스톤디자인 연계 및 산업수요 반영 교과과정 개발 <p>○ 산학협력 친화형 인력 확보</p> <ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 전담 인력의 산학 전문화 교육 상시 실시 융합전공 특화 장비 교육을 통한 장비 전문성 확보 및 장비 운영 원활화 4차산업 혁명 분야 전문 인력 채용(장비 및 교육 전문가)을 통한 4차산업을 기반으로 한 교육과정 확산
--

(4) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
산학협력 특성화대학 개편 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산학친화형 교과 운영의 체계 확립 학과와 산업체와의 긴밀한 협조 체계 확립 산학협력 친화형 교육과정 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 산학연계 융복합전공 지속적 발굴을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 인문사회형의 생명 헬스케어 취·창업 모델 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산학협력 산업체에 대한 지속적 지원 Health & Life Care 분야 지역 산업 발전
산학협력 친화형 학사제도 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 유관기관의 행정 및 전문 인력 확보 직원 전문 장비 교육 및 전문성 제고를 위한 프로그램 상시 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화 대학 구성원 전문화를 통한 학내 산학협력 고도화 학내 교직원 특성화 분야 전문성 강화 및 장비 활용 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산학협력 분야 다변화 및 구체화 지역 기반 인재양성 및 교육 환경 개선 교내 장비 활용 수익 증가

6-5-2. 산학연계 교육과정 개편에 따른 교육 인프라 지원 계획

1) 산학협력 연계 교육과정 운영을 위한 지원 계획

(1) 산학협력 연계 교육과정 운영의 주요성과

구분	주요성과	한계점	개선 사항
인력	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 성과 창출 및 활성화를 위한 교원업적평가 규정 개정 산학협력 전담 지원인력 확보 및 운영 산학협력특성화대학 직원 정규직화를 통한 업무 안정성 및 지속성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교원의 취업연계 활동 부족 산학협력성과의 교원 업적 평가 적용 활용도 저조 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습 지도 후 취업연계에 대한 지원체계 구축 취업연계성이 높은 산학협력 중점교원 신규 채용 산학협력 교과목 운영에 대한 인센티브 부여
교육 환경	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력전용 공간 확보 및 집적화 실현 학생회관 신축 및 창업동아리실 신규 확보를 통한 교내 창업 교육 환경 개선 4차산업혁명 교육 공간 확충 (Fab Lab Gangwon, 디자인센터 구축) 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 참여 인력 간의 네트워킹/융합 활동 공간 부족 소재 부품 장비 관련 전문 교육시설 부재 	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축을 통한 교육 공간 확대 산학협력단 내 센터의 개편 및 운영 내실화를 통한 산업체와 유관 전공 쌍방향 교류 활성화 나노융합팩을 이용한 산학연계 활동 강화 및 재직자 교육을 통한 특화 교육 운영 역량 함양
기자재	<ul style="list-style-type: none"> 공동장비 공간 및 전문 기자재 활용 기자재 전문성 교육을 통한 장비 활용 능력 고도화 캡스톤디자인, 창업동아리 연계 Fab Lab Gangwon 장비 활용 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> 공동장비 집중관리 부재 전문 기자재 관리 전담 직원 부족 장비 노후로 인한 작동 불능 및 수리 불가 	<ul style="list-style-type: none"> 학내 전문 장비 개방 및 교육을 통한 공용장비 활용 확대 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 전문기자재 확보를 통해 산학협력교육 고도화 추진

(2) 4차년도 산학협력 연계 교육과정 운영 지원 계획 HA-FL(한림 플립드 러닝)

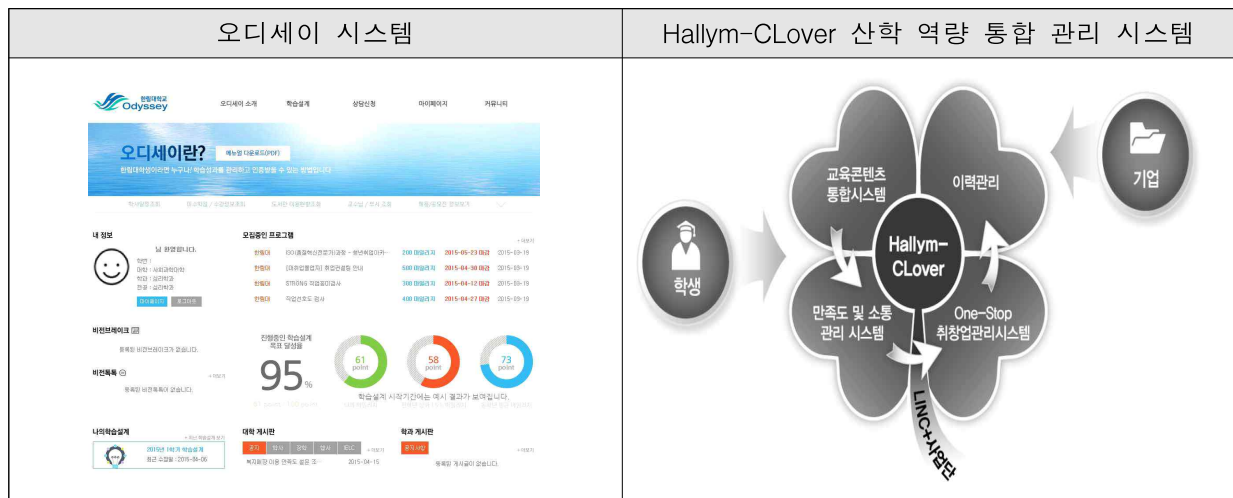
항목	주요 내용	핵심성과지표 목표 값
교원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수를 활용한 산학연계 교과목 확대 산학협력 교과목 전교 확대 완성 <ul style="list-style-type: none"> 외부 산업체 전문가와 진행하는 협동강의에 대한 수업시수 규정 완화 산학협력 교과목 개설 및 운영에 대한 교원 업적평가 반영 교수법 코칭 및 컨설팅 교육 <ul style="list-style-type: none"> 마이크로티칭, 전문가 수업 등 교수법 정보 제공 및 워크숍 진행 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수 16명 공동활용장비 활용기업 48건 운영수익금 155,661천원
교육환경	<ul style="list-style-type: none"> Hallym-CLover 산학연계 교육과정 지원 시스템 고도화 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 및 활성화 <ul style="list-style-type: none"> 산학연계 교과목 운영에 참여하는 가족회사에 마일리지 부여 HA-FL(한림 플립드 러닝) 운영 관련 온라인 교육 환경 조성 4차산업 교육과정 만족도 조사 및 성과평가, 진단 시스템 개발 AI융합전공 실습실 구축 	
기자재	<ul style="list-style-type: none"> 장비 사용 교육 실시 학과보유 장비 이용 서비스 확대 	

(3) 산학협력 연계 교육과정 운영 지원 등에 대한 확산 계획

<ul style="list-style-type: none"> 산학협력교원 및 교육 보조 인력 <ul style="list-style-type: none"> 산학협력중점교수 업적평가 현실화 및 전공교수 산학협력 평가 인정
--

- 산업체 전문가 위주 겸임교원 활용 다각화
- 교직원 간의 교류 활성화를 통해 교내 인력의 산학협력 활동 지원
- 교육 전담 인력의 4차산업혁명 및 소재부품장비 관련 교육 확대 운영
- **산학협력 특화 공간 운영**
 - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 통한 지역사회로의 확산
 - 협업을 원하는 다양한 구성원들의 자유로운 활동을 보장할 수 있는 Open-Space 설치 및 상설 운영
 - 소재 부품 장비 혁신 센터 신설, 나노융합스쿨 등 관련 전공의 산학 연계 활동 지원
 - 공동장비지원센터에 관련 전공 교원 지정 및 관리/담당 조교 채용을 통한 공동장비 교육과정 운영
- **교원업적평가 규정**
 - 교원업적평가 적용 산학협력 성과의 다양화와 점수 조정
 - 인문사회 계열 산학협력 성과 항목의 발굴
- **Hallym-CLover 산학 역량 통합 관리 시스템 운영**
 - 학생 개인 포트폴리오 시스템인 오디세이 시스템을 고도화
 - 역량교육혁신원, 미래교육평가원, 산학협력특성화대학, 현장실습지원센터, 취업지원센터 등 학생 교육, 이력 관리 부서의 TF Team 운영
 - 기존 시스템의 장단점 분석을 통한 통합 솔루션 모색, 산학 역량 통합 관리 시스템으로 일원화, 4차년도~5차년도 개발

■ Hallym-CLover 산학 역량 통합 관리 시스템 고도화 ■



- **교육컨텐츠 통합 시스템 구축을 통한 비대면 강의 안정화**
 - 산학연계 정규 교과목, 비정규 온라인 교육 프로그램 등을 한 곳으로 일원화하여 사용자 편의성 증대
 - 교육 과정 이수 후 만족도 조사 등을 통한 질적 보완책 및 환류 체계 마련
 - 캡스톤 디자인, 창업동아리, 아이디어 경진대회 우수작품 등을 온라인 시스템을 통해 확인, 참여 구성원 및 가족 회사 등에게 확산하는 장으로 활용
 - 현장실습 AI면접, 사전 직무 교육, 참여 기관 관리 시스템 등 콘텐츠 개발
 - 기존 오프라인 교육 또는 확산 방법의 단점을 보완 할 수 있는 체계로 전환점 마련
 - 시스템적인 문제(Hyper-tech) 해결을 넘어 만족도 및 소통 관리 시스템의 토크로인 Hyper-touch 시스템으로 정서적 보완책 고민, 교수 세미나, 쌍방향 소통을 기반으로 한 브레인스토밍 등을 통해 해결책 마련
 - 온라인 강의를 경험한 학습 전문가(학생 대상) 캡스톤디자인 주제 제시, 공모전, 박람회 등을 통해 혁신적 교수학습법 개발
- **원활한 비대면 강의 운영을 위한 시스템(Hyper-tech) 보완**
 - 1인 미디어실 활용: 산학연계 교과목 우선 배정 및 온라인 예약 시스템 구축을 통한 활용 증대



- 디자인센터: 화상회의 시스템 장비 확대 구축
- 산학연계 교과목의 온라인 수업 매뉴얼 개발
: 캡스톤디자인, 현장실습, 창업 등 교과목 특성과 교수, 학생 상황에 맞는 유형별 매뉴얼 개발을 통한 상황별 가이드 라인 제공
- 유연학기제 도입
: 기존 1, 2학기 제도 틀을 벗어난 방학 중 집중학기 제도 시행

(4) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
교원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 교원 다양화 인문사회계열 산학협력교원 충원 인사규정 개선을 통한 산학협력 교원 안정화 	<ul style="list-style-type: none"> 학내 전학과 산학협력 분위기 확산 산학친화형 교과목 확대 및 취업 연계 	<ul style="list-style-type: none"> 지역인재 배출을 통한 지역 산업 활성화 인문사회계열의 산학 및 취업 기회 증가
교육 환경	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 교수-학습 공간 개선 산학협력 참여활동 지원 재정 확보 Open 리빙랩 공간 활용 	<ul style="list-style-type: none"> 교내 협업 활동 활성화 다양한 전공 및 구성원의 협업 활동 촉진 	<ul style="list-style-type: none"> 새로운 산학 및 취업 분야 개발 지역사회 공헌 가능한 아이템 개발
기자재	<ul style="list-style-type: none"> 공동장비지원센터 확대 운영 공동장비 교육 및 개방 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 학내외 장비 교육을 통한 전문 인력 양성 	<ul style="list-style-type: none"> 장비 운용 전문 인력의 배출을 통한 지역산업 활성화

6-5-3. 대학별 특화된 산학 연계 교육 프로그램 개발 계획

1) 산학협력 특화분야 교육 프로그램 창출 계획의 합리성

(1) 산학협력 특화분야 교육 프로그램의 성과 및 한계점

구분	주요성과	한계점 및 문제점
맞춤형 인력양성	<ul style="list-style-type: none"> Helath & Life Care 분야의 인력 수급 전망을 고려한 현장 융합형 교육과정 수립 4차산업혁명 융합전공 교과 연계를 통한 특화 분야 역량 강화 Helath & Life Care 전문가 양성을 위한 맞춤형 역량 강화 교육 시행 	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 교과목 및 선택 학생 부족 교과목의 산업현장 수요 반영 미흡 타전공 및 다양한 융복합 트랙과의 교류 부족 특화 분야 지역/산업체 참여 미비
특화센터 연계 교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 특화센터 구축을 통한 산학협력 친화형 교육 정착 융합 전공 개편 및 특화 센터 연계 교육과정 개발 특화센터와 연계한 지역문제 해결형 캡스톤디자인 교과목 과제 확산 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 내 산업체 및 지역사업 수행주체 내 인력 재교육 수요 담지에 한계 발생 특화인재의 지역 산업체로의 취업 연계 부족
산학협력 연계활동	<ul style="list-style-type: none"> Helath & Life Care분야 및 4차산업혁명 분야의 산업체 공동 연구 개발 추진 특화분야의 외부 산업체 연구과제 수주 실적 증대 대학 인력을 활용한 산업체 기술지도 및 자문 활동 실시 산학협력 협의체 적극 활용 및 가족회사 네트워크를 기반으로 한 산학협력 확산 세미나 개최 	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 지역 산업체 부족 특화분야 전문기술 및 신기술 개발 부족 빈약한 지역 기반에 따른 협력활동 확산 추진력 부족 교수 참여 및 융합연구의 특정분야 편중
취업/창업 연계 성과	<ul style="list-style-type: none"> 산학현장실습 후 해당 업체 24명 연계 채용 실전 창업 동아리 지원 후 창업 건수(26건) 증가 창업 휴학제, 창업 컨설팅, 애로 기술 지원을 통해 학생 창업 및 우수 성과 도출 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화 분야 취업 시장 부족 지역 산업체 규모 한계로 인한 수요 인력 부족 해외 시장 취업을 위한 글로벌 역량 부족

(2) 산학협력 특화분야 교육 프로그램의 비전 및 목표

■ 산학협력 특화분야 교육 프로그램 비전 ■



□미래지향적 학사구조 개편

- 4차 산업혁명 시대에 빅데이터, AI 기반 Health & Life Care 산업 분야를 선도할 인재 양성
 - 학생 주도형 융합전공 설계 : DNA(Data & A.I.) 교과과정으로부터 학생들 수요에 맞도록 스스로 RNA(Revolutionary & Advaced) 교과 모듈을 설계하고 이수하는 자율설계 DNA 융합전공 운영
 - 혁신역량인증 : 역량혁신지수(CEI, Competence Evolution Index)를 개발하고 측정하여 융합전공 전문과목 이수 학생들의 혁신역량 평가와 환류를 통해 교육과정의 혁신 정도를 확인
 - IDEAS(산학협력관) 빌딩 운영 : 초지능/초연결/초융합 24시간 개방형 실습환경 (디자인센터, Fab Lab Gangwon, 초연결 데이터센터, 초지능 서버실, 초융합 실습실, 지능로봇Fab, 나노융합랩, 원격 화상 산업체멘토링실 등이 하나의 건물에 위치하여 학생들에게 24시간 실습공간으로 제공)
 - 4차 산업혁명 어드벤처디자인 정규 개설, 1, 2학년의 학습진로 설계와 문제 해결 능력 함양을 위한 자기주도형 프로젝트 교과목 운영
 - 온·오프라인 연계방식의 재직자 교육과정 및 프로그램 운영
- 학습자 주도형 학사구조로 개편
 - 융·복합 교과과정 개발 및 특화 전공 프로그램 설계를 통한 교육의 질 개선
 - 학습자 수요에 대응하는 유연한 학사제도 마련
- 산업체 및 지역사회 수요에 대응하는 학사구조 개편
 - Helath & Life Care분야의 인력 수급 전망을 고려한 현장융합형 산학협력 모델 구축 및 확산
 - 산학협력중점교원의 교육기능 강화를 통한 특화센터 사업과 교육 연계 강화

□ 지역 전략산업의 산학협력 친화형 교육과정 개편

- 소재부품장비 관련 신산업 연계 교육과정 개발
 - 광분석 산업체와 나노융합스쿨의 연계, 취업 연계형 교과목 운영
- 대학원의 산학협력 교육 기능 강화
 - 지역특화사업 기획 및 전문가 양성 교육, 장비 교육, 재직자 교육을 통한 산학연계 강화

□ 사회맞춤형 교과과정 개발

- 지역 전략산업(헬스케어바이오, 빅데이터, 소재부품장비 등)의 수요를 반영한 교육과정 운영
- 현장 전문가 및 산업체 겸임교수 활용을 통한 교육과정 편성 및 수업 확대
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 특화전공 교육기반 강화

(3) 산학협력 특화 분야 교육 프로그램 창출 계획

□ 특화분야 교육프로그램 창출을 위한 대학과 사업단 주관의 다각적 수요조사

구분	내용																																																				
재학생 수요조사	<ul style="list-style-type: none">○ 조사대상: 1학년(1,958명), 2학년(1,840명), 3학년(1,865명), 4학년(1,953명)○ 조사내용(관련자료에서 발췌)<ul style="list-style-type: none">• 학사제도 만족도 조사 결과<ul style="list-style-type: none">- 소속변경자율화에 대한 만족도는 전반적으로 높음- 복수전공에 대한 의견 수렴 지속, 지도 체계 구축 필요성 확인• 현장실습참여 경험 조사결과<ul style="list-style-type: none">- 특화분야의 산학연계 현장실습 확산 필요성 확인																																																				
기업체 수요조사	<ul style="list-style-type: none">○ 조사대상: 강원도내 기업 2000곳(가족회사 포함)○ 조사내용(관련자료에서 발췌)<ul style="list-style-type: none">• 대학에서 양성한 인재들의 지역내 고용 증대• 인력양성에 있어 지속적인 지원체계 수립 기대※ 지역 산업체 인력양성 분야에 대한 수요는 「2019년 강원도 인적자원개발 위원회」 조사 결과를 기반으로 교육프로그램을 창출할 계획임.<ul style="list-style-type: none">- 4차산업혁명, 신산업 분야에 대한 인식과 대비가 매우 낮은 수준임→ 지역산업 선도와 지역상생의 가치를 실현을 위해 인력수요가 높은 분야 뿐 만 아니라 변화에 대비하기 위한 특화분야 교육과정의 개발과 운영을 통한 대학과 산업체의 선제적 대응이 요구됨																																																				
지자체, 공공기관 수요조사	<ul style="list-style-type: none">○ 조사대상: 강원도 내 지자체 또는 공공기관 재직자 169명(가족회사 포함)○ 조사결과(관련 자료에서 발췌) <div><p>■ 지역사회 발전을 위해 대학이 양성해야 할 인재 ■</p><table><thead><tr><th>직업</th><th>1순위</th><th>2순위</th><th>3순위</th></tr></thead><tbody><tr><td>생명건강 전문가</td><td>9.5</td><td>14.2</td><td>11.4</td></tr><tr><td>청소년/노인복지전문가</td><td>34.9</td><td>23.7</td><td>16.9</td></tr><tr><td>유헤스케어/IoT/빅데이터 전문가</td><td>18.9</td><td>19.5</td><td>17.5</td></tr><tr><td>문화/예술 콘텐츠 제작 전문가</td><td>23.1</td><td>26.6</td><td>21.1</td></tr><tr><td>농수산물, 생산, 유통 전문가</td><td>8.3</td><td>8.3</td><td>12.0</td></tr><tr><td>관광전문가</td><td>5.3</td><td>7.7</td><td>21.1</td></tr></tbody></table></div> <div><p>■ 지역사회 발전을 위해 대학이 제공해야 할 교육 서비스 ■</p><table><thead><tr><th>서비스</th><th>1순위</th><th>2순위</th><th>3순위</th></tr></thead><tbody><tr><td>4차 산업혁명 관련 교육 (빅데이터/3D프린팅/IoT/바이오알고리즘/인공지능 등)</td><td>33.1</td><td>22.6</td><td>15.3</td></tr><tr><td>(정신)건강돌봄 서비스</td><td>19.5</td><td>12.5</td><td>13.5</td></tr><tr><td>정보 공유 위한 협의체 운영</td><td>23.1</td><td>26.2</td><td>18.4</td></tr><tr><td>정책(콘텐츠 포함) 및 제품개발 공동연구</td><td>17.8</td><td>26.8</td><td>25.2</td></tr><tr><td>마을기업(협동조합 포함) 창업교육</td><td>6.5</td><td>11.9</td><td>27.6</td></tr></tbody></table></div>	직업	1순위	2순위	3순위	생명건강 전문가	9.5	14.2	11.4	청소년/노인복지전문가	34.9	23.7	16.9	유헤스케어/IoT/빅데이터 전문가	18.9	19.5	17.5	문화/예술 콘텐츠 제작 전문가	23.1	26.6	21.1	농수산물, 생산, 유통 전문가	8.3	8.3	12.0	관광전문가	5.3	7.7	21.1	서비스	1순위	2순위	3순위	4차 산업혁명 관련 교육 (빅데이터/3D프린팅/IoT/바이오알고리즘/인공지능 등)	33.1	22.6	15.3	(정신)건강돌봄 서비스	19.5	12.5	13.5	정보 공유 위한 협의체 운영	23.1	26.2	18.4	정책(콘텐츠 포함) 및 제품개발 공동연구	17.8	26.8	25.2	마을기업(협동조합 포함) 창업교육	6.5	11.9	27.6
직업	1순위	2순위	3순위																																																		
생명건강 전문가	9.5	14.2	11.4																																																		
청소년/노인복지전문가	34.9	23.7	16.9																																																		
유헤스케어/IoT/빅데이터 전문가	18.9	19.5	17.5																																																		
문화/예술 콘텐츠 제작 전문가	23.1	26.6	21.1																																																		
농수산물, 생산, 유통 전문가	8.3	8.3	12.0																																																		
관광전문가	5.3	7.7	21.1																																																		
서비스	1순위	2순위	3순위																																																		
4차 산업혁명 관련 교육 (빅데이터/3D프린팅/IoT/바이오알고리즘/인공지능 등)	33.1	22.6	15.3																																																		
(정신)건강돌봄 서비스	19.5	12.5	13.5																																																		
정보 공유 위한 협의체 운영	23.1	26.2	18.4																																																		
정책(콘텐츠 포함) 및 제품개발 공동연구	17.8	26.8	25.2																																																		
마을기업(협동조합 포함) 창업교육	6.5	11.9	27.6																																																		

□ 4차산업혁명 및 신산업 교육에 대한 행재정적 운영 계획

구분	주요 내용	비고
인적지원	<ul style="list-style-type: none"> • 교육지원 전담 전문 인력 1명 • 행정직원 인원 1명 	<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명 선도대학 혁신선도 대학 사업비 • LINC+사업 대학사업비
행재정적지원	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 주도형 자율 설계 전공 제도 신설 • 4차산업혁명 지원 관련 조직 및 소재부품장비 혁신센터 운영비 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 협의 • LINC+사업 간접비

구분	주요 내용	비고
물적지원 (시설, 기자재 등)	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력관 내 초지능 초연결 초융합 인공지능 서버실 구축 24시간 개방형 4차산업혁명 실습 환경 제공 4차산업혁명 및 소재부품장비 실습실 장비 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력관 공간 제공

□ 특화 분야 융합전공 인재양성 확산 계획

- 시대가 요구하는 역량을 갖춘 글로벌 창의융합형 인재 양성 비전 실현을 위해 글로벌 혁신에 대비하고 지역의 수요에 대응하는 융복합 전공의 정련화
- 특화분야에 대한 정규 및 비정규 교육프로그램의 연계 운영을 통해 지역사회와 상생하는 대학으로 발전
- 사회적 상황에 대응하며 수요자 중심의 온오프라인 프로그램 개발 및 운영을 통한 접근성 확대
 - Fab Lab Gangwon의 실시간 온라인 교육 진행, 결과물 우편 발송
 - 3D 프린팅 모델링 및 제작, 레이저 커팅 교육
- 대학원생 및 산업체 재직자를 대상으로 한 4차산업 관련 온라인 콘텐츠 제작 교육
- 공공 방역 전문 인력 양성과정 운영 - 건강돌봄디자인 전공 학생과 유휴 의료인력 대상으로 한 교육(코로나19 이후 대비 교육과정 개설)

구분	내용
신산업 특화 융합전공	나노기술을 기반으로 반도체 및 디스플레이 분야를 융합하여 21세기를 선도할 전문 인력 양성
4차산업혁명 특화 융합전공	의과학 융합전공 4차산업혁명 시대를 맞이하여, IT기술의 발전과 결합한 차세대 전략산업으로 의료기술산업 및 의료서비스산업분야의 전문 인재 양성
	AI융합전공 4차산업혁명 관련 데이터·AI 기반의 신산업 창출 관련 성공적인 교육 모델 창출 창의 융합형 인재 양성
	ICT융합전공 4차산업혁명시대 최신 ICT 정보기술의 이해와 활용 능력을 배양하여 창조적인 ICT 융합 콘텐츠 전문 인력 양성
	데이터과학 융합스쿨 4차산업혁명 기술로 대두되고 있는 빅데이터의 저장기술, 분석적 방법론, 정보인사이트 등 데이터 기술력을 가진 전문 인재 양성

■ 특화 분야 융합전공 정비 ■



(4) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
특화분야 교육 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 현장밀착형 학사조직 구축 및 특화 분야 융복합 교육 과정 운영 특화분야 전문 장비 활용을 위한 초급/고급 전문가 양성 프로그램 운영 지역유관기관과의 연계 확대 4차산업기술을 활용한 학교/지역/ 산업체 아이디어 발굴 및 현실화 과제 수행 및 결과물 확산 플랫폼 구축 지역 특화 협동조합 창업 및 지원 활동 교과목 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 협동과정 및 융복합 과정의 효율적 운영·관리 사회맞춤형 주문식 교육과정의 지속적 발굴을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 산업체 특화 전문기술 습득으로 연관분야 취업 확대 산업체의 수요를 충족할 수 있는 장비 교육 및 실험 기법 등의 실무 교육 활성화 인문사회계열의 다양한 산학협력 활동 확산 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업 및 지역사회와 연계한 현장중심 교육 강화 달성 현장밀착형 학사조직 운영을 통해 산업계 수요에 맞는 우수인재 양성 다양한 산학협력 선도모델 확산 및 지역사회에 대한 대학의 기여도 제고 특화분야 배출 인력의 전문성 고도화 지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현 지역 내 4차산업혁명 대응력 배양 및 선도적 발전 계획 수립에 기여

6-5-4. 진로지도 및 취·창업 역량강화를 위한 종합지원체계 구축 계획

(1) 3차년도 진로 지도 및 취·창업 지원성과의 한계점 및 개선방향

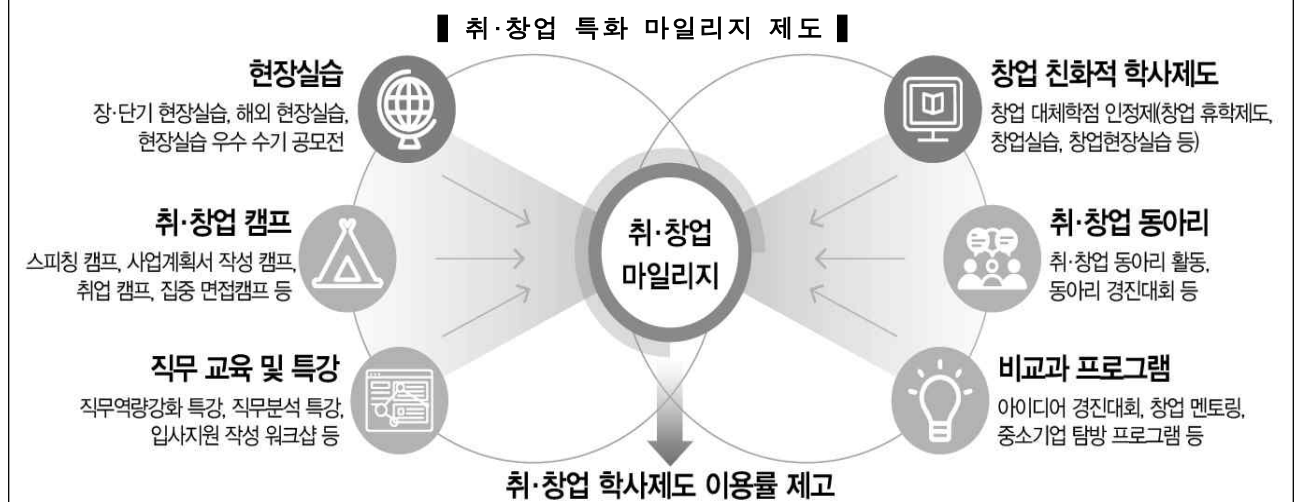
구분	주요성과	한계	개선사항
인력/시설/공간	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업시설 및 공간의 확대 지역연계 취·창업지원 관련시설의 개방운영 4차산업혁명 관련 취·창업공간 구축 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 학내 기존 공간 활용의 물리적 한계 지역 구성원 라이프 스타일과 학교 시설 및 프로그램 운영 시간 차이 발생 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 수요조사 및 구성원 맞춤형 프로그램 개발 시설 개방 원칙 수립 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 취·창업 활동 공간 운영
학사제도	<ul style="list-style-type: none"> 대학 비전에 부합되는 취·창업마스터 플랜 수립 융합 인재양성을 위한 융합전공과정의 지속적 개선 	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 후 연속지원체계 부족 현실적인 취·창업 마일리지 제도 정착의 어려움 	<ul style="list-style-type: none"> 창업졸업제도 운영 취·창업 특화 마일리지 제도 단독 운영을 통한 실질적 지원
시스템	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 프로그램 환류시스템 개선 취·창업 One-stop 서비스 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 관리 프로그램 부족 온라인 One-stop 서비스를 위한 학내 시스템 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 환류시스템 운영 온라인 서비스를 이용한 취업 토탈 솔루션 서비스 개발

(2) 4차년도 진로 지도 및 취·창업 종합지원 체계 구축 계획

구분	주요내용
인력·시설·공간	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 창업활동 강화 창업 사업화 공간 운영을 위한 프로그램 개발 및 운영
학사제도	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 학사제도 이용률 제고를 위한 취·창업 마일리지 제도 개선 창업동아리 졸업제도 및 시제품 제작 지원 제도 운영 취·창업 친화적 학사제도 및 마일리지 제도 확대 운영
시스템	<ul style="list-style-type: none"> 만족도·수요조사의 실시 및 환류시스템 구축 온라인 취업 토탈 솔루션 구축 취·창업 특화 프로그램의 개발 및 운영

□ 취·창업 특화 마일리지 제도 신설

- 기존 LINC+ 마일리지에 통합되어 운영되던 취·창업 마일리지 분리
- 다양한 취·창업 활동 참여 동기부여를 위한 장학금 제도 개선 및 시스템 체계화
- 취·창업 마일리지 결과를 통한 취·창업 장학금 및 컨설팅 지원



□ 취·창업 교육 프로그램 모니터링 및 환류시스템 운영

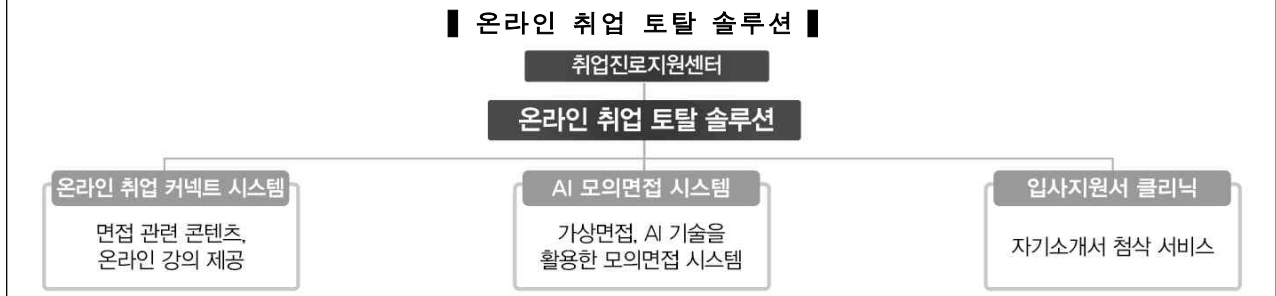
- 재학생 중심의 만족도 조사와 산업체, 학부모 대상 수요조사를 통해 교수 활동, 학생 학습 활동, 교육성과관리 활용
- 대학본부, 학부/학과, 취·창업지원조직의 협업을 통해 교과목, 비교과 프로그램 및 취·창업 인프라 체계 개선



□ 온라인 취업 토탈 솔루션 구축 계획

○ 취업 대비 온라인 서비스 체계 구축

- 희망 직무 분야별 맞춤 정보 제공을 위한 온라인 취업 커넥터 시스템 구축
- 합격률 제고를 위한 AI 가상면접 시스템 구축
- 1:1 입사지원서 첨삭 지도 가능 클리닉 운영



(3) 진로지도 및 취·창업 프로그램 운영 확산 및 지속가능성을 위한 계획

□ 학년별 취업지원 체계 고도화 계획

○ 저학년, 고학년 및 졸업생 대상별 차별화된 취업지원체계 고도화 추진

- 취업 대비 학년별 목표 의식 제고 및 진로 설계 능력 강화
- 안정적 지원 사업 유지를 위한 유관기관 협업 추진
- 직무중심의 취업 역량 강화를 위한 멘토 연계 사업 확대

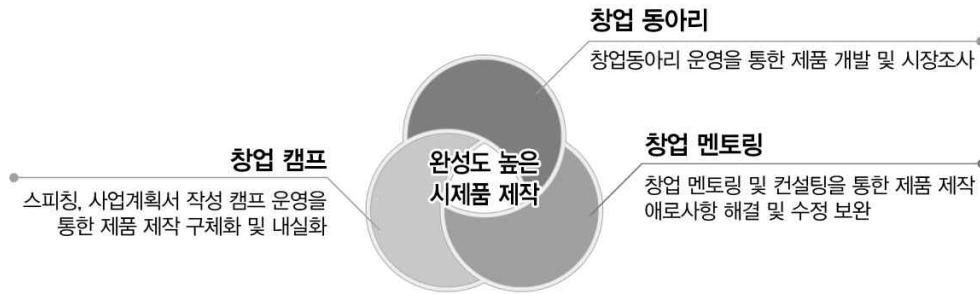
■ 학년별 진로·취업 커리어 로드맵 ■

1학년	2학년	3학년	4학년
Who am I?	What is my Goal?	Upgrade my Career!	My Successful job!
흥미/적성 파악	목표설정	직무설정 및 취업준비	실전 취업
<ul style="list-style-type: none"> 자기분석 커리어 로드맵 	<ul style="list-style-type: none"> 기업, 취업정보 탐색 커리어 플랜 실행 	<ul style="list-style-type: none"> 기업 및 직무 분석 커리어 경력개발 	<ul style="list-style-type: none"> 서류, 면접 클리닉 실전 취업

□ 창업 동아리 연속지원체계 구축

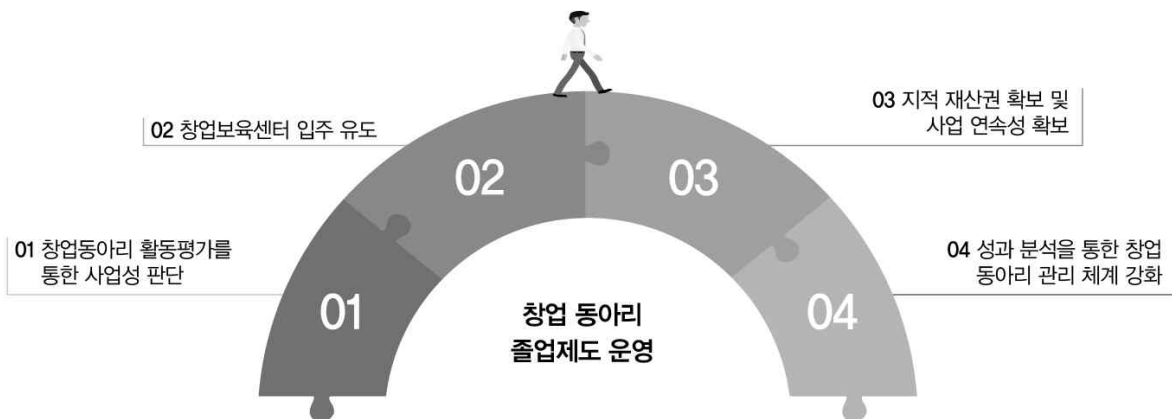
○ 시제품 제작 지원 제도 운영

- 다양한 창업비교과프로그램 운영을 통한 시제품 제작 기반 마련



○ 창업동아리 졸업제도 운영

- 창업 이후 지속적인 관리를 통한 사업 연속성 확보
- 창업 동아리 사업화 독려 및 창업 후 연속 지원 체계 마련



□ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 취·창업활동 지원

○ 지역사회와 함께하는 취·창업 활동을 위한 개방형 융합 공간

- 지역의 환경적 특성을 활용한 아쿠아포닉스(양어 수경재배) 중심의 지역 특화 단지 조성
- 지역 산업체-대학이 공동 연구가 상시 가능한 개방형 Test-bed로 활용하여 관련분야 창업 동아리 및 창업기업 활동 유도
- 지역주민의 자생적 문제 해결을 위한 공간으로 제공하여 대학의 전문적 지식과 학생 참여를 통한 지역 문제 해결형 창업 교육 공간으로 활용
- 기술 창업 및 4차 산업혁명 분야 창업을 위한 역량을 강화할 수 있는 설비 구축 및 시제품 제작 공간

(4) 진로 지도 및 취·창업지원 기대성과

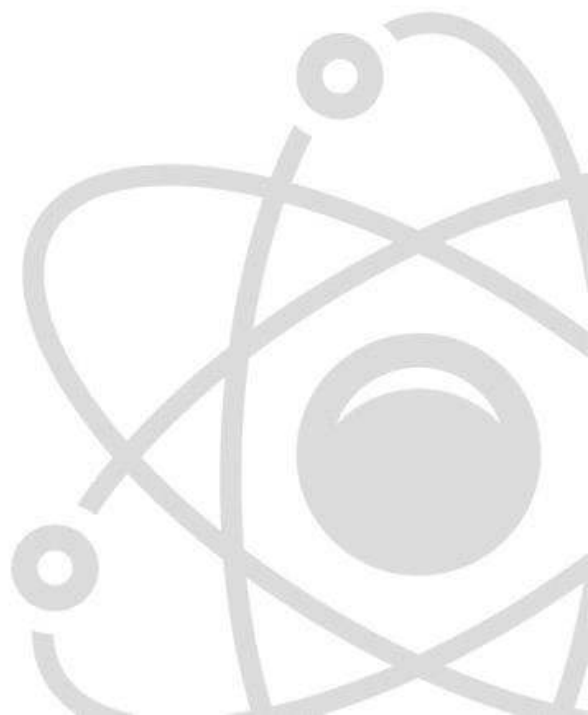
□ 취·창업 종합지원체계 기대성과

구분	실적	영향력	기대효과
인력/시설/공간	<ul style="list-style-type: none"> • 365일 활동 가능한 개방형 융복합 공간 운영 • 전분야에 걸친 전문인력 및 취·창업 활동 교육 장비 확충 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 활동의 지역 전파 확장 • 지역 및 특화분야 요구에 부합하는 취·창업 활동 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 요구에 즉각 대응 가능한 전문 인재 양성 • 지역 사회 맞춤형 취·창업 성공사례 증가
학사제도	<ul style="list-style-type: none"> • 창업교과목 필수 지정 • 취·창업 특화 마일리지 제도를 통한 프로그램 참여 학생 증가 	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 취·창업 프로그램 홍보 효과 상승 • 미래 사회 변화 맞춤형 인재 양성 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 프로그램 참여 인원 및 실전 취·창업 활동 인원 수 증가
시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 대형 강의 온라인 출석 시스템 구축 • 취·창업 서비스 앱 서비스 출시 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 교과 및 프로그램 관리 시스템 업그레이드 	<ul style="list-style-type: none"> • 대형 강의의 관리 효율성 개선 • 취·창업 활동 학생 요구에 즉각 대응 가능



산학협력 Action

- | | |
|-------------------------------------|-------|
| 7. 산학협력 친화형 교육 프로그램 | P.179 |
| 8. 지역산업(기업) 및
지역사회와의 산학협력 | P.213 |
| 9. 산학협력 친화형 교육 프로그램
운영 계획 | P.263 |
| 10. 지역산업(기업) 및 지역사회와의
산학협력 활동 계획 | P.275 |



III. 산학협력 Action

Action - 3차년도 실적

7. 산학협력 친화형 교육 프로그램

7-1. 산학협력 친화형 교육과정 편성 및 운영의 적정성

1) 산학협력 연계 교육과정 운영 실적

항목	기준 값 (‘17.2.)	1차년도 (‘17.3~‘18.2)		2차년도 (‘18.3~‘19.2)		3차년도 (‘19.3~‘20.2)		4차년도 (‘20.3~‘21.2)		5차년도 (‘21.3~‘22.2)	
		목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치
산학협력 연계 교육과정운영											

2) 산학협력 친화형 교육과정 신규·개편 운영 실적

구분	교육과정명	교육과정 주요 내용	이수 학년 및 학기 (학기/학년)	이수 학생 수 (명)	기관 참여	비고
개 편	체외진단개론	체외 및 체내진단 영역에 대한 전반적 특성 이해	2/3	10	바디텍메드(주)	헬스케어진단전공
개 편	사회혁신기업사례연구	사회혁신과 사회적 기업/정산에 대한 특성 이해	2/3	10	공공공간 루트임팩트	사회혁신경영전공
개 편	디자인과창업캡스톤디자인	각종 디자인의 다방면적 분석과 기초실습	1/3	28	디자인맑음	사회혁신경영전공
개 편	사회혁신서비스러닝-캡스톤디자인	사회적기업에 대한 이해와 컨설팅 수행	1/3	11	에이컴퍼니 멘탈헬스코리아	사회혁신경영전공
개 편	세상을디자인하는심리학(캡스톤디자인)	디자인 영역에서의 심리학의 원리 이해와 실습	2/3	20	HNINE	심리학과
개 편	캡스톤디자인-모바일콘텐츠와 바이럴광고제작실습	바이럴 광고의 이론과 실습	1/3	10	-	광고홍보학과
개 편	소셜비즈니스(종합설계)	소셜 비즈니스의 이해를 통한 모델 수립과 전략도출	2/3	34	-	경영학과
개 편	데이터사이언스입문(종합설계)	데이터 사이언스에 대한 이해와 실무데이터 분석	1/3	59	-	경영학과
개 편	융합산업경영(종합설계)	다양한 산업과 현대경영기법의 융합 학습	2/3	39	한국 관광공사	경영학과
개 편	강원365제작1-캡스톤디자인	방송영상콘텐츠 제작과 실습	1/3	14	춘천MBC	언론방송융합미디어전공
개 편	강원365제작2-캡스톤디자인	방송영상콘텐츠 제작과 실습	2/3	8	춘천MBC	언론방송융합미디어전공
개 편	탐사보도-캡스톤디자인	기획기사 작성과 취재 등 기자 활동 실습	2/3	10	춘천사람들	언론방송융합미디어전공
개 편	콘텐츠기획-캡스톤디자인	특화된 형식의 콘텐츠 기획안 구성 학습	2/3	16	-	디지털미디어콘텐츠전공
신 규	캡스톤디자인:딥러닝과예술	AI기술을 이해하고 활용한 작품 창작	2/3	13	-	4차산업혁명전공
개 편	한류관광론(종합설계)	한류의 이해와 한류전문가로서의 기초소양 학습	2/3	42	-	융합관광경영전공
신 규	캡스톤디자인:의약연구2	의약 개발과 제약 산업 주제 프로젝트 수행	2/3	16	-	의약신소재전공
개 편	언어진단실습-캡스톤디자인	의사소통장애 대상자의 능력 평가와 언어재활 과정 실습	2/3	12	허현숙 언어 심리발달센터	언어병리학과전공

구분	교육과정명	교육과정 주요 내용	이수 학년 및 학기 (학기/학년)	이수 학생 수 (명)	기관 참여	비고
신규	사업전략기획 (캡스톤디자인)	사업전략기획능력 향상을 위한 프로젝트 수행	1/3	18	더비타	문화산업전공
신규	문화콘텐츠비즈니스조사기획 (종합설계)	문화콘텐츠 비즈니스 기획 능력 향상을 위한 과제 수행	2/3	21	-	문화산업전공
개편	캡스톤디자인:영상콘텐츠 편집실습	어도비를 활용한 디지털 이미징과 시각화실습	1/3	16	-	디지털인문예술전공
				407		

3) 산학협력 친화형 교육과정 운영을 위한 노력

■ 산학협력 친화형 교육과정 운영도 ■



(1) 현장실습 교과목 운영

□ 현장실습 교과목 운영 조직 및 인프라

구분	내용
현장실습 지원센터	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습 교육과정 및 프로그램의 총괄운영 기존 취업진로지원센터와 학과에 분산되어있던 현장실습 업무의 통합 현장실습지원센터 개설 교과목의 통합운영 및 관리의 일원화 센터장, 부센터장 외 현장실습지원센터 직원 5명 현장실습 업무 전담
현장실습 통합 온라인 전산시스템	<ul style="list-style-type: none"> 온라인 시스템을 통한 기업과 학생의 현장실습 편의성 향상 모든 업무를 하나의 온라인 시스템에서 처리, 관리하여 운영의 일원화 확립 학생의 현장실습 참여 이력(이력서, 결과보고서)을 바탕으로 취업 포트폴리오 활용 가능 주기적인 시스템 유지보수 및 개선을 통한 기관, 학생의 사용 효율성 증대 <div> </div>

□ 현장실습 교과목의 체계적인 관리와 효율적 운영

○ 현장실습 운영 과정의 각 단계별로 구체적인 실행 계획 수립

- 현장실습 프로세스를 분석하여 각 단계별 구체적 실행방안 수립
- 수요조사를 근거로 운영예산 확보 및 프로그램 운영계획 설정
- 기관과 학생 참여 신청, 1대1 면접을 통한 직무별 맞춤 학생 선발 및 필수 사전직무교육 시행
- 실습 종료 후 양방향 만족도 평가를 바탕으로 차후 현장실습 운영 개선방안 도출

■ 현장실습 운영 프로세스 ■



○ 준비(선발): 기관에 따른 학생선발 다양화

- 실습기관 요청사항과 필수역량, 자격 등을 고려하여 기관, 현장실습지원센터, 학과에서 선발
- 실습기관을 통한 학생 선발 비율이 가장 높음

선발 주제	선발 방식	선발 비율
실습기관	실무담당자가 대면 면접을 통해서 직무 적합성, 필요역량 등을 고려하여 선발	50.6%
현장실습지원센터	각 직무별 기관 구분 후 학생 전공, 자격증, 희망취업분야 등을 고려하여 해당 직무 적합한 학생 면접 및 선발	38.7%
학과(전공)	학과와 기관이 연계하여 학과의 추천을 통한 학생 선발	10.7%

○ 실행(기관방문): 현장실습 기관방문을 통한 실태조사

- 산학협력중점 교수, 학과 교수 및 센터 직원의 기관 방문을 통한 담당자·실습생 면담
- 기관의 실습생에 대한 처우, 업무 내용, 근태관리 점검
- 기관방문을 통한 현장실습에 대한 만족도 향상 및 실습기관과의 유대감 증대

학기	방문 기관	지도학생 수	방문 교원 및 직원 수
2019-1	12개	16명	2명
2019-2	30개	43명	9명
2019-하계	102개	293명	25명
2019-동계	114개	283명	24명
계	258개	635명	60명

□ 현장실습 프로그램의 내실화를 위한 노력

○ 현장실습운영 프로토콜 개발 및 적용

- 교육부 현장실습 운영 및 학생 안전 보장 강화 정책에 부합하는 현장실습 개선방안 도출

■ 현장실습 학생지도 프로토콜 ■

구분	주요 개선 근거	주요 개선방안
사전관리	자기소개 작성 및 면접 사전준비 부족	• 대학일자리센터 컨설턴트를 활용하여 이력서 작성법 및 면접·전화예절 등 비즈니스 매너 특강 진행
	장기 현장실습 참여불가 학생 발생 (필수 교과목 미이수)	• 학과 행정실을 통한 현장실습 홍보 확대 및 필수 교과목 안내
	실습기관 및 업무 정보부족	• 현장실습 우수 기관에 대한 홍보영상을 제작하고 이를 학생 친화형 매체를 통해 정보를 제공
실무 역량 강화 교육	실무역량 부족에 따른 업무 부적응 발생	• 실습 진행 예정자에 대한 액셀, 워드 등 교육 제공
	실습 직무 및 환경에 맞는 사전교육 필요	• 디지털리트리시 역량강화 교육 실시(구글 애널리틱스 등)
선발 취소 및 중도 포기	선발 및 실습 진행 중 포기 학생 발생	• 연구/보건/서비스/사무 등의 직무별 특성에 맞는 실험실 안전교육, CS 교육, 기획안 작성법 교육 지원
사후관리	현장실습 운영 및 학생 만족도 제고를 위한 사후관리 방안	• 선발 취소 및 중도 포기 사유에 따른 항목별 벌점 부과
		• 현장실습 운영지침 및 장학금 수혜 기준 외 벌점 항목에 대한 기준 마련하여 일정 기준 미달 시 참여 제한
		• 주간업무보고/만족도/결과보고서를 통한 실습 운영 실태 파악
		• 기관방문 철저 및 기관방문 체크리스트를 마련 (야근, 폭언, 부적절한 업무 지시, 성추행 등 파악 및 해결)

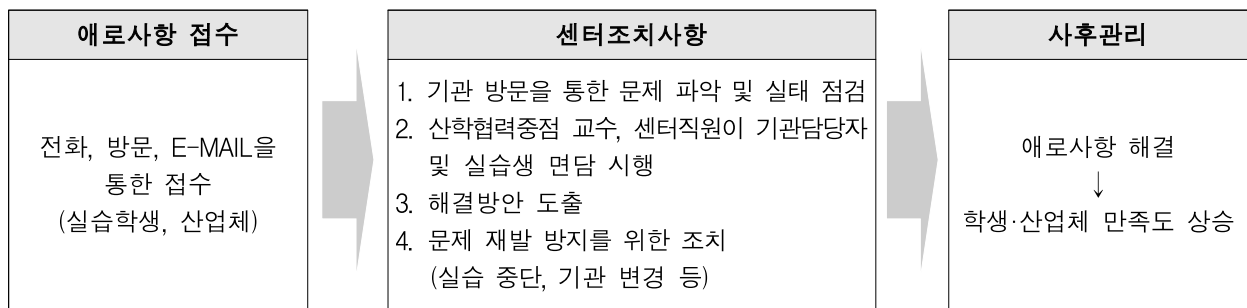
- 현장실습 기관관리 프로토콜을 통한 운영방안 개선

■ 기관대상(현장실습 기관관리 프로토콜) ■

구분	주요 개선근거	주요 개선방안
기관모집 및 선정	신청기관의 자격 강화	• 기 참여기관에 대한 학생의 기관 만족도 평가와 교원 및 직원의 실태조사를 통해 일정기준 미달 시 참여 제한
기관관리	실습 신청 및 진행에 대한 안내 강화	• 신규 참여기관 사전방문을 통해 기관정보 및 실습업무 확인 철저 - 건강보험가입자수, 실 근무자수, 타 대학 현장실습 참여 이력 외
지원금	현장실습 참여 시 학생의 재정 부담	• 현장실습 제도 및 현장실습생에 대한 인식 제고 - 단순 노동 및 영업판매 등 업무 진행 불가 - 4주 만근 시 1일 휴가 부여
		• 타 대학 산학현장실습 운영 현황 파악을 통한 적정 기관 지원금 지급 기준 설정
		• 현장실습 내실화를 위해 지원금 지급 기관 점진적 확대

○ 학생, 산업체 애로사항 상시 대응

- 기관 및 학생의 만족도 높은 현장실습 프로그램 운영을 위해 실습 진행 시 발생하는 문제에 대한 즉각적 처리



□ 현장실습 프로그램의 확산을 위한 노력

○ 학과별 전공학점 인정범위 확대

- 본교 ‘복수전공화 필수화’ 제도 시행에 따른 학점인정기준 재정립
- 학과에서 현장실습을 전공학점으로 인정하여 학생들의 참여 유도

구분	1차년도(개편 전)	2차년도	3차년도
복수전공 시 전공학점 인정 학과	15개	42개(신설 전공 포함)	50개(신설 전공 포함)
인문사회계열의 현장실습 인정학과 증가	15개	25개(신설 전공 포함)	29개(신설 전공 포함)

○ 현장실습 사전교육의 강화

- 산학현장실습 오리엔테이션 및 사전직무교육
- 오리엔테이션을 통한 현장실습 진행 프로세스 안내 및 비즈니스 매너 교육 실시
- 교내외 전문가를 통한 폭력·성희롱, 인권, 안전교육 실시로 실습생 안전 및 권리 강화

교육 명	운영 건수	참가인원
2019년 하계 현장실습 오리엔테이션 및 사전직무교육	3건	429명
2019년 동계 현장실습 오리엔테이션 및 사전직무교육	3건	322명
합계	6건	751명

현장실습 진행 프로세스 및 매너 교육	현장실습 사전 안전 교육
	

• 실무역량 증진을 위한 사전 실무(직무) 비교과 교육 운영

- 비교과 프로그램과의 연계성을 통한 현장실습 홍보 및 학생 실무 능력 향상







연번	교육 명	일시	참가인원
1	현장실습(인턴)을 통한 직무역량 강화 전략	2019-04-03	55명
2	직무별 업무 및 역량 탐색 시리즈(영업/유통, IT/컴퓨터, 서비스, 경영지원)	2019-04-22~04-24	136명
3	미국인턴십 준비에서 출발까지	2019-04-24	51명
4	직무별 업무 및 역량탐색 시리즈 (금융/증권 직무, 생산/연구 직무)	2019-04-25	67명
5	해외 단기·중기·장기 인턴십 지원을 위한 자기분석과 직무분석 특강	2019-09-05	36명
6	3줄로 작성하는 입사지원서 작성 워크숍(인문/상경계열)	2019-09-20	25명
7	성공해외취업(인턴)을 위한 단계별 체크리스트	2019-09-26	51명
8	현장실습(인턴)을 통한 직무역량 강화 및 활용전략	2019-10-07	18명
9	프레젠테이션 디자인 작성 및 실습 워크숍	2019-11-04	41명
10	프레젠테이션을 활용한 기획서 및 보고서 작성법	2019-11-06	37명
11	청중을 설득하는 프레젠테이션 스피치 전략	2019-11-11	104명
12	1page로 작성하는 기획서 및 보고서 작성법	2019-11-25	96명

연번	교육 명	일시	참가인원
13	2019년 강원지역 취업캠프	2019-11-27	9명
14	동계현장실습생 대상 동계산학협장실습 MS워드 교육	2019-11-29	14명
15	동계현장실습생 대상 동계산학협장실습 EXCEL 교육	2019-11-29	289명
16	2019 LINC+ 동계방학 집중 면접 캠프	2019-12-19~12-20	26명
합 계			794명

○ 학생 및 기관 모집을 위한 지속적인 홍보

- 현장실습 설명회 개최와 취업 교과목을 통한 현장실습 프로그램 상시 홍보
- 대학 블로그, 대학신문·방송사, 주기적 SMS 발송, 안내 브로셔 등 다양한 매체를 통한 홍보
- 현장실습 수기 발표회를 통한 현장실습 인식 개선 및 참여 독려

행사 / 프로그램	일시 / 회	내용
2019 상반기 현장실습 우수 수기 공모전·설명회	2019-04-22	• 우수 수기 공모작 전시 및 발표를 통한 성과 공유
2019 하반기 현장실습 우수 수기 공모전·설명회	2019-09-30	
2019 상반기 'Hallym Vision Fair' 참여	2019-05-01	<ul style="list-style-type: none"> • 현장실습지원센터 및 우수기업 참여 • 부스 운영을 통한 현장실습 안내 • 우수 참여기관 총장 표창 포상 <ul style="list-style-type: none"> - 강원도보건환경연구원 - 한국투자증권 춘천지점
한림대학교 공식블로그 포스팅	1회	• 현장실습 기관·학생 인터뷰 및 현장실습 프로그램 소개
본교 학보사를 통한 현장실습 기사 노출	7회	• 현장실습 프로그램 및 각종 행사 안내
본교 방송사, YouTube, 대학취업 블로그 홍보	11회	• 현장실습 기관·학생 인터뷰

현장실습 설명회	현장실습 우수 수기 공모전	2019 상반기 Hallym Vision Fair
		
우수수기 수상자 인터뷰 기사	YouTube를 통한 홍보	현장실습생 인터뷰 블로그 포스팅
		

○ 현장실습을 위한 대학의 재정적 지원

- 현장실습 계절학기 수업료 감면을 통한 참여 유도

구분	하계		동계		총 지원금
	수혜자	수혜금액	수혜자	수혜금액	
2017년	451명	158,625 천원	421명	138,375 천원	297,000 천원
2018년	370명	124,650 천원	339명	111,600 천원	236,250 천원
2019년	346명	128,250 천원	301명	104,400 천원	232,650 천원

○ 학생 및 산업체의 만족도 조사를 통한 체계적 관리

- 기관 및 현장실습생 양방향 현장실습 만족도 조사 (참여기관 246개, 응답학생 수 840명)
- 체계적인 학생 관리와 효율적인 운영을 통해 학생 및 기관의 높은 만족도를 나타냄

실습 학생	실습 기관
1. 대학의 현장실습에 대해 전반적으로 만족한다.	1. 대학의 '현장실습 프로그램'에 전반적으로 만족한다.
<p>매우만족 40%, 만족 46%, 보통 17%, 불만족 4%. 총 86%</p>	<p>매우만족 67%, 만족 27%, 보통 5%, 불만족 1%. 총 94%</p>
2. 실습을 통해 전공지식과 현장실무 능력이 배양되었다.	2. 실습생의 성실한 근무/업무 태도에 만족하였다.
<p>매우만족 50%, 만족 39%, 보통 9%, 불만족 2%. 총 89%</p>	<p>매우만족 71%, 만족 24%, 보통 4%, 불만족 1%. 총 95%</p>

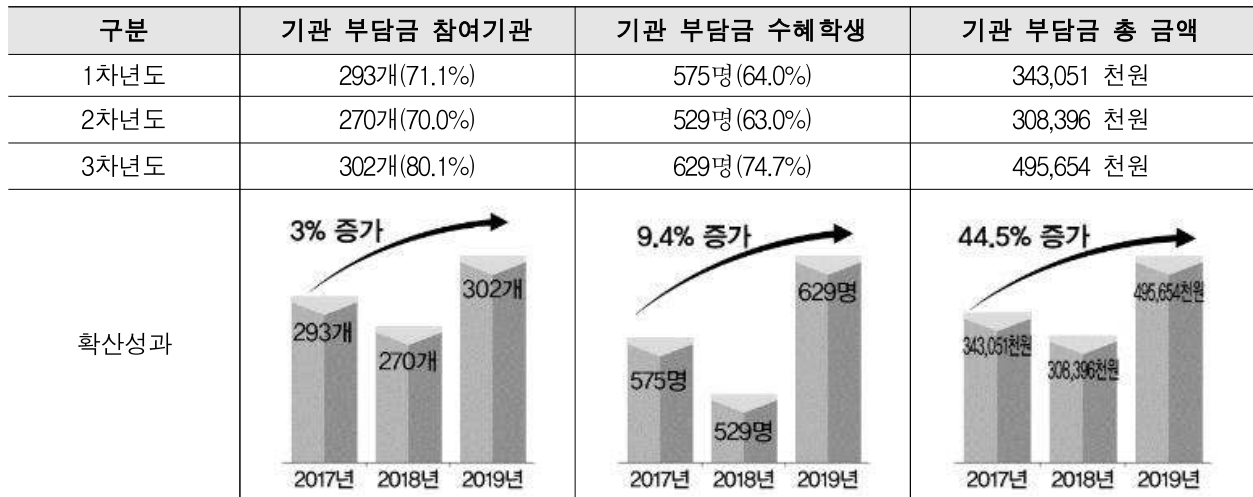
- 설문결과에 따른 개선방안

만족도 결과분석	개선계획
<ul style="list-style-type: none"> 전반적인 만족도가 높음 (학생, 기관) 기관 방문을 통한 의견수렴 및 반영 전공 및 실무역량 향상에 도움 기관·학교 지원금 확대 요구 대기업·공공기관 기관 수 부족에 대한 불만 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습의 교육기회 확대 담당교수와 직원의 기관관리 강화 직무 및 실무능력을 향상할 수 있는 우수한 기관 발굴 기관지원금 확대를 위한 방안 마련

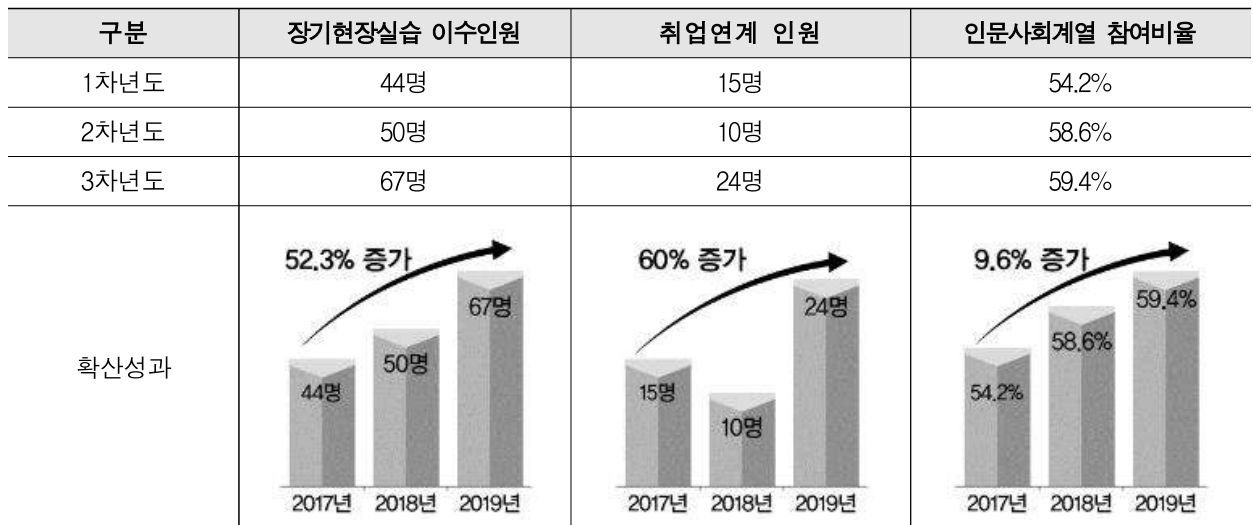
□ 현장실습 교과목의 운영 성과

○ 현장실습 부담금 지원 참여기관 증가

- 기관 부담금 지급 기관 수 및 수혜자 상승 (1차년도 343,051천원→ 3차년도 495,654천원 44.5% 증가)
- 기관에서 학생에게 지급하는 실습지원금을 통해 학생들의 참여 만족도 향상



○ 현장실습 이수 인원 및 인문사회계열 참여비율 증가



○ 장기 현장실습 참여 인원 비율

- 1차년도 44명→ 3차년도 67명으로 52.3% 증가

구분	1차년도		2차년도		3차년도	
	인원	참여 비율	인원	참여 비율	인원	참여 비율
16주	44명	4.9%	50명	5.9%	67명	8%
8주	562명	62.5%	477명	56.6%	550명	65.3%
4주	293명	32.6%	316명	37.5%	225명	26.7%
총계	899명	100%	843명	100%	842명	100%


○ 현장실습에서 실습 후 취업연계 된 인원 증가

- 사업 전 12명→ 사업 후 49명으로 사업 전 대비 308% 증가(1차년도 15명, 2차년도 10명, 3차년도 24명)

연번	학과 명	이름	현장실습 - 취업 연계 업체명
1	광고홍보학과	황○태	인크로스 주식회사
2	광고홍보학과	박○진	원앤원컴퍼니
3	일본학과	임○빈	원앤원컴퍼니
4	중국학과	이○준	(주)신강루이코리아
5	글로벌비즈니스전공	장○호	BINEX LINE Coporation
6	디지털미디어콘텐츠전공	이○리	(주)더픽트
7	러시아학과	김○찬	트립일레븐
8	체육학과	지○근	대한스포렉스
9	체육학과	주○진	대한스포렉스
10	정보법과학전공	루○크	주식회사 한컴지엠디
11	광고홍보학과	이○진	(주)비온드마케팅그룹
12	광고홍보학과	김○형	인크로스 주식회사
13	광고홍보학과	기○로	코드마
14	디지털미디어콘텐츠전공	김○경	(주)스페이스몬스터콘텐츠
15	융합신소재공학과	김○채	바디텍메드(주)
16	융합신소재공학과	김○현	(주)인텍바이오
17	법학과	윤○아	(주)알플레이
18	금융재무학과	조○연	(주)엑스퍼트컨설팅
19	청각학전공	정○성	바른보청기
20	체육학과	송○평	키즈퍼스트스웜스쿨
21	스마트IoT전공	백○규	(주)이글루씨큐리티
22	전자공학과	조○광	주식회사 이씨앤에이치
23	콘텐츠IT전공	박○영	주식회사 이씨앤에이치
24	빅데이터전공	조○겸	(주)루키스

(2) 캡스톤디자인 교과목 운영

□ 캡스톤디자인 교과목 운영 조직 및 인프라

구분	내용
운영 전담 조직 개편	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 인력양성센터 기능 강화 - 캡스톤디자인 교과목 운영지원 통합관리를 통한 컨트롤타워로서 기능
현장밀착형 실습인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 현장밀착형 교육 실습실 활용을 통한 캡스톤디자인 우수성과 창출 - 1인 미디어실, LINC+융합실습실 (VR 콘텐츠, 로봇 설계 실습실), 디자인센터 등 - Fab Lab Gangwon (3D프린터, 레이저 커팅기), VR Zone(Campus Life Center)
온라인 전산시스템을 통한 캡스톤디자인 업무 효율성 증진	<ul style="list-style-type: none"> • 일원화된 행정운영 및 체계적인 성과관리 - 전산시스템의 활용으로 업무처리의 신속성 및 정확성을 증가시키고, 관리 운영의 효율성을 증진시켜 학생의 편의성과 만족도 상승 <div>   </div>

□ 캡스톤디자인 교과목의 체계적인 관리와 효율적 운영

○ 체계화된 캡스톤디자인 운영 프로세스

- 캡스톤디자인 운영 매뉴얼(교수용 · 학생용) 배포를 통한 효율적인 일정 관리 및 정보 전달
- 산학협력고도화센터와 특화센터를 통한 기업체 수요 캡스톤디자인 교과목 연계 운영 지원체계 구축
- 온라인 전산시스템을 통한 체계적인 과제관리
 - 과제 접수 및 제출, 심사 선정, 예산 집행, 결과보고서 취합, 만족도 조사, 성과 관리

■ 캡스톤디자인 운영 프로세스 ■



○ 캡스톤디자인의 계열별 성과를 고려한 예산지원

- 계열별 과제 성격에 맞춘 탄력적 예산지원
- 우수과제 팀과 산업체 연계 과제수행 팀을 위한 추가 예산 지원



□ 캡스톤디자인의 내실화를 위한 노력

○ 캡스톤디자인 성과향상을 위한 Task Force 팀 운영

- 캡스톤디자인 교과목의 질적 내실화를 위한 운영 현황 자체평가 정례화 필요성 대두
- 인력양성센터장, 디자인센터장 외 산학협력특성화대학 전담직원 2명 참여
- 캡스톤디자인 교과목 강의교수와 이수학생(팀 대표) 대상 인터뷰 진행

인터뷰 항목	대상	인원	일시
<ul style="list-style-type: none"> · 캡스톤디자인 교과목 운영의 어려움과 필요 지원 사항 · 전반적인 프로세스에 대한 보완점 · 캡스톤디자인 교과목의 확산 방안 	강의교수	16명	2019-06-10~2019-06-28
	학생(팀대표)	70명	

○ 캡스톤디자인 교과목 만족도 조사

- 총 이수학생(1,2학년 포함) 3,037명 중 2,757명이 만족도 조사에 참여했으며, 운영 만족도는 7점 만점에 평균 6.42점, 강의 만족도는 평균 6.43점으로 일반교과목에 비해 상대적으로 높음

설문항목	교과목 운영 만족도	강의 만족도
<ul style="list-style-type: none"> · 수업계획에 맞게 수업이 진행되었다. · 학우들에게 추천할 만한 강의이다. · 나의 지식과 능력 향상에 도움이 되었다. 	<p>일반교과목: 6.34점, 캡스톤디자인: 6.42점</p>	<p>일반교과목: 6.25점, 캡스톤디자인: 6.43점</p>

인터뷰 및 만족도 결과분석	개선전략
<ul style="list-style-type: none"> · 인문사회계열 지도 교수의 교과목 운영 이해 부족 · 아이디어의 시각적 성과를 위한 다방면적 지원 필요 · 결과물의 산업체 연계 부족 · 학생의 캡스톤디자인 교과목 이해 부족 · 사례별 팀 실습비 차등 지원 필요 · 산업체 대상 캡스톤디자인 만족도 조사 필요 · 캡스톤디자인 교과목 운영기간 부족(1학기) 	<ul style="list-style-type: none"> · 계열별 교과목 지도 교수 대상의 다양한 교수법 제작 · 캡스톤디자인 우수모델을 분야별로 개발·배포하여 캡스톤디자인 저변 확대 · 특허·지식재산권 정규교과목 개설, 특강 진행 · 산업체 수요, 애로사항, 만족도 조사를 통한 적극적인 교과목 연계 지원 · 장기 캡스톤디자인 운영계획 수립: 지원기간 확대

○ 캡스톤디자인 개선전략 구체화를 위한 방안 수립

구분	개선내용	지원방안
지도교수	캡스톤디자인 표준 교안 제작 및 배포	<ul style="list-style-type: none"> · 계열별 맞춤 교수 매뉴얼 제작 배포 (인문사회, 자연, 공학계열) · 융합 캡스톤디자인 개설 확산을 위한 우수 사례집 제작
	교과목 운영 노하우 공유·코칭	· 캡스톤디자인 지도교수 간담회 'Teachers Dialogue' 개최
	특화센터 연계 과제 수행	· 특화센터별 캡스톤디자인 교과목 산업체 매칭 지원
학생	동기부여를 위한 프로그램 개설	<ul style="list-style-type: none"> · 역량향상을 위한 로드맵 특강 · 협력기관과의 토크콘서트 개최
	교과목 운영에 대한 정보 전달	· Communication Pack, Guide Book 제작배포
행정지원관리 (LINC+)	실습비지원 규모, 지원방식 재구성	· 과목별 공통 실습비, 추가 시작품 제작비 지원
	캡스톤디자인 운영프로세스 재설계	<ul style="list-style-type: none"> · 지원사업공고 및 교수 매뉴얼 배포 기간 변경: 개강 전 · 디자인센터를 통한 우수시작품 멘토링 진행
	결과물 평가방법의 재설계	<ul style="list-style-type: none"> · 분야별 심사기준 분류 (기획, 결과물 창출, 지역혁신 분야)

□ 캡스톤디자인 확산을 위한 노력

○ 캡스톤디자인의 저변확대를 위한 교과·비교과 프로그램 운영

- 어드벤처 캡스톤디자인 교과목(1, 2학년 대상) 운영 및 신규개설을 통한 관심과 참여 제고

전공명	교과목 명	학기	비고
데이터테크 전공	어드벤처디자인:공공데이터의 이해	2019-1	이수인원 36명
데이터테크 전공	어드벤처디자인:데이터 시각화	2019-2	이수인원 37명
데이터과학융합스쿨	어드벤처디자인:빅데이터마이닝 패턴 탐색	2020-1	신규개설 예정
데이터테크전공	어드벤처디자인:빅데이터기초분석과정보활용	2020-2	신규개설 예정

- Pre 캡스톤디자인 운영

- 학기 중, 방학 관계없이 학생 자발적으로 팀을 구성·신청하여 캡스톤디자인 학습 프로세스를 밟아가는 비교과 프로그램

전공 명	팀명	주제
식품영양학과	Meadas	벌꿀과 효모를 이용한 벌꿀주의 제조
식품영양학과	Kudzu	천의 이소플라본 추출법 최적화
융합신소재공학전공	바이오-융합소재	요독 검출 전기화학 바이오센서: 효소고정화 멤브레인 개발
국어국문학전공	굿 걸스	지역문화 홍보 QR코드, 나만의 물병, DIY 스티커북 제작
국어국문학전공	하라쇼	전통주 소개 브로슈어 제작 및 도자기 향초 제작
국어국문학전공	바코드	관광지를 통한 상품화
사회학과	애니트립	춘천MBC 강원365 방영을 위한 사회문제 콘텐츠 제작

○ 우수성과 발굴 및 확산을 위한 지원

- 3D프린팅 교육, 레이저 커팅 교육을 각 2회씩 총 4회 운영(Fab Lab Gangwon)
- 캡스톤디자인 경진대회 본선 진출팀을 대상으로 한 시작품 업그레이드 컨설팅과 효과적인 정보전달을 위한 프리젠테이션 특강 진행

프로그램 명	일시	대상
3D프린팅 장비 교육	2019-05-17	전체 학과
레이저커팅 (2D디자인 제작)	2019-05-24	전체 학과
3D 모델링과 프린팅 실습	2019-05-30	전체 학과
레이저커팅 장비 및 실습	2019-06-07	전체 학과
교내 캡스톤디자인 경진대회 (2회)	2019-06-12, 12-05	전체 학과
디자인센터 캡스톤디자인 시작품 컨설팅	2019-11-07~12-03	참여학과
캡스톤디자인 결과물 프리젠테이션 특강	2019-12-02~12-03	참여학과

- 교외 경진대회 참가 지원을 통한 성과 확산

- 교외 경진대회 참여 학생에게 LINC+ 장학금 마일리지 부여와 참가경비 지원

행사 명	일시	대상
LINC+ 캡스톤디자인 경진대회(교육부)	2019-11-07	전국 LINC+사업단
대한민국 사회적 경제박람회 캡스톤디자인 FAIR	2019-07-05	전국 LINC+사업단
제4회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR	2019-05-30	지역사회공헌연구회 10개 교
제5회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR	2019-10-30	지역사회공헌연구회 10개 교
제2회 지역사회문제해결 아이디어톤	2019-05-30	지역사회공헌연구회 10개 교
2019 강원 산학협력 한마음대회	2019-12-04	전국 산업체 및 대학, 기관
춘천사회혁신센터 춘천 소셜 리빙랩 “U”	2019-04-02~11-20	학생, 교수, 참여 기관, 산업체 등
사회서비스 캡스톤디자인리빙랩 프로젝트 발표회	2019-12-17	학생, 교수, 참여 기관, 산업체 등



○ 캡스톤디자인 홍보 다각화

- 참여 학과 교수 간담회 개최와 학생 대상 설명회 진행(2019. 4. 8, 2019. 9. 18.)
- 교내 전공박람회 부스 설치를 통한 캡스톤디자인 교과목 우수사례 홍보 (Hallym Vision Fair) 참가
- 소셜미디어와 LINC+웹진을 활용한 각종 행사 홍보와 정보 제공 (블로그, 페이스북)
- 전교생 대상 캡스톤디자인 우수사례 특강을 통한 성과 홍보 (춘천사회혁신센터 연계 특강)
- 우수결과물 상시 전시를 통한 캡스톤디자인 교과목 참여 유도 및 대내외 홍보



□ 캡스톤디자인 교과목의 운영성과

○ 캡스톤디자인 정규교과목의 개설 확대

- 1차년도 대비 교과목 수, 이수 인원, 특화센터 연계 과제 건수 대폭 증가
- 캡스톤디자인의 우수성과 창출을 위한 노력으로 특화센터(지역협업센터, 6차산업협업센터)와 연계 하여 아이템을 발굴하고, 지역기관과 협업한 캡스톤디자인 리빙랩 프로그램 운영 (과제 건수 1차년도 13건에서 64건으로 329% 비약적 증가)

구분	개설과목 수	이수인원	특화센터 연계 과제 건수
1차년도	57개	1,344명	13건
2차년도	57개	1,403명	27건
3차년도	79개	1,598명	64건
확산성과	<p>38.5% 증가</p>	<p>18.9% 증가</p>	<p>392% 증가</p>

○ 지역현안문제 공동 해결 캡스톤디자인 성과



• 2019 춘천 소셜 리빙랩 “U” 프로젝트

- 대학·마을 간 지역문제 문제해결을 위해 춘천시 사회혁신센터와 지역협업센터가 공동 주관
- 총 4팀이 선정되어 지역문제해결을 위한 아이디어를 공유·수행할 최종 프로젝트에 참여
- 유형별로 500만원~ 1,500만원의 춘천사회혁신센터 예산을 지원받아 4월~10월까지 프로젝트 진행
- 4팀 전체 춘천시장상 수상

유형	팀 명	과제 명	내용
캠퍼스	비틀즈	나의 녹색 어머니	운전자 인식 보행 안전 깃발 제작
캠퍼스-마을	Be the Bloom	LIVE IN VILLAGE	지역상권 살리기 콘텐츠 개발
캠퍼스	한림사물릴레이	한림 사물릴레이	기숙사·원룸대상 물건 공유 어플 제작
캠퍼스	치유리더	대 학생들의 정신건강지킴이	대학생 치유프로그램 개발

• 2019 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩

- 춘천시청과 지역협업센터가 공동 주관하여 지역과 대학이 상생하는 ‘대학도시’ 프로젝트 진행

- 사회복지학부 사회서비스 캡스톤디자인 교과목 수강 4팀이 참여, 지역사회에 공헌 할 수 있는 아이디어를 제시·공유하여 사회복지정책 수립에 활용
- 춘천시 보조금(1,000만원) 추가 지원으로 10월~12월까지 프로젝트 진행

팀 명	과제 명	지역사회 연계
청년 회열	‘청년 온라인복지관- 내 손안에 복지관’	춘천시사회적경제과, 춘천사회혁신파크
물결 파도	정신장애인 사회적응훈련 프로그램 ‘GOOD JOB’	춘천시보건소, 우리내꿈터
Hi ; Rice	두레밥: 우울수준이 높은 독거노인의 Social Dining 기반 통합 프로그램	소양동행정복지센터, 춘천시보건소, 춘천남부노인복지관
TEAM콩	‘지역아동센터 연계- 오감만족 미술프로그램’	춘천시 보육아동과, 에벤에셀지역아동센터

○ 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목의 확산과 지역사회 공헌 교육과정 운영 성과


- 지역사회 문제해결형 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목의 확산

구분	인문사회계열 교과목 수	이수인원	지역사회공헌 과제 건수
1차년도	27개	696명	33건
2차년도	29개	754명	46건
3차년도	48개	1,204명	57건
확산성과	<p>77.8% 증가</p>	<p>72.9% 증가</p>	<p>72.7% 증가</p>

- 인문·문화·사회적경제 분야 등의 지역 현안에 학생들이 직접 아이디어를 제공하고 지역사회 기관, 산업체와 연계하여 프로젝트를 수행하는 현장중심 교육 실시
- 지역 관광 산업 활성화와 지역브랜드 창출을 위한 과제 수행

교과목명	개설학기	과제 수(건)	참여기관 산업체명
사회적경제-캡스톤디자인	2019-1	1	양양군
신문제작연습-캡스톤디자인	2019-1	2	춘천사람들
사회혁신서비스러닝-캡스톤디자인	2019-1	2	멘탈헬스코리아, 에이컴퍼니
경영전략(종합설계)	2019-1	8	만나포도원, 헬로토마토 외
캡스톤디자인(경영학과)	2019-1	1	한국목재 재활용 협회
강원365제작1-캡스톤디자인	2019-1	2	춘천 MBC
캡스톤디자인:지역문화콘텐츠기획	2019-2	4	라온마켓 외
디지털북-캡스톤디자인	2019-2	4	트리온베이
탐사보도-캡스톤디자인	2019-2	2	춘천사람들
사회서비스캡스톤디자인	2019-2	4	춘천시청 복지정책과
경영전략(종합설계)	2019-2	12	섬배마을, 고은농원 외
상담이론및실습(캡스톤디자인)	2019-2	3	봄내병원, 펫로스 심리센터 안녕 외
캡스톤디자인(경영학과)	2019-2	5	노랑풍선 춘천점, 하비인더박스 외
여행사경영론(종합설계)	2019-2	7	세명투어, (주)남이섬 외

■ 지역사회공헌 캡스톤디자인 우수성과 ■

강원희망신문(춘천사람들)	6차산업활성화(달토마켓)	강원365(춘천MBC)	지역문화콘텐츠(춘천동화책)
			

○ 캡스톤디자인 우수성과와 사업화지원

연번	우수성과 내용	결과물
1	산학협력EXPO 캡스톤디자인경진대회 우수상(Run-up)	대외수상 14건
2	대한민국 사회적경제 박람회 캡스톤디자인 FAIR 최우수상(tourable)	
3	대한민국 사회적경제 박람회 캡스톤디자인 FAIR 우수상(치유리더)	
4	2019 춘천 소설 리빙랩 “U” 춘천시장상 (4건)	
5	제 2회 지역사회문제해결 아이디어톤 장려상(춘벤저스, 엔드게임)	
6	제 4회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR 장려상(369조, 다시만남DMZ)	
7	제 5회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR 특별상(달토마켓)	
8	강원 산학협력 한마음대회 <철원플라즈마산업기술연구원장> 표창	
9	선박 구난 시스템 10-2020-0015280	특허출원 2건
10	펫 로스 증후군 예방 및 극복 지원 시스템 10-2020-0015281	
11	당춘선, 디자인 라벨 30-2020-0006005~30-2020-0006017	디자인출원 35건
12	페어리테일, 디자인 라벨 30-2020-0005956~30-2020-0005964	
13	중닭, 30-2020-0005983~30-2020-0005995	
14	교양정보 프로그램 라이프매거진 춘천 <춘천 MBC 방영> (2건)	산업체·기관 활용 10건
15	시민과 함께하는 신문 <춘천사람들> 기사 게재 (4건)	
16	춘천시청, 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩 (4건)	

4) 산학협력 친화형 교육과정 운영 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급 효과
산학협력 친화형 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 산학협력 친화형 교육과정 운영 인프라 구축 • 기업과 대학의 긴밀한 협력관계 구축 • 사회맞춤형 교육과정 확산 • 캡스톤디자인 결과물의 산업체 활용과 기술이전을 통한 창업 연결고리의 확산 • 실무형 인재 양성을 통한 취업 경쟁력 강화 • 실무중심형 창의 융합형 글로벌 인재 양성 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 수요에 기반한 기업-대학의 지속가능한 산학협력 교육과정 체계 구축 • 기업-대학의 취업 네트워크 구축 • 산업체와의 협력 강화를 통한 산학협력 프로그램의 확대 운영 • 분야별 전문가 확대 양성을 통한 지역사회 우수인재 양성

7-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적의 적정성

7-2-1. 학생의 취업역량강화

1) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적

항목	프로그램명	주요 내용	참여 학생 수(명)	협력 기관	일시
취업 상담	담임지도교수제	진로지도 교과목 담당교수 배정을 통한 지도 교수의 진로지도 역할 강화	4,359	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	1:1 취업상담	전문 취업컨설턴트 상주를 통한 진로설계 지도 및 취업 준비 상담	1,679	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
취업 교과목	취업설계	채용전형에 필요한 입사지원서, 면접, 기업분석 집중 교육	181	CAREER GO	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	취업성공전략	인사담당자 실전면접을 통한 면접 역량 향상	66	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	취업영어1	학생들의 취업을 위한 TOEIC 강의	105	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	취업시험을 위한 수학	공무원시험, 직무적성시험에 자주 출제되는 수학 내용을 위한 준비반	96	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	해외취업및인턴 준비과정	해외 취업 동기를 부여하고 외국계 기업 취업방법을 통한 역량 향상	70	글로벌무브 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	오디세이세미나3	CEP 트랙에 맞춘 전공 지식 등 해당 분야 필요 자격 및 역량 탐색	1,605	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	오디세이세미나4	진학 및 취업 관련 준비 방법 및 활동 계획 점검 및 졸업 후 커리어 관리, 구직 활동 방법 안내	191	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	청년취업아카데미	노동부와 한국산업인력공단이 주관 하는 실무 중심 교육과정 프로그램	1	종로여성인력 개발센터 외	2019-02-25~06-17
	취업 연계형 정책프로그램1,2,3	산업현장이 요구하는 직무역량을 익히고 협약 기업 등으로의 취업연계 지원	40	한국능률 경력인증원 외	2019-08-26~12-13
	진로설계	저학년 진로탐색, 대학 생활 적응 및 장기적 커리어 개발 강의	161	더조은컨설팅 커리어연구소	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	직무및기업탐색	직무와 기업분석을 통해 진로에 맞는 취업 준비[성과물: 취업포트폴리오]	78	이랜드 외	2019-08-26~12-13
	CEO리더십 아카데미	직무별 커리어 경력 개발을 위한 현직 CEO 강의	60	강원춘천 경찰서 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	여대생커리어 개발과 취업전략	올바른 젠더의식을 통한 여대생 경력 개발의 중요성 인식과 커리어 개발	81	KT 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	직무적성검사	MBTI 성격유형검사 및, STRONG 직업흥미검사 진행	3,606	ASSESTA	2019-02~2019-04
취업 특강	진로특강	학과(전공)별 진로설정 및 직무 역량 개발을 위한 특강	18,529	드림메이킹센터 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	단과대학 맞춤형 진로·취업특강	학생회 연계 진로취업 프로그램	999	런피스연구소 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	동문·실무자 특강	전문가 초빙 교육을 통한 전공별 취업 역량 강화	2,153	BDO Unibank Inc. 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	학과맞춤형 진로·취업특강	대학별 전공 특성화 전문역량 강화	567	한국관광공사 기관 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13

항목	프로그램명	주요 내용	참여 학생 수(명)	협력 기관	일시
	직무역량강화 특강	커리어 개발을 위한 개인 역량 강화 특강	819	디어빌리티 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
	취업특강	업종별 입사지원서 및 면접 전략 등 취업준비 특강	1,798	춘천고용복지 플러스 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
채용설명회		기업의 캠퍼스 리크루팅 및 현장 면접 진행	71	한미약품 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
기업 탐방	지역기업-청년 희망이음 지원사업	거두농공단지 우수기업 탐방 및 KOTRA 강원지원단 탐방	7	(재)강원 테크노파크	2019-09-30, 2019-10-02, 2019-11-07
해외취업특강		해외 인턴십·취업에 필요한 역량 강 화 및 취업준비전략 교육	517	아마존 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
취업 진로 캠프	면접캠프	희망 직무별 전문 취업컨설턴트의 개인 맞춤형 면접 지도	26	CAREER GO 외	2019-12-19~12-20
	취업캠프	강원지역 취업캠프	40	강원도경제 부지사 외	2019-11-18~11-27
	코딩 몰입캠프	헬스케어 관련하여 어플리케이션 제작 및 개발	21	-	2019-07-15~07-17
	IP취업교육 연합캠프	강원, 대전, 부산 지역 등 총 9개 대학 참여 취업 활성화 캠프 진행	8	특허청, 한국 발명진흥회	2019-11-07~11-08
박람회	취업박람회	강원지역 공공기관 등 합동 채용 설명회	43	건강보험심사 평가원 외	2019-03-27
	Vision Fair	진로설정 및 취업정보 부스 운영을 통해 진로탐색 및 자기설계 기회 확대	12,460	GS리테일 외	2019-05-01
	정부지원사업 설명회	한국사업인력공단 블라인드 채용 설명회	7	한국사업 인력공단	2019-05-13
여대생 특강	여대생 취업역량강화	여성 커리어 개발 및 역량을 높이기 위한 집중 프로그램	358	여자라이프 스쿨 외	2019-02-25~06-17
특화 교육	Google Analytics 전문가 양성 교육과정	Google Analytics 교육을 통해 마케팅 또는 비즈니스 전략에 활용하는 데이터 분석 능력 함양	69	(주)SCK	2019-09-20~09-28 2019-11-20~11-30
	1인 미디어 유튜브 크리에이터양성과정	Digital Literacy 및 빅데이터 관련 교육 진행을 통한 취업 경쟁력 확보	73	(주)SCK	2019-11-01~11-29
	4차 산업혁명대비 3D프린팅 교육	3D프린팅 기술활용학습 및 Tinker Cad 이용 3D프린팅 모델링 기능 교육	17	-	2019-04-23
	4차 산업혁명대비 VR 교육	VR지식 및 VR기술의 활용사례 학습, 구글 카드보드 제작	17	-	2019-04-30
학과 취업 역량 강화 교육 (장기)	헬스케어 간호전문역량 강화 프로그램	졸업예정자 전원이 임상 현장에 필요한 핵심 기본 간호 기술 습득을 위해 개인별 실습 지도 프로그램	637	한림대학교 부속춘천 성심병원	2019-08-20~11-01
	사회복지사 이론 및 실무 심화교육& 사례 연구과정	전문 사회복지사 양성을 위해 심화 된 이론 학습 및 실무 기술 습득 프로그램	358	사단법인 열린복지회	2019-09-07~ 2020-01-18
	무역 실무언어 스킬 업	문화산업전공생에게 실무 중심 언어 교육을 제공하여 국내외 기업 취·창업 경쟁력 향상	192	-	2019-09-21~ 2019-11-25
	언어재활사 전문역량 및 기술강화 교육	5대 의사소통 장애의 특성과 평가 및 치료법 정리를 통해 언어병리학 지식 강화	123	허그맘 허그인 외	2019-10-26~ 2019-11-16

항목	프로그램명	주요 내용	참여 학생 수(명)	협력 기관	일시
	광분석 기기 실무 이해 현장 방문 학습	광분석 기기 업체와의 연계 교육을 통해 산학 연계 교육 강화	25	(주)케이오에스 연구소 외	2019-10-30, 2019-11-20, 2019-11-27
	청소년학협동전공 면접 대비 특강	청소년 정책 이해 및 청소년 지도 분야에 대한 전공역량 강화	27	강원도여자 단기청소년 센터	2019-11-13, 2019-11-21
	재활운동 전문가 교육과정	재활 운동에 대한 이론 심화 학습을 통해 재활 분야 전문성 강화	24	서울시립 장애인복지관	2019-11-15~16, 2019-11-22~23
	강원지역 보건의료 공공기관 지역인재 양성 워크숍	융합인재 학부 교육과정과 연계한 보건의료 공공기관 직무 및 취업 역량 강화	25	안코치의 취업이야기	2019-11-21, 2019-11-28
	글로벌 기업 탐방	4차 산업혁명 시대의 전자·문화 산업선도 글로벌 기업 현장 방문	36	삼성이노베이션 뮤지엄 외	2019-11-22
	IAA 취업 멘토링&워크숍	광고·마케팅 업계요구 직무역량 및 자기계발 전략 정보 제공	60	이베이 코리아 외	2019-11-22
	보청기 제조사, 센터 직무 탐색 프로그램	최신 보청기 및 피팅 기술 습득을 통한 기술 트렌드 및 청각학 직무 스킬 향상	28	소노바 코리아	2019-11-29
	한일비즈니스 실무역량 강화 교육	일본 관련 활동에서 요구되는 필수적인 일본 업무 문화 이해	36	-	2019-12-16~12-30
	한중 商務 실무 및 비즈니스 중국어 역량 강화 교육	중국 경제 개황, 중국 소비 트렌드, 중국 비즈니스 문화 및 취업 분야의 이해	97	-	2019-12-16~12-30

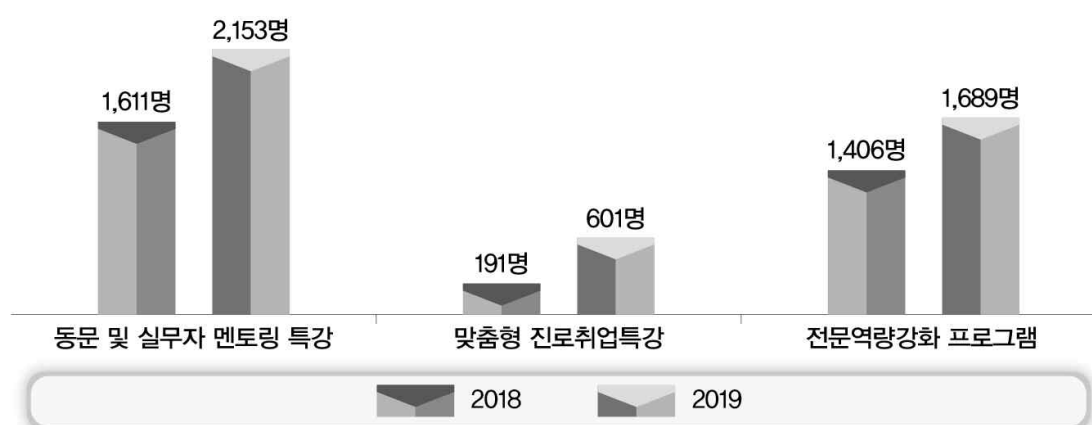
2) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

□ 단계별, 학과 맞춤형 취업교육 프로그램

○ 학과 맞춤형 프로그램 확대 운영

- 학과별 학생 수요조사를 토대로 동문 및 실무자 멘토링 특강, 맞춤형 진로취업특강, 전문역량 강화 프로그램 등을 실시
- 학과(전공) 및 단과대학별로 2018년 대비 참가 인원 대폭 증가
- 학과(전공) 및 단과대학 맞춤형 프로그램에 대한 교수 인지도 향상 및 프로그램 개설 신청 향상

■ 취업 교육프로그램 운영 현황 ■



○ 단계별 진로·취업 프로그램 운영

단계	프로그램명	내 용
신입	Hallym V I.P. Camp	예비 신입생의 기초학업능력 향상, 진로 목표 및 진로선택 수립을 위한 합숙형 프로그램
	자기분석검사 및 해석특강	2019년도 신입생 전체 및 오디세이세미나 1 수강생 대상 자기분석검사 및 해석 특강 시행(MBTI, STRONG, MLST-II)
재학 및 졸업후	직업 및 직무·전공 탐색	재학생의 직업·전공·직무 탐색을 위한 동문 및 실무자 특강, Vision Fair 및 직무박람회 운영
	분야별 취·창업 멘토링	학생 니즈를 반영한 분야별 멘토링 운영, 취·창업 교육 및 활동 집중 지원 (해외취업 및 공기업, 영업마케팅, 세무, 항공승무원, 빅데이터, 창업)
	취·창업 프로그램	채용 전형별 취업교육 및 창업 교육을 통한 취·창업 지원
	실전취업전형 프로그램	취업 및 창업 준비에 필요한 준비 단계별 실습형 프로그램 (취·창업캠프, 취업박람회, 채용설명회 등)

동문 및 실무자 멘토링 특강	맞춤형 진로취업특강	전문역량강화프로그램
		

□ 실전에 대비한 실습형 취업 지원 프로그램

○ 취업 실전형 교육프로그램 설계 운영

- 직무 및 기초역량 강화를 위한 실습형 프로그램 운영
 - 빅데이터+마케팅을 접목한 Google Analytics 전문가 양성교육, 1인 미디어 전문가 양성 교육, 비즈니스 실무역량 함양 프로그램 운영
 - 실질적인 업무를 위해 필요한 기초능력 향상
- 산업 및 직무 이해 프로그램 확대
 - “산업 및 직무별 탐색 특강” 관련 전문 강사 컨설턴트의 산업, 업종, 기업 분석 프로그램 및 자기분석을 통한 직무탐색-역량개발 교육프로그램 운영
- 공기업 및 공공기관 전형별 지원 프로그램 운영
 - 공기업과 공공기관 취업을 희망하는 학생들을 위해 공기업 및 공공기관에 대한 직무와 직종을 이해 할 수 있는 교육과정 및 채용 전형별 특강 운영
 - 강원지역 이전 공기업 분석 및 취업 전략 등 정부의 지역인재 채용 장려 정책을 적극 안내하고 활용할 수 있도록 교육 프로그램 제공

○ 수요조사에 따른 희망업종별 취업동아리 구성 및 지원프로그램

- 공기업, 대기업, 중견기업, 항공 분야 등 업종별 취업역량강화 멘토링반 운영
- 동아리 교육활동 커리큘럼, 외부 전문가 멘토링, 대학일자리센터 전문 컨설턴트 멘토링 등을 연계하여 제공함으로써 희망업종별 취업동아리의 활성화 도모

○ 1:1 컨설팅 중심의 교육 실시

- 취업컨설팅 실습 프로그램 운영
 - 수요조사를 반영한 우수 컨설팅 및 실습 프로그램 확대

<ul style="list-style-type: none"> - 전문가 컨설팅을 통한 참여형 워크숍 프로그램, 1-Day 집중 프로그램 실시 • 실전취업캠프 운영 - 희망 직무별 전문 취업 컨설턴트 배정을 통한 개인 맞춤형 집중 면접 지도 진행 		
Google Analytics 전문가 양성교육	취업 멘토링반 운영	동계 집중 면접캠프
		

□ 맞춤형 취업상담

- 희망 업종의 “직무 분석”을 통한 업무 역량 강화
 - 산업별 업종 이해와 직군별 직무 기능에 대한 역량 강화 계획 상담
 - 대기업, 공기업, 중소기업 등 대상 기업군에 대한 업무 이해력 증진
- 자신의 강점을 탐색하여 “경력 매칭”
 - 강점 리스트를 작성하여 경력 선택에 활용하게 하고 매칭 결과를 취업에 적극 활용
- 강점을 비교하여 “진로 설정”에 적합성을 분석
 - 분석한 직업정보와 강점을 비교함으로써 지원직무 설정에 활용하도록 함
- 설정된 기업 특성에 맞는 자료정리 및 “입사지원서 작성 훈련”
 - 기업 특성 분석 자료 취합 및 자신의 경쟁력과의 매칭 노력
 - 직무형 입사지원서 작성을 개별 상담을 통하여 완성도를 높임
- “면접클리닉” 등 졸업 전, 졸업 후 단계별 프로그램 정착
 - 졸업생을 취업자(1인 사업자 포함), 진학자, 미취업자 및 미상으로 구분 관리
 - 분류별로 취업 상태 유지, 진학 지원 프로그램 실시, 취업준비 현황 등으로 지원함
 - 면접 예상 질문 리스트 확인 및 모의 면접 활성화 추진
 - 미취업 졸업자를 대상으로 집중 취업면접 상담을 진행함으로써 사후관리 체계를 강화하고 성과 제고를 위한 지속적 보완 유지 노력

■ 취업상담 운영 활성화 ■



□ 유관 기관과의 협업을 통한 취업성과 제고

- 정부 취업지원기관, 취업지원 프로그램 운영기관, 타대학, 공기관, 민간기업 등으로 구분 기능별 협력관계 유지
 - 취업지원기관의 추진사업을 위탁하여 추진
 - 취업 지원 프로그램을 운영하는 도내기관과의 취업업무 역할 분담으로 성과 제고
 - 타 대학과의 정보교류 및 운영체계 효율화 도모
 - 공기관 및 민간기업의 실습, 취업 추천 등의 취업 공급자로서의 역할 수행
- 춘천 고용복지센터
 - 일자리 확대를 위한 Vision Fair를 적극 활용 프로그램 연계화
 - 일자리 발굴 현장 탐방 활동, 우수기업 취업 연계, 취업캠프 참가 등으로 서비스 제공
- 강원테크노파크 지역기업-청년 희망이음 사업
 - 기업, 테크노파크 대학간 네트워킹으로 공동 사업 발굴, 취업캠프 추진 및 협력 지원 노력
- 대한상공회의소
 - 취업연계 프로그램 ‘기업방문의날’ 참가 확대를 통해 취업 기회 제고
 - 우수기업 인재 매칭 서비스 협력
- 도내 중견 규모 기업 강원랜드
 - 2020 장기현장실습 6명 추진 예정, 실습 후 취업으로 연계 노력
 - 학내 취업 관련 행사에 참여 요청을 통한 기업 담당자의 관심도 제고

강원테크노파크 희망이음 프로젝트	Vision Fair(지자체 참여 모습)	강원랜드 기관방문
		

3) 학생의 취업 역량 강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

항 목	실 적	기대효과 (대내/대외)
취업 교과, 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 취업연계 진로 설정이 가능한 취업 진로지도 교과과정 운영 • 취업 진로설계, 직무 및 기업탐색, 리더십 제고 등으로 구분 운영 • 진로·취업프로그램의 학생 수요조사를 적극 반영함으로써 2019학년도에는 2018학년도 대비 참여 인원이 74.6% 증가(572명→999명) • 일대일 컨설팅 심화 교육 실시 	<ul style="list-style-type: none"> • 취업교과목 관심 제고로 교과목 선택 확대 • 취업 대비 과제 내실화를 통한 취업 관심 제고 및 성과 확대 • 진로 및 취업에 대한 학생 수요 파악 • 직업탐색, 직무역량설계, 취업 성공에 이르는 실습 과정 이해도 제고



7-2-2. 학생의 창업 역량강화

1) 창업강좌 프로그램 운영 실적

항목	기준값 (‘17.2.)	1차년도 (‘17.3~‘18.2)		2차년도 (‘18.3~‘19.2)		3차년도 (‘19.3~‘20.2)		4차년도 (‘20.3~‘21.2)	5차년도 (‘21.3~‘22.2)
		목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	목표치
창업 강좌 건수	25	26	27	27	27	27	27	27	27
창업 강좌 시수	975	1,005	1,080	1,050	1,095	1,050	1,080	1,050	1,050

프로그램명	주요내용	참여학생 수(명)	협력 기관	비고
창업 교과목	기업가정신과창업, 콘텐츠의 이해와창업, 창업과금융 등 20개 강좌 운영	2,254	SK주식회사, (주)이음스토리, 1인창조기업비즈니스센터 외	
창업 동아리	일반, 실전, 지역연계 창업동아리 31개 운영	203	다미공방, 두루바른사회적협동조합, 인스핏속옷디자인연구소	
연합 동아리	청소년-대학생 연합동아리 4개 운영	32	춘천시	
창업 특강	창업아이템 출원, 창업트렌드 특강 등 5회 운영	242	용푸드 시스템, 특허법인 태웅 외	
창업 캠프	사업계획서 작성 캠프 외 4건 운영	153	홍선생 엔터테인먼트 외	
창업 경진대회	창업동아리경진대회 등 5회 운영	223	춘천1인창조기업비즈니스센터, (주)이앤지테크 외	
창업 멘토링	창업동아리 코북이 외 9개 동아리 운영(1, 2차 종합)	85	(주)에데니꼬, 이엘사이언즈 외	
지식재산권 출원 및 등록	학생창업 사업화 지원을 위한 지식재산권 52회 출원 및 등록 지원	144	국제특허 본	
강원창업 체험센터	강원창업체험센터 사업설명회 및 6차산업 창업체험 프로그램 등 67회 운영	1,311	꿈의공장, (주)위드사람컴퍼니 외	
합계		4,647		

2) 학생의 창업 역량강화를 위한 주요 교육프로그램 운영 실적

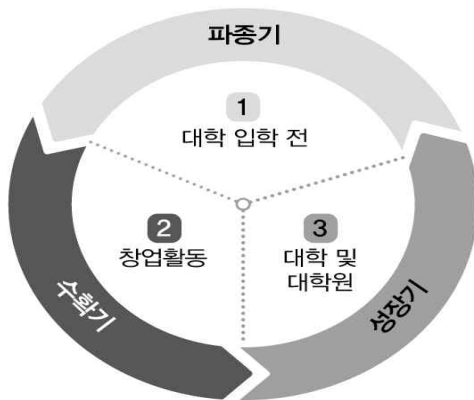
프로그램명	주요 내용	참여학생 수(명)	협력 기관	일자
오디세이세미나2 (리더십과기업가정신)	대학(스쿨)/학과에 맞춘 찾아가는 진로 및 취업특강으로 진로설정 지원	1,234	SK주식회사, (주)이음스토리 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
기업가정신과창업	기업가정신을 기반으로 새로운 아이디어 방법 탐구 및 실무적 능력 배양	175	(주)듀아미, (주)씨인플러스 외	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
내인생과기업가정신	기업가정신을 바탕으로 혁신적인 아이디어 및 각종 비즈니스모델 사례 학습	162	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
창업비즈니스플랜	다양한 사례 소개 및 학생들의 생활 속 창업 마인드 제고	148	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
창업과금융	실무와 금융지식 숙지, 창업 및 자금 유치의 실질적인 도움 학습	22	어니스트벤처스	2019-02-25~06-17
콘텐츠의 이해와창업	콘텐츠 산업 변화 및 응용 및 창업성공 사례 공유	107	3D월드, 더픽트, (주)이엔지테크	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
생활속의 지식재산	창업과 권리화의 전반적인 지식재산권 과정 학습	31	특허법인 천지, (주)한청RNF	2019-02-25~06-17
서비스창업	유망 관광산업의 이해 증진, 서비스 창업 지식 학습	21	KT&G상상마당 외	2019-02-25~06-17
창업실습	창업실습을 통한 재학생들의 본격적인 창업 이해 및 과정 학습	78	-	2019-02-25~06-17, 2019-08-26~12-13
디자인과 창업캡스톤디자인	콘텐츠 부가가치 상품화, 직접 창업으로 연계 및 응용 학습	28	-	2019-02-25~06-17
관광사업창업론	관광 여행 프로그램 및 실제 아이템 개발 학습	21	-	2019-02-25~06-17
창업특허 및 디자인전략	창업특허 및 기업이 요구하는 디자인 사례 공유	33	특허법인 천지	2019-08-26~12-13
창업과세금	성공적인 창업에 필요한 창업절차 및 세무지식 학습 지원	24	어니스트벤처스	2019-08-26~12-13
사회혁신과 기업가정신	사회적 혁신과 경제 이해 및 상호피드백, 자기성찰을 통한 기업가 정신 함양	18	-	2019-08-26~12-13
4차산업혁명과 창업	4차산업혁명을 기반으로 미래지향적인 아이템 선정 및 시장지식에 관한 창업 교육	64	-	2019-08-26~12-13
창업현장실습	사업자등록 후 창업현장에서 실무지식 경험 및 습득	2	투캉 프로젝트	2019-08-26~12-13
문화콘텐츠마케팅	새로운 문화콘텐츠를 활용한 아이디어 발굴 및 사업화하는 능력 배양	28	-	2019-08-26~12-13
문화콘텐츠와 소비자행동	문화콘텐츠에 대한 영향 요인 이해, 소비자의 니즈를 통한 행동 분석	26	-	2019-08-26~12-13
문화콘텐츠비즈니스 조사기획론(종합설계)	문화콘텐츠 비즈니스 기획 능력 향상, 창업 마인드 제고 및 실무역량 강화	21	-	2019-08-26~12-13
기업과세금	창업 및 기업의 가치를 높이기 위한 기본적인 세금관리 학습	11	-	2019-08-26~12-13
창업교육센터 창업동아리	일반, 실전, 지역연계 창업 동아리 활동	203	다미공방,두루바른 사회적협동조합 외	2019-04-01~ 2020-02-29
청소년-대학생 연합동아리	중등-대학 간 동아리 교류를 통해 창의적 체험활동 및 동아리 활성화 유도	32	춘천시	2019-09~2019-12
창업트렌드와 차별화 특강	창업에 대한 노하우 전수 및 창업 트렌드와 차별화 특강	52	용푸드 시스템	2019-09-27
창업 기초 세무 및 회계 특강	창업 시 필요한 세무 회계 업무에 대한 특강(1, 2차)	101	양종천 세무회계사무소	2019-10-16, 2019-10-30
벤처캐피탈 투자방법 특강	벤처캐피탈 투자 방법 및 투자 경로 확보 방법 노하우 전수	36	국민대학교 창업교육센터	2019-11-19
창업아이템 특허출원 방법 특강	창업아이템의 지적재산권 획득 방법 및 특허출원 방법 특강	53	특허법인 태웅	2019-11-22

프로그램명	주요 내용	참여학생 수(명)	협력 기관	일자
하계 리더스 스타트업 캠프	아이디어 계획 특강 및 경쟁력 있는 지도 자로서의 창업역량 강화	60	홍선생 엔터테인먼트	2019-08-09
강원 산학협력 한마음대회	강원권 산학연관 협력 증진을 위한 유관 기업 협의	6	강원지역 LINC+사업단 외	2019-12-04
스피칭 캠프	프레젠테이션 기획 PT스피칭을 통한 사업 계획서 발표 컨설팅	58	(주)파워피티	2019-12-17~12-20
사업계획서 작성 캠프	캠프 개최로 창업 아이템 분석과 사업 계획서 작성 요령 교육	19	춘천1인창조기업 비즈니스센터	2019-12-26~12-28
1, 2학기창업아이디어 경진대회	우수한 창업 아이디어 선별 및 예비창 업자를 위한 창업 아이템 선발	111	특허법인 천지	2019-06-12, 2019-11-28
1, 2차 창업동아리 경진대회	창업동아리의 창업 아이템 발표 및 시상 진행, 창업마인드 고취	102	(주)이앤지테크 외	2019-08-07, 2020-01-14
강원도 대학생 창업경진대회	강원지역 대학생 대상, 창업아이템 고도화 등 창업 활성화 및 창업가 양성	10	강원지역 LINC+사업단 외	2019-11-14
창업교육센터 멘토링	실무중심의 창업 커리큘럼 개발 및 실전 활용 가능한 멘토링 (팀당 5회)	85	(주)에데니고, 이엘사이언즈 외	2019-06~2019-08 2019-11~2020-01
창업지식재산권 출원 및 등록	학생창업 사업화 지원을 위한 지식재산권 출원 및 등록 지원	144	국제특허 본	2019-06~2020-02
동계 영어코딩 창업프로그램	영어 코딩 강사 양성교육을 통한 글로벌 취·창업 역량 강화	10	한림대학교 메이커 스페이스	2020-02-03~02-19
강원창업체험센터 사업설명회	강원도 내 진로교사 및 교육 기관 종사자와 네트워크 구축	30	교육부	2019-05-01
창업체험 전문가 양성교육	일선교사의 창업체험교육을 통한 프로그램에 대한 이해도 증진	19	교육부, 한국청년 기업가정신재단	2019-06-05
강원창업체험센터 사업 성과공유회	2019 강원창업체험센터 운영 성과공유 및 향후 개선방안 논의	21	교육부, 한국청년 기업가정신재단	2019-12-12
간호체험교육	간호전문직에 대한 기초 소양 및 창업 기초지식 습득	83	그린노인복지센터	2019-07-06~07-15
3D프린팅 교육	3D프린팅의 원리, 모델링, 슬라이싱 등 3D프린팅 기초 소양 학습	141	꿈의공장	2019-07-06~09-27
코딩교육	언플러그드 코딩, 스크래치, 엔트리 블록 코딩 등 컴퓨터 언어에 대한 이해	160	한국U러닝연합, 코드클럽	2019-07-17~08-03, 2019-12-07~12-22
아두이노교육	아두이노를 활용한 피지컬 컴퓨팅 교육, ICT 창업의 기초인 컴퓨팅 사고력 학습	107	한림대학교 지역연계교육센터	2019-08-10~09-27
6차산업 창업체험 교육	지역농산물에 대한 이해도 향상, 6차산업 창업체험 교육 운영	271	(주)위드사람컴퍼니, (주)다운태유숨 외	2019-08-28~12-04
주말창업캠프	주말을 활용한 창업 기초 소양 교육 및 창업캠프 운영	51	강원진로교육원	2019-09-28~11-16
창업아이디어 캠프&경진대회	창업을 노하우 및 지식 습득, 모의 크라우드 펀딩으로 유망아이템 발굴	299	이음스토리, 이앤지테크	2019-10-14~10-30
창업지식 & 3D프린팅교육	창업지식의 기초 소양 학습 및 3D프린팅의 원리, 모델링, 슬라이싱 강의	76	꿈의공장	2019-11-09~12-07
드론교육	드론의 원리 및 조종법 연습, 드론산업의 기초 소양 학습	53	Maetel	2019-11-10~12-01

3) 학생의 창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

□ 대학 입학 전부터 졸업 이후까지 창업 전 과정에 맞춘 교육 프로그램 운영

■ 전주기적 창업교육지원체계 ■



1 자유학기제 및 강원창업체험센터 운영

- ICT창업체험교육 및 캠프
- 지역 농산물을 활용한 로푸드 메뉴개발 창업교육
- 창의아이디어(모의크라우드펀딩)경진대회

2 학년별/수준별 맞춤 창업 프로그램 운영

- 4차산업혁명 관련 창업교과목 신설
- 해외 창업지원 프로그램 운영
- 가족회사와 창업동아리 연계 멘토링 운영
- 창업동아리 특화캠프 운영

3 상시적 창업 분위기 및 창업 친화적 문화조성

- Hallym Spin-Off 운영
- 정주형 스타트업 빌리지 구축
- 대학 축제 등을 활용한 창업관련 행사 확대
- 지역맞춤형 창업활동 활성화

○ 파종기(대학 입학 전) - 창업진로 개척 준비

- 자유학기제를 활용한 창업 교육 진행
 - 도내 중학교 대상 기업가정신교육을 포함한 창업교육을 실시하여 청소년들의 4차 산업혁명시대에 대한 이해도 및 창업마인드 향상(4개 학교 운영)
 - 대학과 지역의 협력을 통한 강원권 창업교육의 수직적 연계 체계 구축
 - 교육 소외지역 우선 선발 운영으로 지역 창업교육 환경 한계 극복
- 강원창업체험센터 운영을 통한 미래 창업인재 양성

■ 강원창업체험센터 운영 ■



- 강원지역 초·중등학생의 창업체험 거점센터 역할 수행
- 강원도 전역(영동/영서 지역 8개 고등학교, 4개 중학교, 17개 초등학교)에 걸친 21개 창업 프로그램 운영(21개 프로그램 64회 운영, 교육인원 1,241명), 강원도의 지리적 한계 극복
- 강원지역 창업기업, 청년 창업가 및 대학 창업동아리 활동으로 지역구성원 창업 생태계 조성
- 대학의 전문 역량 활용, 창업 분야의 다양성과 전문성 확보, 창업 진로 교육 협의체 운영으로 폭넓은 인적 네트워크 형성(간호창업체험, 6차산업 창업체험, 3D프린팅 교육 등)

■ 실제 운영사례 ■

창업 동아리의 강원창업체험센터 프로그램 운영을 통한 시너지 창출

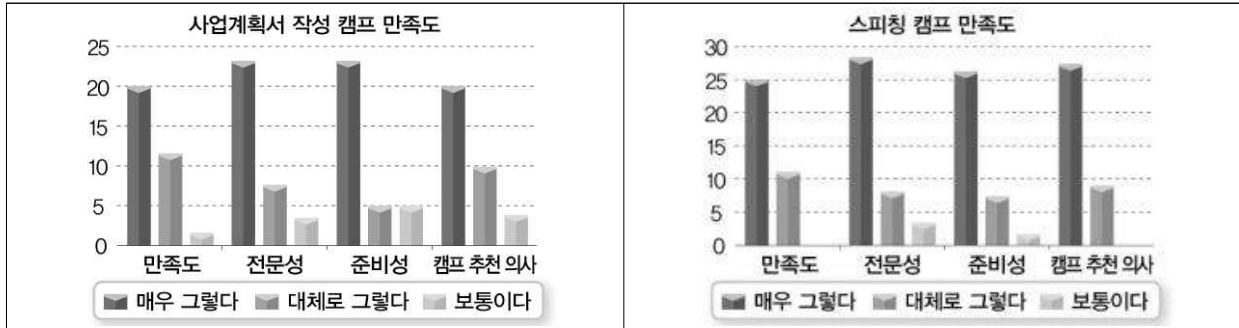


- 창업 동아리 “Farming Crew”, “코우디” 의 지역 맞춤형 창업 사례 및 아이템 소개
- 유봉여자중학교, 홍천농업고등학교 학생 대상 6차산업 창업 및 지역농산물 활용 창업 체험으로 높은 교육 만족도 도출

○ 성장기 - 대학 및 대학원 재학 중 창업 역량 강화

- 4차산업혁명 및 기업가정신 관련 창업교과목 신설
 - 디자인과창업캡스톤디자인, 관광사업창업론, 사회혁신과기업가정신, 4차산업혁명과창업
- 해외 창업지원 프로그램 운영
 - 창업휴학제도, 2019 동계 영어코딩교육 운영으로 해외 창업 지원 및 역량 강화
- 창업 동아리 대상 창업 특화 캠프 진행
 - 사업계획서 작성 캠프 및 스피칭 캠프 운영으로 발표 및 창업 실무 능력 향상

■ 특화캠프 만족도조사 결과 ■



- 창업 가족회사 연계 멘토링을 통한 창업 실무 전수
 - 교내 입주 창업 기업과 창업 동아리 네트워크 구축
 - 창업 기업 실무자 경험 및 실무 능력 전수로 실전 창업 동아리 아이디어 사업화 도모

■ 실제 운영사례 ■

대학 상권 활성화에 도모한 창업 동아리 “Be the Bloom”



- 2019 춘천 리빙랩 “U” 프로젝트에 참여하여 한림대학교 상권 활성화를 위해 대학 상권내 8개 상가와 제휴하여 프로모션 활동 진행
- 인터랙티브 콘텐츠 제작 전문 기업 굿즈포굿과 지역 콘텐츠 서비스 개발 협업 및 공모전 공동주최

창업 가족회사와 연계하여 네트워크를 구축한 창업 동아리 “HUCL”



- 웹 홈페이지 퍼블리싱 전문 업체 'ABLE'과 창업 네트워크 형성을 통한 지속적 멘토링 진행
- 한림대학교 온라인 홍보 전담 계약을 통해 LINC+사업단/창업지원단/산학협력단/현장실습지원센터/가족회사 뉴스레터 제공(사업단 DB를 통해 총 1,769 곳에 홍보 이메일 발송)



○ 수확기 - 실전 창업 활동 및 사업화 시기

- 시제품 제작 지원
 - 우수 창업동아리의 시제품 개발지원을 통한 창업사업화지원 및 기술사업화 활성화
 - 기술개발 의지 촉진과 신규 제품 발굴 및 제품경쟁력 강화
 - 총 9개의 우수창업동아리 창업아이템 시제품 제작지원
- 지식재산권 출원 및 등록 지원
 - 창업 경쟁력 확보 및 기술력 향상
 - 특허출원, 등록(21건) 디자인출원, 등록(13건) 상표출원, 등록(18건)
- ‘Hallym Spin-off’ 를 통한 초기 창업 시도
 - 가족회사의 자회사 형태로 재학생의 창업 초기 경험 공유 및 기업 성장 도모
 - 산학협력단 입주기업 엘에스엘(열화상 카메라, 드론)의 자회사 Schtech(대표 강○열, 창업보육센터 입주기업) 창업

- 창업 활동을 위한 정주형 스타트업 빌리지 구축
 - 24시간 활동 가능한 창업활동 공간 지원(창업 동아리실 11개, 창업 준비실 2개)
 - 메이커 스페이스의 시제품 제작 지원으로 기술 창업 및 제품 고도화 지원
- 지역 맞춤형 창업 활동 활성화
 - 춘천시 도시재생 사업과 연계한 창업활동 지원
 - 창업동아리의 2019 춘천 리빙랩 “U” 프로젝트 참여, 침체된 지역 상권 활성화 도모 및 다양한 콘텐츠, 프로모션을 기획하여 춘천시장상 수상, 도시 재생 사업의 지속적인 참여
 - 지역 맞춤형 창업 기업 성장
- 학내 창업 문화 확산을 위한 다양한 행사 진행 및 참여

하계 리더스캠프 운영	창업아이디어 경진대회	지역청소년 창업멘토링	시제품 홍보 부스운영
			

■ 실제 성공창업사례 ■

대학 창업시스템을 활용해 실제창업에 성공한 창업동아리 “코북이”	
	<ul style="list-style-type: none"> • 한림대학교 교과목 U-캡스톤디자인 수강 • 한림대학교 창업동아리 코북이 활동으로 소프트웨어 학습지 “소세지” 출판 등 소프트웨어 교육 교재 개발 • 강원창업체험센터 코딩 교육 강사진 활동
농가와의 소싱으로 관광 콘텐츠를 구축한 창업동아리 “허클베리핀”	
	<ul style="list-style-type: none"> • 중앙부처/지방공공기관과의 MOU 체결 및 확장을 통한 농가 소싱 신뢰도 구축 • 지역 작목반과의 협력을 통한 검증된 농가 소싱 (충주시 복숭아발전협회, 충주시 사과발전협회와 상호협력) • 소셜벤처 인증 완료

4) 학생의 창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

항 목	실 적	기대 효과 (대내/대외)
창업 교과목	<ul style="list-style-type: none"> • 가족기업, 창업 전문가를 활용한 창업 실무 교과 운영 • 아이디어 도출, 사업계획서 작성, 제품 제작, 사업화에 이르는 창업 교과 운영 • 창업 캡스톤 디자인, 현장실습과 같은 창업 친화형 실전 교과목 및 4차 산업 맞춤형 창업교과목 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 아이디어 및 신기술 능력을 겸비한 예비 창업기업(가) 양성 • 지역 및 특화분야 이론 및 실무를 겸비한 인재 양성 • 아이디어에서 제품 개발 및 홍보에 이르는 전 단계적 능력을 배양한 창업기업(가)로 성장
창업 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 대학입학 전부터 실제 창업에 이르는 단계에 걸친 수준별 창업프로그램 운영 • 지역 맞춤형 창업 체험 프로그램 운영 • 강원창업체험센터 프로그램 참여로 창업 아이디어 구체화 및 지역 전파 • 메이커 스페이스 특화 교육, 멘토링 등 창업화 문제 해결 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 창업 체험 프로그램을 통한 주니어 창업기업(가) 성장 • 지역 이해도가 높은 지역 중심 창업 문화 성장, 창업 동아리의 실전 체험을 통한 창업 경험 사전 축적 • 창업 전 실무 멘토링을 통한 자체적 문제 해결 능력 함양, 4차 산업혁명 시대의 기술 및 아이디어 습득

7-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 성과의 적정성

1) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 실적

교육과정명		교육과정 주요 내용	이수학년 및 학기	이수학생 수(명)	기관 참여
산학 협력 특성화 대학	헬스케어진단전공	진단시약 및 기기 분야의 산업 수요에 부응하는 인력 양성	2~4학년	232	(주)바디텍메드 외
	사회혁신경영전공	사회와 지역사회의 문제를 혁신과 비즈니스의 방식으로 해결하는 역량을 갖춘 인력 양성	2~4학년	740	루트임팩트 외
	건강돌봄디자인전공	지역사회 단위에서 맞춤형 건강증진 서비스를 제공할 수 있는 인력 양성	2~4학년	728	춘천 보건소 외
스쿨 및 융합 전공	의과학융합전공	4차산업혁명시대의 IT기술 발전과 결합한 차세대 의료기술-의료서비스 분야의 인재양성	1~4학년	166	건강관리협회 외
	디지털인문예술전공	디지털 기술에 대한 이해와 인문학적 소양을 갖춘 창의적 인재 양성	2~4학년	457	춘천국립박물관
	의약신소재전공	신약개발 산업에 요구되는 융합형전문 인력 양성	2~4학년	259	프론트바이오
	4차산업혁명전공	4차산업혁명 시대에 최신 ICT정보 기술의 이해와 활용 능력을 갖춘 전문 인력 양성	2~4학년	156	강원정보문화진흥원 외
	데이터과학융합스쿨	산업수요 맞춤형 데이터 신산업 교육선도 모델 협약을 통한 실무형 인력양성	1~4학년	1,258	건강보험평가원
	나노융합스쿨	소재 및 소자, 생산공정을 직접 기획 설계하고 이를 활용할 인재 양성	1~4학년	926	나노융합기술원 외
	소프트웨어융합대학	4차산업혁명 기술 변화 흐름에 맞는 실질적 SW 교육과정 개편을 통한 문제 해결형 SW 인재 양성	1~4학년	4,486	강원정보보호진흥센터 외
			합계	9,408	

2) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

□ 특화분야 융합전공의 비전과 목표 수립

LINC+ 비전: Health & Life Care 역량을 기반으로 지속가능한 혁신성장을 선도하는 강소대학

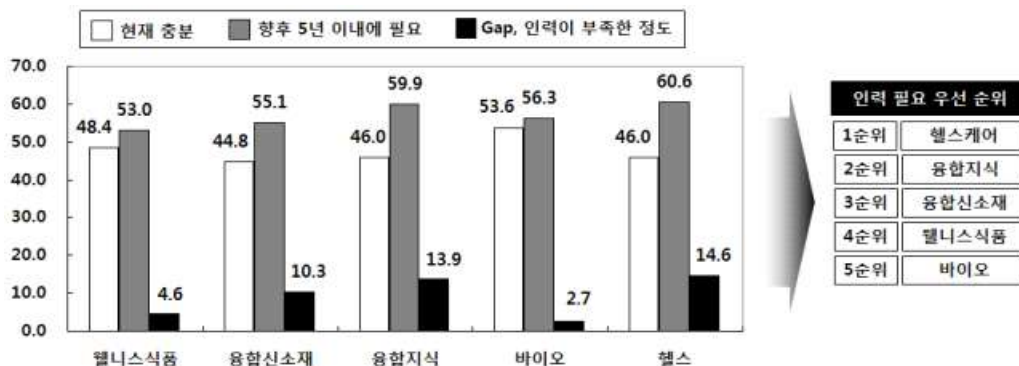
○ 특화분야 선정

- 대학의 중장기 발전계획(2016-2022), LINC사업 단계부터 추진되어 온 헬스케어 특성화 분야, 지역현안 고려
- 본교의 SWOT 분석 결과 인문사회계열 분야의 강점을 극대화 하는 특화 분야 선정

○ 특화분야 융합전공 개설을 위한 수요조사

- 강원도 5대 전략산업의 인력수요 조사
- 강원테크노파크와 공동으로 산업체 429개 대상으로 조사
- 현재 또는 향후 5년 이내 인력 수요가 시급한 분야로 ‘헬스케어, 융합지식, 융합신소재, 웰니스식품, 바이오’ 분야 순으로 나타남

■ 강원도 전략(주력,협력)산업 인력 수요조사 결과 ■



○ 특화분야 선정

- 국가혁신성장 8대 분야 중 대학의 역량과 자원을 기반으로 ‘Health & Life Care’ 분야를 선정

○ 특화분야 융합전공 운영

- ‘지역산업, 신산업 기반’, ‘지역사회 기반’, ‘4차산업혁명’ 분야 → 정책적 특성화
- 정책적 특성화 전략과 대학의 특화분야인 ‘Health & Life Care’ 분야 인재양성을 위한 융합전공 개설

■ 특화 분야 융합 전공 운영 ■



□ 산학연계 특화분야 조직 개선을 통한 지속가능성 증대

○ 산학협력특성화대학 : 특화분야 교육과정 운영 개선 및 지속가능성 증대

- 안정적 학사지원
 - 산학 및 지역연계성이 높은 3개의 특화분야 융합전공(헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공, 건강돌봄디자인전공) 학사 지원
 - 특화분야 융합전공의 수요 맞춤형 교과목 개설 및 운영 지원
- 전공 학생 관리체계 구축
 - 융합전공 리플릿 제작 배포 및 전공박람회(연 2회)를 통한 특화분야 교육과정 홍보
 - 복수전공 신청 전 1대 1 사전 면담 및 학생 지도, 간담회 수시 지도
 - 매 학기 수강 신청 기간에 1대 1 맞춤형 전공 수업 안내 및 상담 진행

■ 산학협력특성화대학의 융합전공 확산을 위한 노력 ■

전공박람회 특화분야 융합전공 리플릿 제작	전공박람회
	

- 인력, 제도, 조직 개선을 통한 운영 체계 구축
 - 학장, 주임 교수제, 인력양성센터 운영 등 체제 개선
 - 융합전공 주임교수의 책임시수 감면 제도 운영
 - 산학협력특성화대학 교육 전담직원의 증원과 고용 안정 개선
- 산학협력특성화대학 융합전공별 운영 노력

융합 전공명	내용
헬스케어진단전공	<ul style="list-style-type: none"> • 바디텍메드(주) 산업체 현지 수업: 면역진단개론, 체외진단개론 • 겸임교수 임용 및 강의를 통한 산학협력 교육과정 수행

융합 전공명	내용
사회혁신경영전공	<ul style="list-style-type: none"> • 사회혁신경영전공 내 6차산업비즈니스, 사회혁신기업창업, 사회기술기반 창업 세 가지 트랙으로 운영 • 콰타드림랩과 공동으로 위기 청소년 대상 비전캠프 워크숍 개최 • 산업체 특강 3회(공공공간, 멘탈헬스코리아, 에이컴퍼니) • 사회적기업 방문 3회(루트임팩트, 만인의꿈, 잇마플) • 학생 간담회 2회 개최
건강돌봄디자인전공	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 특강 3회(춘천시 질병관리본부, 보건소 등) • 학생간담회 2회 개최

■ 산학협력특성화대학의 융합전공 확산을 위한 노력 ■

산업체 현장수업 (헬스케어진단전공)	산업체 특강 (사회혁신경영전공)	산업체 방문 (사회혁신경영전공)	산업체 특강 (건강돌봄디자인)
			

□ 특화센터의 산학협력 교육 네트워크 역량 강화를 통한 지속 가능성 증대

○ 특화센터의 특화분야 산학연계 교육 요구의 발굴과 지원

구분	특화센터명	연계 전공명	지원 내용
Health Care	디지털헬스케어센터 지역전략산업혁신센터 지식재산경영센터	헬스케어진단전공 의과학융합전공 의약신소재전공	<ul style="list-style-type: none"> • Pre 캡스톤디자인-바이오 식품 개발(벌꿀주 등) • 산업체 현지 교육-면역진단개론, 체외진단개론 등
Life Care	6차산업협업센터 지역협업센터	사회혁신경영전공	<ul style="list-style-type: none"> • 지역문제해결을 위한 프로젝트 운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 제2회 지역사회문제해결 아이디어톤 대회 - 춘천사회혁신센터 춘천소셜 리빙랩 “U” 프로젝트 - 캡스톤디자인 리빙랩 프로젝트 운영(춘천시 보조금 지원 프로젝트) - 지역연계 6차산업 활성화 역량강화 프로그램 • 지역 활성화를 위한 지자체 협업 사업 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 홍천 사과 축제, 꿈꿨다 등
	지역문화예술센터	디지털인문예술전공	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 상생 캡스톤디자인 <ul style="list-style-type: none"> - 춘천의 대표 문화 캐릭터 개발 • 문화 홍보, 지역상품 기획 또는 제작
	지역건강증진센터 지역사회갈등전환센터	건강돌봄디자인전공	<ul style="list-style-type: none"> • 노인인구 평생학습 보장과 정보 불평등 해소 활동 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 한림스마트미디어봉사단
4차 산업 혁명	4차산업혁명선도센터 지역연계교육센터	4차산업혁명전공 (신,ICT융합전공) 빅데이터전공	<ul style="list-style-type: none"> • 4차산업혁명 대비 인재 양성 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 3D프린팅 및 레이저커팅 교육 - 아두이노 코딩 교육 • 4차산업혁명 교육 강의 전문 인력 양성 <ul style="list-style-type: none"> - 코딩, 드론 교육 등 • 시제품 제작 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인, 창업동아리 등
소재 부품 장비	지역전략산업혁신센터 나노융합랩	나노융합스쿨	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업거점 스마트 기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 나노소재 기반 연계 플랫폼 사업 수주 - 나노소재산업 전문인력 양성

○ 특화센터의 지역-대학 교육 네트워크 구축 노력과 지역상생·혁신형 융합 인재 양성

특화센터명	프로그램명	프로그램 내용
지역협업센터 인력양성센터	춘천 소셜 리빙랩 “U”	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천사회혁신센터와 공동 주관하여 캠퍼스와 지역사회 문제 해결을 위한 프로그램 진행 - 치유리더팀(대학생들의 정신건강 지킴이), 비틀즈(나의 녹색 어머니) 등 4개팀 과제 수행
지역협업센터	캡스톤디자인리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천시와 공동 주관, 지역과 대학이 상생하는 ‘대학 도시’ 프로젝트 추진 - 춘천시 보조금 1천만원 지원 - Hi: Rice팀(우울 수준이 높은 독거노인의 Social Dining) 등 4개팀 과제 수행
	캡스톤디자인	<ul style="list-style-type: none"> • 정선군과 협약을 통한 청년 농업인 Co-Working 조성 및 캡스톤디자인 과제 연계 협의 - 농산물(고갈밥)의 경쟁력 확보를 위한 방안 모색을 주제로 2020학년도 캡스톤디자인 과제 연계 추진 - 정선군으로부터 사전 조사를 위한 연구 용역 과제 2천만원 수주, 2명의 학생이 참여
6차산업협업센터	지역사회공헌 아이디어톤	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회공헌연구회 9개 참여 대학이 지역사회 공헌에 대한 방안 고민 및 문제해결 아이디어를 제시하는 대회 개최 - 대구 북성로 살리기 아이템으로 2개팀 장려상 수상
	지역연계 6차산업 활성화 역량강화 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 글로벌(일본) 지역문화배경의 교육을 통한 지역 문화 연계 6차산업 콘텐츠 개발(3명 선발 참여)
인력양성센터	글로벌리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> • 프랑스 리옹 Ekly School of Business 협약, 유럽의 사회 문제 해결 과정 학습 및 프로젝트 수행(3명 선발 참여) - 산업화와 이민자들의 유입에 따른 도시 문제 과제 수행 등을 통한 글로벌 역량 강화
	SIX 연계 Social Innovation winter school	<ul style="list-style-type: none"> • 영국의 SIX(Social Innovation Exchange)기관 연계 영국 사회문제 해결 프로젝트 수행(14명 선발 참여) - 영국의 사회혁신 지역 사례 장소 탐방 - 칼스포르 커뮤니티 운영 방안 등 프로젝트 수행

■ 산학연계 교육과정과 특화센터의 유기적 운영 사례 ■

캡스톤디자인 리빙랩 발표회 (춘천시 공동 주관)	글로벌 리빙랩 (프랑스 리옹 대학 연계)	Social Innovation winter school (영국 SIX 연계)
		

□ 4차산업혁명과 미래선도 역량 교육 기반 구축

○ 소프트웨어융합대학 운영

- 4차산업혁명시대의 핵심역량인 SW 역량을 집중 교육하기 위한 소프트웨어융합대학 운영
- 오픈소스 기반 SW 개발 및 AI관련 전문 인력 양성을 위한 교과목 개편
- 다양한 융복합 전공과의 연계 및 복수전공을 통한 교내 4차산업혁명 대응 역량 강화
- 코딩 교과목 필수화 및 관련 교과목 확대를 통한 전 구성원 SW 기초 지식 함양

- 4차산업혁명 지속가능성을 위한 특화분야 산학연계 실무형 교과목 운영
 - 4차산업혁명전공에서 메이커스워크샵, 스마트토이디자인 등 실무형 교과목 개설
 - 강원정보문화진흥원 지역 스마트 토이 산업체와 연계한 교과목 개설 및 운영 확대
- 개방형 메이커 스페이스 시설 및 실험 장비 인프라 구축
 - Fab Lab Gangwon 인증으로 교내외 메이커 활동 공식 지원
 - 3D프린터, 레이저커팅기, 드론 등을 활용한 교과와 비교과 교육과정 운영 및 시작품 제작 지원
 - 지역 산업체와 교내외 구성원들의 제품 브랜드화 및 디자인 개선을 위한 디자인 센터 구축
 - 학생들의 자유로운 가상현실/증강현실 기술 체험을 위한 Campus Life Center에 VR 시뮬레이터, AR 체험 공간 구축 및 운영
 - 4차산업혁명 환경 변화에 따른 장비실습실(가상 환경 생성장치, 소형 로봇, 로봇암, 모터키트, 3차원 힘반향 입력장치, 딥러닝 교육용 서버 등)과 PC 실습실 구축을 통한 전문 교육 실현
- 4차 산업혁명 특화 인재 양성 확산을 위한 비교과프로그램 운영 지원

주관	교육명	교육 내용
지역연계교육센터	3D프린팅, 레이저커팅 교육	4차산업 대비 전문 역량 강화를 위한 장비 교육
	아두이노 코딩 교육	HW/SW 기본 코딩 교육을 통한 4차산업 역량 강화
4차산업혁명선도센터	4차산업 대비 창의적 사고 증진을 위한 교육	4차산업 혁명 대비 아이디어생킹 및 코딩 교육
디지털헬스케어센터	인공지능 활용 데이터 분석 교육	4차산업 대비 인공지능을 활용하여 데이터 전처리와 결과물 도출 분석 교육
취업진로지원센터	빅데이터 활용 마케팅 융합 인재 양성 과정	기초 마케팅 역량 강화 교육 및 빅데이터 활용 교육
일송자유교양대학	디지털 리터러시 특강	데이터 시각화 및 데이터 아트 교육

4차산업 교육 프로그램 운영 사례

3D프린팅, 레이저커팅 교육	아두이노 코딩 교육	인공지능 활용 데이터 분석 교육
		

□ 대학 본부의 특화분야 확산을 위한 노력

○ 대학 전반의 산학협력 친화적 교육 생태계 확산 노력

1차년도(2017년) 융합교육 체계 구축	2차년도(2018년) 융합전공 확대	3차년도(2019년) 융합전공 안정화
<ul style="list-style-type: none"> • 복수전공 필수화 • 글로벌 융합대학과 융합전공 신설 <ul style="list-style-type: none"> - 4차산업혁명전공 - 의약신소재전공 - 디지털인문예술전공 - 융합관광경영전공 	<ul style="list-style-type: none"> • 소속변경 자율화, 학사제도 유연화 • 글로벌 융합대학과 내 융합전공을 미래융합스쿨로 확대(편제 정원 확보) • 나노융합스쿨 신설 	<ul style="list-style-type: none"> • 미래융합스쿨 신입생 44명 선발 • 미래융합스쿨 내 융합전공 신설 <ul style="list-style-type: none"> - 한류크리에이터공공외교융합전공 - 마케팅커뮤니케이션놀이융합전공 - 인터랙션디자인전공

○ 대학본부의 융합전공 운영 지원 노력

융합전공명	내용
의과학융합전공	<ul style="list-style-type: none"> 지역선도대학사업 연계 운영 강원지역 보건의료 공공기관 지역인재 양성 워크숍 보건·의료 데이터 분석 학술제
의약신소재전공	<ul style="list-style-type: none"> 바이오제품 개발 관련 캡스톤디자인 교과목 수행
디지털인문예술전공	<ul style="list-style-type: none"> 춘천을 대표하는 지역문화 캐릭터 개발 캡스톤디자인 교과목 수행 문화 홍보, 지역상품 기획 및 제작 Pre 캡스톤디자인 수행 산업체 특강 2회, 간담회 및 프로젝트 전시회 개최
데이터과학융합스쿨	<ul style="list-style-type: none"> 빅데이터청년인재양성 교육 운영대학 선정(한국데이터산업진흥원) 보건의료 데이터과학 인재양성을 위한 업무협약 체결 및 교육과정 운영
4차산업혁명전공	<ul style="list-style-type: none"> 메이커스워크샵, 3D인터랙션디자인 등 실무형 교과목 운영 4차산업 비교과프로그램 운영
나노융합스쿨	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업거점 스마트 기반 구축 사업 - 나노소재 기반연계 플랫폼 사업 선정, 나노소재산업 전문인력 양성

■ 융합전공 운영 지원 사례 ■

보건·의료데이터 분석 학술제 (의과학융합전공)	프로젝트 전시회 (디지털인문예술전공)	대학-산업체 업무협약식 (데이터과학융합스쿨)
		

□ 특화분야 교과, 비교과 교육과정을 통한 융복합 우수 인재 양성 사례

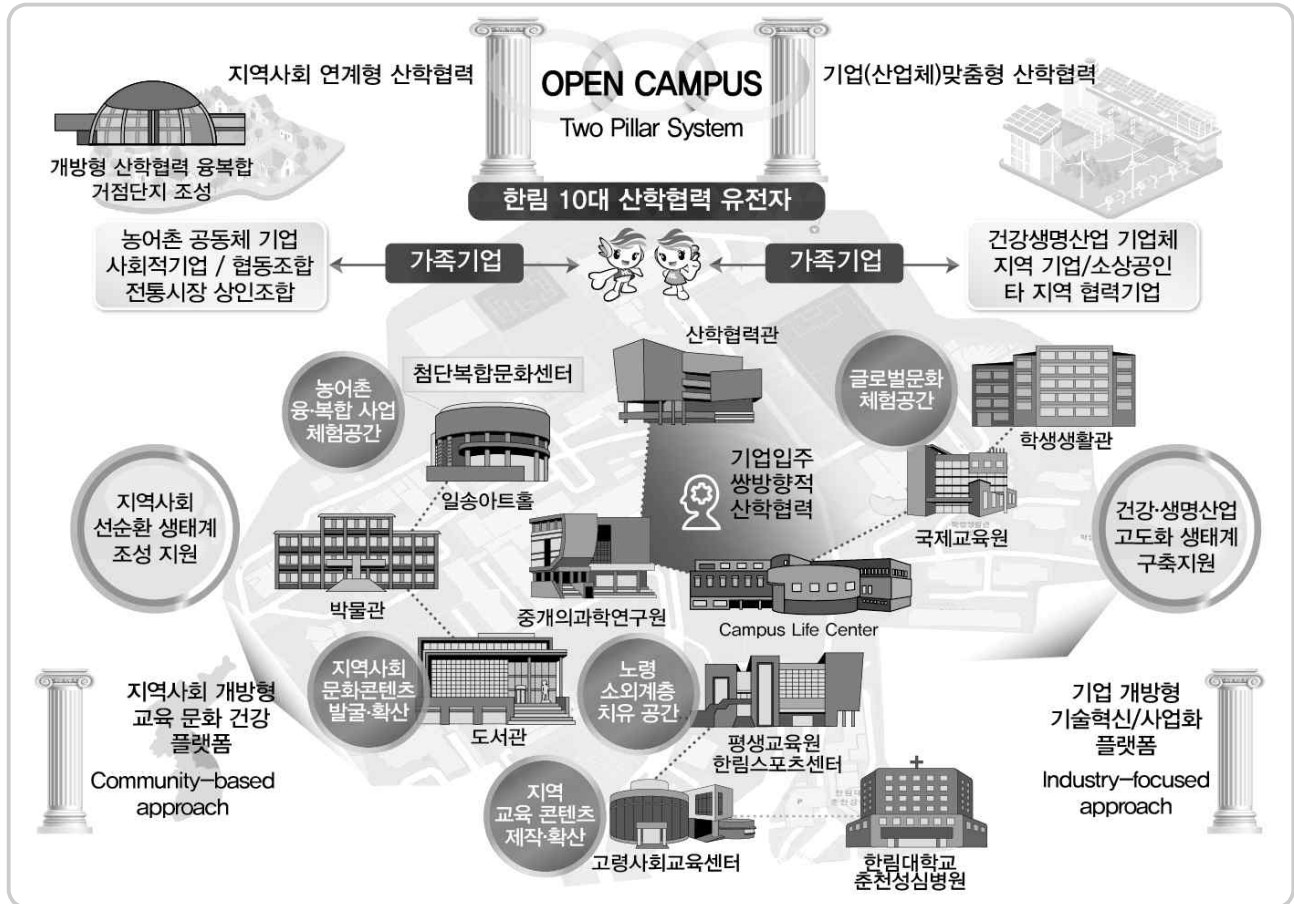
<ul style="list-style-type: none"> 의과학융합전공(주전공) / 헬스케어진단전공(복수전공) 산학연계 교과목 수강(협동조합창업콘서트, 체외진단개론 등) 	
<ul style="list-style-type: none"> 창업동아리 '심비움스' 활동 산학공동연구과제 참여 4차산업혁명 교육 참여(인공지능을 위한 데이터분석 교육) 	
<ul style="list-style-type: none"> 대외 대회 다수 수상 <ul style="list-style-type: none"> 2019 UNIST 전국 대학생 창의디자인 공학 경진대회 2위 2019 제 6회 포항공대 박태준 미래전략연구소 에세이 공모전 장려상 2018 강원 특허전략경진대회 특허전략 수립 부문 최우수상 2018, 2019 식품의약품안전처 의약품 안전지킴이 선발 	

3) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 성과에 따른 기대성과

구분	대내 파급 효과	대외 파급효과
융·복합 분야 전공 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 내 융복합 전공의 전문화 특화센터와 융복합 전공 연계교과 운영을 통한 실무 능력 함양 스쿨제 도입을 통한 융복합 전공 교과 확산 지역 문제 해결을 위한 인문사회계열 융복합 전공 확대 운영(건강돌봄디자인전공, 사회혁신 경영융합전공) 4차산업혁명 역량강화를 위한 체계화된 인프라 구축 Fab Lab Gangwon, 디자인센터 중심의 4차산업 혁명 대응 역량 강화 교육 확산 강원 전략산업에 최적화 된 전문 인재 양성 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 산업체 맞춤형 인재 양성을 통한 특화 분야 전문 인력 배출 및 지역 산업 발전에 기여 산업체 및 지역 수요 맞춤형 인재의 관련 분야 취업률 상승 지역 특화 산업체/대학 특화센터 연계 사업 확대를 통한 신산업 발굴 교내 인프라 개방 운영으로 지역 구성원 4차 산업혁명 대응역량 강화 산학협력 고도화를 통한 강원 전략산업 혁신 기반 구축 지역사회기반 일자리 창출 및 지역 기반 산업체 고용률 증가 지역 현안 문제 해결을 위한 실용적이고 창의적인 연계 활동 활성화

8. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력

■ 지역산업과 지역사회 문제해결을 위한 “개방형 리빙랩(Open Living Lab)” ■



8-1. 산업체 협업센터 및 지역사회 특화센터 운영 성과의 적절성

○ 산학협력단·지역협력단을 중심으로 한 Health & Life Care 분야의 지역 특화 분야 지원 강화



8-1-1. 산업체 협업 및 특화센터 운영 실적

1) 산업체와의 협업을 위한 센터 운영 실적 및 지속가능성을 위한 노력

□ 조직



□ 사업내용

구분	센터명	주요 사업 내용
산학협력단	기업협업센터 (ICC)	• 쌍방향 기업 지원을 위한 One-stop 창구 • 산학연 공동과제 관리
	지역전략산업혁신센터 (ICC)	• 지역전략산업 발굴 및 혁신 기획 • 공용장비 활용 성과창출
	디지털헬스케어센터 (ICC)	• 특성화 기반 헬스케어 연구 및 사업화 • 국가혁신클러스터 R&D 사업 추진
	4차산업혁명선도센터 (ICC)	• 4차산업혁명 선도과제 발굴 및 기획 • 국고 사업간 성과 연계 사업 기획
	지식재산경영센터	• 지식재산권 출원 및 등록 관리 • 기술이전 및 사업화 촉진 • 교원 창업 및 협동조합 지원

□ 운영실적

- 대학과 기업 간의 맞춤형 교육·연구·사업화 등 기술협력을 위한 가족기업 발굴
- 선도적 쌍방향 산학협력 프로그램 운영으로 맞춤형 기업지원을 통한 산업 경쟁력 강화
- 산업체 협업 및 특화센터를 중심으로 관련 지역 특화 산업의 지원을 위한 산학공동기술 개발과제를 수행
- 기업 니즈 맞춤형 정부·민간 등의 외부 연구과제 수주
- 시작품 제작 지원 후 기업과의 산학공동연구 진행을 통해 추가 기술이전 성과 창출

○ 기업협업센터

- All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원
- 기술지도·자문 프로그램 및 산학협력협의체 운영
- 산학공동기술개발과제 추진

구분	운영실적명	주요 내용	운영 성과
기업협력사업	가족회사	• 대학과 기업간 맞춤형 교육·연구·기술 협업 • 다양한 지원제도, 산학협력 행사 등을 통한 오프라인 연계협력 활성화	37건
	산학공동기술개발과제 추진	• 기업에 필요한 기술을 개발 • 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 산학협력 공동연구를 수행	13건 / 465,973천원
	산업체 공동연구	• 컨소시엄 참여를 통한 정부 R&D 지원사업 수주 • 기업 과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력수행	26건 / 774,200천원
	산학협력 협의체	• 산업체 수요맞춤형 쌍방향 산학협력협의체 구성/운영 • 산학 기술교류 및 협업 활동 추진	20개 협의체 / 68개 기업 참여

구분	운영실적명	주요 내용	운영 성과
기업 지원 사업	All-Set 맞춤형지원	<ul style="list-style-type: none"> 산업체의 애로기술에 대한 맞춤형 지원 시작품 제작 지원 	13건 / 147,500천원 지원
	기술지도·자문	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 전문 인력을 활용하여 기업의 맞춤형 신기술, 관련 지식 및 이론을 전달 기업경쟁력을 향상 및 산학 간 연계를 확대 	31개 기업 / 125건 지원

○ 지역전략산업혁신센터

- 지역전략산업 발굴
 - 기능성 식품 소재, 의료기기 개발 기반기술, 신약 및 기능성 화장품 소재 개발 지원
- 지역전략산업 기술개발을 위한 공용장비 지원·활용
- 운영실적
 - 공용장비 활용 성과 창출(43건, 149,564천원)
 - 기업지원 : 수탁연구 18건, 기술지도·자문 5건, 산학협력협의체 7건 운영

구분	지원기업	주요내용
수탁연구	강○	
	비○	
	춘○	
	강○	
	웰○	
	엘○	
	압○	
	한○	
	코○	
	아○	
	바○	
	라○	
기술지도· 자문	에○	
	웰○	
	세○	
	Y○	
	카○	
산학협력 협의체	환○	
	세○	
	M○	
	메○	
	위○	
	제○	
	퓨○	

- 지역전략산업분야 산학공동기술개발과제 7건, 257,973천원 수행(LINC+사업단 180,000천원 지원, 산업체 77,973천원 대응)

구분	지원기업	주요내용
기업 지원 사업	기능성식품 소재발굴	카○
	의료기기 개발 기반기술	엘○
		메○
		폴○
		바○
	신약소재 개발	스○
		이○



○ 디지털헬스케어센터

- 국가혁신클러스터 R&D사업 수행 : 대사성질환 및 심뇌혈관질환 진단 마커 발굴
- 지역특성화 기반 헬스케어 연구 및 사업화 추진
- 운영실적
 - 기업지원 : All-Set 맞춤형 지원 7건, 기술지도·자문 17건, 산학협력협의체 5건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	Y○	
	행○	
	엔○	
	엠○	
	스○	
	메○	
	아○	
기술지도· 자문	비○	
	아○	
	래○	
	뉴○	
	메○	
	엠○	
	엔○	
	바○	
	애○	
	한○	
산학협력 협의체	바○	
	오○	
	행○	
	델○	
	아○	

- 산학공동기술개발과제 지원 : 기업과 공동 기획을 통한 정부 추진 과제(정부 600,000천원 지원, 산업체 269,000천원 대응) 및 대학의 기업지원 과제(LINC+사업단 30,000천원 지원, 산업체 10,000천원 대응) 수행

구분	지원기업	주요내용
산학 공동 과제	정 부	바○ 국가혁신클러스터 R&D사업-대사질환관련 마커를 활용한 모니터링 시스템 개발
	민 간	바○ 심뇌혈관질환 위험도 평가를 위한 관상동맥 석회화 예측모델 개발

○ 4차산업혁명선도센터

- 4차산업혁명을 선도하기 위해 협업을 필요로 하는 모든 주체에 대한 개방형 운영
- 지역사회 및 산업체 협의체를 통한 다자간 협업 및 맞춤형 기업 지원
- 지역사회 및 기업과 센터와의 외부사업/과제 수주
- 운영실적
 - 기업지원 : All-Set 맞춤형지원 6건, 기술지도·자문 19건, 산학협력협의체 5건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	트○	
	델○	
	에○	
	이○	
	효○	
	씨○	

구분	지원기업	주요내용
기술지도·자문	트○	
	비○	
	더○	
	씨○	
	제○	
	플○	
	인○	
	유○	
	하○	
	웅○	
	델○	
	엘○	
	오○	
	엘○	
	이○	
	효○	
산학협력 협의체	오○	
	엘○	
	준○	
	제○	
	씨○	
- 산학공동기술개발과제로 5개 기업 120,000천원 지원, 48,000천원 대응으로 과제 수행		
구분	지원기업	주요내용
산학공동 기술개발 과제	케○	
	맥○	
	대○	
	환○	
	하○	
<p>○ 지식재산경영센터</p> <ul style="list-style-type: none"> 지식재산권 취득 및 유지 관리 기술이전 및 기술사업화 추진 보유기술 마케팅, 실용화 제작 지원 기업(산업체)의 니즈를 반영한 대학기술의 실용화 추진 쌍방향 산학협력 협의를 통한 시작품 제작 지원 한림대학교 기술지주회사 운영 지원 등 운영실적 <p>- 대학개발 기술에 대한 지식재산권 확보를 위한 기초과학 분야 21건, 공학분야 33건, 의학분야 57건 등 총 111건의 특허를 출원, 기초과학 분야 22건, 공학분야 40건, 의학분야 20건 등 82건의 특허 등록</p> <p>- 시작품 제작 지원 및 기술이전 23건 226,500천원의 기술료 성과 달성</p>		
구분	지원기업	주요 내용
시작품 제작지원	아○	
	자체 제작	



구분	지원기업	주요 내용
기술이전	엠○	
	주○	
	더○	
	엘○	
	바○	
	바○	
	위○	
	프○	
	로○	
	하○	
	플○	
	엔○	
	맥○	
	엠○	
	삼○	
	세○	
	제○	
	엠○	
	오○	
	엘○	
	카○	
	트○	
	대○	
	카○	
	트○	
	대○	

□ 산업체와의 협업 지속가능성을 위한 노력

- 대학과 지역기업의 상생발전을 위해 지속가능 산학협력센터 운영을 통한 지역기업 지원 체계 확립
- 대학과 기업의 선도적 쌍방향 산학협력을 위해 대학의 지원 활성화 프로그램을 통한 맞춤형 지역기업지원
- 지역전략산업 중점 지원을 통한 산업 경쟁력 강화 및 산학공동기술개발과제 수행

구분	센터 설립 및 운영	산학협력 생태계 조성	특화분야 집중 지원 활동
기업협업 센터	<ul style="list-style-type: none"> • 대학과 지역기업의 상생발전을 위한 지속가능한 산학협력 체계 운영 • 지역기업 니즈 반영 협력 연구 및 역량강화교육 수행 • 강원도 특화 분야 집중지원을 위한 생태계 Hub 조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 가족회사 발굴 및 지원 • 유관기관과 협의체 구성 및 운영을 통한 산학협업 촉진 • All-Set 맞춤형지원, 기술지도, 협의체운영 • 산학공동기술개발과제 및 산업체 공동연구 수행 	<ul style="list-style-type: none"> • All-Set 맞춤형 시작품제작 지원 • 기술지도·자문프로그램 운영을 통한 지역기업 수요 맞춤형 협업 연구 • 산학협력협의체 운영 • 산학공동기술개발과제 추진
지역전략산업 혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> • 강원도 특화 분야 집중지원을 위한 Health & Life Care 생태계 Hub 조성 • 지역전략산업 발굴을 통한 지역기업 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • Health & Life Care 유관기관과의 협의체 구성 및 운영을 통한 협업 촉진 • 바이오, 의료기기, 웰니스 식품, 세라믹복합신소재, 레저휴양지식서비스산업 등 지역전략산업 발굴 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 의료 진단기기, 웰니스식품, 의약품, 기능성화장품 개발 등 산학협력을 통한 Health & Life Care 제품 개발 지원 • 대학 보유 장비 활용을 통한 기술개발 지원

구분	센터 설립 및 운영	산학협력 생태계 조성	특화분야 집중 지원 활동
디지털헬스케어센터	<ul style="list-style-type: none"> 디지털헬스케어 관련 산업 집중 지원을 위한 센터 조성 지역 특화 디지털 헬스케어 사업 지원 수요맞춤형 헬스케어 산업 육성을 위한 개방형 플랫폼 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 지역기관 및 기업 연계 중장기 사업 추진 유관기관과의 협의회 구성 및 운영을 통한 협업 촉진 디지털 헬스케어 산업 인력 양성 및 산학 연계 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 국가혁신클러스터 R&D사업 지원 수행 유관기업과의 산학공동프로그램 운영
4차산업혁명 선도센터	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업 집중 지원을 위한 센터 운영 미래 4차산업 선수적 대응을 위한 세부 협업실 구성/운영 한림융합연구원 등과 협업 	<ul style="list-style-type: none"> 수요맞춤형 4차산업 육성을 위한 개방형 플랫폼 구축 4차산업 유관기관과의 협의회 구성 및 운영을 통한 협업 촉진 4차산업 인력 양성 및 산학연계 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업 관련 기업 지원 (AR/VR, 사물인터넷, 빅데이터) 4차산업 유관기업과의 산학 공동프로그램 운영
지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역기업 기술지원을 위한 대학의 창의적 자산 활용을 위한 센터 운영 한림대학교 기술지주회사 설립 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 지역기업 연계 시작품 제작 지원 기업 니즈를 반영한 기술 이전 추진 	<ul style="list-style-type: none"> 시작품 제작지원 대학 보유 특허의 기술 이전 한림대학교 기술지주회사 운영을 통한 사업화 추진

2) 산업체와의 협업을 위한 센터 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요 성과	기대효과	
		대내	대외
기업협업 센터	<ul style="list-style-type: none"> 대학과 지역기업 기술 혁신을 위한 산학협력협의체 운영을 통한 기술혁신 가족회사 37건 기술지도 125건 협업체 운영 20건 시작품 제작 지원 13건 산업체 공동연구 26건 	<ul style="list-style-type: none"> 지역기업 기술개발 지원을 통한 경쟁력 확보 지역기반 기업 기술혁신 전문인력 배출 및 전문성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 지역전략산업 분야의 맞춤형 지원을 통한 원천기술 확보 및 경쟁력 강화 전문 인력의 배출을 통한 지속 가능한 기업-지자체-대학의 생태계 활성화
지역전략 산업혁신 센터	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 특화 분야 지원을 위한 Health & Life Care 생태계 Hub 조성 산업지원을 위한 지원팀 운영 산학공동기술개발 지원 7건 공동장비 활용 43건 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특화분야인 Health & Life Care 분야의 기술력 강화 지역기업 수요 맞춤형 연구 지원을 통한 전문성 강화 Health & Life Care 분야 인력 양성 및 취·창업 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> Health & Life Care 분야 전문 대학으로써의 위상 강화 개방형 플랫폼 구축을 통한 경쟁력 강화 산학협력 성과 지역내 확산을 통한 지역산업 활성화
디지털 헬스케어 센터	<ul style="list-style-type: none"> 디지털 헬스케어 관련 산업 집중 지원 디지털 헬스케어산업 유관기관과 협업 산업체 공동연구 2건 	<ul style="list-style-type: none"> 오픈 플랫폼 기반 보건의료 빅데이터 활용을 위한 산학연계 교육과정 개발 및 인재 양성 보건의료 빅데이터 활용 산학 공동 과제 발굴 및 취·창업 성과 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> 강원지역 특화 디지털 헬스케어분야 사업 수행을 통한 인력양성 기여 우수 인력 육성으로 보건의료 빅데이터 활용산업의 지속가능성을 확보하여 지역 경제 발전 기여
4차산업 혁명선도 센터	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업 집중 지원을 위한 센터 조성 4차산업 관련 유관기관과의 협의회 운영 : 5건 산학공동기술개발과제 5건 	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업 대내 인식 향상 4차산업 전문 인력 배출 및 전문성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업 대학 인지도 향상 센터 중심 강원지역 특화분야 양성 기여 산학협력활동 성과 확산을 통한 지역산업 경쟁력 강화
지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역기업 기술지원을 위한 대학의 창의적 자산 활용을 위한 센터 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지식재산권에 대한 대내 인식 향상 	<ul style="list-style-type: none"> 대학 창의적 자산 활용 지원 사업을 통한 지역사업 육성 Hub 역할 수행

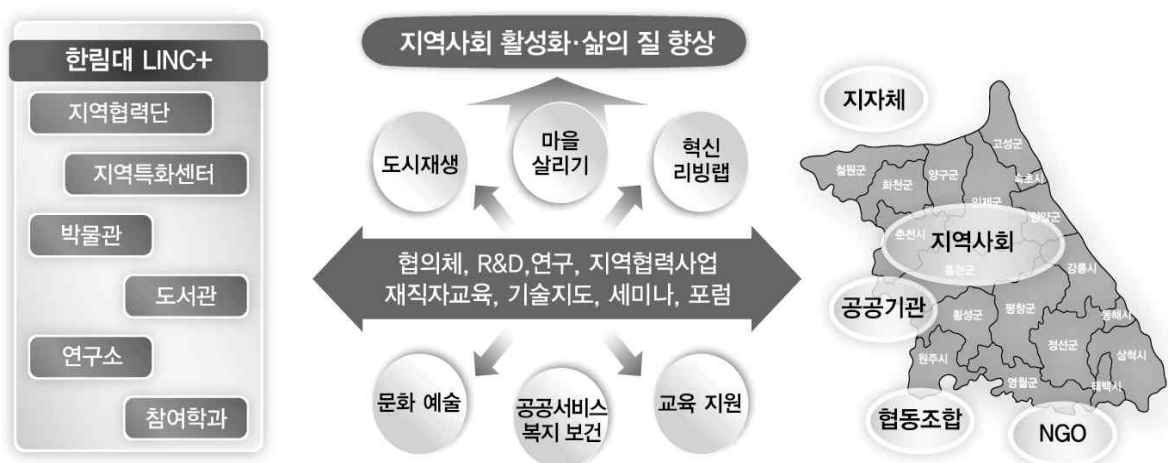
구분	주요 성과	기대 효과	
		대내	대외
	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 창의적 자산 실용화 추진을 위한 한림대학교 기술 지주회사 설립 추진 • 기술이전 23건 	<ul style="list-style-type: none"> • 기술사업화 전문 인력(TLO) 인재 양성 • 지식재산권 활용 관련 취업 성과 창출 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 보유의 창의적 자산에 대한 대외 인지도 향상 • 지역사업기술 산업화 지원으로 지역 기술력 향상

8-1-2. 지역사회 협업 및 특화센터 운영 실적

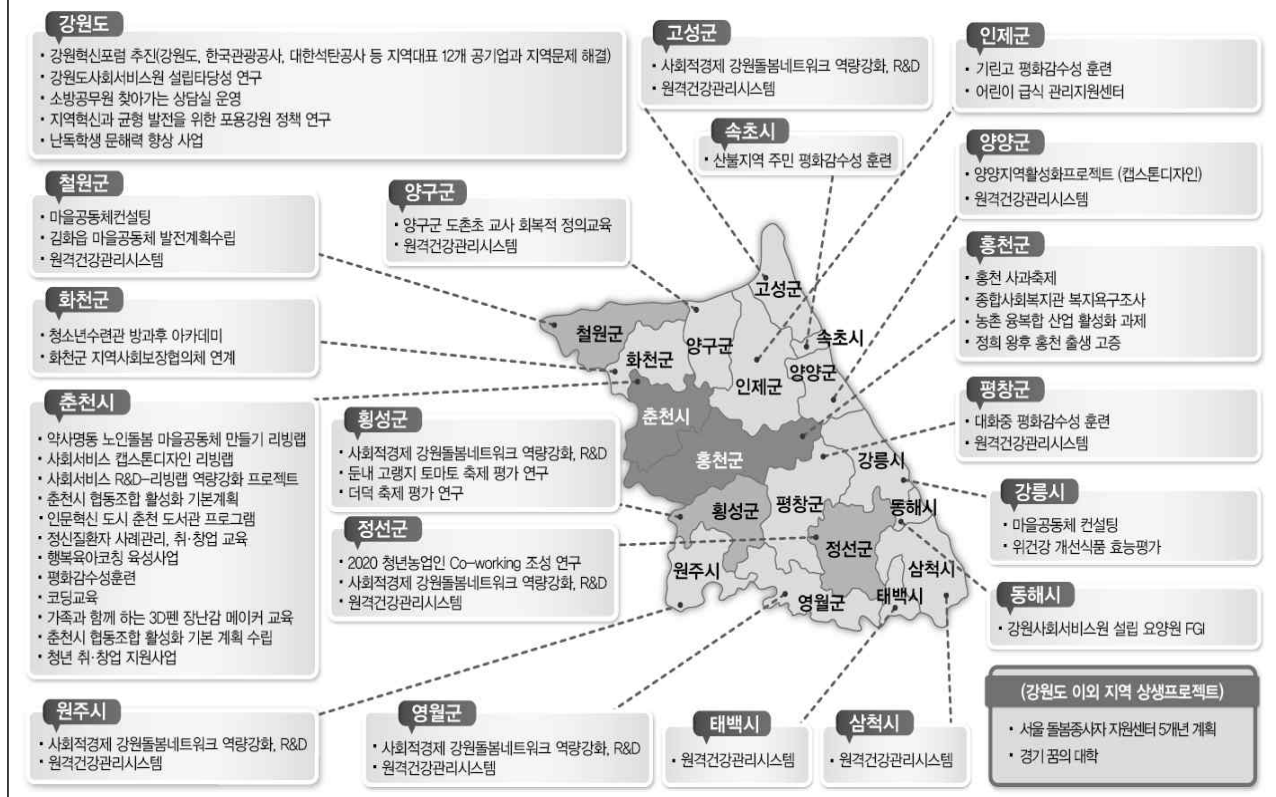
1) 지역사회와의 협업을 위한 센터 운영 실적 및 지속가능성을 위한 노력

- 강원 지역사회문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위해 마을만들기·문화·공공서비스·교육지원 분야의 포괄적인 협력 수행

■ 지역사회 활성화·주민 삶의 질 개선 전략 개념도 ■



■ 2019 지역사회와의 협력사업 실적 ■



□ 조직



□ 사업내용

구분	센터명	주요 사업 내용
지역 협력단	지역협업 센터	<ul style="list-style-type: none"> Life Care 지역혁신 협업 연계체계 구축 지역혁신 R&D-리빙랩 플랫폼(리빙랩 프로젝트 수행, 캡스톤디자인 리빙랩) 사회서비스혁신(강원도형 지역사회통합돌봄, 사회서비스 전달체계 혁신 협업) 사회적 경제(사회적 기업, 마을기업) 협력, 마을공동체 활성화
	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역농업의 6차산업화를 위한 산학협력생태계 조성 6차산업 활성화를 위한 지역에서 요구되는 협력연구 및 역량강화교육 수행 지역 농수산물 가공 및 제품개발, 마케팅 및 유통, 기술사업화 지원 마을 단위의 유무형 자원을 활용한 체험 및 축제 등 관광 사업화 지원
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역연계사업(지역 문화예술 공유, 교육협력, 소외지역 문화체험) 지역교육사업(지역 문화융합 전공, 지역 연계 자유학기제 운영) 지역연구사업(문화예술 활성화, 문화전문 인력육성 프로그램 개발)
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역연계사업(지역 문화 융복합 건강돌봄 프로그램 개발) 지역교육사업(건강돌봄인력양성, 재직자교육, 지역리더 역량강화) 지역연구사업(건강돌봄서비스 체계 구축)
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 갈등전환사업(갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화) 가족기능강화사업(아동/청소년/성인대상 관계성 교육) 지역연계사업(1-3세대 동행, 노인생애체험, 노인상담) 실천가역량강화사업(이야기치료, 문제해결치료, 단기가족치료)
산학협력 특성화대학	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신을 위한 다양한 교육 콘텐츠 및 프로그램 개발 산업체 맞춤형 재직자교육 프로그램 운영 지역 교육 불균형 해소를 위한 교육지원 프로그램 운영

□ 운영실적

○ 지역협업센터			
<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신 R&D-리빙랩 프로젝트 수행 및 지역 활동가 역량강화 프로젝트 진행 초고령사회 진입에 따른 강원도형 지역사회통합돌봄 선도모델 개발 지원 사회적 경제(사회적기업, 마을기업) 협력, 마을공동체 활성화 컨설팅·위원회 참여 			
구분	운영실적명	주요 내용	일시
지역 혁신 리빙랩	노인돌봄마을공동체 마을만들기 리빙랩 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> 춘천사회혁신센터 지원프로젝트(약사명동) 민·관·산·학 거버넌스 구축 및 통합돌봄 수행 은둔형 독거노인 우울수준 개선, 삶의 질 증진 	19-01~19-04
		<ul style="list-style-type: none"> 노인돌봄 마을공동체 만들기 매뉴얼 개발 	19-11-01~ 20-02-14
	사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> 춘천시 대학도시 협업사업 학부생 21명-4개팀 과제 수행 취약아동교육, 청년복지, 독거노인돌봄, 정신 질환자사회적응 지원 프로젝트 수행 	19-09-01~ 19-12-13
	지역혁신 사회서비스 R&D-리빙랩 역량강화 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 현장 실무자의 사회서비스 R&D-리빙랩 역량강화 워크샵(2회) 지역혁신을 위한 Best Practice 개발 포럼 	20-01-07~ 20-02-18



구분	운영실적명	주요 내용	일시
사회 서비스 혁신	사회적경제 강원돌봄네트워크 역량강화 통합워크숍	• 강원돌봄서비스 실무자 역량강화 • 강원도 사회적 경제 돌봄 분야 네트워크 확대 및 연계협력 방안 마련	19-08-24
	강원도사회적경제 통합돌봄서비스 상품개발 및 시범운영	• 지역사회통합돌봄-방문의료서비스 개발 • 사회적 경제 통합돌봄 포럼	19-05~19-12
	강원도 사회서비스원 설립타당성 연구	• 사회서비스 공공성 향상, 일자리 질적 제고 및 사회서비스 품질 향상을 위한 재단 설립 연구	19-07-01~ 19-10-31
사회적 경제 협력	예비사회적기업 심사	• 예비사회적기업 지정 및 재정지원사업 심사	19-03, 07, 08, 11
	마을기업 심사	• 공동의 지역문제해결, 소득 및 일자리 창출 등 지역공동체 이익 실현을 위한 기업선정	19-05, 12
마을 공동체	마을공동체컨설팅	• 마을공동체 컨설팅 - 강릉시, 철원군	19-10-01~ 19-10-30
	마을공동체 만들기	• 2019 강원도 마을공동체 우수사례 평가	19-10-14
		• 2019 강원도 마을공동체만들기 위원회	19-10-24
지역 협력	균형발전 정보협력 포럼	• 지역혁신을 위한 플랫폼, 지역혁신기관과의 네트워킹	19-07-26
국제 포럼	Hallym_Stanford Asia Pacific innovation Conference	• 아시아-태평양 지역의 인구학적 전환과 혁신 전략 모색	19-06-03~ 19-06-04
	춘천시민학교 국제포럼	• 춘천형 시민학교 모델과 운영 방안 마련	19-10-22
	제2회 한림 국제 지역혁신 포럼	• 마을기업 살리기 및 도시재생 정책 마련 • 지역혁신 방안 마련	19-10-31~ 19-11-02

노인돌봄 마을공동체 만들기 매뉴얼 개발	사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩 프로젝트	사회서비스 R&D-리빙랩 역량강화 프로젝트

○ 6차산업협업센터

- 대학과 지역의 협업을 통한 농업융복합산업(6차산업) 고도화
- 사회적 기업가정신 정립 및 확산과 청년의 농촌 유입을 통한 지역공동체 재생
- 지역사회에 새로운 부가가치와 일자리 창출을 통한 지역경제 활성화

구분	운영실적명	주요 내용	일시
기획	지역-대학협력 기초 현황조사	• 지역-대학협력 내실화를 위한 기초 현황 조사 • 지역-대학협력을 통한 한림대학교 산학협력 비전 및 전략설정	19-12-23~ 20-01-13
교육	지역연계(일본) 6차산업 활성화 역량강화 프로그램	• 지역연계 6차산업 활성화에 대한 선진사례 경험을 통해 글로벌 역량 강화 • 글로벌 지역문화연계 6차산업 콘텐츠 개발에 대한 학생 역량강화 및 글로벌 마인드 함양	20-02-17~ 20-02-21
협업 사업	‘소원등 만들기’ 주민프로그램 운영	• 예술교육 활동을 통해 지역축제 참여 의식 고취 • 사과 모양 소원등 만들기 8회 운영, 약 160명 참여	19-09-01~ 19-10-26

구분	운영실적명	주요 내용	일시
	1020토크콘서트 운영	<ul style="list-style-type: none"> 청년층이 바라보는 지역농산물 발전가능성 논의 ‘사과 하나로 지역을 디자인하다’를 주제로 청년 농부, 지역청소년, 지역민 약 86명 참여 	19-11-01
	제4회 홍천사과축제	<ul style="list-style-type: none"> UCC댄스경연, 프리아트 매직, 버블드래곤 등 축하공연, 사과 따기 점핑게임, 홍달이 모션게임 등 차별적 프로그램 운영 전년도 대비 방문객 약 400% 증가(71,000명), 판매액 약 39% 증가한 7억 200만원 수익창출 	19-04-01~ 19-11-30

지역연계(일본) 6차산업 활성화 역량강화



1020토크콘서트



제4회 홍천사과축제



○ 지역문화예술센터

- 지역주민 대상 학교 도서관 개방 및 도서 열람 및 대출 서비스 제공
- 대학 박물관을 활용한 지역 향토사업 및 고고학 관련 학술정보 제공
- 박물관 진로체험 자유학기제 프로그램 운영

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	강원도 길 조성사업	<ul style="list-style-type: none"> 강원권 LINC+ 참여대학 협업 강원도 길 조성 1차 회의 진행 기존 강원도 길들을 통괄할 수 있는 통일 프로그램 개발 조성된 길과 지역 축제, 행사와의 연계 	19-12-04~
	인문혁신도시 춘천을 위한 도서관 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 지역인문학 발전 및 지역사회 문화역량 제고 중국소설 콘텐츠를 활용한 지역문화 산업 창출 	19-03-20~ 19-12-18
	2020 인문혁신도시 춘천을 위한 도서관	<ul style="list-style-type: none"> 지역문화예술 향유와 문화 환경 개선 인문도시 구축 및 지역공동체 회복 	20-01-15~ 20-02-19
	희망날개 어울림 수영교실	<ul style="list-style-type: none"> 다문화가정 및 비다문화가정 초등학교 학생 합동 수영 교실 	19-06-03~ 19-10-28
	지역사회 도서관 개방	<ul style="list-style-type: none"> 지역주민에게 자료열람 및 도서 대출 서비스 제공 2019년 도서관 회원증 신규발급 : 354명 2019년 도시 대출 실적 : 6,124권 	19-03-01~ 20-02-28
	저자와의 대화	<ul style="list-style-type: none"> 작가를 초청한 저자와의 대화(시인, 작가) 지역 주민에게 문화서비스 제공 	19-05-23~ 19-10-31
	알고보면 쓸모있는 신비한 상징들	<ul style="list-style-type: none"> 미술사학자와 함께하는 예술 감상, 동서양의 문화재 속의 상징 알아보기 	19-04-08~ 19-05-27
교육	문화콘텐츠메이커스	<ul style="list-style-type: none"> 지역 초·중·고등학생 대상 전통문화 상품 제작 	19-10-21~ 19-12-30

강원도 길 조성사업



인문혁신도시 춘천을 위한 도서관 프로그램



저자와의 대화



○ 지역건강증진센터

- 지역주민대상 건강증진 프로그램을 통한 역량강화 및 산학협력 생태계 구축
- 저출산 문제 해결 및 경력 단절 여성의 재취업 기회 제공
- 건강증진 전문인력을 대상으로 재직자 교육을 실시, 지역 건강전문가 양성

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	강원도 이통장 생명지킴이 활동가 양성 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 강원지역의 자살 예방 활동가 양성 및 지표 마련 • 자살 예방에 대한 인식 및 태도 개선 • 자살 고위험군 발굴과 관련 기관 연계 	19-08-29~ 19-12-06
교육	정신질환자 사례관리 전문가 과정 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 정신보건 실무자의 역량강화 및 네트워크 구축 • 사각지대 정신질환자를 위한 복지체계 구축 	19-03-19~ 19-08-30
	정신질환자 취·창업 역량강화 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 정신질환자의 취·창업 기반 조성 전략 교육 • 교육을 통한 자활 자원 증진과 임파워먼트 	19-04-24~ 19-12-18
	임상실습교육 현장지도자 프리셉터십 핵심역량 강화교육	<ul style="list-style-type: none"> • 사례를 통한 프리셉터십 적용 워크숍 • 임상실습현장지도자의 프리셉터십 역량 강화 	19-06-26
	커뮤니티케어 역량강화를 위한 슈퍼바이저 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 정신건강실무자의 지도역량강화 • 강원도 정신건강 커뮤니티케어를 위한 다학제 네트워크 구축 	19-09-03
	행복육아코칭 육성사업 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 경력단절 여성의 재취업 기회 제공 • 방문형 육아코칭 서비스 제공으로 저출산 문제 해결 방안 마련 	19-12-26~ 20-01-14
	공군본부 애도 상황 리더 양성을 위한 실무자 역량강화 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 군대 내 생명존중의 문화 확산 • 군종장교들이 병사들의 애도를 극복할 수 있도록 인문학적 역량 및 상담기술 강화 	19-12-07

임상실습교육 현장지도자 프리셉터십 핵심역량 강화교육



커뮤니티케어 역량강화를 위한 슈퍼바이저 교육



행복육아코칭 육성사업 프로그램



○ 지역사회갈등전환센터

- 지역의 갈등문제를 이해하고 갈등전환적인 사고를 기반으로 하는 이해 훈련 시행
- 지역 및 직장에서의 갈등해결을 통한 평화로운 공동체 형성 및 유지 교육 진행
- 이야기치료, 문제해결치료, 해결중심 단기가족치료 등 실천가 역량강화 사업 진행

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	속초산불피해지역 주민 평화감수성훈련	<ul style="list-style-type: none"> • 속초 산불 이재민 간 갈등문제 해결 • 공동체성 회복을 위한 훈련 	19-10-07~ 19-10-28
교육	2019 이야기치료 국제워크숍	<ul style="list-style-type: none"> • 이야기치료 실천모델에 대한 현장 실무능력 강화 • 이야기치료분야 국제전문가로서의 성장 기회 제공 	19-03-09~ 19-07-13
	재직자 대상 회복적정의 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 기초&심화과정 교육 운영(3회) • 갈등을 회복적정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양 	19-04-17~ 19-04-20
	춘천자활센터 평화감수성훈련	<ul style="list-style-type: none"> • 직장문화혁신을 위한 평화감수성훈련 	19-05-07~ 19-06-11
	강원도 지역 초·중·고등학교 평화감수성훈련	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천(성림초등학교), 평창(대화중학교), 인제(기린고등학교) 3회 운영 • 평화로운 학급공동체에 대한 이해 	19-06-19~ 19-10-28

구분	운영실적명	주요 내용	일시
	2019 커뮤니티케어 우수사례 워크숍	• 산학 연계를 통한 정보 공유 및 인적자원 확보 • 병원 사회사업팀의 사회복지실천 역량 강화	19-06-27
	건강한 가족-건강한 아이로 키우기 교육	• 건강한 가족문화만들기 의사소통 훈련 • 건강한 성인관계를 위한 사회관계기술 훈련	19-07-01~ 19-08-05
	Build Up 부모-자녀관계 교육	• 청소년기 자녀와 부모간의 갈등 해소 • 청소년기 학생의 진로 찾기	19-08-03~ 19-09-07
속초산불피해지역 주민대상 평화감수성훈련		2019 이야기치료 국제워크숍	춘천자활센터 평화감수성훈련
			
○ 지역연계교육센터			
<ul style="list-style-type: none"> • 4차산업혁명시대 대비 코딩 교육 및 SW 관련 최신 기술 교육 프로그램 운영 • 지역혁신을 위한 다양한 콘텐츠 교육 프로그램 개발 • 교육 소외지역 청소년 대상 프로그램 운영으로 교육 불균형 해소 노력 			
구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	클린업 의암호 프로젝트	• 춘천사회혁신센터와의 협업을 통한 지역혁신사업 프로젝트 진행(IoT 보트 11대 제작)	19-10-08~ 19-11-12
교육	찾아가는 메이커 스페이스 프로그램	• 3D모델링 제작 및 출력 • 아두이노를 이용한 작품 제작	19-12-30
	가족과 함께하는 3D펜 장난감 메이커 교육	• 가족간 소통 및 세대간 이해 • 3차원 설계 및 3D프린팅 학습	20-01-07~ 20-02-15
	가족과 함께하는 드론 A to Z 교육	• 가족 통합형 프로그램 개발 • 메이커 문화 확산	20-01-04~ 20-02-01
	화천군 청소년 수련관 중학생 방과후 아카데미	• 화천군 청소년 대상 방과 후 교육 지원 • SW 및 아두이노 코딩 교육	19-03-06~ 19-12-04
	학교 밖 청소년 3D프린팅 교육	• 3D프린팅 기술 함양 및 문제 해결력 향상 • 청소년 진로 교육 및 멘토링 지원	19-04-26
	유봉여고 코딩 소인수 교육과정	• 지역 교육 여건 개선 및 협업관계 구축 • 고등학교 코딩 교육 정규교과 활성화 및 개선	19-05-14~ 19-07-30
	강원창업체험센터 3D프린팅 및 아두이노	• 3D모델링 제작 및 출력 • 아두이노를 이용한 작품 제작	19-08-10~ 19-09-21
	비정기 3D프린터 교육	• 3D프린터 장비교육 및 슬라이싱 교육	19-09-11~ 19-10-02
	설악중학교 드론캠프 with 3D printing	• SW 교육 선도학교 운영 성과 확산 • 교육 기회 불균형 해소	19-12-04~ 19-12-06
	강원 진로교육원 드론대회 참가학생 교육	• 진로 교육 과정 개발 • 드론 대회 참가를 위한 역량 강화	19-11-14
	아두이노 코딩 교육	• 방학 중 초·중등학생, 재학생 대상 교육(3회) • 지역 교육 격차 해소를 위한 대학 프로그램 개발	20-01-13~ 20-01-17
	손에 잡히는 코딩	• 언플러그드 활동과 플러그 활동 병행 코딩교육	20-01-28~ 20-02-06
	영어 코딩 프로그램	• 영어 코딩 강사 양성반 실시 및 교육용 시제품 제작	20-02-03~ 20-02-19



□ 지역사회와의 협업 지속가능성을 위한 노력

- 지역특화센터별 지역협업사업 수행을 위한 협의체 활동 활성화
- 대학도시 실현을 위한 지자체와 거버넌스 구축
 - BLUE 세미나, 국제컨퍼런스, 2040 춘천플랜 수립
- 강원도 및 춘천시 협력 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성

구분	내용
지역사회 협업 사업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체 및 공공기관 주치의 지역혁신 리빙랩 프로젝트 참여 • 지역 발전을 위한 축제 공동 기획 및 실행 • 문화·복지·보건·교육 서비스 활성화를 위한 협업사업 활성화
지역사회 협업 사업 대응자금 증가	<ul style="list-style-type: none"> • 1단계 (17, 18년) 대비 3차년도(19년) 대응자금 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 (187,300,000원) → 3차년도 (537,120,000원) : 약 2.9배 증가
자립화를 위한 ROI 관리	<ul style="list-style-type: none"> • 1단계 (17, 18년) 0.71에서 3차년도 0.80으로 증가

2) 지역사회와의 협업을 위한 센터 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	기대효과	
		대내	대외
지역혁신 리빙랩 생태계	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천 대학도시협업 <ul style="list-style-type: none"> - 춘천시 1,000만원 지원, 4개 프로젝트 수행 • 리빙랩-R&D 역량강화 <ul style="list-style-type: none"> - 8개 기관 14명 참가, 2개 프로젝트 	<ul style="list-style-type: none"> • 실용적 융복합 역량 인재 양성 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 문제해결력, 창의력, 소통·협업능력, 디자인 역량 등 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 전문지식 기반 참신한 아이디어의 지역혁신 활용 • 지역 현장가의 혁신 R&D-리빙랩 프로젝트 실행역량 강화
마을 살리기	<ul style="list-style-type: none"> • 4회 흥천사과축제 <ul style="list-style-type: none"> - 방문객 7만1천명 • 마을공동체 컨설팅 <ul style="list-style-type: none"> - 강릉, 철원지역 5개 마을 공동체 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역과의 상생을 위한 대내 역량강화 <ul style="list-style-type: none"> - 6차산업 전문인재 양성 - 마을살리기 전문인적자원 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역경제 활성화 성과도출 <ul style="list-style-type: none"> - 방문객 400% 증가, 매출 39% 증가 • 지방소멸예방 협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 농산물수확·체험·나눔, 공헌
문화 예술	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 도서관 개방 <ul style="list-style-type: none"> - 주민 354명 신규이용권발급 • 인문학 강좌 및 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 21회, 지역민 970여명 참석 • 강원도 길 조성사업 회의 (강원LINC+ 5개 대학 참여) 	<ul style="list-style-type: none"> • 문화예술 지원 및 인문학 교육을 통한 지역주민과의 유대강화 • 지역문화재생 사업 전개 	<ul style="list-style-type: none"> • 문화예술, 공공서비스 지원을 통한 주민의 삶의 질 향상 • 강원도 내 유무형의 자원 및 자산의 활용 극대화
공공 서비스 -복지 -보건	<ul style="list-style-type: none"> • 복지서비스 역량강화 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 회복적정의 교육 3회, 평화 감수성 훈련 7회, 부모 교육 2회 • 보건서비스 역량강화 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 정신보건 교육 3회, 육아 코칭1회 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역주민의 삶의 질 증진을 위해 대학 내 복지, 보건 전문 인적자원의 지역과의 협업 능력 지속적 성장 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교폭력 등 문제해결 전문 역량 확대 • 지역 현장가들의 정신건강 역량 강화

구분	주요성과	기대효과	
		대내	대외
교육 지원	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명시대 SW교육 <ul style="list-style-type: none"> 코딩교육 3회 3D프린팅 교육 3회 드론 교육 2회 	<ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명시대 대비 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> 교육 인프라 구축 : 전문 강사진 양성 학내 교직원 관련 교육 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 초·중등학생 및 지역주민 코딩 및 드론 교육 확대 가족 단위 3D, 드론 교육 기회 확대

8-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 활동 성과

8-2-1. 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 활동 실적

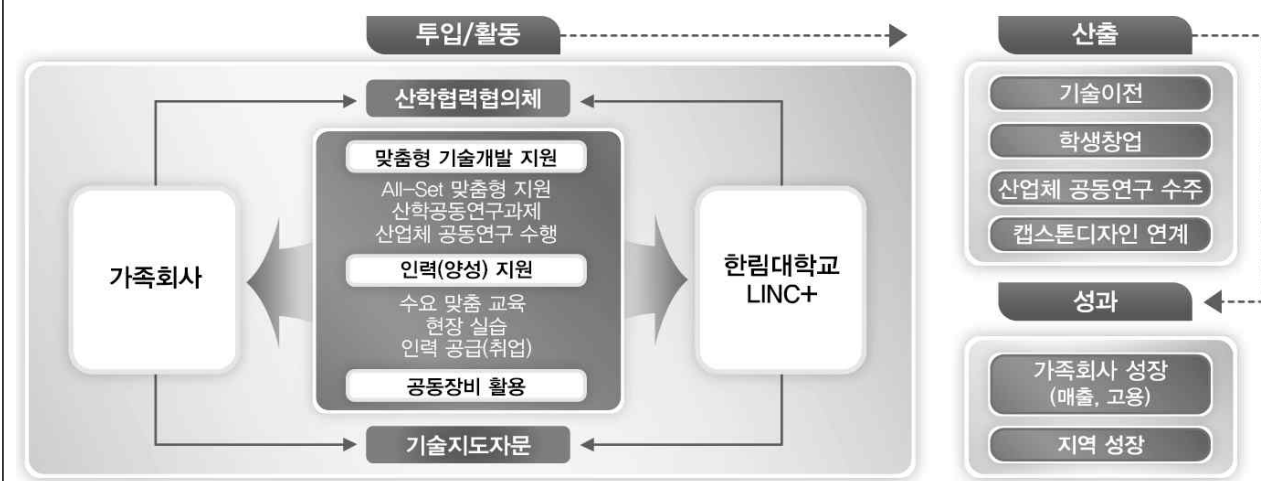
1) 운영 실적

□ 기업(산업체) 수요 맞춤형 다양한 지원 프로그램 운영

- 가족회사 및 지역 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력을 위해 다양한 지원 프로그램 운영을 통한 기업(산업체) 및 지역 성장에 기여 가능한 성과 창출
- 기업(산업체) 맞춤형 수요를 반영한 기술개발 지원 프로그램 개발·추진

구분	주요 내용	실적(건)
가족회사	대학과 협약을 체결한 가족회사	37
산학협력협의체	기업과의 산학협력을 위한 협의체 운영	20
All-Set 맞춤형지원	기업 수요 대응 시작품, 디자인 등 사업화 지원	13
산학공동기술개발과제	기업 수요 대응 산학공동과제 연구	13
기술지도·자문	기업 수요 대응 기술지도·경영자문	125
산업체 공동연구	외부 기업 과제 수주 및 공동 연구 진행	26
기술이전	대학 연구개발 성과물 및 전문 역량 기반 기술이전 및 사업화 계약	23
공동장비 활용	대학이 보유하고 있는 공동장비 활용	43

■ 기업(산업체) 맞춤형 기술 개발 ■



□ 기업(산업체) 지원 프로그램별 운영실적

○ 가족회사

- 사업내용
 - 대학과 기업 간 맞춤형 교육·연구 협력을 바탕으로 인적·물적 자원을 상호 공유하는 시스템
 - 현장실습 및 인턴십, 취업, 기술지도 및 경영자문, 공동연구, 교육프로그램, 공용장비 이용 등의 유기적인 협력

- 대학은 수요자 중심의 교육을 완성하고, 기업은 기술 경쟁력 향상을 도모해 수익 창출
- 다양한 지원제도, 산학협력 행사 등을 통한 오프라인 연계 협력 활성화 추진



- 운영실적
 - 2020년 2월 현재 37개의 가족회사 신규 확보
 - 강원권(20), 서울/경기권(15), 기타(2)으로 강원과 서울/경기권 소재 기업이 94.6% 차지(강원권 소재 기업 비중 54.1%)
 - 업종 기준, 제조업, IT/소프트웨어, 서비스에 속한 기업의 비중이 약 64.9% 차지

지역별 가족기업 수



업종별 가족기업 수



○ 산학협력협의체

- 사업내용
 - 산업체 맞춤형 핵심인재양성과 기업 및 지역의 발전을 도모하기 위한 산학협력 활동의 기본 단위 구성/운영
- 운영실적
 - 기업(산업체)의 수요에 맞춰 산학협력중점교원을 중심으로 다양한 분야에 걸쳐 쌍방향 산학협력협의체 구성/운영
 - ※ 산학협력중점교원 협의체 운영 비중 : 65%
 - 기업 수요에 맞춰 협의체를 구성/운영하거나 주제 발굴 후 관련 기업을 구성하여 산학협력협의체를 운영함으로써 쌍방향 산학협력 활동 수행
 - 정부, 민간 R&D 사업 분석을 통한 공동연구 기획, 특허출원, 기술이전 등 다양한 성과 창출

기술교류회	특허출원	기술마케팅	기술이전

• 성과 목록

연번	협업체명	참여 산업체	일시
1	강원 스마트 헬스케어 클러스터	바○ 외 2개 기업	19-05-01~ 20-02-14
2	환경전략연구원	환○	19-05-01~ 20-01-31
3	웰니스 식품산업협의회	세○ 외 2개 기업	19-05-01~ 19-12-31
4	스마트팜 연구회	M○	19-05-01~ 20-01-31
5	의료 인공지능 연구회	오○ 외 2개 기업	19-05-01~ 19-12-31
6	디지털 포렌식의 민간 활용방안 네트워크	행○	19-05-01~ 19-12-31
7	강원 바이오기업 기술경영 협의회	메○ 외 3개 기업	19-05-01~ 19-12-31
8	Health Care 서비스 및 ICT 소프트웨어 산업발전을 위한 협의회	오○ 외 15개 기업	19-05-01~ 20-01-31
9	산학협력 성과창출 지원 및 촉진을 위한 소단위협의회	엘○ 외 5개 기업	19-05-01~ 20-01-31
10	G.Start-Up 산학협력협의회	A○ 외 4개 기업	19-05-01~ 19-12-31
11	헬스케어 블록체인/PKI 기술 산학협력협의회	아○ 외 2개 기업	19-05-01~ 19-12-31
12	GEOINT 응용 헬스케어 산학협력협의회	로○ 외 3개 기업	19-05-01~ 19-12-31
13	융합신소재 산학협력협의회	옴○ 외 10개 기업	19-05-01~ 19-12-31
14	강원 여성기업 경영협의회	제○ 외 4개 기업	19-05-01~ 19-12-31
15	글로벌기업 산학협력 협의회	퓨○ 외 3개 기업	19-05-01~ 19-12-31
16	한림대 보유 특허 기반 기술이전/사업화를 위한 기술마케팅	준○ 외 1개 기업	19-07-29~ 19-12-31
17	유산균 미백 화장품 개발을 위한 기술교류회	델○	19-07-29~ 20-01-31
18	Battery Cell의 온도 Monitoring용 Sheet 개발	아○	19-07-29~ 19-12-31
19	가상/증강현실 콘텐츠 산학협력협의회	제○	19-07-29~ 19-12-31
20	음파통신 기반 IoT 플랫폼 개발 협의회	씨○	19-07-29~ 20-01-31

○ All-Set 맞춤형 지원제도

• 사업내용

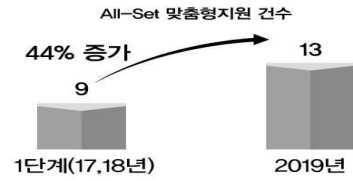
- 산업체의 애로기술에 대한 맞춤형 지원을 통해 지역 산업체의 도약기반 구축 및 역량 강화
- 일반산업체, 마을기업 등을 대상으로 상품화지원(시작품제작), 디자인 및 패키징 등 지원

• 운영실적

- 매년 평균적 10건의 정도의 시작품 제작 지원을 통하여, 기업의 사업화 활동 지원
- 지역주력 산업인 BT분야의 지원이 상대적으로 높은 비중 차지
- 기업 수요에 맞춰 상시 지원제도를 운영하고, 이를 통해 후속 성과(기술이전 등)를 새로 만듦으로써 쌍방향 산학협력 활동 수행



구분	운영 성과
BT	6건
IT	7건
합계	13건



• 성과 목록

업체명	주요 내용	시제품 사진	분야	예산 (천원)	일시
트○			IT	11,000	19-08-01~ 19-12-31
Y○			BT	11,000	19-08-01~ 19-10-30
델○			BT	16,500	19-08-01~ 19-12-10
엘○			IT	11,000	19-08-01~ 19-11-30
이○			IT	11,000	19-10-01~ 19-11-30
행○			IT	11,000	19-08-01~ 19-12-31
호○			IT	11,000	19-08-01~ 19-12-20
엔○			BT	11,000	19-08-01~ 19-11-31
엠○			BT	11,000	19-08-01~ 19-10-31

업체명	주요 내용	시제품 사진	분야	예산 (천원)	일시
스○			BT	11,000	19-08-01~ 19-12-31
메○			BT	11,000	19-08-01~ 19-12-31
씨○			IT	11,000	19-12-20~ 20-01-19
아○			IT	11,000	20-01-01~ 20-01-31

○ 산학공동연구과제

- 사업내용
 - 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 산학협력 공동연구를 통해, 기업과 지역에 필요한 기술을 개발하고 지식재산을 창출하여 대학과 지역의 공생과 발전 도모
 - 기업에 필요한 기술을 개발하고 지식재산 창출하기 위해 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 산학협력 공동연구 수행
- 운영실적
 - 기업의 수요에 맞춰 기술개발을 공동으로 수행함으로써 쌍방향 산학협력 활동 수행 (과제당 국고지원금 1천만원 ~ 3천만원 이내)
 - 총 13건을 지원한 가운데, 지역주력 분야인 BT(디지털 헬스케어 포함)가 상대적으로 높은 비중 차지
 - ※ BT+IT 융합과제가 가장 높은 비중 차지(비중이 56.3%)
 - 1단계 1,2차년도 대비 3차년도 산학공동과제 수행 건수 및 수익금이 큰 폭 증가

구분		1차년도	2차년도	3차년도	합계	1단계 대비 증감율
과제건수		8	10	13	18	44% ↑
연구비 (천원)	국고	230,000	295,000	330,000	855,000	25.5% ↑
	대응	51,250	87,350	135,973	274,573	97% ↑

산학공동연구과제 건수

연도	건수
1단계(17,18년)	9
2019년	13

산학공동연구과제 국고 지원금(백만원)

연도	지원금(백만원)
1단계(17,18년)	263
2019년	330

산학공동연구과제 대응자금(백만원)

연도	대응자금(백만원)
1단계(17,18년)	69
2019년	136

• 성과 목록

연번	과제명	연구책임자 (소속학과명)	연구비		참여연구원 수		일시
			국고	대응	공동연구진	참여 학생	
1		이○석 (경영학과)	30,000	10,000	총 : 9 (산업체 : 4)	학 부 생 : 5 대학원생 : 1	19-06~ 20-01
2		심○훈 (식품영양학과)	30,000	20,973	총 : 4 (산업체 : 3)	학 부 생 : - 대학원생 : 2	19-06~ 20-01
3		이○ (소프트웨어융합대학)	30,000	4,800	총 : 5 (산업체 : 1)	학 부 생 : 1 대학원생 : 4	19-06~ 20-01
4		배○호 (소프트웨어융합대학)	30,000	9,000	총 : 3 (산업체 : 2)	학 부 생 : - 대학원생 : 2	19-06~ 20-01
5		송○호 (소프트웨어융합대학)	30,000	9,000	총 : 6 (산업체 : 5)	학 부 생 : 2 대학원생 : 1	19-06~ 20-01
6		전○호 (생명과학과)	25,000	14,000	총 : 4 (산업체 : 3)	학 부 생 : 2 대학원생 : 2	19-06~ 20-01
7		박○재 (나노융합스쿨)	25,000	12,800	총 : 4 (산업체 : 3)	학 부 생 : 3 대학원생 : -	19-06~ 20-01
8		김○진 (환경생명공학과)	25,000	16,000	총 : 3 (산업체 : 2)	학 부 생 : 1 대학원생 : 1	19-06~ 20-01
9		박○형 (소프트웨어융합대학)	20,000	6,400	총 : 4 (산업체 : 1)	학 부 생 : 4 대학원생 : 2	19-06~ 20-01
10		양○석 (체육학과)	15,000	6,000	총 : 3 (산업체 : 2)	학 부 생 : 3 대학원생 : -	19-06~ 20-01
11		이○근 (소프트웨어융합대학)	25,000	10,000	총 : 4 (산업체 : 2)	학 부 생 : 1 대학원생 : -	19-08~ 20-01
12		Nimse○ (화학과)	25,000	9,000	총 : 3 (산업체 : 2)	학 부 생 : 1 대학원생 : 1	19-08~ 20-01
13		김○도 (환경생명공학과)	20,000	8,000	총 : 4 (산업체 : 2)	학 부 생 : - 대학원생 : 4	19-08~ 20-01
합 계			330,000	135,973	총 : 56 (산업체 : 32)	학 부 생 : 23 대학원생 : 20	

○ 기술지도·자문

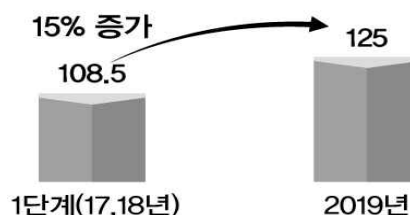
• 사업내용

- 대학의 인력 Pool(본 사업 참여교수) 및 관련 분야 전문가를 활용하여 기업 재직자에게 신기술, 관련 지식 및 이론을 전달하여 기업 경쟁력을 향상시키고 산학 간 연계를 확대
- 기술지도·자문을 통하여 기술 및 지식재산권 확보를 통한 기술력 확보
- 산학공동기술개발과제 및 All-Set 맞춤형 지원 등을 통해 기업의 기술·제품 개발

• 운영실적

- 총 125건의 기술지도자문 성과를 달성한 가운데, 매년 참여 교원 및 기업이 증가하는 추이를 보임

기술지도 건수	참여교원	참여기관
125	11	31



• 성과 목록

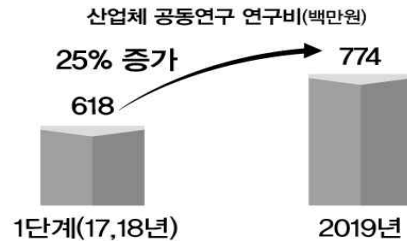
연번	대상기업	주요내용	일시
1	비○	고객관계관리 방안 및 고객분석 자문	20-01-06~ 20-01-10
2	더○	경영일반에 관한 사항 비즈니스 모델 자문	20-01-03~ 20-01-09
3	씨○	비가청 음파통신 기술에 대한 비즈니스 전략 수립 및 사업화 방향 설정	19-07-04
4	제○	지역 가상현실 콘텐츠 사업화	19-08-01
5	플○	햅틱 인터페이스 사업화 전략 수립 컨설팅	19-08-07~ 20-01-21
6	인○	스마트팩토리 관련 산학협력 방안	19-09-30
7	유○	강원 소재 기업 디자인 용역을 수행하기 위한 기술 자문/논의	20-01-13~ 20-01-17
8	비○	만성질환 관리용 검사의뢰 서비스 실증사업 자문 외 1건	19-08-09
9	아○	Battery Cell의 온도 Monitoring용 sheet 개발을 위한 특허확보 전략	19-08-14~ 19-09-26
10	래○	줄기세포 치료제 개발 외 2건	19-08-12~ 19-10-31
11	뉴○	지역기업 혁신성장 지원(R&D)사업 연구 방향 설정 외 2건	19-08-23~ 19-10-29
12	에○	하폐수의 생물학적 질소 제거 기술과 Biochar를 이용한 다공성 담체 순환여과 기술 교육	19-07-03~ 19-10-10
13	웰○	천연물 추출물 및 이들 혼합물의 세포독성 및 in vivo 동물시험 관련 기술지도	19-08-12~ 19-10-10
14	세○	첨으로부터 기능성 물질의 효과적인 추출법 개발	19-05-27~ 19-12-04
15	Y○	건강기능성물질 포접화합물의 효율적인 분리기술	19-12-09
16	카○	특수올리고당의 효율적 생산	19-12-10
17	하○	NVIDIA Jetson Nano 기반 딥러닝 환경 구축 및 활용방안	19-07-12~ 19-10-10
18	메○	영상정합을 위한 딥러닝 적용 기술 외 1건	19-07-22~ 19-08-29
19	엠○	가시광영상과 열화상영상간의 영상정합을 위한 적용 기술 외 1건	19-09-19~ 19-10-29
20	웅○	R&D 기획 및 정부과제 진행 방법론 자문	19-10-11
21	델○	창업 후 성장을 위한 제반 사항에 대한 컨설팅	19-09-10
22	엘○	디지털 헬스케어 서비스 플랫폼을 위한 인터넷 보안 기술 분석 외 1건	19-12-17~ 19-12-18
23	오○	머신러닝 지도학습 알고리즘과 의사결정 트리 분석 외 2건	19-12-06~ 19-12-09
24	엘○	고속 회로 설계 시에 전자파 방해 잡음(EMI)을 효과적으로 저감하는 방안	19-10-16~ 19-11-11

연번	대상기업	주요내용	일시
25	이○	멀티유저용 혈관건강도 예측 시스템을 위한 효과적인 인쇄 회로 기판 설계 방안	19-11-18~ 19-12-02
26	효○	저전력 블루투스 디바이스(BLE)의 동작 특성과 핵심 프로토콜 분석	19-11-19~ 19-12-04
27	바○	LDL-콜레스테롤 추정을 위한 Friedewald 공식의 정확도 분석	19-11-12~ 19-11-26
28	애○	인공지능을 활용한 마커의 유효성 검증	19-12-06~ 19-12-20
29	한○	강원지역 3개년 종합검진 수검자의 관상동맥 협착 유병률 조사의 감수결과에 대한 자문	20-01-08~ 20-01-29
30	트○	스마트폰의 동영상상을 저장할 수 있는 NFC동영상스티커/동영상홍보물의 디자인 및 시제품 제작	19-08-05~ 19-12-13
31	키○	스마트 헬스케어를 위한 손목밴드형 웨어러블 자율신경 기능 측정 모듈 개발	19-08-23~ 19-09-10

○ 산업체 공동연구

- 사업내용
 - 컨소시엄 참여를 통한 정부 R&D 지원사업, 산업체 과제 수주 등을 통한 쌍방향 산학협력 수행
- 운영실적
 - 각 정부부처의 R&D 지원사업 10건 (527,665천원)의 사업을 수주하여 추진하고 있음
 - 강원도 지역 기업과의 외부과제 공동 수행 건수 : 전체 외부과제 공동 수행 건수 대비 약 34.6% 차지
 - 1,2차년도(30건) 대비 3차년도(26건) 외부과제 수주 실적 대비하여 수익금이 증가함

구분	실적
산업체 공동연구 수행 건수	26건
금액(천원)	774,200천원
강원도 지역기업과의 공동연구 수행 건수(비중)	9건 (34.6%)
금액(천원)(비중)	87,900천원 (11%)



- 성과 목록
 - 정부 R&D 지원사업

연번	지원기관	사업명	과제명(한글)	연구비(천원)	연구기간
1	한국산업기술 평가관리원	전략적핵심소재 기술개발사업	피부상재군 분석을 위한 DNA chip 개발 과 이를 기반으로 개인 맞춤형 화장품에 응용할 수 있는 미생물 가공 기술 개발	30,000	20-01-01~ 20-07-31
2	중소기업기술 정보진흥원	창업성장기술 개발사업	VR 햅틱 컨트롤러 및 역감 기반 VR 게임 콘텐츠 개발	30,000	19-05-31~ 20-05-30
3	중소벤처기업부	창업성장기술 개발사업	콜라겐트리펩타이드가 함유된 콜라겐 가수 분해물의 피부건강 개별인정형 기능성 원 료 개발	154,000	19-08-01~ 20-04-30
4	중소벤처기업부	창업보육센터 운영지원사업	메이커 스페이스 구축운영 사업	85,000	19-06-01~ 20-02-29
5	한국산업기술 평가관리원	산업기술혁신사업	치매 및 와상노인을 위한 인공지능 의료 기기(케어챗봇)개발	60,000	19-06-01~ 20-02-29
6	중소기업기술 정보진흥원	산학연 Collabo R&D	팔미토일세리놀을 이용한 민감성 피부용 화장품 개발	18,665	19-06-17~ 20-02-16
7	중소기업기술 정보진흥원	산학연 Collabo R&D	투광 및 반사QD 기술적용 효율 및 연색성 동시향상 조명개발	20,000	19-06-17~ 20-02-16



연번	지원기관	사업명	과제명(한글)	연구비(천원)	연구기간
8	한국산업기술진흥원	지역기업 혁신성장 지원사업	참을 활용한 고령친화식품 및 건강기능성 식품원료개발	70,000	19-06-01~ 20-05-31
9	연구개발특구진흥재단	기술이전화사업	위치 기반 기술을 이용한 어린이 안전 통합 솔루션 기술 개발	20,000	19-05-15~ 20-05-14
10	한국산업기술진흥원	광역협력권산업육성사업	분산자원 에너지 프로슈머를 위한 블록체인 기반의 양방향 전력거래 시스템 개발	40,000	19-04-01~ 19-12-31

- 산업체 공동연구

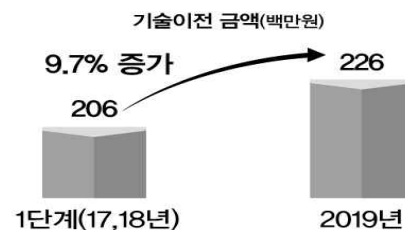
연번	기업명	과제명	연구비(천원)	일시
1	C○		3,300	19-12-20~ 20-02-28
2	에○		27,600	20-01-01~ 20-12-31
3	프○		6,600	19-06-01~ 19-10-31
4	비○		24,000	20-01-01~ 20-12-31
5	해○		8,800	19-07-22~ 19-09-21
6	S○		26,400	19-06-21~ 20-04-21
7	도○		22,000	19-09-30~ 20-02-29
8	도○		33,000	19-09-12~ 20-02-29
9	인○		165,000	19-04-01~ 20-03-31
10	비○		198,000	19-09-01~ 20-08-30
11	스○		3,000	19-12-26~ 20-01-25
12	독○		22,000	19-12-23~ 20-12-22
13	엠○		30,000	19-07-01~ 19-12-31
14	동○		27,000	19-03-01~ 19-12-06
15	힐○		33,000	19-09-01~ 19-11-30
16	헌○		33,000	19-08-12~ 20-02-11
17	바○		44,000	19-09-01~ 20-08-31
18	렉○		3,300	19-11-01~ 19-11-21
19	피○		16,500	19-10-01~ 20-01-31
20	엔○		9,900	20-01-15~ 20-05-14
21	환○		20,000	19-05-01~ 19-12-31

연번	기업명	과제명	연구비 (천원)	일시
22	이○		5,000	20-02-17~ 20-12-16
23	엘○		5,500	20-02-12~ 20-04-29
24	엘○		3,300	20-02-14~ 20-05-04
25	케○		2,000	20-02-10~ 20-08-31
26	케○		2,000	20-02-10~ 20-05-31

○ 기술이전

- 사업내용
 - 자체 기술마케팅, 관련 기술마케팅 사업 등을 통해 (지역)기업들에게 기술이전을 실시하고 관련 컨설팅 진행
- 운영실적
 - 기술이전 23건, 기술료 226,500천원으로 대학보유의 지식재산권 및 기술노하우를 대학 지역·가족기업으로의 기술이전 성과를 달성

구분	실적
기술이전 건수	23건
기술료	226,500천원
평균 기술료(기술이전 기술료/건수)	9,847.8천원



• 성과 목록

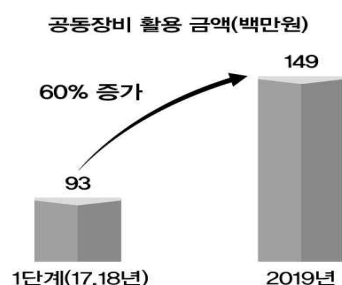
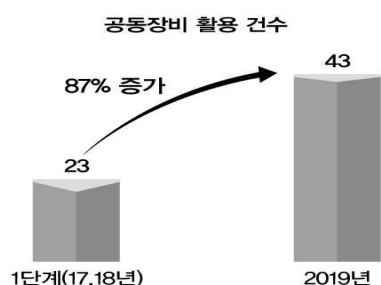
연번	기업명	기술명	기술료 (천원)	일시
1	엠○		7,000	19-04-10
2	주○		1,000	19-05-01
3	더○		7,000	19-05-01
4	엘○		7,000	19-05-10
5	바○		12,000	19-07-17
6	바○		5,000	19-08-13
7	위○		18,000	19-09-02
8	프○		34,000	19-10-01
9	로○		9,000	19-10-28
10	하○		7,000	19-11-07
11	플○		10,000	19-10-11

연번	기업명	기술명	기술료 (천원)	일시
12	엔○		7,000	19-12-10
13	맥○		15,000	19-11-26
14	엠○		7,000	19-12-20
15	삼○		3,000	19-12-01
16	세○		20,000	19-12-02
17	제○		1,000	19-12-27
18	엠○		10,000	19-12-26
19	오○		15,000	20-01-02
20	엘○		7,000	20-01-07
21	카○		10,000	20-01-15
22	트○		4,500	20-01-16
23	대○		10,000	20-02-05

○ 공동장비 활용

- 사업내용
 - 대학-지역산업 집적지간의 긴밀한 산학협력 체제를 구축하여 상생의 길 모색
 - 기술 융합이 필수적인 다양한 연구 분야에 종합적으로 활용할 수 있는 공동장비 구축/지원
 - 산업체에서 필요로 하는 고가의 시제품 제작 및 분석 장비 구축/지원
- 운영실적
 - 1단계 1,2차년도 대비 3차년도 활용건수 및 수익금이 큰 폭으로 증가

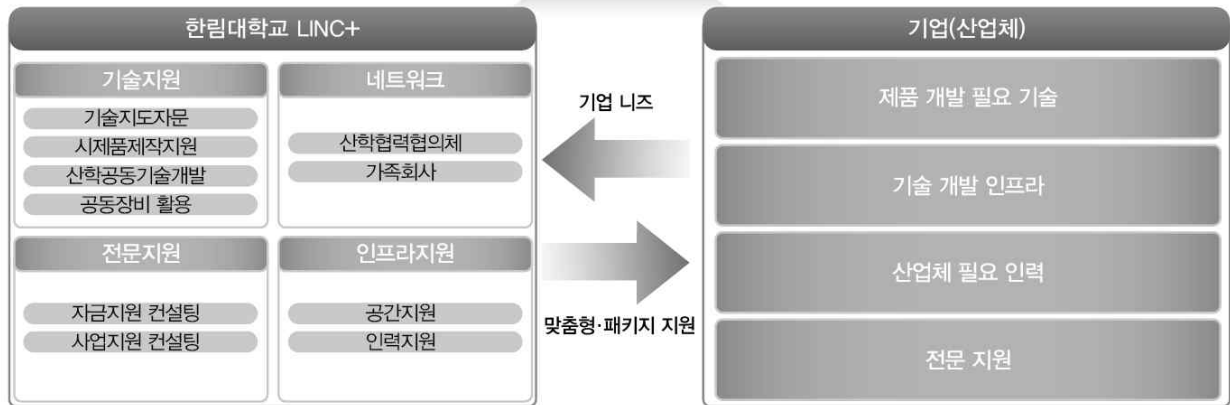
구분	1차년도	2차년도	3차년도	합계	1단계 대비 증감율
공동장비 활용건수	18	28	43	89	87% ↑
수익금(천원)	49,682	136,749	149,564	335,995	60% ↑



2) 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

- 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력을 위해 기술지원, 인력, 자금, 정보(네트워크) 등의 요소를 고려하여 다양한 제도 추진

기술 경쟁력 향상 및 지역 경제 활성화



○ 기업(산업체) 수요를 반영한 맞춤형 지원

- 지역기업 기술개발 수요에 대응하기 위해 대학의 창의자산인 특허를 활용하여 기술이전 및 기업과의 산학공동기술개발과제 활성화 추진
- 기업(산업체) 수요를 반영한 고가의 시제품 제작 및 분석 장비 구축

구분	지원명	지원내용
기술지원	기술지도·자문	<ul style="list-style-type: none"> 기업 수요에 기반하여 기술지도·자문을 실시, 장기적인 산학협력 관계를 구축함으로써 쌍방향 산학협력을 추진 기술지도·자문 이후 산학협력협의체를 통한 지속 지원, 시제품 제작 지원, 산학공동기술개발 지원 등으로 연계
	시제품 제작지원	<ul style="list-style-type: none"> 기술지도·자문, 산학협력협의체와 연계된 시제품 제작 지원 수혜기업의 초기 시작품 제작지원을 통한 사업화 촉진
	산학공동기술개발	<ul style="list-style-type: none"> 기업과의 쌍방향 성과 확산을 통한 공동기술개발과제를 추진 대학의 지식을 활용하여 기업과 공동으로 기술을 개발, 이전하여 사업단 자립화를 촉진
	공동장비 활용	<ul style="list-style-type: none"> 산업체에서 필요로 하는 고가의 시제품 제작 및 분석 등의 장비 구축 산업체와 산·학·연간의 공동연구 및 공동장비 활용을 통한 지역사회의 경쟁력 강화
네트워크	산학협력협의체	<ul style="list-style-type: none"> 지역 주력/특화 분야별 산학협의체 구성/운영을 통해 성과확산 및 네트워크 활성화 추진
	가족회사	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 현장방문을 통해 가족회사 수요에 부응하기 위한 협력방안 등 수요조사 추진 가족회사 기술개발 및 애로사항 해결 등 기술지원 사업 참여 가족회사 경영자문 등 맞춤형 지원 사업 참여
전문지원	자금지원 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 강원연합기술지주회사를 통한 자금 지원 및 후속 인큐베이팅 추진 산학연 컨소시엄 지원사업 수주를 통해 간접적으로 자금을 지원 VC 연계를 통해 간접적으로 자금을 지원
	사업지원 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 정부(지자체 포함) 지원사업 수주 지원(연구기획 컨설팅 등) 여타 비R&D 사업 수주(특허지원사업 등)를 통한 지역(산업체) 기업 컨설팅 기능 강화
인프라지원	공간지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력관, Campus Life Center 등 기업 지원을 위한 인프라 구축 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통한 지역기업, 지역 사회 지원
	인력지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학연계를 위한 다양한 교육 및 지원 프로그램 개발 및 인적 교류를 통한 기술개발 및 일자리 창출 단기/장기 현장실습 학생 파견을 통해 필요 인력 지원

3) 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	기대 효과	
		대 내	대 외
기술지원	<ul style="list-style-type: none"> 기업 수요 맞춤형 프로그램 추진 및 확대 기술지도 125건 All-Set 맞춤형 지원 13건 산학공동기술개발 13건 공동장비 활용 43건 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체와의 산학협력에 있어서의 대학 중심의 구심점 확보에 기여 기업 수요에 기반한 프로그램 추진·확대를 통해 지역 기반 대학 인지도 상승에 기여 	<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발과제 수행, 여타 기술개발 과제 수주/참여 등을 통해 기업의 기술 혁신 역량 강화에 기여
네트워크	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체 및 가족회사 중심의 다양한 온/오프라인 네트워크 구축 산학협력협의체 20건 가족회사 37개 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력협의체 구성/운영, 산학공동기술개발과제 등에 학생들이 연구원으로 참여함으로써 현장 중심의 인력 양성에 기여 	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 지원제도에 학생 연구원들을 직접 참여시켜 현장 수요형 인력을 양성함으로써 기업 맞춤형 인력 수요에 기여
전문지원	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체의 사업화를 위한 자금 및 연계 사업지원 자금 및 사업지원을 위한 산업체 공동연구 수행 26건 	<ul style="list-style-type: none"> 추가 자금 확보를 통해 학교 재정에 기여 지역산업체와의 협업을 통한 역할 증대에 기여 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체가 필요한 정보, 인력, 자금, 공간 등을 적시에 제공함으로써 기업 성장에 기여
인프라지원	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력단을 중심으로 한 지역전략산업 중심의 기업 지원 인프라 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 다양하고 역동적인 산학협력 활동을 통해 산학협력에 대한 관심 증대 및 참여 증가 기여 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체와의 매출에 기여함으로써 지역경제 성장 및 활성화에 기여

8-2-2. 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 실적

1) 지역사회와의 쌍방향 운영 실적

□ 지역사회 수요에 맞춰 다양한 프로그램을 개발/추진

○ 지역사회 쌍방향 협력 사업 1단계 대비 3차년도 변화 정도

구 분	3차년도 변화 내용	
센터별 고유사업 추진 대응자금	1단계 (17, 18년)	대비 3배 증가
산학공동기술개발과제 대응자금	1단계 (17, 18년)	대비 3.3배 증가
지역사회 공동연구 수주	1단계 (17, 18년)	대비 3.3배 증가

○ 지역특화센터별 ROI 수치

• 사업의 지속 가능성과 자립화를 위한 ROI(투자수익률) 지표 관리 : 1단계 대비 9.3% 증가

센터명	ROI		증감율
	1단계(17, 18년)	3차년도	
지역협업센터	71.8%	95.1%	+23.3%
6차산업협업센터	93.0%	92.9%	-0.1%
지역문화예술센터	92.4%	63.0%	-29.4%
지역건강증진센터	52.6%	81.0%	+28.4%
지역사회갈등전환센터	29.1%	68.4%	+39.3%
지역연계교육센터	86.2%	81.0%	-5.2%
평 균	70.9%	80.2%	+9.3%

□ 주요 센터별 세부 운영 실적

○ 지역협업센터							
• 지자체 및 기관과의 협업사업을 통한 지역사회 활성화 및 주민 삶의 질 증진							
연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	노인돌봄 마을공동체 만들기 리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> 민관산학거버넌스 통합 돌봄 수행 은둔형 독거노인 우울 수준 개선, 삶의 질 증진 	2,912	27,000	2	34	19-01~ 19-05

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
2	캡스톤디자인 리빙랩	• 춘천시 대학도시 협업사업 • 학부생 21명-4개팀 과제 수행	900	10,000	30	39	19-09~ 19-12
3	사회서비스 R&D(리빙랩) 역량 강화	• 현장실무자의 사회서비스 R&D (리빙랩) 전문지식 및 기술 능력 향상을 위한 교육 운영	1,340	9,440	2	16	20-01-07~ 20-01-30
4	돌봄 역량강화 통합워크숍	• 지역사회통합돌봄 전달체계 도입 에 따른 돌봄종사자 역량강화	1,740	12,890	2	65	19-08-24
5	통합돌봄 상품개발 및 시범운영	• 지역사회통합돌봄-방문의료서비스 개발 • 사회적 경제 통합돌봄 포럼	0	45,000	2	150	19-05~ 19-12
6	사회서비스원 설립타당성연구	• 사회서비스 공공성 향상, 일자리 질적 제고 및 사회서비스 품질 향상을 위한 재단설립 연구	0	43,981	6	200	19-07-01~ 19-10-31
7	사회서비스 R&D(리빙랩) 포럼	• 현장 실무자 사회서비스 R&D (리빙랩) 전문 지식 및 기술 능력 향상 • 지역혁신 Best Practice 개발	1,134	9,000	7	12	20-02-18
합계			8,026	157,311	51	516	ROI = 0.95

○ 6차산업협업센터

- 지자체와의 공동 협력을 통한 제품개발, 마케팅 및 사업화 방안 논의

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	홍천사과축제 연계 지역 브랜드 창출	홍천농업기술센터 및 사과연구회 연계 지역대표 생산물 브랜드 개발, 홍보, 판로 확대, 가공품 개발	0	285,824	21	146	19-04~ 19-12
2	지역연계(일본) 6차산업 활성화 역량강화 프로그램	지역 6차산업 선진지 경험을 통해 학생들의 글로벌 역량을 강화하고 “지역연계 6차산업”분야 관련 분야 전문인재 양성	22,010	3,284	11	-	20-02-17~ 20-02-21
합계			22,010	289,108	11	146	ROI = 0.93

○ 지역문화예술센터

- 지자체의 자금을 기반으로 지역사회 맞춤형 쌍방향 프로그램 진행

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	인문혁신도시 춘천을 위한 도서관	춘천시민과 학생 대상 인문학과 문화예술 나눔을 통한 시민교양 강좌 운영(춘천시립도서관)	2,654	4,400	44	375	19-03-20~ 19-12-18
2	2020 인문혁신 도시 춘천을 위한 도서관	지역민과 청소년 대상 인문학과 강의를 통한 인문학적 가치의 저변 확대(춘천시립도서관)	600	1,140	8	45	20-01~ 20-02
합계			3,254	5,540	52	420	ROI = 0.63

○ 지역건강증진센터

지역기관과의 자금 매칭을 통해 다양한 지역건강증진 쌍방향 프로그램 진행

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대 학	지 역	
1	정신사례 관리 전문가 교육	정신보건 및 복지기관 내 실무자 역량강화 교육	2,670	2,036	10	307	19-03-19~ 19-08-30
2	커뮤니티케어 역량강화 슈퍼바이저 교육	정신보건 및 복지기관 내 실무자 역량강화 교육	570	950	1	27	19-09-03
3	정신질환자 취창업 역량강화 교육	정신질환자, 가족, 전문가가 참여 하여 정신질환자의 자활을 위한 창업 가능성을 탐색, 추진하는 활동 설계 및 지원(우리내꿈터)	3,100	3,048	1	342	19-04-24~ 19-12-18
4	행복육아코칭 육성사업	지역민 대상 육아코칭 및 상담 가능 전문가 교육 및 양성(마음스쿨)	0	15,020	2	581	19-12-26~ 20-01-14
5	행복육아플래너 현장후속 교육	단순한 방문형 육아코칭을 넘어 전문가로서 다방면으로 활동할 수 있는 플래너로 육성(마음스쿨)	0	6,170	4	76	20-02-10~ 20-02-15
합계			6,340	27,224	18	1,333	ROI = 0.81

○ 지역사회갈등전환센터

지자체와의 자금 매칭을 통해 갈등 문제 해결 쌍방향 프로그램 진행

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대 학	지 역	
1	평화감수성훈련 (초·중·고)	또래 갈등을 성장의 기회로 전환할 수 있도록 돕고 평화로운 배움의 공동체를 만들어가는 주체가 되는 훈련 제공(금병초, 봄내초, 조양초, 호반초, 성림초, 가산초, 만천초, 소 양초, 거문초, 대화초, 유봉여중, 대 화중, 강원애니고, 기린고)	2,200	35,140	48	2,071	19-05-08~ 20-01-13
2	평화감수성훈련 (지역 센터)	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양(춘천 자활센터, 해피존지역아동센터)	800	2,840	6	152	19-05-07~ 19-09-27
3	속초산불피해 지역 주민 대상 평화감수성훈련	마을주민 간 분쟁·갈등 문제를 해결할 수 있는 공동체 활동 및 신뢰서클 교육 제공(춘천교구 사회복지회)	1,351	240	4	35	19-10-07~ 19-10-28
4	직장문화개선 춘천자활센터 평화감수성훈련	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양	900	600	3	139	19-10-08~ 19-11-01
5	이야기치료 국제워크숍	이야기치료 실천 모델에 대한 실무능력 강화 및 국제워크숍을 통한 해외 사례 소개	10,096	4,320	24	211	19-03-09~ 19-07-13
6	회복적정의 기초&심화과정	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양	11,274	7,350	12	170	19-04-27~ 20-02-06

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
7	화해분쟁조정 위원 연수	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양(춘천 교육지원청)	0	1,300	5	33	19-06-22~ 20-02-20
8	건강한 가족- 건강한 아이로 키우기 교육	부모-자녀 간의 소통을 기반으로 가족 유대감 향상(청소년복지센터)	2,800	4,142	4	154	19-07-01~ 19-09-07
9	조정 : 회복적 대화 모임	갈등 당사자 간의 대화 모임을 통한 합의 도출과 관계회복의 경험(호반초, 인제부평초, 봉의중, 춘천지방법원)	0	3,500	11	61	19-08-10~ 19-12-18
10	교사연수	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양(화천 군, 양구도초, 봉의중)	0	3,980	8	69	19-08-23~ 19-12-26
11	학부모교육	일상에서 발생하는 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양(춘천 교육지원청)	0	300	2	36	20-01-10
합계			29,421	63,712	127	3,131	ROI = 0.68

○ 지역연계교육센터

- 지역 수요 맞춤형 교육 프로그램 개발/운영

연 번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	화천군청소년수련관 방과후 아카데미	중학생대상 SW 및 아두이노 코딩 교육 운영	3,520	6,700	3	161	19-03-06~ 19-12-04
2	유봉여고 코딩 소인수 교육과정	코딩교육 의무화 및 4차 산업 혁명시대 역량을 높이기 위한 코딩, SW교육 제공	600	3,570	3	104	19-05-14~ 19-07-30
3	유봉여자고등학교 꿈더하기 프로젝트	3D프린터를 이용한 업사이클링 작품 제작	0	2,800	3	35	19-07-23~ 19-08-01
4	클린업 의암호 프로젝트	춘천사회혁신센터 협업 IoT 보트 제작	0	1,900	3	141	19-10-08~ 19-11-12
5	강원진로교육원 드론대회학생 교육	중학생대상 드론 교육 운영	100	1,700	3	14	19-11-14
6	설악중학교 드론 캠프 with 3D Printing	중학생대상 3D프린팅 교육 운영	1,500	2,470	3	41	19-12-04~ 19-12-06
7	찾아가는 메이커 스페이스 프로그램	아두이노를 이용한 작품 제작 (중소벤처기업부)	0	305	3	13	19-12-30
8	중학생 대상 아두이노 코딩 교육	중학생 대상 아두이노 코딩 교육(강원도)	0	1,269	3	25	20-01-13~ 20-01-17
9	초등학생 대상 아두이노 코딩 교육	초등학생 대상 아두이노 코딩 교육(강원도)	0	1,268	3	72	20-01-13~ 20-01-17
10	가족과 함께하는 3D펜 장난감 메이커 교육	지역 초·중학생 및 학부모 대상 3D펜 교육(강원도)	0	978	4	52	20-01-07~ 20-02-15
11	가족과 함께하는 드론 A to Z 교육	지역 초·중학생 및 학부모 대상 드론 교육(강원도)	0	1,450	4	13	20-01-04~ 20-02-01
합계			5,720	24,410	35	671	ROI = 0.81

□ 산학공동기술개발과제(지역사회기관)

연번	프로그램명	예산 (천원)	대응 (천원)	기관명	일시
1	지역사회 정신건강 돌봄을 위한 동료지원가 육성 프로그램 개발 및 활동 생태계 구축	30,000	10,000	멘 ○ 첼 ○	19-06-01~ 20-01-31
2	세대통합형 초고령 사회 커뮤니티 디자인	25,000	20,000	영 ○ 뉴 ○ 춘 ○ 소 ○	19-09-01~ 20-01-31
3	저소득층 가정 아동을 위한 조음 및 음운 인식 중재 프로그램 개발 및 효과 검증	20,000	53,600	월 ○ 춘 ○	19-06-01~ 20-01-31
합계		75,000	83,600	ROI = 0.53	

□ 산업체 공동연구(지자체)

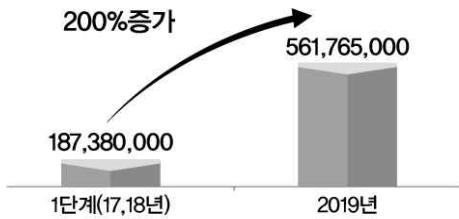

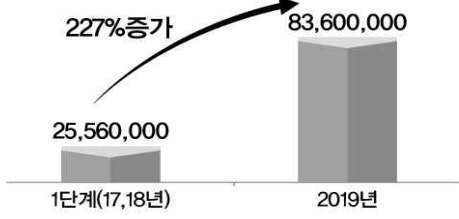

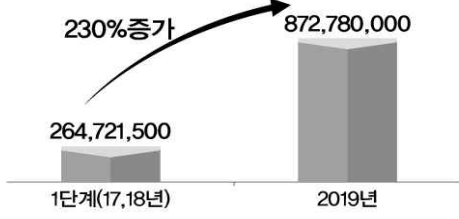

연번	기관명	과제명	연구비 (천원)	일시
1	홍천○	정희왕후 홍천 출생 고증 용역	16,146	19-10-08~20-02-04
2	경기○	2019년도 경기꿈의대학	19,720	19-03-28~19-12-30
3	강원○	한림대학교 아시아문화연구소 소장 미군정기 및 6.25전쟁 영상과 문서자료에 관한 연구	7,700	20-01-01~20-03-31
4	강원○	2019년 소방공무원 찾아가는 상담실 운영	166,000	19-04-15~19-12-31
5	서울○	제2기 서울시 어르신돌봄종사자 종합지원센터 5개년 발전 계획(2020~2024)	19,500	19-04-15~19-10-18
6	강원○	강원도 사회서비스원 설립 타당성 검토 연구용역	43,981	19-06-18~19-10-31
7	홍천○	홍천군종합사회복지관 지역사회 복지욕구조사	9,000	19-10-21~19-12-16
8	강원○	사회복지종사자 안전실태조사	15,000	19-09-01~19-12-13
9	횡성○	제8회 둔내고랭지 토마토축제 평가용역	9,700	19-07-30~19-10-18
10	횡성○	제8회 횡성더덕축제 평가용역	9,700	19-08-23~19-10-31
11	홍천○	홍천군-한림대학교 농촌융복합산업 활성화를 위한 공동과제	6,470	19-10-10~19-11-03
12	인제○	인제군 어린이급식관리지원센터 위탁사업	118,600	20-01-01~20-12-31
13	강원○	창업보육센터 운영지원 사업	41,200	20-01-01~20-12-31
14	강원○	지역혁신과 균형발전을 위한 포용강원 정책연구	37,000	19-09-18~19-12-22
15	춘천○	춘천시 협동조합 활성화 기본계획 수립용역	20,460	19-07-09~19-11-26
16	춘천○	청년 취창업 지원 사업	100,000	19-04-01~19-12-31
17	강원○	2019 난독학생 문해력 향상사업	149,600	19-04-01~19-12-31
18	정선○	정선군 청년농업인 Co-working조성 및 캡스톤디자인 연구용역	20,460	20-01-28~20-02-26
19	철원○	김화읍 마을공동체 발전 기본계획 수립 연구용역	13,500	19-07-19~19-10-20
20	군포○	생애건강지도개발을 통한 청소년 청년 질병예방	49,050	19-04-11~19-11-30
합계			872,787	ROI = 1

2) 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

□ 지역사회와의 쌍방향 협력을 위해 재정·인력·정보 등을 포함한 제도적 추진

- 대학은 지역사회 활성화와 지역주민 삶의 질 증진에 필요한 전문 인력, 지식, 노하우제공, 지역은 인적 및 물적 자원 연계, 쌍방향 지역 협업의 장 마련
- 지역연계사업, 재직자교육, 산학공동기술개발과제, 지역사회 공동연구과제 수주 등을 적극 수행하여 아래와 같이 1단계 대비 3차년도 성과가 큰 폭으로 증가

□ 지역사회와의 쌍방향 협력사업 성과 향상

지역특화센터 쌍방향 협력		
<ul style="list-style-type: none"> 지자체 및 지역사회기관 대응자금 확보 1단계 (17, 18년) 평균 187,380,000원 3차년도 (19년) 561,765,000원 약 3배 증가 ↑ 		
<p>< 우수사례 > • 건강한 가족-건강한 아이로 키우기 교육</p> <ul style="list-style-type: none"> 가정 내 부모의 역할과 그 역할에 따른 의사소통기술을 익히고 적용함으로써 가족 간 관계 개선 및 양육자의 스트레스 개선 지역 내 청소년기 자녀와의 갈등으로 어려움을 가지고 있는 양육자 21명, 청소년 10명 참여 자녀에 대한 이해도 향상 및 의사소통기술을 활용하여 대화 횟수 증가 		
산학공동기술개발과제 대응자금 확대		
<ul style="list-style-type: none"> 지자체 및 지역사회기관 대응자금 확보 1단계 (17, 18년) 평균 25,560,000원 3차년도 (19년) 83,600,000원 약 3.3배 증가 ↑ 		
<p>< 우수사례 > • 조음 및 음운인식 중재프로그램 개발 및 효과 검증</p> <ul style="list-style-type: none"> 지역아동센터와의 협력을 통해 지역사회 저소득층 아동에게 적용 아동 말소리와 음운인식에 특화된 전문적인 기술과 역량을 갖춘 언어치료사 양성 환경적으로 취약한 아동의 의사소통 및 학습능력을 향상시켜 강화하고 행복한 가정 및 학교생활을 영위 		
지역사회 공동연구과제 수주의 확대		
<ul style="list-style-type: none"> 지자체 및 지역사회기관 협업 예산 확보 1단계 (17, 18년) 평균 264,721,500원 3차년도 (19년) 872,780,000원 약 3.3배 증가 ↑ 		
<p>< 우수사례 > • 강원도사회서비스원 설립타당성 연구</p> <ul style="list-style-type: none"> 사회서비스 공공성 향상과 일자리 질적 제고 및 서비스 품질 향상 국공립 서비스 기관 직접 운영, 종합재가센터 운영, 서비스 품질 관리지원 강원도사회서비스원 설립 타당성 검토와 설립·운영 기본 계획안 제시 지역사회 유관 기관 전문가 FGI 및 공청회 시행 		

3) 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	기대효과	
		대 내	대 외
지역특화사업수행	<ul style="list-style-type: none"> 강원지역 혁신을 위한 리빙랩, 마을살리기, 경제활성화, 문화예술, 공공서비스, 교육 지원 등 5개 RCC에서 총 78개 사업 수행 대응자금 1단계(17, 18년) 대비 3차년 약 3배 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 지역과 대학 상생 발전의 가치를 대학 내에 확대 전파 지역혁신을 위한 대학의 역할과 미션 정립 	<ul style="list-style-type: none"> 한림대 3대 비전 중 하나인 '지역화'의 실행계획을 실천하면서 지역사회 활성화 및 주민 삶의 질 향상에 기여



○ 이문메드 ‘항바이러스신약’ 개발

코로나19 대응 ‘항바이러스신약’ 개발

○ ‘체열 검역을 위한 CNN 딥러닝 기반열화상 시스템 개발’ 개발

‘발열성 질병 검역 시스템’ 개발을 통한 전염병 예방

I. 산학협력 Vision

II. 산학협력
Infra & Structure



III. 산학협력 Action

IV. 사업예산

V. 산학협력
대학지원
확산활동

VI. 컨설팅
결과반영 사항

VII. 연차평가 결과
반영 사항

첨부자료



□ 대학의 산학협력 활성화 활동

○ 산학협력 활성화를 위한 다양한 대학의 활동을 추진

구분	산학협력 활성화 노력	실적(건)
행사/전시회 참가	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 산학협력 행사/전시회에 적극 참여하여 산학협력 활동에 대한 홍보 강화 다양한 세미나 및 기술교류를 통한 산학연 기술 협력 및 공동 기술개발과제 발굴 	157

2) 대학이 지역사회와의 산학협력 참여 활성화를 위해 활동한 실적 및 노력

□ 대학과 지역사회 상생발전을 위한 ‘춘천시 대학도시’ 협업사업

구분	항목	주요내용	근거자료
국내	1회 한림대-춘천시-강원일보 공동주최 BLUE 세미나	<ul style="list-style-type: none"> 지역대학과 연계한 도시재생사업 <ul style="list-style-type: none"> 주제발표 1 : 춘천 도시재생뉴딜사업의 현재와 대학연계 방안(교동지역을 중심으로) 주제발표 2 : 젊음과 도전이 혁신으로 한림대학교에 혁신을 담다 	 <p>(강원일보 2019. 05. 29 보도)</p>
	한림대-춘천시의회 간담회	<ul style="list-style-type: none"> 대학과 지역의 상생발전방안 논의 대학 주변 도시재생 활성화 방안 지역사회문제해결 개방형 리빙랩 학생놀리기를 통한 인구증가방안 	 <p>(강원도민일보 2019. 05. 30 보도)</p>
	한림대-춘천시 지역협력 간담회	<ul style="list-style-type: none"> 한림대 - 춘천시(이재수 시장 및 국장) 춘천시 대학도시 현안 공유 오픈캠퍼스, 인구 늘리기 방안 등 다양한 분야의 전문성 기반 디자인, 아이디어 제안 <2040 춘천플랜> 수립을 위한 협력사업 추진 : 사회학과 신○아 교수 주도로 2억원 규모 용역과제 시행 	 <p>(한국대학신문 2019. 10. 15 보도)</p>
	2회 한림대-춘천시-강원도민일보 공동주최 BLUE 세미나	<ul style="list-style-type: none"> 민·관·학·연 협력 거버넌스 구축 대학상권 공동화 현상 해소방안 대학생 전입 지원 대책 마련 공간기반 도시-대학 연결 환경 조성 	 <p>(강원도민일보 2019. 10. 17 보도)</p>
국제	한림대-춘천시-강원일보 공동주최 ‘춘천 대학도시 국제 컨퍼런스’	<ul style="list-style-type: none"> 춘천, 글로벌 대학 도시로 가는 길 영국, 일본, 홍콩, 한국 등 대학 도시 전문가 발표 및 토론 대학과 상생협력 모델 및 인·물적 교류 확대 제시 	 <p>(강원일보 2020. 02. 01 보도)</p>
	한림대-춘천시 춘천시민학교 국제포럼	<ul style="list-style-type: none"> 삶을 위한 학교, 춘천형 시민학교 덴마크 시민학교(바일레 시장) 강연 춘천형 시민학교 모델과 운영 방안 제시 협의체 구성을 통해 시민주도 춘천으로의 발전, 정착 및 지속적 활성화 방안 모색 	 <p>(연합뉴스 2019. 10. 22. 보도)</p>

□ 지역사회 산학협력협의체 운영

연번	협의체명	주요내용	참여기관
1	6차산업 협의체 ‘모두가치’	<ul style="list-style-type: none"> 시장분석 및 홍보 활동을 통한 6차산업 역량 강화 및 지역특화 브랜드 창출 지역사회혁신 1건 / 지역협동조합 1개소 / 과제 수주 1건 / 회의 13건 	홍○ 외 4개 기관
2	동료지원가 활동을 통한 청년 정신건강 향상 모델 연구 확산	<ul style="list-style-type: none"> 동료지원가 활동 교육 및 춘천에서의 동료지원가 모델 사업 추진 포럼 2건 / 회의 3건 / 현장실습 2건 	멘○
3	난독 지원 지역혁신 2019	<ul style="list-style-type: none"> 관·산·학 협의체로 가족회사와의 협업을 통한 난독 지원전문가 양성 난독캠프, 난독창의융합포럼 등 포럼 3건 / 지역 사회혁신 1건 	두○ 외 8개 기관
4	지역협동조합 사업계획 실행을 위한 협의체	<ul style="list-style-type: none"> 유관기관 협력 기반 정신질환자의 정신재활 경제적 자립기반 구축 포럼 3건 / 회의 8건 / 지역협동조합 1개소 	꿈○ 외 6개 기관
5	강원도 청소년 바른 성문화 협의체	<ul style="list-style-type: none"> 청소년 데이트폭력예방 교육프로그램 개발 및 확산 포럼 1건 / 회의 3건 	강○ 외 6개 기관
6	라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체	<ul style="list-style-type: none"> 행복육아코치 육성과 사업 확산 및 지역사회 리빙랩 사업 자원 확보 포럼 2건 / 현장실습 1건 / 지역협동조합 1개소 	행○ 외 1개 기관
7	강원 365 방송 협의체	<ul style="list-style-type: none"> 춘천 지역사회 콘텐츠 제작 및 방송 회의 2건 / 현장실습 7건 / 캡스톤디자인 15건 	춘○ 외 4개 기관
8	강원지역 사회혁신가 네트워킹, 사회혁신 의제 발굴을 위한 협의체	<ul style="list-style-type: none"> 사회혁신 의제 발굴로 인한 사회혁신 사업 및 정책의 방향 설정 강원 소셜 이노베이터 테이블 포럼 2건 	춘○ 외 1개 기관
9	대학과 함께 하는 춘천 다문화가족 자조모임	<ul style="list-style-type: none"> 지역 내 다문화가정 정착 지원 및 더불어 살아가는 공정사회 구현 포럼 1건 / 회의 10건 / 지역협동조합 1개소 	춘○
10	신사우동 지역돌봄공동체 기획단	<ul style="list-style-type: none"> 춘천형 마을공동체 지원사업 모델 개발 및 준비 포럼 1건 / 회의 4건 / 캡스톤디자인 4건 	우○ 외 2개 기관
11	뒷골 이야기 2	<ul style="list-style-type: none"> 뒷골 스포츠-문화 콘텐츠 개발 협동조합 설립에 따른 지역민들의 참여 활성화 취업 4건 / 현장실습 3건 / 과제수주 1건 / 지역 사회혁신 1건 	뒷○
12	강원도형 커뮤니티케어 선도모델개발 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> 민관산학 거버넌스 기반 강원도 지역 특성 맞춤형 지역사회통합돌봄 선도모델 개발 기술교류회 2건/ 매뉴얼 개발 1건 	춘○ 외 4개 기관
13	물길로 컨소시엄	<ul style="list-style-type: none"> 혁신인재 양성 프로젝트 교육과정 구축 및 관광 약자를 위한 킹카누 제작 회의 7건 / 특강 5건 / 취업 4명 / 지역사회혁신 1건 	물○

□ 지역사회 자문 및 컨설팅 운영 현황

연번	기업명	지원활동	일시
1	디○	외주사 경영 및 인력 관리 외 1회	19-07-18~ 20-01-30
2	플○	외주사 영업 및 수주 다변화 방안 외 1회	19-07-11~ 20-01-16
3	샘○	고품질 웹드라마 제작 외 1회	19-07-17~ 20-01-29
4	엔○	기업 홍보뉴스 제작과 취재 인력 관리	19-07-10

연번	기업명	지원 활동	일시
5	M○	MBC 넷의 매출과 수익 다변화 방안	19-07-24
6	스○	다큐멘터리 기획과 제작 자문	20-01-31
7	춘○	시청자 참여 프로그램 제작	19-11-25
8	춘○	해결중심상담법 및 통역사활용 상담법 외 1회	19-07-18~ 19-08-13
9	춘○	강점관점 사회복지실천 및 소진예방	19-08-28
10	흥○	강점관점 사례관리 및 상담법	19-07-17
11	춘○	프로그램 개발과 평가 교육 및 프로그램 컨설팅	19-08-19
12	춘○	효과적인 사례관리전략 : 사례관리 교육 및 컨설팅	19-07-10
13	춘○	강점관점 가족복지실천 및 소진예방 전략	19-08-16
14	동○	알코올 남용 문제를 위한 해결중심 상담법	19-07-26
15	월○	강점관점 사회복지실천 및 소진예방	19-07-24
16	강○	해결중심 가족치료 교육 및 컨설팅	19-08-06
17	운○	강원도형 커뮤니티케어 선도모형 매뉴얼 개발 및 지역혁신 R&D(리빙랩)	19-11-28~ 20-01-31

□ 지역사회 산학협력 참여 활성화를 위한 노력(지역혁신 우수사례)

연번	협업기관	주 제
1	지역협업센터-춘천시 복지정책과	사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩
2	지역사회갈등전환센터-춘천교구사회복지회	속초 산불피해지역주민들의 갈등해결 프로그램
3	6차산업협업센터-홍천농업기술센터	홍천사과축제 - 브랜드창출 및 사과판매 증가
4	지역건강증진센터-육아119사회적협동조합	육아119사회적협동조합 공동체 Role Model 육성
5	지역사회갈등전환센터-춘천노인복지관	세대통합형 초고령사회 커뮤니티 디자인

1. 춘천시 대학도시 협업, 지역혁신 ‘사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩’

- 기획
 - 춘천시의 지역과 상생하는 대학도시 협업사업 추진 (대학협력사업 지원 조례)
 - 대학에는 현장기반의 문제해결중심 교육, 지자체는 대학의 참신한 아이디어 시책 활용
- 수행과정
 - 대학도시 협업 아이템 발굴 및 춘천시 추경 예산 확정 (1,000만원)
 - 지역사회활성화·주민 삶의 질 향상을 위한 지역혁신생태계 구축(민·관·산·학 협업)
 - 사회복지학부 학생 21명 수강, 4개 팀 구성 및 지역혁신 과제 수행
 - ① 우울이 높은 독거노인 Social Dining 통합프로그램 ② 정신장애인 사회적응훈련 Good Job
 - ③ 온라인청년복지관-내 손안의 복지관 ④ 오감만족 프로그램 함께 오랑



• 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	<ul style="list-style-type: none"> • 대학도시 실현을 위한 창의적 시책개발과 적용 및 행정지원(예산 수립) • 지역혁신을 위한 리빙랩 파일럿 테스트 공간과 인적·물적 자원 협력
대 학	<ul style="list-style-type: none"> • 실용적 융복합 인재 양성 (문제해결능력, 창의력, 소통·협업 및 디자인 능력) • 지역혁신 캡스톤디자인-리빙랩 시스템 운용

- 수행성과
 - 춘천시 대학도시 실현을 위한 관·학 협력 우수 사례 개발
 - GDS (노인우울척도) : 참가독거노인 사전 17점→사후 9.7점 개선
 - 정신장애인 자아효능감 : 사전 27.5점→ 사후 29.6점으로 개선
 - 지역아동센터 아동 : 성취동기 9점 향상, 자아존중감 16점 향상
- 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속 가능성
 - 춘천시 대학도시 협업 지속사업 결정 (2020년 예산 1,000만원 수립)
 - 지역혁신을 위한 리빙랩 생태계 구축(민·관·산·학 거버넌스)

2. 속초 산불피해지역주민들의 갈등해결을 위한 평화감수성훈련 프로그램 - 속초장천마을

- 기획
 - 산불피해 지역주민 간(피해주민과 비-피해주민 또는 완파주민과 소파주민)의 심각한 심리적 갈등으로 인한 공동체성 와해 현장을 목격하고 지원 요청
 - 갈등문제 해결을 위해 춘천교구사회복지회와의 유기적인 협력
 - 산불피해지역주민들을 대상으로 마을 공동체성 강화를 위한 평화감수성훈련 프로그램 계획
- 수행과정
 - 춘천교구사회복지회와의 회의를 통해 실태 파악 및 적용 프로그램 내용 논의(8월)
 - 프로그램진행(10월, 매주 월요일, 4회기) : 총 참여인원(연인원 35명, 실인원 14명)

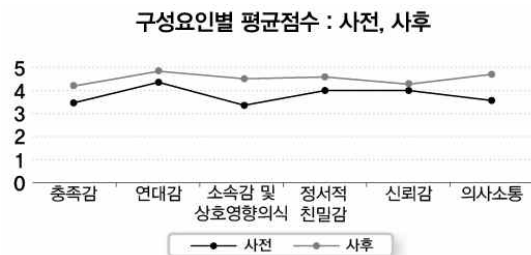


- 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천교구사회복지회의 다각적인 지원 (실태 보고, 예산 투여) • 피해복구지원을 전담 속초시청 사회복지과에서 본 프로그램 참여 독려 • 프로그램 장소제공 : 장천마을회관
대 학	<ul style="list-style-type: none"> • 마을주민(완파-소파)들 간의 갈등해결을 위한 평화감수성훈련 프로그램 계획 · 수행 · 평가

- 수행성과

- 성인들의 공동체성을 구성하는 6가지 요인, 1)충족감, 2)연대감, 3)소속감 및 상호영향의식, 4)정서적 친밀감, 5)신뢰감, 6)의사소통과 같은 모든 항목에서 향상된 것으로 나타남



- 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성
 - 민-관-학(춘천교구사회복지회-속초시청-한림대학교)의 상호협력체제 속에서 재난대응의 새로운 모델 제시
 - 재난대응에 관한 지속적인 연구프로젝트 착수

3. 홍천사과축제 - 브랜드 창출 및 사과판매 증가

- 기획
 - 제3회 홍천사과축제 운영 지원을 통해 홍천지역 농가와 대학의 협업의 지속성 담보 필요
 - 지역의 농가, 가족기업, 대학이 각각의 명확한 역할분담으로 지역산업발전을 위한 상생의 협업체계 구축을 통하여 지속적인 경쟁력 확보가 필요
- 수행과정
 - 지역축제에 대한 인지와 참여의식 고취를 위한 사과모양 ‘소원등 만들기’ 주민 프로그램 운영(총 8회 운영/지역민 참여인원 약 160명)
 - 청년층이 바라보는 지역농산품의 현재와 미래 발전가능성 제시를 위한 ‘1020토크콘서트’ 학술세미나 운영(‘사과하나로 지역을 디자인하다’ 주제로 청년농부 및 한림대학생과 지역 청소년, 지역민 약 86명 참여)
 - 홍달이 UCC댄스 경연 및 프리아트 매직, 버블드래곤 등 다양한 축하 공연, 홍천지역 농·특산물과 농업분야 신기술 홍보관 및 다양한 품종 전시관 운영, 사과타투, 사과따기 점핑게임, 홍달이 모션게임 등 다양한 프로그램 운영으로 차별성 구현



• 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	<ul style="list-style-type: none"> • 홍천사과연구회의 양질의 과수생산 및 농산품 활용의 적극지원 • 지역민 참여 유도 및 생산품 제공 • 지역민 공간 활용의 지원
가족기업	<ul style="list-style-type: none"> • 사업화를 위한 지속적인 아이템 개발 및 기술협력 • 대학과 농업 현장의 매개역할
대 학	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+ 협의체 운영 • 산업(농업, 기업)현장의 이해를 위한 기초조사 및 분석 • 청년인력을 위한 교육과정 운영 및 현장 지원

- 수행성과
 - 축제기간 축제 방문객 증가(2018년도 1만4000명→ 2019년도 7만1000명, 약 400% 증가)
 - 축제기간 사과판매 증가(2018년도 5억2000만원→ 2019년도 7억2000만원, 약 39% 증가)
- 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속 가능성
 - 협동조합 ‘모두가치’를 통한 조직운영의 프로세스 정비 및 수익모델 창출
 - 청년들이 지역혁신 비즈니스에 Career의 대안을 찾을 수 있는 Role Model로 활용가능
 - 홍천농업기술센터와 쌍방향 지역협업의 일환으로 ‘홍천군-한림대학교 농촌 융복합산업 활성화를 위한 공동과제’를 수주하여 지속적인 자립화 방안을 마련

4. 육아119사회적협동조합 설립을 통한 저출산 문제 대응 지역사회 공동체 Role Model육성

- 기획
 - 여성들의 육아 환경 개선을 위하여 행복육아코치 육성 및 제공 사업 지원을 기획
 - 행복육아코치들이 자율적이고 지속가능한 육아공동체를 이루어 나가며 궁극적으로 저출산 문제 해결을 위한 육아공동체 사회적협동조합 Role Model을 육성하는 것을 목표로 함

- 수행과정
 - 산학협력협의체를 통해 육아119사회적협동조합의 지속가능한 조직과 사업을 위한 다양한 지원 활동 전개
 - 행복육아코치 육성 프로그램 지원 : 2019년 2월, 12월 각 20명과 25명의 행복육아코치가 교육을 받았으며, 2020년 2월 현장 후속 교육을 통해 전문성 강화
 - 산학협력 마케팅 지원사업의 일환으로 육아119 CI 개발 지원



• 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적기업 (주)마음스쿨이 중심이 되어 지역사회 역량 결집 • 행복육아코치 교육 프로그램 기획 및 운영 • 육아119사회적협동조합 설립 과정을 주도
대 학	<ul style="list-style-type: none"> • 라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체 운영을 통해 육아119사회적협동조합의 지속가능한 조직과 사업 지원 • 경영지도, 재직자교육 등 다양한 대학의 산학협력 사업을 통한 지원

- 수행성과
 - 강원도와 춘천시에서 추구하는 시민과 공동체 주체 돌봄 모델의 Role Model로 인정
→ 강원도 최초로 시립 어린이집 위탁업체로 선정 (2019년 10월), 방과 후 돌봄 공백 해소를 위해 추진된 큰골 꿈자람나눔터에 위탁업체 선정 (2019년 11월)
- 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속 가능성
 - 육아119사회적협동조합은 향후 학부모 등 지역 주민들의 참여를 이뤄내어 지역 공동체가 주체가 되는 돌봄 모델로서 자율적이고 지속가능한 육아공동체로 성장
 - 한림대학교는 LINC+사업의 다양한 산학협력 자원과 교수의 전문성을 활용하여 육아119 사회적협동조합의 조직역량과 사업역량이 꾸준히 성장할 수 있도록 지원 예정

5. 세대통합형 초고령사회 커뮤니티 디자인

- 기획
 - 초고령사회 디자인클럽 산학협의체 구성 및 노인세대 중심 커뮤니티 디자인 공동체 구축 사업 추진전략 수립
 - 노인의 주체적이며 활발한 사회참여를 중심으로 하는 지역사회 커뮤니티 모델 설계
- 수행과정
 - 춘천북부, 춘천남부, 춘천동부노인복지관 및 소양강댐효나눔복지센터와의 협력 체계 구축
 - 1회 춘천시 선포시민총회 “선포시민의 권리형 실천을 통한 풍요로운 춘천공동체 만들기” 개최
 - 세대통합 운영 모델 개발 인지건강 프로그램 및 생애설계 역량 강화 활동 운영



• 수행 역할분담	
구분	역할
지역사회	<ul style="list-style-type: none"> 초고령사회 디자인클럽 산학협의체 구성 커뮤니티 디자인 공동체 구축 사업 추진
대 학	<ul style="list-style-type: none"> 객관적 근거자료를 활용한 커뮤니티 클럽 활동내용 제시 및 활동 수행 각 모델의 사업운영 평가 및 모니터링 실시 지속가능 커뮤니티 모델 및 활동 프로그램 개발
<ul style="list-style-type: none"> 수행성과 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 문제 발굴 및 해결전략 제시를 통한 세대통합적이며 고령친화적인 지역사회 환경 조성 지역주민들의 연대를 가져와 지역사회에 대한 주인의식과 공동체 의식 형성 및 해당 지역 사회의 문제를 해결하는 태도 변화 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속 가능성 <ul style="list-style-type: none"> 세대통합형 고령친화 마을만들기 매뉴얼과 운영을 통한 세대통합형 고령친화 지역사회 도모 새로운 커뮤니티 모델 개발을 통해 지방자치단체, 민간기업과 연계 및 기술이전 가능 	

3) 기업 및 지역의 대학과의 산학협력 참여를 통한 기대 효과

분야	구분	주요 성과	기대효과	
			대내	대외
특화 분야 집중 지원	기술이전	• 자연과학분야 7건, 공학분야 12건, 인문사회분야 4건	• 대학 보유 기술의 사업화 촉진 • 기술이전을 통한 산학협력 촉진	• 산학연계 교육과정 발굴/운영을 통한 지역기업과의 산학협력 확산
	산학공동 기술개발 과제	• 16개 산학공동기술개발과제 수행 • 컨소시엄 참여를 통한 외부 과제 41건 수주	• 대학(원)생 참여를 통한 현장 맞춤형 전문가 양성 • 산학협력을 통한 기업으로의 취업 확대	• 대학과 기업과의 쌍방향 협업을 통한 지속적 기술 개발 협업체계 구축
	시작품 제작지원	• 시작품 제작 및 디자인 개발 지원 15건	• 사업단 재원으로 산학협력 성과 창출	• 시작품 제작 지원을 통한 기업의 기술 사업화 촉진
기술 경영 혁신 지원	기술지도	• Health Care 분야 122건, Life Care 분야 30건	• 기업과의 신뢰 구축	• 선도 기업으로의 경쟁력 강화
	재직자 교육	• 프로그램 운영 16건	• 지역 기업의 역량 강화 • 사회맞춤형 인재양성 • 지역 산업 경쟁력 강화	• 산학협력정보 채널 확보
	공용장비 활용지원	• 대학 구축장비 활용 49건	• 기업이 필요로 하는 기술 개발 기여 • 구축장비활용을 통한 수익 창출	• 기업의 애로사항 해소 • 지역 기업의 역량 강화 • 기업의 기술개발 활성화
공통	산학협력 협의체	• 기업수요 반영 협의체 운영 34개 • 세미나 및 회의 95건 • 기술교류회 62건 개최	• 산업 맞춤형 인재 양성 • 산학협력 활성화 방안 도출	• 산학협력사업 활성화 및 지속성 확보를 통한 성과 창출
	가족회사	• 가족회사 37건 발굴 • 산업체 현장 체험 95건	• 취업 기회 확대 • 현장 경험을 통한 취업역량 강화	• 지역산업체 홍보기회 마련

8-4. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

가) 기업 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

□ 센터별 성과

- LINC+사업단 내 센터를 중심으로 수요 맞춤형 지역기업 기술혁신 아이템 발굴
- 선도적 쌍방향 산학협력 지원 활성화 프로그램을 통한 맞춤형 지역기업지원을 통한 산업 경쟁력 강화
- 특정분야별 센터 설치를 통한 유관기관 및 지자체 협력체계 구축
- 대학의 산학협력 역량강화를 통한 지역기업 지원
- 지역기업 맞춤형 지원을 통한 산학공동기술개발 및 대학 보유 창의자산의 기술사업화

조직명	주요내용	사업성과
기업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 산학공동기술개발과제 추진 • 산업체 공동연구 수행 • 산학협력협의체 운영 • All-Set 맞춤형 시제품 제작 지원 • 기술지도·자문 프로그램 운영 	13건 / 465,973천원 26건 / 774,200천원 20개 협의체 / 68개 기업 13건 / 147,500천원 지원 31개 기관 / 125건 지원
지역전략산업 혁신센터	<ul style="list-style-type: none"> • 산학공동기술개발과제 및 수탁과제 수행 • 공용장비 활용 	7건 / 257,973천원 43건 / 149,564.3천원
디지털헬스케어 센터	<ul style="list-style-type: none"> • 국가혁신클러스터 R&D사업 수행 • 산학공동기술개발과제 	869,000천원 40,000천원
4차산업혁명 선도센터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 및 기업과 센터간 산학공동기술개발 과제 수행 	5건 / 168,000천원
지식재산경영센터	<ul style="list-style-type: none"> • 기술이전 등 사업화 촉진 • 대학개발 기술에 대한 지식재산권 확보 	23건 / 226,500천원 111건 출원 / 82건 등록

□ 사업별 성과

- 지역기업 협업을 통한 지역경제 경쟁력 강화
- 산학협력을 통한 대학-지역기업과 동반성장 모델 구축
- 지역기업 애로기술 해결을 통한 지역기업과의 협력사업 전개를 통해 경쟁력 강화

구분	주요내용	사업성과(건)
산학공동기술개발 과제	<ul style="list-style-type: none"> • 기업에 필요로 하는 기술개발과제 선정 • 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용 	13
산업체 공동연구 수주	<ul style="list-style-type: none"> • 컨소시엄 참여를 통한 정부 및 민간 R&D 지원사업 공동 수주 • 기업 과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력 수행 	26
산학협력협의체	<ul style="list-style-type: none"> • 기업(산업체)의 수요맞춤 쌍방향 산학협력체 운영 • 산학연 기술교류 및 협력 활동 추진 	20
기술지도, 경영지도 등 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 전문 인력을 활용한 기업의 맞춤형 컨설팅 • 기업 기술 경쟁력 향상 및 산학간 연계 확대 	125
합 계		184

나) 지역사회 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

□ 지역사회혁신 프로그램 개발 운영 및 성과 확산 사례

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
춘천시	춘천 대학도시협업	춘천시, 춘천시의회, 강원일보, 강원도민일보, 지역민 등	• BLUE세미나 2회 진행, 협업 8대 의제 수립, 국제 컨퍼런스 수행
	물길로 프로젝트	한국관광공사, 춘천시관광협회의회, 더와이즈	• 지역관광 혁신 인재 양성, 관광약자를 위한 킹카누 제작

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
	리빙랩	사회서비스 캡스톤 디자인 리빙랩	• 실용적 융복합인재양성과 참신한 대학 아이디어를 지역혁신에 활용
	사회서비스 R&D-리빙랩	춘천교구사회복지회, 춘천시장애인복지관, 운교노인복지센터 등	• 지역주민 삶의 질 증진을 위한 사회서비스 역량강화 및 Best Practice 기획
	라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축	육아119사회적협동조합, 두루바른사회적협동조합	• 행복한 자녀 양육의 분위기 확산, 지속가능한 육아공동체 인프라 구축
	세대통합형 초고령 사회 커뮤니티디자인	춘천북부노인복지관, 춘천남부노인복지관, 춘천동부노인복지관 등	• 세대통합적, 고령친화적 지역사회 환경 조성, 지역사회 공동체 의식 형성
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	강원도, 춘천시	• 6차산업 활성화 및 지역 부가가치 창출, Smart Care Farm 운영
	2040 춘천플랜 수립	춘천시	• 춘천시의 미래상과 비전 수립 - 지역과 상생하는 대학도시 협력
홍천군	홍천 사과축제	홍천군청, 홍천농업기술센터, 홍천사과연구회, 창작마을 궁리 등	• 축제기간 사과판매량 전년도 대비 약 139% 증가
속초시	속초 산불피해 지역 주민 갈등해결사업	춘천교구사회복지회, 속초시청, 속초장천마을 등	• 성인들의 공동체성을 구성하는 6가지 요인에서 향상된 결과 도출
화천군	아이 기르기 가장 좋은 화천 함께 만들기	화천군, 지역민	• 4차산업혁명 관련 교육(3D프린팅, 드론 등) 프로그램 신규 개발
인제군	인제군 어린이급식 관리지원센터 위탁 사업	인제군, 인제군보건소, 학교	• 단체급식소에 대한 위생 및 영양관리 수준을 높이고, 어린이 스스로 올바른 식습관과 식태도를 길러 건강을 유지할 수 있는 기반 마련
정선군	정선군 청년농업인 Co-working조성 및 캡스톤디자인 연구	정선군, 임계면 등	• 청년농업인 역량교육, 문화여가, 가공시설 인프라 확충을 통한 지속가능한 농촌지역 발전방안 모색
강원도	난독 학생 문해력 향상을 위한 중재 프로그램 운영	강원도교육청, 두루바른사회적협동조합, 지역민	• 난독 초등생 발굴 및 실제적 중재프로그램 제공 • 문해 전문 연구회 설립 • Fab Lab Gangwon 활용과 학습클리닉 연계 프로그램 개발
	강원도 길 조성사업	강원 LINC+사업 참여 5개 대학	• 기존 강원도 길들을 통괄할 수 있는 통일 프로그램 개발 • 조성된 길과 지역 축제, 행사와의 연계 방안 협의
	강원도 사회서비스원 설립 타당성 검토 연구	강원도, 어린이집, 노인요양원, 노인재가복지시설 등	• 사회서비스 공공성 향상, 일자리 질적 제고 및 사회서비스 품질 향상을 위한 기초자료 제시

□ UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)연계 지역혁신활동 실적

○ 한림대학교의 지역-기업-교수-학생과 연계한 산학연계 활동은 지역혁신을 넘어 글로벌 아젠다인 유엔의 지속가능발전목표에도 크게 기여하고 있음. 특히, 대학의 특성화와 연계한 교육, 건강과 복지, 일자리창출, 경제적 측면에 성과를 보이고 있음

(단위 : 건)

빈곤증식	기아해결	건강과 복지	양질의 교육	성평등	깨끗한 물과 위생	지속가능한 청정에너지	좋은 일자리와 경제성장	산업, 혁신과 인프라
5	12	106	117	6	3	22	114	49
불평등 해소	지속가능한 도시와 공동체	지속가능한 소비-생산	기후변화 대응	해양 생태계	육상 생태계	평화, 정의, 강력한제도	글로벌 파트너십	계
2	6	240	4	9	6	18	1	720

□ 2019 강원혁신포럼 (2019년 11월 27일, 춘천사회혁신파크)

- 추진배경 : 지역사회 문제 해결을 위해 도민이 직접 의제를 발굴하고, 정부-도-공기업이 함께 참여하여 사회공헌 협업(Collective Impact) 프로젝트 발전 및 문제해결 플랫폼 구축
- 추진위원장 : 한림대 송창근 산학부총장
- 추진위 : 강원도, 춘천시, 강원상공회의소, 강원연구원, 강원도사회적경제지원센터, 춘천시 사회적경제네트워크, 인제군사회적경제지원센터, 강릉시마을만들기지원센터, 강원도시재생지원센터, 강원창조경제혁신센터, 강원도경제진흥원, 강원테크노파크, 강원문화재단, 강원신용보증재단, 강원대 산학협력단, 한림대 산학협력단, 상지대 산학협력단, 강원도개발공사



세부 내용
<ul style="list-style-type: none"> 강원혁신포럼 경과보고 의제 성과발표 및 추진현황 <ul style="list-style-type: none"> 커피찌꺼기를 활용한 바이오 매스 자원화 마을과 상생하는 서브타운 구축 음식물 쓰레기 자원화 민관협력형 돌봄 시스템 표준 모델 수립



□ 센터별 성과

- LINC+ 사업단 내 센터를 중심으로 수요 맞춤형 지역사회 혁신 아이템 발굴/추진
- 사회적 경제 육성으로 양질의 일자리 창출 및 양극화 완화
- 특정분야별 센터 설치를 통한 유관기관 및 지자체 협력체계 구축
- 대학의 산학협력 역량강화를 통한 지역사회 및 지역산업 지원

조직명	주요내용	사업성과(건)
지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신과 주민 삶의 질 향상을 위한 리빙랩 프로젝트 수행 지역사회통합돌봄 모델개발 지원과 사회서비스원 설립 연구 수행 	10
6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역경제 활성화를 위한 흥천 사과축제 협업 수행 6차산업 활성화 역량강화 프로그램 	5
지역문화예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역민 대상 인문학 교육을 통한 인문외식 고취 정보문화 취약 계층을 위한 다양한 문화적 접근 기회 부여 	20
지역건강증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 정신보건 분야 전문가 역량강화 전문가 과정 교육 행복육아코칭 육성사업 프로그램 	5
지역사회 갈등전환센터	<ul style="list-style-type: none"> 평화로운 공동체와 회복적정의 개념 기반 신뢰서클 교육 갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화를 위한 교육 	38
지역연계교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 교육소외 지역 아동 대상 교과교육 운영 코딩교육 의무화 대비를 위한 코딩 아카데미 운영 	25
합 계		103

□ 사업별 성과

- 지역사회 협업을 통한 지역경제 경쟁력 강화
- 산학협력성과 및 최신 정보 공유를 통한 대학-지역사회의 동반성장 모델 구축
- 지역문제 해결을 위한 지역사회 협력사업 전개를 통해 지역주민 삶의 질 증진
- 1단계(1, 2차년도) 대비 지자체 및 지역기관 대응자금 약 3.3배 증가

구분	주요내용	사업성과(건)
산학공동기술 개발과제	<ul style="list-style-type: none"> 동료지원가 육성 프로그램 개발 및 활동 생태계 구축 세대통합형 초고령사회 커뮤니티 디자인 저소득층 가정 아동을 위한 조음 및 음운 인식 중재프로그램 개발 및 효과 검증 	3
지역사회기관 공동연구 수주	<ul style="list-style-type: none"> 지역발전과 경제 활성화 문화 역사 분야 협업 및 사회안전망과 돌봄 	21
산학협력협의체	<ul style="list-style-type: none"> Life Care 분야 지역 상생을 위한 지역사회 연계 사업 수행 <ul style="list-style-type: none"> 6차산업, 동료지원가, 난독지원, 지역협동조합, 청소년 성문화, 강원 365 방송, 강원지역 혁신 등 	13
기술지도, 경영자문 등 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> 방송 기획 및 제작 아동, 청소년, 가족 상담, 사례관리, 프로그램 자문 	27
합 계		64

□ 지역주민 삶의 질 향상과 관련된 혁신 성과

지역협업사업	주요성과
노인돌봄마을 공동체 만들기 리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> GDS(노인우울)사전대비 사후평가 : 사전 11.3점 → 사후 6.7점으로 개선 심층인터뷰 질적평가 : 사회적 지지관계망 증가, 건강관리 역량강화, 행복감 증진, 마을 거주 만족도 향상
사회서비스 캡스톤 디자인 리빙랩	<ul style="list-style-type: none"> Hi:Rice팀 : ‘우울수준이 높은 독거노인 Social Dining 통합 프로그램’ <ul style="list-style-type: none"> GDS(노인우울) : 사전 17점 → 사후 9.7점으로 개선
공동체 강화를 위한 평화감수성 훈련	<ul style="list-style-type: none"> 공동체성 : 친밀감과 연대의식, 신뢰감, 의사소통 <ul style="list-style-type: none"> 긍정적 변화 도출 (평균점수 +4.6) 친밀감 및 자신감 상승, 건강한 학급분위기 정착, 경청 경험, 의사소통 능력 향상
속초산불피해지역 주민갈등해결을 위한 평화감수성 훈련	<ul style="list-style-type: none"> 마을주민들 간의 공동체성을 측정 <ul style="list-style-type: none"> 6가지 요인 모두에서 사전조사에 비해 사후조사에서 향상(충족감, 연대감, 소속감 및 상호영향의식, 정서적 친밀감, 신뢰감, 의사소통) 완파-소파 피해주민들 간의 연결고리 형성 및 관계회복 지원, 서로의 입장을 말할 수 있는 기회 제공, 재난대응의 새로운 모델 제시
건강한 가족-건강한 아이로 키우기 교육	<ul style="list-style-type: none"> 양육기능 사전대비 사후평가 <ul style="list-style-type: none"> 의사소통능력, 가족원간의 응집력은 향상. 부정적 측면인 분리, 밀착, 경직, 양육 스트레스는 교육이후 감소 가족 규칙 수립과 실천, 가족구성원 간 상호존중 분위기 조성
정신질환자의 삶의 질 제고 돌봄사회 만들기	<ul style="list-style-type: none"> 정신질환 경험 사람들의 사회통합을 위한 지역사회 기반 조성 사업 <ul style="list-style-type: none"> 당사자의 취·창업 역량을 강화하고 이들을 돌보는 전문가의 역량을 향상
정신질환자의 취·창업 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> 드로잉, 냅킨 아트, 도자만들기, 실크스크린 만들기 등의 실질적인 기술 교육을 통하여 정신질환자의 심리적 안정과 취·창업 역량을 증진
정신건강 슈퍼바이저 교육	<ul style="list-style-type: none"> 만족도 평가 결과 4범 만점에 강사만족도 3.62점, 주제와 강의내용 만족도는 모두 3.71점으로 높음
화천군 학생 대상 코딩 교육 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 코딩 교육 프로그램 증가 및 수강 인원 대폭 증가 코딩 관련 재능 및 관심이 확대, 청소년 수련관 내 최신 PC 및 3D프린터를 구비한 전용 교육 실습실 구축, 융합형 교육을 위한 다양한 메이킹 프로그램 개발 및 장기적 상설 프로그램화 합의
소방공무원 찾아가는 상담실 운영	<ul style="list-style-type: none"> 전문상담 및 교육활동으로 소방공무원의 심리적 회복탄력성 강화 <ul style="list-style-type: none"> HRV 및 자기 보고식 설문지를 통한 효과측정 결과, 상담 활동이 소방공무원의 스트레스 감소 및 심리적 안정감 회복에 효과적 만족도 조사 결과 80% 이상이 만족

다) 사회경제적 영향(ESI) 지수를 활용한 지역사회 공헌 실적

□ 성과지표를 활용한 사회경제적 파급효과(ESI) 분석

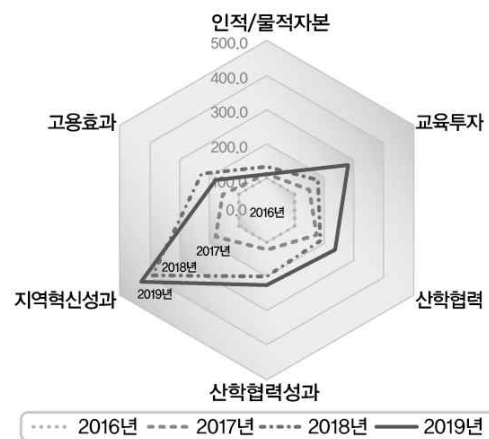
- 한림대학교 산학협력 선도모델의 10개 성과지표(6개 핵심지표, 4개 자율지표)를 활용한 사회경제적 파급효과(ESI, Economic and Social Impact)를 분석함
 - 취·창업에 따른 고용효과 : 가족회사 취업자의 편익, 신규 창업에 따른 편익, 지역협동조합 설립에 따른 매출편익, 취업률 증대효과 편익
 - 산학협력에 따른 경제효과 : R&D사업(산업체 연구과제 수행)의 편익, 기술이전 수입료의 편익, 공동활용장비 운영 수익금, 지식재산권 창출의 편익, 전방위 맞춤형 기업(지역) 창출에 따른 편익, 지역사회혁신에 따른 편익

• ESI 승수 = A / B	1차년도(2017년)	2차년도(2018년)	3차년도(2019년)
	2.57배	3.94배	3.18배
A. 총 사회경제적 편익	8,137,497,475원	14,452,025,925원	14,491,288,367원
(1) 취·창업에 따른 고용효과	2,313,414,683원	4,837,679,400원	5,315,588,800원
(2) 산학협력에 따른 경제효과	5,824,082,792원	9,614,346,525원	9,175,699,567원
B. LINC+ 사업비 집행액	3,162,244,728원	3,666,850,245원	4,550,839,488원

- LINC+사업 1차년도(2017년 4월 ~ 2018년 2월, 총 11개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 81억 3,749만원으로, 1차년도 예산집행액 3,162,244,728원(배정예산 3,884,175,110원의 81.4%) 투입 대비 약 2.57배의 편익을 창출함
- 2차년도(2018년 3월 ~ 2019년 2월, 총 12개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 144억 5,202만원으로, 이는 2차년도 예산집행액 3,666,850,245원(2차년도 예산집행액 2,944,899,860원 + 전년도 이월금 721,950,382원) 투입 대비 약 3.94배의 편익을 창출함
- 3차년도(2019년 3월 ~ 2020년 2월, 총 12개월)에 창출한 사회경제적 가치는 약 144억 9,129만원으로, 이는 2차년도 예산집행액 4,550,839,488원(2차년도 예산집행액 2,944,899,860원 + 전년도 이월금 142,479,137원 + 이자수입 12,598,351원) 투입 대비 약 3.18배의 편익을 창출함

□ 기준 대비 거리(Distance to Reference) 모형을 이용한 혁신지수 변화분석

- 선도모델의 혁신지수를 2016년을 기준치 100으로 기준 대비 거리 모형을 분석한 결과, 혁신지수는 2017년 137.4, 2018년 200.8, 2019년 229.9로 지속적인 증가세를 보임
- 혁신지수는 투입-과정-산출로 분류하고 분석을 위해 사용된 변수는 총 21개로써, input 4개(인적자원 3개, 물적자원 1개), throughput 9개(교육투자 2개, 산학협력 7개), 그리고 output 8개(고용효과 2개, 지역혁신성과 3개, 산학협력성과 3개)임
- 3개년(2017년~2019년)의 혁신지수 부분별 추이를 보면, output의 지역혁신성과가 2017년 169.0, 2018년 381.3, 2019년 424.8로서 가장 두드러진 성과를 보임



□ 산업연관모형(IRIO)을 이용한 지역경제 활성화 효과분석

- 한국은행의 지역 간 산업연관모형(IRIO, Inter-Regional Input-Output Model)을 이용하여, LINC+ 1~3차년도(2017년~2019년) 사업비 합계 113억 8천만원의 강원도 지역경제에 대한 파급효과를 분석함

파급효과 구분	총 파급효과	지역경제 파급효과	지역 비중
1. 생산 유발 효과	155억 원	93억 원	59.7%
2. 부가가치 유발 효과	99억 원	65억 원	65.4%
3. 고용 유발 효과	436명	330명	75.7%
4. 취업 유발 효과	535명	377명	70.6%

■ 산학협력 Vision, Infra & Structure, Action : 중점추진사항과 실적 ■

연번	중점추진사항	3차년	내용
1. 대학-기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고			
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1	지역, 기업 전문가 대상 한림Census
2	특화형 산학협력센터 구축(누적 수)	9	RCC: 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 ICC : 기업협업센터, 디지털헬스케어센터, 지역전략산업혁신센터, 4차산업혁명선도센터
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	13	13과제 중 ICT 융합 4과제, 바이오 융합 9과제
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	2	국가혁신 클러스터(강원 디지털헬스케어) 주관기관
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	15	축제연계 기업지원(1), 시제품제작(13), 디자인지원(1)
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	12	보건의료 빅데이터 등(8), 나노바이오 광진단(4)
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	20	헬스케어의료기기, 강원바이오기업 등
8	특화분야 캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	394	24개 과목 394명
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성			
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	48.3	양적 관리보다는 질적 관리에 초점 -실무역량 증진을 위한 사전 실무(직무) 교육 운영 -현장실습 사전 및 사후 관리를 통한 질적 관리 -현장실습 기관방문을 통한 학생 지도 및 기관 점검 진행
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화	정성	가족회사 취업자 수 166명
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고	정성	전공분야 98% 배정(842명 중 828명), 기업체 지원금 495,654,408원 확보, 안전 및 성희롱 예방교육 의무, 산재보험 의무가입
4	현장실습업체 방문을 통한 지도·감독 강화(방문업체 수)	275	현장실습 지도 학생 수 635명(4주 129명, 8주 이상 447명, 12주 이상 59명)
5	산업연계 교육과정 수(건수)	44	광분석기기 등 44개 교육과정 운영
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	39.4	3,4학년 재학생 수 4,059명 중 1,598명 이수 / 목표대비 104.5% 달성
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,598	인문사회계열 교과목 개설 확산으로 전년대비 이수학생 수 59.7% 증가 지역사회공헌 캡스톤디자인 과제 건수 증가(사업 전 10건→ 57건)
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처디자인, pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	1,204	사회적경제캡스톤디자인 등 44개 과목 1,204명 이수
9	융복합전공 개설 수(건수)	16	헬스케어진단전공, 사회혁신경영전공 등 16개 전공 운영
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	105	의료기기이노베이션 등 105개 교과목 운영
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화			
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	28	수립(5), 성과평가(21), 자체평가(1), LINC+위원회(1)
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	6	산학협력 중장기 발전계획 자체평가 횟수
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	3	선도모델 지표연계모형, 지역간 산업연간모형 적용 DTRM을 이용한 혁신지수 적용
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	14	추가 항목: 산업체연계교육, 캡스톤디자인지도, 취·창업동아리지도, 연구년활용산업체근무실적, 공용장비중개수익, 오픈소스SW기여, 창업을통한본교졸업자고용, 지적재산창출및활용수익
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	151.12	승진승급재임용 대상 교원 중 산학협력실적 점수가 반영된 교원의 수 85명, 산학협력 활동요소의 다양성 비율 57.1%
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	14	1명 총원(라이프케어-스포츠마케팅 전문가)
7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	20	업적평가항목 선택제, 역량강화교육 지원 등 산학협력중점교원 센터장 혹은 부센터장 지원 등
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	26	2명 정규직 전환(산학연계교육담당, 창업지원담당)
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	21	4차산업혁명, 디지털인문예술, 의과학융합, 의약신소재 등 21개

연번	중점추진사항	3차년	내용
10	4차산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	2318	3D 프린팅, 코딩 교육 등 비교과 프로그램 운영 4차산업혁명 관련 S/W교과목 필수 지정
11	개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	설계	춘천시 우두동 부지 약 16,500㎡, 건립 예산 20억 확보(강원도, 춘천시 보조금)와 상세설계 완료
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	64	가족회사 마일리지 200점 이상 기업(S등급)
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	39	LINC+공동기술개발과제(13), 외부과제수주(26)
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	26	자연과학계열(9), 공학계열(12), 인문사회계열(5)
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	19	디자인(1), IoT(4), 바이오(7), 헬스케어(7)
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문 (건수)	125	헬스케어(122), 라이프케어(3)
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	43	지역전략산업혁신센터(18), 중개의과학연구원(2), 기타(23)
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성			
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1	2017년 6월 규정개정으로 창업지원단으로 일원화
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	1	산학일체형 교원(박○회) 창업
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자등록 건수)	8	허큘베리핀, 오픈베타, 제이지엔터테인먼트, 코복이, 티폼, 모두 가치, 제이든바이오, 메리자넷 등
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)	5	강원도 초·중등재직자 창업교육 3회, 메이커 스페이스 재직자 창업교육 2회
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	27	기업가정신과창업, 창업과세금, 서비스창업, 내인생과기업가정신, 창업비즈니스플랜 등
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화 (팀 수)	31	1차 - 26개 팀, 2차 - 5개 팀
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화 (건수)	7	한림창업아이디어경진대회, 대학생창업유망팀300, 제20회 강원 도대학생창업경진대회, 창업멘토링, 사업계획서작성캠프, 스피칭 캠프, 창업아이디어(모의크라우드펀딩)경진대회 등
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액 (백만원)	150	150,000,000원 (2019 춘천시 청년취창업 사업 100,000,000원/ 2019 강원창업체험센터 50,000,000원)
5. 대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신			
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	18	정선군으로 확대하여 강원도 18개 시군전체로 지역사회 혁신 사례 확산
2	지역사회 혁신 실적(건수)	6	홍천사과 브랜드(홍달이) 창출, 춘천튀김트레이닝 대회, 난독지원 프로그램 개발, 세대통합형 초고령사회 커뮤니티 디자인, 저소득층 가정아동을 위한 조음 및 음운 인식 중재프로그램, 지역사회정신건 강돌봄을 위한 동료지원가 육성 등
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	6	한림국제지역혁신포럼, 강원지역혁신포럼, 한림대-춘천시 블루세 미나, 전국대학리빙랩네트워크, 춘천대학도시국제세미나 등
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	3	춘천 푸드플랜, 홍천 동면, 인제 급식센터 등
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	6	춘천리빙랩, 홍천사과연구회, 정선군 고깔밥
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	27	홍천 사과브랜드(홍달이)18, (춘천소개)봄이의 꿈속여행 동화책(9)
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원(사업 수)	3	춘천 조운동/교동도시재생사업, 속초 새뜰마을, 태백탄탄마을
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	3	춘천 옥림고개, 홍천중앙시장, 정선 재래시장
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	5	모두프린팅, 에듀업한림, 육아119, 모두가치, 튀김협동조합
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	16	LINC+공동기술개발과제(3), 외부과제수주(13)
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	27	지역사회기관(17), 협동조합(2), 언론기관(8)
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	7	지역전략산업혁신센터(4), 중개의과학연구원(2), 기타(1)
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자교육 및 포럼(건수)	28	재직자교육(22), 포럼(국제지역혁신포럼 포함 6)
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	36	문화예술(8), 사회복지(24), 기타 교육(4)
15	4차산업혁명 등 초·중·고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	28	4차산업혁명(18), 소프트웨어(5), 영어/과학/독서(5)

Action - 4차년도 계획

9. 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영 계획

9-1. 산학협력 친화형 교육과정 개편 및 운영 계획

1) 산학협력 친화형 교육과정 운영성과

구분	주요성과	한계점	개선방향
산학 연계 교과목 신설 · 개편	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력특성화대학 내에 특화분야 3개의 융합전공 운영 <ul style="list-style-type: none"> 헬스케어진단전공, 사회혁신경영 융합전공, 건강돌봄디자인전공 미래융합스쿨, 나노융합스쿨, 데이터 과학융합스쿨, 미디어스쿨 등 융합 독립스쿨 체제 시행 소프트웨어융합대학 설립으로 IT 및 IoT 기술과 연계, 융복합 헬스케어 및 지식서비스 인력 양성 	<ul style="list-style-type: none"> 학생 수요와 융합전공간의 불일치 유사전공 존재로 혼선 대학원의 산학친화형 교육과정 확산 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 수요를 반영한 교과과정 개편 (헬스케어진단전공과 SI융합전공 통합) 창업 학석사 교육프로그램 개발 스쿨 내 대학원 교과과정 확대
캡스톤 디자인 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 교과목 확산 <ul style="list-style-type: none"> 개설 과목 수 1차년도 57개에서 3차년도 79개, 이수인원은 1,344명에서 3차년도 1,598명으로 증가 특화센터와 연계한 과제 수 13건에서 64건으로 비약적 증가 캡스톤디자인 학생/ 교수 매뉴얼 개발을 통한 체계화 	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 교과목 운영의 산업체 비중 확대 필요 캡스톤디자인 활동의 취·창업 연계성 부족 융복합 캡스톤디자인 확산 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 대학원생 참여를 통한 캡스톤디자인 내실화 및 산학연계성 강화 창출된 아이디어 및 제품이 산업체와 연결될 수 있는 플랫폼 구축 캡스톤디자인 주제 발굴/수행/성과 확산 프로세스에서 산업체 수요의 적극 반영을 통한 취업 연계성 강화 캡스톤디자인과 현장실습의 연계를 통한 시너지 효과 창출 캡스톤디자인의 인문사회계열·이공 융복합 확산 운영
현장 실습 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육 6회 시행 장기현장실습 이수인원이 2017년 44명에서 2019년도 67명으로 52.3% 증가 기업의 인식전환으로 기업지원금이 2017년도 343,051,280원에서 2019년도 495,654,408원으로 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육의 전문성, 업무역량 부족 현장실습 프로그램과 취업연계 부족 현장실습 참여기관 발굴 확대를 위한 지역 산업 인프라 부족 해외 현장실습의 확대 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 사전 직무 교육 직종별 전문화 가족회사와의 네트워크 강화를 통한 취업 연계성 향상 해외 현장실습 기관 개발 및 학생 역량 강화 교육필요
창업 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 취·창업 지원조직 개편을 통한 역량강화종합지원 체계 구축 창업 현장실습 및 창업휴학제 등 창업 친화형 학사제도 창업 교과목 교양필수화 및 실제 창업과정 체험형 교과목 이수인원 1차년도 2,009명에서 3차년도 2,254명으로 증가 	<ul style="list-style-type: none"> 창업분야 전문지도 인력부족 현장실습, 캡스톤디자인 교과목과 차별화 된 창업연계 프로그램 필요 창업을 위한 소양 및 관련 산업체 경험 공유 부족 창업관련 법, 제도와 같은 기본 절차 경험 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 창업지도 관련 전문인력 양성 프로그램 개발·시행 현장실습 기관과 창업 연계 프로그램 개발 및 확대 운영 창업 소양 교과 및 창업가 멘토링 프로그램 개발 창업 특강 등 비교과 프로그램 확대 활동 및 모의 창업 목표형 교과 개발
취업 교과목	<ul style="list-style-type: none"> 진로 및 취업교과목 교양필수 지정을 통한 진로 설계 기초 마련 <ul style="list-style-type: none"> 15개 교과목 개설, 2,735명 이수 학생 수요조사 반영 진로·취업 프로그램 실시로 2018년 대비 참여인원 74.6% 증가 (572명→999명) 	<ul style="list-style-type: none"> 취업 분야별 산업계 요구 반영 교과목 개설 부족 지역 중심 사회적 기업/마을기업 관련 취업 교과 부족 최신기술 반영, 현장기술전문형 교과목 부족 해외취업 및 인턴준비과정 정규 교과목과 해외현장실습 연계 부족 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 협의체 활동 강화를 통한 취업교과목 수요반영 최신 현장기술 반영 교과목 개발 및 운영 해외 현장실습 기관 수요 반영 교육 프로그램 구축

2) 4차년도 산학협력 친화형 교육과정 운영계획

항목	주요 내용
교육과정	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 만족도 조사와 평가를 통한 3차년도 산학협력 교육과정과 현장실습 프로그램의 보완 운영 • 학과별 핵심 협력회사 및 지역사회 유관기관과 기술 교류회 실시(연 1회), 자체 만족도 조사 실시(연 2회) • 채용연계 사회맞춤형, 실습기관 수요맞춤형 교육과정 확대 운영 • 조기 취업자 대상 취업기업 수요 반영형 비교과 과정 운영을 통한 최신 현장기술 반영 활성화 • Google Analytics 전문가 양성 교육과정, 1인 미디어 유튜브 크리에이터 양성과정
인문사회형 교육과정 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업체 애로사항 파악을 위한 조사수행(연 1회) • 계열 간 융복합 캡스톤디자인 교과목 확대 운영 • 지역산업체 애로사항 파악을 위한 조사수행(1회) • 인문사회계열 현장실습업체 / 협동조합 발굴 및 데이터 베이스화(학기별) • 인문사회계열 융복합 캡스톤디자인 교과목 확대 운영 • 인문사회대와 자연대/공대계열과의 융복합 캡스톤디자인 교과목 확대 운영 • 자체평가·산업체 피드백 시스템 체계 구축
지역수요 반영 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 지역유관기관 발굴 및 데이터베이스화(학기별) • 지역 특성화 분야 인력양성 프로그램 운영
캡스톤디자인 성과확산 및 전문성 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체 및 지역 내 기관들과 연계한 지역문제 해결형 캡스톤디자인 성과 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 지역협업센터(RCC)가 지역 내 기관과 캡스톤 디자인 과제를 매칭하는 역할을 수행 - 춘천시 청년청 및 춘천사회혁신센터등과 연계한 캡스톤디자인 교과목 운영 - 강원도 5개 대학 연합 캡스톤디자인 수행 확산 (강원도 길 조성) • 캡스톤디자인 전문성 강화 및 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 기업협업센터(ICC)를 통한 소재·부품·장비 분야 기업의 요구사항 분석 및 캡스톤디자인 과제 선정 - ICC 지정형 캡스톤디자인 과제 수행: 활동 기간연장과 추가 예산지원을 통한 전문성 확보 - 소재·부품·장비 관련 학과(나노융합스쿨, 융합신소재공학 전공, 의약신소재전공)의 ICC 지정형 과제를 권장하여 해당 분야 고도화 지원 • 캡스톤디자인 시스템 활용 및 비대면 회의 지원 시스템 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 프로세스에서 비대면 진행이 가능한 부분은 온라인 시스템 적극 활용 - 온라인 설명회 콘텐츠, 시작품 업그레이드 온라인 특강 제작 배포, 캡스톤디자인 온라인 결재 및 정산, 온라인 경진대회 콘텐츠 개발 및 운영 (온라인 발표, 온라인 평가) - 캡스톤디자인 팀원들과의 온라인 회의를 위한 실시간 회의 시스템 제공
현장실습	<ul style="list-style-type: none"> • 선수과목-현장실습 결합형 교과목 개발 확대 • 취업연계 사후 관리 프로그램 시행 • 현장실습기관 별 실습 전담교수제 확대 시행 • 기업 수요 변화에 따라서 보건, 숙박 계열을 대체하는 참여 기관 추가 발굴 • 온라인 시스템 적극 활용 <ul style="list-style-type: none"> - 현장실습 사전 오리엔테이션을 온라인 콘텐츠로 제작 및 시행 - 온라인 화상 인터뷰를 통한 참여 학생 선발 및 기업 매칭
성과지표	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교수 16명 • 현장실습 이수비율 44.4% • 캡스톤디자인 이수비율 41.4% • 인문사회분야 지식재산 창출 및 활용 65건

3) 산학협력 친화형 교육과정에 대한 확산 및 지속 가능성을 위한 계획

■ 산학협력 친화형 교육과정 확산 & 지속 계획 ■



항목	확산 및 지속 가능성을 위한 계획
교과과정 운영의 체계화	<ul style="list-style-type: none"> • 저학년 대상 산업체 전문가 세미나 개최를 통한 현장 니즈 파악 • 현장에서 요구하는 실무 소양과 직결되는 교과목 개발 운영 • 산업체 전문가의 산학연계 교과목 참여 확대 • 산학협력 인력양성위원회를 통한 체계적 교육과정 운영 • 산학협력특성화대학의 산학협력 개설 및 개편 기능 강화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 교육과정 운영 • 지역산업 특성을 반영한 전문교육과정 개발 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 강원도 전략산업, 강원 테크노파크 및 지역 공공기관의 지역전략산업 동향 정보 파악과 지역 정보 교류체계 확립 - 지역의 산업분석을 바탕으로 대학의 역량과 강점을 접목할 수 있는 교과과정 개설 및 신설 융합전공 확대 - 소재부품장비 수요 대응 교육과정 개편
산학협력 교육과정 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 협의체를 활용한 네트워크의 확대 및 지속 <ul style="list-style-type: none"> - 산업체 협의회 및 협회 산학협력 네트워크 구축: 협의회별, 산하 회원사별 필요 인재에 대한 수요파악 - 산학협력고도화위원회와 산학협력특성화대학 내 인력양성위원회의 연계 운영 활성화 : 산학협력특성화대학 교과목의 산업체 수요 반영 채용맞춤 교육과정개발 및 확대운영 • 산학협력 친화형 교육과정의 유연적 개설을 통한 참여 유도 <ul style="list-style-type: none"> - 유연학기제, 온-오프 블렌디드 개설 • 소재·부품·장비 분야 수요 대응 교육과정 개편 <ul style="list-style-type: none"> - 나노융합 스쿨 개편 및 대학원 과정 운영 - 미래융합스쿨 내 융합신소재공학 전공, 의약신소재전공 개편 및 운영 - 지역전략산업혁신센터, 나노융합센터와 연계된 산학협력 추진 - 지역 내 소재·부품·장비 대표 기업과 연계된 계약학과 개설 및 교육 프로그램 개발
산학협력 친화형 인문사회 교과목 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 인문사회계열 캡스톤디자인 우수사례집 발간을 이용한 성과확산 <ul style="list-style-type: none"> - 사회서비스캡스톤디자인 리빙랩: 지역사회와 특화센터 연계 운영 (지역사회공헌형 / 춘천시청·지역협업센터) - 흥천사과 흥달이 브랜드 창출: 6차산업활성화 캡스톤디자인 (Farming Crew) - '생방송 강원365' 캡스톤디자인 영상콘텐츠 방영 (춘천 MBC와 연계 운영) • 디자인센터를 이용한 인문사회계열 캡스톤디자인 성과의 브랜드화 • 캡스톤디자인 내실화를 위한 체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 교수법 개발 지원 - 학제 간 융합형 캡스톤디자인 교과목 지원 체계 구축 • 어드벤처디자인(저학년)→ Pre캡스톤디자인(비교과)→ 캡스톤디자인→ POST 캡스톤디자인 이수 구조 체계 확립 <ul style="list-style-type: none"> - POST 캡스톤디자인: 직전 학기 캡스톤디자인 우수 결과물의 질적 내실화를 위한 다방면 지원
4차산업혁명 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • [자율설계 DNA 융합전공] DNA(Data&AI) 교육과정에 기반을 둔 학생주도형 RNA(Revolutionary and Advanced) 교과모듈 구성 • 역량혁신지수(CEI)를 활용한 학생들의 혁신역량 인증 및 산학 융합 교육과정 검증 • 빅데이터·AI 융합 챌린지 교과목과 경진대회를 통해 우수역량 학생들의 비선형 교과과정 이수 지원 • 교수방법 혁신: 산업체 맞춤형 HA-FL(한림 플립드 러닝), 역량중심 Syllabus Coordination, 교수법 코칭 및 컨설팅 등



항목	확산 및 지속 가능성을 위한 계획
	<ul style="list-style-type: none"> • 학습방법 혁신: 한림멘토링, 전공동아리 활성화, 학습역량강화프로그램, 대외경진대회 준비팀 장기육성 지원 등 • 산업체 밀착형 실무 중심 PBL: 산학협력단의 수요발굴팀, 기술검증팀과 연계한 캡스톤디자인과 산학협력프로젝트 운영
산학협력 대학원 과정 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 및 산업체 재직자를 위한 교육과정 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 대학원 온라인 교육(K-mooc) 확대와 학점 인정 • 산학협력 친화형 교육과정의 대학원 과정으로의 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 학습자 주도형 자기 설계 대학원 과정 신설 - 지역사회 또는 산업체 재직자 등 학습자 니즈에 맞는 교육과정을 학습자가 직접 구성하고 이를 위원회에서 승인하는 방식의 제도 신설로 현장에서 요구되는 역량을 bottom-up 방식으로 발굴·함양하는 교육체계 도입

4) 기대성과

구분	실적	영향력	파급 효과
산학협력 친화형 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> • 산업연계 교과목 확대를 통한 취업연계 교육 내실화 • 산업현장의 수요에 대응하는 교과과정 편성 • 산업체 연계 강화를 통한 지속적 발전 	<ul style="list-style-type: none"> • 현장대응형 인재 양성을 통한 취업 경쟁력 강화 • 사회 변화에 적응된 인재 양성 및 현장 맞춤형 인재 배출 • 이론·실무를 겸비한 인력 배출을 통한 지역/산업체 발전 기여 	<ul style="list-style-type: none"> • 사회맞춤형 교육과정 추진 가능 • 미래 수요 예측 및 사회혁신 교과 설계 가능
산학협력 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 사회맞춤형 교육과정의 정착화 • 현장실습 참여강화를 통한 현장 밀착형 인재양성 • 인문사회계열 현장실습기관 확대 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 실습교과목을 기업과 연계 운영하여 기자재 무상 지원, 실습 소모품 지원 등 지역회사와 네트워크 형성 • 핵심 협력 기업의 기술력 및 고급 인력 양성 • 인문사회계열 가족회사로의 현장실습 참여인원 증가 	<ul style="list-style-type: none"> • 채용연계 교육과정 운영을 통한 취업률 증가 • 지역산업체 우수 인력 공급을 통한 지역산업 활성화 • 현장실습과 연계된 취업률 증가
산학협력 친화형 인문사회 교과목 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 융복합 캡스톤디자인 및 기업의 애로사항 해결 캡스톤디자인을 통한 사업화 	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 애로사항 해결을 통한 매출향상과 산학협력 • 문제 해결을 위한 다양한 실험 및 효과적 해결방법 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 캡스톤디자인 수업을 통한 기술 이전 및 창업증가 • 인문사회적 감성 및 인간 중심의 산업 문화 조성
지역수요 반영 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업체 및 유관기관과의 연계 확대를 통한 교과목 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업체와의 네트워크 확대 • 지역특성화분야 인력양성 • 지역 수요에 최적화된 기술 개발 및 적용 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학과 지역기업과의 연계 강화로 인해 취업네트워크 창출 • 지역의 다양한 문제 해결 및 산업의 다각화
4차산업혁명 교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 5C+E(CriticalThinking, Communication, Creativity, Collaboration, Convergence, Expertise) 역량과 융합 지식을 갖춘 인재양성 체제구축 • 빅데이터 · AI 기반 개인 맞춤형 Health & Life Care 인력 양성 모델 제공 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기술을 이용한 Health & Life Care 빅데이터 활용 역량 강화 • 지역 혁신 산업의 인력 공급원의 역할을 수행하며, 재직자 교육을 통해 지역 기업체 역량 강화 선도 	<ul style="list-style-type: none"> • 빅데이터/인공지능에 기반한 다양한 분야의 혁신 제품 및 서비스를 창조할 수 있는 인재 양성 • 빅데이터 및 AI 활용 산업 전반에 경쟁력을 강화시키고, 신산업 창출 성장의 밑거름 제공

9-2. 학생의 취·창업 역량 강화를 위한 교육프로그램 운영 계획

9-2-1. 학생의 취업 역량 강화 계획

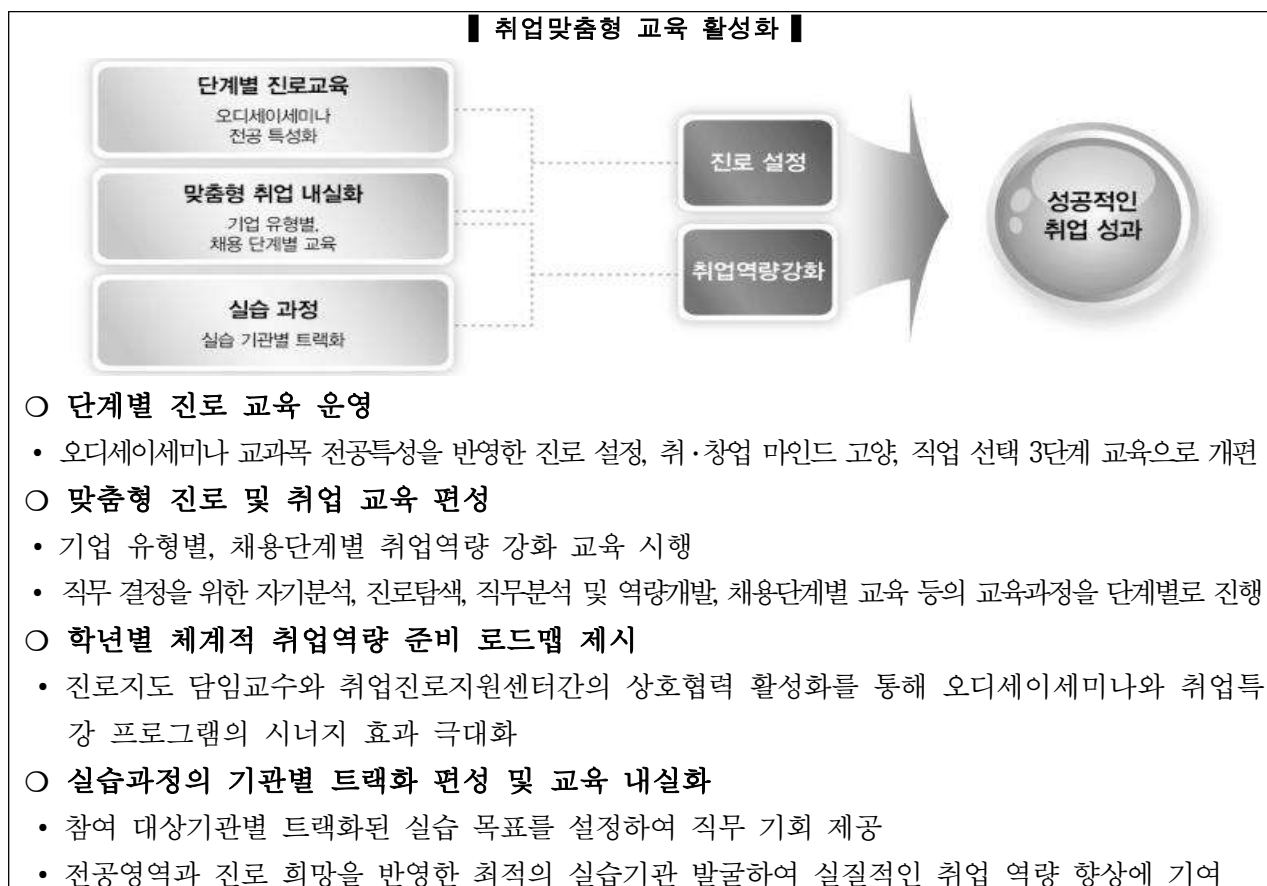
1) 학생의 취업 역량 강화 한계점 및 문제점, 개선사항

구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선사항
취업 교과, 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 학년별 수준별 진로·취업 교과목 목표 명확화 • 해외취업 교과목 운영 확대 • 학과 맞춤형 프로그램 활성화 • 스마트캠퍼스 등 다양한 소셜 미디어를 통한 소통 확산 	<ul style="list-style-type: none"> • 진로·취업 교과목간 강의 중복 내용 효과적 분리 필요 • 해외취업 및 해외인턴에 대한 국가별 특성화 프로그램 필요 • 학과단위 취업연계 능력 부족 • 쌍방향 소통을 통한 교육효과 증대 노력 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 취업교육프로그램 환류를 통한 교과목 커리큘럼 조정 • 해외취업 확산을 위한 현지연계 프로그램 추진 • 진로지도 교수용 가이드 구체화 • 모바일 지원 연계 시스템을 활용한 소통 강화

2) 4차년도 학생의 취업 역량강화를 위한 교육 프로그램 운영 계획

항목	주요 내용
특화 취업맞춤형 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 오디세이세미나 교과목 특성을 반영한 3단계 취업 교과목 교육 활성화 • 비교과 프로그램 확대 운영을 통한 취업 특강 프로그램의 시너지 효과 • 최적의 실습기관을 발굴하여 실질적인 취업역량 향상에 기여
진로지도 서비스 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 교수 및 상담직원 서비스 체계 고도화를 통한 역량 강화 및 안정화 제고 • 취업·진로 특별위원회 심의 추진(2020년 4월)을 통한 내실화 실현
해외취업 내실화	<ul style="list-style-type: none"> • 해외취업과정 정규 교과목 운영 확대 및 심화교육 실시 • 해외취업진출 동문 및 글로벌 기업 초청을 통한 해외취업 활성화 도모 • 해외 현장실습 신규기관 발굴 확대 및 해외취업 지원

□ 특화 취업맞춤형 교육 활성화



□ 진로지도 서비스 고도화

- 진로지도 교과목 표준화 및 교과 체계 재편
 - 취업·진로 특별위원회 심의 추진(2020년 4월)을 통한 내실화 실현
- 교수의 자발적 참여 유도 및 취업기관과 유기적인 협력 방안 강구
 - 교수, 직원 현장 이해도 제고 및 상담교육 연수 등을 통한 교수법 학습 강화
- 대학 내 직원 대상 내부강사 확보 및 산학협력 관련 전문분야로 프로그램 확산
 - 산학협력 관련 자격을 취득한 직원의 역량을 활용하여 자체 내부강사를 확보하고 산학협력의 역량 강화 및 안정화 제고

□ 해외취업 내실화

- 해외 현장실습 확대를 위한 신규기관 발굴 확대
- 외국계 기업 취업 동아리 확대 및 심화교육 실시
- 기존 해외 취업자들의 모니터링 실시, 연계 취업 유도
 - 한림 Vision Fair 해외취업 ZONE 운영 확대

프로그램 구분	대상(학년)	현황			목표
		2017년(명)	2018년(명)	2019년(명)	2020년(명)
해외인턴 및 취업자 수	4학년	9	4	6	15

3) 학생 취업 역량 강화를 위한 교육프로그램 확산 및 지속가능성을 위한 계획



□ 취업 교육프로그램의 환류 및 취업 알선 활동

- 취업 교육프로그램에 대한 수요/만족도 조사 및 환류시스템 운영
 - 수요·만족도 조사 및 환류시스템 기반으로 지속적인 취업 교육 프로그램 운영
 - 총학생회와 동아리연합회를 포함한 단과대학, 학과 학생회 등에서 계획하고 있는 진로취업프로그램을 취업진로지원센터 사업과 연계하여 진행
- 취업알선 활동 강화
 - 졸업생과 학생들의 취업희망 수요조사를 통한 취업알선 활성화
 - 가족기업과 지역기업에 대한 채용일정 조사를 통한 채용공고 및 JOB 매칭 내실화
 - 상담정보시스템을 활용한 취업알선 실적관리 진행
 - 취업컨설턴트와 대학일자리센터 직원이 상호 연계된 취업알선 활동 추진

□ 미취업 졸업생에 대한 지원 프로그램 강화

○ 취업 현황 조사 확대 실시 및 취업 DB 구축 내실화

- 설문시스템을 활용하여 당해 연도 졸업생 전체에 대한 취업 현황 조사
- 온·오프라인 컨설팅을 통해 미취업 졸업생에 대한 구직지원 확대

○ 컨설팅 실시 및 고용노동부 청년취업 프로그램과 연계 확대

□ 취업 대상자와의 소통강화 및 홍보 제고

- 스마트 모빌리티 캠퍼스 웹서비스를 통해 상시 교육 관리와 쌍방향 문답 가능
- 진로취업교과목 워크북 제작을 통한 교육효과 증대 노력
- 교내 홍보 주체간 협업 체계 활성화
 - 취업 전문기관 및 프로그램 활용도 제고
- 고용노동부 및 춘천고용복지센터 연계 청년고용정책 및 다양한 지원 사업 홍보

4) 학생 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

항 목	예 상 실 적	기대효과 (대내/대외)
취업교과, 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 취업교과목 학과별 특성화 정립 • 취업 교육 로드맵 체계 정비 및 세부 프로그램 정착 • 맞춤형 취업 프로그램 활용 기회 제공 및 정착 • 학과 협력 프로그램 구체화 • 취업 대상자와의 소통 활성화 • 해외취업 네트워크 활용 취업 내실화 	<ul style="list-style-type: none"> • 학과별 특성화를 고려한 전문성 강화 • 교과별 취업연계 교육과목 확대 및 내실화 제고 • 직무의식 고취로 다양한 취업 활동 전개 • 학과 독립적인 다양한 취업 프로그램 전개 • 취업자 DB 확보 및 대처방안 효율화 • 해외취업 기회 확대 및 취업 활동 활성화

9-2-2. 학생의 창업 역량강화 계획

1) 학생의 창업 역량강화 한계점 및 문제점, 개선사항

구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선사항
창업 교과, 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 분야 양적 다변화 • 비교과 참여 학생 전공 간 융합 • 창업교과목 이수생 수 대폭 증가 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램의 양적 성장 대비 내실화 및 지역연계성 부족 • 융합형 창업 전문가 및 고수준 기술 인력 양성 부족 • 글로벌 시대의 지역 창업의 한계 절감 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역, 산업체, 학교 간의 상호 활동을 통한 창업프로그램 운영 • 전문 창업 인력 및 융합형 멘토 양성 과정 운영 • 지역창업역량을 해외로 확산할 글로벌 창업지원프로그램 운영

2) 4차년도 학생의 창업 역량강화를 위한 교육 프로그램 운영 계획

구분	주요 내용
생애주기 맞춤형 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 생애주기형 창업프로그램 운영을 통한 대학 입학 전부터 졸업 이후까지의 전주기적 교육지원체계 확대 • 지역과 함께하는 창업 활동을 통한 지역 맞춤형 인재 양성
창업형 학·석사 연계과정	<ul style="list-style-type: none"> • 3.5년+1.5년 학·석사 연계과정 신설 • 학생의 창의적 역량을 확대할 수 있는 교육과정 운영 • 창의성을 기반으로 창업에 필요한 전문지식 교육
글로벌 창업지원 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 학생의 글로벌 창업 비즈니스 역량 강화 • 글로벌 역량을 보유한 우수 창업자원 양성

□ 생애주기 맞춤형 교육 프로그램 지역적/계층적 확대 운영



□ 4차산업혁명 선도 창업형 학·석사 연계과정 신설

- 3.5년 + 1.5년 학·석사 연계과정 신설 운영
- 창업형 학·석사 연계과정 신설 : 창업비즈니스 교육, 시제품 및 서비스 개발을 통한 학위 취득
- 3개의 미래 유망기술 학·석사 연계과정 운영
- 학위논문을 창업형 시제품 및 서비스 개발로 대체
- 창업비즈니스 비교과를 외부 창업전문지원기관 프로그램 활동 참여로 대체 가능
- 창업학 학·석사 연계 프로그램 추진
- 학부생과 대학원생의 공동 산학 프로젝트 추진

□ 글로벌 창업지원 프로그램 운영

- 글로벌 창업시장 개척 및 창업경진대회 참가 지원
 - 창업이 활발한 외국 창업 현장을 방문, 체험함으로써 학생의 창업 비즈니스 역량 강화
 - 글로벌 역량을 보유한 우수 창업자원 양성을 위해 다양한 국가의 창업경진대회 참가 지원
- 글로벌 창업 인턴십
 - 국내 창업기업에서의 근무경험을 희망하는 외국인 유학생을 발굴하여 창업기업과 매칭

3) 학생 창업역량 강화를 위한 교육프로그램 확산 및 지속가능성을 위한 계획

□ 정주형 스타트업 빌리지 구축



□ 춘천시 도시재생 사업과 연계한 창업활동 지원

○ 춘천시 청년청 대학도시 협업 사업 참여

- 청년들을 지역으로 이끌어 자발적인 지역기반 활동 발굴
- 지역과 청년의 커뮤니티 구축 및 소통창구 구축 운영
- 대학 창업동아리 및 캡스톤디자인 교과목 연계 운영

사업명	내용
청년정책참여기구	<ul style="list-style-type: none"> • 지역청년당사자가 능동적으로 참여하는 청년정책참여기구 구축 • 지역의 가치와 자원을 활용할 수 있는 연구 활동 지원 및 데이터 축적 • 청년당사자의 자기 경험적 지역 밀착 탐구 활동 지원
온라인청년청	<ul style="list-style-type: none"> • 청년의 요구사항을 반영한 소통창구 구축 • 춘천청년정책 관련 정보 제공을 통해 청년공감대 확산 및 접근성 확대 • 전문가 상담 및 지역과 청년의 쌍방향 소통 확대
청춘클래스	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천 관내 대학들의 학생자치단체와 협업 공동프로젝트 기획 및 운영 • 지역과 상생할 수 있는 지속가능한 실험적 활동 및 프로젝트 진행

○ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 산·학·지역 연계형 창업교육프로그램 운영

■ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 ■



- 4차 산업혁명 연계 비즈니스 창출을 위한 시제품 디자인센터 및 개방형 체험 공간 구축
- 지역 환경을 활용한 아쿠아포닉스(양어 수경재배) 특화 연구 및 관련 기술 교육
- 지역의 농업, 양식업, 식품 가공업과 같은 전통적 산업의 혁신적 발전을 위한 융합 창업 프로그램
- 지역 산업체-대학이 공동 운영하는 개방형 창업 연계 교과/비교과 프로그램 운영 : 자기 설계전공 연계
- 6차산업 분야 취·창업을 위한 특화 프로그램 운영(농촌융복합산업 마케팅 교육, 오감체험 프로그램, 6차산업 전문가 양성 교육, 청년농부의 창업특강 등)
- 강원창업체험센터 운영 공간으로 활용(ICT체험 프로그램, 6차산업 메뉴개발 체험 등)

○ Fab Lab Gangwon 확대 운영을 통한 도심 내 청년활동 공간 마련

- 청년창업지원공간으로 운영하여 청년활동 프로그램 진행
- 다양한 대학자원을 연계한 대학-지역협력형 모델 구축

○ 춘천시 사회혁신센터 주관 사업 참여

- 춘천시 사회혁신센터에서 주관하는 사회혁신활동지원 사업에 참여하여 창업활동 추진
- 대학주변상권 활성화를 위한 프로젝트 진행

4) 학생의 창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

항 목	실 적	기대효과 (대내/대 외)
창업 교과, 비교과 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 지역/산업체/학교 간 창업 네트워크 구축 • 4차산업혁명 특화 창업 전문인력 배출 • 글로벌 창업 성과 도출 	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 기업을 통한 지역 및 산업체 수요 대응 • 지역 기반 창업 활동을 통한 지역 산업 및 경제 활성화 • 재학생 및 졸업생의 글로벌 시장 진출 기회 확대

9-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 계획

1) 특화분야 인재양성을 위한 융복합 분야 운영성과

구분	주요성과	한계점	개선사항
대학의 특화분야 융합전공 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 특성화대학 내에 특화분야 3개의 융합전공 신설 및 개설 운영 독립 스쿨 체제 시행 글로벌 리빙랩 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 및 산업체 환경의 취약성으로 인한 취업 연계의 한계 특화분야 융합전공 간 연계 효율성 향상 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 융복합 전공의 사회맞춤형 주문식 교육 과정 개설을 통해 채용 연계형으로 운영 산학협력 친화형 인재 양성의 지역 사회 배출을 통한 선순환 체계 구축 대학의 융합 전공 정련화 (헬스케어진단전공과 AI융합전공 통합)

2) 4차년도 주요 추진 계획 및 세부내용

항목	주요 내용	핵심성과지표 목표 값
특화분야 융복합 교육과정 산학협력 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> 특화분야 융복합 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 지역사회 현안 맞춤형 교과목 강화 특화분야 취업 및 창업 비정규 교육과정 운영 4차 산업혁명 정규 교육과정 및 프로그램 정련화 <ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명 관련 학생 주도형 자율 설계 융합전공 신설 및 운영 특화분야 융복합 교육과정을 위한 인력양성위원회 강화 특화분야 캡스톤디자인, 현장실습 등 교과목 공동 운영 소재부품장비 관련 산업체 재직자 교육, 장비교육 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 취업률 69% 산학협력중점교수 16명 현장실습 이수비율 44.4%(변경) 캡스톤디자인 이수비율 41.4%
특화분야 융복합 교육 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 개방형 4차산업혁명 실습 환경 구축 <ul style="list-style-type: none"> 4차산업혁명 운영 전담 조직 신설 산학협력관 내 초지능 초연결 초융합 실습환경 인공지능 서버실 구축 실습 환경 장비 구축 및 운영비 지원(데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨) 	

3) 특화분야 인재양성을 위한 융복합 분야 개편 계획

■ 특화분야 세분화 개편 ■



□ 지역 관련 특화 융합 전공 확대 및 교육 강화

- 융합전공 정련화를 통한 교육 과정 내실화
 - 헬스케어진단전공을 글로벌융합대학의 AI융합전공과 통합, 특화분야 교육과정 정비
- 강원 전략산업 및 지역산업 특화 융합전공 교과목의 재정비를 통해 글로벌 창의융합형 인재 양성을 위한 역량 교육 강화
 - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 지역사회 현안 맞춤형 교과목 강화
 - 사회혁신경영전공과 건강돌봄디자인전공의 사회혁신 프로그램 개발

□ 지역 문제 해결형 교육과정 강화

- 지역주민과 함께 운영하는 지역문제 해결형 교육과정(리빙랩 교육과정) 개발 및 확대 운영
 - 춘천사회혁신센터, 청년청, 춘천시와 연계한 리빙랩 프로그램의 캡스톤디자인 교과목 연결
 - 루트임팩트 연계 리빙랩 프로그램을 통한 비참여 대학 및 일반인 대상 프로그램 지원 확산
- 창업 프로그램의 지역 연계성 강화
 - 지역문제해결 및 도시재생 관련 창업 교육 프로그램 개발
 - 영어 코딩 교육 전문 강사 양성 과정 운영

□ 소재부품장비 특화 교육과정 확산

- 지역주도 혁신성장 기반사업 내 인력양성 사업 진행
 - 소재부품장비 혁신센터 구축 추진, 지역 내/외 산업체 인력 재교육 수요 충족
 - 나노융합스쿨 대학원 내 재직자 대상 나노소자 전문 학위 과정 진행을 통한 산업체 전문 인력 공급

□ 4차 산업혁명 정규 교육과정 운영 내실화

- 4차 산업혁명 시대에 빅데이터, AI 기반 Health & Life Care 산업 분야를 선도할 인재 양성
 - 학생 주도형 융합전공 설계 : DNA(Data & AI.) 교과과정으로부터 학생들 수요에 맞도록 스스로 RNA(Revolutionary & Advaced) 교과모듈을 설계하고 이수하는 자율설계 DNA 융합전공 운영
 - 혁신역량인증 : 역량혁신지수(CEI, Competence Evolution Index)를 개발하고 측정하여 융합전공 전문과목 이수 학생들의 혁신역량 평가와 환류를 통해 교육과정의 혁신 정도를 확인
 - 도전-경쟁형 쉼린지 학습법 : 경진대회를 통해 우수 학생 역량을 검증하고 교과과정을 조기 이수할 수 있는 비선형적인 교육과정 운영
 - 교수 방법 혁신 : 산업체 맞춤형 HA-FL(한림 플립드 러닝), 역량중심 Syllabus Coordination, 교수법 코칭 및 컨설팅 등

□ 융복합 교육을 위한 인적, 물적 인프라의 개선을 통한 교육 내실화 및 전문화

- 교내외 구성원 산학협력 특화 교육 및 융복합 분야 실습을 위한 공간 및 시설 집적화
 - IDEAS 빌딩 : 초지능/초연결/초융합 24시간 개방형 실습환경
 - 디자인센터, Fab Lab Gangwon, 초연결 데이터센터, 초지능 서버실, 초융합 실습실, 지능로봇Fab, 나노융합팩, 원격 화상 산업체 멘토링실 등이 하나의 건물에 위치하여 학생들에게 24시간 실습공간으로 제공
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 다양한 산학협력 인프라를 활용한 지역 및 산업체와의 특화 교육 실시

4) 특화분야 인재양성을 위한 융복합 분야 확산 및 지속 가능성을 위한 계획



□ 지역산업체 및 기관과 협력클러스터 구축

- 강원도 전략산업, 강원테크노파크 및 지역 공공 기관의 지역전략산업 동향 정보 파악과 지역정보 교류체계 확립
- ‘지역 VR·AR 제작 거점센터 구축’ 사업 관련, 강원정보문화진흥원과 연계한 학생 일반인 대상의 VR·AR 콘텐츠 제작 단계별 교육 프로그램 운영(기초/전문과정 운영, 연 80명 양성)
- 지역의 마을 기업을 6차 산업화하기 위한 지역 농산물 및 식품의 효능 평가 연구 및 기술 지원
- 산업체 협의회 및 협회 산학협력 네트워크 구축(협의회별, 산하 회원사별 필요 인재에 대한 수요파악)
- 지역의 산업 분석을 바탕으로 한 대학의 역량과 강점이 접목 가능한 교과과정 및 신설 가능 학과 확정

□ 특화 분야 인프라 고도화 및 산업체 연계를 통한 차별화

- 나노융합랩 같은 전문화 된 인프라 구축 및 운영
- 특화 분야 실험/실습을 위한 고도화 설비 확대
- 산업체 기술 보유 전문가 혹은 실무자를 통한 전문 기술 지도

□ 지역공동체 상생을 위한 가치 배양 및 관련 교과목 고도화

- 지역 협력 사업 연계형 교과 확대를 통한 지역 맞춤형 인재 양성 과정 강화
- 지역민 대상 및 지역 구성원 참여형 교과 개발
- 교내 구성원의 지역 기반 활동 확대 및 관련 인문 소양 교육 강화
- 지자체 및 지역활동 전문가 대상 겸임교수 채용으로 지역 관련 실무 교육 과정 고도화

5) 기대성과

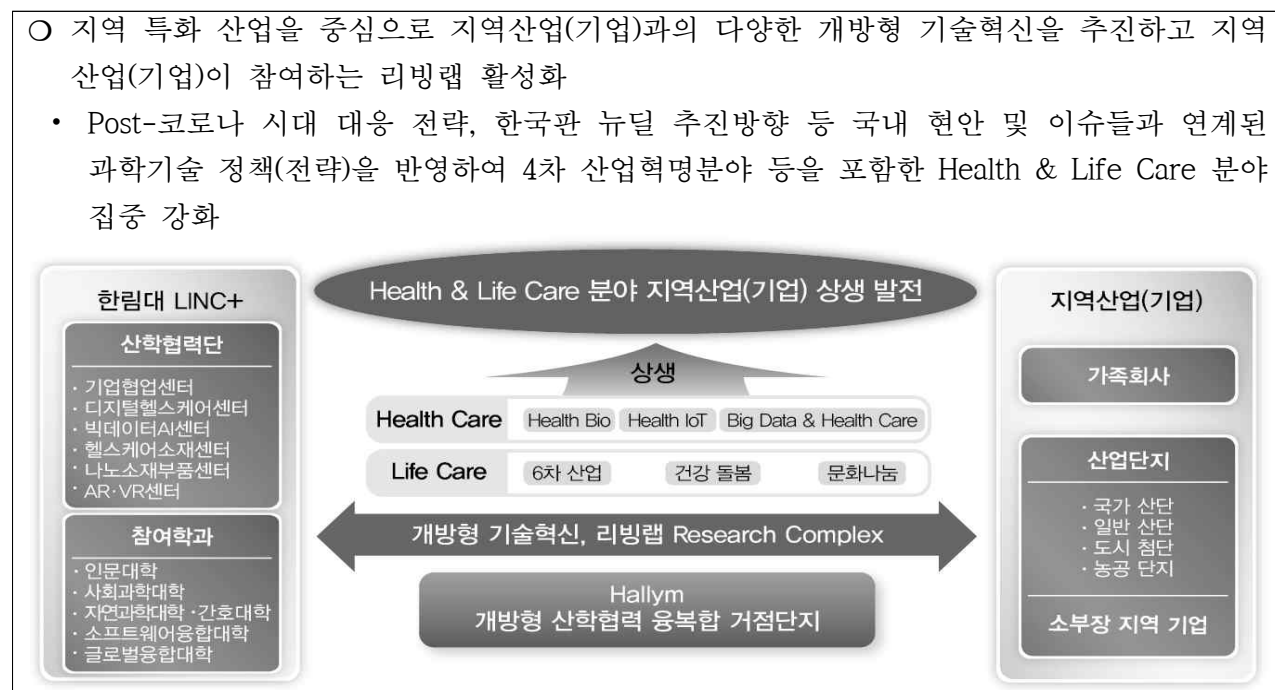
구분	실적	영향력	파급효과
특화분야 교육과정	<ul style="list-style-type: none"> • 현장밀착형 학사조직 구축 및 특화 분야 융복합 교육과정 운영 • 특화분야 융복합 교육과정 개정을 통한 학생 및 산업체 만족도 제고 • 현장실무 능력을 갖춘 인력양성 • 현장실습 참여를 통한 현장 밀착형 인재양성 • Health & Life Care 대학원을 통한 연구 및 제품 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 관련 교육과정의 개발 및 운영 집중화 • 융복합 학·석사 연계과정, 이공계 정원, 창업교육시스템 확립 • 협동과정 및 융복합 과정의 효율적 운영·관리 • 실습교과목을 기업과 연계 운영 하여 기자재 무상 지원, 실습 소모품 지원 등 지역회사와 네트워크 형성 • 핵심 협력 기업의 기술력 및 고급 인력 양성 • 전교에 걸친 특화분야 융합교육을 통한 졸업생 역량 상승 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업과 연계한 현장 중심 교육 강화 달성 • 현장밀착형 학사조직운영을 통해 산업계 수요에 맞는 우수인재 양성 • 다양한 산학협력 선도모델 확산 및 지역사회에 대한 대학의 이미지 제고 • 캡스톤디자인 교과목과 창업 연결 고리를 통한 창업 확산 • 채용연계 된 교육과정 운영으로 취업률 증가 • 산학협력 활성화 및 실적 상승으로 인한 지역 내 관련 산업체 유입 증대
산학협력 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력특성화대학 운영을 통한 산학협력 교육 프로그램 활성화 • 지역유관기관과의 연계 확대 • 특성화분야 전문인력 공급 확대 • 특화분야 교육과정 지원 지속 모델 수립 • 산업체 재직자 참여형 교과 확대로 산업체/학교 간 교류 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 사회맞춤형 주문식 교육과정의 지속적 발굴을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 • 산업체의 수요를 받아 장비교육 및 실험 기법 등 실무 교육으로 운영 • 비이공계열의 다양한 산학협력 활동 확산 • 대학차원의 산학협력 기획역량 증진 	<ul style="list-style-type: none"> • 특화분야 배출의 전문성 고도화 • 산학협력의 성과 확산 및 질적 성장 • 산업체의 수요와 미래의 산업 발전에 인력양성 달성 • 지역산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현 • 대 학과 지역기업과의 연계 강화로 취업네트워크 창출

10. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 활동 계획

10-1. 지역산업(기업) 및 지역사회 기업 맞춤형 지원 계획

10-1-1. 기업 연계 및 지원 계획

□ 기업 연계 및 지원 계획 기본 방향



□ 성과 분석에 따른 한계점 및 문제점

○ 다양한 기업 연계 및 지원 프로그램을 통해 체계적 산학협력활동 수행

- 인력 및 기술 보유 부족과 같은 가족회사의 문제점을 대학과의 협력 프로그램(기술지도, 산학협력협의체 등)을 통해 극복
- 지속적 기업 지원을 통한 인재 양성 및 수익 창출을 통해 기업과 상호 발전 추구
- Health & Life Care 분야 중심의 연구개발 성과물 기술 이전 및 산업체 애로기술 지속 지원

구분	주요 내용	주요 성과	한계점 및 문제점
디지털 헬스케어센터 / 빅데이터AI 센터 / 헬스케어소재 센터 / 나노소재부품 센터 / AR·VR센터	기술지도·자문	• 참여기업별 기술지도 건수 : 4.03	• 수혜기업 다변화 필요 • 참여교원 및 수요기업 확대 필요
		• 1인당 기술지도 건수 증가(연속성 확보)	
		기술지도·자문 건수 참여 기업	
	125 31		
	All-Set 맞춤형지원	• 수요 기반 지원 강화	• 기업 수요 초과에 따른 All-Set 맞춤형지원 양적 확대 필요
		All-Set 맞춤형지원 건수 참여 교원	
		13 9	
	산학공동 기술개발 과제	• LINC+ 특성화 분야 및 4차/6차산업 과제 비중 증가	• 수요 기반 과제 추가 필요
		공동기술개발과제 건수 대응자금	
		13 135,973천원	
	공동장비 활용	• 공동장비 활용 건수/수익금 지속 증가	• 공동장비 활용을 위한 홍보 강화 필요
		공동장비 활용건수 수익금	
43 149,564.3천원			
기업	산학협력	• 협의체별 참여 기업 수 : 3.4	• 협의체 양적 증가 필요



구분	주요 내용	주요 성과		한계점 및 문제점
협업센터	협업체	협업체 건수 20	참여 기업 68	• 참여교원 및 수요기업 확대 필요
	가족회사	• 신규 지역 가족기업 비중 : 55% • 지역 내 가족회사 비중 지속 상승 신규 가족회사 수 37	총 가족회사 수 896	• (지역) 가족기업 수 추가 확보 필요 • 지원프로그램 세분화 필요
	기타	• LINC+ 홈페이지 기반 사업 소개 및 성과 홍보 강화		• 산학 프로그램 홍보 채널 다변화 및 성과 홍보 수시 업데이트 필요

○ 산학협력과제 수주 및 기업 과제 수주 수 증가 등 산학협력 활동 지속 증가

- 기업과의 산학협력을 다양한 외부 프로그램 수주 및 기업으로부터의 직접 과제 수주를 통해 지속적으로 추구

구분	주요 내용	주요 성과		한계점 및 문제점
기업 협업센터	산학협력 과제 수주	• 산학협력 과제 수주 지속 증가 ※ NTIS 검색 기준(미검색 과제 제외) 수주 건수 10	수주 금액 527,665천원	• 산학협력 과제 추가 발굴 필요 • 가족 기업과의 산학협력 강화 필요
	산업체 공동연구 수주	• 지역 기업과제 수주건수 : 9건 • 기업 과제 수주 건수/금액 지속 증가 수주 건수 26	수주 금액 774,200천원	• 지역 (가족) 기업으로부터 과제 수주 확대 필요

□ 4차년도 기업 연계 및 지원 계획 추진 전략

○ 기본 방향

- 개방형 기술혁신을 통한 산학협력 활성화 극대화

구분	주요 내용
C&D (Connect & Development)	외부의 기술과 아이디어를 대학의 R&D 역량과 연결시키는 개방형 기술 혁신 전략
L&D (Launch & Development)	대학 내부의 아이디어를 시제품으로 빠르게 출시한 후 사용자 평가를 받아 수정/보완해 나가는 애자일 전략
T&D (Transfer & Development)	기업으로 기술을 이전하고, 이 기술을 기반으로 비즈니스 모델을 발전시키는 전략

- 수요 기업과 대학간 간극 해소를 위한 연계·지원 프로그램 강화
- 기술비즈니스 인큐베이션(TBI, Technology Business Incubation)으로써의 다양한 기능을 활성화
 - 인력 양성, 기술지도·자문, 공동연구개발, 경영 전반에 대한 컨설팅, 내외부 자본 조달 지원, 마케팅 지원 등의 기능을 수행



○ 추진 전략

구분	주요 내용
C&D	수요 기반 기술 지원 프로그램을 다양화·활성화하고, 가족회사 중심의 네트워크 형성 및 활동을 강화
L&D	내부 기술의 사업화를 위해 기존 프로그램과의 연계 방안을 도출하고 한림대학교 기술 지주회사 등 차별적인 제도를 운용
T&D	기술이전을 중심으로 한 사업화 기능을 확대

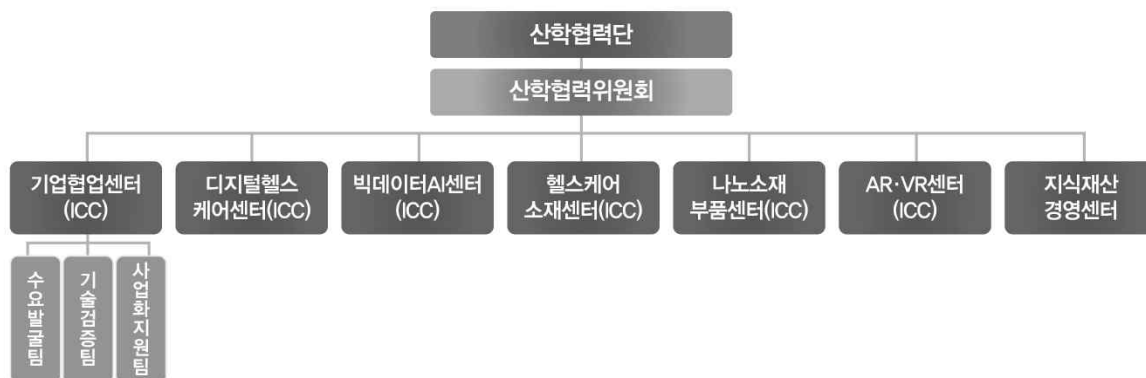
- 개방형 기술혁신 전략을 추진하기 위한 기반 활동 강화

■ 개방형 기술혁신 전략 추진을 위한 활동 ■



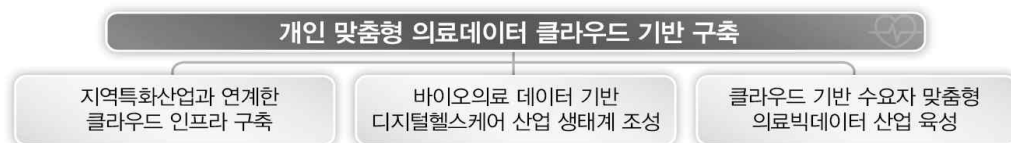
○ 추진 체계

- 기업협업센터 내 수요발굴팀, 기술검증팀, 사업화 지원팀을 통해 가족회사를 발굴/관리 하고, 가족회사를 중심으로 다양한 개방형 기술혁신 전략을 추진
- 디지털헬스케어센터, 빅데이터AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터 를 중심으로 지역 특화 산업 기업과의 접점을 강화



○ 추진 분야

- 4차 산업혁명분야(AI, 빅데이터, AR·VR 등)을 포함한 Health & Life Care 분야
- 한국판 뉴딜 3대 프로젝트 및 10대 중점 과제 분야
 - 데이터경제 가속화를 위한 데이터 수집활용 기반 구축
 - 예) (의료) 마이데이터 서비스 플랫폼 구축 및 의료데이터 활용전략 등

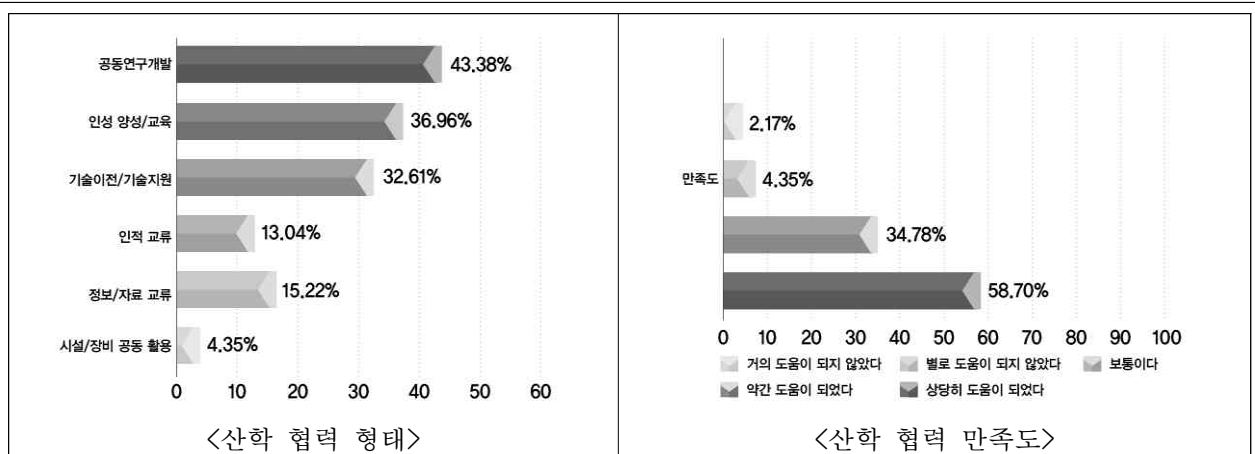


- 비대면 서비스 산업(교육, 원격의료 등) 확산 분야
 - 예) AI 기반 원격교육지원, 디지털 기반 비대면 원격의료 등
- 소재부품장비 육성 분야
 - 예) 헬스케어 소재, 디지털 헬스케어 부품/장비, 반도체 부품/장비

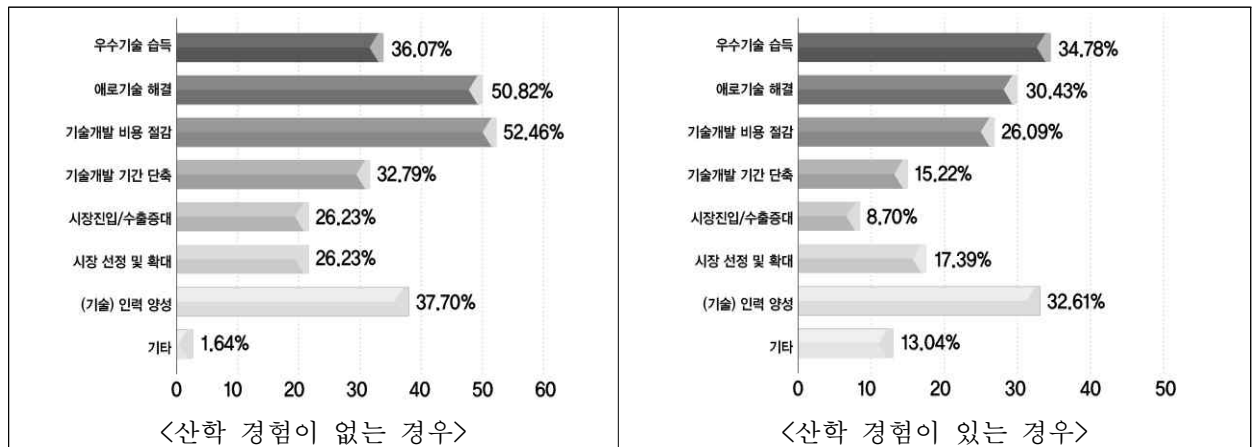
□ 기업 연계 및 지원 계획 수립을 위한 환경 분석

○ 기업현황조사

- 산학 협력 형태 및 만족도 : 공동연구개발, 인력양성·교육, 기술이전·지원 형태가 높은 비중을 차지하고 있는 가운데, 전체적인 만족도는 매우 높은 수준임을 확인



- 산학 협력 목적 : 산학경험이 없는 경우 애로기술 해결, 기술개발 비용 절감 등을 위해 산학 경험을 원하지만, 산학경험이 있는 경우 우수기술 습득이 주된 목적으로 전환(인력 양성을 공통적으로 요구하는 사항)



- 산학 협력에 있어서의 어려운 점 : 협력 상대 발굴을 위한 정보 획득이 어려움

구분	전혀 고려하지 않는다	고려하지 않는다	보통이다	고려한다	매우 고려한다	가중 평균
접근성 및 네트워크가 미약하다	0.88%	20.35%	38.94%	30.97%	8.85%	3.27%
협력 상대 발굴을 위한 정보 획득이 어렵다	0.00%	10.62%	30.97%	43.36%	15.04%	3.63%
학연 기술 중에 필요하지 않는 것이 많다	2.65%	23.01%	45.13%	24.78%	4.42%	3.05%
협력 제도를 관리하고 운영하는데 어려움이 많다	0.88%	17.70%	42.48%	34.51%	4.42%	3.24%
협력 목적에 차이가 크다	0.88%	25.66%	34.51%	29.20%	9.73%	3.21%
성과 권리 확보가 어렵다	0.88%	17.70%	40.71%	36.28%	4.42%	3.26%

□ 4차년도 기업 연계 및 지원 (확산) 계획

○ 기본 방향

- 기업현황조사 결과를 기반으로 기업 수요 접점을 찾기 위한 계획의 수립 및 추진
 - 지역 수요 중심으로 한 산학협력협의체 지원 확대
 - 지역 수요 발굴을 위한 온라인/오프라인 네트워킹 기반 마련 활성화
- 개방형 기술혁신의 추진을 위해 기존 지원 프로그램 강화 및 신규 프로그램 신설
 - 기술업그레이드사업(PoC, Proof of Concept(유효성검증 프로그램)), 바우처제도 등
- 지역 특화 산업 분야 부합성 검토 및 지역 기업의 수요를 중심으로 한 지원 확대
- 수혜기업, 참여 교원 및 학생 확대
- 각 센터별 역할 구분 및 강화

구분		주요 내용
디지털 헬스케어센터 / 빅데이터AI 센터 / 헬스케어소재 센터 / 나노소재부품 센터 / AR·VR센터	기술지도·자문 (C&D, T&D)	<ul style="list-style-type: none"> 신규 수혜 기업 확보 및 지속적인 기술지도·자문을 통한 후속 성과 창출 연계(기술이전, 공동연구 등) 산학협력협의체 연계를 통한 교원 및 학생 참여 확대 사업 참여기업 분담금 확대를 통한 쌍방향 협력 추진
	All-Set 맞춤형지원 (C&D, L&D)	<ul style="list-style-type: none"> 기업 수요 발굴형, 캡스톤디자인 연계형 등 세분화 ※ 바우처형 : 대학이 연구를 수행하되, 기업에게 무상 기술실시권 부여(기업은 이에 상응하는 대응 자금 부담) 마케팅/홍보, 디자인 설계 등 경영 분야 지원 확대 가상현실 프로토타이핑 연계 시제품화 추진 수혜기업, 참여 교원 및 학생 확대
	산학공동 기술개발과제 (C&D, T&D)	<ul style="list-style-type: none"> 소재/부품/장비 전용, 기술이전형 PoC형, 바우처형 등 세분화 참여 교원 및 학생 확대 우수 성과 투자 유치 등 후속사업 지원 강화
	공동장비 활용 (C&D, T&D)	<ul style="list-style-type: none"> 대학 보유 공동장비 홍보 강화를 통한 수혜 기업 양적 확대 ZEUS 장비활용종합포털 정보 수정/보완 대학 보유 장비 브로슈어 및 이용 매뉴얼 작성/배포
기업 협업센터	산학협력협의체 (C&D, T&D)	<ul style="list-style-type: none"> 기업 수요 발굴 후 소재/부품/장비 분야 산학협력협의체 구성 기존 외부 협의체 연계형, 지역 산단 중심 미니 클러스터 연계형 등 구성/운영 필요분야 Top-down 산학협력협의체 구성 참여 기업, 인력에 따른 예산 차등화
지식재산 경영센터	한림대학교 기술지주회사 연계 투자 강화 (C&D, L&D, T&D)	<ul style="list-style-type: none"> 한림대학교 기술지주회사 연계 기업 투자 지원 <ul style="list-style-type: none"> 자회사 편입, 조인트벤처(VJ), 산학공동연구법인 등 창업 특허 기반 교원 및 학생 창업 기업 별도 지원 대상 기술 기술가치평가 실시(과학기술일자리진흥원 연계) 외부 투자 유치 지원(외부 투자기관 연계 투자 컨설팅 등) 춘천시 중소기업육성펀드를 통한 창업기업 지원

□ 기업 연계 및 지원의 지속가능성을 위한 개선 계획

○ 기본 방향

- 가족회사 제도 확대 및 기업 수요 발굴 체계화
- 기존 연계 및 확대 계획의 지속적인 추진을 위한 프로그램 강화

구분		주요 내용
기업 협업센터	가족회사 제도 확대 개편	<ul style="list-style-type: none"> (지역) 기업 중심의 가족회사 수 확대 <ul style="list-style-type: none"> 신규 가족 기업 대면 미팅을 통한 수요 발굴 소재/부품/장비 분야 가족 기업 DB 별도 구축 우수 가족회사 인증제도 추진 유료화 서비스 : 제공 서비스 범위 설정 및 차별적 서비스 제공 가족회사 기술 수요 발굴을 위한 상시 온라인 설문 및 간담회 추진
	기업 수요 발굴	<ul style="list-style-type: none"> 수요발굴팀 신설/운영 및 대학 기술역량 홍보/소개 자료 배포 <ul style="list-style-type: none"> 주요 학과별, 연구소별, 주력 분야별 기술소개서 작성 (지역) 기업 수요 발굴 상시 조사 <ul style="list-style-type: none"> 별도 홈페이지 구축 또는 상시 설문조사 시스템 구축 소재/부품/장비 분야 별도 조사 기술지도·자문 교원 matching 및 수행 지원
지식재산 경영센터	기존 연계 및 확대 계획의 지속적인 추진을 위한 프로그램 강화	<ul style="list-style-type: none"> 기술마케팅 활동 프로그램 강화 <ul style="list-style-type: none"> 자체 기술마케팅 실시 및 외부 프로그램(연구산업 성과확산지원 기술컨설팅사업, 수요대응형 기업애로해결사업 등) 연계 확대 보유 등록 특허 평가 및 간이기술가치평가 실시 연구결과물에 대한 기술검증 추진(TRL 정보 제공) SMK 및 사업성 높은 기술에 대한 IR 자료 작성/배포 기술이전/사업화 제도 개선 : 기술료 수익 배분 명문화 추진 교원 지식재산권 창출 확대를 위한 프로그램 발굴/확대

10-1-2. 지역사회 연계 및 지원 계획

□ 지역사회 연계 및 지원 계획 기본 방향

- 융복합 거점단지 · 대학도시 · 마을살리기 · 문화예술 · 공공서비스 · 평생교육 등 협력 추진
- 지역재난(자연재해, 신종 감염병) 등 지역사회문제 대응을 위한 협력사업 추진



□ 성과 분석에 따른 한계점 및 문제점

- 지역협력단의 5개 RCC 및 지역연계교육센터를 중심으로 다양한 지역혁신 성과 창출
 - 지역혁신을 위한 리빙랩 생태계 구축 (민·관·산·학 협업 거버넌스)
 - 경제 활성화를 위한 사과축제 협업으로 전년 대비 소득 증가 성과 도출
 - 강원도 산불 재해지역 주민들 공동체 회복 및 강화
 - 취약지역 대상 코딩 및 드론 교육 활성화

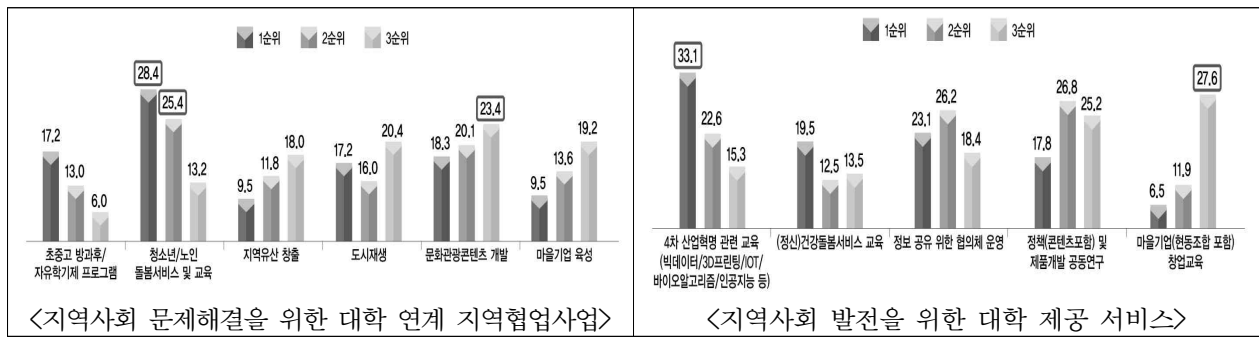
구분		주요 성과	한계점 및 문제점
지 역 특 화 센 터	지역협업 센터	<ul style="list-style-type: none">• 지역혁신 리빙랩 구축 : 민관산학 협업(소셜 리빙랩, 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩, 사회 서비스 R&D-리빙랩 프로젝트)• 지역사회통합돌봄 R&D 및 교육 지원• 사회서비스혁신 : 강원사회서비스원 설립연구• 마을공동체만들기 협력(컨설팅-강릉, 철원, 마을공동체만들기위원회)	<ul style="list-style-type: none">• 리빙랩 구축 결과의 지속가능성에 대한 대안 필요• 강원지역의 열악한 커뮤니티케어 인프라로 인한 횡성, 영월, 원주 등의 네트워크 구축이 제한• 설립이후의 관학협력 활성화 필요• 도와 시·군 지역에 분산시행으로 통합 필요
	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none">• 1020 토크콘서트 운영(지역민 86명 참여)• 주민참여 교육프로그램 '사과 소원등 만들기' (총 8회 운영 및 약 160명 참여)• 제4회 흥천사과축제 운영 지원(전년 대비 방문객 약 400%/판매액 약 39% 증가)	<ul style="list-style-type: none">• 지역민 주도 지역축제 프로모션 프로그램 기획에 주민 참여부분에 대한 이해 부족• 청소년 주도 프로그램에 대한 실제 수용 능가 부족
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none">• 지역사회 도서관 개방• 인문학강좌·교육(21회, 주민 970여명 참석)• 강원도 길 조성사업(강원LINC+ 5대학 참여)	<ul style="list-style-type: none">• 문화 분야의 지자체 협업을 통한 방향 설정 어려움
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none">• 정신건강인식 개선을 위한 네트워크 구축	<ul style="list-style-type: none">• 공공서비스 정책 변화의 영향력 대응 한계
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none">• 춘천교육지원청과 학교폭력 갈등 해결과 관계회복을 위한 유기적 협력 체제 구축• 회복적정의 교육 : 갈등 전환적 사고의 확산 (교육 대상 분야의 확대)• 평화감수성훈련 : 춘천권 초·중·고 확대 및 적용 현장 다양화(속초산불재해지역)	<ul style="list-style-type: none">• 관계형성 프로그램 필요성에 대한 홍보 부족• 교육 개선을 위한 재정보조 어려움• 조직 내 관리자 인식 개선 필요

구분		주요 성과	한계점 및 문제점
지역연계 교육센터	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 화천군청 협력 ‘아이 기르기 가장 좋은 화천 만들기’ 교육 프로그램 운영 화천군 초·중학생 대상 코딩 교육 운영 가족 동반 코딩·메이킹 프로그램 운영 춘천지역 중·고등학교 대상 정보교과·비교과 프로그램 운영 난독 아동들을 위한 치유 프로그램 협력 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 고립에 따른 이동 제한 및 활동 공간 부족 지역 내 구성원 인식 부족에 따른 학생 수급 문제 발생 지역 예산 부족으로 인한 교육 기자재 및 환경 구축 미비 교육 과정 및 협력 사업 홍보 채널 부족 강사 부족으로 인한 프로그램 개설 제한
		<ul style="list-style-type: none"> 춘천시-한림대 대학도시 추진 의제 수립 <ul style="list-style-type: none"> 한림대총장-춘천시장 등 참여 협력간담회 관·학·언론 공동 주최 의제 도출 및 Action Plan 실행 등 <ul style="list-style-type: none"> ① 대학도시 협업사업 8대 의제 설정 ② 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩 ③ 2040 춘천 플랜 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 춘천시 및 대학 담당 인력의 인사이동으로 인한 협력사업 연속성에 어려움 관·학 협력 사업 추진을 위한 통합추진시스템의 어려움 (관의 다부서, 학의 다양한 부서 및 센터 간의 긴밀한 협업시스템 구축 필요)

□ 지역사회 연계 및 지원 계획 수립을 위한 환경 분석

○ 강원도 지자체 및 공공기관 지역-대학협력에 관한 수요조사

- 지역사회의 문제를 해결하기 위하여 대학과 공동으로 추진해야 할 지역협업사업
 - 1순위와 2순위는 ‘청소년, 노인 돌봄서비스 및 교육’ 이 각각 28.4%, 25.4%로 가장 높았고, 3순위는 ‘문화관광콘텐츠 개발’ 이 23.4%로 가장 높게 조사됨
- 대학이 지역사회를 발전시키기 위해 제공해야 하는 서비스
 - 1순위는 ‘4차 산업혁명 관련 교육’ 이 가장 높게 나타났고, 2순위는 ‘정책 및 제품개발 공동연구’ 이 26.8%, 3순위는 ‘마을기업창업교육’ 이 27.6%로 가장 높게 조사됨



□ 4차년도 지역사회 연계 및 지원 계획

- 강원도 지자체 및 공공기관 지역-대학협력에 관한 수요조사 결과를 토대로 돌봄분야를 포함하는 사회서비스, 문화 콘텐츠, 4차산업혁명 대비교육, 마을살리기 프로젝트 등을 추진

구분		주요 내용
지역특화센터	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신 리빙랩 프로젝트 확산 <ul style="list-style-type: none"> 사회서비스 R&D-리빙랩 역량강화 및 현장적용, 지역사회보장협의체 협업 춘천시 복지정책과 협업 캡스톤디자인 리빙랩 2차 프로젝트 시행 사회서비스 혁신 : 강원사회서비스원(7월 설립예정) 협업사업 추진 지역사회통합돌봄 강원 지역 모델 R&D, - 마을공동체만들기 협력
	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 홍천지역 사과농가 활성화를 위해 제5회 홍천사과축제 운영 지원 지역주민 생활 밀착형 교육 및 프로그램 운영
	지역문화예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 강원지자체 농업관련단체 홍보를 위한 스토리텔링과 콘텐츠제작 춘천 문화예술의 재발견과 교육자료 개발 및 문화콘텐츠화 지자체 및 대학과의 협업을 통한 강원도 길 조성사업 추진 및 포럼 개최
	지역건강증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 네트워크의 다양화와 확대

구분		주요 내용
지역사회 갈등전환 센터	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 회복적정의 교육 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회기관의 직무 연수교육 수강과목으로 선정 : 재직자교육- 4차 과정 지역사회 현장 맞춤형 프로그램 개발/보급 평화감수성훈련 <ul style="list-style-type: none"> 재직자교육 후 진행전문가로 양성하여 다양한 현장에 투입 춘천교육지원청과의 유기적인 협력 체제를 통해 적용 현장 확대
	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 교육전담 기관 및 공공기관과의 협력 프로그램 확산 학교강사 양성을 위한 청년/단절여성 양성 프로그램 개설
	소방공무원 지원	<ul style="list-style-type: none"> 소방공무원 심리지원서비스 : 코로나19 바이러스 방역 종사자 대상
지역 협력 단	대학도시 협업	<ul style="list-style-type: none"> 춘천시 대학도시 협업사업 8대 의제 실행 <ul style="list-style-type: none"> 인구늘리기, 쓰레기줄이기 및 분리배출, 1억그루나무심기, 도시재생사업 등 청년청 연계 사업 (캡스톤디자인 등) Hallym Research Complex 검토
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	<ul style="list-style-type: none"> 교내 지식자산을 활용하여 지역 현안 문제 해결을 위한 교육과정 운영 <ul style="list-style-type: none"> 강원 관광 상품 개발, 캡스톤디자인 교과목 개설, Life Care 교육과정 운영 그린뉴딜 사업 관련 녹색융합인재 양성 교육과정 운영 대학의 지식자산 전수를 통한 지역 부가가치 창출 모델 구축 <ul style="list-style-type: none"> 지역 관광자원과 농산물을 활용한 성공적 비즈니스 모델 창출·확산 강원도 6차 산업의 거점 공간 LLC(Local Life Center) 구축 지역 기반 시제품 디자인 센터 및 개방형 체험공간 구축 Smart Care Farm을 통한 개방형 체험 공간 제공 <ul style="list-style-type: none"> 지역맞춤형 건강·생명 기반 6차+4차 창업 생태계 조성 양어수경재배(물고기양식+수경재배)를 적용한 마을 형성 모델 제시 건강한 먹거리 생산, 환경오염방지, 문화·관광·치유 공간 형성, 농업기술의 지속적 진화 농업을 활용하여 사회적 취약계층 문제를 해결하는 강원도형 농업 모델 개발

□ 지역사회 연계 및 지원의 지속가능성을 위한 개선 계획

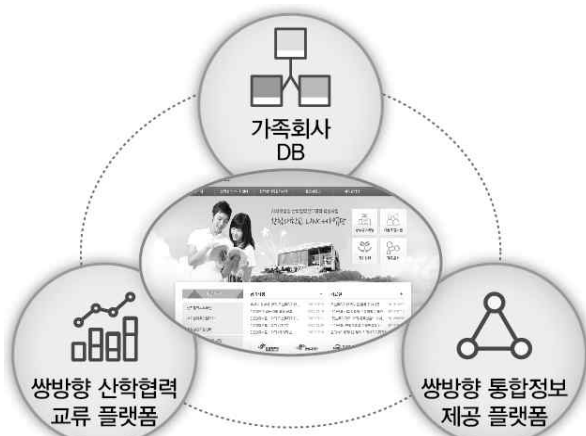
구분		주요 내용
지역 특 화 센 터	지역협업 센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신 리빙랩 생태계 구축 : R&D-리빙랩 프로젝트 활성화 및 포럼 시행 사회서비스 혁신 지역협업 시스템 구축
	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 마을기업 확장 우수 마을 공동체에 대한 지역협업 사업(협의체, R&D, 교육 등) 확대 다양한 주민 밀착형 교육 및 프로그램 운영으로 지역주민 역량강화
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 홍보에 대한 주기적 검토 및 성과물에 홍보 역량 강화 문화 예술 자원 및 관련 전문가 적극 발굴 및 활용 지자체와의 지속가능한 협의체 구성
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 현장 맞춤형 프로그램 개발 및 보급 확대
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 회복적정의 교육 : 연구모임의 구성 및 정례화, 안정적인 재정 확보 평화감수성훈련 : 자원봉사자 컨설팅 및 관리
	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 교육 전문 기업 유치를 통한 교육 프로그램 다변화 교내 학생 및 지역 청년 교육을 통한 교육 전문 기업 창업 지자체 및 교육 전담 부서 예산 확보를 통한 공교육 프로그램 개발
지역 협력 단	대학도시 협업	<ul style="list-style-type: none"> 대학도시 협업사업 8대 의제의 적극적 실행으로 성과 도출 지자체의 행정·재정 지원과 대학의 창의적 지식자산 및 인재양성 결합이 청년취업과 지역발전으로 이어지는 선순환 구조 마련
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	<ul style="list-style-type: none"> 정부 및 지자체 사업 수주 <ul style="list-style-type: none"> 그린뉴딜 「녹색산업 혁신생태계 조성」 분야 ‘수열에너지 실증 테스트베드 사업’ 기획·운영 강원농촌 융복합 지원 사업 연계 <ul style="list-style-type: none"> 강원농촌 융복합산업 지원센터 학생 및 지역주민 참여 유도

10-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 강화

가) 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 강화

□ 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 계획

- 다양한 산학협력 활성화를 위한 온/오프라인 공간을 조성하여 쌍방향 산학협력을 강화



<쌍방향 온라인(On-line) 서비스 구현>



<쌍방향 오프라인(Off-line) 공간 조성>

□ 성과 분석에 따른 한계점/문제점

- 산학 간 쌍방향(양방향) 협력을 산학협력의 기본 방향으로 설정하고 다양한 활동을 수행
- 지역 특화 산업을 중심으로 기업 수요를 반영하여 다양한 지원 프로그램을 수행하고, 지원/연계 이후 지속적인 후속 성과를 창출함으로써 효율적인 쌍방향 산학협력을 수행
 - 대학의 기업 연계 및 지원 (확산) 프로그램 내에서 쌍방향 산학협력 활동

구분	주요 내용	산학협력 활동	쌍방향 성과
디지털 헬스케어센터 / 빅데이터AI센터 / 헬스케어소재센터 / 나노소재부품센터 / AR·VR센터	기술지도·자문	• 지역산업(기업) 수요 발굴→교원 매칭→기술지도·자문→후속프로그램 연계/발굴	• 산학협력협의체 구성 • 산학 공동과제 발굴
	All-Set 맞춤형지원	• 지역산업(기업) 수요 발굴→교원 매칭→All-Set 맞춤형지원→후속프로그램 연계/발굴	• 기술이전 성과 창출 • 산학 공동과제 발굴
	산학공동 기술개발과제	• 산학협력 컨소시엄 구성→산학공동기술 개발과제 지원→기업 대응자금(현물) 투자→공동연구개발	• 지식재산권 창출 • 기술이전 성과 창출 • 학생 취업 연계
기업 협업센터	산학협력 협의체	• 지역산업체 수요 발굴→산학협력협의체 구성→연구비 지원→수요 기업과 교원 및 학생 참여 네트워킹→후속 프로그램 연계/발굴	• 지식재산권 창출 • 학생 취업 연계 • 산학 공동과제 발굴

- 이외 대외 R&D 지원과제, 기업과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력을 지속 수행

구분	주요 내용	산학협력 활동	쌍방향 성과
기업 협업센터	R&D 지원 과제 수주	• 기업 수요 발굴→산학 컨소시엄 구성→R&D 지원과제 수주→연구 수행	• 지식재산권 창출 • 학생 취업 • 연구비 수주
	산업체 공동연구 수주	• 기업 수요 발굴→기업 연구비 투자→대학 연구 수행→기업 수요 해결	• 지식재산권 창출 • 학생 취업 연계 • 연구비 수주

○ 한계점 및 개선 방향

- 기업협업센터, 지식재산경영센터를 중심으로 개선 방향을 도출하고, 이를 디지털헬스케어센터, 빅데이터AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터에서 쌍방향 산학협력 활동을 추진

구분	한계점	개선 방향
기업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 쌍방향 산학협력을 위한 온라인 정보 양적/질적 확대 필요 제공 정보 확대 및 feedback 활성화 필요 쌍방향 산학협력을 위한 오프라인 집적 단지 조성 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 홈페이지 기반 온라인 정보 서비스 강화 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 공간 조성/활용
지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 쌍방향 산학협력을 위한 자금 및 인력 확대 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 한림대학교 기술지주회사 연계 자금 투자 강화 교원 및 학생 참여 확대 내부 인력 역량 강화
기업 협업센터 / 지식재산 경영센터	<ul style="list-style-type: none"> 쌍방향 산학협력에 대한 홍보 강화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 온라인/오프라인 홍보 확대/강화 가족회사 수 확대 및 관리 강화 상시 수요조사 시스템 구축/활성화
	<ul style="list-style-type: none"> 지속적인 쌍방향 산학협력 강화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 지원 제도간 연계 방안 마련 외부 산학 프로그램 수주 강화 지원제도 성과 관리 강화(추적평가)

□ 4차년도 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 확산 계획

- 기술비즈니스 인큐베이션(TBI)을 기본 개념으로 다양한 이해관계자들이 참여하는 리빙랩 개념으로 산학협력을 활성화
 - (기술) 인력 양성, 기술지도·자문, 공동연구개발, 경영 전반에 대한 컨설팅, 내외부 자본 조달 지원, 마케팅 지원 등의 기능을 수행
 - 기존의 지원 프로그램을 지역산업(기업)들의 수요가 즉시 반영되고 피드백되며, 산학공동 연구가 원활하게 수행될 수 있도록 개방형 기술혁신 체제로 운영
- 쌍방향 산학협력의 활성화를 위한 온/오프라인 공간 조성
 - 다양한 정보를 제공하고 이에 대한 피드백을 공유할 수 있는 온라인 서비스 강화
 - 대학 내 시설(산학협력관, 창업보육센터, Campus Life Center 등) 및 Hallym 개방형 산학 협력 융복합 거점단지를 쌍방향 산학협력을 위한 공간으로 조성/활용
- 쌍방향 산학협력 확산을 위한 지역산업(기업)과의 네트워크 기반 구축 및 활성화 추진

□ 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력의 지속가능성을 위한 개선 계획

- 기업협업센터를 중심으로 가족기업 DB 관리, 쌍방향 산학협력 프로그램 운영 강화. 쌍방향 성과 창출 집중 관리 추진

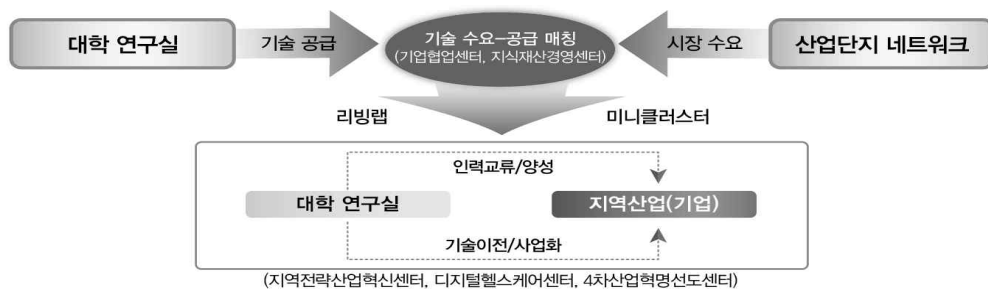


- 수요발굴팀: 온/오프라인 서비스 구현, 가족기업 수 확대, 가족기업 DB 관리, 기업 수요 조사 추진 등
 - 기술검증팀: 기술이전/사업화를 위한 보유 특허 기술 검증, 쌍방향 프로그램 지원에 따른 성과 관리 등
 - 사업화지원팀: 쌍방향 프로그램 지원 수혜기업 후속 사업화 지원(투자 연계, 후속 과제 공동 수주 등) 강화
 - 지역 특화 산업을 중심으로하여 센터별 기업협업센터와 지역기업을 발굴하여 맞춤형 지원 프로그램 운영
- 쌍방향 온/오프라인 서비스 구현을 통해 쌍방향 산학협력의 지속가능성을 확보
- 지역산업(기업) 내 산업단지와의 네트워크 구축/활성화를 통해 쌍방향 산학협력 지속가능성을 확보/활성화
- ※ 강원도 국가 산단 1개소, 일반 산단 24개소, 도시첨단 단지 4개소, 농공 단지 43개소 보유
- 미니 클러스터 구축, 지역 특화 분야 산학협력협의체 및 리빙랩 운영 등을 통해 지역산업(기업)과의 네트워킹 강화

강원도 산업단지 현황 지도



- 리빙랩 및 미니 클러스터를 중심으로 대학 연구실과 산업단지 네트워크의 접점을 기업협업센터, 지식재산경영센터를 통하여 구축/운영



- 중대형 범부처/지자체 사업 공동 수주를 통해 지역산업체(기업) 현안 해결에 직접 기여
- 수요대응형 기업애로해결사업, 기술중개사업 등 비R&D 서비스 사업 수주를 통해 대학 기술 연계 지역산업체(기업) 애로 해결에 기여

□ 4차년도 주요 추진 계획, 목표 및 내용

구분		주요 내용
기업 협업센터 / 지식재산 경영센터	온라인 서비스 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 기업 제공 정보 서비스 차별화(가족기업 유료화 연계) 상시 수요 조사 실시 대학 정보 및 외부 관련 정보 수시 제공
	오프라인 공간 조성	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 <ul style="list-style-type: none"> 지역특화산업(6차산업) 중심 기업 유치/공동 사업화 추진 기존 대학내 시설(산학협력관, 창업보육센터, Campus Life Center) <ul style="list-style-type: none"> 활성화 계획 추진 홍보 공간 제공, 연구 공간 제공 등
	기존 쌍방향 산학협력 프로그램 내 쌍방향 성과 집중 창출/관리	<ul style="list-style-type: none"> 기존 프로그램 내 쌍방향 성과 집중 창출 및 관리 관련 지원 사업과의 연계를 통한 쌍방향 성과 창출 강화 <ul style="list-style-type: none"> 수요대응형 기업애로해결사업, 기술중개사업, 기술마케팅 사업 등
디지털 헬스케어센터 / 빅데이터AI 센터 / 헬스케어소재 센터 / 나노소재부품 센터 / AR·VR센터	산업단지 중심 네트워크 구축/활성화 (미니 클러스터)	<ul style="list-style-type: none"> 산업단지 중심 네트워크 협의체 구성→컨설팅 수행 대학 프로그램 연계 지원 및 산학협력 활동 수행
	중대형 범부처/지자체 사업 공동 수주	<ul style="list-style-type: none"> 중대형 범부처/지자체 사업 공동 수주 <ul style="list-style-type: none"> 광역클러스터사업, 사회문제해결형사업, 범부처연구개발사업(범부처/전주기 의료기기개발사업) 등 지역혁신선도연구센터(RLRC), 대학 내 산학연협력단지 조성사업 등 유치 추진 강원 VR·AR 제작거점센터 사업과의 연계를 통한 지역 기업 육성 <ul style="list-style-type: none"> 강원 지역 내 VR·AR 산업 및 지식기반의 예비창업자 및 초기 창업자의 성공적인 창업과 안정적 성장을 위한 지원(AR·VR센터 내 역할 강화 연계)

나) 지역과의 쌍방향 산학협력 강화

□ 지역사회 협력을 통한 쌍방향 산학협력 계획

- 포스트 코로나19 지속가능한 지역혁신 공동체 성장을 위한 지역사회 쌍방향 협력사업 추진



□ 3차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

○ 지자체, 공공기관 등과의 쌍방향 지역협력 강화

- 1단계 대비 RCC 대응자금 약 3배, 산학공동기술개발과제 약 3.3배, 산업체 공동연구 약 3.3배 증가

구분		주요성과	한계점 및 문제점
지역특화센터	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천시 및 춘천사회혁신센터 주관 리빙랩 프로젝트 선정 및 협력 시행 • 춘천시 대학도시 협업 캡스톤디자인 리빙랩 보조금 지원 및 협력 시행 • 강원도 사회적경제지원센터 및 지역사회돌봄서비스 기관과 협력 시행 • 강원도 사회서비스원 설립타당성 연구수행 	<ul style="list-style-type: none"> • 리빙랩 생태계 조성을 통한 지속가능성 확보 방안 마련 필요 • 사업의 실효성 확보를 위한 효율적인 행정 프로세스 정립 필요
	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 제4회 홍천사과축제 기획 및 운영 지원 • All-Set 맞춤형지원(홍천사과 마스크팩) 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특산물 관련 가공품 개발에 대한 인식 부족
	지역문화예술센터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역민 대상 인문학 강좌 운영 • 강원권 LINC+대학 협력 강원도 길 조성사업 	<ul style="list-style-type: none"> • 문화 분야의 지자체 협업을 통한 방향 설정 어려움
	지역건강증진센터	<ul style="list-style-type: none"> • 행복한 육아를 돕는 육아 플래너 양성 	<ul style="list-style-type: none"> • 전문성 제고와 활동 범위 제한
	지역사회갈등전환센터	<ul style="list-style-type: none"> • 회복적정의 교육 : 지역사회 현장맞춤형 프로그램 개발, 현장 적용 및 확대 • 평화감수성훈련 : 각 지역사회 기관의 현실에 적합한 맞춤형 프로그램 개발 및 전파 • 회복적대화 모임 : 춘천지방법원 소년부 의뢰(1건, 속초고), 춘천교육지원청 의뢰(4건) 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교폭력사건 발생 후 조정 시기를 놓침 : 장기간 당사자들 간의 갈등이 심화되어 조정 어려움 • 피해자 측의 동의를 얻기 어려워 대화모임 자체가 성사되기 힘든 경우 존재 → 사전모임 주력 필요
	지역연계교육센터	<ul style="list-style-type: none"> • 진로교사 협의체를 통한 창업체험 교육 지원 • 화천군청 교육복지과 협력관계를 통한 교육 프로그램 확대 • 화천군청 예산 확보를 통한 ICT 교육 전용 실습실 개설 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 학교 및 구성원 교육을 위한 예산확보 어려움 • 상호 이해를 도모하기 위한 협력관계 형성 및 교류를 위한 인프라 부족 • 지역교육 전문화된 시설 및 장비 부족
지역협력단	대학도시협업	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천시-한림대의 대학도시 공동 추진 의제를 수립하고 단위사업 추진을 위한 실행계획을 마련/추진(캡스톤디자인 리빙랩) 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학도시사업 수행 경험이 없어 구체적인 실행계획 수립에 오랜 시간이 소요

□ 4차년도 지역사회와의 쌍방향 산학협력 확산계획

- 쌍방향 지역협력을 활성화하기 위해 재정, 인력, 정보 등 인적·물적 자원 교류 활성화
- 대학이 보유한 전문 지식자산 적극 투여와 지역혁신 인재양성과 배출 역할 강화

구분		주요 내용
지역특화센터	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 대학도시 협업사업 확대 : <ul style="list-style-type: none"> - 캡스톤디자인 리빙랩 (춘천시 보조금 지원 쌍방향 사업 활성화) : 실용적 융복합 인재 양성-문제해결, 창의력, 소통 및 협업능력 등) - 노인맞춤돌봄서비스 R&D 협의체 활동을 통한 초고령사회 대응 혁신 모델 개발 • 사회서비스 R&D-리빙랩 프로젝트 파일럿테스팅 시행 후 모델 및 지역사회 분야 확대 • 사회서비스 (돌봄 등) 비대면 서비스 개발을 위한 R&D 및 교육 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 코로나19감염으로 인한 노인 및 장애인 복지·돌봄 기관의 장기 휴관에 따른 취약 계층의 건강 및 삶의 질 악화 사회문제 해결을 위한 비대면(Untact) 서비스 R&D를 지방정부·복지돌봄기관과 디지털IT기업, 사회적 경제기업의 협업으로 추진
	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 특산물 관련 기 개발된 가공 상품의 적극적인 홍보와 새로운 상품개발 의지 독려 • 성공모델을 통하여 타 지역적용으로 지역 균형 발전에 대학의 역할 강화

구분		주요 내용
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 강원권 LINC+대학협력 강원도 길 조성사업 : 기존 강원도 길 총괄 프로그램 개발 ‘인문혁신도시 춘천’을 위한 춘천시립도서관 공개 시민문화강좌 한림대박물관 ‘2020 박물관 길 위의 인문학 사업’
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 민·관·학 협력 건강불평등 문제 해결 및 프로그램 개발
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 회복적대화 모임(조정) <ul style="list-style-type: none"> 재직자교육 후 조정전문가로 양성하여 갈등현장에 투입 각 학교에 학부모 조정위원 필요성을 알려 학부모들을 조정위원으로 모집(춘천교육지원청 연계)
	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 화천군 교육 복지 예산 사전 조율을 통한 교육 프로그램 및 대상 확대 교육청 협력 관계를 통한 지역 내 학교 대상 프로그램 조기 개설 및 홍보 지역 복지 단체 및 사회적 기업 협력을 통한 교육 사각지대 대상 프로그램 운영
지역협력단	대학도시 협업	<ul style="list-style-type: none"> 춘천시 대학도시 협업사업에 대한 행정 및 재정지원 시책 추진 실용적 융복합 인재 양성과 지역사회 취업 활성화 캠퍼스타운 기능 확대 <ul style="list-style-type: none"> 실용적 융복합 인재 양성과 지역사회 취·창업 활성화 도시재생 사업 연계 발전안 도출 관학 거버넌스 강화 <ul style="list-style-type: none"> 행정 및 재정지원 시책 추진 시와 대학내 협력관련 전담 조직 확대

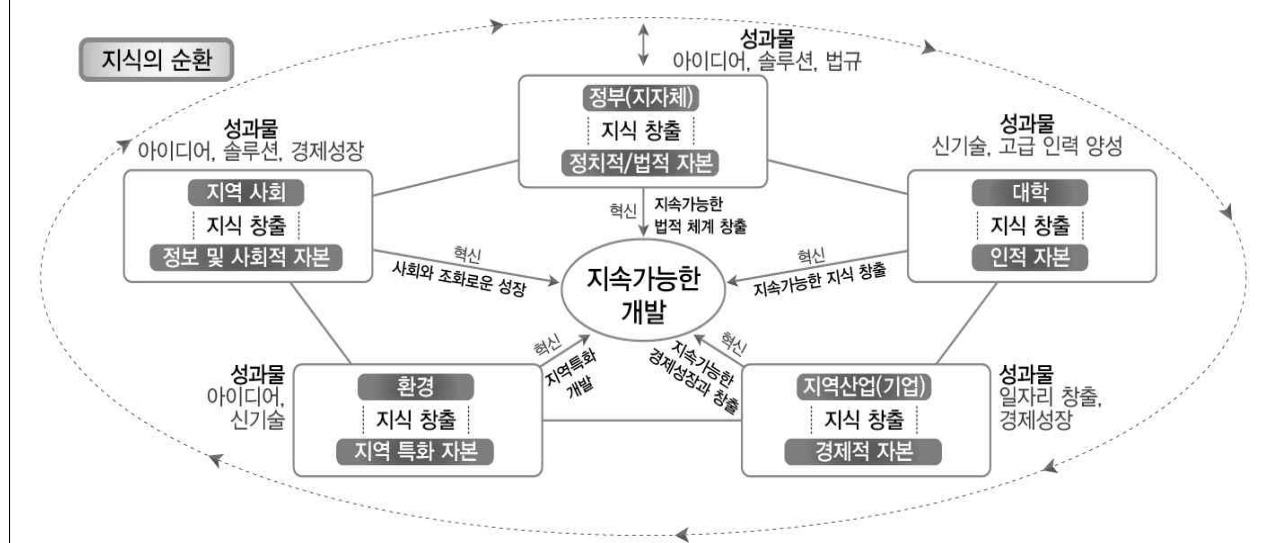
□ 지역사회와의 쌍방향 산학협력 지속가능성을 위한 개선계획

구분		주요 내용
지역특화센터	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회와 협력하여 사회서비스 R&D-리빙랩 생태계 조성 지역혁신을 위한 민·관·산·학 거버넌스 체계의 활성화 대학도시 발전을 위한 대학의 전문 지식자산 체계 활용 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> 코로나19 사회재난 대응을 위한 지역사회보장(사회서비스, 돌봄 등) 혁신모델 R&D
	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 Hub화를 통하여 지역 농산물 및 식품의 효능평가 연구 및 기술지원으로 마을기업 상생발전 도모 지역의 다양한 농산물을 활용한 성공적인 비즈니스 모델 제시 및 창출, 확산
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 전문 지식 제공 및 시민 교양의 질적 제고 노력 미의식 확산을 통해 예술 도시로써의 이미지 부각
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 주민주도의 건강돌봄 조직 구축
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 회복적대화 모임(조정) <ul style="list-style-type: none"> 춘천교육지원청의 ‘학교폭력 화해·분쟁조정지원단’ 위원 대상 교육 및 조정훈련 강화 훈련 대상자의 필요에 부합한 ‘맞춤형 조정훈련 프로그램’ 개발 춘천교육지원청을 통해 모집된 학부모 조정위원들을 조정전문가로 양성
	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 교육장 및 장비 확보를 위한 지자체 투자 요청 및 한림대학교 시설 본격 개방 지역 내 교육 가능한 학교와의 협력 관계 수립 교육 전문가 양성 및 청년 창업을 통한 청년 지원 사업 수주
지역협력단	대학도시 협업	<ul style="list-style-type: none"> 지역과 대학 간의 협업사업 결과에 대한 객관적인 평가를 시행하여 지역발전과 주민 삶의 질 향상에 기여한 근거를 제시하고 지속적으로 사업 추진 지역과 대학 간의 협업사업 결과에 대한 객관적인 평가를 시행하여 지역발전과 주민 삶의 질 향상에 기여한 근거를 제시하고 지속적으로 사업 추진 한국형 뉴딜사업 연계 발전안 도출 <ul style="list-style-type: none"> 디지털 뉴딜 : 강원권 DNA(Data, Network, AI) 생태계 구축을 위한 ‘LINC+ 지역산업체 디지털 트랜스포메이션 지원사업’ 수요조사 실시 및 단계별 접근 로드맵 설정(1단계: 지역 산업체 수요조사 → 2단계: 산업체 컨설팅 및 산업자문 → 3단계: 핵심기술 산학 공동 R&D → 4단계: 기술지주회사 자회사 설립 및 지원사업 전담 운영) 그린 뉴딜 : 강원권 그린뉴딜의 방향성 도출을 위한 연구위원회 발족 및 ‘LINC+ 그린뉴딜 산학포럼’ 개최

10-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 계획

□ 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 개념도

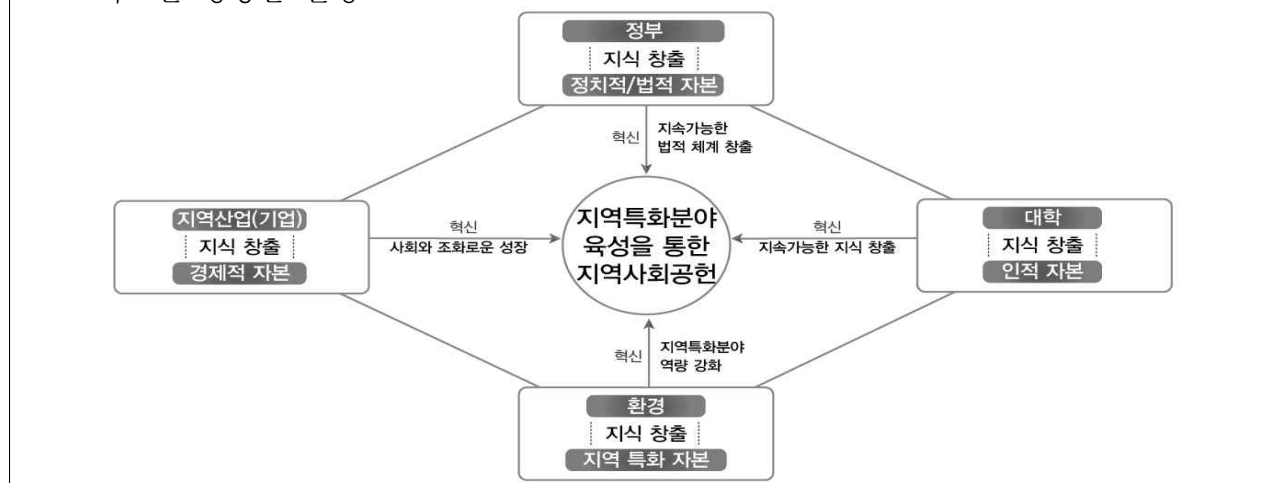
- 쿼터플 헬릭스(Quintuple-Helix; 5중 나선) 모델 : 대학-정부(지자체)-산업(기업)-지역사회가 상호 협력하여 지속가능한 성과를 창출하고, 이러한 성과가 순환되어 지역산업(기업) 및 지역사회와의 조화로운 성장 달성 추구
 - 기존 지역혁신을 위한 대학-정부(지자체)-산업(기업) 중심 모델에서 지역사회(시민)의 역할이 강조된 쿼드러플 헬릭스(Quadruple-Helix; 4중 나선) 모델에서 환경(지역 특화 요소)까지 고려
 - ※ 쿼터플 헬릭스 모델 성공사례 : 네덜란드 브레인포트(BrainPort)
- 지역산업(기업)과 지역사회가 개별적으로 쿼드러플 헬릭스 모델을 통해 지역사회와 상생하고, 이 모델이 융합/통합되어 쿼터플 헬릭스 모델 구현



10-3-1. 기업(산업체) 협력을 통한 지역사회 공헌 계획

□ 지역산업(기업)과의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 개념도

- 대학-정부(지자체)-산업(기업)이 협력하여 지역 특화 분야에 지속 가능한 성과를 창출하고 조화로운 성장을 달성



□ 성과 분석에 따른 한계점/문제점

- 현 단계는 지역산업(기업) 협력을 통한 지역사회 공헌을 위한 기반을 다지는 단계로, 다양한 프로그램 운영을 통해 산학협력을 위한 다양한 제도를 추진하였다는 데 의미가 있음

- 이로 인해 실제 지역사회 공헌 성과라 할 수 있는 지역산업(기업) 성장, 일자리 창출 등에 있어 뚜렷한 성과를 측정하기 어려운 한계가 존재(짧은 기간, 제한된 예산 등으로 인해)
 - 대학 산학협력 만족도가 높아 실제 지역산업(기업)에 대한 유·무형의 공헌이 존재함을 유추할 수 있고, 일자리 창출 성과의 지속적인 증가는 매우 고무적인 성과라 할 수 있음
- 지역사회 공헌 성과를 지속적으로 창출하기 위해서는 기존의 지역산업(기업)과의 연계 및 지원 계획 및 쌍방향 협력 계획을 안정적으로 추진하는 노력이 필요함

□ 지역산업(기업)과의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 확산 계획

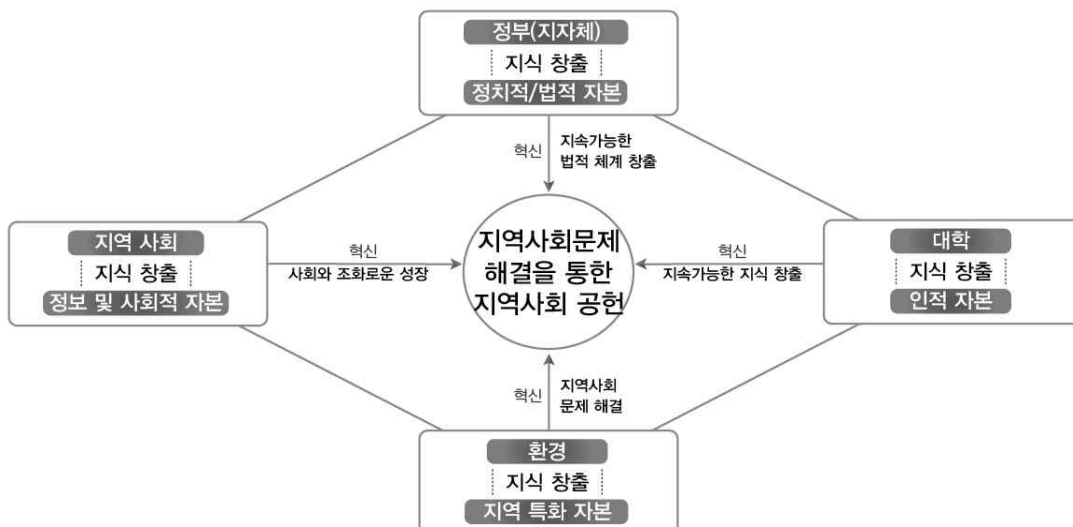
- 쿼터블 헬릭스(Quintuple-Helix) 선도 모델 구축
- 대학-기업-정부의 삼자 협력 모델을 넘어서 시민사회까지 포함시켜 리빙랩 형태를 구축하고, 상호 협력을 통해 사회문제 해결 지향적인 모델을 운영하여 지역사회에 공헌할 수 있는 지속 가능성을 확보하는 모델 구현
 - 대학은 혁신을 통해 지식을 창출하고 인력을 양성하며, 사회문제 해결형 아이디어를 협력을 통해 개발/해결하여 지역사회에 환원하는(기술이전/사업화, 인력 배출 등을 통해) 역할 수행

구분		주요 내용
기업 협업센터	지역산업(기업) 지원/연계 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 지역산업(기업) 지원/연계 프로그램 지속 추진 • 온라인/오프라인 서비스 구심점 마련
디지털 헬스케어센터 / 빅데이터시 센터 / 헬스케어소재 센터 / 나노소재부품 센터 / AR·VR센터	지역 특화 산업 연계 리빙랩 구축/운영	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업(기업) 참여 리빙랩 구축/운영 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 특화 산업별 리빙랩 네트워크 구축 - 산단 중심의 미니 클러스터 연계 리빙랩 구축/운영 • 수요 기반 개방형 기술혁신 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력협의체 등 관련 프로그램 운영 • 장기적 네트워킹 운영 방안 마련 <ul style="list-style-type: none"> - 가족회사 중심으로 관련 프로그램 지속/확대 운영, 모델 사례 도출(성공 사례 발굴/홍보) • 지역 특화산업 중심 정부 과제 공동 수주/진행
지식재산 경영센터	쿼터블 헬릭스 선도 모델 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 각 요소별 자본 창출 방안 및 전략 도출 • 대학 중심의 성과 환류 시스템 구축

10-3-2. 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 계획

□ 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 개념도

- 대학-정부(지자체)-지역사회가 협력하여 지역사회 문제 해결을 통해 지속 가능한 성과를 창출하고 조화로운 성장 달성



□ 성과분석에 따른 한계점/문제점 및 지역사회 공헌 개선 계획

구분		주요성과	한계점 및 문제점	개선계획
지역특화센터	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 대학도시협업사업개발 • 지역기여 실용적 융복합 인재 양성 시스템 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 초기 시행착오 및 행정 시스템 미비 • 결과 활용할 수 있는 체계 미흡 	<ul style="list-style-type: none"> • 실효성 높일 수 있는 안정적인 행정 구축 • 지역사회 현안 발굴과 시책 활용 지속 추진
	6차산업협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역민 주도 지역축제 활성화 위한 홍보 프로그램 기획/운영 • 제4회 홍천사과축제 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역민 참여 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 홍보 프로그램 조기 시행을 통한 많은 지역민 참여 유인
	지역문화예술센터	<ul style="list-style-type: none"> • 지역민 대상 인문학 강좌 운영 • 강원권 LINC+대학 협력 강원도 길 조성사업 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 참여율 저조 • 문화 분야의 지자체 협업을 통한 방향 설정이 어려움 	<ul style="list-style-type: none"> • 수요자 맞춤형 강좌 개설 • 지속적인 홍보 필요
	지역건강증진센터	<ul style="list-style-type: none"> • 정신질환자의 지역사회 통합 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 당사자 주도활동 저조 • 자립조직 육성 관련 지역사회 역량 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 동료 지원가 양성 • 자립조직 육성 역량을 위한 재직자 교육을 실시
	지역사회갈등전환센터	<ul style="list-style-type: none"> • 갈등 어려움 겪는 추천권 학교로 확산 • 속초산불피해 주민 갈등 문제 해결프로그램 개발 	<ul style="list-style-type: none"> • 재정 확보 어려움으로 인한 실천가 양성 미흡 • 조직 내 관리자의 패러다임 변화 선행 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 안정적인 재정 확보 • 지역사회 학교 및 기관 관리자 및 일선교사 대상 교육 실시
	지역연계교육센터	<ul style="list-style-type: none"> • 화천군청소년수련관 ICT 전용 실습실 개설 • 지역 내 청소년 교육 프로그램 대폭 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 소규모 인원이 프로그램에 참여 • 타 지역 대상 교육 활동 확대 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체 담당 부서 협력 기반 프로그램 홍보 • 대학 시설 및 장비 활용 확대
지역협력단	강원 혁신포럼	<ul style="list-style-type: none"> • 2019 강원혁신포럼 - 산학부총장 추진위원회 위원장 역할 수행 	<ul style="list-style-type: none"> • 공공기관과의 직접 연계가 미흡 	<ul style="list-style-type: none"> • 참여 기관 간 연계 체계 마련

□ 사회경제적 파급효과(ESI) 지수 활용방안

○ ‘지역혁신’을 통한 지역사회공헌 개선
<ul style="list-style-type: none"> • 한림대 LINC+사업의 3개년(2017년~2019년)의 혁신지수 부분별 추이를 보면, 지역혁신이 가장 두드러진 성과를 보였음 ※ 8-4장 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 실적 참조 • 지역협력단 산하의 RCC (지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터)와 지역연계교육센터에서 지속적으로 지역혁신 프로그램을 개발 및 추진하고자 함 → 대학도시협업, 경제 활성화를 위한 마을살리기, 복지 및 보건의 공공서비스 지원, 문화예술지원, 교육지원 사업을 확대 운영하여 지역혁신과 주민 삶의 질을 증진하고자 함 • 지역혁신 연계 사업의 활성화로 가족회사 등에 대한 취업, 창업에 따른 고용효과 증진 • 지자체 및 공공기관과의 지역혁신 협업 활성화를 위해 R&D사업, 기술이전, 맞춤형지원 확대를 통한 사회경제적 편익 증진 도모

□ 4차년도 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 확산 계획

구분		주요 내용
지역	지역협업센터	<ul style="list-style-type: none"> • 대학도시 협업사업 실행계획 수립과 실행으로 지역사회현안 해결기여 • 사회서비스 R&D-리빙랩 프로젝트의 확산 추진으로 주민 삶의 질 향상 기여



구분		주요 내용
특 화 센 터	6차산업 협업센터	<ul style="list-style-type: none"> 제5회 홍천사과축제 프로모션 프로그램의 조기시행으로 보다 많은 지역민 참여를 독려하여 지역민 주도 지역축제로 안정적인 운영을 지원 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 지역주민 생활 밀착형 교육 및 프로그램 운영으로 지역민 역량 강화
	지역문화 예술센터	<ul style="list-style-type: none"> 강원도 길 조성사업(강원권 5개 사업단 연합 사업) 지자체 문화관광 활성화를 위한 스토리텔링과 문화콘텐츠 제작
	지역건강 증진센터	<ul style="list-style-type: none"> 주민 주도의 건강 자치 조직 설립을 위한 전문 인력 양성 자기 건강 돌봄 역량강화를 위한 지역사회 기반 조성 정신건강문제에 대한 포용적 사회 만들기를 위한 공공기관과의 협력 지속 확대
	지역사회 갈등전환 센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 기관의 직무연수교육을 통해 회복적정의 교육을 실시하여 직장 내 갈등을 대화를 통해 해결하는 조정 및 진행 전문가로 양성 교사 및 학부모 대상의 회복적 생활교육을 통해 학교폭력 및 또래갈등을 예방하고 해결하는 조정 및 진행 전문가로 양성
	지역연계 교육센터	<ul style="list-style-type: none"> 지역 언론 및 학교 홍보 채널을 통한 교육 프로그램 및 시설 홍보 확대 지자체 홈페이지 및 부서 통신 채널 내 홍보 실시 지역 내 구성원 대상 강사 양성 교육을 통한 자생적 교육 기업 설립
지 역 협 력 단	강원 혁신 포럼	<ul style="list-style-type: none"> 의제 발굴 및 협력을 위한 오픈 테이블에 참여하여 지역사회 현안 해결을 위한 협업 프로젝트 수행



□ 연차별 산학협력 선도모델 자립화를 위한 주요 추진계획 세부 현황

연번	중점추진사항	1차년	2차년	3차년	4차년	5차년
	중점 추진사업의 세부 사업내용	실적/계획	실적/계획	실적/계획	계획	계획
1. 대학-기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고						
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1/0	2/1	1/1	1	1
2	특화형 산학협력센터 구축 (누적 수)	4	6	9	9	9
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	5/5	9/8	13/10	10	10
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	준비	1/1	2/2	3	3
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	10/10	13/10	15/10	10	10
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	2/3	11/5	12/5	5	5
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	13/10	11/10	20/10	10	10
8	특화분야 캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	551/550	601/600	394/650	700	750
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성						
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	51.7/54.3	47.7/55.9	48.3/42.3	44.4	48.4
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화 (가족회사 취업자 수)	107 / 100	140/140	166/165	190	210
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고(적합률, %)		59.5/70	98/80	90	90
4	현장실습업체 방문을 통한 지도·감독 강화(방문 업체 수)	268/200	262/300	275/300	300	300
5	산업연계 교육과정 수(건수)	25/25	30/30	35/35	40	45
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	32.8/31.1	36.1/34.2	39.4/37.7	41.5	45.6
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,344/1,208	1,403/1,329	1,598/1,465	1,612	1,772
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처디자인, pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	783/500	886/700	1,204/800	900	1,000
9	융복합전공 개설 수(건수)	15/10	18/15	16/15	15	15
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	37/30	59/40	105/50	50	50
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화						
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	25/20	31/25	28/25	25	25
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	3/2	6/5	6/5	5	5
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	2/0	3/1	3/1	1	1
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	6	14	14	18	18
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	104/148	124/178	151.1/214	238	248
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	15/15	16/16	14/16	16	16
7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	8/5	10/20	20/20	20	20
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	23/23	25/25	26/26	26	26
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	8/5	18/8	21/8	8	8
10	4차산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	770/500	2,326/1000	2318/1000	1000	1000
11	개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	준비	설계	설계	완공	2
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	41/30	47/50	64/60	70	80
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	40/40	56/50	39/60	70	80
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	25/25	32/30	26/30	30	30
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	12/10	13/15	19/15	15	15
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	96/100	130/150	125/150	150	150
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	18/17	28/20	43/25	30	35
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성						
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1/1	1/1	1/1	1	1
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	준비	1/2	1/3	4	5
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자 등록 건수)(누적)	9/7	18/16	26/26	37	49
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)(누적)	6/0	23/10	28/10	10	10
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	27/26	27/27	27/27	27	27
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화(팀 수)	31/30	32/30	31/30	30	30

연번	중점추진사항	1차년	2차년	3차년	4차년	5차년
	중점 추진사업의 세부 사업내용	실적/계획	실적/계획	실적/계획	계획	계획
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화(건수)(누적)	9/10	19/15	26/20	20	20
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액(백만원)	17.7/0	35.6/20	150/30	40	50
5. 대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신						
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	11/3	17/13	18/18	20	20
2	지역사회 혁신 실적(건수)(누적)	2/0	14.4/5.6	20.4/10	16	20
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	2/0	6/2	6/2	2	2
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	5/0	7/3	3/3	3	3
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	6/5	38/5	6/5	5	5
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	5/5	28/5	27/5	5	5
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원(사업 수)	2/0	8/3	3/3	3	3
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	2/0	3/3	3/3	3	1
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	1/0	5/2	5/2	2	2
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	10/10	20/10	16/10	10	10
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	33/30	37/40	27/50	50	50
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	15/15	9/16	7/17	18	20
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자 교육 및 포럼(건수)	16/15	27/20	28/20	20	20
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	6/5	19/10	36/10	10	10
15	4차산업혁명 등 초중고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	7/5	12/10	28/10	10	10



사업예산(Budget)

11. 3차년도 총 사업비 집행 실적 P. 295

12. 차년도 사업비 배분 및 집행 계획 P. 299



IV. 사업예산(Budget)

11. 3차년도 총 사업비 집행 실적

(단위 : 천원, %)

구 분	예 산			집 행			집행 잔액(C) (C=A-B)	
	2차년도 이월	3차년도 예산(A)		2차년도 이월금	3차년도 집행(B)		국고 지원금	비율
세 목		국고지원금	비율		국고지원금	집행률		
인건비 (25% 이내)	102,399.6	879,000.0	20.0	102,399.6	720,735.4	16.4	158,264.6	3.6
교육프로그램 개발 및 운영비	4,548.1	1,350,000.0	30.7	4,548.1	1,337,093.6	30.4	12,906.4	0.29
기자재 구입· 운영비	5,877.7	270,000.0	6.1	5,877.7	267,403.4	6.08	2,596.6	0.06
산학협력 기업지원비	4,672.7	481,131.0	10.9	4,672.7	476,353.3	10.8	4,777.7	0.1
산학공동 기술(지식)개발비	0	423,000.0	9.6	0	423,000.0	9.6	0	0
교육환경 개선비	2,704.5	227,001.0	5.2	2,704.5	225,283.4	5.1	1,717.6	0.03
기타사업 운영비 (5% 이내)	3,427.5	196,230.0	4.5	3,427.5	193,353.3	4.4	2,876.7	0.07
대학사업비 (10% 이내)	9,503.1	438,400.0	10.0	9,503.1	423,958.3	9.9	14,441.7	0.3
간접비 (3% 이내)	9,345.9	131,000.0	3.0	9,345.9	127,293.5	2.9	3,706.5	0.08
합 계	142,479.1	4,395,762.0	100.0%	142,479.1	4,194,474.2	95.4%	201,287.8	4.6%

11-1. 3차년도 사업비 항목별 집행 실적

(단위 : 천원, %)

구 분	2차년도 이월	3차년도 예산 (‘19.3~’20.2)			세부 내역
		계 획	실 적	집행률	
인건비 (25% 이내)	102,399.6	1,070,000	720,735.4	67.4	- 산학협력중점교원인건비(12인) 298,662.4 - (이월금)사업단 전담인력 인건비(15인) 429,904.1 - 산학협력 우수자 인센티브 87,900.0 - 근로학생인건비(6명) 6,668.5
교육 프로그램 개발 및 운영비	4,548.1	1,350,000	1,337,093.6	99.0	- (이월금)산학공동교재개발·융복합 교육과정 42,296.4 - 4차산업혁명대비 산업체 맞춤 교육 40,123.2 - 사회혁신 리빙랩 프로젝트 90,016.1 - 캡스톤디자인 교과목 운영(79개) 127,078.9 - 산학연계 현장실습 662,609.4 - 학과별 진로 및 직무별 전문역량강화교육 102,415.9 - 창업교과목 운영(9개) 21,073.9 - 창업동아리 운영(31개) 52,729.4 - 창업캠프, 창업경진대회 개최 48,998.9 - 시제품제작지원 102,665.0 - 창업 멘토링, 아카데미 운영 13,949.9 - 지식재산권 취득 지원 37,684.8
기자재 구입· 운영비	5,877.7	270,000	267,403.4	99.0	- 산학협력 융복합 거점단지 기자재 180,076.0 - (이월금)AI 교육장비 및 소프트웨어 88,502.6 - 기자재 소모품 및 유지보수 4,702.5
산학협력 기업지원비	4,672.7	400,000	476,353.3	119.1	- 산학협력 지역·기업지원 수요조사 8,820.7 - 기술지도 및 컨설팅 27,807.1 - 맞춤형지원(AII-Set지원) 152,500.0 - 한림 국제 지역혁신 포럼 31,955.3 - 산학협력 협의체 운영 76,220.8 - 산업체 및 기관 재직자교육 37,302.9 - 지역연계 프로그램 23,596.1 - 산학협력 EXPO 38,868.7 - 강원 산학협력 한마음대회 22,405.5 - 산학협력 성과확산 세미나 27,250.0 - 기타 산학협력 행사 3,338.9 - 기술지주회사 출자 후보기술 발굴 6,160.0 - (이월금)기술설명서 제작 24,800.0
산학공동 기술(지식)개 발비	0	420,000	423,000.0	100.7	- 공동기술(지식)과제 운영(16개) 405,000.0 - 공동기술(지식)과제 선정·심사 14,279.1 - 지식재산권 등록 및 취득 지원 3,720.9
교육환경 개선비	2,704.5	86,001	225,283.4	262.0	- (이월금) AI 교육센터, 창업지원단 및 사업단 각 센터 장비 구입 및 리모델링(지역협력단, 산학협력 단, 현장실습지원센터 노후 장비 교체) 227,987.9 (* 4차산업혁명 관련 교육을 위한 시설 개선)
기타사업 운영비 (5% 이내)	3,427.5	219,230	193,353.3	88.2	- (이월금)소모품 및 인쇄비 44,528.3 - 여비출장비 33,303.1 - 공과금 17,447.8 - 운영회의비 26,395.9 - 사업단 행사개최 9,570.9 - 홍보비 35,310.0 - 기타관리운영비(우편료, 기술자료집등) 30,224.8
대학사업비 (10% 이내)	9,503.1	438,400	423,958.3	96.7	- 산학협력 체제 공유 확산 56,670.2 - 조직간 유기적 산학협력 체제 정비 7,891.0 - (이월금)산학협력 체질개선 공동 인프라 구축 325,728.3 - 진로·취창업 종합지원체계 보완 43,171.9
간접비 (3% 이내)	9,345.9	131,000	127,293.5	97.2	- (이월금)산학협력 성과관리시스템 보수 131,320.0 - 산학협력·4차산업혁명분야 교육 2,549.4 - Fab Lab Gangwon 재료구매 2,770.0
합 계	142,479.1	4,384,631	4,194,474.2	95.7%	

11-2. 내용별 사업비 집행 세부 구성

(단위 : 천원)

구 분	세 부 사 업	항 목	국고지원금		세 부 내 역
			계 획 (예산)	실 적 (집 행)	
Vision	① 산학협력 발전계획	교육프로그램 개발운영비	30,000	0	
		소 계	30,000	0	
	② 산학협력 성과관리 계획	간접비	-	0	
		소 계	-	0	
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	산학협력기업 지원비	65,000	76,220.8	- 산학협력 협의체 운영(34개) 76,220.8
		소 계	65,000	76,220.8	
	④ 산학연계형 교육 프로그램 운영인프라 구축	교육환경 개선비	86,001	225,283.4	- AI 교육센터, 창업지원단 및 사업단 각 센터 장비 구입 및 리모델링(지역협력단, 산학협력단, 현장실습지원센터 등 노후 장비 교체) 225,283.4 (* 4차산업혁명 관련 교육을 위한 시설 개선)
		기자재구입 운영비	270,000	267,403.4	- 산학협력 융복합 거점단지 기자재 180,076.0 - A.I 교육 장비 및 소프트웨어 82,624.9 - 기자재 소모품 및 유지보수 4,702.5
		교육프로그램 개발운영비	30,000	37,748.2	- 산학공동 교재개발(2과목) 2,000.0 - 융복합 교육 과정 (교육과정운영비, 재료비, 산학연계 교육과정 성과전시) 35,748.2
		소 계	386,001	530,435	
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	교육프로그램 개발운영비	0	130,139.3	- 4차산업혁명대비 산업체 맞춤 교육 40,123.2 - 사회혁신 리빙랩 프로젝트 90,016.1
			325,000	127,078.9	- 캡스톤디자인 교과목(79개) 운영 및 대내외 경진대회 개최 106,967.5 - 지식재산교육 및 특허출원 지원 17,975.0 - Pre캡스톤디자인 지원 2,136.4
			562,000	662,609.4	- 4주 현장실습(191명) 95,500.0 - 8주 현장실습(468명) 468,000.0 - 16주 현장실습(43명) 64,500.0 - 1학기 해외현장실습(3명) 6,000.0 - 2학기 해외현장실습(7명) 13,100.0 - 직무교육, 공모전, 기관방문 등 15,509.4
			120,000	102,415.9	- 취업교육 49,080.8 - 산업체 맞춤형 교육 11,217.6 - 온라인시스템 구매(취업포털 연동개발, 취업서비스 프로그램 등) 42,117.5
			283,000	277,101.9	- 창업교과목 운영(9개) 21,073.9 - 창업동아리 운영(31개) 52,729.4 - 창업캠프, 창업경진대회 개최 48,998.9 - 시제품제작지원 102,665.0 - 창업 멘토링, 아카데미 운영 13,949.9 - 지식재산권 취득 지원 37,684.8
			소 계	1,290,000	1,299,345.4
	⑥ 지역사회및 기업과의 산학협력 활동	산학협력 기업지원비	335,000	400,132.5	- 산학협력 지역·기업지원 수요조사 8,820.7 - 기술지도 및 컨설팅 27,807.1 - 맞춤형지원(All-Set지원) 152,500.0 - 한림 국제 지역혁신 포럼 31,955.3 - 산업체 및 기관 재직자교육 37,302.9

(단위 : 천원)

					<ul style="list-style-type: none"> - 지역연계 프로그램 23,596.1 - 산학협력 EXPO 38,868.7 - 강원 산학협력 한마음대회 22,405.4 - 산학협력 성과확산 세미나 27,250.0 - 기타 산학협력 행사 3,339.0 - 기술지주회사 출자 후보기술 발굴 6,160.0 - 기술설명서 제작 20,127.3
	산학공동기술 (지식)개발비	420,000	423,000.0		<ul style="list-style-type: none"> - 산학공동기술(지식)개발 과제수행(16개) 405,000.0 - 선정 및 평가 심사비 집행 14,279.1 - 지식재산권 등록 및 취득 지원 3,720.9
	소계	755,000	823,132.5		
⑦ 인건비	인건비	1,070,000	720,735.4		<ul style="list-style-type: none"> - 산학협력중점교원인건비(12인) 298,662.4 - 사업단 전담인력 인건비(15인) 327,504.5 - 산학협력 우수자 인센티브 87,900.0 - 근로학생인건비(6인) 6,668.5
⑧ 대학사업비	산학협력체제 공유 확산	111,420	56,670.2		<ul style="list-style-type: none"> - 산학협력 성과확산 세미나 19,358.3 - 자유학기제 9,500.0 - 지역연계교육프로그램 18,311.9 - 취·창업 경진대회 9,500.0
	산학협력 체제 고도화	70,000	7,891		- 산학협력 CDP 교육 7,891.0
	대 학 전 체 산학협력 체질개선 공동인프라	164,980	316,225.2		<ul style="list-style-type: none"> - 실험실습공간 환경개선 13,019.5 - 교육 및 실험실습공간 기계기구매입비 205,744.8 - 교육 및 실험실습공간 집기비품매입비 40,467.0 - 교육 및 실험실습공간 소모품매입비 56,993.9
	대 학(원)생 진로·취창업 종합지원 체계구축	92,000	43,171.9		<ul style="list-style-type: none"> - 문화콘텐츠 메이커스 관련 기계기구매입 253.0 - 학생지원비(CEO리더쉽 아카데미, 문화콘텐츠 메이커스, 재학생 직무적성검사, 진로취업프로그램) 42,918.9
	소계	438,400	423,958.3		
⑨ 기타사업 운영비	기타사업운영	219,230	193,353.3		<ul style="list-style-type: none"> - 소모품 및 인쇄비 41,100.8 - 여비출장비 33,303.1 - 공과금 17,447.9 - 운영회의비 26,395.8 - 사업단 행사개최 9,570.9 - 홍보비35,310.0 - 기타관리운영비(우편료, 자료집 등) 30,224.8
⑩ 간접비	간접비	131,000	127,293.5		<ul style="list-style-type: none"> - 산학협력 성과관리시스템 보수 121,974.0 - 산학협력·4차산업혁명분야 교육 2,549.5 - Fab Lab Gangwon 재료구매 2,770.0
합 계		4,384,631	4,194,474.2		

12. 차년도 사업비 배분 및 집행계획

12-1. 총사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

구 분	세 부 사 업	1차년도 (‘17.3~’18.2)		2차년도 (‘18.3~’19.2)		3차년도 (‘19.3~’20.2)		4차년도 (‘20.3~’21.2)		5차년도 (‘21.3~’22.2)		합 계	
		국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율
Vision	① 산학협력 발전계획	2	0.05	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0.01
	② 산학협력 성과관리 계획	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	31.2	0.8	22.7	0.7	76.2	1.7	80.0	1.7	80.0	1.7	290.1	1.4
	④ 산학연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축	318.5	8.2	494.5	16.0	540.0	12.3	932.1	19.6	482.5	10.2	2,767.6	13.3
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	1,053.4	27.1	674.5	21.9	1,307.0	29.7	985.0	20.8	1,317.2	27.7	5,337.1	25.6
	⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	668.3	17.2	628.3	20.4	827.9	18.8	955.0	20.1	1,020.0	21.5	4,099.5	19.7
⑦ 인건비		900	23.2	771.8	25.0	879.0	20.0	954.9	20.1	1,000.0	21.1	4,505.7	21.6
⑧ 대학사업비		750	19.31	307.8	10.0	438.4	10.0	470.0	9.9	470.0	9.9	2,436.2	11.7
⑨ 기타사업 운영비		160.7	4.14	136.9	4.4	196.2	4.5	227.7	4.8	235.0	5.0	956.5	4.6
⑩ 간접비		0	0	50.8	1.6	131.0	3.0	142.0	3.0	142.0	3.0	165.8	2.2
합 계		3,884.1	100%	3,087.3	100%	4,395.7	100%	4,746.7	100%	4,746.7	100%	20,860.5	100%

12-2. 사업비 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

구 분	1차년도 (‘17.3~’18.2)		2차년도 (‘18.3~’19.2)		3차년도 (‘19.3~’20.2)		4차년도 (‘20.3~’21.2)		5차년도 (‘21.3~’22.2)	
	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율
인건비 (25% 이내)	900.0	23.2	771.8	25.0	879.0	20.0	954.9	20.1	1,000.0	21.1
교육프로그램 개발 및 운영비	1,096.7	28.2	699.1	22.7	1,350.0	30.7	1,167.5	24.6	1,499.7	31.5
기자재 구입· 운영비	113.9	2.9	358.7	11.6	270.0	6.1	450.0	9.5	200.0	4.2
산학협력 기업지원비	386.5	10.0	253.0	8.2	481.1	10.9	485.0	10.2	550.0	11.6
산학공동 기술(지식)개발비	315.0	8.1	398.0	12.9	423.0	9.6	550.0	11.6	550.0	11.6
교육환경 개선비	161.3	4.2	111.2	3.6	227.0	5.2	299.6	6.3	100.0	2.1
기타사업 운영비 (5% 이내)	160.7	4.1	136.9	4.4	196.2	4.5	227.7	4.8	235.0	5.0
대학사업비 (10% 이내)	750.0	19.3	307.8	10.0	438.4	10.0	470.0	9.9	470.0	9.9
간접비 (3% 이내)	-	-	50.8	1.6	131.0	3.0	142.0	3.0	142.0	3.0
합 계	3,884.1	100%	3,087.3	100%	4,395.7	100%	4,746.7	100%	4,746.7	100%

- (*) 1. 산학연계교육과정 내실화 및 사업성과 창출 가속화/고도화 지원을 위하여 비대면 활동에 필요한 교육환경 보수 및 산학공동활용장비 구매에 대한 지속적인 투자가 필요하여 4차년도의 기자재구입비 및 교육환경개선비 항목의 예산 투입 비율이 각각 9.5%, 6.3%임.
2. 대면 교육과정 및 산학협력 활동이 축소되어 관련 항목의 비율이 전년도 대비 줄었으나, 산학공동 기술개발을 위한 예산을 11.6%로 증액하였음.

12-3. 4차년도 사업비 투자 계획

1) 내용별 사업비 구성

(단위 : 천원, %)

구 분	세부사업	항목	국고	비율	세부내역
Vision	① 산학협력 발전계획	간접비	0	0	-(간접비) 산학협력 중장기 발전계획 정비
		소계	0	0	
	② 산학협력 성과관리 계획	간접비	0	0	-(간접비) 산학협력성과관리 분석
		소계	0	0	
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	산학협력기업 지원비	80,000	1.7	- 산학협력 협의체 운영 80,000
		소계	80,000	1.7	
	④ 산학연계형 교육 프로그램 운영인프라 구축	교육환경 개선비	299,592	6.3	- 산학협력 융복합단지 구축 100,000 - AI 실습실 등 시설 개선 공사 199,592
		기자재구입 운영비	450,000	9.5	- AI장비 및 정밀의료 분석 장비 130,000 - Health & Life Care, 소재부품 관련 장비 140,000 - 산학협력 융복합단지 구축 기자재 150,000 - 기자재 유지·보수 30,000
		교육프로그램 개발운영비	182,500	3.8	- 교육자료개발 55,000 - 산학연계 융·복합 교육과정 운영 60,000 - 4차산업 교육 대비 맞춤형교육 66,000 - 리빙랩 및 산업체 맞춤형교육 1,500
		소계	932,092	19.6	
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	교육프로그램 개발운영비	470,000	9.9	- 국내 16주 현장실습지원비 60,000 - 국내 8주 현장실습지원비 300,000 - 국내 4주 현장실습지원비 80,000 - 해외현장실습지원비 10,000 - 사전교육 및 공모전 개최 20,000
			220,000	4.6	- 캡스톤교과목 운영 실습지원 160,000 - 캡스톤디자인 경진대회 25,000 - 시제품제작지원 20,000 - 공통교육지원 5,000 - 4차어드벤처디자인 10,000
			45,000	0.9	- 학과별 진로 및 취업특강 10,000 - 직무 및 전문역량강화교육 35,000
			250,000	5.3	- 창업교과목 운영 15,000 - 일반 및 실전 창업동아리 운영 100,000 - 창업멘토링 프로그램 20,000 - 창업캠프 및 경진대회 개최 75,000 - 시제품 제작 및 지식재산권 취득지원 40,000
		소계	985,000	20.8	
	⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	산학협력 기업지원비	405,000	8.5	- 산학협력 지역기업지원 수요조사 5,000 - 기술지도 및 컨설팅 40,000 - 맞춤형지원(All-set기업지원) 180,000 - 한림국제지역혁신포럼 40,000 - 산업체 및 기관 재직자교육 40,000 - 산학협력 EXPO 35,000 - 강원 산학협력 한마음대회 20,000 - 산학협력 성과확산 세미나 30,000 - 기타 산학협력 행사(리빙랩세미나등) 10,000 - 산업체, 지자체 만족도조사 5,000
		산학공동기술(지식)개발비	550,000	11.6	- 산학공동기술(지식)개발과제 지원(18건) 530,000 - 과제선정평가 및 운영비 15,500 - 지식재산권 등록 및 취득지원 4,500

	소계	955,000	20.1	
⑦ 인건비	인건비	954,900	20.1	- 산학협력중점교원 인건비 16인 220,000 - 전담직원 인건비 17인 610,000 - 근로학생 인건비 30,000 - 산학협력 우수자 인센티브 94,900
⑧ 대학사업비	산학협력체제 공유 확산	136,600	2.9	- 자유학기제 10,000 - 문화콘텐츠 메이커스 프로그램 운영 5,000 - 산학협력성과공유 세미나 및 공모전 10,000 - 외국인 유학생 현장실습 지원 10,000 - 산학협력 성과확산 세미나 개최 20,000 - 취·창업 경진대회 10,000 - 지역연계 교육프로그램 20,000 - 산학협력성과 디지털 콘텐츠 구축 6,100 - 디지털 사회혁신 프로젝트 수행 교육 5,500 - 4차산업혁신선도대학 장비전문가 활용 40,000
	산학협력 체제고도화	51,000	1.1	- 산학협력 CDP 교육 및 워크숍 18,000 - 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 13,000 - 산학협력 시스템 보완 및 개선 20,000
	대학 전체 산학협력 체질개선 공동인프라	238,400	5.0	- 산학협력 교육 및 실습실 개선 238,400
	대학(원)생 진로·취창업 종합지원 체계구축	44,000	0.9	- 재학생 직무적성검사 20 x 2,200명 = 44,000
	소계	470,000	9.9	
⑨ 기타사업 운영비	기타사업운영	227,754	4.8	- 직원연수 및 교육 13,754 - 회의 및 행사개최 73,000 - 소모품 및 인쇄비, 기타공과금 등 84,000 - 홍보비 50,000 - 4차교육 전공과정워크숍, 우수사례발굴 7,000
⑩ 간접비	간접비	142,000	3.0	- 연구/산학 관련 장비구입 46,000 - 사례발굴 조사 및 보고서준비 60,000 - 직원 교육지원 5,000 - 인력채용지원 25,000 - 산학협력 융복합단지 운영지원 6,000
합 계		4,746,746	100%	

2) 4차년도 사업비 항목별 구성

(단위 : 천원, %)

구 분	3차년도 이월	4차년도 예산 (‘20.3~’21.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
인건비 (25% 이내)	158,264.6	954,900	22.5	<ul style="list-style-type: none"> - (이월금) 산학협력중점교원 인건비 16인 378,264.6 - 전담직원 인건비 17인 610,000 - 근로학생 인건비 30,000 - 산학협력 우수자 인센티브 94,900
교육프로그램 개발 및 운영비	12,906.4	1,167,500	23.9	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육자료개발 55,000 - 플러머닝콘텐츠제작 50,000 - 첨단학과 design AI융합전공 교재 개발 5,000 ○ 산학연계 융·복합 교육과정 운영 60,000 - 융복합교육과정 운영 15,000 - 4차산업교육과정 홍보 5,000 - 4차산업교육과정만족도조사 5,000 - 4차산업교육모델 성과진단 시스템개발 20,000 - 4차산업교육모델 성과평가 10,000 - Design AI융합전공 운영 5,000 ○ 4차산업 교육 대비 맞춤형교육 66,000 - Design AI융합전공 SAS교육 40,000 - 창의적 사고력 증진 교육 26,000 ○ 리빙랩 및 산업체 맞춤형교육 1,500 ○ 현장실습 운영 470,000 - 국내 16주 현장실습지원비 60,000 - 국내 8주 현장실습지원비 300,000 - 국내 4주 현장실습지원비 80,000 - 해외현장실습지원비 10,000 - 사전교육 및 공모전 개최 20,000 ○ 캡스톤디자인 운영 232,906.4 - 캡스톤교과목 운영 실습지원 160,000 - 캡스톤디자인 경진대회 25,000 - 시제품제작지원 20,000 - 공동교육지원 5,000 - (이월금) 지식재산권 취득 지원 12,906.4 - 4차어드벤처디자인 10,000 ○ 취업교육 45,000 - 학과별 진로 및 취업특강 500 × 10회 = 10,000 - 직무 및 전문역량강화교육 35,000 ○ 창업교육 250,000 - 창업교과목 운영 15,000 - 일반 및 실전 창업동아리 운영 100,000 - 창업멘토링 프로그램 20,000 - 창업캠프 및 경진대회 개최 75,000 - 시제품 제작 및 지식재산권 취득지원 40,000
기자재 구입· 운영비	2,596.6	450,000	9.1	<ul style="list-style-type: none"> - AI장비 및 정밀의료장비 130,000 - Health & Life Care, 소재부품 관련 장비 140,000 - (이월금) 산학협력 융복합단지 구축 기자재 152,596.6 - 기자재 유지·보수 30,000
산학협력 기업지원비	4,777.7	485,000	9.9	<ul style="list-style-type: none"> - 산학협력 지역기업지원 수요조사 5,000 - 기술지도 및 컨설팅 40,000 - 맞춤형지원(All-set기업지원) 180,000 - 한림국제지역혁신포럼 40,000 - (이월금) 산학협력 협의체 운영 84,777.7 - 산업체 및 기관 재직자교육 40,000 - 산학협력 EXPO 35,000 - 강원 산학협력 한마음대회 20,000 - 산학협력 성과확산 세미나 30,000 - 기타 산학협력 행사(리빙랩세미나등) 10,000 - 산업체, 지자체 만족도조사 5,000
산학공동 기술(지식)개발비	0	550,000	11.1	<ul style="list-style-type: none"> - 산학공동기술(지식)개발과제 지원(18건) 530,000 - 과제선정평가 및 운영비 15,500 - 지식재산권 등록 및 취득지원 4,500

구 분	3차년도 이월	4차년도 예산 (‘20.3~’21.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
교육환경 개선비	1,717.6	299,592	6.1	- (이월금) 산학협력 융복합단지 구축 101,717.6 - 학과 실습실 등 시설 개선 공사 199,592
기타사업 운영비 (5% 이내)	2,876.7	227,754	4.7	- 직원연수 및 교육 13,754 - 회의 및 행사개최 73,000 - (이월금) 소모품, 인쇄비, 기타공과금 등 86,876.7 - 홍보비 50,000 - 4차교육 전공과정워크숍, 우수사례발굴 7,000
대학사업비 (10% 이내)	14,441.7	470,000	9.8	- (이월금) 산학협력체제 공유·확산 151,041.7 - 조직간 유기적 산학협력 체제 마련 51,000 - 산학협력 체질 개선 인프라 구축 238,400 - 진로·취창업 종합지원 시스템 구축 44,000
간접비 (3% 이내)	3,706.5	142,000	2.9	- (이월금) 연구/산학 관련 장비 49,706.5 - 가치평가, 사례발굴 조사 및 보고서준비 60,000 - 직원 교육지원 5,000 - 인력채용지원 25,000 - 산학협력 융복합단지 운영지원 6,000
합 계	201,287.8	4,746,746	100%	

3) 4차년도 대학사업비 세부 집행계획

(단위 : 천원, %)

구 분	3차년도 이월	4차년도 예산 (‘20.3~’21.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
산학협력 체제 공유 확산	14,441.7	136,600	31.2	- 자유학기제 10,000 × 1회 = 10,000 - 문화콘텐츠 메이커스 프로그램 운영 1,000 × 5회 = 5,000 - 문화콘텐츠 연계 산학협력성과공유 세미나 및 공모전 10,000 - 외국인 유학생 현장실습 1,000 × 10명 = 10,000 - 산학협력 성과확산 세미나 30,000 × 1회 = 30,000 - (이월금) 취·창업 경진대회 14,441.7 × 1회 = 14,441.7 - 지역연계 교육프로그램 100 × 200회 = 20,000 - 산학협력성과 디지털 콘텐츠 구축 6,100 - 디지털 사회혁신 프로젝트 수행 교육 5,500 - 4차산업혁신선도대학 장비전문가 활용 40,000
조직간 유기적 산학협력 체제 마련	0	51,000	10.5	- 산학협력 CDP 교육 및 워크숍 300 × 60명 = 18,000 - 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 13,000 - 산학협력 시스템 보완 및 개선 20,000
대학 전체 산학협력 체질 개선 공동 인프라 비용	0	238,400	49.2	- 산학협력 교육 및 실습실 개선 238,400
대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축 비용	0	44,000	9.1	- 재학생 직무적성검사 20 × 2,200명 = 44,000
합 계	14,441.7	470,000	100%	



대학 자율 산학협력 확산 활동

13. 대학 자율 산학협력 실적 P. 305

14. 차년도 대학사업비 활용 계획 P. 308



V. 대학 자율 산학협력 확산 활동

13. 대학 자율 산학협력 실적

1) 대학에서 산학협력 활성화를 위한 지원 및 프로그램 성과

□ 비LINC+ 대학 및 비참여학과 산학협력 체제 공유 · 확산

- 한림대학교는 의학과를 제외한 모든 학과가 참여하고 있어 지역의 창업마인드 고취 및 지역주민대상 교육, 사회문제해결 프로그램 등을 통하여 산학협력 체제를 공유하고 확산하고 있음
- 강원지역 대학생 및 초중고생의 창업에 대한 이해와 창업분위기 조성을 통한 창업 마인드 고취
 - 대학생 창업 아이템 고도화 및 창업활성화를 위한 강원도 대학생 창업경진대회 개최
 - 창업전문가 멘토링을 통한 사업성 분석, BM 개선, 창업아이템 고도화
 - 타대학 창업동아리간 정보 및 사업아이템 개선사항 공유를 통한 네트워크 구축
 - 청소년 대상 기업가 정신교육 및 창업교육을 실시하여 강원권 내 창업에 대한 인식 제고
 - 4차 산업혁명과 창업을 주제로 한 체험형 교육을 통해 미래 성장 산업에 대한 인식 제고
- 지역 연계 교육 및 문화 프로그램 운영
 - 지역민 대상 지역 연계 교육 및 인문학 강좌 등의 프로그램을 운영
 - 코딩교육 의무화 및 4차산업 혁명시대 역량 강화를 위한 SW교육 제공
 - 지역연계교육 5건, 인문예술 강좌 2건, 사회문제해결을 위한 교육 7건 운영
 - 지역공동체, 지역사회 유관기관들과 한림대학교간의 지역사회 연계 산학협력에 대한 신뢰 증대 및 지역사회에 공헌



- 사회문제를 해결하기 위한 맞춤형 프로그램 운영
 - 고성산불 이재민 간 갈등문제해결 및 공동체성 회복을 위한 평화감수성훈련 교육
 - 정신질환자 취·창업 기반 조성 및 역량강화를 위한 훈련
 - 청소년기 자녀와 부모간의 갈등 해소를 위한 부모-자녀관계 교육
 - 평화로운 토래문화 정착을 위한 초·중·고등학생 대상 평화감수성훈련



- 대학발전회의 및 산학협력 성과확산 교수 전체회의 개최를 통한 산학협력 체제 확산
 - 연 6회 대학발전회의를 통하여 산학협력 발전계획에 따른 실행 성과를 점검하여 산학협력 활동 및 실적이 대학의 발전에 기여할 수 있도록 지원함
 - 산학협력 성과확산을 위한 다양한 형태의 회의 및 세미나 개최를 통해 학내·외 관계자들의 산학협력 관심도를 지속적으로 높이고자 함.

□ 대학 조직 간 유기적 산학협력 체제 마련

○ 산학협력 CDP(Career Development Program) 교육 지원

- 산학협력 분야 전문성 및 유기적 협력 체제 마련을 위해 직원 CDP 교육 프로그램을 시행
- 개인별 직무와 산학협력 분야와 연계된 전문성 강화를 위한 맞춤형 교육 지원
- 빅데이터, 기획, 통계기초 및 OA 프로그램 교육 등 산학협력 역량 강화 교육 확대 지원
- 연간 32회의 교육과정에 교원 87명, 직원 197명이 참여함

○ 산학협력 프로그램 공동 진행

- 춘천시의 도시혁신 방향 및 방안 마련을 위하여 BLUE 세미나 개최
- 지역 네트워크 기반 조성 및 지역협력 활동의 지속성 보장을 위한 지원 체계 확대

구분	주요 내용
산학협력포럼, 교류회, 세미나 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 한림국제지역혁신 포럼 개최, 강원권 유관기관 협의회 참가 • 산업분야별 기술교류회 개최, 산학협력 성과확산 세미나 개최 • 강원산학협력한마음대회 추진, 가족회사 간담회
사회문제 해결형 포럼 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 강원혁신포럼 in 「춘천」 추진: 행정안전부, 강원도, 춘천시, 공공기관 등 20개 기관 • 강원소셜이노베이터테이블 추진: 강원도, 한림대학교 지역협력단, 사회적혁신가 등 • 지역사회 건강돌봄 네트워크 구축·운영
박람회, 경진대회 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 지역기관 공동 취업박람회 개최 • 현장실습, 창업동아리, 캡스톤디자인 우수사례 발표 경진대회 • 춘천 소재 고등학생 대상 「아이디어 모의크라우드 펀딩」 개최 : 21개 아이디어 창출
지역경제 활성화 프로그램 참여	<ul style="list-style-type: none"> • GTI 무역 박람회, 강원바이오엑스포 • 강원도 내 축제 공동 기획 및 참여 : 화천산천어·토마토·쪽배축제, 홍천사과축제, 인제빙어축제, 배꼽축제 등
공용장비교육 실시	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 유관 기관 담당자 교육 • 지역민, 청소년 대상 메이커 교육 인식확산 및 교육제공과, 지자체 중심 도시재생 사업 협력과 지역 산업체 역량강화 지원 : 영어코딩 창업교육, 3D프린트 제작을 통한 융합메이커 기초교육, '의암호, 되살림'프로젝트 운영, 시제품제작에 대한 모델링 및 기술컨설팅
매뉴얼 보급	<ul style="list-style-type: none"> • 현장실습·캡스톤디자인 운영 및 관리 매뉴얼, 대학 내 보유 장비 현황 및 사용법
기술전시회 및 기술이전 컨퍼런스 개최	<ul style="list-style-type: none"> • 대학보유 기술자산 홍보 및 전시 • 강원기술이전 장터 공동 개최

□ 대학 전체의 산학협력여건 및 대학체질 개선을 위한 공동 인프라 마련

○ 산학협력 교육 및 실습실 개선

- 빅데이터 분석 및 서버실 구축 등 4차산업혁명대비 산학협력 극대화를 위한 인프라 조성
- 기업·산업체·지역의 수요를 반영한 교육을 실행함으로써 산학협력 친화형 교육의 질 향상 기대 및 창업과 산학협력 활동의 최적 기반 조성
- 화상교육환경 구축을 통한 토론 및 프로젝트 중심의 혁신적인 수업 진행 환경 조성
- 디자인센터 및 Fab Lab Gangwon 공간의 장비를 확충하여 지역에서 활용 가능하도록 개선함
- 참여학과의 산학협력 활동 및 교육을 확산하기 위한 개방형실습실 및 강의실 25개실 개선

화상강의실습실	Fab Lab Gangwon	식품제조개방형실습실	나노융합랩
			

☐ 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축·운영

○ 대학(원)생 취·창업 커뮤니티 공간 구축

- 학생들을 위한 교내 취·창업 커뮤니티 공간 부족에 따라 동아리실 등 취·창업 커뮤니티를 위한 공간 구축
- 자율적으로 진로·취업·창업 동아리, 스터디 등을 진행하고 정보를 공유할 수 있는 학습·문화 공간을 구축하여 취창업에 대한 관심도 제고 및 역량 강화

구분	면적 m ²	운영 내용
취업상담실	46	<ul style="list-style-type: none"> • 취업성공패키지 상담실, 해외취업 상담실 • 1:1 진로·취업컨설팅, 모의면접 지도
Job Cafe	134	<ul style="list-style-type: none"> • 취업정보 제공용 컴퓨터 비치 • 기업설명회 개최, 무인모의면접기
창업동아리실	231	<ul style="list-style-type: none"> • 창업동아리 창업 역량 강화, 창업동아리 활동 지원 • 창업사업화 및 활성화 공간 구축
Fab Lab Gangwon	152	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 및 일반 예비창업자 시제품제작 지원 • 지역 산업 구성원 대상 창업역량 강화 교육 및 사회적 기업 양성 활동 수행
디자인센터	209.1	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 창업사업화 지원을 위한 디자인센터 구축 • 아이디어 3D 모델링, VR Prototyping Lab 구축·운영, 전문인력 양성(재학생, 재직자), 캡스톤디자인 연계 창업 교육
융합실습실	100.3	<ul style="list-style-type: none"> • 4차산업혁명, 헬스케어 ICT 교과목 및 프로그램 운영을 위한 융합실습실 구축, 코딩, VR, 6차 산업, 지식기반산업에 대한 교육 및 실습
VR Zone	61.4	<ul style="list-style-type: none"> • Campus Life Center 내 신기술 및 4차산업 체험을 위한 VR체험공간 구축, 콘텐츠 운영 • VR모션 시뮬레이터, 레이싱 휠, 키패드, 키넥트, 화상카메라 구비

○ 진로·취업 프로그램 운영

- 취·창업 정책 수립과 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성
 - 산학부총장이 산학협력 및 취·창업 사업의 총괄자로 대학일자리센터(취업진로지원센터, 현장실습지원센터), 창업지원단, 산학협력단, 산학협력특성화대학 등 취·창업 정책을 총괄함
 - 학생처장이 대학일자리센터장을 겸직하는 대학일자리센터 중심의 One-stop 진로·취업 지원 시스템 구축
- 창업지원단을 지원 영역에 따라 창업지원센터, 창업보육센터, 창업교육센터로 구성하여 체계적이고 전문적인 창업지원체계 구축
- 취·창업 정책수립과 기능적 연계 강화를 위한 위원회 운영(취업멘토링 등)
 - 총장 주재 산학협력고도화위원회와 산학부총장 주재 산학협력실무위원회를 통해 대학의 주요 취·창업 및 산학협력 정책을 수립하고 논의함
 - 산학부총장이 주관하는 단장 및 센터장 전체회의에 대학일자리센터장, 대학일자리센터 팀장이 참여하여 협업 기반을 구축하였음
 - 대학일자리센터장이 위원장이 되고 취·창업 유관 부서와 각 단과대학이 참여하는 취업운영위원회를 통해 주요 진로·취업 정책을 심의·자문

○ 취창업 교육 만족도 조사 시행

- 재학생, 졸업생, 학부모, 기업체, 지역사회를 대상으로 취창업 교육 만족도 조사를 수행하여 관련 프로그램의 성과를 평가하고, 이를 기초로 문제점 발굴 및 개선 방안을 모색함.

○ 산학협력·취창업·캡스톤 교과목 좋은 수업 추천하기 공모전 개최

- 매 학기 산학협력·취창업·캡스톤디자인 교과목 중 좋은 수업 추천하기 공모전을 통하여 산학연계 교육과정에 대한 관심 제고

○ 유관기관과의 협업을 통한 취업성과 제고

- 정부 취업지원기관, 취업지원 프로그램 운영기관, 타대학, 공공기관, 민간기업 등으로 구분하여 기능별 협력관계 유지

□ 대학 자율 산학협력에 대한 자율성과지표

성과지표		목표값	달성값	달성률
산학협력 성과확산 세미나	동아리(개)	25	48	192%
	업 체(개)	15	33	220%
외국인 유학생 현장실습 참여 학생 수(명)		15	0	0%
Fab Lab Gangwon 이용자 수(명)		1,000	2,295	229.5%
기업·산업체 수요(요구) 반영 운영 교과과정(과목)		25	44	176%

○ 산학협력 성과확산 세미나(2020. 1. 14.)에 동아리 성과물 부스 48개(캡스톤디자인 28개, 창업동아리 20개) 전시, 산학공동기술개발과제 16개, 협의체 17개 결과물 전시

○ Fab Lab Gangwon(2,295명 이용) : ‘클린업춘천의암호 살리기-IoT 보트제작’, ‘가족과 함께하는 드론 A to Z’, ‘3D펜 장난감 메이커’ 등 16개 지역민과 함께하는 교육 프로그램 운영

- 4차 산업혁명 대비 특성화 교육 및 개인 역량 강화 프로그램 개발·운영

가족과 함께하는 드론 A to Z 교육	3D펜 장난감 메이커	의암호 살리기 IoT 보트제작
		

○ 기업·산업체 수요(요구) 반영 44개 교과목운영[증빙 P.163]

14. 차년도 대학사업비 활용 계획

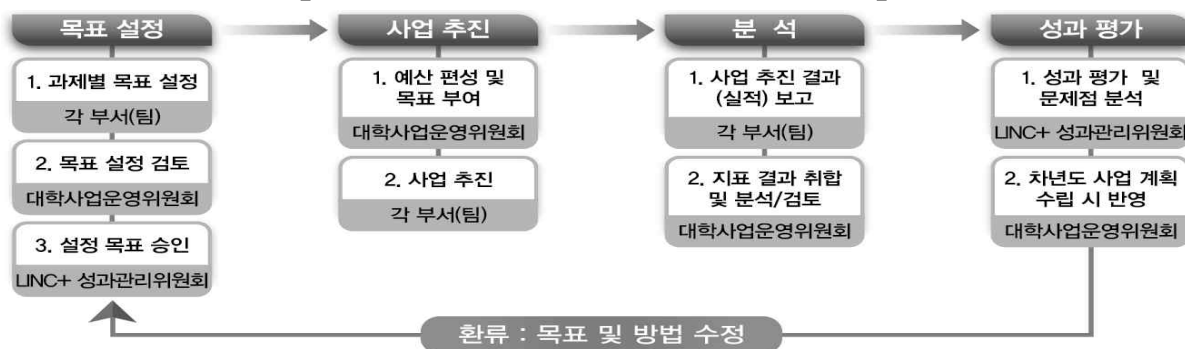
1) 3차년도 성과분석과 한계점 및 문제점

○ 3차년도 성과분석과 개선사항

- 『한림대학교 산학협력 성과 평가 시스템』에 기반하여 산학협력 활동 모델의 체계를 다음 그림과 같이 크게 4가지 항목으로 유지하며, LINC+성과관리위원회와 대학사업운영위원회 및 해당 부서와의 유기적인 환류 체계를 통해 모든 사업을 기획하고 수행함.
- “산학협력 제도 및 체제”를 바탕으로 산학협력 체제 및 성과확산에 중점을 두고자 함.
 - 성과 확대 프로그램 : 지역연계 교육 프로그램, 창업 자유학기제, 창업 경진대회, 산학협력 성과확산 세미나, 산학협력 CDP 교육, 산학협력 교육 및 실습실 구축, Fab Lab Gangwon 운영 등
- 반면 성과가 미비했던 사업들은 운영 방법 등을 수정 및 변경하여 산학협력 성과를 극대화하고자 함.
 - 외국인 유학생 현장실습 프로그램, 산학협력 취·창업 프로그램, 캡스톤 교과목 좋은 수업 추천하기 공모전, 취업 특강, 자기역량 강화 진단프로그램 등

- 1단계에서 산학협력 제도 및 체제, 인프라 구축에 무게를 두었다면 2단계에서는 1단계의 여러 사업 수행을 통해 얻은 성과를 본교가 비교우위를 가지는 사업방향(지역기반 협력형 지역 혁신 선도)으로 선택하여 집중하고자 함.

■ 한림대학교 대학사업 산학협력 성과 평가 시스템 ■



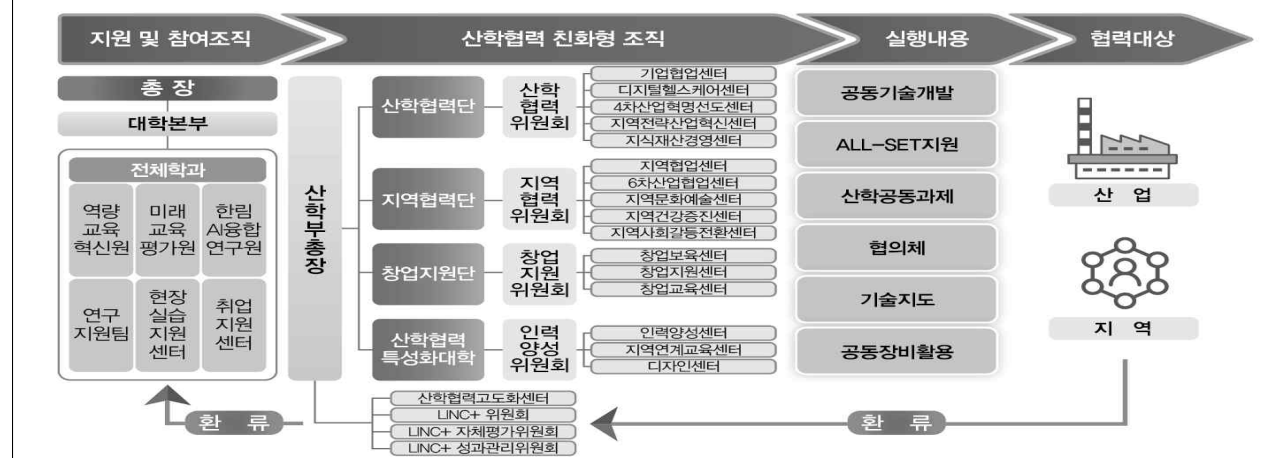
2) 대학 자율 산학협력 활동 계획

□ 비LINC+ 대학 및 비참여학과 산학협력 체제 공유 · 확산

- 최근 지역사회 요구가 높은 의료 관련 빅데이터 산업 활성화를 위해 본교 LINC+사업 비참여학과(의학과) 대상으로 데이터 관련 교육 및 실습을 실행하고 역량 강화를 위한 다양한 인프라 구축 및 교육프로그램을 기획, 운영함.
- 외국인 유학생 대상 현장실습 프로그램의 경우 목표를 달성하지 못하였음. 산업체 입장에서 외국인 유학생에 대한 소통 부담 및 여러 제도적 한계에 대한 부담이 높다는 점과 외국 학생들의 현장실습에 대한 관심 부족 등이 주요 원인이라고 판단됨. 따라서 다음과 같은 2가지 전략을 가지고 외국인 현장실습 프로그램을 활성화하고자 함.
 - 국내 소재 기업 대상: 기존 방법에서 특정 국가 유학생(언어 능력 등)에 대한 필요(선호)가 높은 실습기관을 적극 발굴하고 국가별 유학생에 대한 개별 홍보를 강화
 - 국외 소재 기업 대상: 본교 외국인 유학생의 국가에 소재한 국내 기업을 대상으로 본교 유학생의 장단기 현장실습 프로그램 기획, 운영하고자 함. 기업의 필요성 및 학생 교육 효과 등에 대해 면밀하게 조사, 분석하여 기업을 결정하고 적절한 지원 방안을 마련하여 시행하고자 함.

□ 대학 조직 간 유기적 산학협력 체제 마련

- 산학부총장 중심의 대학 산학협력 의사결정 체제를 확립하여 신속하고 유연한 조직 운영과 대내·외적 산학협력 수요에 능동적으로 대처
 - 유기적 산학협력 체제 마련을 위한 제도, 인프라, 산학연계교육과정 개선이 이루어짐
 - 대학 전체 교수세미나를 통해 대학의 비전과 결합된 산학협력 추진 방안을 알리고 교원과 직원의 참여를 촉진함

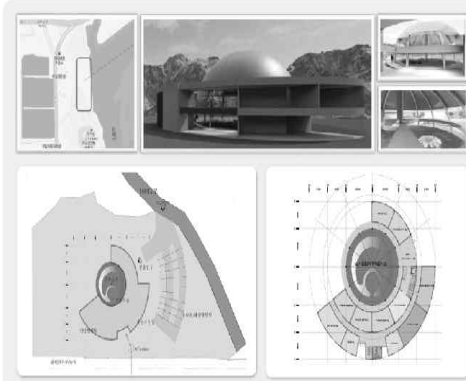


연번	구분	협력 또는 협업명	주요내용	일시	비고
1	제도 개선	국고사업조정위원회	국고사업 인력 및 예산기획 검토	2019-08-26	기획팀
2		H-SARA제도	Hallym BEST인증 발급시스템 도입 회의	2019-08-19	역량교육 혁신원
3		대학혁신성제고 회의	대학혁신성 제고를 위한 사업계획서 공모 회의	2019-08-08	기획팀
4		지역전략산업혁신센터	지역전략산업혁신센터 운영 내규 수정 회의	2019-04-15	산학협력단
5		산학연협력 장학금	산학연 협약 맺은 기관에 소속된 자에게 장학금 지급 마련	2019-07-28	대학원교학팀
6	산학 교육	산학협력 역량강화	직원 산학협력 전문역량 강화 교육 관련 회의	2019-05-02	행정서비스팀
7		산학협력특성화대학	전공탐색을 위한 전공별 교육과정 및 학사제도 제고	2019-05-01 2019-10-30	교무팀
8		컨퍼런스 개최	아시아태평양 지역의 인구학적 전환과 혁신전략 모색	2019-06-03	비전협력처 커뮤니케이션팀
9		산학협력특성화대학	산학협력 친화형 융합전공 교육과정 개편 운영 논의	2019-03-11	교무팀
10		LINC+장학금 지급	마일리지 장학금 지급 방안 검토	2019-08-05	학생지원팀
11		현장실습간담회	현장실습 활성화, 내실화 방안, 기초 교육 내용 협의	2019-04-02	학과/부서
12		리더스 스타트업캠프	학생회 대상 창업 아이디어 발상 및 기획서 작성법 교육	2019-08-09	학생지원팀
13		기업가정신과창업	기업가정신 사업계획서 제품화 방법 추진 검토	2019-08-26	산학협력단
14		교육협력사업	의사소통장애를 위한 의사소통 보조 도구 제작	2019-04-01~ 2020-02-29	언어청각학부
15		교직원 역량강화	산학협력 직원의 데이터 분석능력 향상을 위한 교육	2019-06-20~ 2019-07-18	행정서비스팀
16	인프라 개선	기자재 관리위원회	기자재 구매 및 자산 관리 방안 논의	2019-12-11	구매관재팀
17		연구행정시스템 구축	외부지원기관 연구관리 통합시스템 구축 회의	2019-07-05	연구지원팀
18		한림대학교 기술지주 회사 설립	한림대학교 기술지주회사 설립 검토 회의/ 외부전문가 초청회의	2019-10-22~ 2020-02-06	대학 재단본부
19		소재부품 장비혁신센터	소재부품장비혁신센터 설립 회의	2019-12-16	대학 재단본부
20		Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설립 준비	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획 위원회 설립 회의	2020-02-11 2020-03-02	대학본부 산학협력단
21	성과 확산	가족회사 연계사업	산학협력 네트워크 확대를 위한 산학연 협약 관리	2019-03-04	산학협력단
22		춘천시민 인문학 강좌	춘천 시민인문학 강좌 운영	2019-03-20~ 2019-12-18	아시아 문화연구소
23		특별열람증 발급	가족회사 및 협약기관 열람증 발급 추진	2019-03-01~ 2020-02-28	도서관운영팀
24		산학협력성과확산세미나	연계사업 강화 및 성과확산 세미나 초청, 토론	2020-01-14	산학협력단
25		현장실습지원센터	취업조사 및 취업률 관련 회의	2019-10-23	학생처
26		대학발전회의	대학의 비전 및 발전을 위한 회의	2019-11-21	대학본부
27		하계 교수세미나	비전 추진현황 및 주요 업무 내용 공유	2019-08-22~ 2019-08-23	행정서비스팀
28		하계 처장 워크숍	대학의 지속성과 혁신성 제고 회의	2019-08-08~ 2019-08-09	기획팀 비전협력처

□ 대학 전체의 산학협력 여건 및 대학체질 개선을 위한 공동 인프라 마련

○ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 인프라 및 공동장비 활용 시설을 구축하여 대학발 지역내 일자리 창출과 지역민과 함께하는 교육과정 운영함

- 대학 보유 자산과 춘천시와 강원도의 지원을 받아 산학협력 체계 구축을 위해 연내 완료 예정
 - 부지 5,000m², 연면적 15,000m²(지상 2층)
 - 지역연계형 창업보육실, 시작품 제작실, 개방형사업 공간 등
- 지역 현안 문제 해결을 위한 교육과정 운영
 - 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공 등 6차 산업화 및 지역민을 대상으로 건강돌봄 서비스를 제공하는 교육과정 운영
- 4차 산업혁명 연계 비즈니스 창출
- 아쿠아포닉스 테스트베드를 통한 창업
- 시제품 제작, 개방형 체험 공간 구축과 취·창업 활성화



□ 대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축·운영

구분	예상실적	영향력	파급효과
인력/시설/공간	<ul style="list-style-type: none"> • 365일 활동 가능한 개방형 융복합 공간 운영 • 전분야에 걸친 전문인력 및 취·창업 활동 교육 장비 확충 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 활동의 지역 전파 확장 • 지역 및 특화분야 요구에 부합하는 취·창업 활동 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업 요구에 즉각 대응가능한 전문 인재 양성 • 지역 사회 맞춤형 취·창업 성공사례 증가
학사 제도	<ul style="list-style-type: none"> • 창업교과목 필수 지정 • 취·창업 특화 마일리지 제도를 통한 취·창업 프로그램 참여 학생 증가 	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 취·창업 프로그램 홍보 효과 상승 • 미래 사회 변화 맞춤형 인재 양성 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 프로그램 참여 인원 및 실천 취·창업 활동 인원 수 증가
시스템	<ul style="list-style-type: none"> • 대형 강의 온라인 출석 시스템 구축 • 취·창업 서비스 앱 서비스 출시 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 교과 및 프로그램 관리 시스템 업그레이드 	<ul style="list-style-type: none"> • 취·창업 관련 대형 강의 관리 효율성 개선 • 취·창업 활동 학생 요구에 즉각 대응 가능

□ 대학 자율 산학협력 활동의 예산 투입 계획

구분	예산		세부 내역(단위 : 천원)
	국고지원금	비율	
산학협력 체제 공유 확산	136,600,000	31.2	- 지역 창업교육 10,000 × 1회 = 10,000 - 문화콘텐츠 메이커스 프로그램 운영 1,000 × 5회 = 5,000 - 문화콘텐츠 연계 산학협력성과공유 세미나 및 공모전 10,000 - 외국인 유학생 현장실습 1,000 × 10명 = 10,000 - 산학협력 성과확산 세미나 30,000 × 1회 = 30,000 - (이월금)취·창업 경진대회 14,441.7 × 1회 = 14,441.7 - 지역연계 교육프로그램 100 × 200회 = 20,000 - 산학협력성과 디지털 콘텐츠 구축 6,100 - 디지털 사회혁신 프로젝트 수행 교육 5,500 - 4차산업혁신선도대학 장비전문가 활용 40,000
조직간 유기적 산학협력 체제 마련	51,000,000	10.5	- 산학협력 CDP 교육 및 워크숍 300 × 60명 = 18,000 - 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 13,000 - 산학협력 시스템 보완 및 개선 20,000
대학 전체 산학협력 체질 개선 공동 인프라 비용	238,400,000	49.2	- 개방형산학협력융복합단지, 산학협력 교육 및 실습실 개선 238,400
대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축 비용	44,000,000	9.1	- 재학생 직무적성검사 20 × 2,200명 = 44,000
합 계	470,000,000	100%	



3) 대학 자율 산학협력 활성화 기대성과

구분	산학협력 활성화 내용	기대성과
산학협력 체제 공유·확산	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 성과확산 관련 세미나의 주기적 개최 • 문화콘텐츠 프로그램 운영 • 청소년 대상 자유학기제 시행 • 지역주민 대상 지역연계교육프로그램 운영 • 취창업 경진대회 개최 • 외국인 유학생의 산학현장실습 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 성과의 학내외 전파 강화 및 위상 제고 • 산학협력 활동에 대한 관심 및 개방성 제고 • 산학협력 교육의 확산 • 인문사회 중심의 산학협력모델에 맞는 진로체험 기회 제공 • 경쟁력 있는 사업화 아이템 개발을 통한 지역 사회 공헌 • 지역청소년 대상 창업 마인드 확산 및 관련 역량 강화
산학협력 체제 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 CDP 교육 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 개인별 직무와 산학협력 분야 연계 전문성 강화 • 대학 내 산학협력 마인드 확산
산학협력 체질 개선 공동 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 교육·실습 공간 확대 및 개선 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 공동 인프라 공간 확대 및 리모델링을 통한 산학협력 성과 극대화 • 산업체에 대한 대학 브랜드파워 강화 및 인식 제고
진로·취창업 종합 지원 체계 구축 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 재학생 직무적성검사 실시 	<ul style="list-style-type: none"> • 재학생 개인의 자기분석과 성찰을 통해 자발적으로 진로를 개척하는 인재 양성 • 정보의 일원화된 관리로 전략적인 학생 지원 • 사회의 요구에 적합성 높은 인재 육성 및 공급



컨설팅 결과 반영 사항

컨설팅 결과 반영

P. 313



Ⅵ. 컨설팅 결과 반영 사항

○ 평가결과 반영 (공통)

구분	영역	컨설팅 결과	반영 내용	관련 참고 보고서
VISION	산학협력 발전계획의 적절성	<ul style="list-style-type: none"> 계획수립 및 추진체계의 적절성과 확산 및 지속 가능성에 있어 대학의 중장기 발전전략과 산학협력 중장기 발전전략의 연계성이 양호하며, 자체 평가시스템 및 개선 방향을 반영한 환류체계가 효과적으로 운영되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 미반영(해당사항없음) 	
	산학협력 성과관리 계획의 적정성			
Infra & Structure	산학협력 친화형 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력친화형 체계 구축 및 산학협력연계형 교육인프라 구축에 있어 산학부총장, 링크사업단장, 산학협력단장이 모두 겸직으로 구성되어 산학협력조직의 안정화와 지속 가능성이 높은 것으로 보이나, 산학협력 실적반영에 있어 산학협력 실적의 연구실적 100% 대체가 가능함에도 기준점수 대비 반영된 산학협력실적 점수는 높은 수준이 아니라서 향후 산학협력 실적 실제 반영비율을 높이기 위한 노력이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획에 대하여 교원 인사 및 지원제도 관점, 인문사회 계열 산학협력 활성화 관점, 산학협력중점교원의 역할과 활동 확대 관점, 융·복합 산학협력 활성화 관점에서 개선함 	p. 85~86
	산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축			
Action	산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 친화형 교육과정 편성 및 운영 현황은 산학연계교육과정, 캡스톤디자인 교육과정, 탄력적 학사제도 운영, 현장밀착형 실습실, 개방형 메이커 스페이스 공간, LINC+ 융합실습실 구축을 통한 현장맞춤형 교육실시, 수요자 맞춤형 교육과정 선순환시스템 활용을 위한 기업체 수요분석과 복수전공 필수화, 현장실습 확대 등 다양한 교육과정이 편성, 운영되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 미반영(해당사항없음) 	
	지역사회 및 기업과의 산학협력	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 협업센터 및 지역사회 특화센터 운영도 활발하게 이뤄지고 있으나 지역내 타 대학 	<ul style="list-style-type: none"> Fab Lab Gangwon과 디자인센터, 등의 활용을 높이하고자 하며, 강원권 대학과의 활발한 산학협력 확산을 위하여 “강원권 캡스톤디자인 	p. 212~217

구분	영역	컨설팅 결과	반영 내용	관련 참고 보고서
	활동	및 비참여대학과의 연계, 시너지창출 방안에 대한 고민이 필요함	인 및 창업동아리 경진대회”와 “지역혁신포럼”을 공동개최하여 지역 내 타 대학 및 비참여대학과의 연계, 시너지창출을 유도함	
대 학 자 율 산 학 협 력 활 동	대 학 자 율 산 학 협 력 확 산 활 동 계 획	<ul style="list-style-type: none"> 예산집행의 적정성 및 대학자율 산학협력확산활동에 있어 1차년도 교육과정 운영인프라 예산이 대부분 기자재구입, 운영, 유지보수에 쓰였는데 2단계 사업에서는 교육과정 운영의 성과창출에 기여할 수 있는 인프라 구축에 집행하는 것이 바람직함 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 교육과정 운영의 성과창출 가능한 공동 인프라 구축 예산 집행 산학연계교육과정 운영 및 성과확산 위한 시스템 교체 131,320천원 (간접비) Fab Lab Gangwon 교육 및 실습실 개선 325,728천원 	p.285
Budget	예 산 수 립 계 획			
	예 산 집 행 계 획			

○ 핵심공동사항 (자율컨설팅 수행 대학)

항목	컨설팅 결과	반영 내용
산학협력 중장기 발전계획의 실현정도	<ul style="list-style-type: none"> 한림대의 비전인 글로벌화와 지역화를 매칭하는 산학협력 발전전략을 수립 발전시켜야 할 것임 지역사회 발전에 기여 할 수 있는 융합형 인재 양성 및 상생형 산학협력 고도화 추진(교내외 다양한 전문가들로 구성된 산학협력발전계획 추진위원회를 구성하여 대내외 현황 및 문제점 분석 실시 필요) 산학협력 중장기 발전계획의 비전인 지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학을 구현하기 위한 일부 핵심과제들이 구체적이지 못함 대학의 산학협력발전계획 수립 시 대학 및 지역 사회, 산업체의 의견수렴을 기반으로 이루어졌으며 계획 수립 및 자문 등을 위한 산학협력고도화 위원회, 미래비전전략위원회 등이 적절하게 구성되어 운영됨. 체계성은 있으나 LINC+ 사업 이후 장기적인 산학협력발전계획의 구체성이 약함 산학협력발전계획을 수립하기 위해 의견수렴, 현황 분석, 지역사회와의 관련성 분석 등을 수행하는 등 체계적으로 이루어진 것으로 보임 	<ul style="list-style-type: none"> 6개 특화 분야를 중심으로 지역과 상생하는 실무중심 융합교육을 구체화 시키고, 이를 통해 글로벌 인재 양성 프로그램을 심화시킴 산학협력의 발전 및 지속가능성을 위해서 제도와 인프라 구축을 통한 산학협력 활동의 고도화, 기술사업화와 기술이전 활성화를 위한 기업과 대학의 협력, 산학협력의 다변화, 지역사회에 공헌 등을 추진하기 위한 산학협력 발전 계획을 마련함 대학의 산학협력 중장기 발전계획을 수립하기 위해서 산학협력위원회를 구성하였으며 해당 위원회를 중심으로 전략을 수립하였음 대학의 중장기 발전계획을 기반으로, 지식과 정보의 틀을 깨고 기업과 활발한 교류를 기반으로 대학과 기업이 동반성장을 이루기 위하여 지역과 함께 기업과 함께 산학협력 비전으로 함 전략을 달성하기 위한 핵심과제들을 지역사회 및 트렌드 변화에 따라서 일부 재구성하였음 “한림 Vision & Action 2016~2022”의 비전을 통하여 교육시스템 선진화, 학생지원, 연구지원, 인프라 확충을 통하여 산학협력 발전 계획 수립 추진
	<ul style="list-style-type: none"> 대학 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획의 비전은 지역기반과 글로벌을 공통점으로 하며 지역 사회와 글로벌에서의 대학의 역할을 강조함 대학 본부 내에 산학협력고도화위원회를 설치하여 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 이행 여부를 점검할 뿐만 아니라 발전계획의 적정성을 확인함 산학협력발전계획의 필요성, 핵심과제, 전략 및 발전 목표와 비전의 체계성을 유지하며 구성·유지 점검되고 있음. 다만, 산학협력고도화센터, 산학협력성과관리위원회 등의 구체적 활동 보고가 관리된다면 유지 점검이 더 효율적일 것으로 보임 	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 인프라 역량과 지역 산업 및 사회의 특성을 고려한 산학협력 기반 구축 Health & Life Care 고도화 전략을 수립하고 지역사회 재생을 통한 상생 공동체 실현 추구 산학협력위원회 등을 구성 운영 산학협력발전 계획 추진 상황을 점검 산학협력고도화센터, 산학협력성과관리위원회 등을 중심으로한 자체평가 및 환류시스템을 이용하여 성과를 관리하고 있음

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업 이후 구체적인 자립화 방안이 약함 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력발전이 지속가능하게 발전 가능하기 위해서는 사업의 ROI가 분명해야 하는데 ROI관리는 충분히 이루어지고 있으나 지역혁신 사업 등은 태생적으로 ROI의 평가가 긍정적일 수 없으므로 이에 대한 대학 자체의 지원 방안이 구체적으로 제시되지 않고 있음 • ESI 지표 적용을 통한 지역사업 증대도 자립화에 도움을 주는가를 분석 대응하는 방안 적용 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 산학관 네트워크를 기반으로 한 산학연계 프로그램 운영(공동기기운영, 기술이전 및 컨설팅 등)을 통해 운영수익 창출 - 산학협력발전계획의 자립화 방안에서 추진 전략들이 수립되어 있으나 일부 전략들이 구체적이지 못함 	<ul style="list-style-type: none"> • 3개년의 결과를 분석하여 사업별 자립화 가능 방안을 수립 추진함 <ul style="list-style-type: none"> - 대학병원과 연계한 기술지주회사 설립을 통한 지식재산권 확보와 자회사에 대한 투자 수익 창출 - 대학의 산학협력발전 자립화 계획을 실질적인 수익 창출에 바탕을 두고 전략 및 세부 항목을 수정하였음 • 지속가능한 자립화 선순환 모델 개발 • 사업의 지속가능과 자립화를 위한 산학협력 중장기 발전계획의 핵심과제에 따른 구체적인 세부프로그램 운영계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 창업지원단, 공동장비센터, 기업협업센터 등을 운영하여 산학공동연구 주주 및 기업체 서비스 분야의 확대를 통한 자립화 모색
	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력발전계획의 자체 평가를 위해 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 운영하여 산학협력 중장기 발전 계획의 단계적 실행 여부와 중장기 발전계획의 적정성 여부를 검토하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 시스템은 잘 구축되어 있으나 산학협력위원회와 고도화위원회 간의 협업 체제가 정리되지 못함 - 산학협력발전계획의 사업성과 창출에 도움을 줄 수 있도록 투입, 과정, 산출, 성과, 환류를 위한 자체평가 및 환류시스템을 구성하여 시스템-자기 주도적 자체평가의 환류를 운영하고 있으나 자체평가 운영 횟수가 부족하여 보임 • 성과관리위원회가 정기적으로 구축 운영되고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 성과의 극대화를 위해 자체평가위원회가 구성 운영되고 있으나, '투입-과정-산출-성과'의 논리적인 체계성에 기반하여 단순 양적인 결과(Output)평가만이 아닌 사업의 효과성을 측정하는 성과(Outcome) 평가에 대한 보완이 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 세부적인 산학협력 활동 점검을 위한 산학협력 부총장 주재회의를 월 2회 실시함으로써 정기적으로 자율평가를 실시하고 있으며, LINC+사업단, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 등 관련 단이 모두 모여 실시함으로써 연계성을 확보하고 있음 • LINC+위원회, 자체평가위원회, 성과관리위원회 등 조직 구성을 통하여 정기적으로 모니터링 및 점검 • 자율 컨설팅위원의 자체평가위원 위촉으로 자체평가 위원회의 외부 위원 반영비율을 높여 LINC+사업운영의 객관성과 효율성을 높이하고자 함 또한 사업 당해연도 자체평가 운영 횟수를 늘려 진행함 • '지역산업과 사회의 공생가치를 창출하는 선도대학 구현'의 비전을 달성하기 위해 수립한 각 발전목표를 달성하기 위해 성과지표를 수립하고 이에 대한 체계적인 성과평가 시스템 구축을 추진
	<ul style="list-style-type: none"> • 대학의 발전계획과 LINC+ 사업의 내용이 상호 연관성을 가지고 있으며 구체적으로 잘 정리되어 있음 • 대학 비전에 기반하여 산학협력중장기발전계획 및 LINC+선도모델과 긴밀한 상호 연관성을 갖고 운영되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중장기 발전계획과 LINC+사업의 연관성을 유지하기 위하여 센터별로 활동을 전개하고 있으나, 연관성을 보다 효율적으로 유지하기 위해 LINC+사업의 성과지표를 관리하듯이 산학협력중장기발전계획도 자체성과지표를 관리하여 성과지표로 연관성을 가시화 함 • 강원도가 추구하는 글로벌 네트워크 구축, 고부가가치 사업 창출을 통한 지역경제 발전에 기여하는 산학협력 전략제시
	<ul style="list-style-type: none"> • 특화센터의 기존 기능과 산학협력 발전계획과의 연계 발전 전략 수립을 구체화 하였음 <ul style="list-style-type: none"> - 대학의 특화센터(ICC/RCC)는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할을 수행하고 있으며 산학협력 중장기 발전계획을 실현하는데 있는데 있어서 핵심적인 역할을 수행함 - 산학협력중장기 발전계획 사업성과 창출을 위한 산업 및 지역사회 상생발전을 위한 특화센터(디지털헬스케어센터 등)를 구축 운영 • 특화센터(ICC/RCC) 등은 상호 연관성이 있으나 강화 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 특화센터(ICC/RCC)들이 산학협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학 등에 소속되어 운영되고 있으므로 산 	<ul style="list-style-type: none"> • 강원도 전략산업 중 인력이 가장 필요한 분야는 헬스케어이었고, 그 다음으로 융합지식, 융합신소재, 웰니스식품, 바이오 등이며, 핵심특화분야는“데이터시 + 바이오헬스 ⇨ 정밀 의료 기반 헬스케어”로 대학은 대학 특화분야 센터의 역량 강화를 통한 성과 창출에 기여하고 있음 - 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 8개 구축과 협업 성과 창출 - 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할 - 강원 지역사회의 현안 해결에 필요한 전략목표를 수립하고 이에 적합한 센터의 인적 등의 행정 시스템

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	<p>학협력중장기 발전계획과 상호연관성은 있어 보이나, 상호 연관성을 나타내는 실적 관리가 필요해 보임</p>	<p>보강 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> 산학협력중장기 발전계획의 성과지표를 만들어 관리하며 센터별로 성과를 관리
교원업적 평가의 산학협력 실적 반영	<ul style="list-style-type: none"> 인문 사회계열 교원의 산학협력에 대한 관심을 유도하기 위한 다양한 산학협력 모델 및 신규 평가 항목을 발굴하고 있음 인사제도 운영에 있어 조직 및 규정에 대한 현황 분석 및 발전 내용 등은 잘 관리되고 있음 자체 현황 분석을 통해서 문제점은 일부 파악하고 있으나 대응 방안을 갖고 있지 못함 	<ul style="list-style-type: none"> 기술이전, 연구과제 수주실적 평가외에 다양한 사회문제, 지역문제를 해결하는 기업연계협력 과정도 평가에 반영함 대학 내에 산학협력친화형 교원인사제도를 정착시키기 위해서, 자체 현황 분석에서 얻은 자료를 바탕으로 적절한 대응방안을 마련하였음 교원별 전공에 따른 다양한 지표 개발 및 의견 수렴을 통한 보상체계 마련
	<ul style="list-style-type: none"> 자체현황분석을 통한 운영의 한계점 및 개선방향을 도출로 분석-환류를 통하여 지속적인 개선의 노력을 보임 교원인사제도 운영의 한계점 및 개선방향을 도출 등은 실질적 적용실적을 관리함으로써 적절하게 분석되고 환류되고 있는 것으로 보임 다만, 교원의 업적과 LINC+성과지표와의 관계를 분석할 수 있다면 조금 더 좋은 결과가 나올 수 있을 것 같음 교원인사제도의 개선이 실질적으로 일어나는지를 교원 당사자에게 설문조사하고 이를 반영할 필요가 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 교원의 산학협력 활동 지원 제도 개선 및 인센티브 제도 강화 교원의 산학협력 활동 지원을 위하여 교원 창업 규정, 지식재산 관리지침을 변경함 매년 교원인사제도의 운영 상황을 분석하여 적절한 개선 방향을 도출 및 적용하여 산학협력 친화형 제도를 정착시키는데 노력하고 있음 교원의 업적과 LINC+성과지표의 관련성 분석 산학협력중장기 발전계획의 성과지표를 만들어 교원인사제도에 반영 기술이전, 연구과제수주 필수 실적 의무조항 폐지를 통한 교원의 산학협력 참여 다양화 및 활성화 인문사회계열 산학협력 항목 개발
	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력형 대학체질 개선을 위한 교원인사제도 정착 및 실질적 적용 확산의 노력이 보임 산학협력친화형 교원인사제도를 교원의 승진, 승급 등에 실질적으로 적용하기 위해서 지속적으로 노력하고 있으나 구체적인 성과를 창출하지 못하고 있음. 적절한 전략을 수립하고 수행해야 함 연구년 활용 교원 산업체 파견제도 및 산학협력 휴직제도 운영 개선 권장 채용형 산학협력중점교수의 업적 평가 체계가 점차 개선되고 있으나, 성과에 따른 합리적인 보상체계 마련과 제도화가 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 교원 산학협력 활동에 대하여 연구실적 대체인정이 가능한 평가 항목을 확대하고 대체 비율을 합리적으로 구성하여 설계한 내용으로 개선하였음 교원업적평가의 연구실적 대체인정이 가능한 산학협력 실적 평가 항목 확대와 합리적인 대체 비율 확대 구성을 통하여 지속적인 개선으로 산학협력친화형 체제를 구축하고자 함 인문사회계열 교수들의 업적 지표 다양화 승진, 호봉 승급시 업적 다양한 실적 반영 교원별 승진 승급 시의 반영 결과 분석 및 관리
특화센터의 정체성 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 특화센터(ICC/RCC)가 중장기 발전계획의 핵심인 Health & Life Care의 지역 특화분야를 위하여 적절하게 구성되어 있음 산학협력중장기 발전계획 사업성과 창출을 위한 산업체 및 지역사회 상생발전을 위한 특화센터(디지털헬스케어센터 등)를 운영하는 등의 연관성 있음 산학협력 중장기 발전계획을 수립할 때 특화센터들이 참여하여 의견을 제시하였기 때문에 발전계획과 특화센터의 연관성은 존재하는 것으로 보임 강원도 주력산업 기반의 4차산업 혁명시대 대응하는 대학의 산학협력 중장기 비전을 보완할 필요가 있음 	<ul style="list-style-type: none"> ICC, RCC 특화센터와 연계한 캡스톤디자인 교과목의 유기적 결합을 통한 교육성과의 확산 및 실용화 체계 구축 분야별 전문위원으로 구성된 ‘특화분야 교육운영위원회’ 운영으로 참여학과별 전공교과목 선정, 산업체 수요분석을 통한 융복합 교과목 개설, 특화산업 맞춤형 비교과 전문교육 개발, 산학연계 전문 프로그램 활성화를 위한 계획 수립 등 다양하고 전문화된 교육 운영 시스템 운영 산업체·지역사회 과제와 캡스톤디자인 교과목을 연결하는 허브로 활용 특화센터를 통한 산업체 수요 반영 및 지역문제 해결과제 발굴 지역소멸위기 극복과 지역브랜드 창출을 위한 교과목 개설운영
	<ul style="list-style-type: none"> 특화센터(ICC/RCC)의 특성에 맞게 다양한 산업체 및 지역사회 요구에 맞춤 지원을 위한 노력이 돋보임 기업체와의 산학협력은 기업특화센터(ICC)를 창구로하여 지역전략산업혁신센터, 디지털 	<ul style="list-style-type: none"> 지역산업체와 지역사회의 필요에 따른 ICC/RCC센터를 단으로 승격하였으며 지속적인 지역산업체와 지역사회 구성원의 지속적인 만족도 및 수요조사를 통해 지역사회 및 산업체 요구에 부응하는 세부 센터를 구성하여 지역산업체 상생발전을 위한

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	<p>헬스케어센터, 4차산업혁명선도센터 및 지식재산경영센터와 연계하여 운영되고 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> 지역사회와의 산학협력은 지역협업센터(RCC)가 중심이 되어 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터 및 지역사회갈등전환센터와 협업체계를 구축하고 있음 	<p>지원과 지역사회문제 해결 및 지역주민 삶의 질 개선을 위해 운영 함</p> <ul style="list-style-type: none"> 특화센터별 인적, 물적 자원을 포함하는 행정시스템 구축 추진 센터별 상세한 실적 분석 체계 도입 특화센터와 교육과정의 연계를 위하여 센터의 주요인력의 교육투자와 의견 반응을 통한 발전계획 수립 지역산업의 수요와 전략산업에 부응하는 ‘지역산업특화’, ‘지역사회특화’, ‘4차산업혁명특화’ 세 분야로 융합전공을 신설, 개편함으로써 정책적 특성화 달성. 특화분야 산업에 대한 학생역량 콘텐츠 개발로 창업아이템 및 산학연계 기술사업화 학생연구 지원 프로그램 확대 운영
	<ul style="list-style-type: none"> 대학 내 조직인 산학협력단과 지역협력단이 각각 기업협업센터(ICC)와 지역협업센터(RCC)가 사업의 창구 역할을 담당하고 기능적으로 분리된 여러 센터들이 실질적인 업무를 수행하는 체계로 기능적으로 잘 기능적으로 잘 정리되어 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 기업체 및 지역사회의 새로운 요구에 따라서 센터를 추가하거나 기존 센터를 확대 개편하는 작업을 수행하고 있음 특화분야 신사업 콘텐츠 개발로 특화산업에 대한 구성원 관심을 유도하고 지역 특화 분야 전문기업과의 협력사업 추진 등 아이템 및 인프라 창출 각 센터의 사업별 ROI 분석으로 산학협력의 지속가능성을 분석하고 관리하는 체계는 수립되어 있으나 센터별 ROI 분석은 이루어지고 있지 않아 센터의 별도 성과 평가와 인센티브 제도 도입 및 발전방안 수립
지역혁신 및 사회공헌의 실행	<ul style="list-style-type: none"> 지역혁신체계와의 연계 활성화 노력이 돋보임 사회수요에 대응하고 전문성을 강화한 지역협력 산학협력 프로그램 발굴 지역의 각종 현안해결을 위해 프로그램을 다양하게 운영해야 함. 지역경제 및 산업분야의 자문에 적극 참여하고 지자체 연구과제 확대 대학은 지역사회 맞춤형 산학협력을 추구하고 있으며 Health & Life Care 분야에 특화된 지역 혁신 사업들을 수행하고 있음 지역사회문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위한 다양한 혁신 사업을 잘 수행하고 있음 LINC+의 성과지표에 지역 혁신에 관련한 것이 포함돼 있고 목표관리를 수행하는 방법으로 대학의 지역 혁신 사업의 수행을 관리하고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 지자체, 유관기관 및 지역대학들과의 공동사업 운영을 통한 대학본부와 대학내 산학협력 관련기관 및 사업단들이 지역발전 및 산학협력 활성화를 위한 핵심역할 수행 기 수행되고 있는 지역 혁신 사업들에 대해서 실적 및 평가를 통해 성과가 미진한 사업은 폐지하고 지역사회 요구가 있을 경우 탄력적으로 새로운 사업을 추진가능 하도록 조치함 강원도 지역의 저출산 고령화, 청년인구 유출, 지방소멸 위기 등의 현안을 해결하기 위한 RCC 특화센터, 즉 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 지역연계교육센터를 설치 운영하여 각 사업을 활발히 수행하고 있음
	<ul style="list-style-type: none"> 지역의 산학협력 인식을 높이기 위해 홍보를 강화하고 산학협력분야 교수평가 강화. 지역사업의 발굴과 참여를 위해 지자체-NGO 등과 정기적인 협의과정이 돋보임 다양한 산학협력협의체 구성으로 산업체 및 지자체, 지역사회의 참여와 쌍방향 지원-운영을 통한 지역혁신 도모 	<ul style="list-style-type: none"> 한림대학교를 중심으로 한 산학협력 협의체를 구성하여 지역사회의 산학협력을 하나로 묶는 중심축 역할을 수행 특화센터(ICC/RCC)는 지역사회 및 기업과의 다양한 혁신 사업을 수행하고 있으나, 여러 센터들과 또한 관련 위원회에 지역사회 인사나 기업체 관계자 참여 확대 필요 지역협력단과의 산학협력협의체, 지역포럼, 도시재생 협업체계, 지역혁신포럼 등의 다양한 활동을 전개하고 있음
	<ul style="list-style-type: none"> 사회맞춤형-지역맞춤형 교과운영 및 비교과운영을 통하여 다양한 지역사회 공헌 활동 운영이 다양하게 이루어지고 있음 대학이 지닌 전문지식과 전문 인적자원을 활용하여 강원도가 직면하고 있는 지역사회 현안 해결을 위해, 인문사회 · 자연 · 공학 분야 	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회에 수요와 공헌에 근거하여 필요한 교과목을 새롭게 개설하여 다양한 지역 밀착형 교육과정 운영하였음 지역문제 해결형 캡스톤디자인 교과목 50여개, 260여개의 팀이 과제를 수행하고 있음 춘천시, 춘천시사회혁신센터등과 연계한 리빙

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	<p>의 전공별 또는 영역 간의 융합 차원의 지역 연계 활동이 전개되고 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회 문제해결을 위한 지역사회 연계형 캡스톤디자인 교과과정을 운영하여 대외수상 8건을 달성할 정도로 우수한 성과를 보였음. 그러나 전공과 연계된 다양한 지역사회공헌 교육 모델 운영의 추가 발굴이 필요함 	<p>랩형 캡스톤디자인 교과목 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 공헌을 위한 지역사회 산학협력 네트워크 기반 구축을 위하여, 강원전략산업분야와 소상공인을 중심으로 한 지역발전 협의회를 구축 - 지역내 전통시장과 학생 서포터즈를 연계한 지역개선 사업 추진과 소상공인의 경영개선을 위한 컨설팅 지원 사업 추진으로 지역경제 활성화에 기여 - 관련 전공별 지역사회 공헌 활동 확인 체계 수립
자립화 및 지속가능성	<ul style="list-style-type: none"> • 자립화를 위한 수익의 재투자 시스템이 구축하기 위한 노력을 하고 있음 - 산학부총장 신설 및 LINC+사업단장, 산학협력단장 겸직을 통한 산학협력 친화형 체제구축과 자립화 기반 완성을 위한 제도 개선 - 성과관리위원회를 활용하여 성과를 관리함으로써 자립 가능성을 증진시키고 있으며, 특히 사업별로 ROI관리하여 재정적인 측면의 노력을 경주하고 있으나 조직원별 재정적 성과에 대한 보상이 미약한 것으로 보임 - 사업의 자립화 위해 LINC+ 사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌 대학 내 산학협력 조직에 흡수, 통합되도록 조직을 운영하고 있음 - 대학 내 산학협력 관련 인력의 수와 정규직 비율이 꾸준히 향상되고 있는 것은 자립화를 위한 대학의 노력을 반증하는 것임 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교기업을 발굴하고, 수익구조를 개선시켜 별도 법인으로 발전시키며, 이를 총괄하는 공동지주회사를 설립하여 총괄적으로 운영하는 자립화 모델을 구축 - 신설된 산학협력 관련 조직들이 안착할 수 있도록 행정적, 재정적 지원을 하였으며, 교원 확충 및 정규직원 비율을 늘렸음 - 지역균형 발전 차원에서 지자체 연계 자립화 업무를 지속 수행(관련 대형 프로젝트 참여 등) - 비정규직 인력의 신분 보장과 개선으로 안정적인 직무 여건 개선 필요 - 조직원별 재정적 성과에 대한 보상 체계의 강화
	<ul style="list-style-type: none"> • 지속성을 위한 전문인력의 확보 및 지속적 재투자가 이루어지도록 꾸준한 노력 요망 - LINC+ 사업의 지속가능한 발전을 위해서 사업 타당성 검토를 통해서 실질적인 수익창출이 가능한 프로그램에 우선적으로 인적, 재정적 지원을 하고 있음 - 자율성과지표로 자립화지수(ROI)를 개발하여 운영하고 있으며 자립화를 위해 사업을 체계적으로 관리하려는 노력을 보임 - 기술사업화(기술이전, 창업) 등을 통한 자립화 노력이 필요함 - “우두동 개방형 산학협력 융복합 단지” 조성을 위해 지자체(강원도, 춘천시)의 재원 20억원을 확보하는 등의 노력은 사업의 지속성 및 자립화를 위한 우수한 사례임 	<ul style="list-style-type: none"> • 기술사업화 전문인력 강화, 외부 네트워킹 강화를 통해 기술사업화를 통한 자립화 노력 지속 추진 - 대학병원을 연계한 기술지주회사 설립 등을 고려하여 창업에 따른 자립화 방안 수립(진행 중) - 사업성과에 따른 실적 및 활동 등을 기반으로 교원업적평가 산학실적 평가항목 확대 적용 및 산학관련 인력의 안정성 확보와 산학협력 친화형 교육 프로그램의 확대 운영, 지역사회-산업체 산학협력 활동 강화를 통하여 자립화 및 지속성을 담보 - 성과관리위원회를 활용하여 성과를 관리함으로써 자립 가능성을 증진시키고 있으며, 특히 사업별로 ROI를 관리하여 재정적인 측면의 노력을 경주하고 있음 - 디자인센터, Fab Lab Gangwon, 나노융합랩 등의 운영을 통해 외부 자원의 유입이 확대되고 있음
사업운영 전반(메타평가)	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도정비 노력이 돋보임 - 사업 성과창출을 위한 세부계획에 운영을 위한 산학부총장 신설 및 LINC+사업단장, 산학협력단장 겸직을 통해 체계적으로 사업단 운영이 이루어지고 있음 - 특화센터별로 사업이 진행되고 성과가 관리되고 있으며 사업단 전체의 성과는 목표성과지표를 관리함으로써 이루어지고 있으므로 체계성이 확립되어 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력의 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌, 대학 내 산학협력조직에 흡수 및 통합되도록 조직 및 운영
	<ul style="list-style-type: none"> • LINC+성과관리위원회가 센터들의 운영을 전반적으로 관리 및 조율하고 있으며, 개발 사업은 업무적으로 분화된 특화센터에서 수행됨 - LINC+사업관련 제위원회회의를 통한 사업승인 및 평가에 의해 효율적인 LINC+사업 운영이 	<ul style="list-style-type: none"> • 총장 직속으로 대학전체 산학협력 추진경과를 점검하는 산학협력고도화위원회 운영 - 산학부총장 직제를 신설 : 대학의 산학협력 조직 및 사업 총괄, 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직(대학과 LINC+ 사업의 유기적

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	매우 체계적으로 이루어짐 - 특히 월 2회 개최되고 있는 산학부총장 주재의 단장 및 센터장 전체 회의에서 예산집행심의 및 센터별 사업보고가 정기적으로 진행되고 있으므로 체계적으로 업무가 진행이 되는 것으로 판단됨	협력 기능 강화) - 각 센터에서 사업 계획 및 평가 과정에서 외부 인사의 참여 비율을 높였음 - 사업 계획 및 사업 수행 후 피드백에서 지역사회 및 기업체의 의견을 효과적으로 반영하도록 하기 위해 협의체에 반드시, 지역관계자를 참여시킴
	<ul style="list-style-type: none"> 대학 주도적으로 자체 평가 및 환류 시스템을 운영하고 있으며 ROI 자립도 지수, ESI 지표 등을 활용하여 시스템 주도적 자체평가를 수행하고 있음 기업/지역사회 산학협력 수요에 맞게 세부 센터별 성과관리, LINC+성과관리위원회 및 LINC+위원회와 산학협력고도화위원회를 통한 환류 체계를 갖추고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 핵심산학협력 분야를 설정하고 LINC+ 위원회를 통해 대학 산학협력의 브랜드 창출 및 현실적으로 실현 가능한 성과 목표를 설정함 산학부총장 직속기구인 “LINC+ 위원회”를 두어 LINC+ 사업 전반의 관리, 심의, 자문 및 평가 등을 수행하여 추진 성과 점검 및 지속적 목표 관리 지역사회 유관기관 및 기업체 외부인사가 환류 체계에 참여가 가능하도록 하여 수요조사와 만족도 조사를 필수적으로 수행함
	<ul style="list-style-type: none"> 사업의 지속성 관련 변화된 여건에 대응하는 발전 전략 수립 자기 주도적 자체평가의 환류를 통한 산학협력 중장기발전계획의 내재화 및 대학 구성원 스스로 산업-지역선도형 대학으로 발전을 통해 점진적으로 성과를 내고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 사업단의 목표는 대학 내 산학협력 생태계를 강화하여 지역사회에서 최고의 산학협력 친화형 대학으로 발전하는 것임. 또한 Health & Life Care를 중심으로 하는 산학협력 선도모델을 실현하는 것임 성과관리통합시스템, 업적평가시스템, 공동장비지원시스템, 가족회사관리시스템 등에서 분석된 정보를 종합하여 비전에 따른 핵심지표 및 자율성과지표를 관리하고, 성과 지표들 간의 관계를 분석함으로써 새로운 전략 도출을 지원하는 체계 구축 기업 및 지자체 가족회사와 연계된 성과 자료 및 기업 및 지자체 협력 사업 세부 요구사항을 포함한 성과 관리 시스템을 운영하여 해당 요구사항과 시스템을 통해 도출된 성과 지표 간 관계를 비주얼 그래픽시스템으로 분석함

○ 일반공통사항 (자율컨설팅 수행 대학)

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
자체평가위원회 활동성	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회의 위원장을 외부로 두는 것은 매우 긍정적이나 위원구성에 있어 내부위원 비율이 너무 높은 것으로 보여 외부인사의 증원이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 자율 컨설팅위원 중 일부를 자체평가위원으로 위촉하여 높여 LINC+사업운영의 객관성과 효율성을 높임
	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회의 평가회의가 1년에 1회~2회 운영하도록 계획하고 있으나 당해 사업연도에 1회만 운영은 조금 부족하여 보임 산학협력발전계획에 대한 자체평가위원회를 설치하여 고도화를 위한 정책을 유도하고, 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 설치, 관련 사항을 심의하도록 하는 등의 노력이 돋보임 	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회를 학기당 실행함으로써 사업의 실행력을 높이고 위원회가 실질적인 역할을 할 수 있도록 조치하였음 자율컨설팅위원의 자체평가위원 위촉운영으로 사업 당해연도 자체평가 운영 횟수를 늘려 진행하고자 함
	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회 평가 결과를 대학본부의 각 부서에 피드백하고 대학 산학협력 중장기 발전계획에 반영하고 있음 평가내용에 의한 환류가 실질적으로 차년도 사업수행 및 계획에 반영됨. 	<ul style="list-style-type: none"> 자체평가위원회는 매년 각 부서의 평가결과를 대학발전계획과의 연관성과 발전방향에 부합되는지 평가하여 반영토록 함 매년 산학협력 현황 분석과 지역, 가족회사 및 학교구성원의 수요조사를 통한 의견 수렴결과와 학교의 각 부서에서 활동한 산학협력의 결과를 자체평가위원회에서 각 부서에 피드백하고 대학 중장기 발전계획에 반영

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
핵심/자율 성과지표	<ul style="list-style-type: none"> • 핵심성과지표 중에서 교원업적평가의 산학협력 실제 반영률이 현저하게 저조하여 구체적인 달성 계획수립이 요구됨 • 현장실습 이수 학생 비율은 내실화를 위하여 지표를 하향 조정 하였음(3차년도 기준 57.6%→42.3%) 	<ul style="list-style-type: none"> • 교원업적평가의 산학협력 실제 반영률을 높이기 위해서는 대학본부의 인식 개선과 관련 제도 개선이 필수적이거나, 이는 단시간에 성취되기 어려운 과제로 지속적인 홍보로 점진적 제도 개선을 유도하였음 <ul style="list-style-type: none"> - 인문사회계열의 다양한 활동이 산학협력으로 연계되도록 항목을 추가 발굴하고, 성과에 대한 보상체계 마련함. • 현장실습 이수학생비율의 하향 조정으로 참여학생의 내실있는 실습교육과 기관의 관리가 효율적으로 이루어지고 있음.
	<ul style="list-style-type: none"> • 목표값에 도달하기 위해 노력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회와 결합한 협동조합 설립, 창업동아리 학생들의 협동조합 설립 - 자율성과지표 6개에 대해서 목표값을 초과하여 달성하고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> - 사회맞춤형 교과목 운영과 산업별 협의체를 구성하여 기업의 적극적 참여 및 교과목 실효성 지원(산학협력협의체와 학생 취업 동아리 연계 지원)으로 가족회사로의 취업 기회 제공 - 협동조합 지원단 및 발전 연구회 창설 - 교수·기업·학생 참여 ‘대학생 협동조합 지원단’을 통해 창업 아이템 발굴, 협동조합 창업 코칭
	<ul style="list-style-type: none"> • 수시 점검 등이 체계적으로 이루어지고 있으나 수요반영 등을 통한 적정 대처방안 등에도 노력이 필요함 <ul style="list-style-type: none"> - 공동기기 활용 시스템 사용을 통해 장비활용건수 및 수익금 증대 - LINC+ 성과관리위원회가 핵심 및 자율성과지표를 관리하고 있으나, 대학의 도움이 필요한 지표들의 목표 달성을 위해선 본부 조직인 산학협력고도화위원회와의 주기적인 정보 교류 및 협력체계 구축이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력 선도모형에서 창출 된 성과를 체계적으로 관리할 조직 및 시스템 등의 운영-사업을 통해 창출된 성과가 지역사회에 미치는 정량 및 정성적 성과를 분석 - LINC+ 성과관리위원회와 대학본부의 산학협력고도화위원회간의 주기적인 정보교류 방안과 대화 채널을 구축하였음 - ICC/RCC 세부 센터별 성과관리를 통한 환류와 LINC+사업 관련 재위원회 역할 강화 및 산학협력 성과관리 시스템의 고도화를 통하여 사업 성과창출을 위한 지속적인 지표 관리 시행 - 산학협력 조직의 실무 조직체인 특화센터들의 활동 결과를 관리함으로써 성과 지표를 관리하고 있고, 월 2회 산학협력 부총장이 단장 및 센터장 전체회의에서 성과지표를 점검하고 있음
산학협력 중점교원	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원의 채용, 관리 등에 대한 운영은 지침에 의해 적절하게 관리되고 있음. • 학교 규모 대비 산학협력중점교원의 수가 적절한지에 대한 판단이 필요함 <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력중점교원의 개별 역할을 재정립하여 활용의 효율성을 극대화할 필요가 있음. 	<ul style="list-style-type: none"> • 합리적 채용 및 전문분야에 맞는 직무와 활동 방향에 따른 평가제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 기술창업 및 사업화를 위한 전문 인력 채용 - 인문사회계 교수들의 다양한 산학협력활동 업적과 장점을 반영할 평가와 보상체계 마련
	<ul style="list-style-type: none"> • 채용형 산학협력중점 교원의 인사와 신분 안정을 위한 제도들이 도입되었으며 그 동안 대학의 노력을 봤을 때 교원들을 위한 방향으로 보다 개선될 것으로 판단됨 <ul style="list-style-type: none"> - 성과지표를 중심으로 산학협력중점교원의 역할 수행을 위한 제도가 수행되고 있음. - 별도의 활동성 증진을 위한 제도 수행은 미흡함. - 업무 성과에 따른 합리적인 연봉 수준 책정과 보상체계의 제도화가 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> • 산학협력중점교원의 전원 전임교원 채용과 보직 부여를 통한 활동력을 강화하고 교내 위상을 지속적으로 증진하고자 함. - 센터별 조직에 참여하고 있으나 개별과제 개발을 위한 지원책을 지속적으로 지원하고 관리할 예정임 - 활동분야에 따른 산학성과형 및 산학연계형으로 구분하는 평가방식 적용 등
산학협력 친화형 교육과정 및 관련 조직의	<ul style="list-style-type: none"> • 특성화대학에서 지역 특성을 고려한 교육과정을 운영하고 있으며, 과정들은 산학협력위원회 및 대학본부 차원에서 지자체, 지역 전문가 등의 의견을 수렴하여 개설함. <ul style="list-style-type: none"> - 지역특화 융합전공(헬스케어와 라이프케어를 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역산업체와 지역사회가 수요조사 기반 요구되는 분야와 대학의 특성분야와 매칭되는 맞춤형 사회수요 기반 교육과정 개설로 교육혁신을 주도하고자 함 <ul style="list-style-type: none"> - 학생, 지역 산업체, 관련 업체 등 대상 수요

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
	<ul style="list-style-type: none"> 한림대는 현장실습지원 조직을 별도로 가지고 있어 집중적이고 효율적인 현장실습 프로그램 운영의 성과가 돋보임 <ul style="list-style-type: none"> 개별 학과에서 교수진이 전공의 특성을 살려 현장실습을 연결해 주는 것을 장려할 필요가 있음 현장실습지원 관련 조직이 원활하고 운영되고 있으며 목표값을 초과하는 성과를 나타내고 있음 단기 현장실습 외에도 장기현장실습 참가 학생의 수가 꾸준히 증가하고 있는 것으로 평가되는 바 원활하게 운영되는 것으로 보임 학과와 연계하여 현장실습기관 및 학생관리가 철저히 이루어지고 있으나 	<p>프리(pre) 캡스톤디자인” 과정을 운영하여 교육과정의 혁신을 주도함</p> <ul style="list-style-type: none"> 현장실습 운영의 고도화, 전문화를 위한 책임운영제를 도입하였으며 실습전담 교수제 운영 및 One-stop통합 현장실습 온라인 전산시스템 구축으로 체계화된 현장실습을 운영함 <ul style="list-style-type: none"> 현장실습지원센터 운영을 통한 학생/기관 현장의 소리를 모니터링하여 반영 기관과 학생의 미스매치가 발생되지 않도록 현장실습이전에 사전교육(인권 및 안전교육, 전공심화 교육 등)과 면담을 철저히 함 실습기관 파견 이후, 지도교수, 산중교수, 센터직원등이 실습기간중 최소 2회 이상의 불시 점검을 통해 교육의 효과를 극대화함 장기현장실습을 참여 학생비율을 높이기 위하여 기관발굴과 기업과 연계한 교과,비교과 과정을 개발함
	<ul style="list-style-type: none"> 창업관련 조직의 일관성을 위한 창업지원단 구축으로 창업교육-창업지원 및 보육으로 연계되는 체계 구축이 필요함 <ul style="list-style-type: none"> 창업지원단 산하에 창업교육, 창업보육 및 창업지원센터를 구성하여 체계적인 형태를 구축하고 있으며 주기적으로 창업지원단 회의를 진행하여 각 센터들 간의 협력 및 이슈들이 원활하게 조정되고 있음 창업 동아리 지원 및 교육 등 창업 관련 조직이 활발하게 운영되나 실제 창업 성과가 미약함. 	<ul style="list-style-type: none"> 창업의 전단계를 포괄적으로 지원하기 위한 창업지원단을 운영하며, 지역사회 창업 문화 확대를 위해 지역창업체험센터를 신설함 <ul style="list-style-type: none"> 창업 관련 조직이 지역협력단, 특화된 여러 센터와 유기적인 협업 하에 학내 기술 창업 지원을 활발히 하고자 함 단계별 교육 및 지원을 통해 우수한 청년 CEO를 발굴하고, 선배 멘토 및 재능 기부 활동을 통한 선순환 시스템 구축 학업과 창업 병행에 따른 어려움 해소를 위한 창업친화적 학사제도인 창업대체 학점인정 및 창업현장실습 운영함.
	<ul style="list-style-type: none"> 지역 기업들의 필요 장비 구축을 통한 공동장비 활용과 이를 통한 사용료 확보를 전담하는 조직이 없음. 현재는 지역전략산업혁신센터와 기업협업센터에서 담당하고 있는 것으로 보이나 운영이 체계적이지 못함. <ul style="list-style-type: none"> 조직이 상호 협력하는 조직으로 운영되도록 성과 목표를 공동으로 분담하는 등의 조치 필요함. 그럼에도 공용장비 이용 실적이 꾸준히 증가되는 것으로 확인되므로 공용장비 지원은 원활하게 이루어지고 있는 것으로 판단됨 	<ul style="list-style-type: none"> 공동활용 장비는 지역 산업체 수요 기반 장비를 우선적으로 도입하고, 장비운용 수익금 및 활용기업의 증대를 목표로 장비 홍보 및 장비 이용 교육 등 한계 극복을 위한 노력을 하고자 함 <ul style="list-style-type: none"> 기업협업센터가 총괄 관리 역할을 주도하며, 공용 장비지원을 효과적으로 관리하기 위한 방안을 수립하고 전담하여 실행하고 있음 소규모 기업의 시제품 제작을 활발히 하기 위한 Fab Lab Gangwon, 디자인센터, 지역전략산업혁신센터의 효능성 분석 연계를 강화 함 대학과 가족회사간 기술·경영지도 및 공동연구 등의 기술교류 교수, 학생의 현장실습, 캡스톤디자인, 실험·실습장비 및 대학 공동활용 장비를 상호 활용하는 등의 유기적인 협력관계를 지속적으로 유지할 수 있는 시스템 구축
산업체/지역과의 쌍방향 실질적 협업	<ul style="list-style-type: none"> 산업체 및 지역과의 협업 활동이 개별 교수진들의 활동을 적극적으로 지원하는 방식으로 이루어져 온 것으로 보임 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회와의 유기적이고 지속적인 산학협력을 위하여, LINC+사업단장이 지자체 및 유관기관의 각종 위원회 활동에 적극 참여 지역사회와의 다양한 협업 활동은 ROI 관리를 통한 지역협업 지속가능성을 확보하여 자립화 기반 구축한 것으로 보임 지역 내 산업체와의 협업에 있어서 양적인 	<ul style="list-style-type: none"> 핵심가족 회사를 중심으로 가족 회사들의 성장을 유도하여 가시적인 성과를 창출하였음 <ul style="list-style-type: none"> 공유 플랫폼 구축 및 활성화를 통해 장기적인 협업 관계를 구축(진행 중) 가족기업을 중심으로 지역 산업체 DB를 구축/강화하여 연계기관의 DB 구축과 연계된 쌍방향 협업 체계를 구축(추진 예정) 지역산업체와 지역사회의 필요에 따른 ICC/RCC 센터를 산학협력단, 지역협력단에서 지원하며, 산하 지역사회 및 산업체 요구에 부응하는 세부 센

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
	<p>면에서는 성장하였으나 공용장비활용 수입, 가족회사로의 취업과 같은 구체적인 성과를 증가시켜야 함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 산학협력고도화센터를 중심으로 기업협업 및 지역협업센터의 다양한 협업 활동을 진행하고 있으나 지역 및 산업체의 요구에 맞는 탄력적 활동이 중요하다고 생각됨 - RCC 지역특화센터의 활발한 사업전개는 사업단의 강점으로 판단됨 	<p>터를 구성하여 지역산업체 상생발전을 위한 지원과 지역사회문제 해결 및 지역 주민 삶의 질 개선을 위해 운영됨.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 관련 전공 과정들의 산업체 및 지역과의 협업 활동에 대한 독려와 관리 체계 수립 • 개별 교수진들의 활동들을 적극 지원하는 것과 더불어, 춘천시 등 각 시군들과 협력의 틀을 확고히 함 - 한림대학교를 중심으로 한 산학협력 협의체를 구성하여 지역사회의 산학협력을 하나로 묶는 중심축 역할을 수행 - 캡스톤디자인, 현장실습 등의 교육과정에 기업, 기관의 지원금이 지속적으로 확대되고 있음. - 기업지원 프로그램(기술 및 경영지도, All-Set 기업지원, 산학공동기술개발과제 등) 종료 이후 대학으로의 기술이전 실적과 산업체 연구과제 지원 실적 등이 대폭 상승하고 있음 - 지역혁신 프로그램 개발 이후 해당 지자체의 프로그램에 대한 예산 지원이 확대됨
	<ul style="list-style-type: none"> • 지자체, 유관기관 및 지역대학들과의 공동사업 운영을 통한 대학본부와 대학 내 산학협력 관련기관 및 사업단들이 지역발전 및 산학협력 활성화를 위한 핵심적인 역할 수행 - 지역산업체의 요구에 의한 다양한 쌍방향 산학협력이 이루어지고 있으며 지역사회와의 동반성장을 위한 협업이 활발히 이루어지도록 노력하여야 함 - 지역사회와의 쌍방향적 사업의 성과가 지역 대응자금 확보 면에서 1차 년도 대비 2차 년도가 2.8배 증가, 산학공동기술개발과제의 대응자금이 2.7배 증가, 지역사회연구과제 수주는 4.7배 증가함. 이 결과는 쌍방향적 사업의 확대가 이루어지고 있음을 증명하고 있음 - 산학협력협의체 운영, 오픈형 Fab Lab Gangwon, 디자인센터 운용 등으로 지역 사회와 학교를 연결하는 등의 활동으로 쌍방향적 활동을 수행하고 있음 - 지역사회 수요에 맞는 다양한 프로그램 개발 필요 - 일자리 창출(취업)과 연계된 산학협력을 강화할 필요가 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 한림대학교는 지역의 육성 정책에 발맞추어 특화분야를 선정하여 지역과의 산업연계 추 - 산업체가 필요로 하는 기술/인력/예산/정보를 공급하기 위한 노력을 지속하고 있으며, 이러한 노력이 성과지표와 연계될 수 있도록 지속적으로 점검하고 있음 - 우두동 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 및 시범 운영 본격 추진, 미디어랩 중심의 개방형 코워킹스페이스 조성 등 쌍방향 협업을 위한 인프라 조성 - 대학의 일방적인 지원이 아닌 ROI관리를 통한 지역협력 지속가능성 확보 및 자립화 기반 구축으로 지역사회와 호혜적 기반의 쌍방향 협업이 이루어질 수 있도록 세부 센터별 프로그램 운영이 이루어지도록 함 - 관련 전공 과정들의 산업체 및 지역과의 협업 활동에 대한 독려와 관리 체계 수립 - 기업지원프로그램(All-Set 협의체, 기술지도) 운영을 확대하여 지역 기업 및 지역 성장에 기여할 수 있는 성과 창출 - 지역혁신기관과 공동으로 전문인력 양성, 주요 견인 기술지원을 통해 장기적 일자리 창출 계획 수립
사업의 대내·외적 확산	<ul style="list-style-type: none"> • 모든 학과가 참여 성과를 보였으나 활동 참여의 차이를 극복하는 방안 마련해야함 - 한림대는 의대를 제외한 전체학과가 LINC+사업에 참여하고 있으며, 캡스톤디자인 및 현장실습과 같은 LINC+ 교육 프로그램에 참여하는 학생들이 꾸준히 늘어나고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 전체학과가 LINC+사업에 참여'학과 교수와 학생 참여율을 더욱 향상시키기 위한 지속적인 홍보와 프로그램 지원 - [LINC+사업 고도화 및 성과 확산] 학과 중심의 학사조직 외에 도서관, 박물관, 연구소 등 부속기관이 참여하는 프로그램 운영으로 LINC+사업 고도화 및 성과 확산 - 인문 사회계열의 구성원이 캡스톤디자인, 현장실습등의 교육에 참여하도록 pre캡스톤디자인, 디자인교육, 디지털리터러시 교육등을 확대함 - 아시아문화연구소 교육협력 자유학기제 프로그램 '놀이 사랑하고 예술 하기' - 박물관 교육협력 자유학기제 프로그램 '길 위의

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
	<ul style="list-style-type: none"> LINC+ 사업에서 이루어지는 다양한 지역혁신 사업에 대하여 지역사회의 기관, 대학, 지자체 등과 협력하여 시너지를 높이고 있음 비참여 대학의 참여 독려를 위한 협력 프로그램 공동 참여 등 적극 노력 필요 독자적인 LINC+ 사업 모델을 만들어 수행하고, 그 결과를 비참여대학 및 지역사회와 공유하는 과정이 필요함 지역사회에 대한 LINC+사업은 다양한 활동을 통하여 이루어지고 있으나 지역내 비참여 대학에 대한 확산 활동이 필요 산업체 및 지역과의 협업 활동은 특화된 IOC 및 ROC에서 수행되 실적도 확인되고 있음 	<p>인문학'등</p> <ul style="list-style-type: none"> 독창적인 한림대 LINC+ 사업모델을 만들고, 본 대학에 적용하여 그 효용성을 입증하고 세미나 및 포럼을 통해서 비참여 대학 및 지역사회와 공유하였음 강원권 캡스톤디자인 경진대회 공동개최 및 “지역혁신포럼”개최의 정례화와 지역사회공헌 연구회를 통한 “전국 캡스톤디자인 페어”, “사회적경제 캡스톤경진대회” 공동개최 등으로 비참여 대학과의 연계와 시너지창출을 하고 있음 강원권 대학 전체를 대상으로 하는 해커톤 대회를 개최하여 지역내 창업마인드 확산에 노력하고 있음 춘천시, 춘천사회혁신센터 등과 연계한 사회문제 해결형 리빙랩 과제를 공동 수행하여 다양한 활동을 홍보함 지역 내 초·중고등학교를 대상으로 하는 창업교육 및 직업 체험 교육을 지원하여 확산함
현장실습 내실화	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습 기관 및 참여 학생의 비율을 높이기 위한 지속적 노력이 돋보임. 현장실습의 내실화를 위한 구체적인 평가 지표의 마련과 평가 실시가 필요함 대학본부의 현장실습지원센터를 통해서 체계적으로 학생들의 현장실습이 관리되고 있으며 현장실습 시스템을 구축하여 실습 지원 및 관리를 전산으로 처리하고 있음 현장실습 지원센터 운영을 통한 직접적으로 학생들의 현장실습 관리시스템이 체계적으로 운영이 이루어지도록 하여야 함 (* 위의 문장과 배치되는 것 같음) 학생들의 현장실습활동의 사전, 사후 점검과 사전 교육을 시행하고 있으며, 특히 실습학생별 담당 교수를 정해 현장을 직접 방문하여 점검하는 활동을 시행하고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습기관 등록 기준 마련, 현장실습기관에 대한 사후 평가 시스템 도입, 현장실습 프로그램에 대한 학생 및 교수 평가 체계 확립, 평가에 따른 현장실습기관 지속여부 판정 등 현장실습 프로그램의 내실화를 위한 일련의 프로세스를 마련 참여 학생-기업 만족도 제고를 위한 국내외 사전교육(문화 및 언어) 실시 (사후 연계프로그램) 기수별 우수 사례 전파 및 홍보 활동을 통한 참여 인원 확대 성과 확산을 위한 우수 시기 공모전 개최 비참여 재학생 대상 방문 설명회를 실시를 통한 적극적인 실습생 참여 유도 및 다양한 참여전공 연합형 프로젝트 기반 현장 실습 운영 추진 기업이 요구하는 학생 선발을 통한 기업 지원 기업의 장기 현장실습 학생 요청 증가
	<ul style="list-style-type: none"> 학생들의 취업이 점점 어려워지는 현실에서 현장실습기관을 양적으로 확대하는 과정에서, 학교가 인건비를 보조하는 등 기관에 대해 지나치게 저 자세로 학생들을 실습현장에 보내지 않았었는지를 돌아볼 필요가 있음. 학생들에게 매너교육을 시키는 것 이상으로 실습기관에 대하여, 실습기관이 학생들을 대할 때 어떤 자세를 가져야 하며, 어떤 일을 시킬 수 있고 어떤 일은 시킬 수 없는 지 등에 대한 기준들과 학교의 바램들을 전달할 수 있는 시스템을 갖출 필요가 있음. 현장실습의 성과를 잘 달성하고 있는 한림대가 이러한 기준을 잘 제시해줄 것을 기대함 실습 기관들간의 학생들의 차등 대우에 대한 시정 요구가 필요함 현장수요 맞춤형 실습에 대한 사전교육을 통해 (기업-학생) 매스매칭 해소함. 중소·중견기업 인식제고 및 (예비)취업을 연계함. 	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습기관 모니터링 체계 구축, 현장실습기관에 대한 학생 실습 기관으로서 갖춰야할 규칙과 매너 등에 대해 마련하고 보급함. 이러한 것이 잘 안 지켜졌을 경우 학생들이 문제를 제기하고, 학생들이 일방적으로 불이익을 당하지 않도록 함 (시정 요구하고 반영하도록 지속적 관찰 및 교체 조치) (사후 연계프로그램) 기수별 우수사례 전파 및 홍보 활동을 통한 참여 인원 확대 참여 학생 및 참여 기관의 현장실습 제도인식 제고를 위한 상시 오리엔테이션 시행 및 실무역량 증진을 위한 사전 직무교육의 상시 운영 등으로 현장실습 교육과정 운영의 표준화와 질적 향상 등 체제 강화 학과지도교수, 산학협력중점교수들이 직접 기관을 방문하여 현장실습 중인 학생들의 권익 및 안정성 확보 노력함. 현장실습 참여 학생들과 회사에 대해서 실습 전/후에 각각 만족도 조사를 통해서 제도나 시스템을 변경하였음 현장실습 기관방문을 통한 학생 및 기업 담당자 면담을 통해서 실습 참여기관에 대한 관리와 학생들의 업무를 확인하고 있음

○ 사업단 특성별 점검사항

Vision	
1. 산학협력 발전계획의 적절성 - 1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성	
컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
<ul style="list-style-type: none"> 산학협력의 지속가능성을 위해서 제도와 인프라 구축을 통한 산학협력 활동의 고도화, 기술사업화와 기술이전 활성화를 위한 기업과 대학의 협력, 산학협력의 다변화, 지역사회에 공헌 등을 추진하기 위한 산학협력 발전 계획을 마련함 	<ul style="list-style-type: none"> 지속적 산학협력을 통한 대학과 지역과 기업의 상생 구조를 마련하기 위하여 지역특화산업연계, 중소기업 맞춤형협력, 인문융합기술 활성화, 사회적 경제 기여, 글로벌 역량강화, 헬스·바이오분야 산학협력강화를 추진전략으로 제도 및 인프라, 인력양성, 기술개발부터 사업화까지 전 주기적인 관리, 창업 등으로 구성된 산학협력 발전계획을 마련하고 각 분야별 세부과제를 수립
<ul style="list-style-type: none"> 대학비전을 기반으로 산학협력중장기발전계획의 수립 및 실현을 위한 구체적인 연계성에 대한 설명이 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 대학비전의 3대 발전전략인 “융합화”, “지역화”, “글로벌화” 및 10개 세부과제를 기반으로 산학협력 중장기 발전계획의 4대 발전 목표를 수립하였으며, 이를 실현하기 위해 “실무 중심형 융합교육”, “산학중심 체제강화”, “개방확산형 인프라”, “3-WIN 상생협력 체계 구축” 4대 추진전략 및 17개 세부 전략과제를 선정하여 산학협력 중장기 발전계획 실현을 통하여 대학의 비전을 이루고자 함
<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 발전계획은 대학의 중장기 발전계획 중 산학협력 활성화 분야의 실현성을 제고하기 위하여 내용을 체계화·구체화시킴 	<ul style="list-style-type: none"> 대학중장기 발전계획과 산학협력 발전계획의 비전은 지역기반과 글로벌을 공통점으로 하며 지역사회와 글로벌에서의 대학의 역할을 강조함
<ul style="list-style-type: none"> 선도모델의 핵심 영역인 교육, 체제, 인프라, 확산에 대한 성과 창출을 위해 영역별 성과확산 체제를 세부적으로 마련하고 지역사회 및 산업체와의 원활한 상호작용 체제가 확립되고 유지될 수 있도록 협력체계를 구축함 산학협력 조직 역량 강화 및 인력 안정화로 산학협력 친화형 체계의 내실화함. 	<ul style="list-style-type: none"> LINC+ 사업의 기본방향인 산학협력 친화형 교육의 일환인 산업체 수요기반 교육 운영을 지표화 <ul style="list-style-type: none"> 산학협력 선도모형에서 창출된 성과를 체계적으로 관리할 조직 및 시스템 등의 운영 대학 주도적으로 자체평가 (계획/성과) 및 환류시스템을 운영하고 있으며 기존 방식이 안정화되면 성과의 사회적 공헌을 만족도 조사를 기반으로 하는 수요를 환류시스템에 반영 수요 조사: 각 LINC+ 사업이 이루어지고 있는 Action 현장의 요구 확인 만족도 조사: 각 Action 현장에서 산출된 성과에 대한 만족도를 파악, 이를 실행에 반영하는 순환 구조 확립
Infra&Structure	
3. 산학협력 친화형 체제구축 - 3-3. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획	
컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 관련 조직의 역량 강화 및 인력 안정화 실현 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력의 효과적 수행을 위하여 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 기능을 통합하여 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 재조직함
<ul style="list-style-type: none"> 2단계 사업에서는 산학협력 실적의 실제 반영비율을 높이는 전략을 체계적으로 수립하고 효과적으로 반영하고 있는가? 	<ul style="list-style-type: none"> 교원업적 평가 시 산학협력 실적의 실제 반영 비율을 높이기 위해 교원인사규정을 개정하여 산학협력 활동에 대한 연구실적 대체 인정이 가능한 평가 요소를 확대하고 대체 비율을 개선하였음. 또한 교원의 산학협력 활동을 적극지원하고 인센티브 제도를 강화하였음
<ul style="list-style-type: none"> 대학의 산학협력 활동의 공유와 체계화를 위한 노력을 필요함 <ul style="list-style-type: none"> 지역 산학협력 정보공유 시스템 구축 학내 산학협력 분야 부속기관 및 국고지원사업과 협력 학내 입주한 우수 벤처기업 지원과 연계 (* 무슨 말인지 잘 파악이 안됨) 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력종합 서비스기관으로서 산학협력 종합지원센터를 설치하였고 이후에는 산학협력고도화센터로 전환하여 기능을 세분화하면서 대학의 산학협력 관련 조직의 통일성을 확보하는 한편 산학협력 발전과 다양화에 따른 조직적 체계를 갖추었음 지역혁신 창의허브(RICH, Regional Innovation Creative Hub) 정보 공유 시스템 구축 및 운영. 기초과학에서 인문학, 사회과학까지 다양한 분야에 걸쳐있는 한림대학교 부속기관, 직속기구 및 기타 기관을 통한 지역사회 협력 및 공헌사업을 수행함. 학내 입주 업체들에 대한 창업 지원과 네트



Infra&Structure	
3. 산학협력 친화형 체제구축 - 3-3. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획	
컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
	워킹 및 LINC+사업의 산업체 및 지역연계 사업 수행함.
<ul style="list-style-type: none"> 지역공공기관(강원TP)과 협업하여 지역중점산업 중심의 기업 지원과 도내 및 타 지역 기업의 가족기업 유치를 통한 산학공동연구 확대가 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 대학내 전문가를 PM으로 참여하여 지역 기업들을 컨설팅을 하며, 서울, 경기도 지역의 기업 확대를 통한 도내 기업 성과 및 기술 개발을 위한 가족기업 확대
<ul style="list-style-type: none"> 대내외 산학협력 협업 연계 시스템 구축 계획이 다소 추상적이어서, 보다 구체적인 형태의 계획과 추진 전략 수립이 필요하며, 각각의 실행 계획이 실제로 효과적으로 작동하고 있는지에 대해 시스템적으로 점검할 필요가 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 지금까지는 협업 연계시스템 구축을 위한 다양한 노력을 시도하였다면, 이제는 이러한 노력들이 실제 어떻게 작동했고, 어떤 효과를 가져왔는지에 대하여 평가를 하고, 평가 결과에 따라 새로운 전략을 수립해 나가는 등 보다 체계적인 노력을 기울임
<ul style="list-style-type: none"> 대내외 산학협력 협업 연계 시스템 구축에서 대학이 지역 및 산업체 등에 다양하게 제공한 서비스 현황 분석 및 계획을 통한 개선방안이 마련되어야 함 	<ul style="list-style-type: none"> 특화센터(ICC/RCC)는 지역사회 및 기업체와의 산학협력 협업의 창구 역할을 담당하고 있으며 산하에 다수의 기능별 센터와 연계하여 과제/프로그램을 수행하고 있음. 센터들의 모든 활동 내용은 LINC+ 성과관리위원회를 통해서 점검 및 관리를 받고 있기 때문에 현황 분석과 그에 따른 개선 방안이 도출될 수 있음
<ul style="list-style-type: none"> 특화분야의 교육과정을 특성화대학에 설치하고 운영 중이며 교육과정 신설 시에 지역 및 산업체 수요를 기반으로 하였기 때문에 특화분야의 인재양성을 위한 교육과정이 적절히 운영 중인 것으로 판단됨. 다만, 연차별 관리가 이루어지지 않고 있는 것으로 보임 	<ul style="list-style-type: none"> 특화센터를 통해 연차별로 지역사회 수요 조사를 시행하고 이 수요 조사를 기반으로 특성화대학의 교육 과정을 탄력적으로 운영
<ul style="list-style-type: none"> 진로 컨설팅 컨설턴트의 적재적소 활용을 위한 수요조사 및 전문가 채용 및 배치에 노력 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 취업진로 지원센터, 대학일자리 지원센터의 전문 진로상담사와 연계한 취업교육 및 상시적 컨설팅 체제를 유지하고 있음

Action	
6. 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동 - 6-2. 지역사회 및 기업과의 쌍방향 협력 계획	
컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
<ul style="list-style-type: none"> 비교과형 취업 실습형 프로그램이 기업 수요에 맞게 운영 되도록 조치해야 하며 일시적 교육에서 상설화로 변경되는 것이 바람직할 경우 즉시 대응하는 체제가 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 학생들의 직무 이해도를 높이는 취업 컨설팅과 실제 실습 교육을 연계하도록 노력할 것이며, 특히 수요가 충분한 프로그램의 상설화에 적극 대처 함
<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤 디자인 개설 교과목 및 이수 인원 증가, 인문사회계열 확산 및 지역사회 공헌 과제 수 증가 등의 성과를 도출하고 있음. 더 나아가 과목의 지속 가능성을 위한 대안 모색이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 (지방자치단체 또는 기업)와 연계하는 쌍방향 사업의 활성화를 통한 자립 방안 개발. 구체적으로 지방자치단체의 정부 보조금 지원 또는 공공기관 및 기업의 재정지원 프로젝트 개발 추진
<ul style="list-style-type: none"> 대학과 기업 및 지역사회의 산학협력 관계를 확산시키기 위해서는 지금의 운영 프로그램을 단방향 지원 방식에서 벗어나 상호 Win-Win할 수 있는 쌍방향 체질로의 변화가 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 쌍방향 산학협력 사업의 기본전략은 FINE 전략으로 수행. 수요발굴(Find)→인프라구축(Infra)→네트워크사업(Network)→핵심사업(Effective Solution)으로 정리
<ul style="list-style-type: none"> 대학, 지역사회, 기업의 쌍방향 협력의 현장 필요 	<ul style="list-style-type: none"> 강원도-춘천시-한림대학교가 공동으로 설립 중인 우두동 개방형 산학협력 융복합 단지에 학생들이나 지역 주민의 벤처기업, 스타트업 기업 등 창업하여 대학, 기업, 지역민이 상호 산학 협력하는 모델 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 대학- 인력, 연구, 행·재정적 지원- 임대, 운영 등으로 운영비 조달 - 지역민- 인력 고용, 농업학교 등 - 소득 창출
<ul style="list-style-type: none"> 지역 사회와의 연계 협력의 목표를 지역사회 활성화 및 주민 삶의 질 개선으로 설정 하고 있음. 이를 달성하기 위한 지역협력단 산하의 지역연계협업센터(RCC)별 구체적인 성과 목표 마련이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 지역협업센터, 6차산업 협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 지역연계교육센터 별로 마을 만들기 및 공동체 활성화, 지역경제 활성화, 문화·복지·보건·교육 등의 공공 서비스의 질 향상을 위한 구체적인 성과 목표를 수립하고 실행한 후의 평가시스템 구축 추진
<ul style="list-style-type: none"> 강원 지역사회문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위해, 마을 만들기·문화·공공서비스·교육지원 분야의 포괄적인 협력이 필요함 	<ul style="list-style-type: none"> 대학의 특성화 분야인 헬스 & 라이프케어 분야를 중심으로 연구개발 성과물의 기술 이전 및 산업체 애로기술 지원에서 큰 성과를 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 헬스케어분야 기업들이 대표적인 예라 할 수 있음 - LINC+사업을 통해 대학의 기업 연계 및 지원 활동이 여러 측면에서 정착 단계 수준을 넘어 학교의 산학협력 체질을 바꾸고 지역 기업과 동반 성장하는 단계에 진입 - 지리적 근접성 확보를 위한 물리적 인프라 조성(오피라인 플랫폼 구축) - 우두동 개방형 산학협력 융복합 거점단지 - 정보 DB 구축 및 활용(네트워크) - 필요 분야 산학협력중점교원을 추가 확보하였음.
Budget	
7. 예산수립 계획의 적절성 - 7-2. 예산 집행 계획의 적절성	
컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
<ul style="list-style-type: none"> 사업비 집행 계획은 지역 및 산업체의 의견을 수렴해서 수립된 산학협력발전계획의 효율적인 실천을 위해 수립된 것으로 사업비 집행 계획이 효율적으로 보이나 3차년도 사업비 집행 내역 중 인프라 구축 분야의 지출 비율이 높아 보임. 	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력 교육과정 운영의 성과 창출 가능한 공동 인프라 구축 예산 증액 사업비의 계정 과목별 지출비율 목표를 수립하여 연차별 추적 관리 체계 수립 1~2차년도는 사업을 시작하기 위한 여러 인프라 구성에 많은 사업비를 지출하였으나, 3차년도 이후 부터는 ROI에 근거하여 수익 창출이 가능한 곳을 우선으로 하여 예산을 집행함



연차평가 결과 반영사항

연차평가 결과 반영사항

P. 329



VII. 연차평가 결과 반영 사항

구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)
VISION				
Infra & Structure				



구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)
Action				

구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)
Budget				
코로나19 대응				



구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)



첨부자료

첨부자료

P. 333



첨 부 자 료

[첨부 1] LINC+사업단 참여 학사조직 및 참여교수 현황	334
[첨부 2] 4차년도 구입 예정 기자재 목록	342
[첨부 3] 3천만원 이상 고가 기자재 구입시 활용 계획서	343
[첨부 4] 평가결과 공문 및 평가결과 보고서	344



[첨부 1] LINC+ 사업단 참여 학사조직 및 참여교수 현황

연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				
31				
32				
33				

연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
34				
35				
36				
37				
38				
39				
40				
41				
42				
43				
44				
45				
46				
47				
48				
49				
50				
51				
52				
53				
54				
55				
56				
57				
58				
59				
60				
61				
62				
63				
64				
65				
66				
67				
68				
69				
70				
71				



연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
72				
73				
74				
75				
76				
77				
78				
79				
80				
81				
82				
83				
84				
85				
86				
87				
88				
89				
90				
91				
92				
93				
94				
95				
96				
97				
98				
99				
100				
101				
102				
103				
104				
105				
106				
107				
108				
109				

연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
110				
111				
112				
113				
114				
115				
116				
117				
118				
119				
120				
121				
122				
123				
124				
125				
126				
127				
128				
129				
130				
131				
132				
133				
134				
135				
136				
137				
138				
139				
140				
141				
142				
143				
144				
145				
146				
147				



연 번	소 속	성 명	직 위(급)	담당업무
148				
149				
150				
151				
152				
153				
154				
155				
156				
157				
158				
159				
160				
161				
162				
163				
164				
165				
166				
167				
168				
169				
170				
171				
172				
173				
174				
175				
176				
177				
178				
179				
180				
181				
182				

연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
183				
184				
185				
186				
187				
188				
189				
190				
191				
192				
193				
194				
195				
196				
197				
198				
199				
200				
201				
202				
203				
204				
205				
206				
207				
208				
209				
210				
211				
212				
213				
214				
215				
216				
217				



연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
218				
219				
220				
221				
222				
223				
224				
225				
226				
227				
228				
229				
230				
231				
232				
233				
234				
235				
236				
237				
238				
239				
240				
241				
242				
243				
244				
245				
246				
247				
248				
249				
250				
251				
252				

연번	소속	성명	직위(급)	담당업무
253				
254				
255				
256				
257				
258				
259				
260				
261				
262				
263				
264				
265				
266				
267				
268				
269				
270				
271				
272				
273				
274				
275				
계	총275명			



[첨부 2] 4차년도 구입 예정 기자재 목록

사업연도	기자재명(종류)	용도 및 사유	수량 (점)	금액(원)	비 고
4차년도					
		-			
합 계	22종		58점	450,000,000	

[첨부 3] 3천만원 이상 고가 기자재 구입시 활용 계획서

품 명			
기기 설치장소			
필 요 성	-		
활용계획	-		



[첨부 4] 평가결과 공문 및 평가결과 보고서

한림대학 우수사례

1. VISION 우수사례	348
2. Infra & Structure 우수사례	355
3. Action 우수사례	363
4. 지역산업 및 지역사회 발전 공헌 우수사례	370

I. 산학협력 Vision	신학협력
II. Infra & Structure	신학협력
III. 산학협력 Action	신학협력 Action
IV. 산학협력 Action	신학협력 Action
V. 산학협력 확산활동	대학자율 산학협력 확산활동
VI. 컨설팅 결과 반영 사항	컨설팅 결과 반영 사항
VII. 연차별 평가 결과 반영 사항	연차별 평가 결과 반영 사항

Vision 우수사례 1

한림대학교

사례명칭	○ 지역사회 상생모델 구축을 위한 “Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지” 조성
선정사유	○ 대학의 보유자산과 지자체의 재정적 지원이 결합되어 대학과 연계한 지역사회 혁신을 위한 상생모델 구축

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 대학교, 지자체, 지역 기업들, 지역주민간 기업(창업) 문화와 가치가 공유될 수 있는 집적화된 공간이 필요함
- 대학과 지역이 상생할 수 있는 기술 혁신 선순환 구조를 만들어 대학과 지역의 동반 성장을 추구함

□ 사업개요

○ ‘Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지’ 의 개념

- 춘천시 우두동 일대 한림대학교 보유 토지(건축부지 5,000㎡ / 건축연면적 1,500㎡)를 활용한 건물 공간 마련(지상2층)
- 지역 협력동, 기업 협력동, 종합 지원동, 개방형 공간 (스마트팜,마켓)으로 구성
- 지역농업의 6차산업화를 통한 부가가치 창출: 지역농산물을 활용한 성공적 비즈니스 모델 창출과 확산 (바이오 산업과 웰빙 농축수산업 연계)
- 지역맞춤형 건강·생명 기반 6차산업 및 4차산업혁명 관련 창업 생태계 조성
- 지역 기반 시제품제조를 위한 디자인센터 구축 및 개방형 체험공간 구축

지원 분류	프로그램	개방형 체험공간 활용
공간지원	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 공간 지원 프로그램(기업, 1인 창업, 창업동아리, 예비창업자) • 산학공동연구(교원-기업) 공간 지원 	
창업지원	<ul style="list-style-type: none"> • 시제품 디자인 지원 / IP 지원 • BM 설계 지원 / 창업 컨설팅 및 기술 지원 	
교육지원	<ul style="list-style-type: none"> • 지역민 및 취약계층 교육 • 초·중·고등학생 대상 체험 학습 • 전주기 및 특별 창업 강좌 • 청소년 진로탐색 및 교육 지원 	

2. 추진과정

□ 추진현황

- 산학협력 융복합 거점단지 조성사업 계획 수립: 2017. 11.
- 춘천시보조금 지원 : 2018. 12.
- 실시설계 업체 선정 및 설계진행중 : 2019. 5.~
- 강원도 보조금 지원 요청 : 2018. 4.~ 2019. 10.(관련 국·실장 면담 10여회)
- 도시관리계획(세부조성계획) 결정(변경)완료 : 2019. 11. 15.
- 건축허가 접수(진입로 사용허가 승인 이후 확정) : 2019. 11. 27.
- 강원도 보조금 교부: 2019. 12. 20.
- 공사 부지 진입로 사용허가 요청 중(한국농어촌공사 등) : 2019. 12.~
- 2020. 10월 공사 완료(예정)

□ 애로요인 및 극복과정

- 춘천시, 강원도의 지원 과정에서 예산 집행을 위한 투자심사가 지연되어 공사 추진이 어려웠으나, 사업 추진의 효과성 등이 설득되어 투자심사 통과됨
- 한림대학교의 지역주민대상 교육에 필요한 교육 공간 및 다양한 기자재 제공에 대한 적극적인 의지가 지방재정투자심의에 반영되어 긍정적 결과가 도출됨

3. 추진성과

□ 주요성과

- 지역의 부가가치 모델 구축
 - 지역 관광자원과 농산물을 활용한 성공적 비즈니스 모델 창출·확산
 - 지역민 대상 상품 개발 및 온라인 마케팅 지원, 판매 교육
 - 지역 관광 자원의 발굴과 콘텐츠화를 통한 자원화
 - 재학생-졸업생이 주도하는 6차 산업 기반 스타트업 기업 육성
 - 강원도 6차 산업의 거점 공간 LLC(로컬 라이프센터) 구축
 - Farm Agency Market: 학생/지역민 협동조합 및 창업 지원
 - Farm Art Contents: 농산품 활용 문화상품 개발
 - 지역 기반 시제품 디자인 센터 구축 및 시제품 지원
 - 개방형 전주기적 시제품 디자인 센터 : 창업육성 및 기존기업 제품개발 등
 - 시제품, 디자인 체험, 효능평가, 인증 및 사용자 평가 진행 등
 - Data Analysis Lab: 지속발전을 위한 데이터 수집·분석·연구
- 지역 개방형 체험 공간 제공
 - 지역맞춤형 건강·생명 기반 6차산업+4차산업혁명 관련 창업 생태계
 - 지역의 중,고등학생들을 위한 4차 산업 혁명 기술 교육 및 체험
 - 건강한 먹거리 생산, 환경오염방지, 문화·관광·치유 공간 형성, 강원도형 마을 모델 및 농업 모델 개발 (양어수경재배(물고기양식+수경재배)를 적용한 마을 형성 모델을 제시
 - Smart Care Farm 모델
 - 사회적 취약계층(고령자, 장애인, 미취업청년 등) 대상 농업 활동을 활용한 치유 공간제공

□ 성공요인

- 한림대학교와 지자체 간의 긴밀하고 유기적 협력 관계 형성
- 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 대학발 지역사회 협력 기반 혁신체계 구축을 통해 지역 경쟁력 강화에 기여한다는 설득력을 갖추
- 지역주민의 자기 개발 및 삶의 질 향상을 위한 맞춤형 프로그램 참여가 가능한 공간이라는 설득력을 갖추

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 지역전략 특화산업 및 사회맞춤형 교육과정 확대 운영으로 Health & Life Care 전문인재 양성 및 배출을 통하여 지역사회 경제 활성화 도모
- 대학의 실무중심 융복합 교육운영을 통한 현장미러형 실질 전문인재 양성
- 산학협력 조직 위상 및 운영 효율 강화를 통하여 산학협력 및 지역혁신 친화형 체제 혁신
- 지역 산학협력 확산을 위한 허브 구축
 - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지운영을 통하여 지역 네트워크 확대와 대학과 지역의 상생 및 동반성장
 - Fab Lab Gangwon(메이커 스페이스), 디자인센터, VR Zone, 1인 미디어 스튜디오 등의 개방형 체험·제작 공간의 공공인프라를 제공함으로써 지역산업 및 지역사회와의 생활 밀착형 산학협력 추구
- 지역 산학협력 및 창업 생태계 시스템 조성 및 민·관·산·학 상생협력체계 구축을 통하여 지역사회 공익실현 선도
- ICC 및 RCC 각 분야별 세부 센터 조직을 통하여 지역산업 및 지역사회 신규 협업 프로그램 개발로 산학협력 정보공유와 대학 내 산학협력 시설 활용 극대화와 쌍방향 연계 협력 강화

□ 향후과제

- 지역 관광 자원과 농산물을 활용한 비즈니스 교육 과정 운영 및 유관기관 유치를 통한 자립화 방안 마련
 - 중앙정부 및 지자체에서 운영하는 6차 산업, 도시재생, 주민 역량 향상 관련 교육비 지원 프로그램 운영(6차산업교육, 스마트팜교육, 농업교육, 지역농산품을 활용한 요리교육 등)
- 6차산업 유관기관 유치를 통한 수익 사업 운영
 - 강원 농촌융복합지원센터를 융복합 거점 단지 내에 유치
 - Farm Cafe(농산물·먹거리 판매처) 유치
 - 상설 공연, 전시, 체험·교육 프로그램 운영



사례명칭	○캡스톤디자인 및 리빙랩을 통한 지역사회 문제해결 교육모델 개발 및 확산
선정사유	○ 학생, 교수, 기관단체, 기업들과의 협업을 통해 지역 내 사회 문제를 해결해 나가는 대학의 역할 정립 ○ 캡스톤디자인 교육 및 리빙랩 개념의 지역문제 해결형 산학연계 교육과정을 지자체 및 지역 유관기관과 협력하여 진행하여 의미있는 성과를 창출

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 한림대학교는 인문·문화·사회적 경제 분야 등 지역 현안에 대하여 학생들이 직접 아이디어를 제공하고 지역사회 기관, 산업체와 연계하여 프로젝트를 수행하는 현장중심 교육을 진행함으로써, 학생들의 창의성 및 문제해결 역량을 배양하고자 함
- 대학의 현장 중심 교육을 통해 지역은 대학의 참신한 아이디어를 지역사회문제 해결 및 정책 수립에 활용할 수 있도록 함

□ 사업개요

- 대학의 캡스톤디자인 과목을 활용하여, 학생들이 지역사회 문제 해결에 참여할 수 있도록 하고, 이를 통해 실용적 융복합 인재양성(문제해결, 창의력, 협업능력)
- 학생들이 이론과 지식을 종합적으로 활용하여 지역 사회 문제 해결을 위한 기획·조사·디자인 작업을 수행함으로써 학생들의 창의성과 실무능력, 팀워크 및 리더십을 함양하는데 기여하도록 함
- 다른 한편으로, 학생들의 참신한 아이디어를 지자체 시책으로 활용하여 지역사회 문제 해결에 실질적인 도움이 되도록 함

2. 추진과정

□ 추진현황

- 춘천시와 협력하여 사회서비스 분야에서 캡스톤디자인 과목 운영
- 춘천사회혁신센터의 소셜 리빙랩 “U” 프로젝트 협업
- 지역의 문화컨텐츠와 특산물을 홍보할 수 있는 동화책, 특산물 캐릭터 개발로 지역 관광 산업활성화와 지역브랜드 창출을 위한 과제 수행

□ 애로요인 및 극복과정

- 지역사회와의 협업 의제 확정 및 보조금 지원 결정 과정에서 대학의 교과목 운영 시기, LINC+사업의 실습비 지원 정책과의 겹을 조정하는 문제들이 발생하였으나 상호 이해와 협의를 통해 조정
- 지역사회와의 협업을 통한 리빙랩 프로젝트를 대학의 캡스톤 디자인 과목과 연계하는 과정에서, 1학기 내에 프로젝트가 진행되어야 하는 대학의 사정과 실제 지역사회 현장 적용시점 간의 겹이 존재하는 데 따른 어려움
 - 실용적 융복합 인재 양성의 목표 달성을 위한 교수진의 노력, Best Practice 개발을 위한 협력, 그리고 지역사회 연계 기관들의 적극적 지원으로 극복하였음

3. 추진성과

□ 주요성과

- 2019 춘천사회혁신센터 소셜 리빙랩 “U” 프로젝트 협업
 - 대학·마을간 지역문제 문제해결을 위해 춘천시 사회혁신센터와 지역협업센터가 공동 주관
 - 총 4팀이 선정되어 지역문제해결을 위한 아이디어를 공유·수행 할 최종 프로젝트에 참여
 - 춘천사회혁신센터에서 유형별 500만원~ 1,500만원의 예산을 지원받아 4월~10월까지 프로젝트 진행

팀 명	과제 명	프로젝트 내용
비틀즈	나의 녹색 어머니	신호등이 없는 건널목의 보행자 사고를 줄이기 위한 운전자 인식용 깃발 제작
Be the Bloom	LIVE IN VILLAGE	지역의 도시재생 어플을 개발하여, 구도심의 상권을 살리기 위한 소상공인 광고 홍보에 기여
한림사물릴레이	한림 사물릴레이	기숙사 및 원룸 주거자들을 대상으로 물건을 공유하는 렌탈 어플을 개발하여 유흥자원의 효율적 활용에 기여
치유리더	대 학생들의 정신건강지킴이	정신건강(우울증) 개선 및 치유 프로그램 개발

- 2019 사회서비스 캡스톤디자인 과목과 춘천시 리빙랩 프로젝트 연계
 - 사회복지학부 사회서비스 캡스톤디자인 교과목 수강 4팀이 참여, 지역사회에 공헌 할 수 있는 아이디어를 제시·공유하여 사회복지정책 수립에 활용
 - 춘천시 보조금(1,000만원)추가 지원으로 10월~12월까지 프로젝트 진행

팀 명	과제 명	지역사회 연계
청년희열	‘청년 온라인복지관- 내 손안에 복지관’	춘천시사회적경제과, 춘천사회혁신파크
물결파도	정신장애인 사회적응훈련 프로그램 ‘ GOOD JOB ’	춘천시보건소, 우리내꿈터
Hi : Rice	두레 밥: 우울수준이 높은 독거노인의 Social Dining 기반 통합 프로그램	소양동행정복지센터, 춘천시보건소, 춘천남부노복지관
TEAM콩	‘지역아동센터 연계- 오감만족 미술프로그램’	춘천시 보육아동과, 에벤에셀 지역아동센터

- 지역문화콘텐츠 및 6차산업 활성화를 위한 농산물 캐릭터와 상품개발
 - 지역내 관광객 유입을 증가시키고, 지역 특산물의 판매를 촉진시키기 위한 다양한 아이디어 도출로 지역주민과 기업의 관심과 지원을 이끌어 냄
 - 춘천MBC, 강원희망 신문, (주)남이섬, 노란풍선, 춘천·화천 토마토 농가(헬로토마토)등과 연계한 콘텐츠 제작

강원희망신문(춘천사람들)	6차산업활성화(달토마켓)	강원365(춘천MBC)	지역문화콘텐츠(춘천동화책)



- 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목의 확산과 지역사회 공헌 교육과정 운영 성과
 - 지역사회 문제해결형 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목의 확산

구분	인문사회계열 교과목 수(개)	이수인원 (명)	지역사회공헌 과제 (건수)
1차년도	27	696	33
2차년도	29	754	46
3차년도	48	1,204	57
확산성과	<p>77.8% 증가</p> <p>2017년 27건, 2018년 29건, 2019년 48건</p>	<p>72.9% 증가</p> <p>2017년 696명, 2018년 754명, 2019년 1,139명</p>	<p>72.7% 증가</p> <p>2017년 33건, 2018년 46건, 2019년 57건</p>

- 인문·문화·사회적경제 분야 등의 지역현안에 학생들이 직접 아이디어를 제공하고 지역사회기관, 산업체와 연계하여 프로젝트를 수행하는 현장중심 교육 실시
- 한림대학의 선도적인 지역사회문제해결형 산학연계교육과정은 ‘2019년 대학리빙랩네트워크 구성’에 핵심적 역할을 하였으며, 타 대학의 벤치마킹 사례로 활용되고 있음

□ 성공요인

- 프로젝트 성공요인 평가를 토대로 지속적인 지역사회 혁신 추구
 - 지역사회의 관심과 재정적 지원을 통해 학생이 기업체, 기관의 산학연계 교육과정에 더욱 집중하고 결과물의 완성도를 높일 수 있도록 함
 - 한림대의 산학·지역 협업 역량 축적, 협력적인 팀워크
 - 한림대 학생 중심 교육서비스의 수월성 (대학생의 창의력 등 장점 발휘)
 - 산학협력중점교원의 중추적 역할 : 지역협업 기획, 근거기반 정보 활용, 조정, R&D 교육
- 지역문제해결형 캡스톤디자인의 우수한 성과 창출을 위하여 대학내 특화센터(지역협업센터, 6차산업협업센터)와 연계한 지속적 협업 체계



4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 주민 삶의 질 향상을 위한 지역혁신 리빙랩 생태계 구축 (민·관·산·학 거버넌스)
- 대학의 교육과정이 지역사회문제 해결에 기여할 수 있는 인문사회계열의 사회문제해결형 교육과정의 혁신적 모델로 확산 할 수 있음
- 사회문제해결 능력·창의력·소통 및 협업능력을 갖춘 실용적 융복합 인재를 양성할 수 있는 체계를 정착할 수 있음

□ 향후과제

- 대학의 인문·사회·자연·공대의 다양한 전공분야로 산학연계 프로젝트를 확대하고, 전공 간의 학제간 융복합 프로젝트 시범사업을 추진
- 지자체 보조금 지원 예산 집행방식의 간소화 및 효율적 운영체계 마련
- 지역혁신을 위한 민·관·산·학 거버넌스의 리빙랩 생태계로 확대 성장



사례명칭	○ ‘한림 국제 지역혁신 포럼’ 개최를 통한 지역혁신의 의제 설정과 네트워킹의 중심점으로서 대학의 역할 정립
선정사유	○ 한림 국제 지역혁신 포럼을 통해 한림대학교는 강원도의 지역혁신 의제를 설정하고, 콘텐츠를 공급하여, 사회혁신가들의 네트워킹의 장을 마련하고자 함 ○ 2019년 2회차를 맞은 한림 국제 지역혁신 포럼은 영국의 공동체 자산화와 시민참여를 주제로 하여 열렸으며, 지역혁신의 접근방식으로서 강원도는 물론 전국적인 관심을 받음

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 한림대학교는 한림 국제 지역혁신 포럼을 통해 지역혁신 분야에서 agenda setting의 역할을 담당하고자 하며, 지역혁신에 있어서 강원도가 선도적인 모델을 구축하고 확산하는데 기여하고자 함
 - 한림대의 비전인 글로벌과 지역대학으로서의 역할을 결합하는 지역사회 개입의 방향은 ‘사회혁신’이며, 이를 강원도 지역에 적용한 것이 ‘지역혁신’ 이라고 할 수 있음
 - 한림대는 LINC+사업 추진과정에서 강원도 차원의 사회혁신 의제 설정과 네트워크 확산이 필요하다고 판단하였음

□ 사업개요

- 한림대학교가 중심이 되어 강원도의 사회혁신 agenda를 널리 알림과 동시에, 세계적인 수준의 벤치마킹이 가능한 포럼으로, 2018년 10월에 제1회 행사를 연 이래, 2019년 10월에 제2회 행사 개최
- 제2회 한림 국제 지역혁신 포럼에서는 ‘시민 참여’와 ‘공동체 자산화’를 주제로 영국의 성공적인 모델과 사례를 소개함
- 또한, 포럼이 일회적인 행사로 끝나기보다는 지속적인 사업으로 이어지게 하기 위하여, 춘천시 등 지자체와 춘천사회혁신센터 등 현장 조직과의 협력을 적극적으로 조직하여 후속 사업의 플랫폼으로 역할하고자 함

2. 추진 과정

□ 추진 현황

○ “제2회 한림 국제 지역혁신 포럼”

- 주제: “지역혁신을 어떻게 할 것인가? - 영국의 시민주도형 지역혁신으로부터 배운다.”
- 일정: 2019년 10월 31일~11월 1일
- 장소: 한림대학교 국제회의실
- 주최: 교육부, 한국연구재단, 강원도
- 주관: 한림대학교 LINC+ 사업단
- 공동주관: 춘천사회혁신센터, 대경강원권 LINC+사업 협의회, 지역사회공헌연구회

1) ‘한림 국제 지역혁신 포럼’ (공개행사 : 11 월 1 일 13:30-17:30)

- 해외 초청 연사를 중심으로 기조발제 및 국내외 활동가, 정책담당자 등을 panelist 로 초청하여 Speaker들과 talk concert 방식으로 토론
- 발표: ① 마이클 로이, 스코틀랜드 글래스고우 칼레도니안 대학 교수, “스코틀랜드의 지역혁신과 시민참여 경험으로부터 배운다” ② 크레이그 맥리치, 스코틀랜드 글렌위비스 디스틸러리 마케팅 실장, “공동체가 만든 스코틀랜드 글렌위비스 디스틸러리 이야기” ③ 김정원, 영국 스프레드 아이 대표, “영국 지역 공동체 자산화 모델을 통한 시민 참여” ④ 윌리엄 챔버레인, 헤크니 워크 앤 피시 아일랜드 대표, “런던올림픽이후 시민 참여형 지역혁신 이야기”
- 토론: 정상훈 국민참여협력관 (행정안전부), 이강익 센터장 (강원사회적경제지원센터), 문승규 대표 (소셜벤처 블랭크), 문병선 대표 (서곡생태마을), 추현호 대표 (소셜벤처 콰타드림랩)

2) ‘Pre-Workshop’ (비공개행사) (10 월 31 일 12:00-16:30)

- 강원도청, 춘천사회혁신센터, 강원도사회적경제지원센터, 강원창조경제혁신센터, 강원도 시·군의 지역혁신 담당실무책임자들을 초청하여, 포럼의 주요 Speaker들과 자유로운 분위기에서 경험과 의견을 주고 받으며, 나아가 실질적인 협력 방안을 모색하는 소규모 워크숍
- 주제: 공동체 자산화 모델은 무엇이며 어떻게 적용가능한가? 지역혁신에 시민 참여를 어떻게 조직화할 것인가? 이 과정에서 대학은 어떤 역할을 할 수 있을까? 강원도·춘천·서울의 지역혁신 추진 사례 발표
- 발표: ①마이클 로이, 스코틀랜드 글래스고우 칼레도니안 대학 교수 ②크레이그 맥리치, 스코틀랜드 글렌위비스 디스틸러리 마케팅 실장 ③김정원, 영국 스프레드 아이 대표 ④윌리엄 챔버레인, 헤크니 워크 앤 피시 아일랜드 대표 ⑤이강익 센터장 (강원사회적경제지원센터) ⑥박정환 센터장 (춘천사회혁신센터) ⑦엄관용 실장 (서울혁신센터 기반증강실)

한림 국제 지역혁신 포럼





□ 애로요인 및 극복과정

- 대학이 주도하여 사회혁신을 의제화하여 협력을 이끌어낸다는 것이 이전에 강원도에서 실현한 적이 없는 것이어서, 대학의 역할 정의에 대하여 대내외적으로 토론이 많이 필요하였고, 현재도 조정이 이루어지고 있는 현실임
- 강원도 내 사회혁신가들에 대한 정보나 데이터베이스가 따로 존재하는 것이 아니어서, 이들을 발굴해내는 작업부터 도전과제였고 평상시에 꾸준히 발굴과 협력의 접점을 늘려 나가야 하는 상황임

3. 추진성과

□ 주요성과

- “한림 국제 지역혁신 포럼” (공개행사)
 - 대학, 강원도는 물론 마을 단위의 행정가, 사회혁신가, 사회혁신 지원조직 등 지역혁신 사업 추진에 관심이 많은 다양한 참가자와 타 지방에서의 참가가 활발히 이루어져 180여 명이 참가함
 - 강원도에 글로벌 수준의 벤치마킹 내용을 소개하고, 전국적 규모에서 전문가와 실천가들이 모여든 이례적인 행사로 평가되었으며, 대학이 지역사회에 기여할 수 있는 통로로서 지역혁신의 의제 설정과 강원도내는 물론 전국적 네트워킹의 장으로서의 가능성을 보여줌
- Pre-Workshop (비공개행사)
 - 강원도청 및 시와 군 단위의 사회혁신 추진 담당자들과 사회혁신 추진 조직에서 참여하였고 (15명 정도), 한림대학교 교수진 (5명)과 해외 Speaker 및 외부 토론자 (10명)들과 심층적인 대화와 협력 가능성을 논의하는 자리를 별도로 마련
 - 강원도 내에서는 이와 같은 시도가 매우 신선하게 받아들여졌고, 포럼 공개행사에서 최문순 강원도지사는 한림대학교의 이와 같은 노력에 대하여 고마움과 격려를 표함

□ 성공요인

- 강원도의 사회혁신은 초기단계이며, 지리적 특성상 사회혁신가들이 멀리 흩어져 각자의 생각으로 고립되어 진행하던 지역혁신 사업에 대하여, 지역혁신 관련 콘텐츠를 공유하고, 글로벌 수준의 벤치마킹 내용을 배우며, 그 과정에서 협력적 거버넌스 구조를 만들어간다는 점에 사회혁신가, 중간지원조직, 지자체 등으로부터 많은 공감과 지지가 모아졌음
- 한림대학교는 이러한 잠재적인 니즈에 대하여 적절한 시점에 지역혁신 의제에 대한 콘텐츠를 마련하고 네트워킹의 장을 제공함으로써, 많은 호응을 이끌어낼 수 있었음

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 한림대학교는 지역사회와 협력에 있어 개별 접점으로 접근하는 한편으로, 지역협력 거버넌스 체계를 구축함으로써 강원도 내 사회혁신의 구심점으로서, 의제를 제시하고, 콘텐츠를 공급하며, 네트워크를 만들어냄에 따라, 지역사회 협력을 보다 체계적으로 접근해가는 구조를 만들어내고 있음
- 한림대가 LINC+사업을 계기로 시도한 일련의 활동들은 하나의 독립된 이벤트나 행사로 존재하는 것이 아닌, 각각의 역할을 충실히 해내는 가운데 상호 연관된 생태계 조성을 위해 이루어지고 있으며, 지역사회에서 큰 관심과 호응을 이끌어 낸 바, 앞으로도 지역사회와의 신뢰관계에 기반한 협력사업이 왕성하게 이루어질 것임

□ 향후과제

- 한림대가 사회혁신 생태계의 자원과 지식을 강원도로 연결할 수 있는 bridge로서 역할
 - 성수동 소셜 벨리, 서울시의 사회혁신파크 (은평구), Seoul Cloud (구 세운상가) 등 사회혁신 관련 생태계와 전국적 규모로 협력 관계 구축
- 한림대가 글로벌 사회혁신 네트워크와 강원도를 연결하는 bridge로 역할
 - 한림대가 주도하여 영국의 NESTA와 Unltd, Social Innovation Exchange, CAST(Center for Acceleration of Social Technology), Bethnal Green Ventures 등과 같은 중간지원기관과 협력 관계를 구축하고, 강원도 사회혁신조직들과의 협력 연계
- 공공기관과 대기업의 사회적 가치 창출 관련 사업과 연계
 - 한림대가 공공기관, 대기업과 강원도 내 지역혁신 비즈니스의 연결점을 찾기 위한 워크숍 제공, 지역 소셜 벤처들의 제안서 작성 등을 지원하여 강원도내 사회혁신 추진조직과, 공공기관 및 대기업간의 지역혁신 비즈니스의 협력 플랫폼으로서 역할

Infra&Structure
우수사례 2

한림대학교

사례명칭	○ Fab Lab Gangwon과 VR Zone 운영을 통한 학내외 4차 산업혁명 역량 혁신
선정사유	○ Fab Lab Gangwon, VR Zone의 시설 및 교육을 통한 지역 구성원 4차 산업혁명 역량 강화와 산학 연구 인프라 구축

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 4차 산업혁명시대를 대비하는 필수 역량의 습득 및 다양한 기술 창업을 도전할 수 있는 인프라 및 공간이 절대적으로 부족한 지자체의 현실 극복이 시급함
- 몇 군데의 국가 지정 메이커 스페이스가 운영되고 있으나 강원도 전 지역 구성원 및 산업체의 요구사항을 아우르기에는 그 규모와 교육 프로그램이 절대적으로 부족함
- 대학의 적극적 인적·물적 투자를 바탕으로 개발된 우수한 교육프로그램과 다양한 시설을 확보한 Fab Lab Gangwon 공간을 지역 사회 및 지역 기반 산업체에 개방하여 지역, 산업체, 학교가 동반 상생할 수 있는 발전적 인프라를 구축함
- 교내외 구성원의 VR 관련 관심도 제고와 관련 분야의 역량 강화를 위해 접근성이 쉬운 학내 Campus Life Center에 학습·문화 복합 공간이자 창의 공간으로 VR Zone을 구축함

□ 사업개요

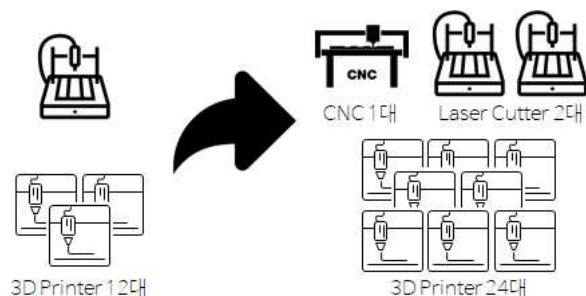
- 2017년 학내 메이커 스페이스에서 출발하여 2018년 MIT CBA(Center for Bits and Atoms)의 공식 인증을 거쳐, Fab Lab Gangwon의 공간 및 설비를 최신화하기 위한 투자를 대폭 늘렸으며 관련된 전담 인력을 배치함
- 2019년 메이커 스페이스 구축사업에 선정됨과 동시에 지역 구성원 대상 교육 프로그램의 비약적 증가 및 산업체 주문에 의한 양질의 시제품 제작 사업을 활발히 진행함
- VR 시뮬레이터, 멀티비전, 모션인식 센서 등 다양한 장비를 이용하여 재학생 및 졸업생의 작품을 전시, 체험 가능 하도록 함

2. 추진과정

□ 추진현황

- 2017년 학내 메이커 스페이스 구축
- 2018년 Fab Lab Gangwon 공식 인증, VR Zone 구축
- 2019년 Fab Lab Gangwon 전담 인력 및 시설 확충 투자 확대
 - 전문 연구원 및 행정 기획 인원 총 4인
 - 협력 기관 및 관련 분야 전문 기업 2 개사
- 공간 구축: 한림대학교 산학협력관 1층 내 메이커 작업실, 메이커실, 행정실 구축

- 설비 개선 : 2018년 대비 2019년 설비 대폭 확충



- 운영 프로그램 양적 질적 향상 및 수강생 대폭 증가
- 기업체 시제품 제작 : 총 26건 시제품 제작 성과

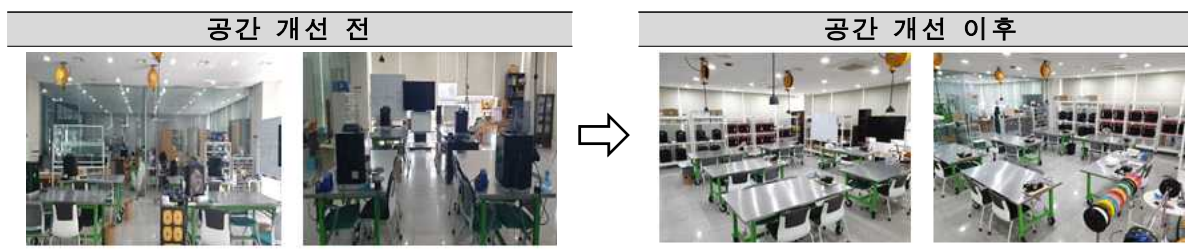
□ 애로요인 및 극복과정

- 애로요인
 - 지역 사회 인식 부족으로 인한 초기 홍보 어려움
 - 지역 산업 구조 특성에 따른 제조 관련 기술 개선에 대한 열의 부족
 - 기술 및 아이디어 창업에 대한 제반 환경 부족 및 기초 지식 부족
 - 지역 구성원 및 산업체와 학교의 운영 시간 및 활용 시간 조율의 어려움
 - VR Zone의 장비 사용 안내 및 상시 운영을 위한 인력이 필요함
- 극복과정
 - 다양한 홍보 채널 및 프로그램 개선을 통한 지역 사회 전파
 - 강원 중소벤처기업청과의 협력 네트워크 수립 및 상호 발전을 위한 논의 시작
 - 한림대 지역연계교육센터, 창업지원단 과의 유기적 협력을 통한 활발한 프로그램 개발
 - Fab Lab Gangwon 운영 시간 변경을 통한 지역 구성원 활용 편의 제공
 - 주간 상시 운영을 목적으로 VR 장비의 관리 운영이 가능한 학생 모집, 상시 운영 가능

3. 추진성과

□ 주요성과

- Fab Lab Gangwon 공간 개선 : 산학협력관 1층 공간의 재배치 및 효율화



- 시설 확충
 - 3D 프린터 12대 → 24대 (교육 및 시제품용 11대, 산업체 대응 고성능 프린터 1대추가)
 - 레이저 커터 1대 → 2대 (산업체 대응 고성능 커터 1대 추가)
 - CNC 1대, 경목공 장비 7세트 신규 설치
 - 기타 수공장비 및 아두이노 키트와 같은 다양한 교육 장비 확충



3D프린터 및 레이저커터

VR 시뮬레이터

- Fab Lab Gangwon 프로그램 운영 성과

프로그램 유형	운영 건수(건)	참가인원(명)			
		지역	교내	기관	총
교육	43	226	167	-	393
워크숍	7	171	27	-	198
네트워킹	5	-	58	27	85

- VR Zone 이용 현황(2019년 9월~12월)

구분	VR Zone 프로그램명				총
	너라는 작품	홍달이	Hallym 360	롤러코스터	
참여 인원(명)	366	833	247	557	379

- 기업체 대응 성과 : 총 26건의 시제품 제작 의뢰 및 유료 설비 사용에 의한 수익 창출
- VR Zone에 학생 캡스톤디자인 및 창업 작품을 시뮬레이터 프로그램으로 운영, 산학연계 교육과정 결과물 홍보 및 4차 산업혁명 관심 제고

□ 성공요인

- 한림대학교 LINC+ 사업단의 Fab Lab Gangwon 운영을 위한 전폭적 지원 및 시설 투자
- 교육 프로그램 개발 및 확산을 위한 지역 구성원과의 지속적 네트워킹
- 지역 산업체와의 유기적 협력관계 수립을 통한 공간 및 설비 활용도 증가
- 다양한 전문 인력 및 협력 기관 확보를 통한 보유 기술의 고도화
- 최신 시설 확충 및 개방적 운영을 통한 지역 내 활용 가능성 확보
- 발전적 투자를 위한 다양한 유관기관과의 협력 관계 구축

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 강원지역 4차 산업혁명 대비 역량 강화 교육 환경 개선
- 지역 산업체 재직자 및 (예비) 창업가 기술 역량 개선
- 지역 주민을 비롯한 다양한 계층의 미래 대비 역량 함양
- 교내 구성원 및 지역 기반 창업 문화 기반 확보
- 지리적 한계를 극복하기 위한 발전적 네트워크 구축

□ 향후과제

- 다양한 연령, 성격의 교육 대상 확대 및 프로그램 개발
- 시제품 품질 향상을 위한 지속적인 인프라 확충 및 전용 기자재 확보
- 교내 구성원 인식 확대 및 전문 활동가 양성 프로그램 개발
- 강원도 내 다양한 지자체로 사업 전파 및 확보 기술 지역 확산
- 공간 활용이 가능한 지역 기반 산업체 발굴 및 산업체 현안 대응을 위한 자체 역량 확보
- 전문 역량 확보 및 관련 분야 전문 인력 네트워크 구축을 통한 교내외 활동 확대

Action 우수사례 1

한림대학교

사례명칭	○ 전주기적 산학협력 연계형 교육을 통한 취·창업 인재 양성 프로그램 개발
선정사유	○ 전주기적 산학협력 연계형 교육을 통한 취·창업 인재 양성 프로그램의 중요성 ○ 대학에서 운영하는 산학협력 친화형 교육과정의 내실화 및 고도화 ○ 성공적인 학생 창업 성과 창출을 통한 환류시스템 적용

1. 추진배경 및 개요

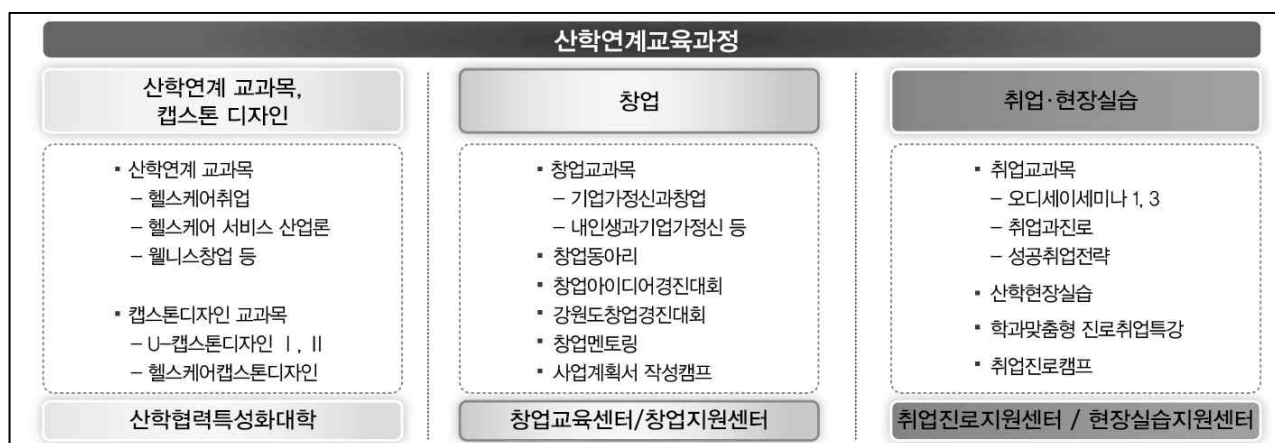
□ 추진배경

- 성공적인 취·창업 인재 양성을 위하여 진로 선택부터 실제 취·창업 활동까지 전주기적으로 지원하는 고도화된 산학연계 교육 시스템 필요

□ 개요

- “취업과 진로” 등 진로 탐색 교과목, “오디세이세미나2” 등 기업가정신 함양 교과목, 캡스톤디자인 교과목, 창업 교과목, 현장실습 등 학생 수요에 대응하는 수준별 교과목개설
- 창업동아리, 창업 멘토링, 취업상담 등 수요 맞춤형 비교과 프로그램 운영
 - 주기적인 평가를 통한 창업 동아리 운영 내실화, 관련 산업 전문가 매칭을 통한 효과적인 창업 멘토링 프로그램 운영, 창업아이템 발굴부터 시제품 제작까지 창업 동아리에 대한 전주기적 지원
- 창업대체학점제, 창업휴학제, 마일리지 제도 등을 통한 안정적인 진로탐색활동 지원 및 인센티브 지급
- 전주기적 취·창업 인재양성 프로그램을 통한 성공적인 창업 성과 창출
 - 오르카소프트(유영제 대표)

2. 추진 과정



3. 추진성과

□ 학생 창업 성과 창출

- 2019년도 31개 창업동아리 운영, 27개 창업강좌 운영, 26개 사업자등록

□ 우수 사례 - 학생 창업 기업 '오르카소프트'

- 취·창업 진로지도 교과목 수강을 통한 취·창업역량 강화
 - 취업과 진로, 성공취업전략, 헬스케어취업, 헬스케어창업 등 취·창업역량 강화 교과목 수강
- 블록체인 기술을 이용한 AI 모션인식 DID 플랫폼 개발 창업 동아리 설립 (Block Tech, 2015) 실전 창업 역량 강화
- 캡스톤디자인 교과목과 연계, 창업 아이템 정련화
 - 헬스케어캡스톤디자인 수강 (2016년 1학기)
 - 창의 융합 캡스톤디자인 경진대회 금상 (한림대학교) 2016.06.14
- 교내·외 창업경진대회 참가, 다수의 수상실적 달성
 - 창업동아리 경진대회 동상 (한림대학교) 2015.09.17
 - 특허아이디어 경진대회 금상 (한림대학교) 2015.06.18
 - 창업 아이디어 경진대회 장려상 (한림대학교) 2015.12.18
 - 창업동아리 경진대회 은상 (한림대학교) 2016.01.13
 - 기업가정신과창업과정 데모데이 장려상 (강원창조경제혁신센터) 2016.06.21
 - 창업 아이디어 경진대회 우수상 (한림대학교) 2016.06.28
 - 창의 한림인 지식공모전 우수상 (한림대학교) 2016.11.14
 - 강원도 대학생 창업경진대회 장려상 2017.11.11
 - 창업 아이디어 경진대회 장려상 (한림대학교) 2018.01.26
 - HCI 학술대회 우수포스터논문상 (한국HCI학회) 2018.01.31.

2015 창업동아리 경진대회	2015 창업아이디어 경진대회
	
2016 기업가정신과 창업과정 수료식	2017 강원도 대학생 창업경진대회
	

- 응용프로그램 개발 전문업체 창업(2019년2월, 강원창조경제혁신센터 입주)
 - VR, AR, GIS, Web, 블록체인 등을 이용한 응용프로그램 개발
 - 프로그래밍 교육 사업 수행

시사뉴스타임3월호수록'대한민국의 힘-오르카소프트'



오르카소프트 홈페이지



- 대학과 협력사업 수행을 통한 환류 시스템 구축
 - 대학의 창업지원기능과 연계, 창업 안정성 획득
 - 창업지원단에서 운영하는 창업보육센터 입주
 - 가족기업으로 등록, 창업 노하우 학내 공유
 - 현장실습 참여, 산학 연계환류 시스템 확립 (2019년 5명, 2020년 1명)

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 전주기적 산학 연계형 교육 프로그램 성공모델 제시를 통한 재학생들의 의욕 고취
- 취·창업 교육 프로그램을 통해 획득한 역량의 환류시스템 구축을 통한 안정적인 취·창업 기반 마련 및 확산
- 학내 창업 기업과 대학의 협업을 통한 시너지효과 창출
 - 대학의 취·창업 교육 전문가 확보, 기업의 수요 인력 확보

□ 향후과제

- 학내 창업 기업의 안정적 성장을 위한 지원프로그램 체계화
- 성공 사례와 같은 우수 취·창업 사례 확산을 위한 연계 시스템 체계화 및 홍보 강화

Action 우수사례 2

한림대학교

사례명칭	○ 춘천시 대학도시 BLUE 프로젝트 협업을 통한 대학의 지역혁신 리더쉽 발휘
선정사유	○ 지역사회공헌형 캠퍼스디자인을 지자체의 대학도시 지원조례에 근거한 쌍방향 사업으로 확산한 사례

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 춘천 도시재생 사업 추진에 대한 대학협력 필요
- 춘천시 대학 협력사업 지원 등에 대한 조례에 의거, 대학생 아이디어 공모 사업 진행
- BLUE 세미나, 대학도시 국제 컨퍼런스 등 지역 거버넌스 주관, 리빙랩 프로젝트 발족 등 대학도시 협업에 대한 전방위적 협력 및 학생 참여

□ 개요

- 춘천시-강원도민일보-한림대학교 공동 주최 BLUE 세미나 2회 개최를 통한 대학도시 발전 방향 도출 (대학 상권 활성화, 춘천시 인구정책 등)
- 한림대 - 춘천시 의회 간담회 개최, 대학도시 발전을 위한 디자인, 전략, 아이디어 개발을 위한 톨 마런

2. 추진과정

□ 추진현황

- 춘천 대학도시 협업 사업 추진 과정

1) 1회 한림대-춘천시-강원일보 공동주최 BLUE 세미나



(강원일보 2019. 5. 29 보도)

- 지역대학과 연계한 도시재생사업
 - 주제발표 1 : 춘천 도시재생뉴딜사업의 현재와 대학연계 방안(교통지역을 중심으로)
 - 주제발표 2 : 젊음과 도전이 혁신으로 한림대학교에 혁신을 담다

2) 한림대-춘천시의회 간담회



(강원도민일보 2019. 5. 30 보도)

- 대학과 지역의 상생발전방안 논의(춘천시시의원 일행)
 - 대학 주변 도시재생 활성화 방안
 - 지역사회문제해결 개방형 리빙랩
 - 학생놀리기를 통한 인구증가방안

3) 한림대-춘천시 지역협력 간담회



(한국대학신문 2019. 10. 15 보도)

- 한림대 - 춘천시(이재수 시장 및 국장)
 - 춘천시 대학도시 현안 공유
 - 오픈캠퍼스, 인구 늘리기 방안 등 다양한 분야의 전문성 활용, 아이디어 제안
 - 춘천시 협업 8대 의제 한림대에 제안
 - <2040 춘천플랜> 수립을 위한 협력사업 추진
 - : 사회학과 신○아 교수 주도로 2억원 규모 용역과제 시행

4) 4회 한림대-춘천시-강원도민일보 공동주최 BLUE 세미나



(강원도민일보 2019. 10. 17 보도)

- 민·관·학·언 협력 거버넌스 구축
 - 대학상권 공동화 현상 해소방안
 - 대학생 전입 지원 대책 마련
 - 공간기반 도시-대학연결 환경조성

5) 한림대-춘천시 춘천시민학교 국제포럼



(연합뉴스 2019. 10. 22. 보도)

- **삶을 위한 학교, 춘천형시민학교**
 - 덴마크 시민학교(바일레 시장) 강연
 - 춘천형 시민학교 모델과 운영 방안 제시
 - 협의체 구성을 통해 시민주도 춘천으로의 발전, 정착 및 지속적 활성화 방안 모색

6) 한림대-춘천시-강원일보 공동주최 ‘춘천 대학도시 국제 컨퍼런스’



(강원일보 2020. 2. 1 보도)

- **출천, 글로벌 대학도시로 가는길**
 - 영국, 일본, 홍콩, 한국 등 대학도시 전문가 발표 및 토론
 - 대학과 **상생협력** 모델 및 인적·물적 교류 확대 제시

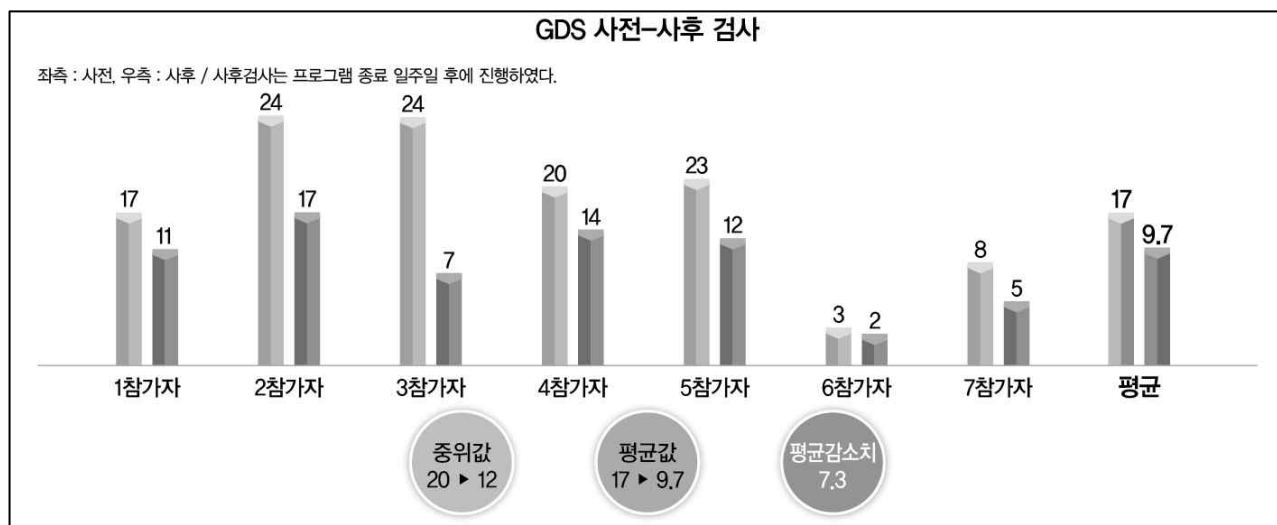
□ 애로요인 및 극복과정

- 협업 사업 추진을 위한 인적 물적 자원 연계 시스템 구축 및 협업사업 발굴을 위한 의제 설정의 어려움
 - 한림대학교의 부서 간 협업 체계 구축
 - 비전협력처, LINC+ 사업단, 지역협력단, 창업지원단, 지역협업센터, 6차산업지원센터 등의 협조체계
 - 협업사업 발굴을 위한 의제 설정
 - 한림대학교 총장과 춘천시장 등이 참석한 간담회에서 춘천시에서 제안하는 8대 의제 공유
 - 8대 의제에 대해 한림대학교 내부 담당 파트 결정 : 학생지원팀, 입학팀, 학생생활관, 행정서비스팀, 환경생명공학과, 기후변화연구소, 비전팀, 창업지원센터, 지역협업센터, 사회복지학부
- 춘천시와 협업사업 담당자의 인사이동 등 지속적인 사업 추진 동력 약화
 - 지역과 대학의 상생발전이라는 대학도시 비전 달성을 위해 춘천시와 한림대의 협업사업 8대 의제의 적극적 실행을 위한 후속 추진 방법 모색중임

3. 추진성과

□ 대학도시 비전 달성을 위한 8대 과제 중 복지분야 협력사업 시행

- 오감만족 프로그램 : 「함께 오랑」
 - 지역아동센터 프로그램의 질적 향상
 - 지역아동센터 아동 8명 : 프로그램 사전대비 후, 성취동기가 9점 향상, 자아존중감 16점 향상
- 온라인청년복지관 : 「내 손안의 복지관」
 - 춘천시 청년들이 당면하고 있는 주거, 정신건강, 문화 등의 문제 해결을 위해, 청년 온라인복지 플랫폼을 구축하여 실생활에 도움이 되는 서비스를 제공함으로써 청년들의 삶의 질을 향상
 - 춘천시 청년들, 춘천시 복지정책과 및 사업부서(시민주권담당관실), 춘천 지역사회 주거복지, 정신건강, 문화 소통 유관 기관과 연계됨
- 정신장애인 사회적응훈련 프로그램 : 「Good Job」
 - 취업 취약계층인 정신장애인을 위한 직업 직업기술 프로그램을 개발하여 일자리 창출, 자활, 사회적응 등의 문제해결을 도움으로써 지역사회 통합을 도모
 - 정신장애인, 가족, 춘천시청 복지정책과 및 사업부서, 보건소, 정신재활시설과 공동추진
 - 정신장애인 자아효능감 : 프로그램 전 27.5점에서 후 29.6점으로 개선
- 우울수준이 높은 독거노인의 Social Dining 기반 통합프로그램
 - 은둔형 독거노인이 지역사회에 참여하여 공동체 식사를 통해 영양균형, 관계형성 및 정서, 건강 개선을 도모
 - 독거노인, 지역주민, 춘천시 복지정책과 및 사업부서, 복지관, 보건소와 공동 추진
 - 참가독거노인 7명의 GDS (노인우울척도): 17점에서 9.7점으로 개선



□ 대학도시 비전 달성을 위한 8대 과제 중 경제분야 협력사업 시행

- 지역주도형 청년일자리 사업
 - 한림대학교 창업지원단 주관으로 창업동아리 위주로 지역특화 청년 창업 사업 창업비 지원 사업 및 취업연계형 청년 인턴십 사업 참여
 - 캡스톤디자인 교과목과 연계, 지역특화 창업 아이템 발굴
- 청년청 운영 사업 참가
 - 춘천시가 운영하는 청년청에서 청년 거버넌스 구축 및 청년 지원 사업 수행 참여

사업명	내용
청년정책참여기구	<ul style="list-style-type: none"> • 지역청년당사자가 능동적으로 참여하는 청년정책참여기구 구축 • 지역의 가치와 자원을 활용할 수 있는 연구활동 지원 및 데이터 축적 • 청년당사자의 자기경험적 지역밀착 탐구 활동 지원
온라인청년청	<ul style="list-style-type: none"> • 청년의 요구사항을 반영한 소통창구 구축 • 춘천청년정책 관련 정보제공을 통해 청년공감대 확산 및 접근성 확대 • 전문가 상담 및 지역과 청년의 쌍방향 소통 확대
청춘클래스	<ul style="list-style-type: none"> • 춘천 관내 대학들의 학생자치단체와 협업 공동프로젝트 기획 및 운영 • 지역과 상생할 수 있는 지속가능한 실험적 활동 및 프로젝트 진행

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 지역사회문제 해결에 대학의 교육과정이 성공적으로 기여하는 혁신적 모델 창출
- 삶의 질 향상을 위한 민·관·산·학 거버넌스를 구축, 지속가능한 리빙랩 생태계 창출
- 대학생의 지역사회 공헌 및 참여 모델 형성을 통한 지역인재배출 선순환 체계 구축

□ 향후과제

- 대학도시를 위한 춘천시 8대 과제 중 복지, 경제분야 외 농업, 관광, 경영 등 광범위한 부서와 협업프로젝트 확산

지역산업체 및
지역사회 발전 공헌
우수사례 1

한림대학교

사례명칭	○ 산불 피해를 맞은 고성·속초 지역공동체 회복을 위한 맞춤 프로그램 제공
선정사유	○ 재난 상황에서의 급박하고 독특한 욕구에 기반한 맞춤식 서비스 제공 ○ 사업 추진 과정에서 민·관·학·지역사회 기관의 협력이 이루어짐 : 지역사회의 잠재적인 우수한 자원의 재발견 ○ 재난 후 겪는 지역사회의 집단적인 갈등상황을 조정한 성공적인 사례

1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 지역사회갈등전환센터는 지역사회갈등문제 전문기관으로서의 Hub 역할을 담당해 음
 - 2014년도부터 지속적으로 갈등전환 패러다임 교육 : 회복적 정의 교육 및 평화 감수성 수업
 - 지역사회의 다양한 갈등문제를 수요에 기반한 맞춤형 갈등 해결 및 전환 서비스 제공
 - 지역사회갈등문제 전문기관으로서의 Hub 역할 담당 : 교육청, 학교, 사회복지기관, 병원 등
- 고성 산불 피해를 복구하는 과정에서 지역공동체의 갈등이 증폭되는 어려움에 대하여 맞춤형 프로그램을 제공해 줄 것을 제안 받음
 - 2019년 4월: 갑작스런 산불 피해로 인하여 지역사회 온 주민이 혼연일체가 되어 산불피해 복구에 상호 협력
 - 2019년 5월: 천주교 춘천교구 사회복지회의 피해 복구 사업 시작
 - 2019년 8월 6일: 피해복구 과정 중 지역사회공동체 와해의 위기를 발견하였으나, 어느 곳에서도 재난 이후의 주민간의 갈등으로 인한 공동체 와해 문제를 다루는 곳을 발견하지 못하여 한림대학교 링크 사업단에 피해복구 현황을 보고하면서 도움을 요청함

□ 사업개요

- 사업 방향: 지역사회 공동체성의 재발견 및 재창출 : 지역주민이 갈등문제 해결의 주체가 되도록 함
 - 현존하는 지역주민들의 갈등 표현과 수용을 통한 상호이해 증진 도모
 - 마을에 대한 자부심의 재발견 및 상호존중의식 도모
 - 바람직한 마을의 미래상 도출
- 프로그램 개요
 - 2019년 10월 07일(월) ~ 10월 28일(월) : 매주 월요일, 2시간씩 4회(총 8시간)
 - 대상자: 속초 장천 마을 산불피해지역 주민(15명)
 - 장소: 장천마을회관

- 진행 내용
 - 주제: 마을과 연관된 옛이야기, 산불에 대한 개인적인 경험담, 나와 공동체, 1년 후의 행복한 마을의 모습
 - 몸 활동을 통한 친밀감 형성과 미술 활동, 경청 훈련 등을 통하여 자연스럽게 상호 이해하는 관계 형성

2. 추진과정

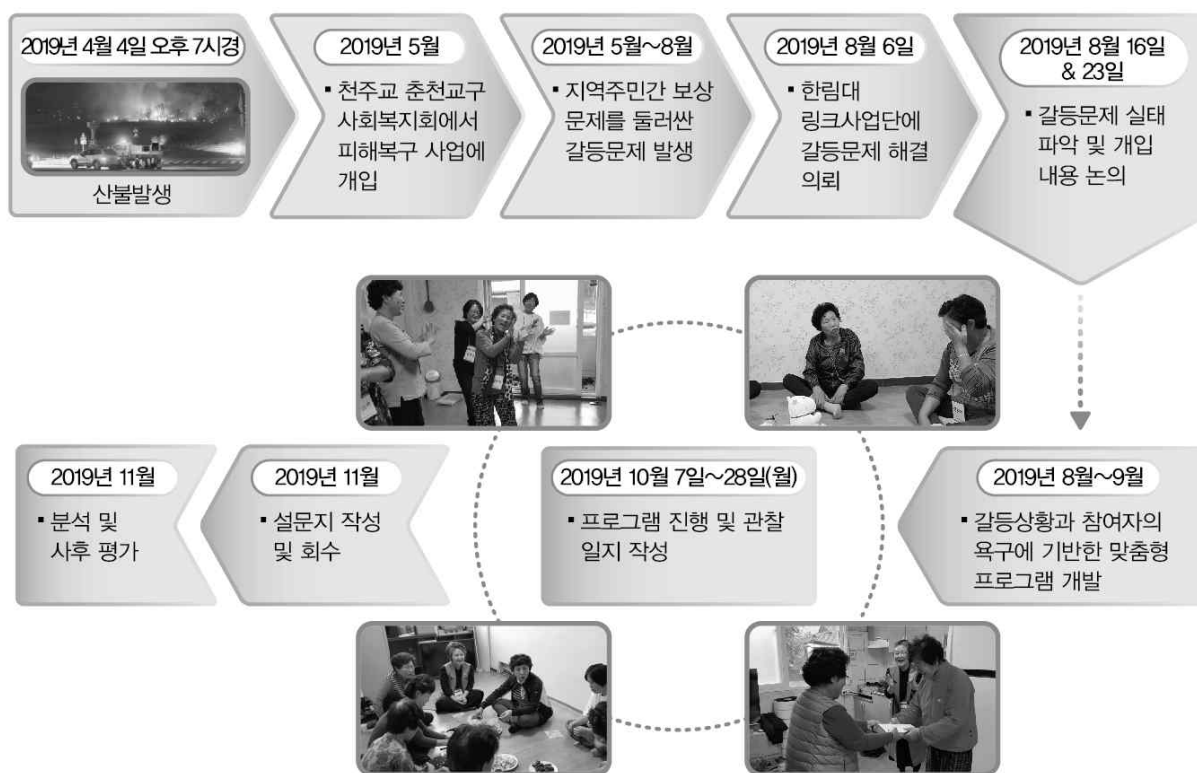
□ 추진현황

○ 지역사회기관(천주교 춘천교구 사회복지회)과의 협업

- 2019년 4월 4일 오후 7시 경 산불 발생
 - 천주교 춘천교구 사회복지회 : 2019년 5월부터 현지에 파견되어 마을 주민들과 함께 동거동락하듯이 피해 복구에 앞장 섬
 - 2019년 8월 6일 : 한림대학교 LINC+ 사업단에 피해복구 현황 보고 및 갈등문제 해결방안 의뢰
 - 한림대와 협력 결정 : 2019년 8월 13일/ 26일 : 천주교 춘천교구 사회복지회 실천가들과 논의
 - : 지역주민간의 갈등문제 실태 파악 및 개입 내용 협의
 - : 갈등상황과 대상자의 욕구에 맞는 맞춤형 프로그램 개발 및 진행 확정

○ 마을주민과 지자체와의 협업

- 마을 부녀회와 속초 시청의 적극적인 협조
 - 마을 회관에 주민들이 모일 수 있도록 부녀회에서 협조
 - 속초시청에서 담당 공무원이 프로그램에 함께 참여하고 협조함



□ 애로요인 및 극복과정

- 농촌 마을의 특성 상 가을철 수확기이기 때문에 농번기라서 모임 시간을 일정하게 지키기가 매우 어려웠음
- 프로그램 진행 중이라도 비가오면 각자 집에 가서 말리려고 넣어놓았던 깨를 거두고 오는 등 프로그램 진행이 원활하지 않음
- 극복과정: 마을 주민들이 서로 도와 각자의 일을 프로그램 참여전에 미리 해 놓고 올 수 있도록 서로 배려하였고, 사회복지회 팀장이 하루 전에 미리 연락하고, 부녀회에서는 서로 전화를 해서 참여를 독려함

3. 추진성과

□ 주요성과

○ 갈등으로 서로 불편했던 관계가 개선되어 단절되었던 마을 주민 간 대화가 다시 시작됨

1) 민·관·학·지역사회 기관의 협력으로 주민의 욕구에 적합한 서비스 제공

- 지역사회의 문제를 함께 연계·협력하여 공동체적으로 접근함으로써, 지역사회의 현실에 맞게 즉각적으로 반응하여 만족스러운 성과를 내는 좋은 모델을 제시하였음

(1) 지역사회 기관(천주교 춘천교구 사회복지회)의 노력

- 산불피해지역 복구 사업으로 물질적인 보상을 수요에 맞게 제공함 : 현장에 가가이 거주하면서 수시로 가가호호 방문하여 주민들의 실제적인 욕구를 제대로 파악함
- 피해 정도에 따라 차등 지급되는 보상액과 보상 물품으로 인하여 주민 간 갈등이 야기됨을 파악함
- 갈등문제를 다루는 전문기관인 한림대학교 링크사업단(지역사회갈등전환센터)에 연계

(2) 속초 시청의 헌신

- 산불 피해 이후에 매주 피해지역을 방문하여 피해상황을 제대로 파악하고 현실적인 도움을 제공하려고 애씀
- 지역사회 주민들과의 라포 형성에 성공,
- 프로그램에 함께 참여함으로써 주민과의 소통에 힘씀

(3) 장촌 마을 회관의 자발적 참여

- 장소를 제공하고, 프로그램 참여자들을 모집하며 적극적으로 참여를 독려함

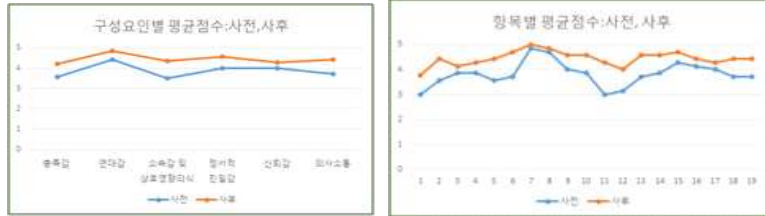
(4) 한림대학교 LINC+ 사업단 (지역협력단, 지역사회갈등전환센터)의 전문성과 시의적절한 대처

- 지역사회의 갈등 상황에 맞는 맞춤형 프로그램 개발 및 진행



2) 지역사회주민 간의 단절된 대화의 재개로 공동체성이 강화됨

- 양적 및 질적 성과 : 산불 피해 이후 처음으로 함께 즐겁게 웃어 봄(참여자)
- 마을에 대한 자부심과 상호이해도 상승(설문지)/ 마음의 편안함과 상호신뢰도 상승(관찰일지, 설문지)
- 대화의 단절이 해소되어 마을 회관의 분위기가 밝아짐(팀장 관찰)/ 서로에게 감사의 마음을 표현(관찰자)
- 민·관·학·지역사회 기관의 협력으로 주민의 욕구에 적합한 서비스 제공 :공동체 의식 강화 (관찰 일지)



3) 재난 후 겪는 지역사회의 집단적인 갈등상황에 개입하여 성공한 보기 드문 사례로서의 의의가 큼

- 현재까지 재난 후 개인적인 트라우마를 위한 심리상담은 제공하고 있었으나, 집단적인 트라우마 및 갈등문제를 다루는 서비스는 매우 드문 상황에서 집단의 갈등문제를 다룬 것은 매우 이례적이었으므로 거의 최초라는 데서 의의가 매우 큼.
- 향후 재난 후 겪는 집단적인 트라우마 연구에 좋은 기초 자료가 될 수 있음.

□ 성공요인

○ 활발하게 이루어진 지역사회와의 협력 활동

- 산불 피해지역의 온전한 피해 복구라는 공동의 목적의식을 중심으로 민·관·학·지역사회 기관의 협력이 원활하게 잘 이루어짐
- 지역사회기관의 정확한 욕구 파악 능력과 속초 시청의 적극적인 피해 복구 의지와 지역사회 마을 주민의 자발적인 협조와 갈등문제를 전환적으로 다루는 준비된 전문기관이 함께 협력하여 성공할 수 있었음
- 충분한 재정 지원 : 천주교 교인들의 성금으로 이루어진 피해 복구 기금과 LINC+ 사업단의 재정적인 도움
- 자발적인 지역주민들의 협조 : 담당직원들의 헌신적인 노력으로 돈독한 신뢰관계 형성

○ 집단의 갈등문제를 전환적으로 다루는 전문기관의 전문성

- 지역사회의 갈등문제를 전환적인 사고를 가지고 접근하는 새로운 패러다임의 적용으로 지역사회 갈등문제를 지역사회의 주민이 주체가 되어 다룰 수 있도록 기회를 제공함

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 재난(산불 및 감염성질환등) 발생 시 예측되는 문제에 갈등문제가 포함되어 갈등문제 해결에 대한 서비스 제공의 필요성을 인식시킴
- 지역사회의 독특한 갈등 상황에 대한 맞춤형 서비스 제공의 좋은 선례로 소개되어 다양한 갈등문제 해결로 확산될 전망 - 재난 이후 복구과정에서 발생하는 주민 간 갈등문제를 다루는 전문기관으로서 성장/ 다양한 직장의 다방면의 인권문제 상담에 적용
- 조용래 교수님 사례
- 지역사회와 좀 더 밀착된 협력 관계 형성에 좋은 모델이 됨
- 재난 이후 발생하는 집단적인 트라우마나 갈등문제 프로그램 연구에 좋은 기초 자료로 활용



□ 향후 과제

- 재난 발생 시, 초기에 개입할 수 있는 경로 구축: 갈등이 필요이상으로 쌓이지 않도록 조기 개입이 중요함
- 재난 발생 시, 민·관·학·지역사회 기관의 협력이 원활하게 이루어지도록 One-stop 협력체계가 구축되어야 함
- 갈등전환적인 패러다임에 대한 정기적인 교육과 홍보활동을 통하여 갈등전환적 사고의 확산
- 다양한 분야의 지역사회 현장과의 긴밀한 협력체계 구축 : 가족회사의 확산
- 갈등문제를 다룰 수 있는 전문가 양성 및 훈련의 필요: 현재 매우 부족한 상태
- 지역사회문제를 다루는 사무실(상담실)이 주민들이 접근하기 좋은 지역사회 안에 존재하여야 함
 - 현재 학교는 지역사회주민들이 접근하기 매우 어려움.



사례명칭	○ 코로나 19 관련 감염병 진단 및 치료제 개발 : 디지털헬스케어 분야에서 대학·기업간 협업 체계를 통한 기술혁신 선도
선정사유	○ 대학의 지역기업 지원 프로그램인 산학공동기술개발을 통한 기업 성장단계별 기업지원과 가족회사의 가시적 성과 창출 ○ 상호 환류시스템 구축을 통한 기업과 대학의 동반성장 사례

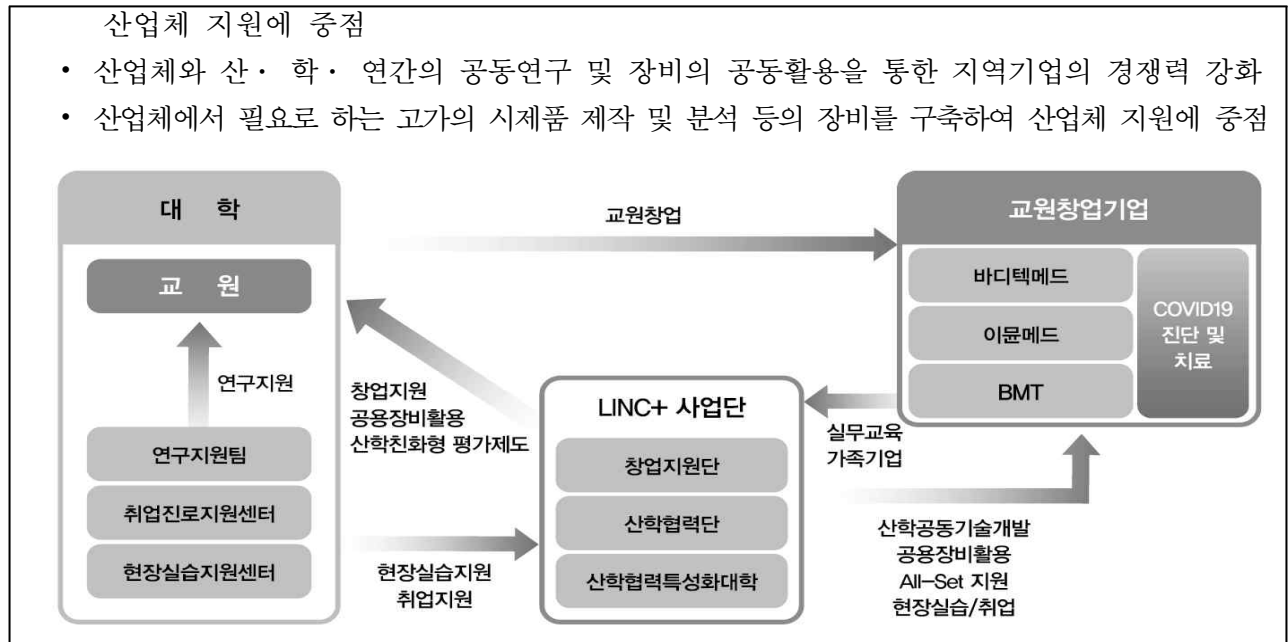
1. 추진배경 및 개요

□ 추진배경

- 지역기업 수요에 맞춘 기술컨설팅을 통한 기술 경쟁력 강화
 - 가족회사 및 지역기업 대상에 맞춤형 기업지원 프로그램을 실시하여 기업의 R&D연구 역량 강화 및 기술개발을 촉진하고, 전문인력 부족으로 인한 애로사항을 해소함으로써 지역기업의 성장기반 마련
- 한림대 LINC+사업단은 강원도 지역전략산업인 헬스케어 분야에서 지역 기업과의 쌍방향 산학협력의 지속적 수행
 - 지역기관, 기업들과의 협업을 통한 산학협력 모델 구축 및 연계 활성화 프로그램 운영을 통한 성과 창출
- 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 지역기업 기술 개발지원
 - 대학이 보유한 지식재산권 및 기술개발 노하우의 기술이전을 통해, 기업과 지역에 필요한 기술을 개발 및 사업화를 통한 대학과 지역의 공생과 발전을 도모함
- 대학 보유한 다양한 연구분야의 공동활용장비 활용도 극대화
 - 가족기업을 대상으로 고가의 시제품 제작 및 분석 등의 장비를 구축하여 산업체 지원에 중점하여 지역기업의 기술개발 지원 및 경쟁력 강화
- 대학 창의자산 활용을 통한 교원창업 기업과의 협업
 - 본 대학 교원의 기술창업 기업의 다양한 산학협력 프로그램 지원을 통한 감염병 “코로나 19” 등의 질환 진단 및 치료제 개발 지원

□ 사업개요

- 교원창업기업과 기술협업센터를 통한 지역기업 기술개발 지원
 - 기술지도·자문을 통한 지역기업의 기술 개발 자문
 - 한림 가족회사 및 지역 산업체를 대상으로 기업이 필요로 하는 기술 컨설팅
 - 기업협업센터 프로그램을 활용한 산학 공동과제 발굴
 - 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 산학협력 공동연구를 통해, 기업과 지역에 필요한 기술을 개발하고 지식재산을 창출하여 대학과 지역의 공생과 발전을 도모함
 - 다양한 연구분야에 장비를 종합적으로 활용할 수 있는 공동활용장비 구축 및 운영을 통한



2. 추진 과정

□ 추진 현황

- 산학공동기술개발 과제 공동 수행을 통한 맞춤형 기업지원 프로그램 추진
 - 산학협력단 산하 기업협업센터를 중심으로 하여 Health & Life의 지역 특화분야 지원을 위한 조직 운영을 통한 지역 경제 활성화 추진
 - 기업의 애로기술 해결을 위해 산업체를 방문하여 직접 기술지도 및 자문 실시
 - 산업체의 애로기술 및 신기술 개발을 위해 공동 프로젝트를 수행함으로써 산업체의 기술 개발 역량 강화
 - 대학, 지역기업, 벤처기업 등 산학협업을 위한 산학공동과제 발굴을 통하여 상생 모델 구축
 - 맞춤형 기업지원 프로그램 추진을 통한 기업(산업체) 기술컨설팅 및 산학공동협업 사업 추진

구분	추진 내용	비고
기업요청	• 기술개발을 위한 자문 요청	• 기업의 기술 진단
기업 맞춤형 교육 프로그램 신설	• 헬스케어진단전공	• 기업에서 필요로 하는 인재 육성
협의체운영	• 보건 의료 분야 지역전략산업 기술개발 컨설팅 • 의료기기 및 치료제 개발 효능 평가	• 산학 협의체 운영을 통한 필요 기술 개발 자문
시제품제작지원	• 의료기기 및 치료제 개발 효능 평가	• 시제품 제작지원
산학공동기술개발	• LINC+ 산학공동 기술개발과제 추진	• 산학공동과제 및 외부과제 수행
공동장비 지원	• 대학보유 장비를 활용한 기술 지원	• 시작품 제작
기술이전	• 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 기업으로의 필요한 기술이전	• 지식재산권 및 노하우 기술이전

□ 애로요인 및 극복과정

- 산업체 대상 수요조사를 통한 맞춤형 지원체제 구축
 - 산업체 대상 필요로 하는 기술 및 전문인력에 대한 지속적인 수요조사
 - 지역전략산업인 헬스케어서비스 분야 기업과 대학의 교류회를 통해, 기업과 대학의 요구사항을 반영한 신규 프로그램 기획
- 다양한 기업지원의 수요에 대응하기 위한 조직이 학내에 산재되어 있음
 - LINC+사업단장 이하의 기업지원 센터 조직 신설 및 개편으로 맞춤형 지원 실시
- 기업이 필요로 하는 지원 분야에 대한 학내 전문가가 부족
 - 학내외 전문가(인력pool) 네트워크의 연계 지원
 - 정부사업 기획 전문위원 등을 활용한 사업 제안 구상
- 기업(산업체)에서 필요로 하는 장비구축
 - 기업수요를 반영한 장비 구축

3. 추진성과

□ 주요성과

- 기업 수요 맞춤형 컨설팅
 - 기술지도·자문을 통한 기업 애로 기술에 대한 자문 및 산학 협업을 위한 산학공동과제 기획으로 통한 협업체제 구축
 - 인턴십·의료인공지능연구회(협의체)·공동연구 등의 기업 맞춤형 대학 지원 프로그램을 통한 기술개발 지원 및 컨설팅
- 기업 맞춤형 교육프로그램 신설
 - 헬스케어진단전공(의료기기이노베이션, 체외진단개론, 면역진단개론 등)을 개설하여 운영하여 기업 니즈에 부합한 인재 양성
- 지역기업협업센터의 지원을 통한 지역 특화분야 산학공동연구 추진

기업	수행성과	내용	
		•	
		•	
		•	



--	--	--	--

□ 성공요인

- 가족회사의 수요와 애로사항을 분석한 맞춤형 지원
- 간담회, 행사초청, 방문 등을 통하여 가족기업 및 산학협력 협의체 구성 활성화
 - 산학협력협의체를 통해 산업체와 긴밀한 네트워크를 유지하고 상시 수요조사를 실시하여 요구사항을 반영한 프로그램운영
- 산학협력 확산을 위한 공동 연구과제 기획 및 수행을 통한 협력 체계 구축
- 기업의 애로 기술 해결을 통한 신뢰 구축
 - 산업체와 대학의 공동연구 및 고가의 공동활용장비 구축을 통한 기업 지원
- 지역전략산업 특화 분야인 헬스케어진단전공(의료기기이노베이션, 체외진단개론, 번역진단개론 등)을 개설하여 운영을 통한 기업이 필요로 하는 실무 인재 양성을 통한 기술개발 지원

4. 기대효과 및 향후과제

□ 기대효과

- 헬스케어 현장 치료제 개발 및 진단제품화를 통한 제품 경쟁력 강화 및 산업 역량 제고
- 지역의 바이오기업과 대학과의 산학협력으로 육성된 전문적인 고급 연구 인력 확보
- 세계 최고의 기술력 확보 및 제품화를 위하여 기술개발, 인력양성, 인프라 구축 등을 통한 지역 선도 헬스케어 산업 선도
- 융복합 시대를 맞이하여 IT와 서비스 등이 복합된 대표적인 융합 신산업으로, 헬스케어 산업으로써 많은 일자리 창출 가능
- LINC+사업을 통한 지역 산업체 성장기반 구축 및 고용창출 극대화 기여

□ 향후과제

- 다양한 질환 대상으로의 진단 및 치료제로의 개발 확대로 지역전략산업분야로의 기술개발 확대
 - 심뇌혈관 미 대사성질환 등의 만성질환 조기 진단 기술개발 확대
 - 만성B형간염, 인플루엔자, 난치성 피부질환 등 다양한 질환 치료제로 확대
 - 지속적 연계성을 확보하여 지속적인 산학공동연구를 통한 기술 개발 추진
 - 기업의 연구비 지원, 공동연구 등으로 헬스케어서비스 분야를 통한 대학 산학협력 자립화 실현
- 한림대 재단 산하 6개 종합병원과의 유기적 협력과 대학보유 기술의 사업화 방향 모색
 - 개발 제품에 대한 인허가를 위한 임상시험 지원
 - 지역특화 사업 분야인 헬스케어 산업의 대학과 지역기업과의 쌍방향 협업 모델 개발
 - 한림대지주회사설립을 통한 대학보유기술의 사업화 확대하여 한림대학교만의 독창적이고 차별화된 산학협력 모델 실현