지역 구분	대경강원권

『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업(산학협력 고도화형)』
수정사업 계획서

2021. 5.

한림대학교

개인정보 수집 · 이용 · 제공 동의서

○ 개인정보 수집·이용·제공 동의에 관한 안내

○ 개인정보의 수집·이용 동의에 관한 안내(법 제15조제2항)	○ 개인정보의 제3자 제공 동의에 관한 안내(법 제17조제2항)
1. 개인정보의 수집·이용 목적 - 사업관리 및 성과추적 **2. 수집하는 개인정보(일반) 항목** - 인적사항 등 **3. 개인정보의 보유 및 이용기간** - 성과 추적이 완료되는 시점 **4. 동의를 거부할 권리 및 거부에 따른 불이익 안내** - 개인정보 등 수집·이용 동의를 거부할 수 있으며, 미동의시 사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업에 참여할 수 없음	**1. 정보를 제공받는 자** - 교육부, 국회, 감사원, 고용노동부 **2. 개인정보를 제공받는 자의 개인정보 이용 목적** - 국가사업 관련 조사 분석, 성과 추적, 감사 **3. 제공하는 개인정보의 항목** - (교육부, 국회, 감사원, 고용노동부) 참여인력의 인적사항 **4. 개인정보를 제공받는 자의 개인정보 보유 및 이용기간** - (교육부, 국회, 감사원, 고용노동부) 성과 추적, 감사 등이 완료되는 시점 **5. 동의를 거부할 권리 및 거부에 따른 불이익 안내** - 개인정보 등 수집·이용 동의를 거부할 수 있으며, 미동의시 사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업에 참여할 수 없음

◈ '개인정보 수집·이용·제공'에 관한 법(시행령 포함) 안내

○ **개인정보보호법 제15조**(개인정보의 수집·이용), **제17조**(개인정보의 제공)

사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업 **LINC+ 사업단장 본인 및 참여인력**은 사업 관리 및 성과 관리에 있어 한국연구재단이 참여인력의 인적사항 등에 관한 정보를 활용할 필요가 있다는 것을 이해하고 있으며, 이를 위해 『개인정보 보호법』 등에 의해 보호되고 있는 **본인 및 참여인력**에 관한 각종 정보자료를 한국연구재단에 제공하는데 동의합니다.

또한 본인(참여인력)이 서명날인한 동의서의 복사본은 사업관리 및 성과관리에 필요한 다양한 자료 수집의 편의를 위해 원본과 동일하게 유효하다는 것을 인정합니다.

◈ 사업단 정보

○ 사 업 명	사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업(산학협력 고도화형)
○ 대 학 명	한림대학교
○ LINC+사업단장	(서명)

2021년 5월 18일

연번	구분	성명	직위	생년월일	개인정보 수집 등 동의		서명
					개인정보	제3자 제공	
1	LINC+ 사업단장		교수	1963.09.20	○	○	
2	사업실무부서장		팀장	1973.03.05	○	○	

한국연구재단이사장 귀하

『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업』 5차년도 수정사업계획서

<table>
<tr><td>권 역</td><td colspan="8">대경강원권</td></tr>
<tr><td>사 업 명</td><td colspan="8">사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업(산학협력 고도화형)
- LINC+(Leaders in INdustry-university Cooperation +) -</td></tr>
<tr><td rowspan="3">대 학</td><td>대 학 명</td><td colspan="7">한림대학교</td></tr>
<tr><td>주 소</td><td colspan="7">강원도 춘천시 한림대학길1(24252)</td></tr>
<tr><td>URL</td><td colspan="7">http://www.hallym.ac.kr</td></tr>
<tr><td rowspan="4">LINC+사업단장</td><td>소 속</td><td colspan="2"></td><td>직 위</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td>성 명</td><td colspan="6"></td></tr>
<tr><td>사무실번호</td><td colspan="2"></td><td>휴대폰번호</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td>FAX번호</td><td colspan="2"></td><td>E-mail</td><td colspan="3"></td></tr>
<tr><td rowspan="2">연차별
총 사업비
(백만원)</td><td>구 분</td><td>1차년도
('17.3～'18.2)</td><td>2차년도
('18.3～'19.2)</td><td>3차년도
('19.3～'20.2)</td><td>4차년도
('20.3～'21.2)</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>국고지원금</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>총 사업기간</td><td colspan="8">2017.3.1.～2022.2.28.(60개월)</td></tr>
<tr><td>5차년도
사업기간</td><td colspan="8">2021.3.1.～2022.2.28.(12개월)</td></tr>
</table>

2021년 5월 18일

관련 법령 및 귀 부가 정한 제반사항 등을 준수하고 본 과제를 성실하게 추진하고자 『사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업』 5차년도 수정사업계획서를 제출합니다.

아울러 본 수정사업계획서에는 사실과 다른 내용이 포함되지 아니하였으며 만약 허위사실이나 중대한 오류가 발견될 경우에는 그에 상응하는 불이익을 감수하겠습니다. 또한 청렴하고 공정한 평가문화 확산을 위해 평가과정의 공정성 및 투명성 등을 저해할 수 있는 행위(청탁, 금품, 향응, 편의제공 등)는 일체 하지 않을 것이며, 이러한 행위가 발견될 경우 이에 상응하는 불이익을 감수할 것을 서약합니다.

한림대학교 총장	(인)
한림대학교 LINC+ 사업단장	(인)

한국연구재단 이사장 귀하

CONTENTS

사업개요

Ⅰ. 산학협력 Vision ····· 01

1. 산학협력 계획 수립 및 추진체계의 적절성 ····· 01

1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획의 연계성 강화 및 실현 정도 ····· 01
1-2. 대학 내 재정지원사업 구조 분석 및 LINC+사업과의 시너지 창출 노력 및 실현 정도 ····· 18
1-3. 사업 참여 학사조직의 적정성과 성과 창출 노력 실현 정도 ····· 20
1-4. LINC+사업단의 조직 구축 및 운영의 적정성(※LINC+단장 위상 포함) ····· 22
1-5. 산학협력 성과관리 체계 및 운영의 적정성 ····· 28
1-6. 산학협력 선도모델의 창출 및 추진 성과의 적정성(※브랜드 창출 포함) ····· 31

2. 산학협력 확산 및 지속가능성 ····· 40

2-1. 대학 구성원의 사업 추진에 대한 관심도 및 의지 실현 정도 ····· 40
2-2. 사업성과의 확산/환류 및 지속 가능성 노력 및 실현 정도(※자립화 포함) ····· 43

3. 차년도 산학협력 발전계획의 적절성 ····· 56

3-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성 ····· 56
3-2. 산학협력 발전계획의 지속가능성 ····· 60
3-3. 산학협력 선도모델 ····· 63
3-4. 산학협력 성과의 확산 및 환류 ····· 77
3-5. 산학협력 선도모델의 지속가능성 및 자립성 확보 ····· 81

Ⅱ. 산학협력 Infra & Structure ····· 85

4. 산학협력 친화형 체계 구축 ····· 85

4-1. 산학협력 관련 조직의 역량강화 및 인력 안정화 실현 정도 ····· 85
4-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 실현 실적 ····· 94
4-3. 산학협력 친화형 대학조직 개편 및 확산 실현 정도 ····· 97
4-4. 산학협력중점교원의 지원 및 운영성과의 적정성 ····· 103
4-5. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 실현 정도 ····· 106

5. 산학협력 연계형 교육프로그램 운영 인프라 구축 ····· 115

5-1. 산학협력 친화형 학사제도 및 관련 조직 운영의 적정성 ····· 115
5-2. 산학협력 연계 교육과정 운영 인프라 구축 실적의 적정성 ····· 122
5-3. 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성 ····· 126
5-4. 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영정도 ····· 137

CONTENTS

6. 차년도 산학협력 친화형 체계 구축 계획 ····· 145

6-1. 산학협력 관련 조직의 역량 강화 및 인력 안정화 계획 ····· 145
6-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 계획 ····· 149
6-3. 산학협력중점교원 제도의 운영 계획 ····· 152
6-4. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획 ····· 153
6-5. 산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축 계획 ····· 162

Ⅲ. 산학협력 Action ····· 177

7. 산학협력 친화형 교육 프로그램 ····· 177

7-1. 산학협력 친화형 교육과정 편성 및 운영의 적정성 ····· 177
7-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적의 적정성 ····· 192
7-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 성과의 적정성 ····· 202

8. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 ····· 209

8-1. 산업체 협업센터 및 지역사회 특화센터 운영 성과의 적절성 ····· 209
8-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 활동 성과 ····· 222
8-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 참여 활성화 실현 정도 ····· 237
8-4. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 실적 ····· 246

9. 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영 계획 ····· 254

9-1. 산학협력 친화형 교육과정 개편 및 운영 계획 ····· 254
9-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 계획 ····· 257
9-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 계획 ····· 262

10. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 활동 계획 ····· 266

10-1. 지역산업(기업) 및 지역사회 맞춤형 지원 계획 ····· 266
10-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 강화 ····· 274
10-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 계획 ····· 280

Ⅳ. 사업예산(Budget) ····· 285

11. 3차년도 총 사업비 집행 실적 ····· 285

11-1. 3차년도 사업비 항목별 집행 실적 ····· 286

11-2. 내용별 사업비 집행 세부 구성 ····· 287

12. 차년도 사업비 배분 및 집행 계획 ····· 289

12-1. 총 사업비 구성 ····· 289

12-2. 사업비 항목별 구성 ····· 290

12-3. 5차년도 사업비 투자 계획 ····· 291

Ⅴ. 대학 자율 산학협력 확산 활동 ····· 297

13. 대학 자율 산학협력 실적 ····· 297

14. 차년도 대학사업비 활용 ····· 300

Ⅵ. 대내·외 환경변화에 따른 사업운영 개선 노력 ····· 303

15. 코로나19 등 환경변화 대응 개선 실적 ····· 303

16. 차년도 사업 운영(개선) 계획 ····· 306

Ⅶ. 컨설팅 결과 반영 사항 ····· 309

Ⅷ. 연차평가 결과 반영 사항 ····· 321

첨부자료 ····· 323

우수사례 ····· 337

【 사 업 개 요 】

<table>
<tr><td>구 분</td><td>유 형</td><td colspan="2">산학협력 고도화형</td><td>권 역</td><td colspan="2">대경강원권</td></tr>
<tr><td>사 업 명</td><td colspan="6">사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업
- LINC+(Leaders in INdustry-university Cooperation +) -</td></tr>
<tr><td>연합 모형 수행</td><td>수행 여부</td><td colspan="2">미수행</td><td>참여 대학</td><td colspan="2">해당 없음</td></tr>
<tr><td>LINC+사업단장</td><td>성 명</td><td colspan="2"></td><td>소속 및 직위</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>총 사업기간</td><td colspan="6">2017.3.1. ~ 2022.2.28.(60개월)</td></tr>
<tr><td>당해연도
사업기간</td><td colspan="6">2021.3.1. ~ 2022.2.28.(12개월)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">총 사업비
(백만원)</td><td>구 분</td><td>1차년도
('17.3 ~ '18.2)</td><td>2차년도
('18.3 ~ '19.2)</td><td>3차년도
('19.3 ~ '20.2)</td><td>4차년도
('20.3 ~ '21.2)</td><td>5차년도
('21.3 ~ '22.2)</td><td>합 계</td></tr>
<tr><td>국고지원금</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="15">산학협력
선도모델
창출성과</td><td colspan="6">□ 사업목적
• 지역산업 맞춤형 산학협력과 공익적 산학협력 추구
• Health & Life Care 기반 지역 상생의 산학협력 HUB 대학 구축

□ 주요내용
• Health & Life Care 융복합 교육과정을 통한 전문 인력 양성
• 산학협력친화형 인사제도를 통한 인문사회형 산학협력 대학체제 혁신
• 협동조합 전문가 육성과정을 통한 글로컬 산학협력 생태계 조성
• 농촌마을 공동체 기업육성 지원을 통한 지역사회 공익 실현 선도</td></tr>
<tr><td colspan="2">4차년도 세부사업</td><td>국고지원금
(백만원)</td><td>비율(%)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Vision</td><td>① 산학협력 발전계획</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>② 산학협력 성과관리 계획</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Infra &
Structure</td><td>③ 산학협력 친화형 체제구축</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>④ 산학연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td rowspan="2">Action</td><td>⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">⑦ 인건비</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">⑧ 대학사업비</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">⑨ 기타사업운영비</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">⑩ 간접비</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">합 계</td><td></td><td></td></tr>
</table>

		지표명(단위)	기준값 ('17.2)	1차년도 ('17.3 ~ '18.2)	2차년도 ('18.3 ~ '19.2)	3차년도 ('19.3 ~ '20.2)	4차년도 ('20.3 ~ '21.2)	5차년도 ('21.3 ~ '22.2)
성과지표	핵심 성과 지표	① 취업률(%)						
		② 교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률(%)						
		③ 산학협력중점 교수 수(점)						
		④ 산학협력 관련 정규직 직원 수(명)						
		⑤ 현장실습 이수 학생비율(%)						
		⑥ 캡스톤디자인 이수학생비율(%)						
		⑦ 공동 활용장비 활용기업 수(건)						
		공동 활용장비 운영수익금(천원)						
		⑧ 교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구건수(건)						
		교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구비(천원)						
		⑨ 교수1인당 기술이전건수(건)						
		교수1인당 기술이전 수입료(천원)						
		⑩ 전방위 맞춤형 기업(지역)지원 건수(건)						
		⑪ 지역사회혁신실적 건수(건)						
	자율 성과 지표							

한림대학교 산학협력 용어설명

▶ 한림대학교 기술지주주식회사	한림대학교의 강점인 바이오 및 헬스케어 분야의 기술사업화를 위해 설립한 주식회사 형태의 기술지주 회사
▶ Smart LEAD	언제 어디서나 디지털로 학습을 한다는 의미로 양방향적 소통이 가능한 온라인 수업 환경 시스템 (Learning Everywhere Anytime in Digital)
▶ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	대학과 강원도, 춘천시의 상생협력의 결실로 산학협력 체계 구축과 확산의 구심적 역할 수행
▶ Health & Life Care	한림대학교 특화분야
▶ 한림 LINC+ 혁신지수	인적, 물적 자본의 투입, 산학협력과 지역혁신의 성과 및 고용창출의 효과 등에 대한 정량적인 지표 등을 파악하기 위해 개발한 지수
▶ 산학협력특성화대학	지역사회 및 산업체 수요를 반영한 특화분야 인력 양성을 위한 학사조직
▶ SW 빌리지	교내 소프트웨어 교육 활성화 및 네트워킹을 위한 전용 공간
▶ AI 스퀘어	AI 전문 인력을 양성하는 4차 산업혁명 교육 공간
▶ IDEAS 빌딩	디자인부터 제작까지의 과정이 모두 가능한 교육환경 (Ideation, Design, Entrepreneur, After Start-up)
▶ Hallym Census	학생중심교육 실천을 위한 한림대학교 구성원, 산업체 및 지자체 대상 설문조사
▶ Two Pillar Model	Health Care 중심의 '산업체 초점 방식'과 Life Care 중심의 '지역 기반 방식'을 기반으로 한 LINC+사업단 산학협력 선도모델
▶ 한림국제지역혁신포럼	국내외 마을 기업 살리기 및 도시재생 정책 등 성공사례 공유 및 지역 혁신 방안 모색
▶ 스타트업 스쿨	창업교육을 강화하기 위하여 산학협력특성화대학을 개편
▶ 스쿨제	다학제간 융복합 인재를 양성하기 위한 학사 조직 및 제도
▶ 하이브리드형 창업종합지원체계	온·오프라인 창업교육 활동을 위한 종합지원시스템
▶ BLUE	봉의산 연계 지역 환경 (Bongeuisan Linked Urban Environment)

▶ 한림BeCome	학생역량통합관리시스템 (학생의 학습 및 활동 현황에 대한 실시간 모니터링 및 DB 정보 누적 관리를 통한 학생 진로 지도 시스템)
▶ AI-AL	인공지능(AI) 지원 적응형 학습 (Adaptive Learning)
▶ 자기설계전공	학생이 주도하여 3개 이상의 전공을 융합한 교과과정을 설계하고 이수하는 교육과정
▶ WATSON형 인재	다양한 분야의 융합(W), 분석적 사고(A), 협업(T), 소통(S), 독창성(O), 전문성(N) 등의 역량을 갖춘 인재
▶ DNA 교육과정	DNA(Data & AI)에 기반을 둔 4차 산업혁명 연계 교육과정
▶ 연어회귀 프로젝트	본교 출신 창업가 및 선배 창업동아리를 통해 창업에 대한 노하우를 전수받고 사례를 바탕으로 동아리 방향 설정에 도움을 주는 프로젝트
▶ AI취업토탈솔루션	언택트 채용전형 대비 온라인 서비스 체계로 희망 직종별 콘텐츠 제공, AI 가상면접 시스템, 빅데이터를 활용한 입사지원서 클리닉을 제공
▶ Selfview 프로그램	AI 모의면접 시스템
▶ 응급 취업상담 프로그램	고학년 및 졸업생의 구직역량을 향상하고 사후관리를 지속적으로 진행하여 취업에 성공하도록 지원하는 프로그램
▶ 청년정책 LAB	춘천시 청년청과 연계한 지역사회 문제 해결을 위한 캡스톤디자인 과제 수행
▶ AI+X	전 분야에 인공지능 융합을 수행하는 인공지능 융합 생태계
▶ 춘천 대학도시협업사업	지역과 상생 발전하는 대학도시 조성을 위한 경제, 공공서비스, 4차 산업혁명, 인재양성 분야 등의 싱크탱크 역할 수행
▶ 산학연계협력 협의회	대내외 연계 산학협력 성과창출 통합관리를 위한 단장급 협의회
▶ 퀀터블 헬릭스 모델	지속가능한 개발을 위한 대학, 산업, 환경, 시민, 정부 5개 주체별 투입산출의 순환모델
▶ 강원 지역협력 이니셔티브(GRI)	강원권의 지속가능한 지역사회발전을 위한 논의체계로, '대학협력협의회' 주체인 한림대-춘천시-강원대의 3자 협력을 기반으로 함

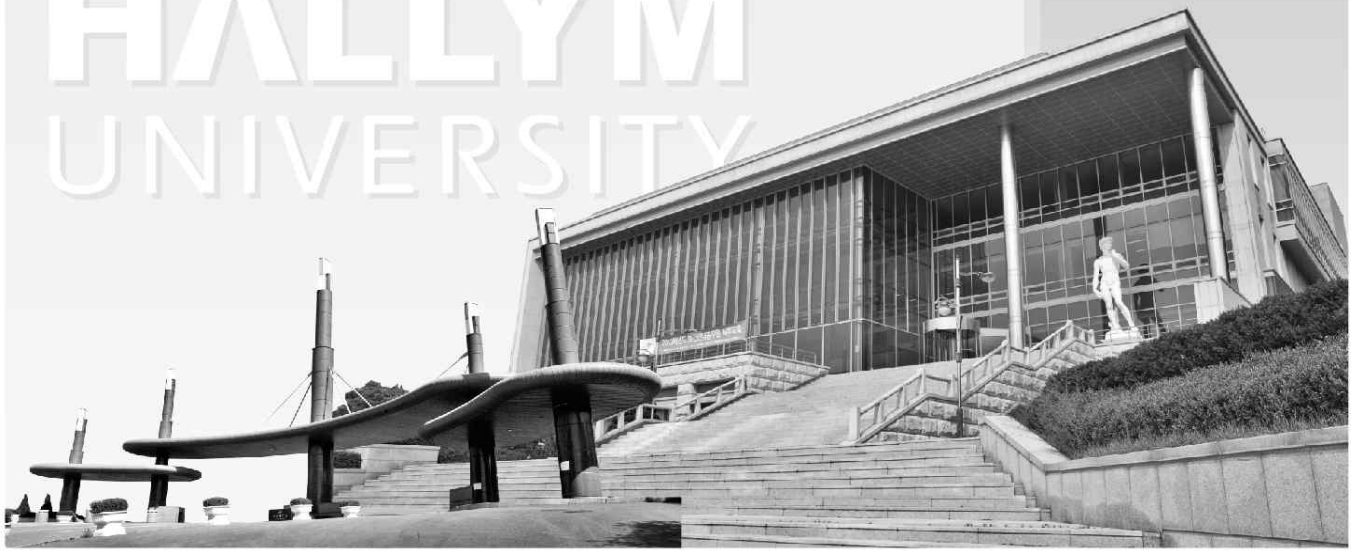
I

산학협력 VISION

1. 산학협력 계획 수립 및 추진체계의 적절성 01

2. 산학협력 확산 및 지속가능성 40

3. 차년도 산학협력 발전계획의 적절성 56



I VISION

한림 LINC+ 혁신 지수

지식재산권 창출 건수	지역사회혁신실적 건수	전방위 맞춤형 기업 지원건수	가족회사 취업지수	창업등록건수
65건	9.6건	157건	190명	9건

산학협력 선도모델 자립화

1차년도 2017

기금과 수익	자립형 사업 투자금액
658,921,000	1,781,837,000

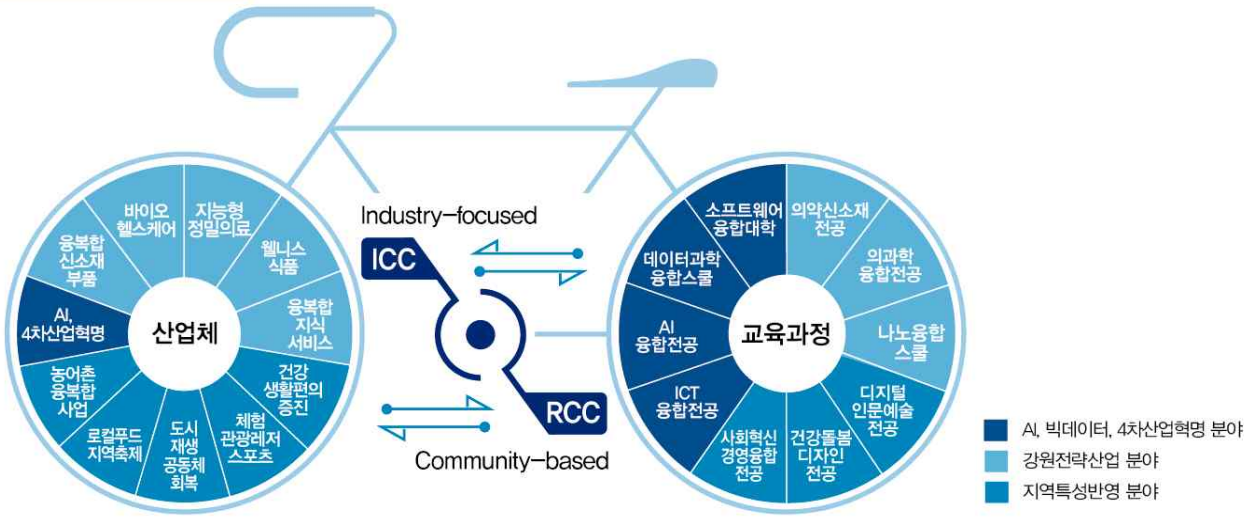
1차년도 자립형 사업과 수익 총액
2,440,758,000원

4차년도 2020

기금과 수익	자립형 사업 투자금액
6,192,587,000	1,173,252,000

4차년도 자립형 사업과 수익 총액
7,365,839,000원

특화분야 맞춤형 교육과정



산학친화형 학사 제도·조직 | 산학연계 교육과정 | 산학협력 시설장비 | 산학협력 확산 거점센터

Ⅰ. 산학협력 VISION

VISION – 4차년도 실적

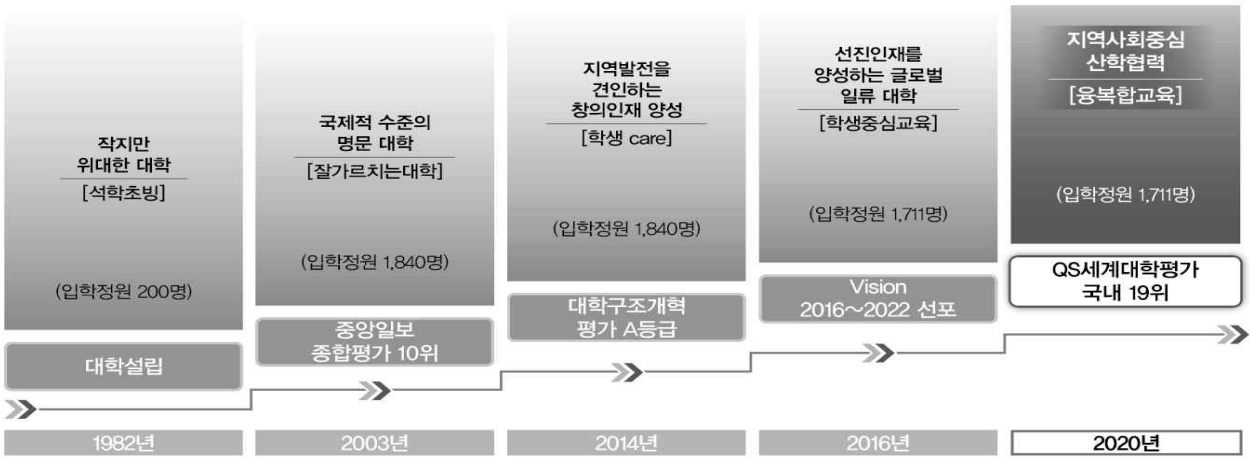
1 산학협력계획 수립 및 추진체계의 적절성

1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획의 연계성 강화 및 실현 정도

1-1-1 대학의 비전 및 목표

한림대학교「한림 Vision & Action 2018~2022」선포

대학의 성장	2015년 대학구조개혁평가 강원권 내 유일한 A등급, 2020년 QS세계대학평가 국내대학 중 19위
한림 Vision & Action 수립	"선진인재를 양성하는 글로벌 일류대학으로의 도약"
3대 목표 및 핵심전략	'선진인재 교육', '글로벌 연구선도', '지역사회 동반 발전'의 3대 목표 달성을 위해, '글로벌화', '융합화', '지역화'를 핵심전략으로 설정



[그림 1-1] 대학의 성장과정

「한림 Vision & Action 2018~2022」의 비전, 목표, 전략, 실천과제

[그림 1-2] 한림 Vision & Action 2018~ 체계도

「한림 Vision & Action 2018~2022」의 성과

구분	핵심과제	혁신 내용 및 성과
융합화	학사제도 선진화	• 복수전공 필수화(2018), 소속변경 자율화(2017) • AI 융합전공, ICT 융합전공 등 신설을 통한 15개 융합전공 운영으로 확대 • 전공박람회, 수요자중심 강좌개설, 전자출결시스템 도입, 글로벌 우수역량 인증제도 시행 등 학생 지도 및 관리체계 강화
	교양교육혁신	• 자유교양전공 신설(Liberal Arts Major) 및 일송자유교양대학 설치(2019.3) • 다학문적 융합 교육을 통한 학생 역량 강화, 필수 교과목 최소화로 학생 선택 강화
	대학원 경쟁력 강화	• 대학원 스쿨 신설 운영(데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨, 디지털콘텐츠융합스쿨) • 대학원생 우수 논문상, 특훈, 연구 석좌교수 제도 도입, 박사후 연구원(Post-Doc.) 지원 제도 • 대학원 학과평가, 선도융합연구단, 차세대 우수 연구 집단 육성
지역화	특성화 연계 산학협력 고도화	• 한림대학교 기술지주주식회사 및 자회사 설립을 통한 기술사업화 추진 • 창업교육과 인큐베이팅을 통한 학생창업 활성화 : 2018년~2020년 95개 창업동아리 지원으로 16개 기업 설립 • 전방위 맞춤형 기업(지역) 지원으로 산학협력단 재정 건전성에 기여 2018년~2020년 기술 수익료 및 장비사용료 2,191백만원 수익 창출 • 지역사회혁신 건수 2018년(13건), 2019년(13건), 2020년(15건)로 지역사회발전에 기여
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성(16,500㎡) 관련 강원도 및 춘천시 대응자금 20억원 확보 • 지역연계클러스터 구축 및 지역 현안 적용 위한 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획 · 자문위원회 구성 • 지역협업 및 마을공동체 만들기 위한 시범프로그램 운영
	사회혁신과 디자인 역량 강화	• 지역사회혁신 프로그램 개발 및 운영(지역문제 해결형 과제 16건, 공동체사업 상품개발 및 디자인 지원 25건 수행) • 대학도시 협업과제로 캡스톤디자인 리빙랩 시행
글로벌화	국제화역량강화	• 글로벌교육원(ISSO) 구축 및 운영: 교류대학 및 국가 다양성 확보 • GKS 정부초청외국인장학생 · 학부과정 국제학생 유치, 대학도시 국제컨퍼런스 개최
	글로벌 한국학 교육기반 강화	• 한국학 복수전공 확대, 외국대학과의 Dual Degree 활성화 • 온라인 한국학 프로그램 운양
	글로벌 공동연구 활성화	• 특성화분야 연구기관 지원 : 한림AI융합연구원(2019.10), 라이프로그빅데이터센터(2020.11) 설치 • 글로벌 공동연구과제 지원 : 해외기관 소속 연구자와 공동 수행한 경우 교비연구비로 21개 과제 지원과 국제학술행사 지원 • 연구력 우수 교원 중점지원 위한 특훈, 연구 석좌교수 11명 지정
	국제협력선도 프로젝트 추진	• 글로벌 협력 전문가 20명 육성: 지역사회대상 글로벌 사회공헌 프로그램 운영 • 글로벌 개발 협력 프로젝트 수주 및 펀딩: KOICA-대학교 국제개발 협력 이행증진사업
추진기반	Campus Life 활성화	• 학생생활관 리모델링으로 캠퍼스라이프센터(CLC) 증축(2018년 대한민국 우수시설학교 리모델링 부분 대상) • Intramural League(교내 스포츠리그) 운영으로 2018년~2020년 384팀, 13,265명 참여 • 동아리 및 봉사활동 활성화로 2018년~2020년 258팀, 9,729명 참여
	행정서비스 전문화 및 효율화	• 수요자 중심의 행정 서비스 역량 강화 교육훈련 시행 • 직원 경력개발 프로그램(CDP) 제도 정착으로 조직 경쟁력 강화 • 학생중심 서비스 기반구축을 위한 스쿨/단과대 행정실 개편
	Smart Campus 구축	• Smart LEAD 구축을 위한 투자(약 35억원) • 학습관리시스템(LMS)을 Smart LEAD로 개선하여 학습관리 및 온라인 수업 안정화(대학-기업의 산학공동과목 원격강의) • 유무선 네트워크 및 정보보안 솔루션 확충, 공식 모바일 앱 출시

1-1-2 대학의 산학협력 중장기 발전계획

산학협력 중장기 발전계획 수립을 위한 「산학협력위원회」 구성

분야	소속	직위	성명	분야	소속	직위	성명
위원장	산학협력단(LINC+사업단)	단 장	송○근	교육	교무처	처 장	최○찬
총괄	비전전략처	처 장	박○식		글로벌융합대학	학 장	조○익
	기획처	처 장	이○석		인력양성센터	센터장	강○정
	산학협력고도화센터	센터장	이○석	연구	디지털헬스케어센터	센터장	정○석
산업	기업협업센터	센터장	전○수		빅데이터·AI센터	센터장	황○석
지역	지역협력단	단 장	노○재	인프라	행정지원처	처 장	손○배
창업	창업지원단	단 장	김○정		디자인센터	센터장	신○주

산학협력 중장기 발전계획 수립 및 의견수렴 과정

연번	일시	주관부서/위원회	내용
1	2018-01~02	비전전략처	• 한림 비전 2차 자체평가 결과 보고 및 향후 계획 수립
2	2018-08-12	산학협력위원회	• 4차 산업혁명에 대응한 산학협력 중장기 발전계획 점검 및 수정
3	2018-10~11	비전전략처	• 한림 비전에 대한 학생, 기업체, 지역 관계자 평가 및 만족도 조사
4	2019-01-29	산학협력위원회	• 산학협력 성과확산 세미나를 통한 한림비전 "지역화" 부분 성과발표
5	2019-02-21	비전전략처	• 교수 세미나 "한림 Vision and Action 2018~2022" 추진 성과 보고
6	2019-05-30	산학협력위원회	• 산학협력 재정지원 사업 실적 및 계획점검과 산학연계 교육과정 확대방안
7	2019-09-26	대학발전회의	• 대학원교육과정의 지역사회와 연계한 산학협력 비전 발표
8	2019-11-28	대학발전회의	• 특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 및 중점 계획 발표
9	2019-12~2020-01	산학협력위원회	• 산학협력 중장기발전계획 중간점검(지역, 기업 대상 "Hallym Census"시행)
10	2020-03~2020-12	비전전략처	• 대학비전 성과 자체평가 시행: 특성화연계 산학협력 고도화 실적 점검
11	2020-05~2020-11	대학발전회의	• 특성화연계 융합교육과정 발전계획 검토
12	2020-08~2020-11	미래비전포럼	• 대학과 지역사회 협력 사업 점검 및 추진 계획 수립
13	2020-09~2021-01	산학협력위원회	• 산학협력 중장기 발전계획 TF 구성 및 추진 과제 점검
14	2021-02-18	산학협력위원회	• 산학협력 성과 발표회 및 산학협력 중장기 발전계획 중간 평가

대학의 산학협력 현황 분석과 진단

한림 LINC+ 종합 혁신 지수 [증빙 P. 213참조]

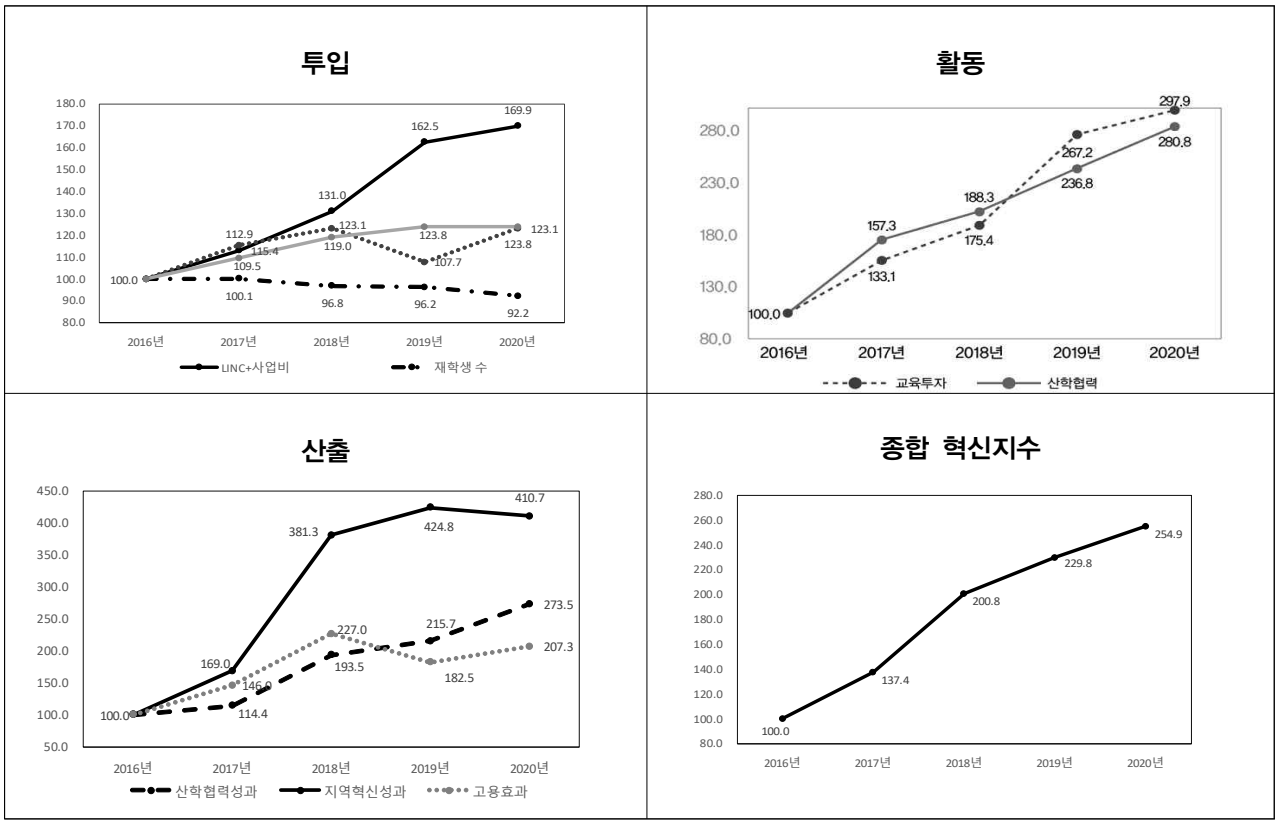
- 지수 구성
  - 산학협력 과정을 투입(Input), 과정(Throughput), 산출(Output)로 구분하여 총 21개 항목을 정리함
  - 투입은 인적/물적 자본 부문(4개항목), 활동은 교육투자 부문(2개항목)과 산학협력 부문(7개항목)으로 세분화, 산출은 산학협력성과(3개항목), 지역혁신성과(3개항목), 고용효과(2개항목)으로 세분화함
  - 각 부문별 가중치를 두어 종합적인 한림 LINC+ 종합 혁신 지수를 계산함
- 추이 분석

		1차년도 (2017)		2차년도 (2018)		3차년도 (2019)		4차년도 (2020)	
단계	부문	실적	지수	실적	지수	실적	지수	실적	지수
투입	본교 재학생 수 (a)	7,952	100.1	7,691	96.8	7,642	96.2	7,325	92.2
	산학협력중점교원 수 (b)	15	115.4	16	123.1	14	107.7	15	123.1
	산학협력관련 정규직원 수 (c)	23	109.5	25	119.0	26	123.8	26	123.8
	LINC+사업비(단위: 억 원) (d)	31.6	112.9	36.6	131.0	45.5	162.5	47.6	169.9
	인적/물적자본 지수 α = (a+b+c+d)/4		**109.5**		**117.5**		**122.6**		**127.2**
활동	융복합 교과 개설 건수 (e)	37	132.1	59	210.7	105	375.0	124	442.9
	캡스톤 디자인 참여 학생 수 (f)	1,344	134.1	1,403	140.0	1,598	159.5	1,533	153.0
	교육 활동 지수 β = (e+f)/2		**133.1**		**175.4**		**267.2**		**297.9**
	현장실습 이수 학생 비율 (g)	52.4	102.5	47.7	93.3	48.3	94.5	33.7	65.9
	취·창업 교육 참여인원 수 (h)	12,601	105.4	14,313	119.7	32,169	269.0	20,464	171.1

단계	부문	1차년도 (2017) 실적	1차년도 (2017) 지수	2차년도 (2018) 실적	2차년도 (2018) 지수	3차년도 (2019) 실적	3차년도 (2019) 지수	4차년도 (2020) 실적	4차년도 (2020) 지수
	산학연계 교육과정 건수 (i)	25	208.3	30	250.0	35	291.7	46	383.3
	산학협력 실적 반영률 (j)	104.04	139.7	124.42	167.1	150.71	202.4	144.90	194.6
	가족회사 수 (k)	791	108.4	859	117.7	891	122.1	827	113.3
	All-Set 기업지원 수 (l)	10	333.3	13	433.3	15	500.0	25	833.3
	공용장비활용 기업 수 (m)	28	103.7	37	137.0	48	177.8	55	203.7
	산학협력 활동 지수 γ = (g+h+i+j+k+l+m)/7		**157.3**		**188.3**		**236.8**		**280.8**
	교수 1인당 연구비 수주액(단위: 천 원) (n)	4,701.4	125.6	8,561.0	228.7	9,374.9	250.4	9,886.0	264.1
	교수 1인당 기술이전 수입료(단위: 천 원) (o)	1,620.4	106.9	2,624.4	173.2	2,274.8	150.1	4,869.1	321.4
	공용장비활용 수익(단위: 천 원) (p)	98,720	110.7	159,199	178.5	219,816	246.5	209,665	235.1
	ICC 공헌도 지수 δ = (n+o+p)/3		**114.4**		**193.5**		**215.7**		**273.5**
산출	지식재산권 창출 건수 (q)	21	175.0	37	308.3	50	416.7	65	541.7
	지역사회혁신실적 건수 (r)	3.2	133.3	11.2	466.7	14.4	600.0	9.6	400.0
	전방위 맞춤형 기업 지원건수 (s)	107.2	198.5	199.2	368.9	139	257.8	157	290.4
	RCC 공헌도 지수 ε = (q+r+s)/3		**169.0**		**381.3**		**424.8**		**410.7**
	가족회사 취업자수 (t)	107	132.1	141	174.1	166	204.9	190	234.6
	창업등록건수 (u)	7	160.0	9	280.0	8	160.0	9	180.0
	일자리 창출 공헌도 지수 ζ = (t+u)/2		**146.0**		**227.0**		**182.5**		**207.3**
한림 LINC+ 종합 혁신지수 = (α +β +γ +δ +ε +ζ)/6			**137.4**		**200.8**		**229.8**		**254.9**

– 단계 부문별 추이

- 투입(Input) 부문 : 산학협력관련 정규직원의 규모는 전년 대비 동일하게 유지하였고, 산학협력중점교원은 전년대비 1명 증가함. 학령인구의 감소로 재학생수는 감소함
- 활동(Throughput) 부문 : 현장실습, 취창업교육, 산학연계교육과정 등 학생·교수의 산학협력활동 크게 증가함
- 산출(Output) 부문 : 지역혁신부문에서 전방위 맞춤형 기업(지역)지원, 지역사회혁신 및 이와 관련된 지식재산권 창출 등의 부분에서 기대 이상의 성과를 거두고 있음
- 종합 혁신지수 : 융복합 교과 개설 수, 산학연계교육과정 수 All-Set 기업지원 건 수, 공용장비활용 기업 수, 교수1인당 연구비 수주액, 기술이전 수입료, 가족회사 취업자 수 등의 부문에서 전년대비 높은 성장세를 기록함

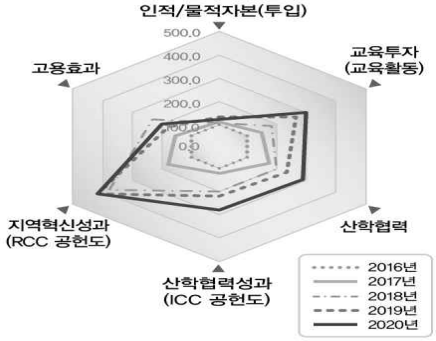


[그림 1-3] 혁신지수의 부문별 추이

– 한림 LINC+ 종합 혁신지수 부문별 추이

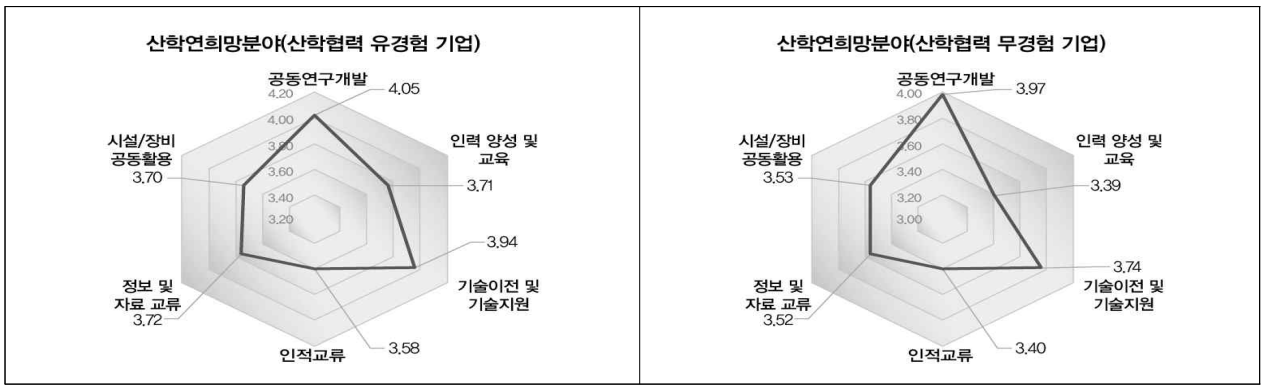
- DTRM(Distance to Reference Model)을 이용하여, 2016년 100을 기준으로 2017년, 2018년, 2019년, 2020년 연도별 혁신지수 부문별 추이를 분석함
- 4개년(2017년~2020년)의 혁신지수 부문별 추이를 보면, 산출단계의 지역혁신성과가 2017년 169.0, 2018년 381.3, 2019년 424.8로, 2020년 410.7로서 한림대학교의 산학협력이 지역사회협업을 통한 사회 경제적 공헌이 매우 큰 것으로 분석됨

한림 LINC+ 혁신지수 추이(부문별)



강원도 135개 기업을 대상으로 산학연 희망분야 조사

– '2019년 지역기업과의 산학협력 활동 기초 현황 조사' 분석 결과 산학협력 유경험과 무경험 기업 모두 '공동연구개발'과 '기술이전 및 기술지원'을 희망함

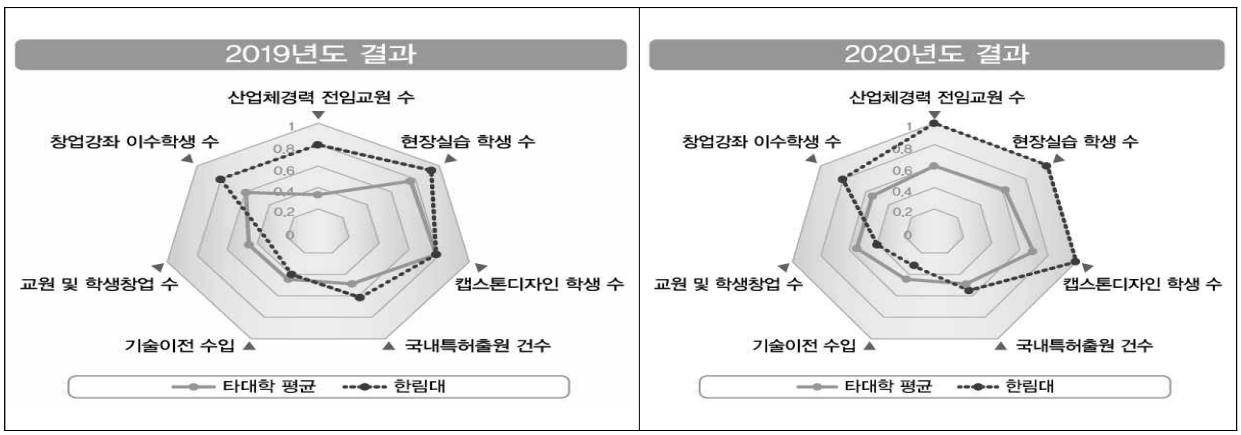


대학정보공시 산학협력분야 LINC+사업 수행대학 비교분석

– '2019년과 2020년 대학정보공시자료'를 기준으로 강원도 소재 LINC+사업수행 4년제 대학교의 산학협력 실적을 평균하여 비교 분석함

• 각 학교의 항목별 실적을 MAX 값 대비 점수로 환산하고 4개 대학 점수를 평균하여 비교함

– 강원도 소재 LINC+ 사업수행 대학 산학협력 실적 비교



– 2019년과 2020년에 한림대학교는 7개 산학협력분야 중 5개 분야에서 타대학 평균을 상회함

– '기술이전 수입'과 '교원 및 학생창업 수'에서 타 대학 평균을 다소 하회함

– 한림대학교가 상회하는 분야는 2020년에 타 대학과 격차가 더 벌어짐

– 한림대학교가 하회하는 분야는 2020년에 타 대학과 격차가 좁혀짐

대학 간 비교의 시사점 및 진단

- 한림대학교의 산학협력 보완 분야는 '기술이전', '창업활성화' 로 요약할 수 있음
- 기술이전의 활성화와 교원의 창업의 수월성 담보를 위한 '한림대학교 기술지주주식회사'가 설립되어 향후 실적 개선이 예상됨
- 창업 활성화를 위한 제도 인프라의 개편이 필요한 상황에서 '한림대학교 기술지주주식회사'의 설립은 시의적절함
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 활용으로 입주기업과 융복합적인 산학협력 강화가 기대됨

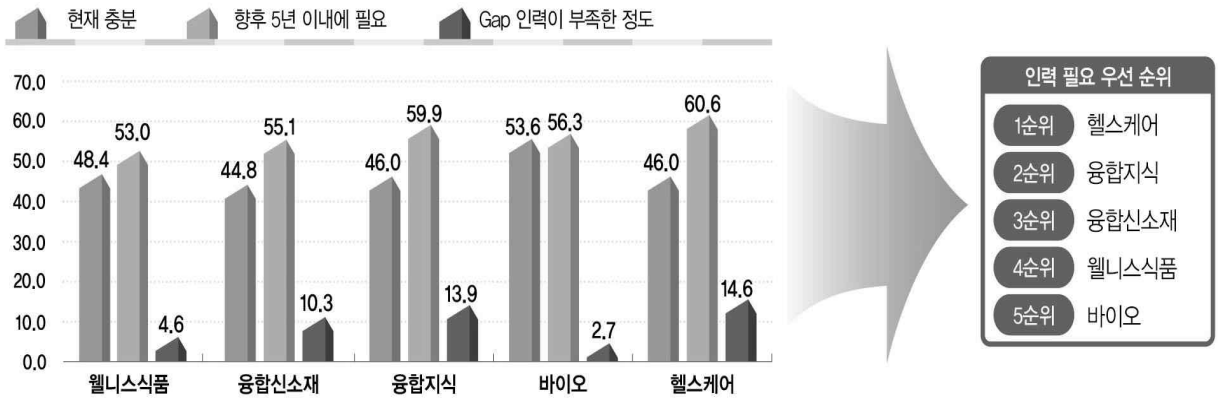
대학의 산학협력 특화분야 도출

강원도 전략(주력/경제협력권)산업 기업 분포 분석

- 강원도 전략산업 중 웰니스식품 기업이 가장 많았고, 그 다음으로 융합지식서비스, 융복합신소재부품, 헬스케어, 바이오 순임
- 산업별 스타기업의 비중은 융합신소재부품이 가장 높았고, 그 다음으로 헬스케어, 웰니스식품, 바이오, 융합지식서비스 순임

강원도 전략산업 인력 수요분석

- 강원테크노파크와 공동으로 강원도 주요 산업의 인력수요 조사(429개 기업 대상)

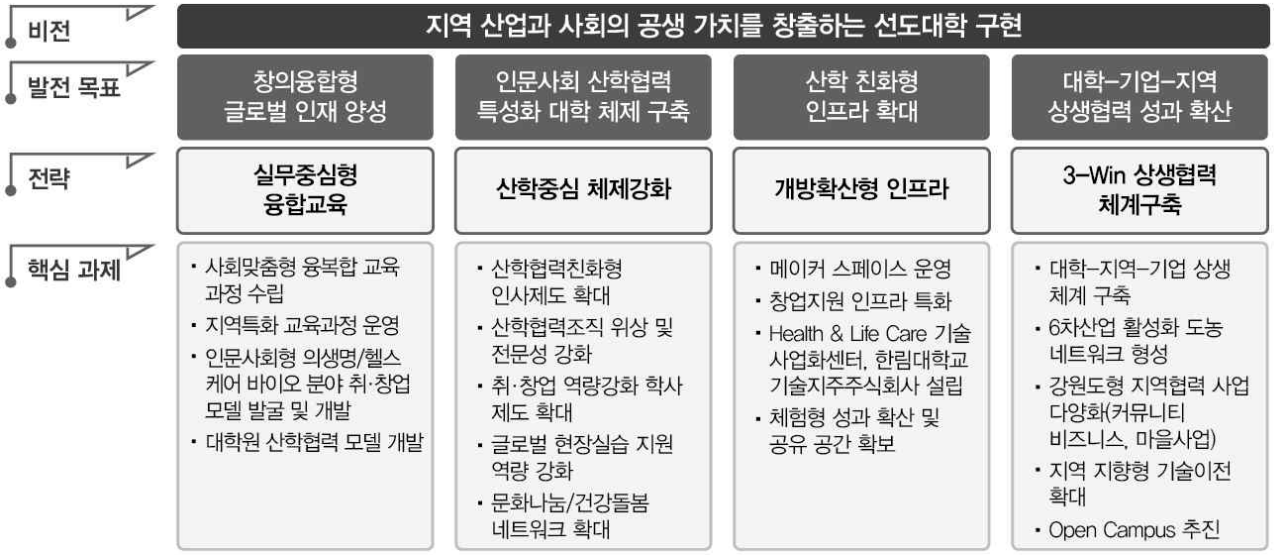


[그림 1-4] 강원도 전략산업 인력 수요 분석

한림대학교 산학협력 특화분야

[그림 1-5] 산학협력 특화분야

산학협력 중장기 발전 계획



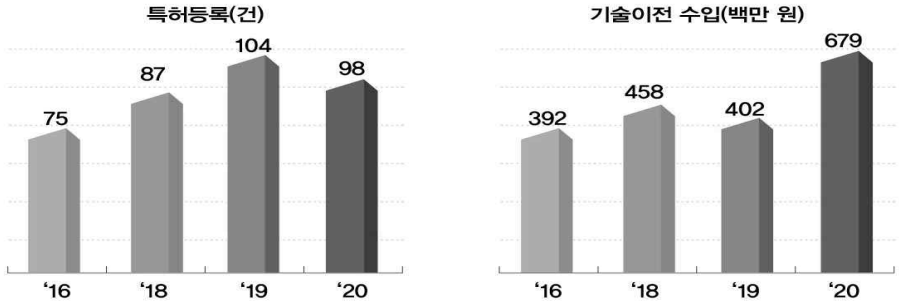
[그림 1-6] 산학협력 중장기 발전 계획

산학협력 중장기 발전계획 액션플랜

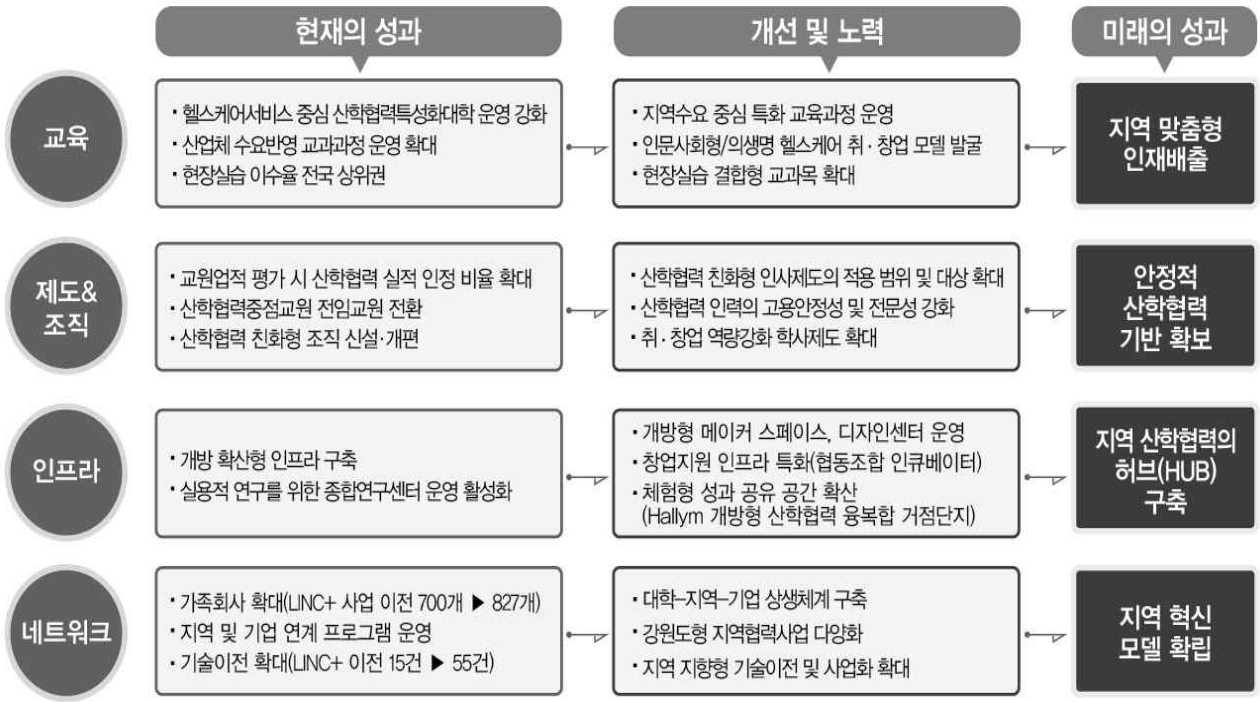
전략	핵심과제	기반조성기		도약발전기			비전달성기		핵심성과 성과지표	연평균 예산
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
실무 중심형 융합 교육	사회맞춤형 융복합 교육과정 수립								• 사회맞춤형 교과 과정 운영 건수 • 인문사회 계열 취업률	302백만원 – 재 원 – • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	지역특화 교육과정 운영									
	인문사회형/의생명 헬스케어 취·창업 모델 발굴									
	대학원 산학협력 모델 개발									
산학 중심 체제 강화	산학협력 인사제도 개선/적용확대								• 산학협력 실적 적용 교원 수 • 산학협력단 정규 (무기계약)직 비율	387백만원 – 재 원 – • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	산학협력 조직 위상 강화									
	취·창업 역량강화 학사제도 확대 운영									
	글로벌 현장실습 지원 역량 강화									
개방 확산형 인프라	개방형 메이커 스페이스 운영								• 학생/교원/일반인 창업자 수 • 교육프로그램 수강 인원	285백만원 – 재 원 – • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	창업지원 인프라 특화									
	산학협력 실용화 환경 조성									
	체험형 성과 공유 공간 확산									
3-Win 상생 협력 체계 구축	지역-대학-기업 상생 협력체계 구축								• 협동조합 설립건수 • 지역산업 맞춤 기술 이전 건수	546백만원 – 재 원 – • 교비 • 산학협력단 간접비 • LINC+사업비
	6차산업 활성화/도농네트워크 구축									
	강원도형 지역 협력사업 다양화									
	지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대									
성과평가 및 환류 (컨설팅 및 위원회 운영)										30백만원 – 재 원 – • 산학협력단 간접비
예산 합계		연평균 소요예산 : 1,550백만원								

산학협력 중장기 발전계획의 실현 정도

<table>
<tr><th>전략</th><th>추진 실적 및 향후 계획</th></tr>
<tr><td>실무 중심형
융합 교육</td><td>
• 산학협력특성화대학 설립을 통한 산학친화형 교육과정 컨트롤 타워 역할 및 교과목 운영, 특화분야 융합전공 운영
• ICC, RCC 센터와 캡스톤디자인 교과목 중개를 통한 산업체 수요 과제 확산
• 산학협력 교직원 역량 강화 교육 수행
• 인력양성센터: 특화 분야의 교육과정 수립, 지역연계교육센터: 산학연계 교육과정 운영
• 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공을 신설(Health & Life Care 중심의 인공지능 융합 역량을 갖춘 글로벌 인재 양성)
• 기후변화융합전공 신설(기후변화 대응 정책전문가 및 온실가스 관리 실무전문가 양성)
</td></tr>
<tr><td>산학중심
체제강화</td><td>
• 산학협력단 직원 인사 규정 및 급여 규정 제정(2020.08.01.)
• LINC+사업 수행에 따른 정규직 인력 증원 현황
<table>
<tr><td>해당연도</td><td>사업 수행 전</td><td>2017</td><td>2018</td><td>2019</td><td>2020</td></tr>
<tr><td>정규직수</td><td>15</td><td>23</td><td>25</td><td>26</td><td>26</td></tr>
</table>
• 인사 관련 제도개선 지속 추진
– 인사행정 체계화 및 연구원 노무관리 업무 점진적 시행
– 직원처우(급여, 한계호봉, 승진 등) 검토
– 연구원 임용 절차 간소화 및 연구원 노무 관련 대응책 마련
</td></tr>
<tr><td></td><td>
• 나노 및 반도체 분야 소재·부품·장비 관련 핵심 기술개발과 성과 확산을 위한 나노소재부품센터 신설
• 교육, 문화(관광), 의료 기반 AR·VR 인력양성 및 기업육성을 위한 AR·VR센터 신설
• 빅데이터, 인공지능, 3D프린터, 드론 관련 분야의 산학협력, 교육, 연구 활성화를 위한 빅데이터·AI센터 신설(명칭 변경)
• 식의약품 효능평가 장비 구축 및 이를 활용한 기능성 평가기술의 고도화로 강원권 최고 수준의 헬스케어 소재 기능성평가 연구센터로 도약하기 위한 조직 신설(명칭 변경)
</td></tr>
<tr><td>개방 확산형
인프라</td><td>
• 한림대학교 기술지주주식회사 설립(2020.07 교육부 인가)
– 바이오 및 헬스케어 분야 지속 가능한 기술사업화 플랫폼 구축
– 대학(산학협력단)–의료원–학교법인 간의 유기적 협력체계 구축을 통해 디지털 헬스케어, AI, AR·VR, 청각서비스 분야 공동연구, 기술사업화, 수익창출 및 환류 시스템 조성
– 청각 서비스 표준 기술, VR 활용 어지럼증 진단 기술, Bio Ink&3D Printing 기술 사업화
– 한림의료원 연계 기술사업화 촉진 위한 전용 공간 마련
<table>
<tr><th>구분</th><th>용 도</th><th>LINC+연계 프로그램</th></tr>
<tr><td>7층</td><td>· 한림대학교 기술지주주식회사 및 자회사 사무실, AI센터, VR센터</td><td>취업 연계</td></tr>
<tr><td>6층</td><td>· 기술사업화 연계기업 입주 공간(J/V 설립, 투자유치)</td><td>기술사업화</td></tr>
<tr><td>5층</td><td>· 로봇 시뮬레이션 센터(디지털 헬스케어 테스트베드)</td><td>–</td></tr>
<tr><td>4층</td><td>· 산학협력 연계기업 입주(공동연구개발 협력체계)</td><td>산학공동기술개발</td></tr>
<tr><td>3층</td><td>· Smart Factory 구축(창의아이디어 구현, 실증, 생산)</td><td>시제품 제작</td></tr>
<tr><td>2층</td><td>· Co–DESIGN(창의공간, 교수–의사–학생–기업 간 다목적 네트워킹)</td><td>현장실습</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>3–Win 상생
협력 체계
구축</td><td>
• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성
– 춘천시 우두동 50–1외 4필지, 부지 5,000㎡, 연면적 1,500㎡ (대학부지)
– 춘천시, 강원도 대응자금 20억원, 한림대학교 산학협력단 기금 8억원 투입
– 도내·외 유관기관과의 연계 클러스터 구축을 통한 자생력 확보
– 지역기반 시제품 디자인 센터 및 개방형 체험 공간 구축
– 학생창업 활성화 및 지역 재생의 전문 인력 양성
<table>
<tr><td>지역협력동</td><td>– Health & Life Care 중심의 6차산업 육성을 위한 공간
– 만성질환자 대상 프리미엄 식단 솔루션 개발을 위한 다양한 기업 육성 공간
– 6차산업 창업 보육실을 중심으로 상호 네트워크 형성/유지를 위한 다양한 공간을 조성</td></tr>
<tr><td>기업협력동</td><td>– 6차산업 및 4차 산업혁명 관련 산업을 육성하기 위한 공간
– IOT(센서), AR·VR(6차 및 지역산업 산업/문화 콘텐츠) 등
– 4차산업 창업보육실을 중심으로 상호 네트워크 형성/유지를 위한 다양한 공간을 조성</td></tr>
<tr><td>종합지원동</td><td>– 시제품 디자인 랩, 온·오프라인 홍보 센터(로컬 푸드 운영), 지역협력동 및 기업협력동
– 상주 인력을 위한 제반 지원 시설 등으로 구성
– R&D 중심의 전주기 지원을 위한 별도 사무 공간 조성</td></tr>
<tr><td>개방형공간</td><td>– 제품 시연 공간(홍보), Flea Market, 문화/예술 공연 등을 위한 공간</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

전략	추진 실적 및 향후 계획
	• 지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대 – 대학 기술이전 증가세를 예측하여 지식재산권 관리 규정을 개정 – 산학협력 성과의 질적 고도화, 기여형 산학협력 제도 운용 및 선순환 체계 확립을 위한 제도 정비 – 우수기술 확보 및 대형 기술이전 계약 창출 증가  – 수익금은 산업체 자문 → 기술개발(R&BD)·인력양성 → 기술 사업화/취·창업 등의 활용비로 지원하여 산학협력단 기술 사업화의 선순환 구조 구축 – 코칭그룹 운영, 기술수요조사 홈페이지(기술이전 장터) 활용을 통한 수요자 접근, 자산 실용화(시작품 제작 지원), 자산 고도화(BM 설계 등) 등을 통하여 전방위적 마케팅 진행하여 대형 기술이전 체결 – 고연차 미활용 특허를 활용한 저가 마케팅 진행

산학협력 중장기 발전계획의 기대성과



[그림 1-7] 산학협력중장기 발전계획 기대성과

1-1-3 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획과의 연관성

1) LINC+사업에서 수행한 대학의 중장기 발전 계획과 산학협력 발전계획과의 연관성 실현 실적

가) 주요 성과

구분	주요 성과	대학의 중장기 및 산학협력 발전계획과의 연관성
교육	• 산학연계 교육과정 운영 확대(사업전 12건 → 4차년도 46건) • 지역사회 문제해결형 캡스톤디자인 확대(사업전 33건 → 4차년도 65건) • 6차산업 및 협동조합 관련 창업 교과목 운영	• 융합적 사고를 통한 창업능력과 상생적 협동 능력을 갖춘 글로벌 인재 양성 – 대학발전계획: 선진인재교육

구분	주요 성과	대학의 중장기 및 산학협력 발전계획과의 연관성
	– 협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영 • 현장실습 운영 내실화 – 기업지원금의 참여업체 증가(사업전 71.7% → 4차년도 83.8%) – 장기현장실습 참여학생 비율의 증가(사업전 4.9% → 4차년도 12.3%) – 현장실습을 통한 취업의 지속적 향상(사업전 12명 → 4차년도 24명)	– 산학협력발전계획: 실무중심형 융합교육 3-Win 상생협력체계 구축
제도 인프라	• 산학협력 인사제도개선 및 적용확대 – 산학협력 평가항목 확대(승진, 재임용, 승호) – 산학협력중점교원 업적평가 제도 개선(평가주기/항목/점수 변화, 계열별 차등 반영 등) • 산학협력 조직 위상 강화 – 산학부총장제 시행 – 산학부총장의 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직 역할 수행 – 산학협력 친화형으로 조직 신설 및 개편 단행 • 개방 확산형 인프라 구축 – 메이커 스페이스, 디자인센터, 나노융합팹 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 – 한림대학교 기술지주주식회사	• 산학 중심 체제 및 인프라 강화를 통한 교육 및 산학협력 역량 강화 – 대학발전계획: 글로벌 연구 선도, 지역 사회 동반발전 – 산학협력발전계획: 산학 중심 체제 강화, 개방 확산형인프라, 3-Win 상생협력체계 구축
기업 지원	• 기업체 애로사항 해결을 위한 산학공동기술개발과제 20건 수행 • 기술이전 실적 및 관련 활동(32건, 수입료 550.5백만원) • All-Set 맞춤형 기업지원 활동(25건 지원) • 기술지도 및 자문 활동 증가(40개 기관 152건 지원)	• 선도 연구를 통한 글로컬 산학협력 생태계 조성 및 지역산업 견인 – 대학발전계획: 글로벌 연구 선도, 지역 사회 동반발전 – 산학협력발전계획: 3-Win 상생협력체계 구축
지역 지원	• 지역 맞춤형 사업화 실적 증가 • 지역 산업 및 사회를 위한 특화 센터(ICC, RCC) 운영 활성화 • 지역문제 해결 전문 인력 대상 재직자 교육 : 14건 지원(총 725명 참가) • 지역연계 교육 프로그램 지원 : 53건 지원(총 1,219명 참가)	• 인문사회 산학협력 특성화를 통한 지역사회 동반발전 실현 – 대학발전계획: 지역사회 동반발전, 선진인재교육 – 산학협력발전계획: 실무중심형 융합교육 3-Win 상생협력체계 구축

2) LINC+사업의 산학협력 발전을 위한 대학의 자원 투입, 지원 및 활동 실적

가) 자원투입 실적 [증빙 P.1]

연번	구분	투입 내용	투입 시기	합계	총계
1	인적자원	산학협력중점교원 15명 확보	2020-03-01	15명	53명
2		산학협력 업무 담당 정규직 확보 (산학협력 전문인력 8명(누적인원) 정규직 전환)	2020-03-01	26명	
3		LINC+사업 전담사업직원 12명 확보	2020-03-01	12명	
4	재정	LINC+마일리지장학금	2020-03-01	150백만원	439.6백만원
5		현장실습장학금, 창업장학금	2020-03-01	157.6백만원	
6		산학협력중점교원인건비	2020-03-01	132백만원	
7	공간	산학협력고도화센터(산학협력특성화대학 교학팀) 행정실, 사업단 회의실, 지역협업센터 행정실, 사업단장실, 지역문화예술센터 행정실, 산학협력중점교수실, 세미나실 2실 등	2017-06-01	684.4m^2	22,016.6m^2
8		창업공간 메이커 스페이스 1실 및 동아리실 13실, 창의융합세미나실 1실	2018-03-01	1,194.5m^2	
9		4차산업혁명-IoT 융복합 실습실	2018-03-01	100.3m^2	
10		Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	2018-03-01	12,544m^2	
11		디자인센터	2018-03-01	209.2m^2	
12		취·창업커뮤니티 공간 구축(Campus Life Center)	2018-03-01	2,550m^2	

연번	구분	투입 내용	투입 시기	합계	총계
13	공간	글로벌융합대학 캠퍼스	2018-03-01	2,540.2m^2	
14		VR Zone	2019-02-01	61.4m^2	
15		나노융합팹	2019-08-01	321.5m^2	
16		한림AI융합연구원	2019-11-01	113.5m^2	
17		빅데이터분석실(2020. 신규확보)	2020-03-01	34.2m^2	
18		지능형헬스케어 Lab(2020. 신규확보)	2020-03-01	30.4m^2	
19		SW 빌리지(2021. 신규확보)	2021-02-01	611m^2	
20		AI 스퀘어(2021. 신규확보)	2021-02-01	821.6m^2	
21		산학협력 전시 공간(2021. 신규확보)	2021-02-01	200.4m^2	

나) 활동 및 지원 실적 [증빙 P.8]

연번	구분	주요 내용	시 기
1	산학협력 지역협력 관련 조직 지원 실적	• LINC+사업 추진을 위한 조직 신설 및 개편 – 산학협력고도화센터: 기업, 지역 협력 정책 결정 및 지원 – 창업지원단: 창업교육센터, 창업지원센터, 메이커 스페이스 설립 – RCC: 지역협업센터, 지역건강증진센터, 지역문화예술센터, 지역사회갈등 전환센터, 6차산업협업센터 설립 – ICC: 기업협업센터, 지식재산경영센터, 디지털헬스케어센터 설립 2020년 신설: 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립(2020.07 교육부 인가)	2017-06-27~2021-02-28
2	교육 관련 조직 지원 실적	• 산학협력특성화대학 내 인력양성센터, 지역연계교육센터, 디자인센터 운영 • 산학협력특성화대학 내 인력 지원: 겸임교원 4명, 객원교원 1명, 담당직원 3명 • 산학협력 친화형 대학으로의 학사조직 개편 – 글로벌융합대학 내 사회수요를 반영한 융합전공 신설 – 융합인재학부 내 AI융합전공 운영 – 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공으로 신설 및 개편 – 기후변화융합전공 신설(학부과정 국내 최초) – 대학원 인공지능융합학과, 문화산업경영 신설 – 대학원 융합전공 제도 도입 및 개편: 디지털콘텐츠융합스쿨 내 콘텐츠전공, 인터랙션디자인전공, 디지털콘텐츠융합전공	2017-06-27~2021-02-28
3	제도적 지원 실적	• 대학 내 LINC+사업단장의 역할 및 위상을 위한 제도적 지원: 산학부총장 직위 신설, 산학부총장의 LINC+사업단장 겸직, 책임 시수 감면 • 산학협력 활성화를 위한 교원 인사제도 개편 지원 – 교원업적평가규정 개정: 교원의 산학협력분야 교육, 연구, 봉사활동에 대한 업적평가규정 개정을 통해 보다 활발한 산학협력활동 참여 증진 – 정년보장 교수 연구촉진 규정 개정: 정년 보장 교수의 연구 의무사항 불이행 시 추가되는 책임시간을 산학협력활동으로 대체 가능하도록 개정(2020.7) – 산학협력중점교원 업적평가 규정: 산학협력중점교원의 업적평가규정 개정을 통해 산학협력 활동 참여 증진 • 하이브리드교육과정 운영을 위한 제도 개선 – 원격수업교과목과 하이브리드 수업 교과목 구분 – 비대면 수업 운영 지침 수립 및 시행	2017-06-27~2021-02-28
4	운영 지원 실적	• 총장의 다양한 산학협력 활동 개최 및 참가 – 지자체와 지역발전 및 산학협력을 위한 지역산학협력사업 선도 (대학협력협의회 협약, 지역 유수기관과 공동사업 추진) – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 – 글로벌 산학협력 활성화를 위한 활동 지원(국제지역혁신포럼, 춘천 대학도시 국제컨퍼런스, 글로벌협력 학술회의 등) • 대학 보직교원의 LINC+운영 관련 활동 적극 참가: 대부분 보직교원이 LINC+위원회, 자체평가위원회 등 위원회 참가 및 대·내외 행사 참여	2017-03-01~2021-02-28

연번	구분	주요 내용	시 기
5	현장실습지원센터 활동 지원	2020-1, 2학기 장기산학현장실습	2020-03-02~2020-12-18
		2020-1, 2학기 우수수기공모전	2020-04-27, 2020-10-07
		2020-하계 산학현장실습 MS excel 교육	2020-06-12
		2020-하계, 동계 단기 산학현장실습 OT 및 사전직무교육	2020-06-10~2021-02-24
6	산학협력고도화센터, 빅데이터·AI센터 활동 지원	2020 산학협력 EXPO, 2020 산학협력 성과 발표회(발표 및 온라인 전시)	2020-12-02, 2021-02-18
		산학공동기술개발과제 지원 및 지식재산권 취득 지원	2200-06-01~2021-02-28
		4차산업혁명과 빅데이터교육, 아두이노 코딩 및 3D펜 메이커 교육	2020-07-06~2021-02-02
		Hallym/OP.GG Game Big Data Hackathon	2020-12-09~2021-02-23
		데이터 프로세스&분석 교육, 데이터 사이언스 Start 교육	2020-11-21~2021-02-23
		2021년 교직원 빅데이터 심화교육	2021-01-15~01-22
		드론 A to Z 기초 교육	2020-10-28~20-10-30
7	지역협력단 활동지원	제3회 한림국제지역혁신포럼	2020-11-05
		아동보호현장 활동가의 해결중심 전문 상담 역량강화 프로젝트	2020-07~2020-12
		Digital technology 활용 돌봄 서비스 개발 프로젝트 간담회	2020-08-10
		춘천 노인맞춤돌봄서비스 실천가 역량강화 및 R&D 리빙랩 프로젝트	2020-08~2020-12
		2020 춘천 마을자치 배움터	2020-10-15~2020-12-10
		지역사회공헌연구회 이사회 및 공동 워크숍	2020-08-12~2020-08-14
		With Me(Engage With Mind) 정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램	2020-06~2020-12
		2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼	2020-07-01
		학교폭력화해권고: 회복적 대화 모임	2020-04-02~2021-02-22
		직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적정의 기초과정	2020-05~2021-02
		세대 통합 지원사업 "응답하라 세대여!"에 대한 자문 및 신뢰서클 운영	2020-12-07~2020-12-18
8	산학협력특성화대학 활동 지원	사회혁신경영전공-루트임팩트 협력프로그램 '임팩트베이스캠프'	2020-03-07~2020-07-29
		온라인 캡스톤디자인 컨설팅	2020-06-01
		청년청 연계 캡스톤디자인 리빙랩	2020-04~2020-07
		2020-1,2학기 온라인 캡스톤디자인 경진대회 및 가상전시회	2020-08~2021-02
		특별한 PT · 디자인특강	2020-11-12~2020-11-27
		지역 초등학교 방과후 아카데미 코딩·C언어, 드론, 3D프린팅 교육	2020-03~2021-02
9	메이커 스페이스 활동 지원	온라인 레이저커터 교육 (글로벌 시대의 한국학과 한국문화 수강생)	2020-04-27
		온라인 정기장비교육 (3D모델링, 3D프린팅, 2D디자인, 레이저커터)	2020-05~2021-02
		미래 SW 융합기술 교육 지원	2020-05-14~2020-05-22
		K-4INT MAKER CAMP (3D프린터&드론 / IoT)	2020-08-03~2020-08-14
		메이커 스페이스 비즈쿨 연계프로그램	2020-11~2021-02
		3D프린팅 교원연수	2020-11-11~2020-12-09
10	창업지원단 활동 지원	창업멘토링 1차~4차	2020-05~2021-01
		IT창업트렌드 및 컨텐츠 활용 특강, 창업아이템 특허출원 방법 특강	2020-06-01~2020-06-09
		2020 창업아이디어 경진대회 3회	2020-06-15~2020-12-12
		ICT창업체험교육 (코딩, 3D펜, 코딩&아두이노, 3D프린팅, 드론)	2020-07~2021-02
		창업기초교육&사업계획서 작성캠프, 스피칭캠프	2020-07~2020-12
		테마별 찾아가는 창업특강(간호창업, 창업토크콘서트, 벤처캐피탈투자)	2020-07-13~2021-02-22
		창업동아리 경진대회 1차, 2차	2020-09~2021-02
		강원도 대학생 창업경진대회&창업캠프	2020-11-19~2020-11-20
		2020 강원창업체험센터 사업 성과공유회	2020-12-09
		온라인창업체험주간	2020-12-19~2020-12-24

다) LINC+사업에서 산학협력발전계획 실현을 위한 대학의 노력

▮ 산학협력 발전계획을 반영한 대학 중장기 비전 실행

– 총장 주도의 대학발전위원회, 산학협력고도화위원회 운영: LINC+사업 추진 및 참여 독려

▮ 산학협력 인사제도 개선 및 적용확대

– 특성화 분야 산학협력중점교원 및 직원 신규채용, 교원업적평가 개선

구분	지속적 확산 실적
교원 확충	• 산학협력중점교원의 학과 배정을 통한 산학협력 교육과정 협업 확대 • 산학협력중점교원의 현장실습부센터장(김○홍)과 창업지원센터장(박○현), 인력양성센터장(강○정) 임용을 통해 전담인력과 산업체, 교수 연결 고리 역할 • 산학협력특성화대학 내 겸임교원 4명 및 객원교원 1명, 연구원 4명 채용 • 스쿨 내 유관산업체 출신 겸임교원 및 객원교원 확대 채용 및 운영
직원 확충	• 산학전담인력 배치를 통해 산학협력 수요를 반영한 교육과정 운영을 위한 창구 다양화 • 창업교육센터 전담인력 충원(1명 신규 채용)을 통한 대내외 창업 교육 확산
전담인력의 역량 강화	• 산학협력교육의 정착을 위한 교직원 전문 교육 강화 – 4차 산업혁명 대비 빅데이터 교육 시행(총 3회, 교직원 45명), 3D 프린터 활용 교육(1회, 26명) – 4차 산업혁명 교원대상 R교육(1회, 15명), GitHub 교수워크숍 진행(온라인 콘텐츠 개발 및 제공) – 학생 취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 14회, 직원 11명 참여) – 취업관리자 협의회 및 세미나(총 3회, 직원 3명 참여)
교원업적 평가 개선	• 승진·재임용·승호 시 산학실적 반영 항목 확대: 기존 4개 항목 → 14개 항목 • 승호 시 연구영역 최소점수 인정기준 중 산학협력영역 평가항목을 연구실적 대체 인정 비율에 따라 반영 • 산학협력중점교원 업적평가 개선 – 산학협력중점교원 실적 모니터링 반영을 위한 연 1회 정기 평가제 도입 – 교원 계열별 역량에 맞는 유형별(산학성과형/산학연계형) 평가체계 구축

▮ 산학협력 조직 위상 강화 및 확산 노력

– 산학부총장 직제 신설과 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직을 통한 권한 강화

– 교원의 산학협력 활동지원 제도 개선 및 인센티브제도 강화

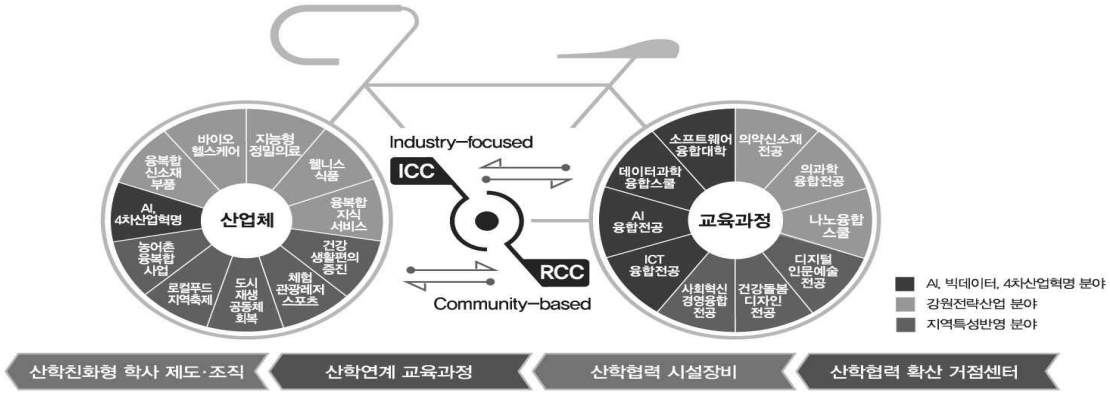
구분	연번	지원제도	지원내용	규정 제정 시기
제도개선	1	교원 창업 규정	• 대학보유기술의 교원창업기업 이전 시 실시권만 허용	2020–08–01
	2	지식재산관리 규정 및 지침 개정	• 기술료 배분 비율 조정(구간별 보상 비율 설정)	2020–08–01
인센티브 제도 강화	3	산학협력 기술교류회 지원	• 산학협력 증진을 위한 지식재산권의 중요성 제고 및 대학 보유 우수 기술의 사장을 방지하고 산학교류 증진을 목적으로 “산학협력 기술교류회” 시행·운영	2017–07–01
	4	산업자문 보상금 지급	• 산업자문 수입의 80%를 자문책임자에게 보상금으로 지급	2017–11–01
	5	기술이전 보상금 지급	• 특허 비용을 제외한 나머지 금액 중 80% 발명자에게 보상금 지급 (지식재산권 관리규정 및 지식재산권 관리지침)	2017–10–12
	6	LINC+사업단 인센티브 지급	• LINC+사업단 참여교원의 산학협력 활동 실적에 대한 평가를 점수화하여 인센티브 지급	2014–06–01

▮ 산학협력 특화교육 운영 체제 구축

– 특화분야 산업 수요 맞춤형 교육과정: 지역산업, 신산업, 지역기반 산업, 4차 산업혁명 관련 산업

– 특화센터의 산학연계 기능 강화: 지역산업체와의 산학협력 고도화 및 네트워크 구축의 중추적 역할 수행

– 특화교육 인프라 강화: 산학친화형 학사제도와 조직, 산학연계 교육과정, 시설장비, 기업 · 지역협업센터 연계



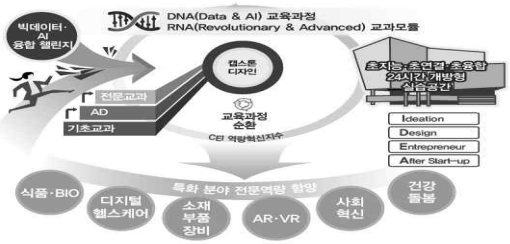
[그림 1-8] 산학협력 특화교육 운영 체제

▮ 산학협력 인프라 지원

- 메이커 스페이스 및 디자인센터, VR Zone, 나노융합팹, AI 스퀘어, SW 빌리지 등
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성(강원도-춘천시 지원 20억원, 대학 8억원)
- 한림대학교 기술지주주식회사 설립 및 한림의료원-대학 연계 기술창업 활성화를 위한 공간마련

IDEAS 빌딩 구축

- 한림AI융합연구원(5F) : 데이터과학, 인공지능 교육
- 나노융합팹(4F) : 소재, 소자 제작 교육
- 1인 미디어실(4F) : 콘텐츠 제작, 편집
- 캡스톤디자인, 창업동아리 우수작품 전시실 (1,2F)
- 메이커 스페이스(1F):3D 프린터, 아두이노 교육
- 디자인센터(B1F) : 제품디자인, 브랜딩 교육
- 융합실습실(B1F) : 4차산업혁명 교육 실습실



Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지

❍ 대학 + 강원도 + 춘천시 상생협력의 결실 (지자체20억원, 대학부지)

❶ 산학협력 비전 실현의 상징적 실체
- 산학협력 체계 구축과 확산의 구심적 역할 수행
- 조성 계획 수립 및 운영을 위한 지자체-대학의 TF 구성과 운영

❷ 산학협력 특화교육 전략
- 창업친화 환경 구축: 취창업 Test-bed, 메이커 스페이스 등
- 융합전공 교육 운영
  - 지역연계 캡스톤디자인 교과목, 4차 산업혁명 교육과 Test-bed 구축

한림대학교 기술지주주식회사

❍ 한림대학교 기술지주주식회사 설립

❶ 설립기반 : 자본금 8.36억원(별도 전용건물매입-도헌바이오솔루션)

❷ 활용계획
- 창업공간 조성 : 아이디어부터 사업화까지 한곳에서 진행되는 공간
- Smart Factory 구축 – 바이오잉크, 3D프린팅 기반 바이오스마트 공장
- 4차 산업혁명 연구 기반 구축
  - AI&빅데이터, 차세대 인공지능 기술 개발, AI 및 VR 기반 기술 사업화
- 의학-청각-뇌신경-공학 융합 연구소(Doheon Ear Institute) 설립
  - 대학-산업체 협력 공동 연구 기반 구축

SW 빌리지	AI 스퀘어	메이커 스페이스

[그림 1-9] 산학 교육환경 조성

▮ 산학협력관련 전문지원조직 강화

– 지역협력단, 창업지원단 설립 및 기능 강화

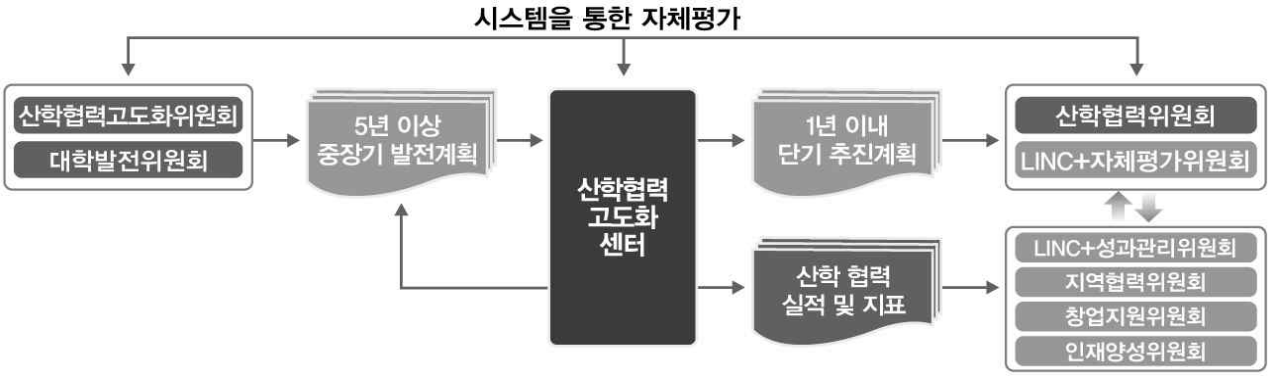
[표 1-1] 산학협력관련 전문 조직의 주요 활동

연번	조직명		주요내용	성과 창출기여
1	산학협력고도화센터		• 산학협력 관련 조직 간 연계 • 산업체 및 지자체 종합지원 • 메이커 스페이스 관리, 산학공동연구과제 관리	산학협력친화형 조직구성 ROI성과창출
2	지역협력단	지역협업센터	• 지자체, 공공기관과의 교류 및 협업 지원 • 지역사회 연구 및 협력사업 발굴 • 도시재생사업 계획 수립 및 운영 추진 • 지역주민역량강화 및 지역개발사업 방안 수립	지역혁신, 지역맞춤형 프로그램 운영
3		6차산업협업센터	• 6차산업, 협동조합 및 마을기업지원 • 6차산업 지원체계 구축	지역혁신
4		지역문화예술센터	• 지역문화예술 공유, 교육협력, 소외지역 문화체험 • 문화예술 활성화, 문화 전문인력 육성 프로그램 개발 • 디지털인문예술전공, 지역연계 자유학기제 운영 • 강원도 길 조성 : 강원도 5개 LINC+사업 수행 대학과 공동추진	콘텐츠사업화 상표등록 디자인등록
5		지역건강증진센터	• 지역 문화 융복합 건강돌봄 프로그램 개발 • 주민건강돌봄 역량강화 교육 및 건강돌봄서비스 체계 구축	지역혁신
6		지역사회갈등 전환센터	• 지역사회 갈등전환을 위한 교육, 콘텐츠 발굴 및 운영사업 지원 : 갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화 노인상담, 세대간 문제해결 치료 등	지역혁신, 지역맞춤형 프로그램 운영
7	산학협력 특성화대학	지역연계교육센터	• 지역 혁신을 위한 다양한 콘텐츠 교육 프로그램 개발 • 지역 교육 불균형 해소를 위한 초/중/고등학교 교육 지원 프로그램 • 4차 산업혁명 대비 최신 기술교육 프로그램 운영	협동조합설립
8	창업지원단	창업지원센터	• 학생창업 지원 및 지역주민 창업지원 • 창업문화 확산 지원 및 네트워크 관리 • 창업 관련 상담 및 기술, 경영 멘토링	창업
9		창업교육센터	• 창업프로그램 개발 • 창업강좌 및 창업스쿨 • 창업동아리 발굴 및 육성	창업교과
10		창업보육센터	• 창업보육센터 입주기업 및 졸업기업 관리 • BT와 IT 관련 기업 집중 육성	우수창업기업창출
11	산학협력단	기업협업센터	• 기업 협력 사업 추진을 위한 협업체계 구축(가족회사, 기술지도, 협의체 등 기업지원 업무) • 산학공동기술개발과제 및 공동연구과제 지원 • 공용장비 활용 중개 및 활성화	대학과 지역기업 기술 혁신
12		헬스케어소재센터	• 지역 전략산업 지원 연계 사업 발굴 및 기획 • 산학연 클러스터 조성 및 활성화 • 지역 일자리 창출 사업 운영	헬스&라이프 생태계 Hub 조성
13		디지털헬스케어센터	• 국가혁신클러스터 R&D 사업관리 • 특성화기반 디지털헬스케어 연구 및 사업화	빅데이터 활용 산학공동과제발굴
14		빅데이터 · AI센터	• 4차 산업혁명 활동을 위한 기반 조성 및 R&D 정책 수립 • 4차 산업혁명 지역 기업 연계 산학공동기술개발과제 발굴 및 기획 • 전문인력 양성 위한 비교과프로그램 운영 : 데이터경진대회, 드론교육, 빅데이터 분석 교육 등 시행	4차 산업혁명 전문 인력 배출
15		AR · VR 센터	• AR · VR 기반 맞춤형 기업지원 및 협의체 운영, 산학공동기술개발과제를 통한 기술성과 도출	기술이전 신규과제도출
16		지식재산경영센터	• 지식재산권 출원/등록 지원 • 지식재산권 기술이전 등 사업화 촉진	창의적 자산 실용화 추진

1-1-4 대학의 산학협력 발전계획의 자체평가 및 환류시스템 실행 정도

1) 산학협력 발전계획에 대한 자체 평가 시스템

가) 산학협력 발전계획 자체평가 시스템 [증빙 P.15]



[그림 1-10] 발전계획 자체평가 및 환류 시스템

자기주도적 자체평가 환류 시스템

– 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 실현여부 점검을 위한 자체평가 및 환류 시스템 운영

- 산학협력고도화위원회 · 대학발전위원회를 통한 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 이행 여부 점검 및 중장기 발전계획의 적정성 검토
- ROI 자립도 지수, ESI 지표 등을 활용한 자체 평가 및 환류 시스템 적용으로 자립성과 사회적 공헌도 평가
- 산학협력 친화형 인사제도 등을 통한 대학 내 구성원의 자기 주도적 자체평가/환류 확산

LINC+사업단의 산학협력조직에 내재화

– 대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체 평가 및 환류에 LINC+자체평가위원회와 LINC+성과관리위원회를 내재화함으로써, LINC+사업 이후 대학의 산학협력활동 지속가능성 담보

나) 산학협력 발전계획 자체평가위원회(산학협력고도화위원회*) 구성 및 운영 [증빙 P.16]

연번	구분	성명	소속	직위(급)	교내/외	회의참여 횟수/전체회의수	회의 참여율
1	위원장		대학	총장	교내	6/6	100.0
2	위원		대학	부총장	교내	5/6	83.3
3	위원		대학	산학부총장	교내	6/6	100.0
4	위원		대학	대학원장	교내	6/6	100.0
5	위원		대학	(산학협력단장)	교내	(산학부총장 겸직)	
6	위원		대학	교무처장	교내	6/6	100.0
7	위원		대학	비전협력처장	교내	5/6	83.3
8	위원		대학	학생처장	교내	6/6	100.0
9	위원		대학	기획처장	교내	5/6	83.3
10	위원		대학	입학처장	교내	5/6	83.3
11	위원		대학	행정지원처장	교내	5/6	83.3
12	위원		대학	지역협력단장	교내	5/6	83.3
13	위원		대학	창업지원단장	교내	5/6	83.3
14	위원		기업		교외	2/6	33.3
15	위원		기관		교외	2/6	33.3
					합계	69/90	평균 76.7

* 대학의 산학협력고도화위원회(산학협력 발전계획 자체평가위원회)는 대학 내부의 비전이나 전략에 대한 계획 및 실질적 적용여부 등을 검토하는 역할을 수행하므로, 외부 전문 위원이 상시적으로 참여하기 어려운 여건임. 지역사회의 다양한 의견은 여타의 산학협력관련 위원회(LINC+위원회, LINC+자체평가위원회, 강원권 LINC+대학 유관기관협의회, 강원혁신포럼 추진위원회, 창업지원위원회, 인력양성위원회 등)를 통하여 반영될 수 있도록 하였음.

2) 산학협력 발전계획 자체 평가 환류시스템 및 적용 실적

가) 산학협력 발전계획 자체평가 성과 [증빙 P.16]

연번	회의 일시	참석 인원	점검 사항	결정사항
1	2020-04-23	12	인문사회형 산학협력 활동 현황	• 인문사회형 산학협력 활성화를 위한 글로컬융합인문학전공의 산학협력 프로그램 참여 방안 마련 • 지자체, 산업체와 대학원 연계 등 연구 분야 활성화를 위한 전략 수립 • 인문대학, 소프트웨어융합대학, 데이터과학융합스쿨 등과 연계한 디지털인문학대학원 설립 검토 • 강원도형 산학협력을 위하여 관광산업분야를 포괄하는 융합관광경영전공의 발전 방안 마련
2	2020-05-21	12	특화분야 융합전공 교육과정 및 연구(ICT, 의약신소재, 융합신소재공학전공)	• 연구프로젝트 및 비교과 교육과정(로봇, 3D프린팅 등 HW 중심AI) 강화 • 의료, 바이오 등 융합 분야를 모듈화 하는 방안 검토 • AI 기반 의약신소재 교육 프로그램 신설 • 보유 기술의 사업화 위한 지원제도 재정비
3	2020-06-25	10	특화분야 융합전공 교육과정	• 전공별 직무 능력에 차이를 최소화하여 인문사회계열 학생을 위한 인공지능 및 수학교육 과정에 참여할 수 있는 제도 정비 • Health Care 분야 교육을 위한 LIFE LOG 수집, 데이터 분석 및 해석 등의 교육과정 정비
4	2020-09-24	15	특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 점검 산학협력특성화대학 융합전공 점검	• 건강돌봄디자인, 사회혁신경영융합전공, 공공인재융합전공 운영의 교육 인프라와 실습실의 교육공간 보완 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립과 관련한 제도적 보완 사항이 없도록 대학본부의 지원방안 마련
5	2020-10-22	13	현장실무 교육 체제 운영 및 산학협력 중장기 발전계획 중간점검(학생, 지역, 기업 대상"Hallym Census" 시행)	• 재학생, 지자체 및 공공기관 담당자 대상 교육 만족도 및 수요조사 결과분석을 통해 2021년 산학·지역협력 사업에 반영 • 전공별 핵심역량을 제시할 수 있도록 교육과정 고도화 추진 • 현장 실무형 교육을 완성도를 높이기 위한 AI를 활용한 AL(Adaptive Learning) 도입
6	2020-11-26	14	산학협력 추진 부서의 자립화 방안 검토	• 한림중개의과학연구원, 실험동물센터 등 지역 기업과의 공동연구, 공용장비 활용 실적 확대를 위해 노후장비 교체 및 지역 수요 장비 지원 • Health Care 분야 수탁과제 및 장비 사용료 기준 재정비 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지에 헬스케어소재센터 이전

나) 산학협력 발전계획 자체평가 환류 시스템 적용 실적

중장기 핵심과제	적용 실적
의생명·헬스케어 인재양성	• 신산업 인재양성을 위해 의생명·헬스케어 분야에 특화된 4개 전공 개설 및 운영 – 의과학융합전공, 헬스케어진단전공, 의약신소재전공, 건강돌봄디자인전공
지역사회혁신 인재양성	• 2017년 6차산업비즈니스융합전공 개설 및 운영, 2018년 사회혁신경영융합전공으로 확대 운영 • 문화예술 콘텐츠를 활용한 지역사회혁신을 주도하는 디지털인문예술전공 개설 및 운영
산학협력 친화형 인사제도 확대	• 교원업적평가 시, 모든 교원에 대한 산학협력실적 반영 • 산학협력실적 반영 확대를 위해 평가 항목 확대: (2017.1) 7개 → (2018.8) 14개 • 산학협력중점교원 15명 전원 전임교원 채용
기업/지역 특화	• 대학 특화분야 센터의 역량 강화를 통한 성과 창출

중장기 핵심과제	적용 실적
산학협력센터 구축	– 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 9개 구축과 협업 성과 창출 – 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 One-stop 창구 역할
산학협력조직 위상 및 전문성 강화	• 산학부총장제를 신설하여 산학협력업무를 총괄하며, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 산학협력조직을 정비 • 창업 관련 산학협력활동(창업지원, 창업보육, 창업교육) 조직의 일원화 • 대학 내 산학협력 관련 업무 종사 교원 및 직원 총 88명 확보 • 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2021.2) 15명 • 산학협력 관련 정규직원 확충: (2017.2) 21명 → (2021.2) 26명 • 직접사업화 추진 및 구성원 창업펀드 지원 및 학생창업 엑셀러레이팅 강화를 위한 단독형 '한림대학교 기술지주주식회사' 설립
산학친화형 Smart Campus 구축	• Smart LEAD 구축(약 35억원 투자) • Smart Campus 솔루션(전자출결, 온라인강좌 등) 구축 • 유무선 네트워크 및 정보 보안 솔루션 확충, 공식 모바일 앱 출시
Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	• 단지 조성을 위해 우두동 부지 확보(16,500㎡) 및 공사 진행 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성과 관련하여 춘천시, 강원도로부터 대응자금 20억, 산학협력단 기금 8억원 투입 • 지역사회 개방형으로 2021년에 완공되어 3-Win 상생협력 성과 창출 기대

1-2. 대학 내 재정지원사업 구조 분석 및 LINC+사업과의 시너지 창출 노력 및 실현 정도

1) 대학 내 재정지원사업의 자체 분석

▮ 본교 재정지원사업은 '교육혁신', '특화 인재 양성', '연구 고도화', '산학협력 고도화'를 목표로 한 사업들로 구성되어 있으며, 각 사업의 목적에 맞는 다양한 프로그램을 운영하고 있음

▮ 기존 병렬적 사업단 구조로 인해 발생되던 사업 중복 투자, 일정 중복, 수혜 대상 편중 등 사업단별 칸막이 발생(소통의 한계) 문제를 해결하고 다양한 재정지원사업의 효율적 추진을 위한 국고사업조정위원회를 구성하여(2017.06.27) 운영하고 있음

[표 1-2] 대학내 주요 재정지원사업 현황

(단위: 백만원, %)

사업명	교육 및 연구 기업지원		교육연구용 기자재		교육환경개선		사업운영		인건비		장학금		계
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산

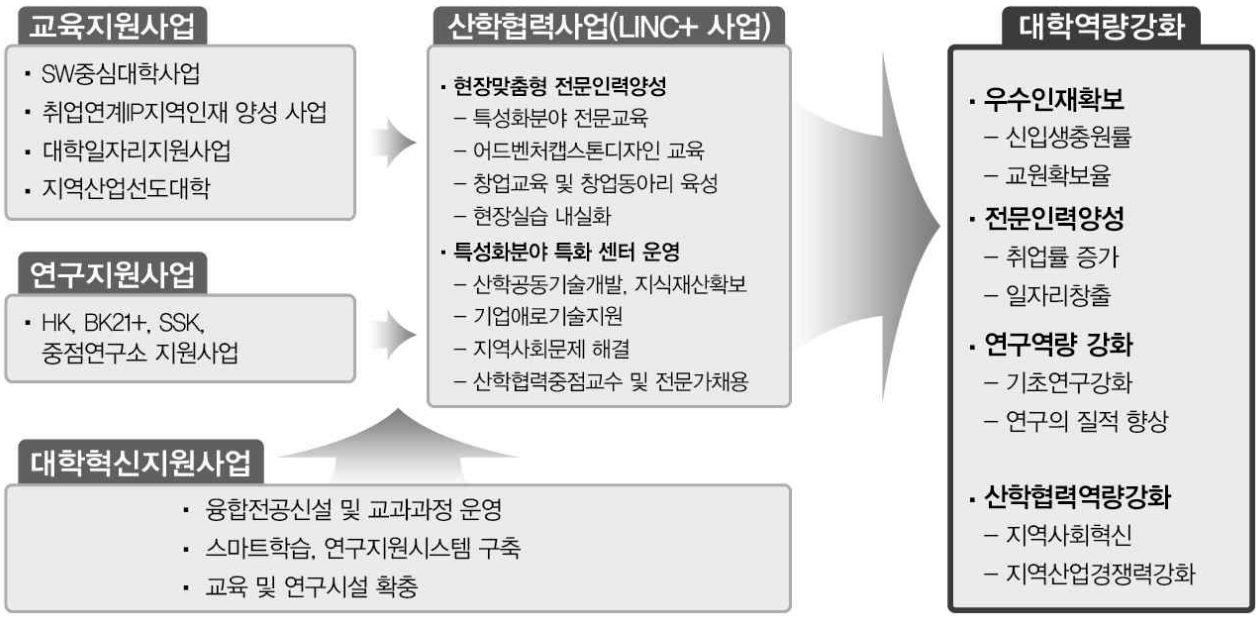
주요 재정지원사업별 성과현황			
분 야	사 업 명	참여단위	주요사업
교육	대학혁신지원사업	대학전체	· 융합전공 신설 및 교과과정 운영 · 융합교육 교육환경 고도화추진 · 입학전 온/오프라인 교육과정 운영 · SW연계/복수 전공 제도 운영
	SW중심대학 사업	소프트웨어융합대학 글로벌융합대학	
산학협력	LINC+ 사업	전학과 (의학과 제외)	· Health & Life Care / 4차산업혁명분야 융합형 교육과정 수립 · 지역 및 기업 맞춤형 산학협력 프로그램 운영
연구	대학혁신지원사업	대학전체	· 스마트통합연구지원시스템 구축 · 글로벌 공동연구 및 연구윤리 강화

[그림 1-11] 한림대학교 재정지원사업 현황 및 주요 사업

2) 대학의 재정지원사업과 LINC+사업 연계를 통한 대학 역량강화 방안 실현 실적 및 노력 정도

- '지역산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현'이라는 대학의 산학협력 중장기 비전을 효율적으로 달성하기 위해 사업관리 및 회계 관리 시스템을 통해 중복 여부 점검
- 국고사업조정위원회를 중심으로 각 사업의 전략과 방향을 공유, 사업계획과 성과를 상호보완적으로 연계하여 효율성 및 시너지 효과 향상
- 대학혁신지원사업과 SW 중심대학 사업을 LINC+사업과 연계하여 대학의 산학협력 역량 강화

재정지원사업과 LINC+사업 연계를 통한 대학역량 강화



[그림 1-12] 재정지원사업과 LINC+사업 연계를 통한 대학역량 강화

1-3. 사업 참여 학사조직의 적정성과 성과 창출 노력 실현 정도

1) 참여 학사조직 구성 현황 : 대학 전체 학과(의학과 제외) 참여

참여학사조직			교원 수	학생 수	참여학사조직			교원 수	학생 수
단과대학		학과(전공)			단과대학		학과(전공)		
학부	인문대학	인문학부	21	121	학부	공과대학	컴퓨터공학과	–	45
		국어국문학 전공		118			융합신소재공학부	–	13
		사학전공		134			융합소프트웨어학과	–	12
		철학전공		63			전자공학과	–	139
		글로컬융합인문학전공	1	0		글로벌융합대학	글로벌학부	7	35
		영어영문학과	6	169			글로벌비즈니스전공		47
		중국학과	7	201			정보법과학전공		41
		일본학과	7	209			한중통번역전공		15
		러시아학과	5	144			문화산업전공		19
	사회과학대학	심리학과	8	200			융합인재학부	2	30
		사회학과	4	178			의과학융합전공		56
		사회복지학부	12	287		소프트웨어융합대학	소프트웨어융합대학	41	187
		정치행정학과	6	164			빅데이터전공		224
		광고홍보학과	5	187			콘텐츠IT전공		104
		법학과	9	314			스마트IoT전공		68
		경제학과	7	185		경영대학	경영대학	18	192
	자연과학대학	금융정보통계학과	–	41			경영학과		480
		응용광물리학과	–	12			금융재무학과	6	124
		화학과	5	137		미디어스쿨	미디어스쿨	16	443
		생명과학과	9	164		나노융합스쿨	나노융합스쿨	8	143
		바이오메디컬학과	6	215		미래융합스쿨	미래융합스쿨	10	124
		환경생명공학과	6	151		데이터과학융합스쿨	데이터과학융합스쿨	8	210
		식품영양학과	6	204					
		체육학과	4	252					
		언어청각학부	10	294		간호대학	간호학과	15	430
							학부 소계	275	7,325

참여학사조직		교원 수	학생 수	참여학사조직		교원 수	학생 수
단과대학	학과(전공)			단과대학	학과(전공)		
대학원	국어국문학과	–	5	대학원	데이터과학융합스쿨	–	3
	사학과	–	1		체육학과	–	2
	영어영문학과	–	3		전자공학과	–	13
	심리학과	–	28		컴퓨터공학과	–	8
	사회복지학과	–	5		융합소프트웨어학과	–	12
	언론정보학과	–	5		나노융합스쿨	–	11
	경영학과	–	9		기후·에너지	–	5
	국제학과	–	6		나노-메디컬 디바이스공학	–	6
	화학과	–	6		법심리학	–	1
	생명과학과	–	14		분자의과학	–	8
	바이오메디컬학과	–	9		생명교육융합	–	13
	노화생명과학과	–	10		인터랙션디자인	–	7
	환경생명공학과	–	14		재활치료학	–	6
	식품영양학과	–	17		중한번역	–	2
	언어병리청각학과	–	40		지속가능발전학	–	3
	간호학과	–	10		치료용생체고분자학	–	1
					통계학과	–	1
					대학원 소계	–	284

2) 참여 학사조직의 적정성 진단 및 확산을 위한 노력 정도

참여학사 조직의 적정성

▮ 대학 전체학과 참여(의학과 제외*)

참여학사조직		참여 조직의 적정성
단과대학	학과(전공)	
인문대학	인문학부, 국어국문학전공, 사학전공, 철학전공, 글로컬융합인문학전공, 영어영문학과, 중국학과, 일본학과, 러시아학과	• 지역문화콘텐츠 중심의 인문사회형 산학협력 교육모델 발굴 • 지역사회 기반의 Life Care 산학협력 모델 발굴 및 확산에 기여하고 차별화된 인문사회분야 역량을 강화한 인력 양성에 필수적 • RCC 참여: 지역문화예술센터, 지역연계교육센터
사회과학대학	경제학과, 심리학과, 사회학과, 사회복지학부, 정치행정학과, 광고홍보학과, 법학과	• 한림대학교 산학협력 특화분야 교육으로 Health & Life Care의 전반적 교육과정과 지역사회 문제해결 및 공익실현을 위한 교육·연구의 중심 전문가를 양성하는데 필수적 • RCC 참여: 지역협업센터, 지역사회갈등전환센터, 지역건강증진센터 참여
경영대학	경영학과, 금융재무학과	• 지역기업의 글로벌 역량강화를 통한 해외시장 확대 및 신규시장 개척 • 지역재생 및 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 • 6차산업협업센터(RCC), 디지털헬스케어센터(ICC), 지역연계교육센터(RCC) 참여
자연과학대학	화학과, 생명과학과, 바이오메디컬학과, 식품영양학과, 환경생명공학과, 체육학과, 언어청각학부	• 강원지역 전략산업인 Health Care 사업의 고도화 추진에 맞추어 신설된 융합교육과정(헬스케어진단융합전공, 의약신소재융합전공 등) 산업 수요에 부응하는 현장융합형 전문인력 양성에 필수적 • 지역건강증진센터(RCC), 헬스케어소재센터(ICC), 디지털헬스케어센터(ICC) 참여
공과대학	컴퓨터공학과, 전자공학과, 융합소프트웨어학과, 융합신소재공학과	• Health Care 빅데이터 전문 인재, 헬스케어서비스 전문가 등 지역 관련 문제해결 능력을 갖춘 데이터과학기술 전문 융합인재 육성 필요 • 디지털헬스케어센터(ICC), 빅데이터·AI센터(ICC), AR·VR센터(ICC), 지역연계교육센터(RCC) 참여
간호대학	간호학과	• Life Care 분야 건강돌봄서비스디자인 융합 전공에 참여가 필수적 • 지역사회에서 다양한 통합적 사고와 지역사회 문제해결 능력을 갖춘 현장밀착형 건강돌봄서비스 전문가 양성에 필수적 • RCC 참여: 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 참여
글로벌융합대학	글로벌학부(글로벌학부,글로벌비즈니스전공, 정보법과학전공, 한중통번역전공, 문화산업전공), 융합인재학부(융합인재학부, 의과학융합전공)	• 지역기업의 글로벌 역량강화를 통한 해외시장 확대 및 신규시장 개척 • 유학생을 통한 사업 홍보 및 해외시장 개척 • Health Care 빅데이터 전문 인재, 헬스케어서비스 전문가 양성에 필수적임 • ICC 참여: 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터
소프트웨어융합대학	소프트웨어융합, 빅데이터전공, 콘텐츠IT전공, 스마트IoT전공	• 지역 산업과 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 • ICC 참여: 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터
미디어스쿨	미디어스쿨,언론방송융합미디어, 디지털미디어콘텐츠	• 지역 문화콘텐츠 개발 및 혁신을 위한 전문인력 양성 및 지역지원프로그램 구축 필요 • RCC 참여: 지역사회갈등전화센터, 지역연계교육센터, 지역협업센터
데이터과학융합스쿨	데이터과학융합스쿨, 데이터테크, 임상의학통계, 디지털금융정보	• Health Care 빅데이터 전문 인재, 정밀의료 AI 전문가 양성에 필수적임 • ICC 참여: 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터
나노융합스쿨	나노융합스쿨, 반도체전공, 디스플레이전공	• 신산업분야인 소재,부품,장비 부분의 특화 교육 과정 참여 • ICC 참여: 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터
미래융합스쿨	미래융합스쿨, ICT융합전공, 디지털인문예술, 융합관광경영전공, 의약신소재전공, 융합신소재공학전공	• 지역특화산업 및 문화융합과 혁신을 위한 전문인력 양성 및 기업지원프로그램 구축 필요 • RCC 참여: 지역건강증진센터, 지역협업센터, 지역연계교육센터

*** 의학과는 학생 중심의 비교과 프로그램 및 융합 캡스톤디자인 교과목 참여**

확산을 위한 개선 대책

[그림 1-13] 산학협력 특화분야 교육 프로그램 비전

- 의학과 학생 · 교원들을 대상 캡스톤디자인, 창업교육과 빅데이터교육 등 LINC+ 사업 확산 노력
- 산학부총장 중심의 "산학협력고도화 조직 체제 구축"
  - 참여 학사 조직별 사업의 효율적, 지속적 성과 창출 및 관리 강화
- 전 학과가 참여하는 대학 차원의 LINC+ 산학협력 실현가능성 제고
  - 지역사회를 위한 인문사회계열 학과교수들의 적극적인 참여 독려
  - RCC를 통한 인문사회계열, ICC를 통한 이공계열 학생 참여 확산 제고
- Health & Life Care 산업수요에 대응하는 융합전공 신설 및 확대 개편 운영
  - 인공지능융합학부 신설: 교육, 연구, 산학의 모든 영역에서 인공지능을 활용
  - 기후변화융합전공 신설: 기후변화에 대응하는 융합적 전문 인재 양성(학부과정 국내최초)
  - 건강돌봄디자인전공 확대 개편: 강원도 전략산업 특화분야 반영
  - 사회혁신경영융합전공, 공공인재융합전공: 지역사회 해결 및 사회혁신을 위한 인재 양성

[그림 1-14] 산학협력 친화형 학사조직 개편

1-4. LINC+사업단의 조직 구축 및 운영의 적정성

1-4-1 LINC+사업단 조직 및 운영

조직 및 운영 핵심 방향

대학 LINC+사업단 = 대학 산학협력사업단

- 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 대학 내 산학협력조직으로 흡수 통합 운영

인력 확충을 통한 산학협력 생태계 강화

- 대학 내 산학협력 관련 인력 88명 확보
- 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2021.2) 15명
- 산학협력 관련 정규직원 확충: (2017.2) 21명 → (2021.2) 26명

대학 특화분야 센터의 역량 강화

- ICC와 RCC는 지역 기업 및 지역사회와의 협업을 위한 One-stop 창구 역할
- 대학 강점과 지역 환경에 맞는 산학협력 특화센터 신설 및 협업성과 창출
- 4차 산업혁명 대응을 위한 특화센터 신설

1) LINC+사업단 조직의 구성

가) LINC+사업단의 조직도 및 구성

[그림 1-15] 한림대학교 LINC+ 사업 조직도

사업단 인력 구성표

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
1	산학부총장(LINC+사업단장)			대학 산학연 협력사업 및 LINC+사업단 총괄
2				부총장 행정 지원
3	산학협력고도화센터			수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄
6				LINC+사업비 출납 담당
7				환류 및 성과관리 지원
8				LINC+사업 예산 총괄
9				지역, 기업 공동연구과제 관리 지원
10				지역, 기업 공동연구과제 관리 지원
겸직	산학협력단			산학협력단 사업 총괄
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사
11				산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업
12				인사 및 급여 업무
13				인사 및 급여 업무, 대내외 홍보 및 성과확산
14				인사 및 급여 업무
15	기업협업센터			기업협업 One-stop 창구, 대학-산업 연계 총괄
16				가족기업 All-Set, One-stop 기업지원
17				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원
18	나노소재부품센터			소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성
19	AR·VR센터			기업협업 과제 발굴
20	디지털헬스케어센터			정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도
21				대학-산업체 연계 사업 관리
22	빅데이터·AI센터			4차 산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획
23				4차 산업혁명 관련 교육

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
24				4차 산업혁명 관련 교육
25	헬스케어소재센터			강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄
26				수탁과제 기획 및 수행
27				헬스케어소재센터 행정 총괄
28				수탁과제 기획 및 수행
29				수탁과제 기획 및 수행
30				수탁과제 기획 및 수행
31	지식재산경영센터			지적재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리
32				지적재산권 실용화 사업 발굴 육성 및 관리
33				시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원
34				지적재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리
35	연구지원팀			외부과제 수주지원 총괄
36				학술연구비, 연구과제 관리, 연구실적 관리
37				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
38				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
39				보건복지부 및 산하기관 연구과제 관리
40				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
41				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
42				산업통상자원부 및 산하기관 및 지자체 연구과제 관리
43				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
44				연구과제 출납 관리
45				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리
46				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
47	지역협력단			지역협력단 사업 총괄 및 성과관리
48				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사
49				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원
50	지역협업센터			지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정
51				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅
52	6차산업협업센터			6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리
53	지역문화예술센터			지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리
54				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발
55	지역건강증진센터			지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리
56	지역사회갈등전환센터			지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리
57				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
58				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
59				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
60	창업지원단			창업지원단 사업 총괄 및 성과관리
61				창업지원단 출납 총괄
62	창업교육센터			창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리
63				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
64				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
65	창업지원센터			창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리
66				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영
겸직	창업보육센터			창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리
67				입주기업 보육 지원 및 관리
68				입주기업 평가 및 성과관리 지원
겸직	메이커 스페이스			메이커 스페이스 총괄 관리
69				메이커 스페이스 관리 및 교육
70				메이커 스페이스 관리 및 교육
겸직	산학협력특성화대학			산학협력특성화 융합전공 총괄 및 성과관리
71				산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요 조사
72				산학연계 교육과정 운영, 수요 조사
73	인재양성센터			인재양성센터 사업 총괄 및 성과관리
74				캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원
75	지역연계교육센터			지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리
76				메이커 스페이스 운영 관리, 3D프린팅 교육 담당
77				메이커 스페이스 운영 관리, 아두이노 교육 담당
78	디자인센터			디자인센터 사업 총괄 및 성과관리
79				디자인센터 장비 운영 및 교육 지원

연번	구분(소속)		성명	직위(급)	담당업무
80	대학본부				학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄
겸직		현장실습지원센터			현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리
81					현장실습기관 발굴, 평가 및 관리
82					장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄
83					현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도
84					장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원
85					해외현장실습(인턴십) 운영 지원
86					단기현장실습(인턴십) 운영 지원
겸직		취업진로지원센터			취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리
87					취업진로지원프로그램 기획 및 운영
88					대학일자리센터 사업기획 및 운영

나) LINC+위원회 구성 및 운영 [증빙 P.22]

구분		성명	소속	직위	교내/외	회의 참여 횟수 /전체 회의 수	회의참여율
1	위원장			산학부총장 (LINC+사업단장)	교내	1/1	100.0%
2	내부 위원			기획처장	교내	1/1	100.0%
3				학생처장	교내	1/1	100.0%
4				교무처장	교내	1/1	100.0%
5				비전협력처장	교내	1/1	100.0%
6				인문대학장	교내	1/1	100.0%
7				사회과학대학장	교내	1/1	100.0%
8				경영대학장	교내	1/1	100.0%
9				자연과학대학장	교내	1/1	100.0%
10				공과대학장	교내	1/1	100.0%
11	외부 위원			대외협력담당관	교외	1/1	100.0%
12				원장	교외	1/1	100.0%
13				원장	교외	0/1	0
14				원장	교외	1/1	100.0%
15				센터장	교외	1/1	100.0%
16				단장	교외	1/1	100.0%
17				관장	교외	1/1	100.0%
18				대표	교외	0/1	0
19				부대표	교외	0/1	0
20				사무총장	교외	1/1	100.0%
					합계	17/20	평균 85%

다) LINC+사업 관련 위원회 구성 및 운영률

연번	위원회명	위원장	위원 수		[회의 참여율] 해당연도 총 회의 참여자 수 / (해당연도 회의 수×전체 위원 수)		[회의 평균 참여율] 해당연도 총 회의 참여자 수 / (해당연도 회의 수×전체 위원 수) ×100	
			교내	교외				
1	LINC+성과관리위원회		22	0	493/572		86.2%	
2	LINC+자체평가위원회		4	2	6/6		100%	
3	장학위원회		11	0	20/22		90.9%	
4	창업지원위원회		4	0	119/132		90.1%	
5	지역협력위원회		6	0	42/42		100.0%	
6	산학공동기술개발 과제평가단		1	5	24/24		100.0%	
		합계	48	7	합계	704/798	평균	94.5%

2) LINC+사업단 조직 운영 제도 정비 실적

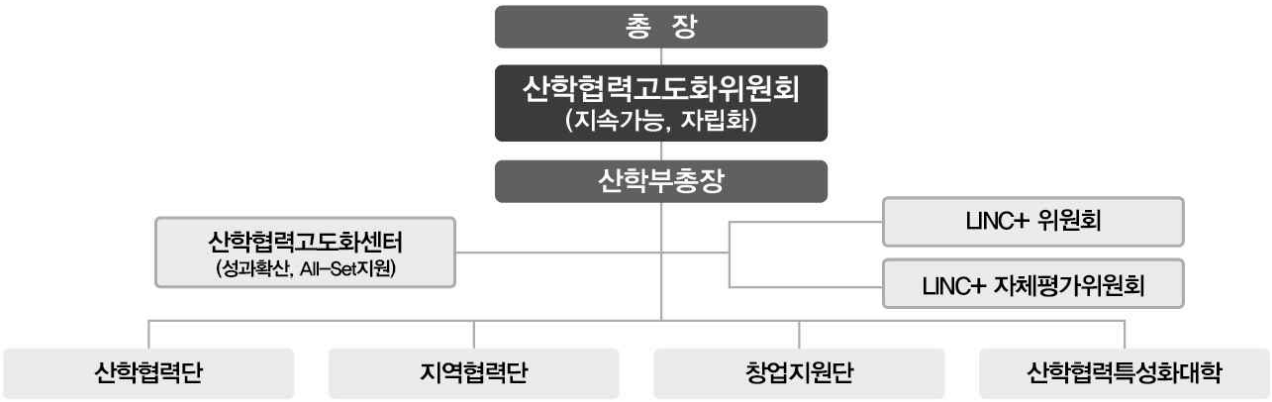
가) LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도 정비 [증빙 P.23]

연번	구분	제도 구축 여부 (관련규정 등)	주요 활동 및 운영 성과	규정 제정 시기
1	직무 분야	정년보장 교수의 연구촉진 규정	정년이 보장된 교수의 연구 의무사항을 불이행 시 추가되는 책임시간을 산학협력활동으로 대체 가능하도록 규정 개정	2020-07-01(개정)
		LINC+사업운영규정	사업에 필요한 조직 및 인력 구성, 각종위원회 구성 완료	2019-01-31(개정)
		지역협력단 규정	지자체 및 유관기관과의 협력방안 수립과 사업 추진	2019-01-31(개정)
		산학협력중점교원 임용 규정	대학 산학협력 사업 수행에 필요한 인력의 충원	2018-12-20(개정)
		산학협력단 연구비 관리 규정	산학협력단 회계에 속하는 모든 연구비의 관리 운영사항을 정하여 효율적 관리 지원	2017-08-30(개정)
		창업지원단 규정	창업교육, 지원, 보육 사업의 통합 관리	2017-06-27(제정)
		지정형산학협력중점 교수제도 폐지	모든 교원의 산학협력활동 참여를 유도하기 위한 제도 정비	2019-12-01(폐지)
2	평가 분야	산학협력중점교원 업적 평가 규정	산학협력중점교원의 산학협력분야 교육, 연구, 봉사활동에 대한 업적평가규정 개정을 통해 활발한 산학협력활동 참여 증진	2019-07-12(개정)
		산학협력고도화위원회	대학 주요 산학협력 정책의 심의와 조정 역할 수행	2019-01-31(개정)
		산학협력위원회	기업지원 및 기술사업화와 관한 사항의 평가 수행	2019-01-31(개정)
		LINC+자체평가위원회	사업의 목표 달성 여부 및 산학협력 성과 평가를 통한 사업의 질적 향상 도모	2017-06-27(제정)
		LINC+성과관리위원회	LINC+사업의 사업추진 관리 및 성과의 점검 수행	2017-06-27(제정)
		교원 업적 평가 규정	교원의 산학협력분야 교육, 연구, 봉사활동에 대한 업적평가 규정 개정을 통해 보다 활발한 산학협력활동 참여 증진	2018-12-20(개정)
3	사업 운영 분야	창업대체학점 인정제 운영 규정	학생 창업대체학점제 운영을 통한 학생 창업 장려	2016-06-28(제정)
		산학협력단 운영규정	산학협력단 산하 지식재산경영센터, 헬스케어소재센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터 신설	2020-09-09(개정)
		산학협력단 직원 인사 규정	산학협력단 소속 직원의 인사 행정관리 전반에 관한 사항을 규정	2020-09-09(제정)
		산학공동 장비지원위원회	장비 및 기기의 운용 및 용과 관리 역할 수행	2019-01-31(개정)
		창업 휴학제	재학생의 창업으로 인한 학업 단절을 방지하기 위한 제도	2018-12-20(개정)
		산학현장실습 전공학점 인정제	현장실습 교과목 통합·개편을 통한 교과목의 통합운영 및 전공학점 인정 확대	2018-12-20(개정)

나) LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도 정비 노력

LINC+사업 운영 일원화를 통한 산학협력 효율성 제고

- 산학부총장 직제 운영: 대학의 산학협력 조직 및 사업 총괄, 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직 (대학과 LINC+사업의 유기적 협력 기능 강화)
- 산학부총장 직제 하에 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학을 두고 각 조직별 특화 센터를 통하여 산학협력활동 실행
- 총장 직속으로 대학전체 산학협력 추진경과를 점검하는 산학협력고도화위원회 운영



[그림 1-16] 산학협력사업 담당 조직의 일원화

제도 정비 노력

주요내용	성과
• 산학부총장 산하 산학협력 조직 확대 개편	• 산학협력단 7개 센터, 지역협력단 5개 센터, 창업지원단 3개 센터, 산학협력특성화대학 3개 센터로 산학협력활동의 전문화를 겸비한 조직으로 확대 개편
• 교원업적평가 규정 내 산학협력실적 반영비율 점진적 향상	• 사업 전 75.47% → 1차년도: 92.52% → 4차년도: 148.12%
• 전체학과 사업참여로 인한 성과지표 달성 비율의 지속적 향상	• 교수1인당 산업체공동연구 건수: 사업전 0.20건 → 4차년도 0.33건 • 교수1인당 기술이전 건수: 사업전 0.1건 → 4차년도 0.28건 • 캡스톤디자인 이수학생비율: 사업전 26.8% → 4차년도 42.2%

분야별 제도정비 내용

직무분야 제도 정비	평가분야 제도 정비	사업 운영분야 제도 정비
• LINC+사업운영규정(개정) • 산학협력단 정관(개정) • 지역협력단 규정(개정) • 창업지원단 규정(개정) • 산학협력단 연구비 관리 규정(개정) • 정년보장 교수의 연구촉진 규정(개정)	• 산학협력고도화위원회(개정) • LINC+자체평가위원회규정(개정) • LINC+성과관리위원회규정(개정) • 교원 업적 평가 규정(개정) • 산학협력중점교원 업적평가규정(개정)	• 산학협력특성화대학 운영 규정 내 융합전공 신설(개정) • 창업대체학점인정제 운영 규정(개정) • 산학공동 장비지원위원회 운영 규정(개정) • 산학협력단 운영 규정(개정) • 산학협력단 직원 인사 규정(제정)

3) 대학 내 LINC+사업단장의 역할 및 위상

가) 대학 내 LINC+사업단장의 역할 및 위상 제도화 실적

역할 및 위상 관련	제도 구축 여부 (관련 규정 등)	주요 내용	규정 제정 시기
산학부총장 직위 신설	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학부총장의 LINC+사업단장 겸직	LINC+사업 운영 규정	대학 산학협력 사업과 LINC+ 사업 일원화	2017-06-27(제정)
산학부총장으로서 업무 대우	교원 책임시간 및 강의료 지급규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)
산학협력위원회 위원장 역할	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력특성화대학장 역할	직제규정	산학협력 특화교육 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력단장 겸직	산학협력단 운영규정	대학 산학협력단 업무 총괄	2018-07-01(발령)

나) LINC+사업단장의 대학에서의 역할 및 위상 제고 노력

- 산학부총장직을 신설하여 학내 모든 산학협력사업 총괄 운영에 대한 권한 부여
- 사업계획의 수립, 사업관련 규정 및 지침 제·개정, 사업비 배정 및 집행, 사업추진 조직구성, 사업 성과 관리 및 자체평가 등에 관한 권한 강화
- 산학부총장 산하의 산학협력고도화센터, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 및 산학협력특성화대학에 대한 총괄적인 사업단 조직운영 권한 부여: LINC+사업 수행 효율성 제고
- 산학협력특성화대학장 겸직: 산학협력 특성화 교육과정 운영 총괄 및 효율성 극대화
- 산학협력단장 겸직: 산학협력관련 예산과 위임전결권, 인사권의 강화로 사업추진 일원화

1-5. 산학협력 성과관리 체계 및 운영의 적정성

1-5-1 산학협력 성과관리 체계 및 운영 실적

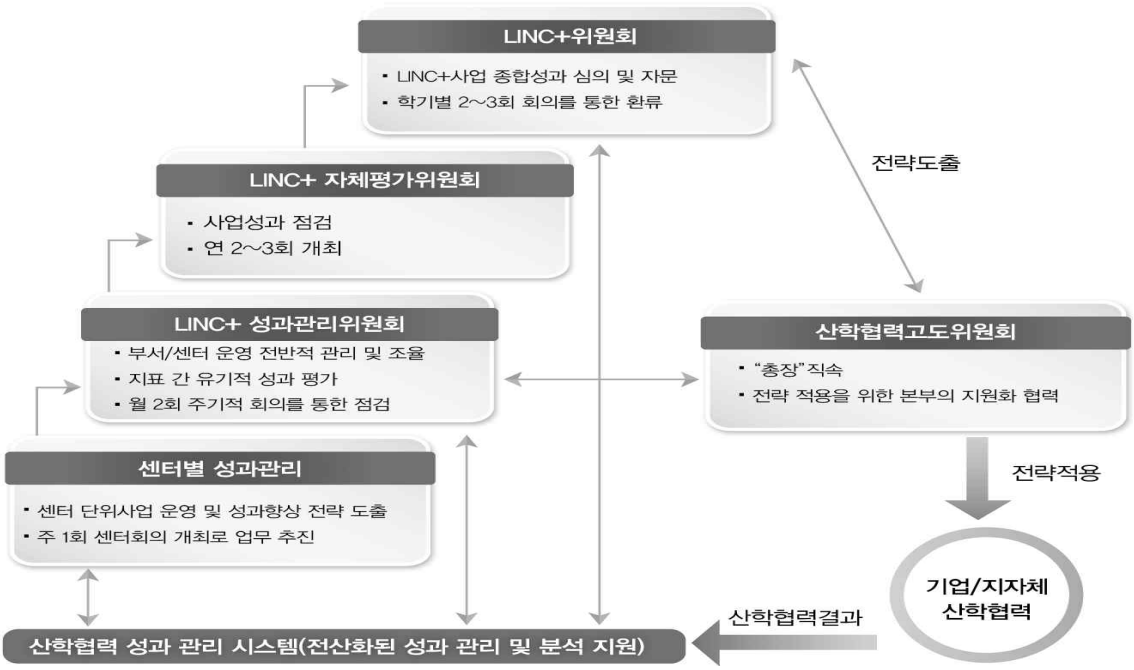
1) 산학협력 성과관리 체계

산학협력 추진 성과 목표 설정의 타당성 및 논리성

구분	주요내용
설정방향	• 4차 산업혁명 등의 대내외 환경 변화에 따라 대학 교육의 패러다임 변화 • 대규모 산업단지 부재 등 열악한 지역 산업 구조 개선을 위한 대학의 역할 강화 필요 • 헬스·바이오 분야 중심의 지역산업 기반 산학협력 활성화 • 인문사회 분야 주도의 산학협력을 통한 지역사회와의 동반 발전 및 공익적 산학협력 실현
성과관리 체계구성 강화	• 총장을 위원장으로 하는 산학협력고도화위원회의 대학 산학협력 비전제시 • LINC+사업단장 겸직인 산학부총장을 위원장으로 하는 LINC+위원회를 통해 대학 산학협력 브랜드 창출 • 실현가능한 성과목표 설정 및 성과지표와 한림 LINC+ 혁신지수 도출로 산학협력 성과평가, 조정, 자문

산학협력 성과관리 체계

- 산학협력고도화위원회, LINC+위원회, LINC+자체평가위원회, LINC+성과관리위원회 운영
- 산학부총장 직속기구인 "LINC+위원회"를 두어 LINC+사업 전반의 관리, 심의, 자문 및 평가 등을 수행하여 추진 성과 점검 및 지속적 목표 관리



[그림 1-17] 산학협력 성과관리 체계

2) 산학협력 성과관리 체계 운영 실적

▮ 선순환적 피드백 체계 확립

- 산학협력 성과관리시스템을 통해 핵심 및 자율성과지표를 관리, 분석하여 새로운 전략 도출 및 지원 체계 구축
- 성과지표 간 관계를 비주얼 그래픽시스템으로 분석함으로써 문제점 및 애로사항을 해결하고 공유하는 환류 체계 운영

▮ LINC+성과관리위원회 운영

- LINC+성과관리위원회를 통하여 신규 사업 수행여부 결정 및 핵심성과지표 달성도 및 ROI관리

회차	날짜	점검내용
1차	2020-03-04	2020년도 센터별 1학기 신규 프로그램 운영 계획(안) 심의(1)
2차	2020-03-18	2020년도 센터별 1학기 신규 프로그램 운영 계획(안) 심의(2)
3차	2020-04-02	수요기업 발굴 기반 기술마케팅 추진 계획 심의
4차	2020-04-14	2020년도 산학공동기술개발과제 모집 계획(안), All-Set 맞춤형지원 프로그램 운영(안) 심의
5차	2020-04-29	2020년 1차 창업멘토링 운영 심의
6차	2020-05-13	All-Set 맞춤형 1차 지원 프로그램 운영 심의
7차	2020-05-27	산학협력협의체 운영 심의
8차	2020-06-10	하계 방학기간 비교과프로그램 운영(안) 심의
9차	2020-06-24	캡스톤디자인 경진대회 가상 전시관 구축 및 운영(안) 심의
10차	2020-07-08	2020년 1학기 중간발표평가를 통한 추가지원금 지급(안)
11차	2020-07-22	지역협력단 신규프로그램 및 All-Set 맞춤형 2차 지원 운영(안) 심의
12차	2020-08-03	취업진로지원센터 신규프로그램 운영 심의
13차	2020-08-20	학생/교직원 대상 빅데이터·AI 비교과 진행(안) 심의 및 센터별 보고사항
14차	2020-09-02	하이브리드형 교육프로그램 진행을 위한 시스템 구축(안) 심의
15차	2020-09-16	Pre 캡스톤디자인 지원 계획(안) 심의
16차	2020-09-29	제3회 한림 국제 지역혁신 포럼 개최 계획(안) 심의
17차	2020-10-14	All-Set 맞춤형 3차 지원 운영(안) 심의, 산학협력협의체 운영(안) 심의
18차	2020-10-28	창업동아리 창업아이템 시제품 제작 지원(안) 심의
19차	2020-11-11	예산 사용 결과보고 및 핵심 및 자율성과지표 달성 현황 점검
20차	2020-11-25	2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나 개최 계획 심의
21차	2020-12-09	창업동아리 2020년 2학기 중간발표평가를 통한 추가지원금 지급(안)
22차	2020-12-23	DSAC (Data Scientist Academy & Certificate) 교육 계획(안) 심의
23차	2021-01-06	창업동아리 창업아이템 시제품 제작 지원(안) 심의
24차	2021-01-20	센터별 운영 현황 보고 및 성과지표 달성 현황 보고
25차	2021-02-03	지역연계교육센터 2월 프로그램 운영 심의, 예산 사용 결과보고 및 핵심 및 자율성과지표 달성 현황 점검
26차	2021-02-16	5차년도 비대면 강의 및 교육의 질 향상을 위한 기자재 구매 계획(안) 심의

▮ 핵심성과지표 달성을 위한 노력

- 산학부총장 중심 LINC+성과관리위원회를 통한 핵심성과지표 자체 점검 및 개선안 도출
- 관리부서 역할 분담 및 산학협력고도화센터의 통합적 관리를 통해 낮은 지표에 대한 보완대책 마련
- 교직원의 참여와 의무 등 역할 제시
- 사업 프로그램에 대한 적극적인 홍보로 산학협력 실적 및 성과 향상

▮ 핵심성과지표 달성 현황

지표명(단위)	기준값('17.2)	1차년도('17.3 ~ '18.2)		2차년도('18.3 ~ '19.2)		3차년도('19.3~ '20.2)		4차년도('20.3~ '21.2)			5차년도('21.3~ '22.2)
		목표	달성값	목표	달성값	목표	달성값	목표	달성값	달성률	
취업률(%)											
교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률(%)											
산학협력중점교원 수(점)											
산학협력 관련 정규직 직원 수(명)											
현장실습 이수 학생비율(%)											
캡스톤디자인 이수학생비율(%)											
공동 활용장비 활용기업 수(건)											
공동 활용장비 운영수익금(천원)											
교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구건수(건)											
교수1인당 산업체(지역연계) 공동연구비(천원)											
교수1인당 기술이전 건수(건)											
교수1인당 기술이전 수입(천원)											
전방위 맞춤형 기업(지역)지원수(건)											
지역사회 혁신실적 건수(건)											

3) 자율성과 지표 [증빙 P.31]

연번	자율성과지표명	4차년도('20.3~ '21.2)		
		목표값	달성값	달성율(%)

4) 자율성과지표 달성도에 대한 자체 진단

지표	자체 진단 및 해결 방안
가족회사로의 취업	• 산업별 협의체를 구성하여 기업의 적극적 참여 유도 필요 • 산업체 전문가, 산학협력중점교원 및 학과교수 등 팀티칭 형태로 운영되는 산학수요연계교과목 확대 편성 필요 • 가족회사 수요조사를 반영한 가족기업과 대학연계 취업 프로그램 운영 지원 필요 • 강원테크노파크, 춘천바이오산업진흥원 등 지역기관과 연계한 취업 프로그램 개발 필요
교내지원을 받은 창업 등록 건 수	• 성공적인 창업을 위한 제반사항(기술, 경영지도, 시제품제작, 마케팅)의 단계적 지원 필요 • 창업투자 연계를 통한 창업사업화 유도 필요: 투자자와 창업가의 네트워크 강화, 기업 가치평가 지원 • 창업사업화 장비 교육프로그램 운영 필요 – 4차 산업혁명 관련 창업사업화 장비 교육 운영: 3D프린터, 레이저커터, VR 장비, 드론관련 장비 교육 – 메이커 스페이스, 창업실습실, 디자인센터 등을 통한 사업화 지원

지표	자체 진단 및 해결 방안
인문사회분야 지식재산권 창출 및 활용 건수	• 캡스톤디자인 경진대회, 창업동아리 경진대회, 산학공동기술개발과제 결과보고회 및 컨설팅을 통한 결과물의 질적 향상 유도 필요 • 다양한 지식재산을 창출하기 위한 융합형 캡스톤디자인 리빙랩, 캡스톤디자인, 창업동아리 결과물의 디자인 교육 및 컨설팅 필요
신규 협동조합 설립 수	• 신규 협동조합 설립 지원(공간 및 행정서비스 제공) 필요 – 지역사회와 결합한 협동조합 설립, 창업동아리 활동 학생들의 협동조합 설립 • 협동조합 지원단 및 발전 연구회 창설 필요 – 교수·기업·학생 참여 '대학생 협동조합 지원단'을 통해 창업 아이템 발굴, 협동조합 창업 코칭

5) LINC+사업성과 관리 노력 정도

구분	세부 노력 내용
선도모델 창출	• 산학협력중심 교원업적평가 규정 개정 및 산학협력중점교원 신규 채용 • 산학협력중점교원의 ICC, RCC 특화 센터장 임명을 통한 세부 프로그램의 적극적 성과관리 추진 • LINC+사업 추진상황, 교직원의 참여와 의무 등 역할 제시 • 대학 내 실행 프로그램 우수성과 창출을 위해 LINC+사업 참여조직 간 유연한 협업 및 우수사례 공유 • 정기적인 LINC+성과관리위원회에 세부 프로그램 실무자 참여로 성과지표 향상 방안 모색 • 산학협력협의체 구성을 통한 대학보유 기술 홍보 및 자원 활용 • 학생, 교수 및 지역민이 참여하는 '지역 특화 협동조합' 운영
사업성과 창출	• LINC+사업 참여 독려를 위한 교비대응 장학금 총 307,575,000원 지급 – 장학금 지급을 위한 지침 제정 – 학과별 장학인원 배정 및 마일리지 적립에 따라 마일리지장학금 150,000,000원 지급 – 현장실습장학금 154,575,000원 지급 – 창업장학금 3,000,000원 지급 • 산학협력 실적(마일리지) 우수 교원에 대한 포상 및 인센티브 지급 • LINC+사업 참여시 교원업적평가 내 '봉사영역' 반영 – 프로그램별 2~50점 추가 점수 부여 – 단장 및 센터장급 30~50점, 공공기관 및 산업체 지원 활동 시 2~30점

1-6. 산학협력 선도모델의 창출 및 추진 성과의 적정성

1-6-1 LINC+사업단에서 설정한 산학협력 선도모델의 실현 정도

◗ 산학협력 선도모델 실현 과정 및 성과

구분		주요내용
실현 과정		• 교무회의에 산학부총장(LINC+사업단장)의 LINC+사업 추진현황 보고 • 총장 주재 하 산학협력고도화위원회 운영을 통한 대학 내 LINC+사업 추진 및 참여 독려 • 산학부총장(LINC+사업단장) 주재 하 ICC, RCC 단장 및 센터장 참여의 LINC+성과관리위원회 운영 • 지역전략 특화산업 분야별 산학협력협의체 구성 및 운영 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 추진위원회 구성 및 운영
성과	지역특화 사회맞춤형 인재양성	• 지역특화분야 융복합 전공 운영 • 산학협력특성화대학 융합전공 운영 • 산업체 요구사항을 반영한 수요맞춤형 교육과정 확대를 위한 산학연계 교육과정 46개 운영 • 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 28건 운영 • 4차 산업혁명 대응 IoT 빅데이터 분야 융합을 통한 헬스케어 분야 교육 운영 • 진단 시약 및 기기분야, 헬스케어서비스, 헬스케어 IoT, 헬스케어 빅데이터 산업수요에 부응하는 융합형 실무 전문 인력 양성 • 지역사회 건강불평등 해소를 위한 건강돌봄 서비스 제공 및 전문가 양성
	융합기반의 취·창업 교육체계	• 학제 간 융·복합 전공취득 활성화를 위한 복수전공 필수화 • 4차 산업혁명 융합기반 교육체계 확산을 위해 산학협력영역 평가항목 개선 – 승진, 재임용 및 승호 시 적용 산학실적 항목 확대 – 평가주기 및 평가항목 개선

구분		주요내용
	확산	• 협동조합 협동가, 전문가 육성을 위한 학생창업 일체형, 현장밀착형 지원 • 춘천시–청년청 연계 리빙랩 형태의 캡스톤디자인 과정 운영(지원금 팀당 일백만원 지원) • 지역 창업지원 인프라 확대를 위한 협동조합 지역연계 창업동아리 분야 확대·지원 • 협동조합 창업을 지향함으로써 사업의 성공 가능성 증진과 지역의 일자리 창출 효과 극대화 • 6차산업 혁신 융·복합 교과과정 및 최고경영자 과정, 순환형 협동시스템 구축 • 지역문화콘텐츠 융·복합 전공 운영 • 지역사회 연계 캡스톤디자인 교과목 과제를 통한 지역사회 공헌 결과물 65개 창출
	지역 혁신 선도 공동체 운영	• 지역사회 공익 실현을 위한 협의체 13개(강원도 길 조성, 도시재생, 노인돌봄 등)운영으로 유관 기관 및 지자체 협력체계 구축 • 지역문제 해결형 재직자교육 14건 지원 • 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 53건 지원 • 지역협업센터를 통한 관학 공동 지역 건강돌봄 프로젝트 추진(노인맞춤돌봄서비스 등) • 농촌마을 공동체기업(협동조합) 성공을 위한 대학의 체계적 지원 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 플랫폼을 활용한 다양한 인프라 및 프로그램을 폭넓게 활용한 주민대상 교육서비스 체계화 및 활성화 계획
	수요기반 산학협력 생태계 조성	• 바이오·헬스케어분야 기술사업화를 위한 한림대학교 기술지주주식회사 설립 및 운영 • 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 지원 등 All–Set맞춤형지원 25건 • 신기술 개발 및 기술이전을 통한 강원지역 헬스케어 산업 성장 고도화(기술이전 32건) • ICC중심의 산업분야별 전방위 맞춤형 기업지원 고도화 • 지역수요 반영 산학공동기술개발과제 20건 수행(결과물: 기술이전 17건, 시제품제작 8건, 특허출원 4건, 연속과제 연계 3건, 지역사회혁신 실적 4건) • 산업체 대상 공동장비 대여 및 장비활용기술 지원 • 산학협력관 내 메이커 스페이스 개방 운영 • 4차산업 관련 조직 신설을 통한 신산업분야 교육 기반 마련: 빅데이터·AI센터, AR·VR센터

산학협력 선도모델 실현 성과에 대한 자체 평가 결과

구분	4차년도		자체 평가
	계획	추진사업 및 주요성과	
지역특화 사회맞춤형 인재양성	• Health & Life Care 융합 교육과정 운영	• 특화분야 융복합전공 운영 • 산학협력특성화대학 융합전공 개편 및 운영(사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공)	우수
	• 인문사회계열 캡스톤디자인 확대	• 인문사회계열 캡스톤디자인 개설교과목 수 증가 (2017년 27개 / 2018S년 29개 / 2019년 48개 / 2020년 55개설) • 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 이수인원 증가 (2017년 696명 / 2018년 754명 / 2019년 1,204명/ 2020년 1,227명)	매우 우수
	• 지역특화·사회맞춤형 교육과정 확대	• 지역사회 문제해결을 위한 지역연계형 캡스톤디자인 교과목 운영 (2017년 33개 / 2018년 44개 / 2019년 58개/ 2020년 65개)	우수
	• 공동체 상생 가치 배양 교양 교과목 운영	• 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영 (협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영)	우수
4차 산업 융합기반의 취·창업 교육체계 확산	• 산학협력친화형 인사평가제도 확대 적용	• 교원 산학협력영역 평가항목 8개에서 14개로 확대, 승진·재임용 및 승호 시 적용 산학실적 항목도 3개에서 14개로 확대 • 산학협력중점교원 업적평가 제도 개선 : 평가주기 및 평가항목 • 제도개선(정년보장 교수의 연구촉진 의무를 산학협력 활동으로 대체 가능하도록 개선)을 통한 전임교원 산학협력 활동 활성화	보통
	• 산학협력 조직 위상 제고	• 산학부총장 직위 신설 및 산학부총장 산하 각 센터 신설(2017년), 산학부총장의 산학협력단장 겸직(2018년) • 창업지원단, 지역협력단 발족(2017년) • 지역협력 전문 조직 신설: 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 6차산업협업센터, 지역협업센터, 지역연계교육센터, 지역문화예술센터 등 지역사업 추진부서 신설(2017년) • 4차 산업혁명/신산업분야 운영조직 신설 및 개편(2020년): 산학협력단 산하 지식재산경영센터, 헬스케어소재센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터	매우 우수

구분	4차년도		자체 평가
	계획	추진사업 및 주요성과	
지역혁신선도 공동체운영	• 글로벌 협력 역량 구축	• 한림국제지역혁신 포럼 개최: 2018년도부터 3년간 국제지역혁신포럼을 통한 국내 및 해외 도시재생사례를 비롯 지역혁신방안 모색(하이브리드형 행사 개최)	우수
	• 지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대	• 산학협력협의체 활동을 통한 기술이전, 관련 산업체로의 학생 현장실습 및 취업 성사, 산학공동연구과제 연계 • 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 지원 등 All-Set맞춤형지원 1차년도 10건/ 2차년도 13건/ 3차년도 15건/4차년도 25건	보통
	• 지역 창업지원 인프라 확대 • 협동조합 협동가, 전문가 육성 과정 운영	• 협동조합·지역연계 창업동아리 분야 확대지원 • 창업 전문인력 향상, 산업체 재직자교육 • 학생창업 일체형, 현장밀착형 지원 • 춘천시-청년청 연계 캡스톤디자인 리빙랩 과제 진행	우수
수요기반 산학협력 생태계 조성	• 강원도형 지역사업 모델 수립 • 6차산업 활성화를 위한 도농네트워크 구축 • 주민대상 교육과정 운영 • 농촌마을 공동체 기업 육성지원	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 • 디자인센터 설치 • 지역사회 공익 실현을 위한 협의체 (마을재생, 치매예방, 지역건강 등) 운영으로 유관기관 및 지자체 협력체계 구축 • 지역문제 해결형 재직자교육 제공: 1차년도 14건 / 2차년도 23건 / 3차년도 23건 / 4차년도 14건 지원 • 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 1차년도 18건 / 2차년도 26건 / 3차년도 43건 / 4차년도 53건 지원(청소년 교육지원 프로그램, 지역주민 및 취약계층 교육 프로그램 등)	우수

1-6-2 LINC+사업단에서 설정한 산학협력 선도모델의 우수성

산학협력 선도모델 우수성

Two Pillar Model

– 지역산업과 지역사회 공헌을 양대축으로 차별적인 산학협력을 추진하고자, 헬스케어 중심의 'Industry-focused approach'과 라이프케어 중심의 'Community-based approach'의 선도모델 구축

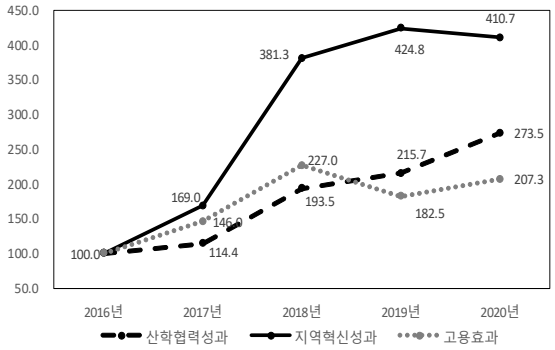
[그림 1-18] 산학협력 선도모델 - Two Pillar Model

산학협력 선도모델의 파급 효과

- 한림 LINC+ 종합 혁신지수의 산출 단계 부문인 산학협력성과(ICC 공헌도), 지역혁신성과(RCC 공헌도), 고용효과(일자리창출)의 추이 분석 결과 모든 부분이 2016년 기준년도에 비해 2020년에는 2배 이상 증가함

- 특히, 지역혁신 성과는 4배 이상으로 증가하여 한림대학교 산학협력이 지역혁신에서 두드러진 성과를 거두고 있음(편익분석 P.52, IRIO P.53 참조)

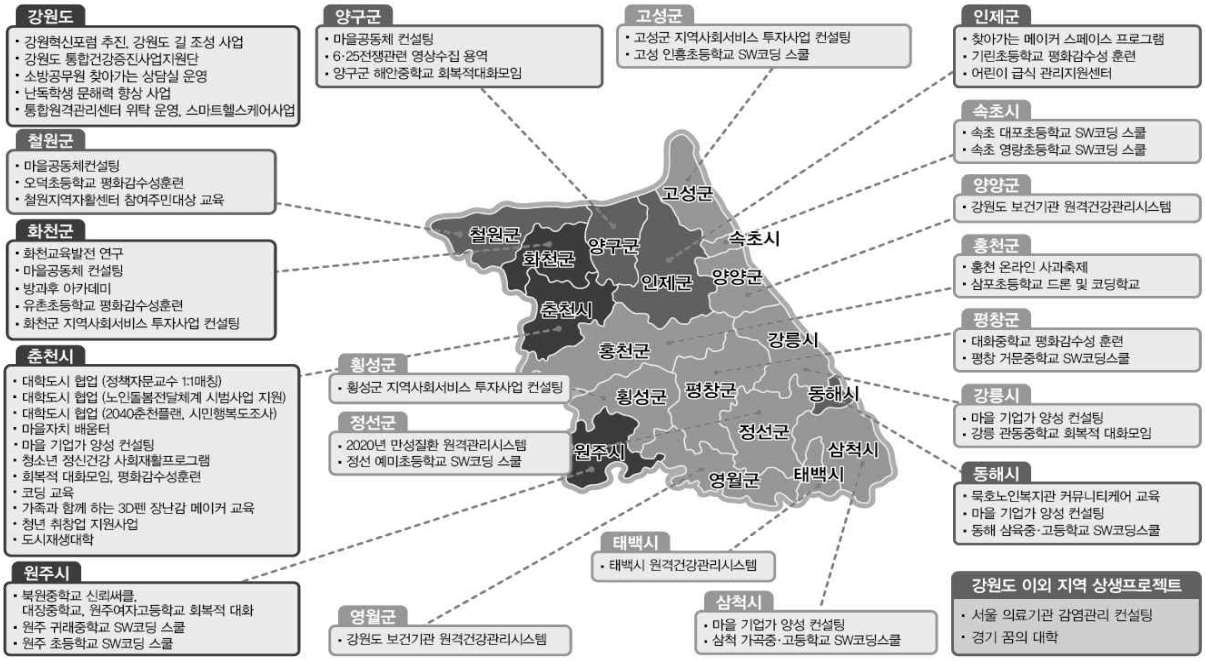
한림 LINC+ 종합 혁신지수 산출 성과 추이



1-6-3 대학과 지역사회 및 지역산업(지자체 등)과의 연계/협력 실적

순번	항목	주요내용	횟수	관련 기관
1	지자체	• 지자체보조금 교부	1	강원도청
		• 지역연계교육프로그램 공동 추진	1	인제교육지원청
		• 지역연계교육프로그램 공동 추진	2	철원교육지원청
		• 지자체보조금 교부 및 지역연계교육프로그램 공동 추진	6	춘천시청, 춘천교육지원청
2	지역 사회	• 지역사회 복지기관, 초중고 공동 사업 추진	163	한림청소년복지센터, 관내 초중고 춘천정신건강복지센터 강원노인보호전문기관 등 98개 기관
		• 산학협력협의체 운영	58	춘천사회혁신센터, 홍천사과연구회, 춘천시 장애인복지관 외 21개 기관
		• All-Set 맞춤형지원	2	두루바른사회적협동조합 육아119사회적협동조합
		• 기술지도·자문	27	월드비전춘천종합사회복지관 강원도아동보호전문기관 외 5개 기관
		• 산학공동기술개발과제	12	영등포노인종합복지관 국립춘천박물관, 강원도 간호사회, 환경전략연구원
		• 재직자교육	14	춘천동부노인복지관 외 10개 기관
		• 대학 장비 공동 활용	6	강원대학교 외 5개 기관
3	지역 산업체	• 산학협력협의체 운영	168	160여개 지역산업체
		• All-Set 맞춤형 지원	23	㈜바디텍메드 외 20개 산업체
		• 기술지도자문	125	㈜래디안 외 30개 산업체
		• 산학공동기술개발과제	54	㈜바이오메트릭스테크놀로지 외 15개 산업체
		• 대학 장비 공동 활용	49	㈜비엔지 외 48개 기업
		합 계	711	

한림대학교와 지역사회와의 협력 실적



[그림 1-19] 2020년 지역사회와의 협력사업 실적

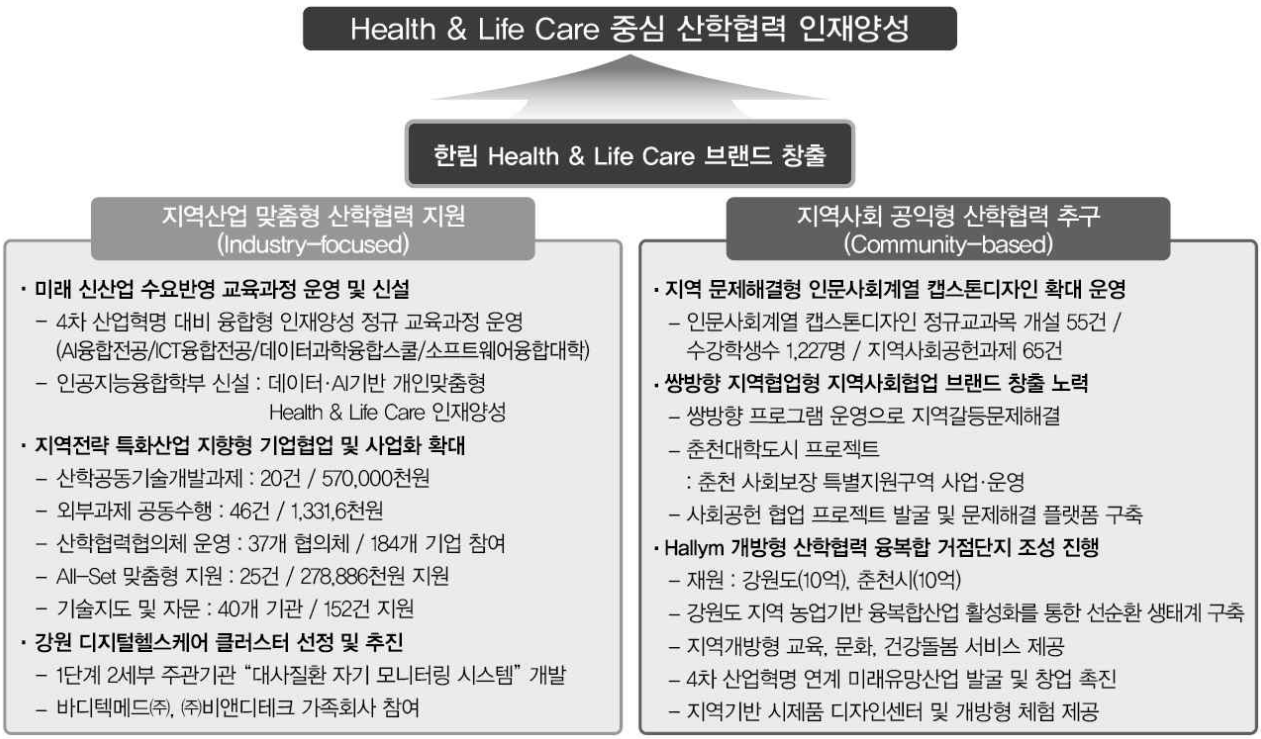
지역사회 및 지역산업과의 협력 세부 사항

연번	중점추진사항	4차년	내용
1. 대학–기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고			
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1	지역, 기업 전문가 대상 한림Census
2	특화형 산학협력센터 구축(누적 수)	11	RCC: 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 ICC : 기업협업센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR 센터
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	11	ICT 융합(2), 바이오 융합(9)
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	2	국가혁신 클러스터(강원 디지털헬스케어) 주관기관
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	20	BT분야(12), IT분야(8)
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	29	보건의료(7), 바이오(10), 기타 교육(12)
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	19	헬스케어소재개발, 강원바이오기업 등
8	특화분야 캡스톤디자인 과제 운영(건수)	78	12개 과목 운영
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성			
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	35.8	프로그램 내실화 및 코로나19 상황에 따른 대응 방안 마련 – 사전 실무(직무) 교육, 현장실습 기관방문을 통한 학생 지도 및 기관 점검
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화	정성	가족회사 취업자 수 190명
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고	정성	전공분야(복수전공 포함) 94% 배정(569명 중 537명), 기업체 지원금 561,419,504원 확보, 사전직무, 안전 및 성희롱 예방교육 의무, 산재보험 의무가입
4	현장실습업체 방문을 통한 지도· 감독 강화(업체 수)	391	현장실습 지도 학생 수 391명(4주 49명, 8주 이상 277명, 12주 이상 65명)
5	산업연계 교육과정 수(건수)	46	광분석기기 등 46개 교육과정 운영
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	42.2	1,777명 참가, 목표대비 101.93% 달성
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,533	인문사회계열 교과목 개설 확산(사업전 27개→ 55개) 지역사회공헌 캡스톤디자인 과제 건수 증가(사업전 33건→ 65건)
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처디자인, Pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	1,227	사회적경제캡스톤디자인 등 55개 과목 1,227명 이수
9	융복합전공 개설 수(건수)	15	건강돌봄디자인, 사회혁신경영융합전공 등 15개 전공 운영
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	124	헬스영양커뮤니케이션 등 124개 교과목 운영

연번	중점추진사항	4차년	내용
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화			
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	28	수립(5), 성과평가(21), 자체평가(1), LINC+위원회(1)
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	6	산학협력 중장기 발전계획 자체평가 횟수
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	3	선도모델 지표연계모형, 지역간 산업연간모형 적용, DTRM을 이용한 혁신지수 적용
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	14	추가 항목: 산업체연계교육, 캡스톤디자인지도, 취·창업동아리지도, 연구년활용 산업체근무실적, 공용장비중개수익, 오픈소스sw기여, 창업을 통한 본교 졸업자고용, 지적재산창출및활용수익
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	148.12	승진승급재임용 대상 교원 중 산학협력실적 점수가 반영된 교원의 수 70명, 산학협력 활동요소의 다양성 비율 57.1%
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	16	2명 충원
7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	20	업적평가항목 선택제, 역량강화교육 지원 등 산학협력중점교원 센터장 혹은 부센터장 지원 등
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	26	2명 정규직 전환(기업지원담당, 창업지원담당)
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	21	4차 산업혁명, 디지털인문예술, 의과학융합, 의약신소재 등 21개
10	4차 산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	1,507	3D프린팅, 빅데이터, 코딩, 드론 교육 등 비교과 프로그램 운영 4차 산업혁명 관련 S/W교과목 필수 지정
11	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	설계	춘천시 우두동 부지 약 16,500㎡ 건립 예산 20억 확보와 상세설계 완료
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	60	가족회사 마일리지 200점 이상 기업(S등급)
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	50	LINC+공동기술개발과제(16), 외부과제수주(34)
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	33	자연과학계열(19), 공학계열(8), 인문사회계열(7)
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	25	디자인(1), IoT(9), 바이오(5), 헬스케어(10)
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	126	헬스케어(114), 라이프케어(12)
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	46	헬스케어소재센터(24), 중개의과학연구원(3), 메이커 스페이스(19)
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성			
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1	2017년 6월 규정개정으로 창원지원단으로 일원화
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	1	산학일체형 교원 창업
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자등록 건수)	11	비더블유티, 정미소 쉼이 있는 공간, 핌프렙타일, 센티르, 빛나는시계, 씨즈소프트, 한알림, 엘에이치제이, 스탠드나인, 파스, 아티스타일
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)	6	강원도 초,중학교 재직자 창업교육 2회, 메이커 스페이스 재직자 창업교육 4회
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	28	기업가정신과창업, 콘텐츠의이해와창업, 창업과금융, 서비스창업, 내인생과기업가정신, 창업비지니스플랜 등
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화(팀 수)	32	1차 – 10팀, 2차 – 8팀, 3차 - 6팀, 4차 - 5팀, 4-2차 – 3팀
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화(건수)	26	한림창업아이디어경진대회, 제21회 강원도대학생창업경진대회, 창업멘토링, 사업계획서작성캠프, 스피칭캠프, 창업토크콘서트 등
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액(백만원)	42	청년창업동아리 활성지원사업 2백만원/ 강원창업체험센터 40백만원
5. 대학-지역 간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신			
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	18	정선군으로 확대하여 강원도 18개 시군전체로 지역사회 혁신 사례 확산
2	지역사회 혁신 실적(건수)	9	마을자치배움터, 춘천시 인정요양보호사 교육 프로그램 개발, 난독지원 프로그램 개발, 교동·소양동 도시재생대학, 화천 방과후 아카데미, 춘천노인돌봄전달체계 개편 시범사업, 강원도 길 조성사업 등
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	7	한림국제지역혁신포럼, 강원지역혁신포럼, 강원도 길 조성사업 포럼, 전국대학리빙랩네트워크, 지역사회공헌연구회 공동 워크숍, 춘천 대학도시 협업 간담회, 제1회전국대학사회적경제컨퍼런스 등
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	3	춘천 푸드플랜, 홍천 동면, 인제 급식센터 등
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	7	춘천리빙랩, 홍천사과연구회, 정선군 고깔밥, 마을기업가발굴양성컨설팅
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	27	홍천 사과브랜드(홍달이18), (춘천소개)봄이의 꿈속여행 동화책(9)
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원 수	3	춘천 교동·소양동 도시재생사업, 속초새뜰마을, 태백탄탄마을
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	2	춘천 한림상가번영회, 양양시장
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	5	모두프린팅, 에듀업한림, 육아119, 모두가치, 툇골협동조합
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	16	LINC+공동기술개발과제(4), 외부과제수주(12)
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	26	지역사회기관(16), 협동조합(2), 언론기관(8)
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	9	헬스케어소재센터(6), 중개의과학연구원(1), 메이커 스페이스(2)
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자교육 및 포럼(건수)	27	재직자교육(23), 포럼(국제지역혁신포럼 포함 4)
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	34	문화예술(8), 사회복지(23), 기타 교육(3)
15	4차 산업혁명 등 초·중·고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	58	4차 산업혁명(27), 소프트웨어(31)

1-6-4 산학협력 브랜드 창출 성과

▮ 지역전략 특화산업 동반성장 모델 확립 및 지역사회 위기 극복을 위한 상생체제 구축
- ICC기반 지역특화산업 기술지원
  - 지역전략 특화산업 지향형 기업협업 및 사업화 확대
  - Health & Life Care 산업분야 현장밀착형 교육
- RCC기반 지역사회 공동체 지원
  - 춘천 대학도시 프로젝트를 통한 지역문제해결 플랫폼 구축
  - 쌍방향 프로그램 운영을 통한 지역갈등문제해결



[그림 1-20] 한림대학교 산학협력 브랜드 창출 효과

1-6-5 LINC+사업성과 자체평가 수행 실적

1) 2020년 LINC+사업 성과관리 컨설팅 시행

2020년 성과관리 컨설팅 개요

▮ 대경강원권, 동남권 사업단장 및 전문가로 구성된 컨설팅단의 상호 컨설팅 추진
▮ 사업비전, 목표, 추진 전략 등 핵심사항, 평가결과, 사업운영 개선 필요사항 등 점검
▮ 사업단 브랜드 및 영역별 우수사례 발굴
▮ 대학별 자체평가위원회와 연동하여 컨설팅 결과 반영 사항 점검

2020년 성과관리 컨설팅 참여 대학 및 컨설팅단 구성 현황

대경강원권	동남권	한림대학교 컨설팅 위원	
		소 속	이 름
한림대학교, 가톨릭관동대학교, 강릉원주대학교, 강원대학교, 경운대학교, 경일대학교, 대구대학교, 대구한의대학교, 안동대학교 영남대학교, 우석대학교(호남권)	경남대학교, 경상대학교, 동명대학교 동서대학교, 동의대학교 부경대학교, 울산대학교 인제대학교, 창원대학교 한국해양대학교		

2020년 성과관리 컨설팅 추진 일정

날짜	내용	비고
7월 31일(목)	자율컨설팅 계획 제출	한국연구재단
8월 13일(목)~8월 18일(화)	자체보고서 사전교육 및 컨설팅 실시	한국연구재단
8월 20일(목)~8월 21일(금)	컨설팅 의견에 따른 조치 계획 수립	사업단/성과관리위원회
9월 18일(금)	성과관리 컨설팅 결과보고서 제출	한국연구재단
11월 18일(수)	성과관리 컨설팅 반영 사항 점검	사업단/성과관리위원회
2021년 2월	사업추진/환류 및 자체평가를 통한 성과평가	사업단/자체평가위원회

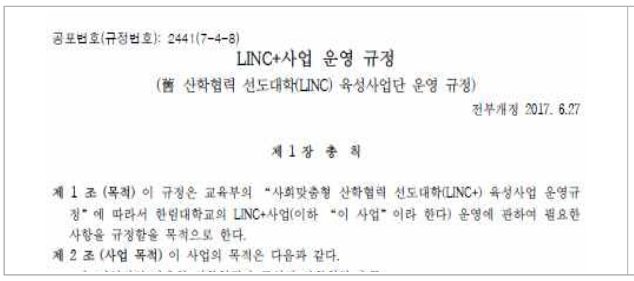
* 자율컨설팅 이후 한림대학교 자체 ESI지수개발 TF, 산학협력중장기발전계획 TF 구성하여 컨설팅단 의견 반영사항 점검

2020년 성과관리 컨설팅 결과

구분	주요 내용	
	우수사항	보완 및 대응 사항
핵심 성과 지표	• 핵심성과지표의 달성을 위한 성과관리체계가 우수함 • 사업단 운영과 대학의 비전에 맞추어 교육프로그램이 잘 구성되어 있음	• 산학협력 실적이 업적평가 제도의 구체적이고 현실적인 지원 방안 논의 • 가상전시관 구축 등 상시적 시스템 구축
VISION	• 대학의 3대 목표가 '선진인재 교육', '글로벌 연구선도', '지역사회 동반 발전' 인데 산학협력 중장기 발전 계획에서 비전이 '지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현'은 매칭이 잘 됨	• 한림대 핵심특화분야인 '데이터AI + 바이오헬스'와 강원도 주력산업과 연관되도록 실질적 프로그램 운영
Infra & Structure	• 산학부총장을 중심으로 산학협력단과 LINC+사업단의 기능 통합 조직 성공 사례는 타사업단과 공유, 직원의 정규직화, 산학협력중점교원(비정년제) 업적평가 시 산학협력활동에 따른 평가유형 구분, 산학협력고도화센터 협업 시스템 구축(ICC는 산학협력단, RCC는 지역협력단이 총괄 운영)은 매우 우수한 사례임 • 산학협력 실적이 업적평가에 반영되고 있고, 꾸준히 핵심성과 달성도가 상승	• 산학협력 연계교육과정을 다양하게 운영하고 있으나 학생의 역량에 따른 교육과 특화교육(전문장비교육, 데이터 분석 등)을 확대 함 • 헬스케어 관련 비교과과정(창업동아리, Pre 캡스톤디자인)에 의과대학 교원 및 학생의 멘토 참여로 학내 전체로 확산할 수 있도록 함 • 세부 사업들이 대학의 산학협력 발전에 얼마나 기여하고 있는지에 대한 분석, 이를 바탕으로 인프라 관련 개선사항을 도출하고 추진 계획 수립
Action	• 장기현장실습을 통해 취업으로 연계된 사례 제시 및 그 취업률 성과(35.8%)도 우수하며 기업으로부터 받은 기관부담금(약 5억원) 수주 성장도 우수 • 캡스톤디자인의 경우 사회서비스 캡스톤디자인 사회공헌 과제 건수 확대 부분 및 교과목과 춘천시 리빙랩 프로젝트를 연계하여 춘천시 사회복지정책 수립에 활용되는 아이디어 도출이 우수함 • 취·창업 지원조직 개편을 통해서 역량강화를 추진하고 있고 창업휴학제 등 창업 친화형 학사제도를 운영하는 부분 우수함	• 지역사회 및 기업 수요를 반영한 산학협력 친화형 교과목 개설과 이수 학생 수 증진을 위한 방안 필요 • 특성화분야에 해당하는 3개의 융합전공(헬스케어진단전공, 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공) 인재양성 교육과정 운영과 7개 스쿨 및 융합전공을 운영 특화 분야 융합전공 개설을 위한 수요조사 • 취·창업역량강화를 위한 학생경력을 통합적으로 관리할 수 있도록 본부 조직(현장실습지원센터, 일자리센터 등)과 유기적으로 연계하여 추진 • RCC 성과확산의 고도화전략 마련
Budget	• 교육, 산업체 지원, 지역사회와의 협력 항목이 적절함 • Action 부분의 예산 반영비율이 높은 점은 우수 • ROI를 통한 사업비 관리(지속가능성 측면)가 탁월함	• 차기 산학협력 사업 운영의 효율을 높이기 위한 4-5차년도 예산편성 계획 마련

2) 한림대학교 자체평가

LINC+자체평가위원회 역할의 규정



공포번호(규정번호): 2441(7-4-8)

LINC+사업 운영 규정

(舊 산학협력 선도대학(LINC) 육성사업단 운영 규정)

전부개정 2017. 6.27

제 1 장 총 칙

제 1 조 (목적) 이 규정은 교육부의 "사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업 운영규정"에 따라서 한림대학교의 LINC+사업(이하 "이 사업"이라 한다) 운영에 관하여 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제 2 조 (사업 목적) 이 사업의 목적은 다음과 같다.

LINC+사업 운영 규정 제 7조 5항
LINC+자체평가위원회 역할 '사업 성과관리 및 자체평가에 관한 사항'으로 정하고 있음

- 한림대학교 LINC+사업 프로그램별 실적점검 및 성과지표 실적관리
- 자체평가기준 마련 및 자체평가 실행과 환류 조치
- 사업별 계획수립, 사업운영 결과에 대한 자체평가 및 환류 역할 수행

자체평가위원구성

- 내·외부 평가위원으로 구성하며, 외부위원을 위원장으로 위촉하여 자체평가의 객관성 및 신뢰성 확보

구분		소속		직위	성명
1	위원장 (외부위원)	공공기관			
2	내부위원	대학			
3					
4					
5					
6					
7	외부위원	공공기관			

평가실시 일정 및 내용

회차	날짜	주요 내용
1	2021-02-22	• 4차년도 사업성과 및 예산사용에 대한 평가

평가결과

구분	평가내용		평가결과
	우수사항	보완사항	
핵심성과지표	• 실질적 산학협력 성과를 측정할 수 있는 산업체 공동연구, 기술이전 실적의 달성률이 매우 우수함 • 자율성과지표의 달성 성과가 우수함	• 교원업적평가의 산학협력 실적을 높일 수 있는 다양한 산학협력활동 참여 방안 마련 필요	우수
VISION	• 지역 전략산업 변화를 능동적으로 잘 반영하고 있음 • 산학협력단과 지역협력단을 중심으로 ICC, RCC 운영 • 총장의 산학협력 중장기 발전 계획 수립 의지가 돋보이며 지속가능성이 높음 • 대학간 연계 자체컨설팅 운영으로 개선의지가 높음 • 코로나19의 여파로 사업 운영에 많은 어려움이 예상되나 하이브리드 교육 및 성과확산을 위한 디지털트윈(가상전시관 구축)을 활용한 노력이 돋보임	• 지속가능성을 위한 산학협력 모델의 점검이 필요함 • 헬스케어소재센터, 빅데이터·AI센터 간 협업을 통해 신소재 발굴 사업을 할 수 있는 시스템을 구축함으로써 지역 헬스케어 소재기업과의 지원사업 추진 요함	우수
Infra & Structure	• 지역산업 및 지역사회 산학협력 분석이 인상적임 • 지역특화산업에 맞추어 교육 인프라에서 교육과정까지 선제적으로 대응한 것이 우수함 • 학사제도 운영상 전공의 자율선택과 복수전공제도 도입은 우수한 사례로 보임	• 산학협력성과를 실질적으로 반영하기 위한 대학본부 협조 강화 필요 • 지역-대학간 상호협력 방안 구축 및 보완 개발 필요	우수
Action	• AR·VR, 디지털트윈 등 메타버스 분야가 전 산업분야에 확대되고 있으므로, 이에 대응하는 산학협력 강화 필요 • 코로나 19 상황에도 온오프 하이브리드 체계를 확립하여 취·창업 교육이 잘 운영되었음 • 헬스케어분야 쌍방향 산학협력과 지역협력이 잘 됨 • 모든 센터가 협업하여 우수성과를 내었으며, 지역사회갈등전환센터, 헬스케어소재센터의 활동이 매우 적극적 • ESI 지수를 통해 산학협력 활동의 성과 점검 우수함	• 지속가능한 인재양성에 적극적으로 대처할 수 있기를 기대함	우수
Budget	• 코로나19 상황에도 산학 친화형 연계교육을 잘 운영하여 예산집행 실적이 우수함. 인건비를 제외한 직접경비 집행률이 전년보다 높음 • ROI를 통한 사업비 관리(지속가능성 측면)가 탁월함	• 5차년도에도 코로나19 상황이 이어질 것으로 예상하며, 4차년도와 마찬가지로 적극적인 대응으로 효과적 예산 집행을 기대함	우수

2 산학협력 확산 및 지속가능성

2-1 대학 구성원의 사업 추진에 대한 관심도 및 의지 실현 정도

1) 대학 총장의 사업에 대한 관심도 실적

산학협력 발전에 대한 총장의 의지

- LINC+사업 준비 위원회 주관 및 추진계획 방향 설정
- 총장 직속 기구로 산학협력고도화위원회를 설치하여 산학협력 비전과 목표 달성을 위한 전교 차원의 지원 실시
- 산학부총장제 실시 및 LINC+사업 운영관련 조직체계 구성과 운영관리 직접 지원
- LINC+사업을 위한 시설 공간 환경개선과 행·재정적 지원
- 한림대학교 기술지주주식회사 설립으로 대학 융합분야 연구역량 및 첨단기술 중심의 창업 지원
- 융합교육과정과 산학협력교육과정 신규 개설 및 운영에 관한 직접적 관리와 전폭적 지원
- 산학협력 성과 확산을 위한 '산학협력 우수 교직원 포상' 제도 시행

LINC+사업 확산을 위한 총장의 다양한 대외 활동

- 지자체와 지역발전 및 산학협력을 위한 지역산학협력사업 선도
  - 지역과 상생하는 대학도시 조성을 위한 대학협력협의회 협약
  - 국가균형발전위원회, 강원도, 춘천시, 한림대학교 지역협업센터 공동 '2020 춘천 마을자치배움터' 개최
  - 강원도통합건강증진사업단 출범 심포지엄 개최: 강원도와 도내18개 시·군 보건소의 통합건강증진사업 활성화
  - AI 활용 맞춤교육 컨소시엄: 인공지능 활용 학생 맞춤형 교육실현대학 컨소시엄 출범
  - 포스트 코로나19 특별 대담: 강원도 국회의원과 포스트 코로나19시대 강원도 발전전략 구상
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 강원도, 춘천시 지원금 20억원 유치
- 글로벌 산학협력 활성화를 위한 활동
  - 제3회 한림국제지역혁신포럼 개최: 마을기업 살리기 및 도시재생 정책 마련의 주제로 이탈리아 및 네덜란드 사례를 소개하고 한림대학교를 비롯한 국내의 실천사례와 방법론 공유
  - 춘천 대학도시 국제 컨퍼런스 개최: 춘천시의 글로벌 대학도시화 추구
  - 글로벌협력 국제학술회의 개최: 코로나19로 인한 변화에 새롭게 적응, 발전하기 위한 전략 구상
  - 강원도 차세대 글로벌리더 과정 입교: 강원도 공무원 대상 글로벌 협력 전문가 양성 과정 개설

[그림 2-1] 산학협력사업 확산을 위한 총장의 대외 활동

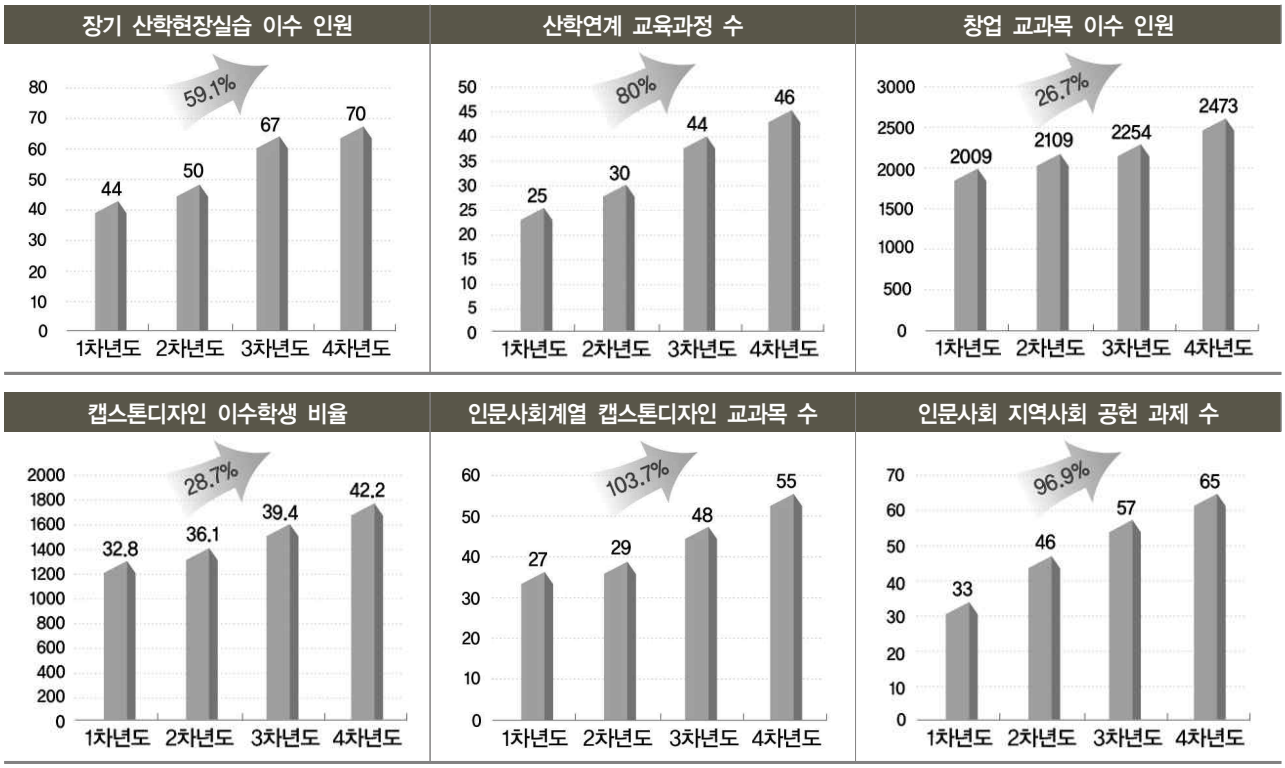
2) 대학 보직교수의 사업에 대한 관심도 실적

보직교수의 LINC+ 운영 관련 지원 및 활동 참가

구분	참여현황	
부총장	위원회	• 산학협력고도화위원회
	지역협력활동	• 강원도자치분권협의회 위원장, 2020 강원도자치분권포럼 참가 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 춘천시 협력 추진
	사업단행사	• 2020 강원도 길 조성사업 포럼, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
교무처장	위원회	• LINC+위원회
	교육프로그램	• 캡스톤디자인 및 창업교과목, 현장실습교육과정 확대 개편 지원, 산학협력특성화대학 전공 개설 및 확대 운영 지원, 전공박람회 운영 지원
	사업단행사	• 2020 산학협력 EXPO, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
기획처장	위원회	• LINC+위원회, LINC+성과관리위원회, LINC+자체평가위원회
	산학협력활동	• 기술이전, 산학공동연구과제 수행
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 2020 산학협력 EXPO, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
	대응자금유치	• 4차년도 강원도보조금 115,900,000원 유치
	대학사업비관리	• 대학 내 각종 재정지원사업과의 시너지 창출
학생처장 (취업지원센터장 겸직)	위원회	• LINC+위원회, LINC+성과관리위원회, LINC+장학위원회, LINC+자체평가위원회
	산학협력활동	• 산업체 All-Set 맞춤형지원 사업
	교육프로그램	• 현장실습 총괄 관리, 취업교육 및 동아리 지도
	사업단행사	• 2020 산학협력 EXPO, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
연구처장	위원회	• 산학공동과제평가위원회
	사업단행사	• 2020 산학협력 EXPO, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
창업지원단장	위원회	• LINC+위원회, LINC+자체평가위원회, LINC+성과관리위원회, 창업지원위원회
	사업단행사	• LINC+컨설팅, 창업경진대회, 2020 산학협력 EXPO, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 2020 산학협력성과발표회
	대응자금 유치	• 2020년도 강원도 창업보육센터사업비(41,000,000원), 춘천시 창업보육센터사업비(20,000,000원), 춘천시 지역주도사업비(92,000,000원), 강원도교육청 창업체험센터사업비(40,000,000원)
행정지원처장	공간 지원	• 캠퍼스라이프센터(취·창업종합지원공간)리모델링, 융합실습실, 디자인센터, 나노융합팹, 한림AI융합연구원, AI연구원, AI 스퀘어, SW 빌리지 등 공간지원 협조

3) 사업 참여 및 비참여 학과 구성원(학생/교수)의 사업에 대한 관심도 실적

- 본교 LINC+사업단은 의학과를 제외한 전체학과가 참여하나, 의학과를 포함하여 사업에 대한 구성원의 관심을 더욱 향상하기 위한 지속적인 홍보와 프로그램 운영
  - LINC+사업단 산학협력 뉴스레터 매월 전체 교직원 및 학생 대상 발송 홍보
  - 한림투데이 및 소셜미디어 이용 LINC+사업 행사 및 프로그램 온라인 홍보를 통한 사업인지도 확산
- LINC+사업 수행 이후 구성원들이 산학연계 교육과정 운영 및 기업(지역) 지원 활동에 적극 참여
- 참여 구성원의 증가로 인한 산학협력 교육과정 및 비교과 프로그램 활성화로 각종 지표 상승
  - 현장실습교과목, 캡스톤디자인 교과목, 창업교과목 이수 인원 증가
  - 산학연계 교육과정 수 증가
- LINC+사업 수행 이후 인문사회계열 구성원의 관심도 증가
  - 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 등 산학협력 교육과정 편성률 증가
  - 인문사회분야 지식재산 창출 및 활용 건수 증가, 지역사회 공헌 과제 수 증가



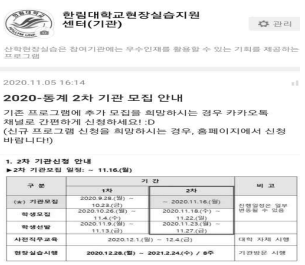
[그림 2-2] 사업 참여 및 비참여학과 구성원의 사업에 대한 관심도 실적

4) 기타 대학 구성원들의 LINC+사업에 대한 관심도 제고를 위한 노력

교직원 대상 LINC+사업 홍보와 산학협력 교육프로그램 실적

▮ 교직원을 대상으로 시대에 부합한 산학협력 교육과정 운영과 주기적인 산학협력 정보 제공을 통해 LINC+사업에 대한 관심도 제고

연번	역량 프로그램명과 주요 내용		일시	참여인원(명)
1	교육지원	교직원 빅데이터 교육 1차~2차	2020-09-16~12-16	27
2		2020 교원 대상 R, 빅데이터 심화 교육	2020-11~2021-01	28
3		2020 3D 프린팅 및 아두이노 교육	2021-01-15~01-22	186
4		캡스톤디자인 설명회 및 디자인(인포그래픽, 영상제작 등) 교육	2020-03~2021-01	279
5	사업홍보	LINC+사업단 산학협력 뉴스레터 매월 전 교직원 대상 발송	2020-03~2021-02	5,676
6		현장실습 상담 카카오톡 채널 및 유투브 홍보	2020-04~2021-02	2,530
7		2020 산학협력 EXPO(온라인) 참가	2020-12-02~12-10	621
8		제3회 한림국제지역혁신포럼(온라인) 참가	2020-11-05	288
9		2020 산학협력성과확산발표회(온라인) 참가	2021-02-17	332
				7,437

R, 빅데이터 심화 교육	현장실습 카카오톡 채널 개설	온라인 디자인 교육	3D 프린팅 및 아두이노 교육
			

2-2. 사업성과의 확산/환류 및 지속 가능성 노력 및 실현 정도

2-2-1 사업성과에 대한 확산 및 환류 실적

1) 대학의 LINC+사업 확산을 위한 프로그램

가) 사업 확산 프로그램 운영 [증빙 P.47]

구분	대상	시기	LINC+사업 확산성과(파급효과)
사업단장의 교무회의 참가를 통한 사업지원 및 홍보	교무위원	2020-03-01~ 2021-02-28	• 사업단장의 매주 교무회의 참여를 통한 대학과의 정기적 업무협의 및 사업 홍보 • LINC+사업 행사 및 프로그램의 온라인 홍보를 통한 사업인지도 확산 • 학부생의 LINC+융합전공 및 캡스톤디자인 교과목, 현장실습 등 산학협력 교육과정 참여 증가 • 제도개선(정년보장 교수의 연구촉진 의무를 산학협력 활동으로 대체 가능하도록 개선)을 통한 전임교원 산학협력 활동 활성화 • 한림대학교 소식지 및 소셜미디어를 통한 LINC+사업 정보 제공으로 사업 인지도 향상 • 산학협력 교육과정(캡스톤디자인, 창업 등) 우수사례 발표 및 경진대회를 통한 산학협력 교육성과 공유 및 모델 확산 • 산학협력특성화대학 융합전공 교육과정(건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영융합전공) 참여 증가 • 사업전 대비, LINC+사업 학부생 캡스톤디자인 교과목 참여 증가 – 개설교과목 수 증가: 1차년도 57개 → 4차년도 79개(38.6% 증가) – 교과목 이수 인원 수 증가 : 1차년도 1,334명 → 4차년도 1,533명(28.7%증가) – 인문사회계열 개설 교과목 수 증가 : 1차년도 27개 → 4차년도 55개(103.7% 증가)
한림투데이 온라인 홍보	대학 전체	2020-03-01~ 2021-02-28	
산학협력 뉴스레터 홍보	대학 전체	2020-03-01~ 2021-02-28	
전공박람회 개최 (LINC+ 융합전공 홍보)	대학 전체	2020-06-30 2020-11-10	
산학협력특성화대학을 통한 융합전공 교육과정 개설	대학 전체	2020-03-01~ 2021-02-28	
캡스톤디자인 경진대회	대학 전체	2020-08-18(1학기) 2021-01-18(2학기)	
창업동아리 경진대회	대학 전체	2021-02-02~ 2021-02-10	
제도개선을 통한 교원 산학협력 활동 활성화	교원 전체	2020-07-01	

나) 대학 내 LINC+사업 확산을 위한 노력

- 대학본부 교무회의를 통한 LINC+사업 확산 홍보와 관리 지원
- 한림대학교는 의학과를 제외한 전체학과가 LINC+사업에 참여하며, 학생은 물론 교직원의 참여율을 더욱 높이는 방향으로 확산 노력
- 한림투데이 소셜미디어, Hallym Daily 및 LINC+ 산학협력 뉴스레터 등 온라인 매체를 활용한 지속적인 교내 구성원의 사업 이해도 증진
- 캡스톤디자인 및 교과과정 설명회, 전공박람회 등 재학생의 LINC+사업을 통한 산학협력에 대한 이해와 교육과정 참여 확산 노력
- 캡스톤디자인 경진대회, 창업동아리 경진대회 등 비교과 프로그램과 행사개최를 통한 비참여 학생의 LINC+사업 참여율 증가
- 산학협력 우수 교직원 포상제도 시행으로 구성원의 산학협력 활동 및 성과 확산 독려

한림투데이 LINC+ 뉴스	2020 전공박람회	온라인 전시회 (창업동아리 / 캡스톤디자인)
한림투데이 한림대, 2020학년도 1학기 캡스톤디자인 가상전시관 오픈 및 온라인 경진대회 개최 등록일 : 2020-08-18 조회 : 706 한림대, 2020학년도 1학기 캡스톤디자인 가상전시관 오픈 및 온라인 경진대회 개최	2020학년도 1학기 전공박람회 성황리에 개최	

[그림 2-3] LINC+사업 확산을 위한 홍보활동

다) 대학 내 비참여학과(부)로의 확산 [증빙 P.49]

▮ 유일한 비참여 학과인 의학과를 대상으로 캡스톤디자인 등 프로그램 참여 확대

구분	대상	시기	LINC+사업 확산성과(파급효과)
캡스톤디자인교과목운영	의학과	2020-03-01~ 2021-02-28	• 유일한 비참여 학과인 의학과 학생에게 캡스톤디자인 교과목 수강을 통한 Health Care 분야 연계 가능 • 대학-의료원-산업체 간의 공동연구과제를 수행하고, 이를 통한 장비 활용 수익창출 • 의료원 교원 대상 빅데이터 교육으로 산학연구과제 수주실적 확대 • 산학협력 교육과정(캡스톤디자인, 창업 등) 우수사례 발표 및 경진대회를 통한 산학협력 교육성과 확산
산학공동활용장비 지원	의학과	2020-03-01~ 2021-02-28	
창업동아리 경진대회	대학 전체	2021-02-02~ 2021-02-10	
캡스톤디자인 경진대회	대학 전체	2020-08-18 2021-01-18	

– 다양한 온·오프라인 채널을 활용한 캡스톤디자인 홍보

[그림 2-4] 캡스톤디자인 홍보 사례

라) 대학 내 비참여 학사조직으로 LINC+사업 확산을 위한 노력

▮ 비참여 학과인 의학과 학생을 대상으로 다양한 LINC+사업 및 성과 홍보

부서	프로그램명	일정	내용
산학협력 고도화센터	2020 산학협력 EXPO 성과전시	2020-12-02~12-10	산학협력 친화적 문화 확산 및 산학협력활동 활성화에 기여
	2020산학협력성과발표회	2021-02-18	우수한 산학협력 활동을 창출한 교·직원 공로상 시상 및 대학과 지역·산업체간의 산학협력 성과 공유 온라인 전시관 운영
창업교육센터	2020-1학기 및 2학기 창업아이디어경진대회	2020-06-15(1학기) 2020-11-17(2학기)	창업아이디어 선발 및 고도화를 통한 창업연결 및 기술사업화 지원
	창업토크콘서트	2020-08-19~10-07	창업사례특강을 통한 기초지식 함양 및 이해도 증대, 아이템 체험을 통한 예비창업 인재 육성
	2020년 1차 창업동아리 경진대회	2020-09-18~09-22	창업동아리의 창업 아이템 발표 및 전시를 통한 역량강화 및 창업의식 고취
	2020 창업동아리 최종 경진대회	2021-02-02~02-10	창업동아리 최종결과물 발표 및 전시를 통한 실전창업인재 배출
산학협력 특성화대학	온라인 캡스톤디자인 경진대회 및 가상전시회	2020-08-18~2021-02-17	캡스톤디자인 결과물의 실시간(Zoom) 경진대회를 개최하여 우수작품을 선별하고, 3D 가상전시관을 통한 우수작품 상설 전시

2) 대외 산학협력 성과 확산 프로그램운영 실적

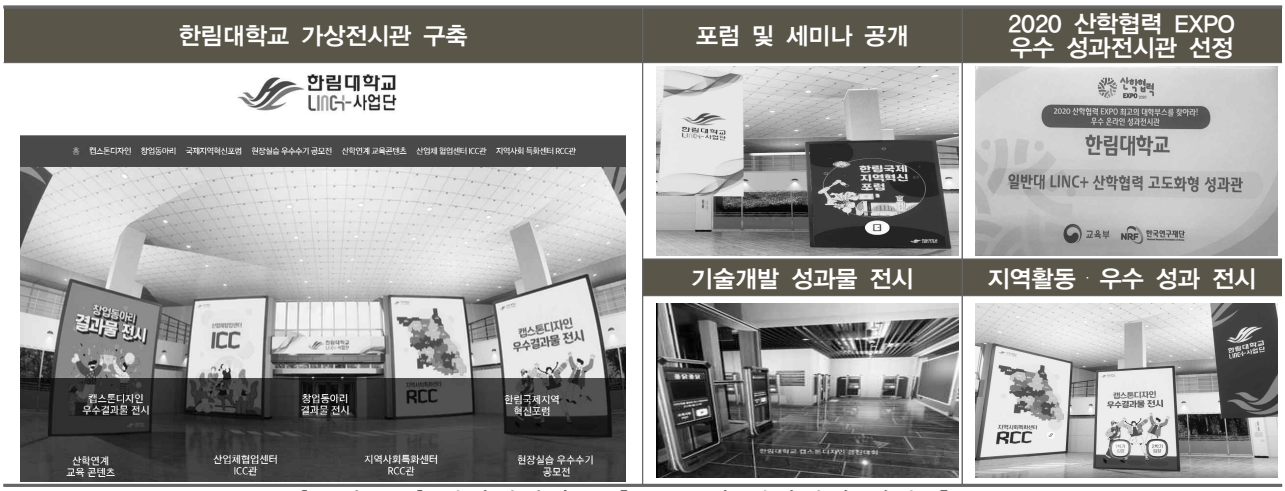
가) 대외 관련 확산 프로그램 운영 실적 [증빙 P.50]

프로그램 구분	대상	시기	LINC+사업 확산성과
지역 연계 교육프로그램 제공	기업, 지역	2020-03-01~ 2021-02-28	• 지역 연계 프로그램 제공 총 53건 1,219명 참가 • 산업체 재직자교육 총 14건 개최 725명 참가 • 지역기관 및 산업체 참여 37개 협의체 129회 교류 • 사업 전 대비 산학협력프로그램 참여증가 – 산업체 연구과제 수주 건수 증가 : 1차년도 26건 → 4차년도 46건(76.9% 증가) – 기술이전 건수 증가 : 1차년도 17건 →4차년도 32건(88.2% 증가) • 사업전 대비, 산업체 및 기관의 대학 교육프로그램 참여 증가 – 산학연계 교육과정 수 : 1차년도 22개 → 4차년도 46개(109% 증가) – 특화센터 연계 캡스톤디자인 과제 건수 : 1차년도 13건 → 4차년도 78건(500%증가) • '강원도 길'을 통한 지역의 새로운 관광자원 발굴 및 관광사업 제고
산업체 재직자교육	기업, 지역	2020-03-01~ 2021-02-28	
미디어 홍보활동 (산학협력 뉴스레터 등)	대학, 기업, 지역	2020-03-01~ 2021-02-28	
2020 산학협력 성과발표회	대학, 기업, 지역	2021-02-18	
2020 산학협력 EXPO	대학, 기업, 지역	2020-12-02~ 2020-12-10	
제3회 한림국제지역혁신 포럼	대학, 기업, 지역	2020-11-05	
2020 '강원도 길' 포럼 (강원권 LINC+ 사업단 공동추진)	대학, 기업, 지역	2020-07-01	
산학공동기술개발과제 All-Set 맞춤형지원 프로그램	기업, 지역	2020-03-01~ 2021-02-28	
산학협력 협의체 운영	기업, 지역	2020-03-01~ 2021-02-28	

[그림 2-5] 대외 확산 프로그램 운영 사례

나) 대학 외 LINC+사업 확산을 위한 노력

가상전시관 구축으로 산학협력 성과 홍보



[그림 2-6] 가상전시관 구축을 통한 산학협력 성과 홍보

지역기관 간 다양한 상호 교류 및 확산

부서	프로그램명	일정	내용
지역연계 교육센터 (280명 참여)	방과후 아카데미 코딩 C언어, 드론 교육	2020-01-02~12-31	화천 청소년 대상 방과 후 교육 지원
	여름 드림학교 드론 및 코딩 교실	2020-08-03~08-07	SW/HW 응용 코딩 교육
	지역 내 초등 고학년 대상 아두이노 교육	2020-09-12~12-05	메이커문화 확산 및 코로나19로 인한 교육기회 불균형 해소
	코딩 소인수 교육	2020-10-14~12-23	고등학교 코딩 교육 정규교과 활성화 및 개선
	4차 산업혁명 교육캠프	2020-10-20~11-14	스마트 토이 교육 프로그램: 가산초, 금산초, 천전초
	아두이노 기초	2021-01-12~01-28	지역소재 4차 산업혁명시대 역량 함양, 지역학교 코딩 교육
	자유학년제 교육지원	2021-01-13	아두이노 IDE를 활용한 프로그래밍 코딩교육
	안드로이드앱 프로그래밍	2021-01-18~01-29	코딩 교육과정 개선 및 프로그래밍 언어 프로그램
	주피터 노트북으로 파이썬 웹 크롤링하기	2021-02-01~02-05	지역 교육 격차 해소를 위한 프로그래밍 언어 교육 프로그램
	아두이노를 활용한 스마트 무드등 제작	2021-02-01~02-10	다양한 센서와 아두이노를 활용한 컴퓨터 조작을 통해 코딩능력 및 스마트 무드등 제작을 통한 메이킹 능력 향상
	설 맞이 특별한 컵받침 만들기	2021-02-08~02-16	일러스트레이터와 레이저커터 기초 과정 응용, 일반인을 위한 메이커 교육 확산
	파이썬 프로그래밍 교육 프로그램	2021-02-15~02-19	파이썬 프로그래밍 언어이해 및 기초과정 응용, 지역연계교육센터 SW연계 프로그램 활성화
	3D프린터를 활용하여 제작하는 드론 교육	2021-02-22~02-25	일반인을 위한 메이커 교육 확산, 3D프린팅을 활용한 드론 및 다양한 제품 설계능력 함양
메이커 스페이스 (479명 참여)	온라인 정기장비교육	2020-05-01~11-13	메이커 스페이스의 기본 장비(3D프린터, 레이저커터)에 대한 정기 교육 실시(3D모델링, 3D프린팅, 2D디자인, 레이저커터)
	3D프린터 활용 교육	2020-07-29	3D프린터 기초 활용 교육을 통한 교직원 메이킹 역량강화
	디지털 드로잉을 통한 메이킹 교육	2020-08-13~08-15	레이저커터의 활용방법 및 디자인 교육을 통한 메이커 양성
	3D모델링 온라인 교육	2020-09-14~09-18	온라인 모델링 교육을 통한 메이커 문화에 대한 관심 확대
	3D모델링 프로그램 집중교육	2020-11-09~11-13	3D모델링 프로그램의 기초부터 활용까지에 대한 교육을 통해 메이킹 역량 강화 및 메이커 양성
	3D프린팅 교원연수	2020-11-11/12-09	지역 선생님들의 메이킹 역량 강화를 통한 청소년 메이커 양성의 발판 마련
	우주메이킹	2020-10-16~11-23	메이킹 활동 체험을 통한 메이커 문화 확산
	아두이노 기초 컴퓨터 해킹	2021-01-12~01-28	코딩 및 아두이노 원리 등을 교육하여 피지컬 컴퓨팅을 통한 제작기술 확산
	3D모델링 프로그램 집중교육(3차)	2021-02-01~02-10	3D 모델링 프로그램의 기초부터 활용까지에 대한 교육을 통해 메이킹 역량 강화 및 메이커 양성
	아두이노를 활용한 스마트 무드등 제작	2021-02-01~02-10	다양한 센서와 아두이노를 활용하여 코딩능력 및 스마트 무드등 제작을 통한 메이킹 능력 향상
창업교육센터 (378명 참여)	강원창업체험센터 사업설명회	2020-05-29	강원도 내 진로교사 및 교육기관 종사자와 네트워크 구축 및 사업 설명회 개최
	ICT창업체험교육(코딩)	2020-07~2020-12	코딩의 필요성, 언플러그드 코딩, 스크래치를 통한 블록코딩을 통해 기초 및 심화학습
	6차산업 창업체험교육	2020-07-03~12-18	지역농산물을 활용한 6차산업에 대한 이해 및 관련분야 창업지식 학습
	ICT창업체험교육(3D펜)	2020-07-08~11-21	3D펜의 원리, 드로잉기술, 응용작품제작을 통한 3D펜 학습
	테마별 찾아가는 창업특강	2020-07-13	코딩, 3D펜, 6차산업에 대한 창업특강 및 실습을 통해 분야별 창업에 대한 이해도 향상
	ICT창업체험교육	2020-08-01~08-15	3D프린팅의 원리, 모델링 등의 교육 및 제작한 파일을 활용하여 실습
	간호창업체험교육	2020-08-06~08-12	간호 전문직에 대한 기초소양 및 장기요양교육시설에 대한 이해와 창업지식
	ICT창업체험교육	2020-08-08~08-09	아두이노를 활용한 코딩기초체험 및 부품과 센서를 활용한 작품제작

부서	프로그램명	일정	내용
	ICT창업체험교육(드론)	2020-10-15~10-26	드론의 원리 및 조종법 학습을 통한 드론산업에 대한 기초소양 학습
	모의크라우드 펀딩 및 창의아이디어 경진대회	2020-10-31~12-12	크라우드 펀딩 및 창업아이디어 경진대회를 통한 유망아이템 발굴 및 실전 창업이해도 향상
	창업멘토링	2020-11-16 2020-12-19	관심분야 창업에 대한 심도 높은 교육 및 예비창업가 양성을 위한 교육
	강원창업체험센터 사업성과 공유회	2020-12-09	강원창업체험센터 운영 성과공유 및 향후 개선방안 논의
	온라인창업체험주간	2020-12-19~12-24	코로나19로 인한 오프라인 창업체험교육 운영의 한계극복 및 온라인을 통한 다양한 창업분야학습 기회 제공
지역사회 갈등전환 센터 (1,234명 참여)	학교 밖 청소년 민주시민 교육	2020-04~2021-02	학교 밖 청소년들을 대상으로 토론수업을 통해 민주시민으로서의 기초소양을 쌓고 의사소통기술을 배우는 기회를 적용
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍	2020-05-12~05-20	직장 내 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력배양(회복적정의 기초과정)
	화해-분쟁조정지원단 광역별 연수교육	2020-05-13	화해-분쟁조정위원들의 역량강화
	느린 학습자 이해와 지도	2020-05-14~07-30	느리게 학습하는 아동 · 청소년에 대한 적합한 학습도구 및 교수법 개발, 교육소외계층에 대한 혁신적인 패러다임형성
	아동, 청소년 대상 평화감수성 훈련	2020-06-08~07-27	춘천지역아동센터 아동, 청소년 대상 평화감수성 훈련
	회복적정의 교사연수	2020-06-17~07-29	회복적정의 패러다임에 입각한 관계중심생활교육을 통한 교사들의 학생생활지도 역량 강화(철원,양구 교사 연수)
	평화감수성훈련(양구)	2020-07-02~07-16	학급 친구들 간의 관계형성 및 공동체성 강화
	느린 학습자를 위한 수퍼비전 프로그램	2020-07-10~08-07	느리게 학습하는 아동, 청소년에 대한 적합한 학습도구 및 교수법 개발, 교육소외계층에 대한 혁신적인 패러다임형성
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍	2020-07-14~12-21	직장 내 갈등을 회복적 정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력배양
	자활센터 업무협약식	2020-07-21	건강한 직장문화조성을 위한 연계사업을 추진하기 위해 유기적인 협력관계 수립 – (사)한국지역자활센터협의회 소속 16개
	학교폭력 화해, 분쟁조정모임	2020-04~2021-02	회복적정의 패러다임에 입각한 대화모임을 통해 분쟁당사자인 학생들의 갈등전환의 경험(소양고, 해안중)
	철원지역자활센터 주민대상 교육	2020-08~2021-01	직장 내 구성원들 간의 관계형성과 공동체성 강화
	평화감수성 훈련	2020-09-10~10-12	학급 친구들 간의 관계형성 및 공동체성 강화(한샘고등학교 외 4개교)
	노인보호전문기관 입소 노인 상담	2020-09-22~10-22	학대와 방임으로 인한 정서적인 어려움 감소와 안정 회복
	황혼육아 신뢰서클	2020-10-16~10-23	회복적정의 패러다임에 입각한 평등한 대화 모임
	영등포노인종합복지관 직무연수(신뢰서클)	2020-10-23	시설이용자와의 평화로운 관계형성 및 공동체성 강화프로그램의 진행능력 배양
	문제해결서클	2020-11-02	회복적정의 패러다임에 입각한 대화모임을 통해 분쟁당사자인 학생들의 갈등전환 경험
	세대 통합 지원사업 "응답하라 세대여!"	2020-12-14/17/18	다양한 세대가 모여서 평화로운 대화를 통해 소통함으로 세대를 통합하기 위함
지역건강 증진센터 (332명 참여)	With Me(Engage With Mind)	2020-06~2020-12	정신건강 고위험군 조기개입을 통해 건강한 사회구성원 성장 기대 (정신건강고위험군 청소년을 위한 사회재활 프로그램)
	한림국제지역혁신포럼	2020-11-05	마을기업 살리기 및 도시재생 정책 및 지역혁신 방안 마련
지역문화 예술센터 (883명 참여)	강원도 길 조성사업 포럼	2020-12-10	강원도 길을 통한 새로운 관광자원 발굴 및 관광 사업 제고 마음의 순례길로서의 간선 및 지선 설정에 대한 검토, 조성될 길에 대한 콘텐츠 발굴 성과 및 점검
	2020문화가 있는 날 (공지어이야기)	2020-06~2020-11	춘천 공지어 전설을 활용한 가족 대상 문화예술 프로그램
	박물관 길 위의 인문학	2020-07~2020-12	박물관 소장품과 지역의 문화재를 활용한 인문학, 문화예술 교육

부서	프로그램명	일정	내용
	문화콘텐츠 메이커스	2020-11~2020-12	유봉여중 대상 전통문화상품 제작 프로그램
지역협업센터 (267명 참여)	아동보호현장 활동가의 상담역량 강화 프로젝트	2020-07-31~08-13	아동보호현장 현장가의 아동학대 사건 대응능력 향상
	Digital technology 활용 돌봄서비스 개발	2020-08-10	이용자와 종사자에게 도움이 되는 디지털 기술 적용 및 개발
	노인맞춤 돌봄서비스 실천가역량강화 및 R&D 리빙랩 프로젝트	2020-08-11~08-25	우수 돌봄 서비스 R&D 능력배양 및 사회서비스 디자인과 파일럿 테스팅 기술 및 실행 능력 향상
	춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델 개발	2020-10~2020-12	초고령사회 대비 춘천시에 적합한 노인통합돌봄 모델 개발 및 노인의 Aging In Place 실현
	춘천마을자치배움터	2020-10-15~12-10	지방분권 시대를 위한 시민자치역량 강화
6차산업협업센터 (198명 참여)	홍천사과 온라인축제	2020-11~2020-12	뉴노멀 대응 온-오프라인의 장점을 극대화하여 지속적 발전 축제 모델 제시
	ICT기술기반 생태관광 아이템 영상콘텐츠 제작	2020-06~2020-10	관광 패러다임의 변화 및 관광자원의 범주 확대로 ICT기술기반 관광 홍보용 아이템 발굴
	지역사회공헌연구회 및 아이디어톤 대회	2020-08~2020-12	지역 대학의 지역사회 공헌활동 운영 성과 공유 지역사회 문제해결 아이디어톤, 캡스톤디자인 경진대회 개최

[그림 2-7] 한림대학교-지역사회의 다양한 교류 활동

기타 확산을 위한 노력(우수 활동 언론 홍보)

강원도길 조성사업 포럼 개최

VERITAS
교육 전문 신문 (베리타스 알파)

한림대 등 강원 3개 대학 LINC+사업단, '강원도 길 조성사업' 세미나 열어

[베리타스알파=나동욱 기자] 한림대학교를 포함한 강원권 3개 대학 LINC+ 사업단이 10일 오후2시부터 한림대 국제의관에서 '강원도 길 조성사업' 관련 세미나를 열었다고 10일 밝혔다.

이번 세미나는 지난 7월10일에 열린 강원도길 조성사업 제1차 포럼에 이어 지역 대학으로서의 최표적 역할에 충실하고 LINC+ 사업이 추구하는 지역 사회와의 상생적 협력 방안을 도모하기 위해 마련됐다. 특히, 각 대학의 실무자들이 조성될 길에 대한 콘텐츠 발굴 성과 및 점검을 위해 강원도 길에 놓인 문화 자원을 지혜로운 경험과 신선한 사유들로 재해석함으로써 강원의 시간과 공간이 한데 어우러질 수 있는 방안을 탐색하는 시간을 가졌다.

학생제작 영상콘텐츠 춘천mbc방영 캡스톤디자인

프레시안

한림대, 학생 제작 영상콘텐츠 춘천MBC 방영

학생들이 기획부터 연출까지 전 과정 제작

한림대학교(총장 김중수) 학생들이 제작한 영상콘텐츠가 춘천MBC에서 방 송된다.

한림대 미디어스쿨 수업인 방송영상콘텐츠제작-캡스톤디자인(지도교수 윤 혁)에서 2020년 1학기 동안 학생들이 스스로 기획, 제작, 연출한 영상콘텐츠 를 춘천 MBC 시청자프로그램 '우리, 세상을 담다'에 7일 오후 5시 20분부터 60분간 방송된다.

나노융합스쿨 캡스톤디자인 성과 국제학술지 게재

VERITAS
교육 전문 신문 (베리타스 알파)

한림대 나노융합스쿨 학부생들, 캡스톤디자인 연구성과 국제학술지 게재

[베리타스알파=신승희 기자] 한림대 나노융합스쿨 재학생 3명(홍승진, 백주원, 이동국)이 2020년 1학기 진행된 캡스톤디자인의 결구성과를 한국물리학회가 발간하는 Scopus 등재지인 '새물리'에 게재하였다.

연구성과는 강원도 철원군에 위치한 DMZ평화센터, 철원플라즈마산업기술연구원과 공동으로 진행했던 '양자점 필름을 이용한 UV근 등심 LED 조명의 개발'이라는 캡스톤 디자인 연구의 결과물을 발표한 것으로서 일반 백색 LED 조명에 양자점을 적용하여 조명의 연색지수 특성을 개선한 결과를 담고 있다.

양자점 필름으로 조명에 비치는 물체의 색을 훨씬 더 자연스럽게 연출할 수 있음을 의미하기 때문에 캡스톤디자인 연구를 통한 산학협력 성과창출의 기대감을 높였다고 볼 수 있다.

캡스톤디자인 가상전시관 오픈

프레시안

한림대, 캡스톤디자인 가상전시관 오픈 및 온라인 경진대회 개최

한림대학교(총장 김중수) LINC+사업단은 2020학년도 1학기 캡스톤디자인 결과물에 대해 온라인 가상전시관을 열어 우수 작품을 소개하고, 비대면 경 진대회를 18일 했다.

교육부와 한구연구재단의 지원을 받고 있는 한림대학교 LINC+사업단에서 는 매 학기 오프라인으로 진행되던 캡스톤디자인 경진대회를 코로나19로 인한 사회적 거리두기의 일환으로 본교 산학협력관 1층을 30 모델링화한 가상전시관에서 개최하기로 했다.

현재, 가상전시관에서는 이번 경진대회 우수 작품의 홍보영상과 학생들의 참신한 아이디어를 실현가능하게 하는 메이커스페이스 소개영상을 접할 수 있다.

ⓒ한림대학교

지역관광활성화 협의체 활동소개

If we know North Korea, it will be half of unification.
통일신문
The Tongil Sinmun

대학과 민간여행사 협력모델 구축...학생들 참여로 접경지역 경제 활성화 기여

[기획탐방] 한림대 LINC+사업단, 백골부대와 강원권 DMZ관광활성화 추진

통일부

2020 산학협력EXPO 교육과정 공모전 우수상 수상

매거진 한경 | 한경BUSINESS | MONEY | hankyung JOB&J

태그 취업 핫 뉴스 직업의세계 스타트업 CEO 캠퍼스아산

홈 > JOB&JOY

한림대 손우정 학생, 2020 산학협력 EXPO 영상콘텐츠 공모전 우수상 수상

[한경잡앤조이=이진이 기자] 한림대 사회혁신융합전공 손우정 학생이 2일 온라인으로 개최된 2020 산학협력 EXPO에서 '산학연계 교육과정 영상콘텐츠 공모전' 부분 우수상을 수상했다. 전국 55개 LINC+사업 참여대학 중에 한림대 사회혁신융합전공과 이름 이수한 학생이 높은 평가를 받았다.

이 대회는 산학연계 전공 개설, 캡스톤 디자인, 현장실습 등 그동안 대학들이 LINC+사업을 통해 시도해온 다양한 산학연계 교육과정에 대한 학생들의 경험과 성장 스토리, 우수 성과를 공유하고 확산시키기 위해 마련됐다.

춘천시 방문진료 정착 산학협력 세미나

교수신문

한림대 LINC+사업단, 춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나 개최

□ 한림대학교(총장 김중수) LINC+사업단은 20일(금) 오후 4시부터 본교 캠퍼스라이프센터 4층 비전홀에서 춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나를 개최했다.

□ 이번 세미나는 노인돌봄 전달체계 개편의 일환으로 농촌지역 노인의 안성질환을 성공적으로 관리하고 이들의 자가건강관리 역량을 강화하기 위해 보건·복지 서비스를 연계한 방문진료 서비스를 제공하고자 계획되었다.

□ 이번 행사는 김장오 성공회대 교수(건강미의 원장)의 '성공적인 방문진료 모형의 설계특강과 허미숙 소양강댐휴나눔복지센터장의 '방문진료와 복지서비스 연계 실제특강 이후 '방문진료 모형의 준전시 적용 방안'이란 주제로 토론의 진행됐다.

□ 세미나를 주관한 한림대 간호대 신동수 학장은 "그간 주민 건강에 기여해 온 보건진료소는 방문진료를 통해 안성질환관리와 보건·복지 서비스 연계에 앞장설 것이다. 의료 취약지역에서 일하는 보건진료소장님들의 열정과 노고에 박수를 보낸다"고 소감을 전했다.

제3회 한림국제지역혁신 포럼

이뉴스투데이

한림대 LINC+사업단, 제3회 한림국제지역혁신포럼 성공 개최

[이뉴스투데이 김진희 기자] 한림대학교(총장 김중수) LINC+사업단(단장 송창근)은 5일 오후 2시 교내 캠퍼스라이프센터에서 '대학과 지역사회가 만드는 미래산업 창의공간'이라는 주제로 '제3회 한림국제지역혁신포럼'을 개최했다.

한림 국제 지역혁신 포럼은 한림대 LINC+사업단(단장 송창근)이 대학과 지역사회의 상생발전 가치를 실현하기 위한 노력 일환으로 올해 3회째를 맞은 행사이다. 지역사회 혁신을 지향하는 국내외 실천가, 정책자, 교육자 등과 함께 지역혁신의 주역인 시민들이 한 자리에 모여 지역혁신의 방향과 전략을 깊이 있게 고민하는 배움과 협력의 장이 됐다.

이번 포럼에서는 특히 지역혁신과 미래산업이라는 두 가지 키워드를 중심으로 미래 교육의 방향과 지역-대학의 협력 전략을 모색했다. 이번 행사는 송창근 산학부총장의 개회사를 시작으로 ▲이재수 춘천시장과 허명국의원 축사 ▲김중수 총장 환영사 ▲1세의 기조강연, 2개별표 세션과 토론 순으로 진행됐다.

강원도 간호사회 공동 개발 "감염관리 어플" 기술이전

UNN

한림대 산학협력단, 강원도간호사회에 '간호인력 감염 관리 어플 기술' 이전

[한국대학신문 이한지 기자] 한림대학교병원(총장 김중수) 산학협력단은 에버트란호텔에 강원도간호사회와 간호인력의 감염관리 역량 향상을 위한 이중과제개발 계획 노하우 기술이전 협약을 15일 체결했다고 이날 밝혔다.

협약식에는 송창근 한림대 산학협력단장, 정금희 교수, 정재정 사회편간고학회 강원도간호사회장 등 관계자들이 참석했다.

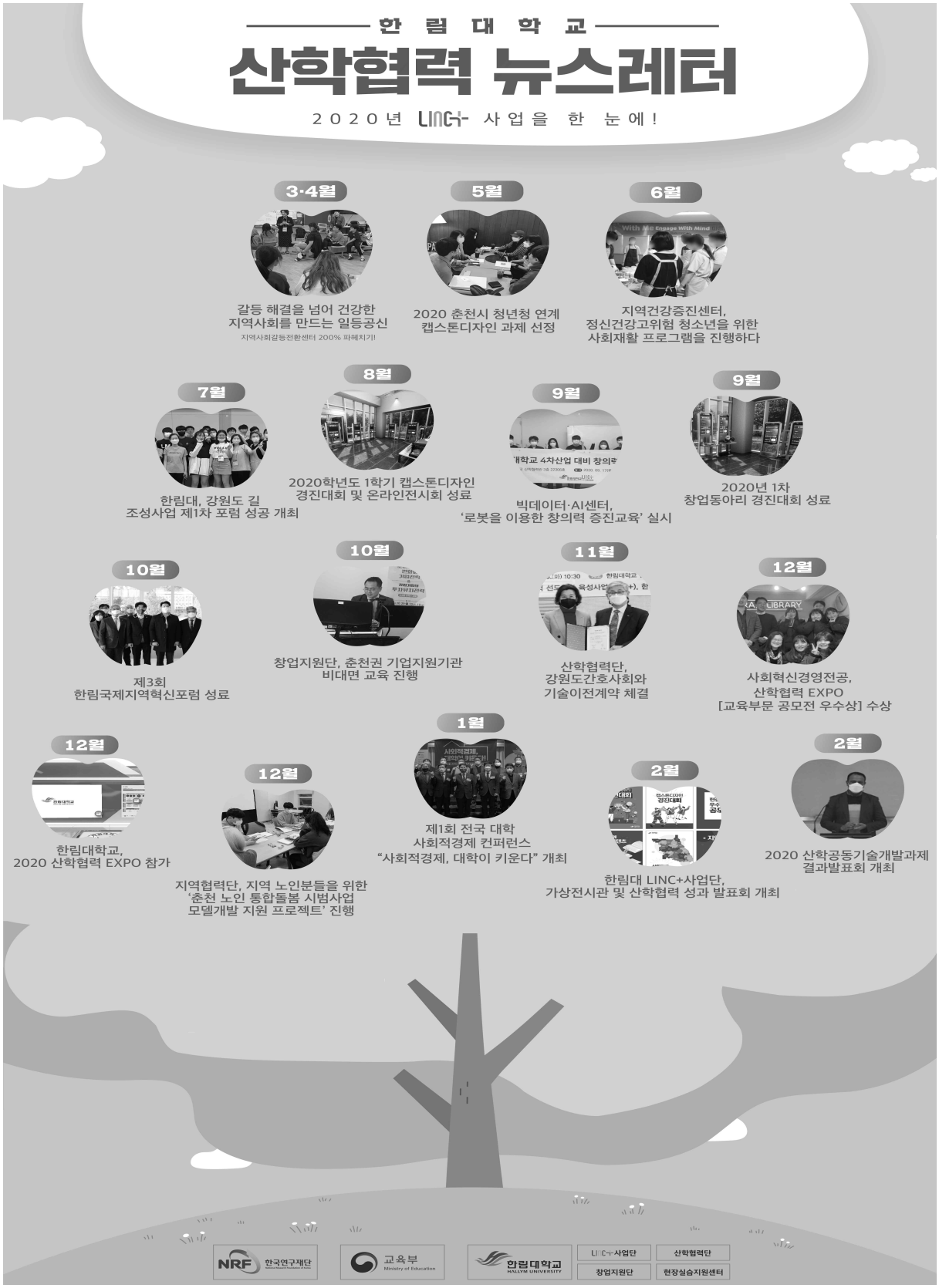
이번에 이전되는 기술은 한림대가 교육부·한국연구재단의 '사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC) 육성사업을 통해 개발한 이중과제에너센(IN) 개발 기술이다. 장갑착는 '오염가능 간호인력 감염관리 역량강화를 위한 중 개발' 과제를 통해 이번에 이전되는 기술을 개발했다. 강원도간호사회는 도내 요양시설 간호인력의 감염예방 교육을 위주으로 기술 개발에 협력했다. 이들은 춘천성심병원 감염관리실장을 비롯한 각계 전문가들로 구성된 연구개발단은 현장 중심의 맞춤 속사의도 반영했다.

한림대 산학협력단 관계자는 "임원한 현장들의 간담상태나 인력 부족 등으로 인해 감염관리에 취약할 수밖에 없는 요양병원의 코로나19로 인한 이동고객사 겪고 있는 사정에 대한에 개발한 앱과 종사자들의 어려움을 해소하고, 도민들의 건강을 향상시키는 대 프라이나 기여할 수 있기를 바란다"고 말했다.

강원도간호사회는 앱을 도내 요양병원과 종소병원에서 근무하는 간호 인력의 감염관리 역량 향상을 위한 교육 도구로 활용할 계획이다. 현장에서 그 유용성과 피급효과가 확인 될 것으로 전망된다.

[그림 2-8] 산학협력 성과의 언론 홍보 활동

한림대학교 LINC+사업단 뉴스레터



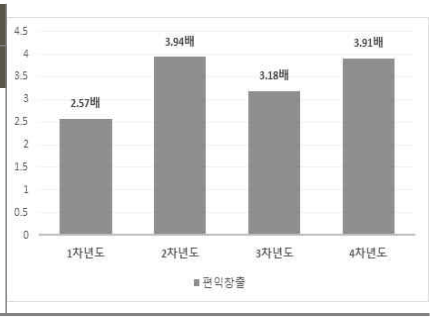
[그림 2-9] 한림대학교 뉴스레터 발간 현황

3) 산학협력 선도모델 성과의 사회적 공헌도

성과지표를 활용한 사회경제적 파급효과(ESI) 분석: 편익분석

- 한림대학교 산학협력모델의 사회경제적 영향(ESI)을 측정하기 위한 지표 개발
- 한림대학교 산학협력 선도모델의 10개 성과지표(6개 핵심지표, 4개 자율지표)를 활용한 편익분석에 따르면 LINC+사업의 사회경제적 가치는 193억원으로 예산투입대비 3.91배의 편익을 창출함

승수 = A / B	1차년도(2017년)	4차년도(2020년)
	2.57배	3.91배
A. 총 사회경제적 편익	8,137,497,475원	19,350,639,404원
취 · 창업에 따른 고용효과	2,313,414,683원	5,348,815,400원
산학협력에 따른 경제효과	5,824,082,792원	13,532,960,004원
B. LINC+ 사업비 집행액(이월금+본사업비)	3,162,244,728원	4,952,806,360원



지표		편익
취·창업에 따른 고용효과*(5,349 백만원)	가족회사	– 취업자 수: 190명, 1인당 연간 고용비율: 일자리 지속기간(월단위)[1]/12개월, 연평균 급여: 2,000만원 – 190 × (12÷12) × 20,000,000원 = 3,800,000,000원
	신규 창업	– 교내 지원을 받은 창업등록 건수: 9건, 연간 예상 매출액: 약 4,605만원 – 기업당 연간 가동비율: 창업 이후 지속기간(월단위)/12개월, 매출액 발생 비율: 약 27.6% – 창업기업 중 고용 발생 비율 및 평균 고용인원 수: 16.4%, 2.86명 – 9 × 4,605만원 ×(12÷12) × 27.6% = 114,388,200원 – 9 ×(12÷12) × 16.4 % × 2.89명 × 2,000만원 = 84,427,200원
	지역협동조합	– 사업기간 중 협동조합 설립 건수: 5건, 연평균 매출액[2]: 약 2억 7,000만원 – 지역협동조합 설립에 따른 효과: 5 × 270,000천원=1,350,000,000원
산학협력에 따른 경제효과 (13,533 백만원)	R&D사업 (산업체 연구과제 수행)	– 연구비 수주액: 1,374,690,809원, 기술이전율: 21.37%, R&D 투자대비 매출액 비율: 4.98배 – 부가가치율 : 첨단신소재 27.79%, 나노생명과학 54.03%, 정보통신 55.09%[3]의 평균 45.64% 비용절감배수: 0.48배 – 향후 2023년부터 7년간 3,996,177,855원의 부가가치 편익이 발생할 것으로 예상
	기술이전 수입료	– 기술이전 수입료: 555,082,000원 – 2021년부터 2027년까지 향후 7년간 8,245,651,640원의 부가가치가 발생 : 기술이전수입발생액[(사업화매출액증분계수×부가가치율)+비용절감배수]
	공용활용장비 운영 수익금	– 209,664,900원
	인문사회분야 지식재산권 창출	– 인문사회분야 지식재산권 창출 건수: 65건, 건당 수입: 355,426원 – 지식재산권 창출에 따른 편익: 65× 355,426 ≒ 23,102,690원
	전방위 맞춤형 기업(지역) 지원	– 전방위 맞춤형 기업(지역) 지원 건수: 156.8건, 유사 사업지원금(건당 절감 편익): 40만원 – 전방위 맞춤형 기업(지역) 지원에 따른 편익 : 62,720,000원
	지역사회 혁신실적	– 지역사회혁신의 효과는 사업마다 매우 다양한 편익을 발생시키므로 건 당 추정 평균을 계산하는 것은 매우 어려움. 한국은행 지역 간 산업연관모형을 분석한 결과 강원도는 투자금액의 1.94배의 편익을 가짐. 따라서 지역혁신사업에 투자된 금액(대응자금 포함)에 1.94배의 편익을 갖는 것으로 추계함 – 4차년도 사업 기간 중 지역사회 혁신 투자비용: 513,218,000원 – 지역사회 혁신실적에 따른 편익: 995,642,920원
전체 합계		5,348,815,400원 + 13,532,960,004원 = 19,350,639,404원

* 취업에 따른 고용효과 분석에 취업률의 증대효과 편익이 반영되어야 하나, 코로나19여파로 국내외 취업률이 감소할 것으로 예상하여 본 항목에서 제외하였음에도 편익이 높게 나타남

1) LINC+사업 제4차년도 추진기간(2002년 3월~2021년 2월) 12개월
2) 기획재정부, "제3차 협동조합 실태조사 결과보고서"(2018년 2월 13일)에 따르면, 2016년말 전국에 10,615개의 협동조합에서 연평균 매출액이 제2차 조사(2016년)에 비하여 2억 1,000만 원에서 2억 7,000만 원으로 성장함. 여기에서는 2억 7,000만 원을 적용함
3) 한국은행, 산업연관표(종합) 상의 분야별 부가가치율 적용(www.bok.or.kr)

산업연관(IRIO)모형을 이용한 지역경제 활성화 효과분석

- 한국은행의 지역 간 산업연관(IRIO, Inter-Regional Input-Output)모형을 이용하여, LINC+사업 1~4차년도(2017년~2020년) 사업비 합계 163억2천만원의 파급효과를 분석함
- 360.8억원의 총 생산유발효과와 562명의 고용효과가 있었고, 강원지역에는 215.5억원의 생산유발효과와 425.9명의 고용효과가 있었음 [증빙 P.213 참조]

파급효과 구분	총 파급효과	지역경제 파급효과	지역 비중
1. 생산 유발 효과	360.8억원	215.5억원	59.7%
2. 부가가치 유발 효과	137.2억원	89.6억원	65.4%
3. 고용 유발 효과	562명	425.9명	75.7%
4. 취업 유발 효과	671명	473명	70.6%

UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)연계 지역혁신활동 실적

- 한림대학교의 산학연계 활동은 지역혁신을 넘어 유엔의 지속가능발전목표에도 크게 기여하고 있음
- 대학의 특성화와 연계한 교육, 건강과 복지, 일자리창출, 경제적 측면에 성과를 보이고 있음

(단위 : 건)

빈곤종식	기아해결	건강과 복지	양질의 교육	성평등	깨끗한 물과 위생	지속가능한 청정에너지	좋은 일자리와 경제성장	산업, 혁신과 인프라
2	1	53	161	2	1	34	107	6
불평등 해소	**지속가능한 도시와 공동체**	**지속가능한 소비-생산**	**기후변화 대응**	**해양 생태계**	**육상 생태계**	**평화, 정의 강력한제도**	**글로벌 파트너십**	**계**
1	20	46	2	2	1	40	4	483

지역사회혁신 프로그램 개발 운영 및 성과 확산 사례

지역	프로젝트명		참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
춘천시	대학도시협업	2040 춘천플랜	춘천시 [증빙 P. 261 참조]	• 춘천시 중장기 시정 방향과 목표
		시민 행복도 실태조사	춘천시	• 춘천시민의 행복도 변화의 시계열 자료 구축 및 영향 요인 분석
		노인돌봄 전달체계 개편 시범사업	춘천시, 건강보험공단, LH 등	• 춘천노인통합돌봄 지역사회자원가이드북, 홍보패키지(포스터, 리플렛, 카드뉴스), 통합사례관리 가이드 개발
		사회보장특별지원구역사업	춘천시, 춘천효자종합사회복지관, 춘천사회혁신센터 등 6개 기관	• 민·관·학 협업체계 구축 • 빈곤, 장애, 고령화, 1인가구 등 지역사회 현안 해결 위한 집단지성 역량 • 과정평가 및 모니터링
		마을자치배움터	국가균형발전위원회, 강원도지역혁신협의회	• 지방분권 시대를 위한 시민자치역량 강화
	춘천시 인정요양보호사 교육 프로그램 개발		춘천시, 보건소, 보건진료소	• 방문진료와 관련하여 보건전담공무원의 역할 검토, 실제 적용가능한 환자포괄평가도구 등 개발
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지		강원도, 춘천시	• 6차산업 활성화 및 지역 부가가치 창출, Smart Care Farm 운영
	교동·소양동 도시재생대학		춘천시, 지역민, 향교 교육원, 생명의 숲	• 지역주민들의 도시재생에 대한 이해와 참여를 높여 도시 만들기의 기초 확립 • 마을 활동가 양성 등 자립형 역량 강화 지원
	세대통합 지역공동체		영등포노인종합복지관 등 6개 기관	• 고령친화적 지역사회 환경 조성 및 세대통합형 지역공동체 의식 형성
홍천군	드림학교 드론 및 코딩 교실		홍천 삼포초등학교, 지역사회교육협의회	• 스크래치 및 햄스터 로봇을 활용한 초등 저학년 코딩 교육 협력 • 지역 내 상시 교육 프로그램 제공을 통한 4차 산업혁명 시대 적응력 고취
화천군	화천 방과후 아카데미		화천군 관내 초등학교	• 코딩·C언어, 드론 등 IT 융합형 메이커 교육 확산
인제군	인제군 어린이급식관리 지원센터 위탁사업		인제군, 인제군보건소, 학교	• 단체급식소에 대한 위생 및 영양관리 수준을 높이고, 어린이 스스로 올바른 식습관과 식사 태도를 길러 건강 유지 기반 마련

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
횡성군	지역사회서비스투자사업 컨설팅	횡성군	• 지역사회 중심의 소외계층 영양관리서비스 개발과 확산
강원도	강원도 길 조성사업	강원 LINC+사업 참여 5개 대학	• 간선 및 지선 상의 주요 탐방 지점에 얽힌 콘텐츠 개발 • 강원도 길 도보 여행을 위한 디자인 및 기념품 시안 개발
	난독 학생 문해력 향상을 위한 중재 프로그램 운영	강원도교육청, 두루바른사회적협동조합	• 강원 난독지원팀 구성 및 문해 전문가 양성 • 난독 초등생 발굴 및 실제적 중재프로그램 제공

2-2-2 사업에 대한 지속가능성 실적

1) 사업성과의 지속을 위한 제도 및 행·재정 지원 실적

가) 제도 및 행·재정적 지원 성과 [증빙 P.54]

연번	행·재정적 지원	주요 성과
1	LINC+사업 장학금	• LINC+마일리지장학금(150,000,000원), 현장실습장학금(154,575,000원), 창업장학금(3,000,000원) 교비 지원
2	산학협력중점교원 인건비	• 산학협력중점교원(2020년도 14인) 인건비(132,013,200원) 교비 지원
3	대학의 인력 지원	• 산학협력중점교원 신규 채용(4차년도 1인 증원), 산학협력 관련 정규직 확보(2020년 누적인원 총 26인) • 산학협력 전문인력 정규직 전환(매년 2인 이상 전환, 총 8인 전환), LINC+사업 전담 직원 채용 증원(4차년도 3인 증원)
4	산학협력 관련 조직신설 및 개편	• LINC+사업 추진을 위한 조직신설 및 개편 – 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터 – 한림대학교 기술지주주식회사 설립
5	산학협력 관련 인사제도 개편	• 산학협력 활성화를 위한 교원 인사제도 개편 지원(교원업적평가규정 개정: 정년보장 교수의 산학협력 활동 활성화를 위한 규정 개정 2020. 7)
6	LINC+ 행정 공간	• 산학협력고도화센터(산학협력특성화대학 교학팀) 행정실, 사업단 회의실, 지역협력센터 행정실, 사업단장실, 지역문화예술센터 행정실, 산학협력중점교수실, 세미나실 2실 등
7	취 · 창업 공간	• 취·창업 활용 공간: 메이커 스페이스 1실 및 동아리실 13실, 창의융합세미나실 1실, 4차 산업혁명-IoT 융복합 실습실, 디자인센터, 취·창업커뮤니티 공간 캠퍼스라이프센터(CLC) 구축, 글로벌융합대학 캠퍼스, VR Zone, 나노융합팹, 한림AI융합연구원 • 5차년도 신규확보 공간: 빅데이터분석실, 지능형헬스케어 Lab, SW 빌리지, AI 스퀘어, 산학협력 전시공간

나) 자립화를 위한 재정 확보 [증빙 P.62]

구분		재정지원 (백만원)	물적지원(건수)	인적지원(명)	비고
지자체	강원도	1,115.9	–	8	강원도(LINC+ 대응자금)
		2			강원도(창업동아리지원 보조금)
		40			강원도교육청(강원창업체험교육센터 보조금)
		41.2			강원도(창업보육센터사업 보조금)
	춘천시 등	92			춘천시청(지역주도사업)
		20			춘천시청(창업보육센터사업 보조금)
		39.8			춘천시 등(지역연계교육프로그램 운영 수입)
기관	복지관 등	46	22	56	한림청소년복지관 등 공공기관 연계 지역연계 프로그램 운영 수입

구분		재정지원(백만원)	물적지원(건수)	인적지원(명)	비고
산업체	산업체	564.4	–	225	산업체 현장실습 지원금 수입
		209.7			공용장비활용수익
		550.5			기술이전수입
		1,331.6			순수산업체 공동연구과제 수입
소 계		4,053.1	22	289	–

다) LINC+ 사업 수행을 통해 창출된 성과 활용 [증빙 P.81]

구분	활용 성과 내용
기술이전	• 기술이전 총 32건, 수입 550.5백만원
산학공동기술개발과제	• 산학공동기술개발과제 20건 지원 성과 : 기술이전 17건, 시제품 제작 8건, 특허출원 4건, 신규과제 연계 3건, 지역사회혁신 4건
대학 공용장비 활용	• 대학이 보유한 장비활용수입 209.7백만원
가족회사로의 학생 취업	• 가족회사로 졸업생 190명 취업 성공
창업지원을 통한 창업 등록	• 창업지원을 받은 실제 창업등록 건수 37건
인문사회분야 지식재산권 창출	• 캡스톤디자인 및 창업지원을 통한 인문사회분야 학과 지식재산권 65건 창출
산업체 애로기술 해결	• 산업체 기술지도 152회 40개 기업 · 기관 지원 • All-Set 맞춤형지원프로그램을 통한 시제품 제작 25건 • 37개 협의체 운영 성과 : 9명 취업 성공, 기술이전 6건 65,000천원 수입, 산업체연구과제 연계 13건 1,014백만원 수주
지역연계프로그램 운영	• 지역연계 교육프로그램 53건 운영 / 재직자교육 프로그램 14건 운영 • 지역사회 혁신 실적 15건 달성 / 지역협동조합 5건 설립

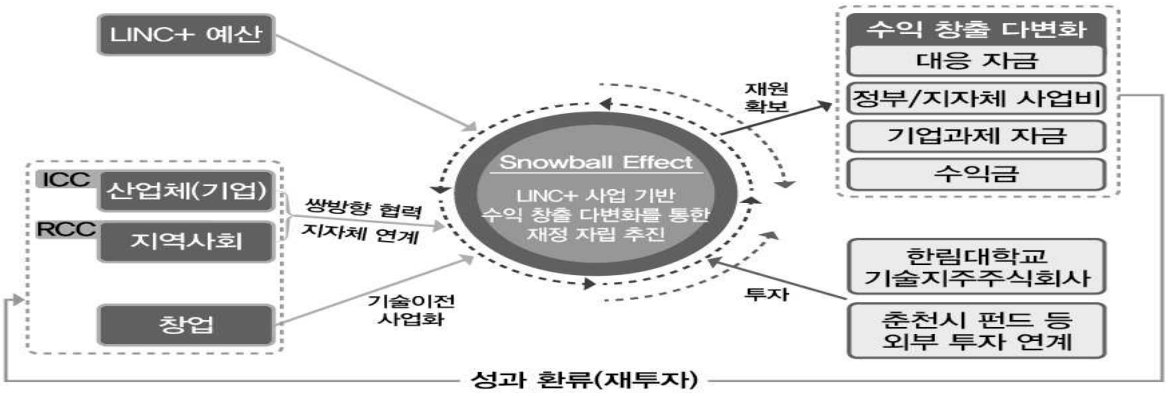
라) LINC+사업의 지속가능한 발전을 위한 노력

프로그램 전략

- 4차 산업혁명 대응하여 미래 지속 가능한 강원도형 신산업 중점육성과 지역전략 특화산업 사회맞춤형 Health & Life Care 전문 인재양성 추진
  - 인공지능융합학부, 기후변화융합전공, 건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영융합전공 등 융합전공 신설
- 대학 산학협력 운영체제 고도화 및 구성원의 산학협력 추진의지 구체화
  - 지속적인 산학협력 친화형 제도개선 및 공감대 형성 노력
  - LINC+장학금 교비 지원: LINC+마일리지장학금(150백만원), 현장실습 및 창업장학금(157.6백만원)
  - 산학협력중점교원 인건비 교비지원 : 132백만원
  - 대학 인력지원: 부서별 필요인력 겸직 발령지원(산학협력단, 현장실습지원센터 등)
  - 전체 교원의 산학협력 활성화 및 참여율 제고를 위해 교원인사제도 개편(교원업적평가규정 개정)
- 지속가능한 바이오 및 헬스케어 분야 기술사업화 플랫폼 구축을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 설립(2020.09.25) 및 운영(8.36억원 출자, 한림대학교 산학협력단 100% 지분 소유)
- 메이커 스페이스, 한림AI융합연구원, 디자인센터와 빅데이터분석실, 지능형헬스케어 Lab, SW 빌리지, AI 스퀘어 등의 신설(2021.2) 운영을 통한 대학 내·외 4차 산업혁명 선도기술 확산을 위한 기반 구축
- 지속가능한 지역혁신 거버넌스 구축
  - 2020 강원혁신포럼, 제3회 한림국제지역혁신포럼, 강원소셜이노베이터테이블 개최로 지역혁신 의제 설정, 대내외 교육 및 소통 역할

재정 확보 전략

- 기술료, 센터별 자립사업 및 외부재원 유치 등 지속성 담보
- 재정사업의 지자체 및 참여기관 비율확대와 철저한 ROI(Return on Investment) 관리를 통한 재정건전성 확보
- 합리적인 성과관리시스템 운영으로, 실질적 성과창출 가능성 타진 및 효율적 예산 집행 계획 수립



[그림 2-10] 한림대학교 재정 자립 계획

– 자립화 재정 추계에 따른 달성도는 당초계획 60.5%를 초과달성한 60.8%임

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	
				계획	달성도
ROI = A/(A+B) × 100	43.6%	54.3%	56.2%	60.5%	60.8%
A. 자립형 사업과 수익흐름(천원)	2,440,758	4,352,288	5,373,553	7,260,000	4,365,840
– 소계: 자립형 사업 투자금액	1,781,837	3,549,760	4,393,404	5,980,000	6,192,587
• 교비 대응자금	579,000	595,700	515,321	600,000	439,588
• 강원도 대응자금	115,911	115,911	115,911	130,000	115,911
• 쌍방향 산학협력 대응자금	133,084	198,131	332,894	250,000	183,997
• 산업체(지자체) 공동연구비	711,162	1,232,148	1,346,278	1,500,000	1,374,691
• 중앙정부 공동 사업비	225,000	390,000	1,083,000	1,500,000	3,340,000
• 지자체 공동 사업비	–	1,000,000	1,000,000	2,000,000	738,400
– 소계: 기금과 수익흐름	658,921	802,528	980,149	1,280,000	1,173,252
• 가족기업 기금(연회비 및 자문료 등)	345,551	328,397	507,833	600,000	408,506
• 센터 자립형 사업비	17,680	17,870	13,615	100,000	240,710
• 공동장비 운영 수익금	107,570	159,200	219,816	230,000	209,665
• 기술이전 수입료	205,800	314,932	252,500	450,000	555,082
B. LINC+ 사업비(천원)	3,162,225	3,666,850	4,194,474	4,746,746	4,756,420

공간 확보 전략

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활성화

– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 강원도 및 춘천시 대응예산 확보(20억원)
– 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 연계, 산학협력관 공간 활용범위 확대와 4차 산업혁명대비 한림AI 융합연구원, 메이커 스페이스, 디자인센터, 나노융합팹 등 부속시설 확충
– 창업실습실, 각종 시제품 제작 장비, 6차산업 및 사회적 경제 지원, 산업체 입주를 위한 공간 확보와 대학 장비의 개방을 통한 지속적 산학협력 기반 마련
– 지역사회와의 산학협력을 통한 공동체사업 활성화 및 시너지효과 창출
– 건강·생명산업분야의 개방형 산학협력 고도화

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성

[그림 2-11] Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지

VISION - 5차년도 계획

3 차년도 산학협력 발전계획의 적절성

3-1. 대학 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성

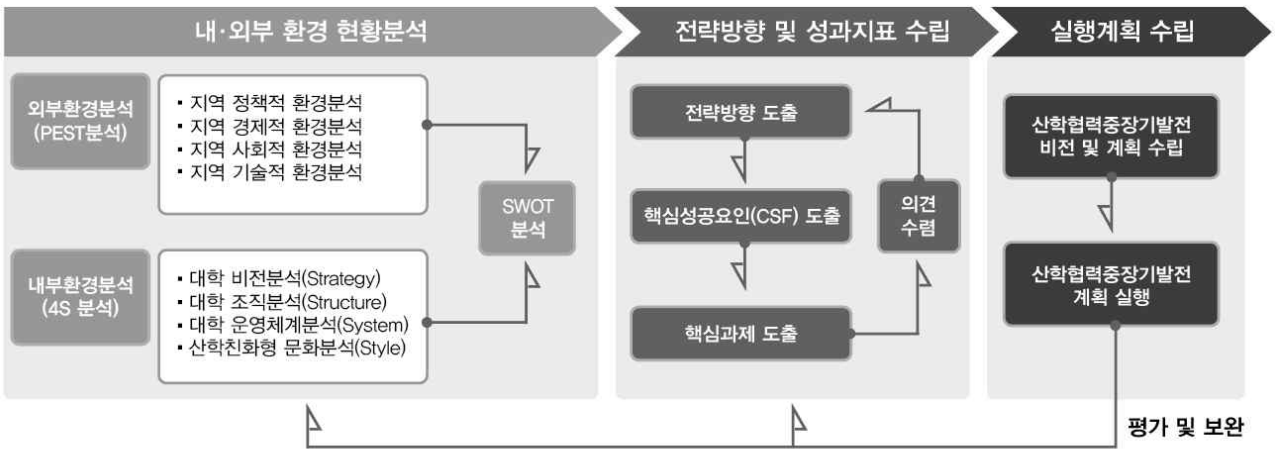
3-1-1 대학 산학협력 중장기 발전계획

산학협력 중장기 발전계획 수립 관련 위원회 운영

[그림 3-1] 중장기발전계획 창출과정

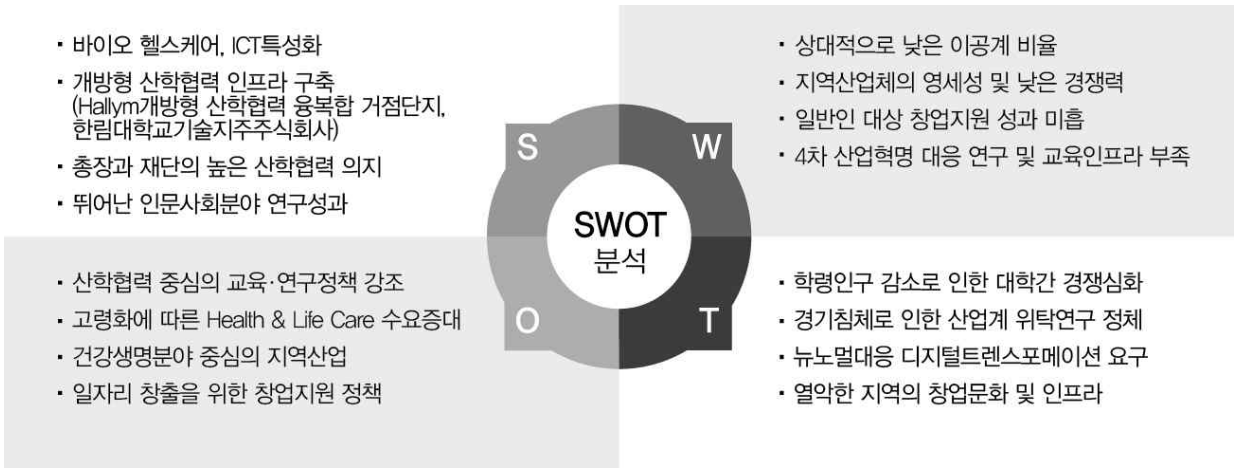
연번	일시	주관부서/위원회	내용
1	2019-09-26	대학발전회의	• 대학원교육과정의 지역사회와 연계한 산학협력 비전 발표
2	2019-11-28	대학발전회의	• 특성화연계 산학협력고도화 추진 성과 및 중점 계획 발표
3	2019-12~2020-01	산학협력위원회	• 산학협력 중장기발전계획 중간점검(지역,기업대상 "Hallym Census" 시행)
4	2020-03~2020-12	비전전략처	• 대학비전 성과 자체평가 시행: 특성화연계 산학협력 고도화 실적 점검
5	2020-05~2020-11	대학발전회의	• 특성화연계 융합교육과정 발전계획 검토
6	2020-08~2020-11	미래비전포럼	• 대학과 지역사회 협력 사업 점검 및 추진 계획 수립
7	2020-09~2021-01	산학협력위원회	• 산학협력 중장기 발전계획 TF 구성 및 추진 과제 점검
8	2021-02	산학협력위원회	• 산학협력 성과 발표회 및 산학협력 중장기 발전계획 중간 평가

산학협력 중장기 발전계획 수립을 위한 의견수렴과정



[그림 3-2] 산학협력 중장기 발전계획 의견 수렴 과정

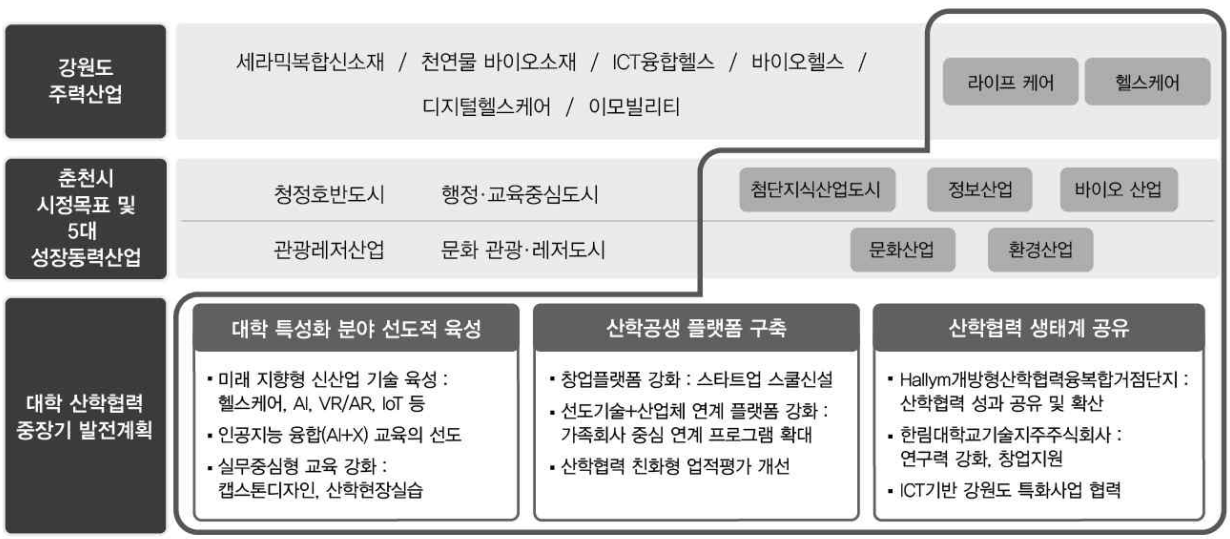
대학내부의 산학협력 현황분석 및 자체진단



[그림 3-3] 산학협력 현황 분석

구분	현황분석	자체진단
대학 특성화 분야 선도적 육성	• 강원 지역 산업 사회 연계 융합 및 특화분야 교육과정 개설 • 4차 산업혁명 대응 신산업 분야 전문 인재 양성 • 융합 전공 및 실무 중심형 교육체계 수립 • 참여율 향상 및 고도화 방안 필요 (전교생 대상 홍보 및 사전 교육 강화 등)	• 강원도 종합발전계획인 '건강하고 쾌적한 삶터 기반 구축'과 경제발전계획의 비전인 '동북아 녹색성장의 신 발전 지대(생명·건강 중심)'와 일치 • 주요방향인 쾌적하고 안락하며, 풍요로운 삶이 공존하는 생활공동체 실현 • 춘천권 전략산업육성 방향인 바이오 및 도시재생사업과 일치
산학공생 플랫폼 구축	• 산학협력 센터별 기능 강화 등의 가시적 성과 획득 • 제도 개편 시 구성원 간의 합의 • 개편된 제도를 반영한 실제 운영 성과 필요 • 신규 산학협력 전략공간 운영의 효율화 및 자립화 방안 수립 필요	• 효율적이며 지속가능한 대학·지역협력형 산업협력 • 재생사업을 위한 전담조직 및 실행 거버넌스 구축 필요 • 강원도 종합발전계획의 추진방향인 지속성장 산업기반 형성 R&D·신성장 동력산업 육성 필요
산학협력 생태계 공유	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지(재단 및 지자체 지원) 조성 추진 • 지역 산업 및 사회와의 산학협력 성공 사례 발굴 • 인문사회계열 학과의 산학협력 모델 추가 발굴 및 확산 • 일부 시군에 한정된 사업을 강원도 전체로 확산시킬 방안 필요	• 강원도 경제발전계획의 방향인 지역의 특성을 바탕으로 특성화된 지역발전 가능 • 지역 간 협력과 상생을 통한 동반 발전 추구와 일치 • 지역산업의 고부가가치 신산업화와 일치 • 헬스케어, ICT 중심의 지역산업과 일치 • 융·복합으로 6차산업 고도화

지역사회 및 산업체 등 지역 장기 발전 전략 분석

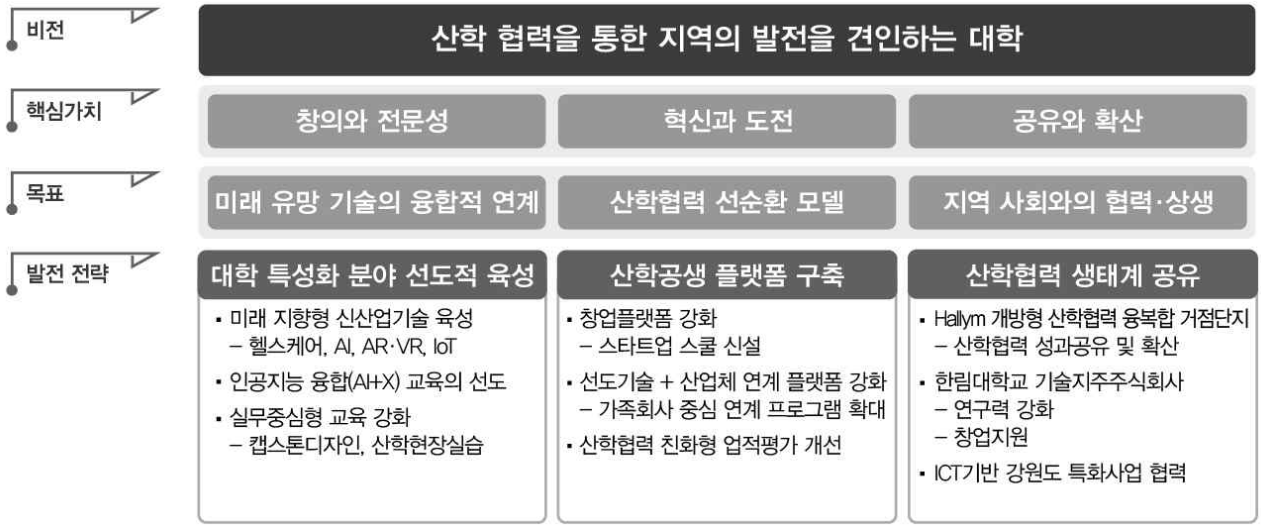


[그림 3-4] 지역 장기발전전략과 대학 산학협력 중장기 발전계획의 정합성

- 건강생명(Health & Life Care) 관련 지역산업 및 지역사회의 핵심전략 분석
- ICT 융복합 첨단 신산업 육성 및 디지털 헬스케어 산업 육성계획은 본교 발전계획에 반영
- 강원도 지자체와 춘천시 등 지역공동체가 주도하는 혁신도시 및 지역재생을 위한 추진전략 분석
- 지역공간 혁신, 지역재생 경제 활성화, 공동체 회복 및 사회통합의 과제를 본교 발전계획에 반영

산학협력 중장기 발전계획

- 대학·기업·지자체 다자간 산학협력, 지역재생 모델의 확장과 추진 주체간의 연계 강화
- 정부와 강원도의 산학정책에 능동적이고 지속 가능한 핵심과제 도출
- 발전전략과 목표 달성도 및 성과사례 분석을 통해 실행중심의 구체적 발전방향 제시
- 한림 LINC+ 혁신지수(산학협력 활동성과)를 분석하여 반영함



[그림 3-5] 산학협력 중장기 발전계획

미래 유망 기술의 융합적 연계

- 4차 산업혁명 대비 헬스케어, AI, AR·VR, IoT 등의 신기술 집중 육성
- 대학 전체가 인공지능 융합(AI+X)을 적용할 수 있도록 전면적 실무 교육 실시

산학협력 선순환 모델

- 가족회사 중심의 산학협력 플랫폼 강화를 통한 효율성 및 환류체계 제고
- 스타트업 스쿨 신설로 기술 창업 및 사업화 연계 지원

지역 사회와의 협력·상생

- 대학·지역상생 협력 및 지속 가능한 산학협력 체계 강화와 인적 네트워크 구축
- 지자체와 긴밀한 협의를 통한 협력 방안 도출
- 대학본부 및 지자체의 지속적인 행·재정적 지원
- 사업 수행을 위한 전담교수 및 지자체 전문가 참여 협의체 구성으로 중장기적 지속성 강화

산학협력 중장기 발전전략별 핵심과제

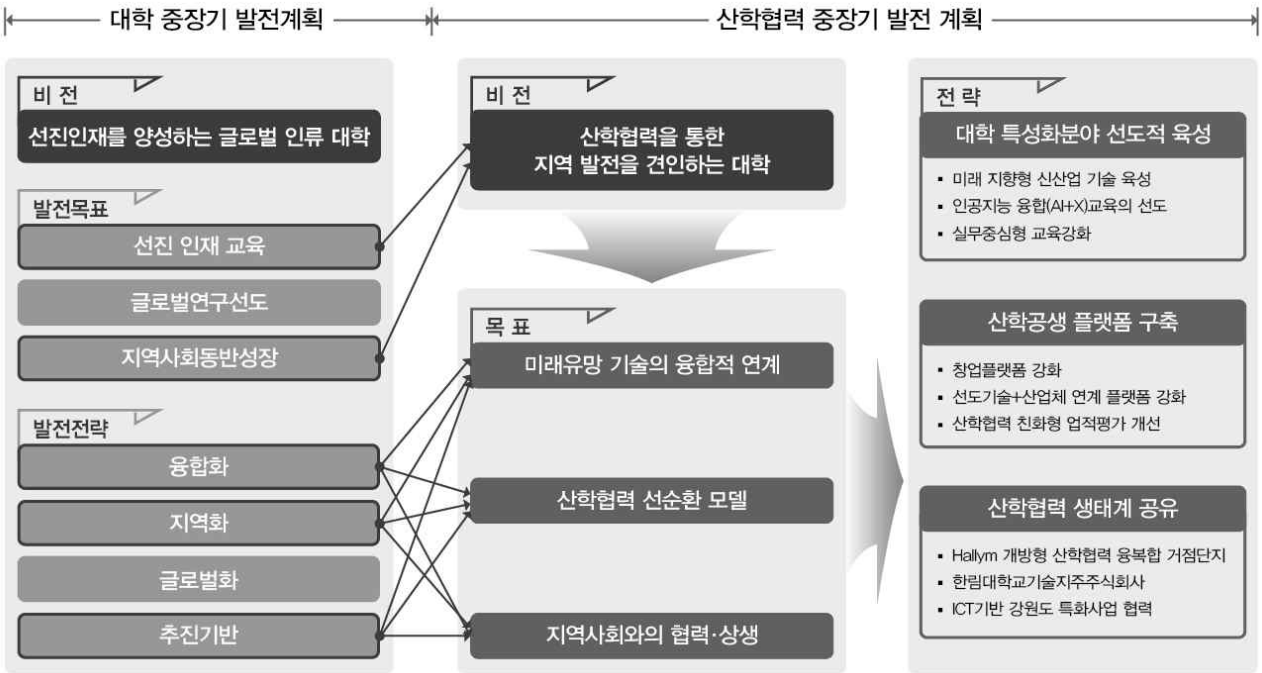
발전전략	5차년도 핵심과제
대학의 특성화 분야 선도적 육성	• 미래지향형 신산업 기술 육성: 헬스케어, 소재·부품, 장비, AI, AR·VR, IoT • 인공지능 융합(AI+X) 교육의 선도 • 실무중심형 교육 강화 : 캡스톤디자인, 산학현장실습 • 산학협력특성화 교육과정 정비 및 스쿨 전환 • 산학친화형 교과목 추가 개설 및 참여율 확대 • 공동체 상생가치 배양을 위한 교육 내실화

발전전략	5차년도 핵심과제
산학공생 플랫폼 구축	• 창업플랫폼 강화 – 스타트업 스쿨 신설 – 창업 관련 전문 교육 참여율 확대 – 협동조합 설립 지원 확대 및 청년 창업 전문가 양성 • 선도기술 + 산업체 연계 플랫폼 고도화 – 가족회사 중심의 연계 프로그램 강화 – 지역지향형 기술이전 및 사업화 모델 확산 – 산학협력 성과의 효율적 사업화 지원체계 확립 – 소재·부품·장비 중심의 선도기술 및 기업지원 • 산학협력 친화형 업적평가 개선 – 산학협력 친화형 평가 항목 확대 및 배점 조정 – 지역협력 친화형 업적평가의 실질적 반영
산학협력 생태계 공유	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 – 산학협력 성과 공유 및 확산 – 지역협업센터(RCC) 주도의 지역사회 연계 비즈니스 모델 개발 • 한림대학교 기술지주주식회사 기능 및 역할 강화, 창업지원 – 기술투자 확대 및 교수, 학생창업펀드 조성 – 보유기술의 기술사업화 등 기술창업 촉진 • ICT 기반 강원도 특화사업 협력 – Health & Life Care, 문화도시사업, 강원도 길 조성사업, 리빙랩 협력 – 강원도형 지역사업 성공모델 확산 및 사회안전망 구축을 위한 지역협업 강화 – 농촌마을재생 및 건강 돌봄 모델 확산 – 한림대–춘천시 교동, 조운동 도시재생뉴딜사업 성공적 수행

3-1-2 대학의 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획과의 연관성

대학 비전 및 발전목표와 연계한 산학협력 발전계획의 구체화

– '선진인재를 양성하는 글로벌 일류 대학'이라는 한림대학교 비전은 산학협력 비전과 밀접한 상호연관성을 가짐
– 대학 비전 실현을 위한 3대 목표 '융합화', '지역화', '글로벌화'는 산학협력 발전계획의 전략으로 구체화됨
  • 융합화 : 4차 산업혁명 선도기술인 인공지능 융합교육을 산학협력 핵심과제로 선언
  • 지역화 : 지역기반 가족회사 중심의 산학협력 플랫폼 강화
  • 글로벌화 : 산학협력 생태계 공유 및 확산을 위한 글로컬 산학협력 역량 극대화



[그림 3-6] 대학 비전 및 산학협력 중장기 발전계획 연계성

산학협력을 통한 대학 발전계획 구현

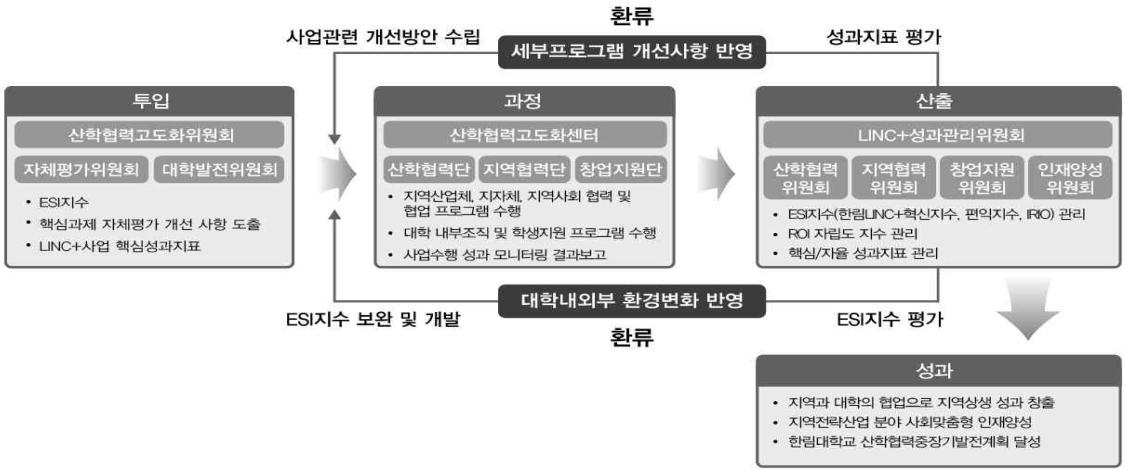
– '대학 특성화 분야 선도적 육성'으로 미래 유망 신기술을 보유한 선진 인재 양성
– '산학공생 플랫폼 구축'으로 지역사회 동반성장 발전 목표 실현
– '산학협력 생태계 공유'를 통한 지역산업과 사회의 공생 가치를 창조하는 선도대학 구현

3–2. 산학협력 발전계획의 지속가능성

3-2-1 대학의 산학협력 발전계획의 실현가능성 및 지속가능성

중점사업	실현가능성 및 지속가능성
대학 특성화 분야 선도적 육성	• 산학친화형 교과목 추가 개설 및 참여율 확대 : 산학협력 특성화 교과목 집중지원 • 지역산업체 수요반영 실무중심 교육과정 운영 확대 • 스타트업 스쿨 신설: 현장실습 및 창업 관련 전문 교육 참여율 확대 • 지역문제 해결형 교육과정 리빙랩(춘천시 청년청 연계 지역사회 문제 해결을 위한 캡스톤디자인 과제 수행) 확대 운영, 재직자교육(특성화분야 전문가 교육 등) • 지역사회를 위한 교육 확산 : 마을주민, 초중고 학생 (4차 산업혁명 관련 교육 등)
산학공생 플랫폼구축	• 개별사업단 중심의 산학협력이 대학·기업·지자체 협력차원의 산학체계로 확대 • 산학협력 조직 권한 재정립 및 확대, 산학협력인력의 다양성과 제도적 안정화 • 교원업적평가 시 산학협력실적 반영요소 추가 발굴 및 반영성과 확대 • 취·창업 역량강화 학사제도 운영 확대(창업대체학점인정제, 창업휴학제) • 융합형 산학협력 전문교원 채용을 통한 관련 분야 성과 극대화 • 디자인센터, 강원디자인진흥원 연계 활동 강화 (문화콘텐츠 & 스토리텔링 교과목 지원) • 4차 산업혁명 시대 맞춤 지원체계 구축: 빅데이터 · AI센터를 통한 4차 산업혁명의 핵심 기술지도 • 지역 창업지원 인프라 특화 실현 – 2020 창업보육센터 운영 지원 사업을 통한 창업 환경 조성 – 2020 메이커 스페이스 구축 사업을 통한 메이커스 문화 장착 – 강원창업체험센터 운영을 통한 창업가치 확산
산학협력 생태계공유	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용 • 한림대학교 기술지주주식회사 운영: 헬스케어 분야의 기술사업화를 통한 지속가능 체계 구축 • 한림캠퍼스타운 BLUE Communiversity 조성(지역상권 활성화) • 글로컬 산학협력 역량 극대화(지자체–대학–기업 협의체 상시운영) • 대학–기업–지자체 협력을 통한 쌍방향 산학협력 – 산학협력협의체 운영 강화 및 다양한 쌍방향 산학협력 성과 창출 – 지역 산학공동연구과제 운영 성과 확산(특허출원 및 기술이전, 신규과제 연계 등) – 정부 R&D 지원 사업 등 외부과제 공동수행 – 지역 협업 프로그램(지역문제 해결형 협의체, 지역특화 협동조합 등) 확대 운영 • 지역협력단 내 특화센터(RCC)를 통한 지역 건강 돌봄 및 문화 나눔 사업 운영 확산(정신건강 사회재활 프로그램, 강원도 길 조성사업, 노인 돌봄 맞춤서비스 등) • 지역사회갈등전환센터, 헬스케어소재센터 등의 자립화를 통한 지속가능성 타진

3-2-2 대학의 산학협력 발전계획의 자체 평가 및 환류 시스템



[그림 3-7] 대학 산학협력 발전계획 환류체계

산학협력 발전계획 성과 및 개선 계획

평가 내용	주요성과	개선 계획
대학 특성화 분야 선도적 육성	• 특성화 분야 교육과정 운영 – 특화분야 융복합전공: AI융합전공, 의과학융합전공, 의약신소재전공, 사회혁신경영융합전공, 디지털인문예술전공, 건강돌봄디자인전공, AI융합전공, 데이터과학융합스쿨, ICT융합전공, 나노융합스쿨 – 산학협력특성화대학 융합전공: 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공 • 인문사회계열 캡스톤디자인 확대 – 인문사회계열 캡스톤디자인 개설교과목 수 증가: 1차년도 27개 → 4차년도 55개(103.7% 증가) – 대학의 지역사회 문제해결형 지역연계형 캡스톤디자인 교과목 운영: 1차년도 33건 → 4차년도 65건(96.9% 증가) • 지역특화 사회맞춤형 정규, 비정규 교육과정 확대 – 산업체와 기관 연계를 통한 맞춤형 취업교육 프로그램 운영 – 정규교과목–비정규프로그램 연계를 통한 전문 교육 강화 • 공동체 상생가치 배양 교양 교과목 운영 – 기업가 정신, 협동조합의 이해, 사회적경제의 이해 등 – 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영	• 융합 및 특화분야 교육과정의 탄력적 운영 • 인문사회 분야의 산학협력 교과에 대한 관심도 증가에 따른 교과목 개발 • 학부중심의 산학협력 교과프로그램을 대학원으로 확대 운영 • 산학협력중점교원과 참여 학과와의 연계성 강화 • 창업동아리 개설 및 활동 지원이 다소 부족하며 다양한 창작활동 공간 확보
산학공생 플랫폼 구축	• 산학협력친화형 인사평가제도 확대 적용 – 산학협력영역 평가항목을 8개에서 14개로 확대 – 산학협력중점교원 업적평가제도 개선 : 평가주기, 항목 개선 – 정년이 보장된 교수의 연구의무 불이행 시 다음 학년도 책임시간에 3시간 추가 하는 규정을 산학협력활동으로 대체 가능하도록 평가 기준 신설(2020.7) • 산학협력 관련 조직 신설: 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터 • 산학협력협의체를 통한 지역지향형 사업 확대 – 노인돌봄맞춤서비스 R&D네트워크 구축, 사회서비스 혁신 R&D 네트워크 구축, 춘천도시재생대학, 그린뉴딜사업 강원권 특화 추진 등 • 지역기업 수요를 반영한 사업화 기획, 실용화 지원 등 – All–Set 맞춤형 기업지원 1차년도 10건 → 4차년도 25건 • 지역 창업지원 인프라 확대 – 협동조합 활동가, 전문가 육성 과정 운영 – 협동조합·지역연계 창업동아리 분야 확대지원 – 창업전문인력 향상 산업체 재직자 교육 – 학생 창업 일체형, 현장 밀착형 지원	• 산학협력조직개편의 실질적 운영 성과 향상 특히 산학협력친화형 인사제도 개편을 구성원 간 합의를 통해 수립 • 조직 안정화를 위한 전문 인력 확보 및 안정화 • 인사제도개편을 반영한 실제 성과 필요 • 성과확산을 위한 산학협력에 대한 인식 전환과 추가적 제도 정비 • 센터 설비확충 프로그램 및 인력 지원 • 진로 취업 전문 상담인력 부족으로 인한 선별적 상담 운영 • 입주기업과 학생간의 협업 공간 및 프로그램 확ㄷ

평가 내용	주요성과	개선 계획
산학협력 생태계 공유	• 한림대학교 기술지주주식회사 설립 및 운영 • 강원도형 지역사업 모델 공유 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 – 365 개방형 창업공간으로 메이커 스페이스 운영 – 디자인센터, 빅데이터분석실, VR Zone 운영 • 6차산업 활성화를 위한 협의체 운영 • 지역주민 대상 교육프로그램 운영 – 지역문제 해결형 재직자 교육 14건 지원 – 지역주민 맞춤형 지역연계 프로그램 53건 지원 • 하이브리드 방식의 산학협력 성과전시를 통한 우수성과 공유	• 글로벌 산학협력협의체를 위한 지원체계 강화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 위한 지자체와의 지속적 유기적 협력 강화 • 다양한 지역협력연계사업의 성공적 수행과 지역기반 산학협력 성공모델의 확산 • 일부 지자체로 한정된 지역협력 사업의 도내 전 지역으로 확대

산학협력 발전계획 심화·발전을 위한 자체 평가 및 환류 시스템

– 산학협력 중장기 발전계획의 3대 전략인 “대학 특성화 분야 선도적 육성”, “산학공생 플랫폼 구축”, “산학협력 생태계 공유”의 주요 성과를 바탕으로 한계점과 문제점 분석
– 혁신적인 자체평가 및 환류 시스템을 통한 성과 관리 및 새로운 핵심과제 도출
– ROI 자립도 지수, ESI 지수(한림 LINC+ 혁신지수, 편익지수, IRIO) 등을 활용한 자체평가 및 환류 시스템 운영

분야	투입	과정	산출	성과 및 환류
산학협력 발전 분야	• 산학협력 중장기 발전계획 수립 및 핵심사업 검토 • 대학 중장기 발전계획 및 사업목표 검토 • 자체평가결과 검토 및 문제해결방안 • 사업별 예산현황 • 사업단별 세부사업 검토 • 산학협력 참여 인원 • 대학 산학협력 인프라현황 • 사업 운영위원회 계획 • 각 협력단 운영 계획	• 사업별 세부계획 수립 • 실행계획 및 예산배정 • 세부사업계획 수립율 • 사업단별 사업 및 예산 진행율 점검 • 사업단별 세부 프로그램 및 협력기관 관리 • 인프라 환경 적용 • 산학협력특성화대학 교과과정 점검 • 단과대학 및 보직교수 사업 참여도 점검	• 사업실적 집계 • 개선방안 수립 • 모니터링계획 수립 • 추진성과 수합 및 검토 • 사업문제점 및 한계점 도출 • 문제해결방안 지원 • 계획 대비 목표 달성률 • 사업 예산 집행률 • 사업관리 효율성 • 기업, 지자체, 참여자 만족도 • 학생 취업률 • 학생/기업/지자체참여율	• 성과평가계획 수립 • 추진성과 수합 및 평가결과 통보 • 평가결과 확정 • 선진형 산학협력체계 구축 • 기업, 지자체 공동혁신 성과 창출 • 대학–지자체 친화형 산학체제 구축 • 참여기관 및 참여인원의 다양성과 전문성 제고 • 6차산업 맞춤형 인재양성 • 산·학·관 쌍방향지원 확대
위원회	산학협력고도화위원회 LINC+성과관리위원회 산학협력위원회	산학협력고도화위원회 산학협력위원회 LINC+위원회, 산학협력단 지역협력단, 창업지원단	LINC+위원회 산학협력단 지역협력단 창업지원단	산학협력고도화위원회 산학협력위원회, 창업지원단 LINC+성과관리위원회 LINC+자체평가위원회 산학협력단, 지역협력단

5차년도 산학협력 발전계획에 대한 자체평가 계획

– 총장이 주도하는 산학협력고도화위원회를 통한 주요 사업의 실행 가속화와 최적의 환류체계 확보
– 지역 기관 및 산업체 대상 정례적 수요조사 및 만족도조사 결과를 대학 산학협력 발전전략에 반영

위원회	역할	횟수
산학협력고도화위원회 (위원장: 총장)	• 대학 산학협력 비전과 발전계획, 핵심사업 계획 검토 및 자체평가 • 산학협력 주요 정책 심의 및 조정 • 자체평가 결과 공유 및 개선사항 점검 • 성과결과 검토 및 기업, 지역관계자, 학생 등 설문조사 • 대학 산학협력 비전과 발전계획 수정 및 점검	연 6회 시행예정

3-3. 산학협력 선도모델

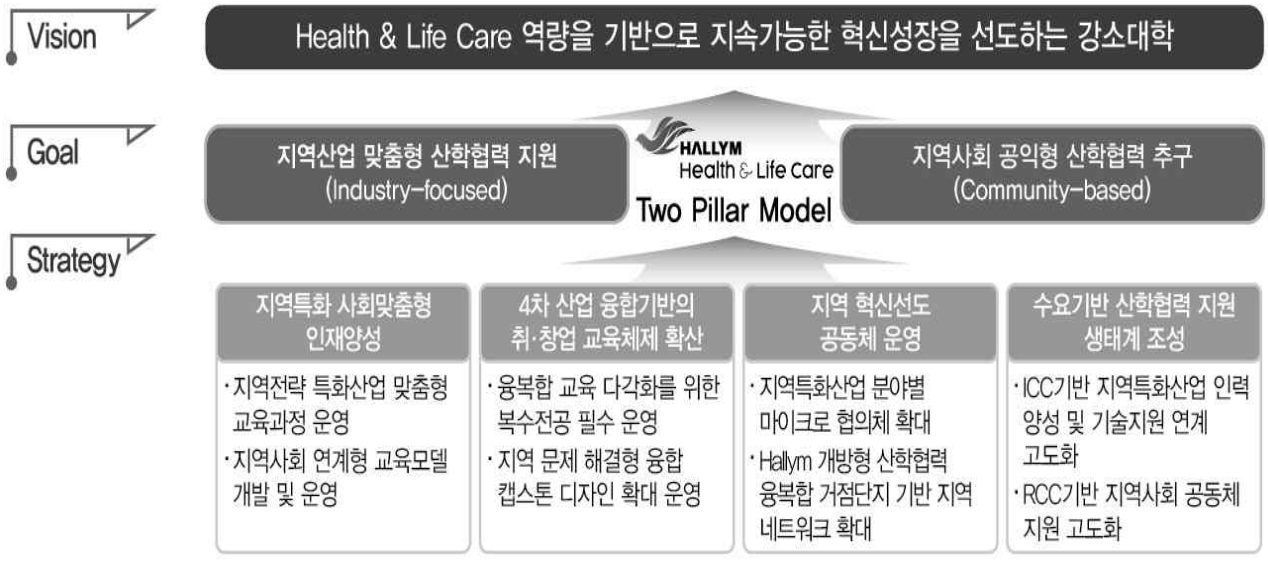
3-3-1 산학협력 선도모델 창출

4차년도 추진성과 분석

- 대학의 비전 및 산학협력 중장기 발전계획과 연계한 선도모델을 달성하기 위해 4대 전략인 실무중심형 융합교육, 산학 중심 체제 강화, 개방확산형 인프라, 3-Win 상생 협력 체계 구축을 중심으로 LINC+ 사업의 지속가능성 담보
- 한림대학교 기술지주주식회사, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성과 운영에 따른 '지역혁신선도 공동체 운영' 및 '수요기반 산학협력 지원 생태계 조성' 전략을 보완하여 선도모델 실현
- '취·창업교육체계 확산' 실현전략 확장의 필요성을 인식하여 지역특화 수요맞춤형 전문인력 양성을 위한 구체적, 체계적 전략으로 확대 보완
- 4차 산업혁명 및 뉴노멀 대응 미래 유망기술의 융합적 연계를 위해 핵심과제별 세부 프로그램을 보완하여 확대운영으로 5차년도 LINC+사업 수행
- 한림 LINC+ 혁신지수 4개년(2017년~2020년)의 혁신지수 부문별 추이를 보면 산출 단계의 지역혁신성과가 2017년 169.0, 2018년 381.3, 2019년 424.8로, 2020년 410.7로서 한림대학교의 산학협력이 지역협업에 특화되어있음을 제시함

산학협력 선도모델의 비전 및 목표 설정

- 지역전략산업 맞춤형 교육과정 운영 및 지역사회 연계형 교육모델 개발을 통한 지역 수요맞춤형 인재 양성
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 및 지역문제해결 산학협력 친화형 생태계 조성으로 지역산업 맞춤형 산학협력지원과 지역사회 공익형 산학협력 선도모델 실현
- ICC, RCC 협업기반 지역특화 기술지원 및 지역사회 공동체 지원



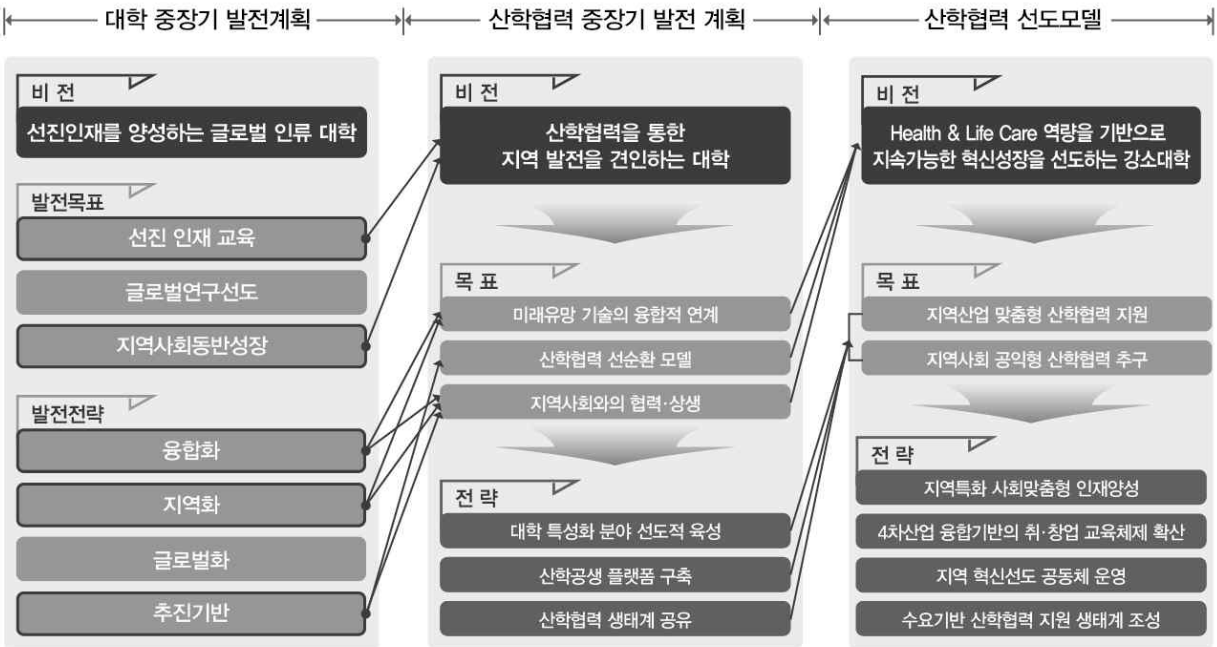
[그림 3-8] 산학협력 선도모델 비전, 목표 및 전략

선도모델에 입각한 5차년도 사업 논리모델

투입	과정	산출	성과
• 취·창업 모델발굴형 학사제도 확대 • 지역 사회 및 산업 맞춤형 교육 • 현장 중심의 학사제도 개편 • 융복합 및 복수전공 필수화 • 산학협력친화형 인사제도 적용범위 및 대상 확대 • 산학협력 활동 중심의 교원업적 평가 제도 개선 • 산학협력조직 개편 및 위상 강화 • 개방형 메이커 스페이스, 디자인센터, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 고도화 • 산학중심형 사업기획 체제 구축 및 강화 • 산학협력 실용화 환경조성 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립 • 산학협력 펀드 조성 및 투입 • One-stop 지원 시스템 구축	• 지역 특화 교육과정 운영 • 캡스톤디자인 교과목 확대, 내실화 • 성과중심의 취·창업 교육 • 지역공동체 문화콘텐츠를 위한 지역문화 재생사업 • 지역경제 활성화를 위한 커뮤니티 기반 사업 • 사회 안전망구축을 위한 건강돌봄 서비스 사업 • 인터렉션 디자인 교육 & 시제품 제작 지원 • IoT, 헬스케어, 빅데이터 플랫폼 기반 서비스 • 4차 산업혁명 선도 기술 연구의 실용화 • 지역친화형 산학협력 역량강화 체제 구축 • 한림대학교 기술지주주식회사 운영 • 대학 전문성 기반 맞춤형 산학협력 지원서비스	• 취·창업율 목표 달성 • 현장실습 이수학생 비율 • 캡스톤디자인 이수학생 비율 • 활용기업 및 운영수익 • 교수 1인당 지역연계 산업체 공동 연구건수 및 연구비 • 교수 1인당 기술이전 건수 및 수입료 • 전방위맞춤형기업지원 건수 • 지역사회 혁신 실적 건수 • 교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률 • 산학협력중점교원 및 산학협력전담 정규직 직원 수 • 인문사회형 지역연계 산학협력활동 건수 • 산학친화형 지역 산학협력 클러스터 구축 • All-Set 맞춤형 제품 개발 • 산학협력 및 지역혁신 지표	• 지역친화형 산학협력 및 LINC+ 사업단 조직 효율성 강화 • 지역전략 특화산업 대응 사회맞춤형 인력 양성 • 쌍방향 산학협력 대응을 통한 재정자립화로 지속가능화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통한 지역 공익 실현 • 수요기반 밀착 산학협력운영으로 대학인지도 향상 • 대학내 교원 및 참여학생 창업 활성화 • 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 디지털 헬스케어, AI, AR·VR, 청각서비스 분야 수익 창출 • 인문사회 산학협력 특화 대학 • 산학협력 클러스터 중심대학 • 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 바이오·헬스케어 분야 기술사업화 플랫폼 구축 • 선순환 수익모델 창출 및 확산

대학 및 산학협력 중장기 발전계획과 산학협력 선도모델과의 연계성

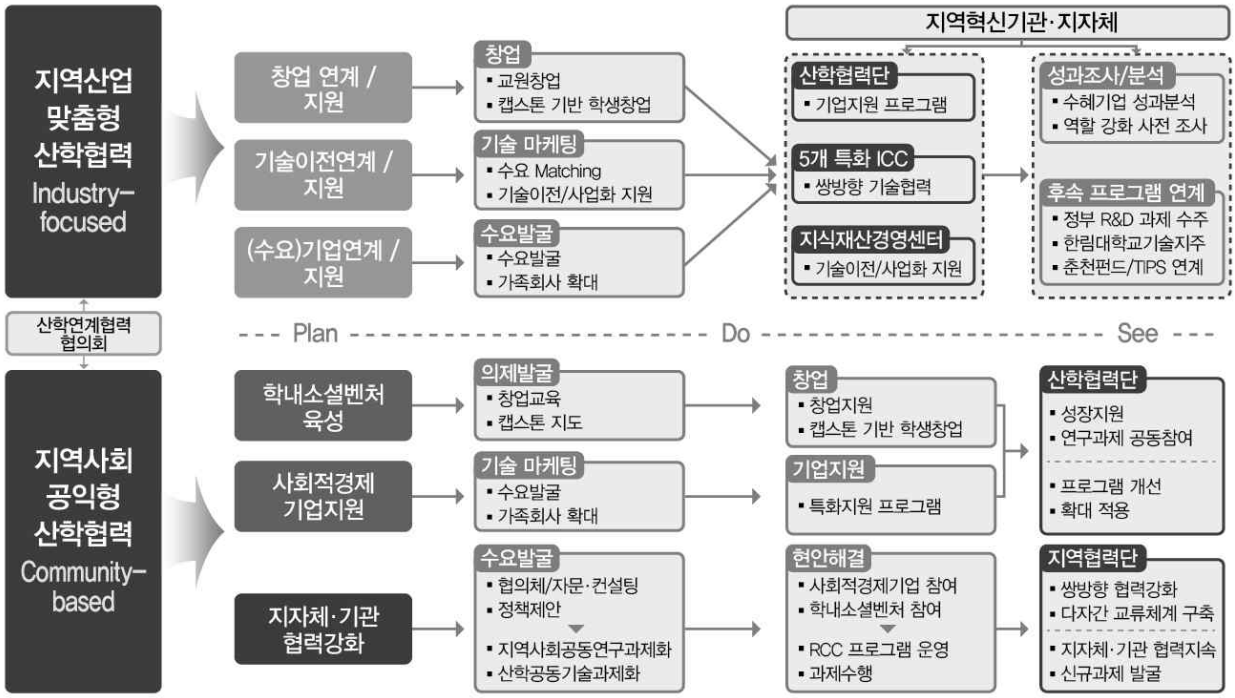
- 대학 및 산학협력 중장기 발전계획과 연계하여 LINC+사업 선도모델의 비전과 전략 수립
- 대학 및 산학협력 중장기 발전계획과 산학협력 선도모델간의 세부 사업별 상호 계층적 연관성을 갖고 선도모델 수행을 통하여 대학의 비전을 달성하고자 함



[그림 3-9] 대학 및 산학협력 중장기 발전계획과 산학협력 선도모델과의 연계성

산학협력 선도모델 창출을 위한 지역사회 및 지역산업(지자체 등)과의 연계/협력 계획

- 지역사회 및 지역산업과의 산학협력모델 구축과 연계 활성화를 위해 대학 「Two Pillar Model」 협력 사업 중점 추진
- ICC, RCC 협업운영 성과관리 체계 개선을 위해 단장급 '산학연계협력 협의회' 신설 운영



[그림 3-10] 지역사회 및 지역산업(지자체 등) 연계/협력 체계도

사업계획의 타당성 및 실현가능성

총장 및 구성원의 사업 추진 의지를 통한 사업계획의 실현가능성

- 산학협력 친화형 체제 확립을 위한 교수업적평가, 학사 및 관련규정에 대한 지속적인 개정
- LINC+사업 전용 공간 마련, 한림대학교 기술지주주식회사 운영 및 자회사 설립
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 등 전 대학 차원의 행·재정적 지원

구분	타당성 및 실현가능성
산학협력 조직 개편	• 산학부총장제 및 산학협력 통합체제 운영을 통한 지역사회 산학협력 실질 성과 확보 • ICC, RCC 중심 특화혁신센터를 통한 협업과 세부 프로그램 강화
학사조직 개편	• 대학의 산학협력 역량 강화와 융합인재 육성을 위하여 복수전공의 필수화 및 전과 허용 확대 등 학사제도 및 학사조직을 개편 • 산학협력을 중심으로 학과평가 제도를 도입하여 1년 및 5년 단위의 평가를 실시하고 이에 따른 학과 통폐합을 통한 효율적 운영
교원인사제도 개편 및 교수진 확충	• 기존 교원업적평가에서 산학협력활동의 실적 반영비율을 높이고 산학협력중점교원의 지속적 임용과 위상 강화로 산학협력 친화형 체제 구현
산학협력 인프라 활용 강화	• 산학협력관, 한림중개의과학연구원 및 산학협력고도화센터, 캠퍼스라이프센터(CLC) 등 대학의 기업지원시설 활용 극대화 • 한림대학교 기술지주주식회사 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기반을 민·관·산·학 파트너십 플랫폼 운영으로 산학협력 실현 • 기업지원을 포괄하는 산학협력종합지원시스템 효율성 강화
대학과 지역사회 협력 강화	• 지역사회 문제 해결형 전담협의체 운영 성과 확보, 강원도 18개 시군 전체로 성공모델 확산 • 지자체와의 실질적 협업 체계 확보

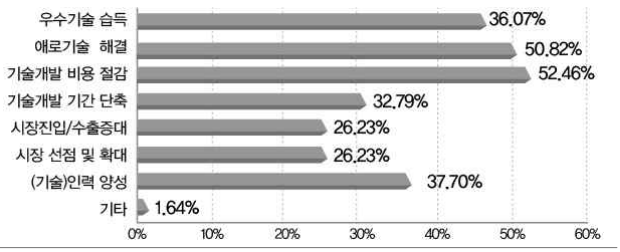
지역–대학–산업체간 연계를 기반으로 한 사업계획 수립

– 수요조사 및 다양한 형태의 의견수렴 과정을 통한 사업계획 수립

지역산업 및 지역사회 산학협력 분석

기업 수요조사 (135개)

- 한림대 산학연 협력 목적: 한림대학교와의 산학연 목적으로는 '기술개발 비용 절감'이 52.46%, '애로기술 해결'이 50.82%로 분포하여 기업이 필요한 애로기술을 해결하면서 제반 비용을 절감하고 인력양성이 필요한 종합적 접근이 필요

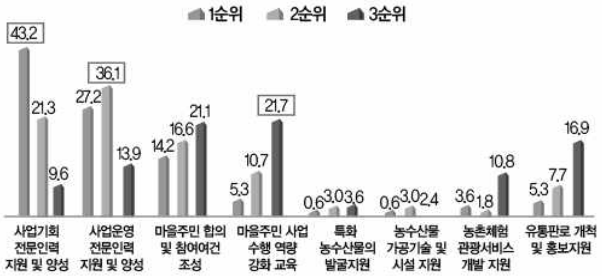


- 한림대 산학연 희망 프로그램: 한림대학교와의 산학연 희망 프로그램은 '공동연구개발'이 34.51%로 가장 높았으며, 타 프로그램도 많이 고려

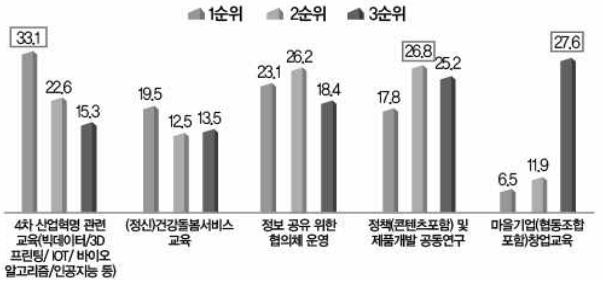
구분	전혀 고려하지 않는다	고려하지 않는다	보통이다	고려한다	매우 고려한다	가중평균
공동연구개발	2.65%	4.42%	12.39%	46.02%	34.51%	4.05
인력양성 및 교육	2.65%	10.62%	23.89%	38.94%	23.89%	3.71
기술이전/기술지원	1.77%	7.08%	18.58%	40.71%	31.86%	3.94
인적교류	3.54%	7.96%	30.97%	41.59%	15.93%	.58
정보 및 자료교류	3.54%	3.54%	29.20%	45.13%	18.58%	3.72
시설/장비공동활용	2.65%	9.73%	26.55%	37.17%	23.89%	3.7

지역사회 수요조사 (169개)

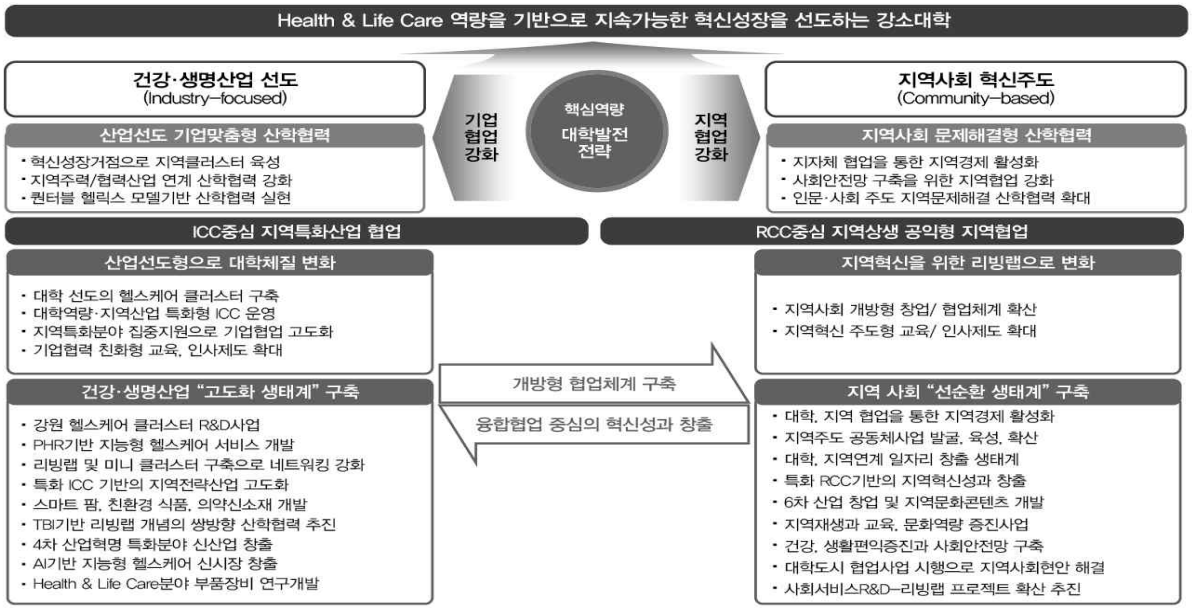
- 지역–대학협업사업에서 우선적으로 지원되어야 할 과제: 대학관련 지역협업사업의 우선지원 과제에서 '사업기획 전문 인력 지원 및 양성'이 43.2%로 가장 높게 나타남



- 대학이 지역사회의 발전을 위해 제공하여야 할 서비스: 지역사회 발전을 위해 제공이 필요한 서비스는 '4차 산업혁명 관련 교육'이 33.1%로 가장 높게 나타남



대학에서 추구하는 산학협력 발전 전략 및 방향



[그림 3-11] 대학의 산학협력 발전전략 및 방향

산학협력 선도모델의 독창성 및 수월성

구분	독창성	수월성
주요사업	• 지역사회 및 지역산업을 고려한 「Two Pillar Model」 • 타 학문분야와의 연계/융합 강화 • 지역전략 특화산업의 고도화 및 지역사회공동체 성장 • 광역경제권 산업 간의 협력 증진 • 강원권 특화 사회적 경제 생태계 창출 • 춘천 대학도시협업사업 연계 지역사회 현안해결 • Health & Life Care 전문 인력 배출 • 고부가가치 창출 산학협력체제 완성 및 실질 거버넌스 구축	• 전체학과 LINC+사업 참여 • 산학협력중점교수 제도의 안정적 운영 • 산학협력 친화형 대학체제 운영 • Health & Life Care 산학협력 목표 설정 • 산학협력 중점교수의 안정적 지원 • 지역, 소통, 융합, 상생역량을 갖춘 창의 및 융합 인재를 양성 • 글로벌 트렌드와 지역현안을 고려한 대학의 혁신적 구조개선
타 대학 확산 가능 모델	• 지방대학의 혁신과 지역사회의 성장, Health & Life Care 산업의 육성이라는 측면에서 한림대학교 산학협력 선도모델은 지역특화산업을 선도하면서 지역사회 발전을 견인하는 「Two Pillar Model」모형으로 타 대학의 벤치마킹 대상으로 성장 가능	

3-3-2 참여 학사조직

참여학사조직의 4차년도 성과분석

구분	주요내용
4차년도 성과	• 의학과를 제외한 전체학과가 참여함으로 교원과 학생의 참여율 및 대학 전체의 산학협력 성과 향상 • 대학 부속기관(도서관, 박물관, 연구소, 교육센터, 한림과학원, 태동고전연구소, 평생교육원 등)의 LINC+사업 참여로 프로그램 고도화 및 성과 향상 • 지역사회 기반 Life Care 산학협력 모델 확산에 기여하고 차별화된 인문사회 인력양성을 위한 학사조직 운영 • Health & Life Care의 전반적 교육과정과 지역사회 문제해결 및 공익실현을 위한 교육연구중심 전문가 양성 • 4차 산업혁명 및 AI, 미래 신산업 수요를 반영한 교육과정 운영 및 신설
한계점 및 개선 방향	• 의과대학은 실질적 산학연계 교육과정 및 산학협력 활동을 추진하기에 한계가 있으나, 창업교육 및 4차 산업혁명 관련 교육에 참여할 있는 기회 제공 • 강원지역 전략산업인 건강·생명분야 사업의 고도화 추진에 맞춰 현장 융합형 전문 인력 양성을 위한 학사조직 개선과 지원방안 확대 필요 • 대학의 강점과 지역수요에 맞는 의생명 융합기반 융합전공 확대 운영 필요

참여 학사조직별 사업 참여 총괄표

참여학사조직			교원 수	학생 수	참여학사조직			교원 수	학생 수
단과대학		학과(전공)			단과대학		학과(전공)		
학부	인문대학	인문학부	18	115	학부	글로벌융합대학	글로벌학부	6	32
		국어국문학 전공		104			글로벌비즈니스전공		47
		사학전공		102			정보법과학전공		37
		철학전공		56			한중통번역전공		11
		글로컬융합인문학전공	1	–			문화산업전공		59
		영어영문학과	6	186			융합인재학부	2	30
		중국학과	6	198			의과학융합전공		60
		일본학과	8	214			인공지능융합학부	3	57
		러시아학과	4	125		공과대학	컴퓨터공학과	–	43
	사회과학대학	심리학과	9	202			융합신소재공학부		4
		사회학과	5	167			융합소프트웨어학과		4
		사회복지학부	11	299			전자공학과		92
		정치행정학과	5	173		소프트웨어융합대학	소프트웨어융합대학	36	187
		광고홍보학과	5	204			빅데이터전공		248
		법학과	9	286			콘텐츠IT전공		131
		경제학과	6	184			스마트IoT전공		90
	자연과학대학	금융정보통계학과	–	14		경영대학	경영대학	18	178
		응용광물리학과	–	10			경영학과		497
		화학과	5	143			금융재무학과	6	126
		생명과학과	10	181		미디어스쿨		16	452
		바이오메디컬학과	6	200		나노융합스쿨		7	138
		환경생명공학과	6	140		미래융합스쿨		7	141
		식품영양학과	6	205		데이터과학융합스쿨		8	216
		체육학과	5	244		간호대학	간호학과	14	406
		언어청각학부	11	288				학부 소계	265	7,326

참여학사조직		교원 수	학생 수	참여학사조직		교원 수	학생 수
단과대학	학과			단과대학	학과		
대학원	국어국문학과	–	4	대학원	데이터과학융합스쿨	–	4
	사학과	–	2		체육학과	–	1
	영어영문학과	–	3		전자공학과	–	9
	심리학과	–	23		컴퓨터공학과	–	7
	사회학과	–	1		융합소프트웨어학과	–	9
	사회복지학과	–	3		나노융합스쿨	–	14
	언론정보학과	–	5		인공지능융합학과	–	1
	디지털콘텐츠융합스쿨	–	8		생명교육융합협동과정	–	16
	법학과	–	1		법심리학협동과정	–	1
	경영학과	–	6		중한번역협동과정	–	8
	국제학과	–	6		지속가능발전학협동과정	–	3
	화학과	–	6		분자의과학협동과정	–	7
	생명과학과	–	12		기후·에너지협동과정	–	2
	바이오메디컬학과	–	11		나노-메디컬디바이스공학협동과정	–	10
	노화생명과학과	–	5		재활치료학협동과정	–	2
	환경생명공학과	–	12		치료용생체고분자학협동과정	–	1
	식품영양학과	–	13		간호학과	–	3
	언어병리청각학과	–	38		대학원 소계	-	257

3-3-3 산학협력 선도모델 실현 계획

1) 4차년도 성과

- 지역전략 특화산업 Health & Life Care 융합 교육과정 운영
- 산학협력 친화형 인사평가제도 확대 적용
  - 산학협력영역 평가항목을 14개로 확대, 승진·재임용 및 승호 시 적용되는 산학실적 항목 확대
  - 산학협력중점교원 업적평가 제도 개선: 평가주기 및 평가항목 개선
  - 교원업적평가규정 개정(2020.7): 정년보장 교수의 산학협력 활동 활성화를 위한 규정 개정
- 4차 산업혁명, 신산업분야 운영조직 신설 및 개편
  - 신설: 나노소재부품센터, AR·VR센터
  - 개편: 지식재산경영센터, 헬스케어소재센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터
- 지역상생발전 및 지역사회 네트워크 확대를 위한 한림대학교 주관 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성(강원도, 춘천시 조성자금 대응 및 세부운영 협업)
- 바이오·헬스케어 분야 기술사업화를 위한 한림대학교 기술지주주식회사 설립 및 운영으로 기술사업화 플랫폼 구축

2) 한계점 및 문제점 분석

- 4차 산업혁명 관련 융복합 과정을 지역전략산업 중심으로 개편: 대학 대표 플래그십 교육화
- 이공계 중심의 편중된 산학협력 교과 프로그램을 지역문제 해결형으로 확대 운영 필요
- 산학협력 기초연구 기술사업화 촉진과 창업 활성화를 위한 기업가정신 함양 프로그램 강화 필요
- ICC, RCC 세부센터 협업을 통한 지역 전략 특화산업의 성과 창출을 위한 다양한 전략수립 필요
- 산학협력특성화대학 재정비 및 스쿨제 운영을 통한 산학협력 교육과정 개선 필요

3) 5차년도 세부 추진 계획

전략	5차년도 세부추진계획	추진일정		
		3월 ~ 6월	7월 ~ 10월	11월 ~ 2월
지역특화 사회맞춤형 인재양성	• 지역전략 특화산업 맞춤형 교육과정 운영 – Health & Life Care 융복합 교육과정 확대 운영 및 플래그십 교육과정 강화	○	○	○
	• 지역문제 해결형 교육모델 개발 및 운영 – 공동체 상생가치 배양 교양 교과목 확대 운영 – 지역산업체 및 지역사회 연계형 캡스톤디자인 교과목 확대 운영	○	○	○
4차 산업혁명 대비 융합기반 취·창업 교육 체제 확산	• 융복합 교육 다각화를 위한 복수전공 필수 운영 – 4차 산업혁명 특화 융합전공 : ICT융합전공, AI융합전공, 소프트웨어융합대학, 의과학융합전공, 데이터테크융합전공, 인공지능융합학부, 기후변화융합전공 – 인공지능 개념 및 인재양성을 위한 기초 인공지능 SW기초 지식 프로그램 운영	○	○	○
	• 인공지능 융합(AI+X) 교육 확대 적용을 통한 신산업분야 선도 – 대학 전체 인공지능 융합교육 강화 – 전략적 특화분야 인공지능 융합 연구 활성화	○	○	○
	• Campus Enterpreneurship 체제 강화 – 산학협력 기초연구 기술사업화 촉진, 창업인프라 확충 및 지원 강화 – 스타트업 스쿨 신설을 통한 산학협력교육과정 재정비	○	○	○
지역 혁신선도 공동체 운영	• 지역사회문제해결 혁신 프로젝트 운영 – ICC, RCC 협업 지역특화분야 기술지원 연계 고도화 – ICC, RCC 협업 지역사회 혁신성과 창출	○	○	○
	• 민·관·산·학 파트너십 플랫폼 운영 – 한림대학교 기술지주주식회사 기반 창업 및 기술사업화 활성화 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기반 지역 네트워크 강화	○	○	○

전략	5차년도 세부추진계획	추진일정 3월~6월	7월~10월	11월~2월
수요기반 산학협력지원 생태계 조성	• ICC기반 지역특화산업 인력양성 및 기술지원 연계 고도화 – 대학의 지역전략 특화산업과 연계한 확대운영으로 기업협업센터의 역할강화 및 조직 안정화 – 기업지원 시스템의 일원화로 맞춤형 기업지원 체계 구축	○	○	○
	• RCC기반 지역사회 공동체 지원 고도화 – 강원도 18개 시군과의 밀착 지원을 통해 강원도형 비즈니스 모델 창출 및 확대지원 – 지역협력단의 특화 센터들의 연계를 통해 지역상생 발전 멀티형 지원체제 구축	○	○	○

3-3-4 산학협력 선도모형 창출을 위한 사업추진 및 관리 체계

1) 사업 추진 및 관리체계

4차년도 성과 분석

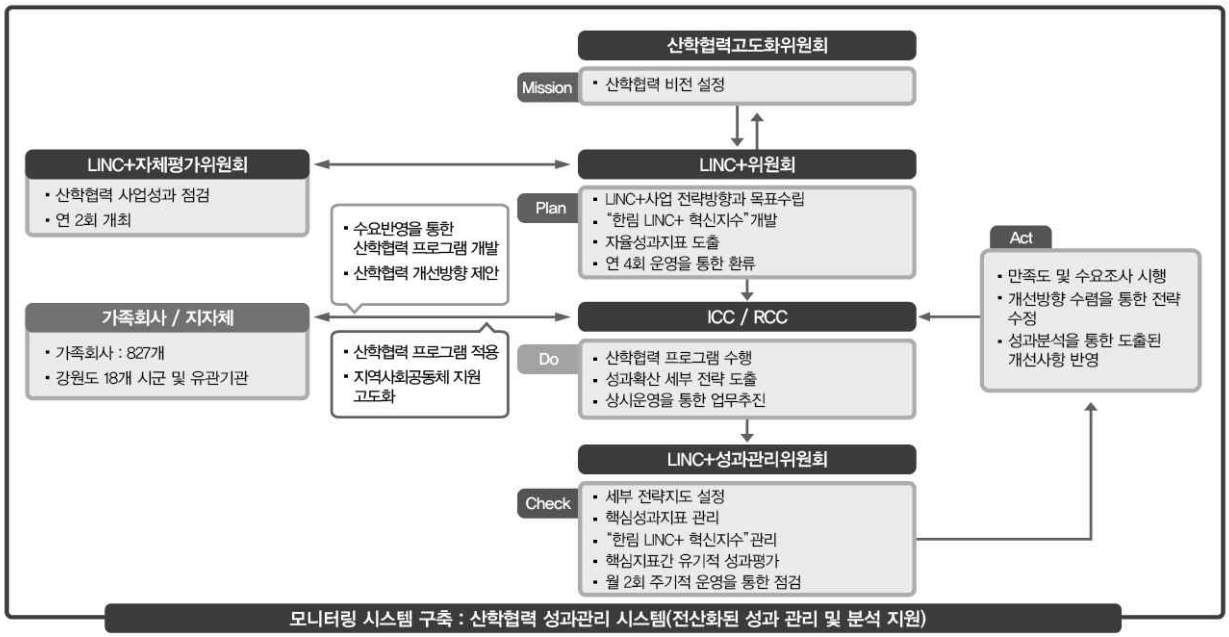
주요성과				한계점 및 문제점
구분	횟수	주요 의결사항	성공사례	
산학협력 고도화위원회	6	• 대학 내부 비전 및 전략에 대한 계획 심의 • 산학협력 발전 계획 수립	• 산학협력 조직 전문화 및 확대 개편으로 위상 강화 • 산학협력 전문인력 확충 • 산학협력 인사제도 개선 및 적용확대(평가항목확대 및 업적평가제도 개선) • 산학연계 교육과정 운영 확대 • 지역연계 프로그램 지원 강화 • 지역연계 산학협력 프로그램(산학공동연구과제 수주, 기술이전수입) 증가	• 대학 조직과 사업단 간 업무 효율성 강화 필요 • 산학협력고도화위원회의 외부 참여위원 확대 필요 • LINC+위원회 및 자체평가 위원회 확대 운영 필요
LINC+위원회	1	• 예산집행 및 핵심성과지표 달성 현황 점검 • 신규사업 의견 제시로 사업계획 수립		
LINC+성과관리 위원회	26	• 신규사업 수행여부 결정 • 핵심성과지표 달성도 및 ROI 관리를 통한 운영실적 평가, 보완체계 확립		
LINC+ 자체평가위원회	1	• 사업운영 및 성과 예산사용 자체점검 • 사업계획 수립의 타당성 평가		

사업추진 및 관리 체계

- LINC+ 사업의 총괄 관리를 위한 위원회 운영
- 사업성과에 대한 통합적 효율적 관리를 위해 산학협력 성과관리시스템 운영

구분		역할
산학협력고도화위원회(위원장: 총장)		• 사업의 비전과 총괄적 성과 관리 및 자립화 점검
LINC+위원회(위원장: 산학부총장)		• 사업계획에 대한 성과 평가 및 조정, 자문 • 차년도 사업계획 반영 • ESI 관련 각종지수 개발
LINC+자체평가위원회		• 사업 운영에 대한 전반적인 모니터링과 피드백
LINC+ 성과관리위원회	스타트업 스쿨	• 특화분야 융합교육프로그램의 개발과 운영에 대한 성과 평가 • 핵심인재에 대한 교육성과 평가
	산학협력단	• 기업애로사항 해결 및 기술사업화 실적에 대한 성과 평가
	지역협력단	• 지역 협력 사업 실적에 대한 성과 평가
	창업지원단	• 창업교육, 창업지원사업 성과 평가

산학협력 선도모델 사업추진 및 관리 체계 흐름도
: 사업 추진에 대한 모니터링 시스템 구축을 통한 성과관리



[그림 3-12] 산학협력 선도모델 사업추진 및 관리 체계 흐름도

2) LINC+ 사업단 구성 및 운영계획

4차년도 성과 분석

4차년도 주요성과	한계점 및 문제점
• 사업계획에 맞는 조직구조 개편 • 운영인력 증원(산학협력중점교원 15인 및 직원 17인, 3차년도 대비 산학협력중점교원 1인 증원, 직원 3인 증원) • 산학협력 업무전담 정규직의 지속적 증가 • 교직원 업무역량강화교육 확대 및 고도화 지원	• 지자체 산학협력 및 지역혁신 문제에 대한 구성원들의 인식 강화 필요 • 지역 내 산학협력 전문인력 간 밀접 네트워크 구축 필요 • 산학협력중점교원 업무효율성 제고 • 지역현안 문제점 해결을 위한 지자체 기관과의 소통 필요

사업단 조직 및 인력 구성표

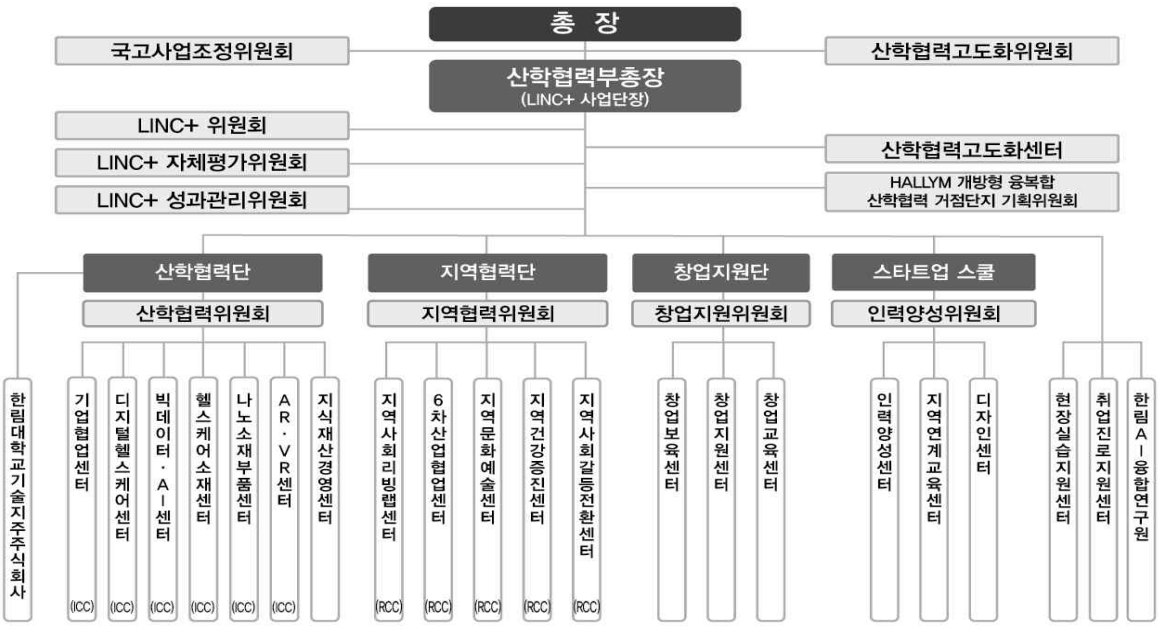
- 산학협력의 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌, 대학 내 산학협력 조직에 흡수 및 통합되도록 조직 및 운영
- 산학협력 관련 부서에 총 87명의 인력 지원으로 산학협력 생태계 강화
- 산학협력중점교원 확충: (2017.2) 12명 → (2021.2) 15명
- 산학협력 업무 전담 비정규직의 정규직으로 전환: 1차년도~4차년도 총 8인 정규직 전환

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
1	LINC+사업단장			LINC+사업단 총괄
2				단장 행정 지원
3	산학협력고도화센터			수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄
6				LINC+사업 출납 총괄
7				환류 및 성과관리 지원
8				LINC+사업 예산 총괄
9				지역, 기업 공동 연구과제 관리 지원
10				지역, 기업 공동 연구과제 관리 지원
겸직	산학협력단			산학협력단 사업 총괄
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
11				산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업
12				인사 및 급여 업무, 대내외 홍보 및 성과확산
13				인사 및 급여 업무
14	기업협업센터			기업협업 One-stop 창구, 대학-산업 연계 총괄
15				가족기업 All-Set, One-stop 기업지원
16				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원
17	나노소재부품센터			소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성
18	AR · VR센터			기업협업 과제 발굴
19	디지털헬스케어센터			정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도
20				대학-산업체 연계 사업 관리
21	빅데이터 · AI센터			4차 산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획
22				4차 산업혁명 관련 교육
23				4차 산업혁명 관련 교육
24	헬스케어소재센터			강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄
25				수탁과제 기획 및 수행
26				헬스케어소재센터 행정 총괄
27				수탁과제 기획 및 수행
28				수탁과제 기획 및 수행
29				수탁과제 기획 및 수행
30	지식재산경영센터			지적재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리
31				지적재산권 실용화 사업 발굴 육성 및 관리
32				시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원
33				지적재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리
34	연구지원팀			외부과제 수주지원 총괄
35				학술연구비, 연구과제 관리, 연구실적 관리
36				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
37				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
38				보건복지부 및 산하기관 연구과제 관리
39				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
40				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
41				산업통상자원부 및 산하기관 및 지자체 연구과제 관리
42				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
43				연구과제 출납 관리
44				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리
45				교육부/과학기술정보통신부 및 산하기관 연구과제 관리
46	지역협력단			지역협력단 사업 총괄 및 성과관리
47				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사
48				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원
49	**지역사회리빙랩센터(변경예정)**			**지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정**
50				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅
51	6차산업협업센터			6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리
52	지역문화예술센터			지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리
53				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발
54	지역건강증진센터			지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리
55	지역사회갈등전환센터			지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리
56				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
57				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
58				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영
59	창업지원단			창업지원단 사업 총괄 및 성과관리
60				창업지원단 출납 총괄
61	창업교육센터			창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리
62				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무
63				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영
64	창업지원센터			창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리
65				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영
겸직	창업보육센터			창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리
66				입주기업 보육 지원 및 관리
67				입주기업 평가 및 성과관리 지원
겸직	메이커 스페이스			메이커 스페이스 총괄 관리
68				메이커 스페이스 관리 및 교육
69				메이커 스페이스 관리 및 교육
겸직	**스타트업 스쿨(변경예정)**			**스타트업 스쿨 교과과정 총괄 및 성과 관리**
70				스타트업 스쿨 행정 총괄, 수요 조사
71				산학연계교육과정 운영, 수요 조사
72	인력양성센터			인력양성센터 사업 총괄 및 성과관리
73				캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원
74	지역연계교육센터			지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리
75				메이커 스페이스 운영 관리, 3D프린팅 교육 담당
76				메이커 스페이스 운영 관리, 아두이노 교육 담당
77	디자인센터			디자인센터 사업 총괄 및 성과관리
78				디자인센터 장비 운영 및 교육 지원
79	대학본부			학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄
겸직	현장실습지원센터			현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리
80				현장실습기관 발굴 및 평가 관리
81				장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄
82				현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도
83				장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원
84				해외현장실습(인턴십) 운영 지원
85				단기현장실습(인턴십) 운영 지원
겸직	취업진로지원센터			취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리
86				취업진로지원프로그램 기획 및 운영
87				대학일자리센터 사업기획 및 운영

LINC+사업단의 내부 조직도



[그림 3-13] 한림대학교 LINC+사업단 조직도

LINC+위원회 구성

구분		소속		직위	성명
1	위원장	대학			
2	내부위원	대학			
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11	외부위원	지자체			
12		공공기관			
13					
14					
15					
16					
17					
18		산업체 민간기관			
19					
20					

5차년도 LINC+위원회 운영 계획

- 사업단의 자문 기구로서 학기별 1회 운영
- 사업계획의 수립 및 변경 등 중요사안에 대한 심의
- 사업운영 현황 점검과 모니터링을 통한 운영 개선 및 역량 강화
- 관련 지자체 및 산업체와의 협력과 의견수렴을 통한 네트워킹 강화 및 협력프로그램의 신규 개발

3) LINC+ 사업단장의 역할 및 위상

4차년도 주요 성과 분석

- 산학부총장이 LINC+사업단장과 산학협력특성화대학장을 겸직하며, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 총괄운영으로 대학 전체 산학협력 관리
- 산학협력관련 위임전결권, 인사권을 가진 산학부총장은 사업추진에 대한 신속하고 효과적인 의사결정 가능

주요역할	4차년도 주요성과	한계점 및 문제점
LINC+사업단장	• 대학의 학사 행정 산학 연구 등 교무위원으로 활동 • 대학 내에서의 산학협력의 중요성과 위상 제고 노력 • 산학협력 예산, 위임전결권, 인사권 직권 행사	• 산학협력 활성화 및 역할 강화에 따른 책임사수 추가 감면과 행·재정적 권한 강화 필요 • 산학부총장의 책임과 권한에 대한 선명
	• LINC+사업의 효율적 운영을 위한 제도 및 조직 개선 및 의제 제시 • LINC+사업 성과의 대외 확산 프로그램 확대 운영 • 산업체 맞춤형 재직자 교육 프로그램, 지역사회맞춤형 프로그램 운영 • LINC+사업 전담 행정직원의 정규직 전환 및 직원 증원으로 안정적 행정 운영의 기반 마련	
산학협력단장	• 지역 내외 산학협력 유관기관과의 유기적 협력체계 구축 • 산학협력 친화적 대학 조직 구축, 산학협력단과 사업단의 조직 일원화 • 산학협력지원환경 조성: 산학협력관 내 융합실습실, 디자인센터, 메이커 스페이스, 나노융합팹 등을 집적화	

주요역할	4차년도 주요성과	한계점 및 문제점
	• 산학협력사업 담당 정규직 직원의 지속적 확대 및 산학협력단 직원 인사규정 마련	
산학협력특성화대학장	• 특화분야 센터와 캡스톤디자인 교과목 중계를 통한 산업체 수요에 맞춘 교육과정 확대 • 캡스톤디자인 교과목 내실화를 위한 컨트롤 타워 역할 • 특화 분야의 산학연계 교육과정 운영을 위한 전략 수립	

대학에서의 LINC+사업단장의 역할 및 위상 제고 노력

▮ LINC+사업단장을 산학부총장 겸직으로 산학협력 관련 계획 수립, 규정 및 지침 제·개정, 사업비 배정 및 집행, 사업 추진 조직 구성, 사업 성과관리 등 LINC+사업전반에 대한 권한을 가짐

역할 및 위상 관련	제도 구축 여부 (관련 규정 등)	주요 내용	규정 제정 시기
산학부총장 직위 신설	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학부총장의 LINC+사업단장 겸직	LINC+사업 운영 규정	대학 산학협력 사업과 LINC+사업 일원화	2017-06-27(제정)
산학부총장으로서 업무 대우	교원 책임시간 및 강의료 지급규정	책임시수 감면	2017-06-27(개정)
산학협력위원회 위원장 역할	직제규정	산학협력 위상강화 업무 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력특성화대학장 역할	직제규정	산학협력 특화교육 총괄	2017-06-27(개정)
산학협력단장 겸직	산학협력단 운영규정	대학 산학협력단 업무 총괄	2018-07-01(발령)

5차년도 개선방향

▮ 제도개선을 통한 산학부총장의 책임과 권한에 대한 선명성 제고
▮ 책임시수 추가 감면과 교과행정 업무 간소화를 통한 업무 역량 강화
▮ 대학본부와의 유기적 협력체계 고도화
▮ 대학 내외 산학협력 활성화를 위한 행·재정적 권한 강화

3-3-5 산학협력 성과 대표 브랜드 창출 성과 및 강화

1) 4차년도 성과

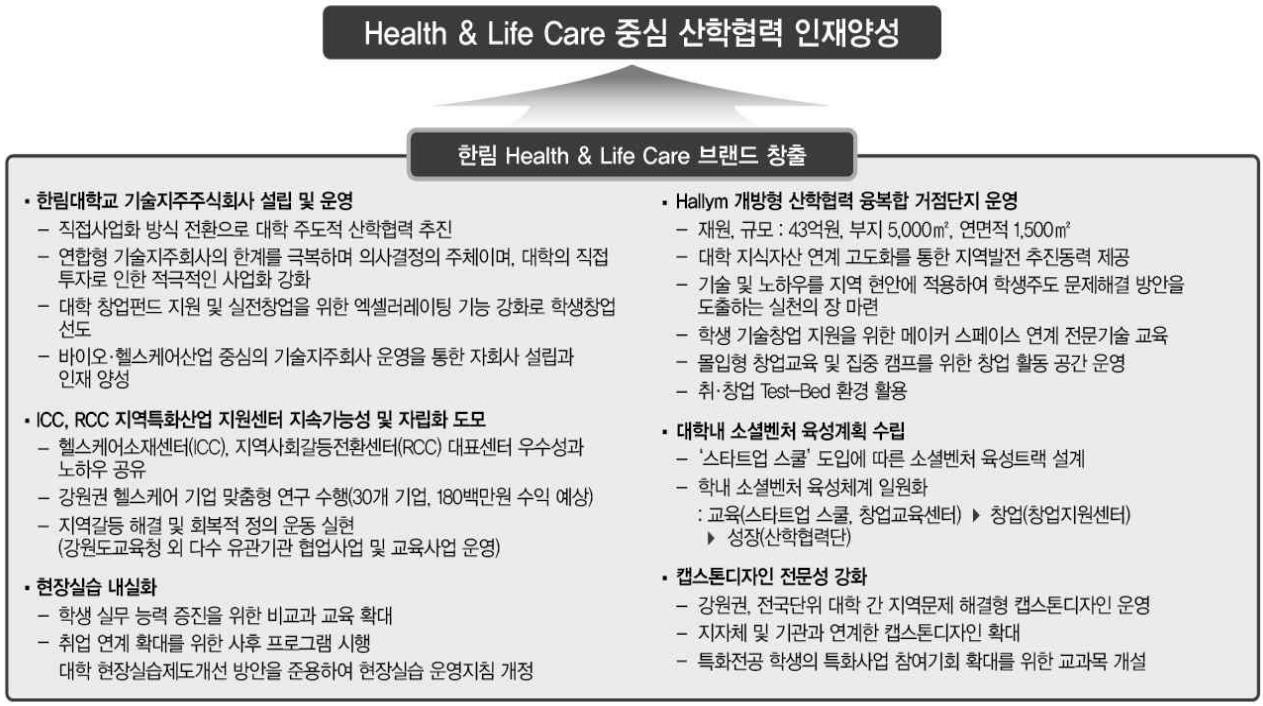
▮ 한림대학교 대표 브랜드 창출을 위해 지역사회 맞춤형 Industry-focused 및 지역사회 공익형 Community-based 양축을 중심으로 추진
▮ Health & Life Care 사업분야 인재양성의 기반을 마련하며, 지자체(강원도 및 춘천시)와의 협업으로 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통해 지역상생 및 지역사회 공익형 산학협력 도모

2) 한계점 및 문제점 분석

▮ 대학과 지역산업 및 지역사회의 산학협력을 추구한 기존 "Health & Life Care 중심 산학협력 인재양성"의 지역혁신 가치 확산을 극대화하고 대학이 보유한 강점인 핵심 특화분야를 통한 산학협력선도 필요
▮ 산학협력의 궁극적 목적인 지역산업체를 포함한 지역사회 경쟁력 확보와 삶의 질 향상을 위해 민·관·산·학의 적극적인 협업 필요
▮ 지역사회 현안 해결을 통한 지역사회 삶의 질 향상 및 소셜 벤처 육성을 위한 대학의 전략모델 수립 필요

3) 5차년도 대표 브랜드 추진 전략

- 한림대학교 산학협력 성과 대표 브랜드 : “Health & Life Care 중심 산학협력 인재양성”
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 및 한림대학교 기술지주주식회사의 효과적인 운영을 통한 산학협력 성과창출을 위해 신규 사업 개발과 운영 프로그램에 대한 단계적 전략 및 계획 수립



[그림 3-14] 브랜드 창출 계획

브랜드 창출 주요 추진계획

연번	중점추진사항 중점 추진사업의 세부 사업내용	5차년 계획	연번	중점추진사항 중점 추진사업의 세부 사업내용	5차년 계획
1. 대학-기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고			**3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화**		
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1	1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	25
2	특화형 산학협력센터 구축(누적 수)	9	2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	5
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	10	3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	1
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	3	4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	18
5	특화분야 기업/지역에 대한 All-Set 지원(건수)	10	5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	248
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	5	6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	16
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	10	7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	20
8	특화분야 캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	750	8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	26
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성			9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	8
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	48.4	10	4차산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	1000
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화 (가족회사 취업자 수)	210	11	개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	2
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고(적합률, %)	90	12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	80
4	현장실습업체 방문을 통한 지도· 감독 강화(방문 업체 수)	300	13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	80
5	산업연계 교육과정 수(건수)	45	14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	30
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	45.6	15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	15
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,772	16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	150
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처디자인,	1,000	17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	35

연번	중점추진사항 중점 추진사업의 세부 사업내용	5차년 계획	연번	중점추진사항 중점 추진사업의 세부 사업내용	5차년 계획
	Pre 캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)				
9	융복합전공 개설 수(건수)	15	**5. 대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신**		
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	50	2	지역사회 혁신 실적(건수)(누적)	20
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성			3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	2
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1	4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	3
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	5	5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	5
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자 등록 건수)	49	6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	5
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)(누적)	10	7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원(사업 수)	3
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	27	8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	1
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화(팀 수)	30	9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	2
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화(건수)	20	10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	10
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액(백만원)	50	11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	50

3-4. 산학협력 성과의 확산 및 환류

3-4-1 산학협력 성과의 확산 계획

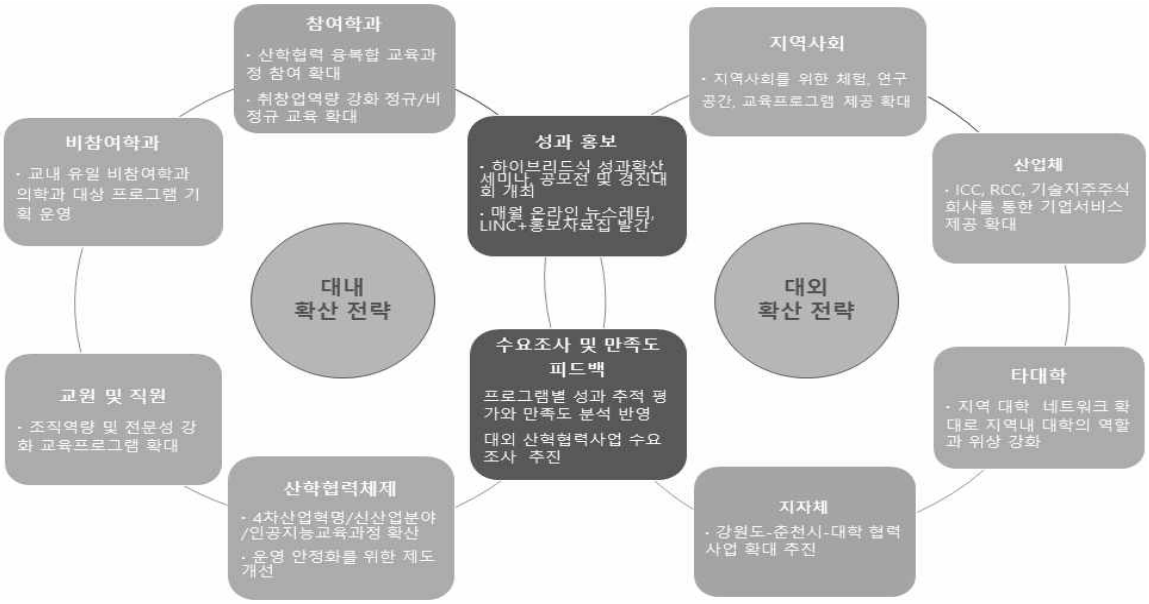
1) 4차년도 성과

구분	주요내용
주관	• 제 3회 한림국제 지역혁신 포럼 개최 – '대학과 지역사회가 만드는 미래산업 창의 공간' – 미래교육의 방향과 지역과 대학 간의 협력 전략 모색 • 2020 산학협력 성과발표회 개최 – 4차년도 산학협력사업의 성과물 전시 및 발표회 개최 • 지역연계 프로그램 운영 확대 – 지역 기업 대상 재직자교육: 4차년도 재직자교육 총 14회 개최, 725명 참가 – 지역 초중고 및 기관 대상 다양한 프로그램 제공: 총 53회 1,219명 참가 • 기업지원 프로그램 지원 확대: 산학공동기술개발과제, All-Set 맞춤형지원 프로그램, 산업체재직자교육 등 지원 증가 • 성과 확산을 위한 홍보 – 산학공동기술개발과제 성과 발표, 캡스톤디자인 경진대회, 창업경진대회, 온라인 산학협력 뉴스레터 매월 발송
공동주관 및 참여	• 지역사회 공헌연구회(한림대, 계명대, 경남대, 충남대, 대전대, 동서대, 동국대, 제주대, 중앙대, 호남대)운영: 캡스톤디자인 Fair, 아이디어톤 개최, 공동 워크숍 운영 • 춘천시, 지역협업센터 공동 '2020 춘천 마을자치배움터' 개최 • 지자체와 상생하는 대학도시 조성을 위한 대학협력협의회 협약 체결 • '강원도 길' 포럼 공동 개최 – 강원도 5개 대학 공동 운영 프로그램 발굴 및 실현 가능성 확인 – 강원도 내 5개 대학과 지역사회의 발전적 전망 탐색, 학연산관의 지역 사회를 위한 실질적 기여 방안 마련 • LINC+사업성과 확산을 위한 홍보 : 2020 산학협력 EXPO

2) 한계점 및 문제점 분석

- 대학 내 지속적인 산학협력 마인드 확산을 위한 산학협력 친화형 체제 보완 필요
- 우리대학 산학협력 우수성과의 지속적인 공유·확산을 위해 지역 및 타대학 연계 공동 사업 확대 필요
- 지역산업체 업종별 분석 기반, 대학 보유 자원 활용 및 학생간의 협업 프로그램 확대와 한림대학교 기술지주주식회사 연계 바이오·헬스케어 분야 기술사업화 필요
- 지역상생 및 지역공익실현을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용에 대해 지역산업체 포함 지자체와의 구체적인 협력방안 추진 필요

3) 5차년도 세부 추진 계획



[그림 3-15] 산학협력 선도모델 강화 및 확산 전략

구분		5차년도 세부추진계획	추진일정		
			3월 ~ 6월	7월 ~ 10월	11월 ~ 2월
대내 확산	참여학과	• 산학협력 융복합 교육과정 참여 확대 – 지역특화 Health Care 산업의 전문 인력 양성을 위한 융합 전공 확대운영 – 인문사회계열 산업체 연계 캡스톤디자인 강화(지역사회 공헌 과제 70건) – 비교과 특성화 프로그램, 공용장비교육 확대 • 취·창업 역량 강화 정규/비정규 교육 확대 – 학과/전공별 직무기반 맞춤형 취업교육 확대 운영 – 미래직업 역량 강화 교육 확대: AR, VR, 미디어제작, 빅데이터 등 – 전학년 수강 창업교과목 개설 및 일반교양 트랙 운영	○	○	○
	비참여학과	• 의학과 대상 특화분야 융합전공(AI의료융합전공 캡스톤디자인) 등 교과프로그램 및 진로특강, 오디세이세미나 등 비교과 프로그램 참여 확대		○	○
	교원 및 직원	• 조직역량 및 전문성 강화 교육 참여 확대 – 4차 산업혁명 대비 전문교육 확대: 빅데이터 교육, 3D프린터 활용교육, R교육 – 학생 취업관리를 위한 전문교육 강화 • 산학협력 업무 자격증 취득 지원 확대 – 산학연코디네이터, 창업지도사, 소셜미디어 마케팅 컨설턴트, 지식재산관련 등	○	○	○
	대학체제개편	• 뉴노멀 대응 산학협력 친화형 체제 구축 – 4차 산업혁명 신산업분야 취·창업 역량강화 프로그램 확대 운영 – 대학전체 인공지능 융합교육 확대 적용으로 인공지능 융합(AI+X)교육 선도 – 교원업적평가의 승진승급 심사 시 산학협력 점수 반영비율 확대와 다양화 적용을 통한 산학협력 친화형 인사제도 정착 • 운영조직 안정화를 위한 제도 개선 – 산학협력사업 담당 비정규직의 정규직화 지속 추진	○	○	○
대외 확산	지역사회	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용 지역상생 네트워크 확대 – 건강·생명 기반 6차산업 연계 4차 산업혁명 선도 기술 창업 생태계 조성 – 지역사회에 개방형 체험·연구 공간 제공 • ICC/RCC 연합 사업 확대 운영 – 사회적경제기업(마을기업, 사회적기업) 지원 리빙랩 프로젝트 추진 – 디지털기술 활용 돌봄서비스 개발 • 지역전략 특화산업 분야별 마이크로 협의체 구성 확대	○	○	○
	산업체	• ICC/RCC 협업 기반 맞춤형 기업지원 제공 확대 – 공동연구개발, All-set기업지원, 시제품제작지원, 기술 및 마케팅 컨설팅 확대 – 대내외 자금 조달 및 투자 유치 지원	○	○	○

구분		5차년도 세부추진계획	추진일정 3월~6월	7월~10월	11월~2월
		– 다양한 정보제공 및 빠른 피드백을 공유할 수 있는 하이브리드 플랫폼(앱) 개발 – 오프라인 공간(입주, 연구 공간) 제공 • 한림대학교 기술지주주식회사 운영 활성화 – 연합기술지주회사 운영의 한계 극복 및 자립화 모델 구축 – 대학 강점인 바이오·헬스케어 분야 기술사업화를 위해 지속 가능한 기술사업화 플랫폼 구축			
	타대학	• 대학 네트워크를 활용한 지역 내 대학의 역할 강화 – 지역사회공헌연구회 지속 참여: 지역사회공헌 캡스톤디자인 Fair 및 아이디어톤 대회 정기 운영(연 4회) • 리빙랩 포럼 및 대학 리빙랩 운영 확대 – 지역사회 혁신 플랫폼으로서 리빙랩의 성과 확산과 협력을 위한 '대학 리빙랩 네트워크 구축', 지역사회 문제해결 역할 강화 • 한림대학교 주도 '강원도 길' 조성 사업 추진 – 한림대학교 기획 사업으로 강원권 5개 대학의 공동 프로그램 우수모델로 발전 및 새로운 관광자원 발굴로 지역 관광사업 활성화와 지역경제력 강화		○	○
	지자체	• 대학도시협의회를 통한 강원도–춘천시–대학 간 협력사업 확대 추진 – 2021년 문화도시 춘천시 선정 관련 공동 사업 및 행사 추진 – '레고랜드 코리아 인력양성 및 채용 업무협약' 관련 인력양성 프로그램 운영 – '춘천시 지역발전 정책연구과제' 수행 – 지역현안 의제 도출, 정책 제안 확대와 중앙부처 정책사업(그린뉴딜, 디지털뉴딜 등) 공동 대응체계 구축 – 강원혁신포럼 추진: 강원도, 춘천시, 사회혁신기관, 공공기관 등 31개 기관 참여 및 확대 운영		○	○
성과 홍보	전체대상	• 하이브리드식 성과 확산 세미나, 경진대회 등 행사 개최 • 매월 산학협력 뉴스레터 온라인 발송 및 LINC+홍보자료 발간	○	○	○
만족도	전체대상	• 대내·외 대상별/프로그램별 만족도 조사를 통한 결과 분석 및 반영		○	○

4) 기대성과

- 산학협력 조직 위상 및 운영 효율 강화를 통하여 산학협력 및 지역혁신 친화형 체제 혁신
- 대학의 지역전략 신산업 맞춤형 교육운영을 통한 현장맞춤형 실질 전문 인재 양성
- Health & Life Care 전문 인재 양성 및 배출을 통하여 지역사회 경제 활성화 도모
- 지역 산학협력 확산을 위한 허브 구축
  - Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 통하여 지역 네트워크 확대와 대학과 지역의 상생 및 동반성장
  - 메이커 스페이스, 디자인센터, VR Zone, 1인 미디어 스튜디오 등의 개방형 체험·제작 공간을 제공함으로 지역산업 및 지역사회와의 산학협력 추구
- 지역산학협력 및 창업 생태계 시스템 조성 및 민 · 관 · 산 · 학 상생협력체계 구축으로 지역혁신모델 확립을 통한 지역사회 공익실현 선도
- 각 분야별 세부 센터 조직을 통하여 지역산업 및 지역사회 신규 협업 프로그램 개발로 산학협력 정보 공유와 대학 내 산학협력 시설 활용 극대화 및 쌍방향 연계 협력 강화

3-4-2 산학협력 성과 환류 계획

[그림 3-16] 산학협력 성과환류 체계도

1) 4차년도 성과

- LINC+사업단 산학협력 관련 프로그램 홍보(한림대 LINC+ 산학협력 뉴스레터, 한림투데이 온라인 홍보, Hallym Daily 온라인 홍보 등) 및 우수사례 발표(제3회 한림국제지역혁신포럼, 강원도 길 포럼, 2020 산학협력 성과발표회, 2020 산학협력 EXPO 등)
- 교직원 대상 산학협력 관련 교육 지원(4회)
- 대학 내 산학협력 성과환류 요구에 따른 정보공유 시스템 활용 업무 프로세스 정립(한림대학교 그룹웨어 및 통합정보시스템, 연구비관리시스템 등)
- 대학 내 산학협력 중장기 발전계획 점검 및 LINC+사업 세부사업운영에 대한 위원회 운영
  – LINC+위원회(1회), LINC+자체평가위원회(1회) LINC+성과관리위원회(26회), 지역협력위원회(7회), 창업지원위원회(33회)
- 대학 내 산학협력 전담 조직 간 네트워크 활성화를 위한 실무 운영회의 운영(21회)
- 지역산업체 및 지역사회 실질적 수요파악을 위한 지역기업 및 지역사회 대학협업 프로그램 만족도 및 수요조사 시행(매 프로그램 종료 시 만족도 조사 수행)
- 지역사회의 수요기반 프로그램 운영과 대학과의 협업 및 신규 프로그램 개발을 위한 지자체, 산업체, 유관기관 협의회 운영(66회)
- 한림 LINC+ 혁신 지수 분석 결과 산학협력성과(ICC 공헌도), 지역혁신성과(RCC 공헌도), 고용효과(일자리창출)의 추이 분석 결과 모든 부분이 2016년 기준년도에 비해 2020년에는 2배 이상 증가함

2) 한계점 및 문제점 분석

- 산학협력 세부 프로그램 만족도 조사 기반 신규 프로그램 시행 시 개선사항의 적극적인 반영 확대 필요
- 지역사회 개별 협업 프로그램의 실질적 성과평가 및 환류를 위한 동일한 만족도 조사도구가 아닌 세부 프로그램별 맞춤형 조사도구 활용 필요
- 지역산업체 및 지역사회공헌을 위한 ESI 관련 지수의 지속적인 시행 프로그램 연계 관리 필요
- LINC+사업 성과평가 및 반영의 보다 효과적인 관리와 점검을 위한 위원회의 추가 운영 필요

3) 파급 효과

대학내	• 산학연계 융복합 전공 지속 발굴로 대학 내 산학협력 분위기 확산 • 다양한 산학활동 활성화와 취업 연계로 사회공동체적 가치창출을 위한 지역사회 맞춤형 인재양성 • 산학친화형 교과 운영 체계 확립으로 지역 특화분야 현장실습과 창업 교과목에 대한 질적, 양적 확대 도모 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통한 지역산업과의 협업에 대한 이해를 높여 창업 기회 확대
타대학 및 지역 사회	• 우리대학 특화 산업분야 수요맞춤형 교과운영 및 지역문제 해결형 융합 캡스톤디자인, 창업지원 일원화 체계 등의 성과공유 및 확산을 통하여 산학친화형 교과 운영 노하우 전수 • 우리대학의 지역산업지원 성공모델에 대한 타 대학의 협업 시너지를 통하여 지역산업 경쟁력 강화와 강원도형 모델에서 발전하여 글로벌형 모델 완성으로 지역 수요자 맞춤형 서비스의 지속성 확보 • 기업 및 지역사회의 선순환적 생태계 조성으로 궁극적으로 '지역사회의 공동체적 가치 재발견'과 '소득 2배, 행복 2배'의 결과 도출 • 대학의 지역발전에 대한 책임과 위상 강화 및 다양한 산학협력 선도모델의 성공 노하우 확산을 통해 지역산업 경쟁력 제고 및 지역혁신에 기여

4) 5차년도 세부 추진 계획

- 지역산업 및 지역사회의 성과확산에 대한 수요조사 및 만족도 조사를 기반으로 성과 개선을 위한 과제 발굴 및 반영
  - 수요조사: LINC+사업에서 선정된 선도모델 성과창출을 위해 이루어지는 현장의 요구 확인
  - 성과 추적 평가 및 만족도 조사: 세부 실행과정에서 산출된 성과에 대한 추적 평가 및 만족도를 파악, 이를 실행에 반영하는 순환구조 확립
- 선도모델의 핵심 영역별 성과확산 체계를 세부적으로 마련하고 지역사회 및 산업체와의 원활한 상호작용체제가 확립 유지될 수 있도록 협력체계를 구축
  - 1단계: 핵심 영역별 성과환류를 위한 요구 및 맞춤형 만족도 조사도구 개발
  - 2단계: 대학 내, 타대학, 지역산업체 및 사회 협력체계를 활용한 수요 및 만족도 조사
  - 3단계: 수요 및 만족도 조사결과 분석 및 계획 반영
  - 4단계: 계획에 의한 실행, 모니터링 및 환류
- LINC+ 제위원회 추가 운영을 통한 LINC+사업의 지속적인 개선사항 점검 및 반영
- 지역산업체 및 지역사회 협업 세부 프로그램별 혁신지수와 연계하여 양질의 프로그램 운영으로 효과적인 성과관리
- 지역사회의 실질적 지역현안사업 발굴, 상담과 사업화, 네트워크 조성 및 관련 재정 지원사업 수행 등 성과활용 위주의 조직 운영 강화

5) 기대성과

- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 및 한림대학교 기술지주주식회사 운영을 통한 지역 산학협력 허브 역할로 지역 통합형 지원 및 글로컬 산학협력 확산
- 대학전체 산학협력 체제 혁신 및 산학협력 환류시스템 고도화를 통한 대학 및 지역혁신 도모
- Health & Life Care 특화 융복합 교육과정 완성 및 선도모델 확산

3-5. 산학협력 선도모델의 지속가능성 및 자립성 확보

3-5-1 산학협력 선도모델의 지속가능성 계획

1) 4차년도 성과

- 4차 산업혁명 대응하여 미래 지속 가능한 강원도형 신산업 중점육성과 지역전략 특화산업 Health & Life Care 전문 인재양성 추진
  - 미래 신산업 수요에 대응하는 융합전공 신설: 인공지능융합학부, 기후변화융합전공, 건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영융합전공 등
- 대학 산학협력 운영체제 고도화 및 구성원의 산학협력 추진의지 구체화

- 지속적인 산학협력 친화형 제도개선 및 공감대 형성 노력
- LINC+장학금 교비 지원: LINC+마일리지장학금(150백만원), 현장실습 및 창업장학금(157.6백만원)
- 산학협력중점교원 인건비 교비지원: 132백만원
- 대학 인력지원: 부서별 필요인력 겸직 발령지원(산학협력단, 현장실습지원센터 등)
- 전체 교원의 산학협력 활성화 및 참여율 제고를 위해 교원인사제도 개편(교원업적평가규정 개정)

▮ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 위한 강원도 및 춘천시 대응예산 확보(20억원)

▮ 바이오 및 헬스케어 분야 기술사업화 플랫폼 구축을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 설립(2020.09.25) 및 운영(8.36억원 출자, 한림대학교 산학협력단 100% 지분 소유)

▮ 메이커 스페이스, 한림AI융합연구원, 디자인센터와 빅데이터분석실, 지능형헬스케어 Lab, SW 빌리지, AI 스퀘어 등의 신설 및 운영으로 대학 내·외 4차 산업혁명 선도 기술 확산기반 구축

▮ 지속가능한 지역혁신 거버넌스 구축

- 강원혁신포럼, 한림국제지역혁신포럼, 강원소셜이노베이터테이블 개최로 지역혁신 의제설정, 대내외 교육 및 소통 역할

2) 한계점 및 문제점 분석

▮ 학내 구성성의 참여 유도를 위한 산학협력 친화형 대학 조직 개편과 제도정비 필요

▮ 지역 산업체와 협력 프로그램 진행을 위한 협업 공간 제공 필요

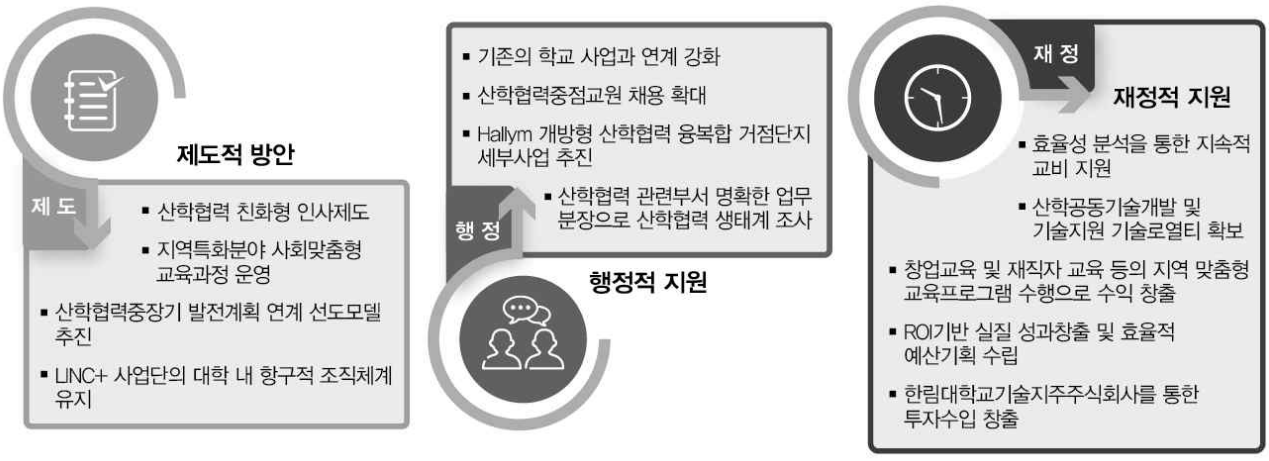
▮ 학생의 현장맞춤형 역량강화를 위한 산업체 프로젝트 참여 확대 필요

▮ 지역산업체·지역사회와 학생의 참여 동기부여를 위해 쌍방향 협업 프로그램 및 상호교류 방안 필요

▮ 대학 내외 산학협력 및 지역협력에 대한 지속적인 확산 전략 필요

▮ 산학협력 선도모델의 지속가능성을 위한 행·재정적 지원 확대필요

3) 5차년도 세부 추진 계획



[그림 3-17] 지역사회 및 지역산업(지자체 등) 연계/협력 체계도

구분	5차년도 세부추진계획
제도적 방안	• 재임용, 승진, 승호 시 연구실적으로 대체 가능한 산학 협력 실적 반영 요소를 지속적으로 확대 • LINC+사업 세부 프로그램의 만족도 분석을 통해 산학협력 중장기 발전계획 및 대학 중장기 발전계획과 연계하여 대학 내에 지속추진 • LINC+사업 종료 후에도 선도모델 성과창출을 위해 LINC+사업 조직의 대학 내 흡수로 산학협력 체계 유지 • 대학 기술이전 증가세가 예측되어 지식재산권 관리규정 개정으로 산학협력단 수익증대 • 산학협력단 고용인력의 지속적 증가에 따른 인사관리 및 노무관리 수행을 위한 독립적 인사행정 체계 구축
행정적	• 기존 대학 사업과의 연계 강화: CEP, 멘토링, RC프로그램 등 학생 취업관리 지속적 수행

구분	5차년도 세부추진계획
지원	• 지역산업 및 사회와의 협업 강화 및 전문성 확보를 위해 산학협력 중점교원 지속적인 채용 확대 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 원활한 운영 및 지역사회 수요맞춤 지원을 위한 대학의 전문 인력 겸직 • 지역기업 및 지역사회 협업, 공생을 위한 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 지자체 협업 세부사업추진 • 산학연계교육과정은 대학의 e-Learning 시스템 등을 활용하여 관련 개설 교과목 수강 • ICC, RCC 지역특화산업 세부센터별 지속가능성을 위한 전담행정업무 지원 • '춘천시 2021 대학협력 자문과제' 시책 반영으로 추진 지원(자문과제 20건, 반영 및 추진: 13건, 검토: 7건)
재정적 지원	• 지식재산권 출원·등록비 지원, 현장실습 참여기관의 실습비 지원 노력 확대 • 산학협력선도 교직원 포상 및 인센티브 지급, 외부재원 유치 노력으로 지속성 담보 • 기술 로얄티 확보를 위한 산업체와의 산학공동기술개발 및 애로기술해결 예산 지원 • 창업교육, 재직자 교육 등 지역산업 및 지역사회 맞춤형 프로그램 수익 창출을 위한 대학 보유기술 노하우 관련 전문 교육시스템 활성화 • 대학 내 보유 공용장비 및 공간 활용을 통한 수입료 확대 등 수익창출을 위한 쌍방향 협업 프로그램 활성화 • ROI기반 성과관리시스템 운영으로, 실질적 성과창출 가능성 타진 및 효율적 예산집행계획 수립 • 바이오·헬스케어 분야 기술사업화 등 투자수익 창출을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 운영 확대

4) 기대효과

- 대학-기업-지역 상생협력을 통한 지역사회 사업성과 확산과 지역혁신을 통한 지역혁신모델 확립으로 산학협력 기반강화 및 지역사회 공익실현 선도
- 현장밀착형 학사조직 운영으로 전문분야 취업 경쟁력 강화 및 이론과 실무를 겸비한 전문인력의 배출
- 대학 연구개발 인프라와 산업체 정보의 쌍방향 공유를 통한 신규 협업사업 도출
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 및 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 지역 산학협력 허브 조성으로 수요 맞춤형 글로컬 산학협력 생태계 조성
- 지역산업체·지역사회 및 유관기관과 대학의 쌍방향 정보공유를 통하여 산학협력 인프라 활용 극대화 및 연계협업 강화
- 산학협력 선도모델 성과창출과 확산을 통한 산학협력과 대학 중장기 발전목표 달성 및 대학 경쟁력 강화

3-5-2 산학협력 선도모델의 자립화 계획

1) 4차년도 성과

- '산학부총장제' 운영으로 산학협력 중요성 제고 및 산학협력 권한과 업무 일원화를 통한 산학협력 친화형 대학체제 내재화
- 현장맞춤형 우수인력 양성을 위해 학생의 효율적인 현장실습 참여를 독려하고자 현장실습 참여기업의 현장실습 지원금 확보(지원금: 154.6백만원)
- 특화분야 산업체 공동연구 과제 수주 46건(수입료: 1,331.6백만원)
- 대학 보유 기술의 기술이전 32건, 기술이전수입(550.5백만원), 공용장비활용 수입(209.7백만원)
- 학생 및 교원 창업 활성화를 위한 창업친화 문화조성 및 창업지원 내실화

2) 한계점 및 문제점 분석

- 산업체 및 지역사회 수요반영 맞춤형 필요 기술지원을 위한 공용장비 활용에 대한 적극적인 홍보 및 정보공유 필요
- 산학협력 관련 업무 인력의 전문성 및 다양성 확보를 위한 고용안정화 필요
- ICC, RCC 협업기반 지역전략 신산업분야 수요맞춤형 서비스 지원 확대 필요
- 대학전체 기업가정신 함양을 통한 기술사업화 및 창업인프라 확대 필요

3) 선도모델 창출 성과지속을 위한 자립화 전략

- 지역전략 특화산업 분야 및 지역사회 공익형 산학협력 자립화 전략 고도화
- 지속적인 산학협력 규정의 제·개정을 통한 제도적 기반 확대로 다양한 환경 변화에 신속대응
- ICC, RCC 협업기반 산학협력 조직의 세부 분야별 수요맞춤형 서비스 지원을 통한 지속가능한 대학

내 산학협력 조직 체계 구축

▮ 자립화 기반 완성을 위한 평가체계 확대 적용
- 계량평가 가능 사업의 경우 ROI평가 적용 확대: ROI기반 자립도 성과관리시스템 운영으로 실질적 성과창출 가능성 타진 및 효율적 예산 집행 계획 수립
- 지자체 및 산업체 공동사업 유치를 통하여 5차년도의 자립화 지수 목표 70.9%로 상향 조정

ROI = A/(A+B) × 100	1차년도		2차년도		3차년도		4차년도		5차년도
	계획	달성도	계획	달성도	계획	달성도	계획	달성도	계획
	33.9%	43.6%	42.1%	54.3%	51.5%	56.1%	60.5%	60.8%	70.9%
•									
•									
•									
•									
•									
•									
•									
•									
•									

4) 5차년도 세부 추진 계획

▮ 대학 보유 연구 공용장비 활용 정보 및 서비스 일원화를 통한 공용장비 활용 극대화
- 가족회사 포함 지역산업체 수요조사를 통한 수요 맞춤형 공용 활용장비 운영
- 공동장비 활용에 대한 적극적인 지역산업체 및 지역사회 홍보 강화

▮ 산학협력 추진 인력의 고용안정화를 통한 산학협력 서비스의 전문성 및 다양성 제공
- 지속적인 산합협력 추진인력의 정규직화 확대(성과지표 100% 달성)

▮ 한림대학교 기술지주주식회사 운영으로 대학 보유기술 및 연구 성과에 대한 기술사업화 추진과 수익창출
- 대학기술 출자 확대 및 자회사 확보
- 교원창업 추진으로 기술특성과 여건에 부합하는 사업화 모델 적용

▮ Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성에 따른 지역사회 공익형 산학협력 구현 및 자립화
- 지역 농산물 및 자원을 활용한 성공적인 비즈니스 모델 창출 및 확산
- 대학 창의자산 지식 자산 연계 고도화를 통한 지역 발전 추진
- 유관기관과의 연계 클러스터 구축을 통한 자생력 확보

▮ 지역사회갈등전환센터, 헬스케어소재센터 등 센터 자립형 사업 모델을 확산함

5) 기대성과

▮ 한림대학교 기술지주주식회사 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 기반으로 대학 특화 분야 기술사업화를 통한 수익창출로 자립화 확보

▮ 대학 산학협력 친화형 운영체제 완성으로 안정적 산학협력 기반 확보와 지속적인 민 · 관 · 산 · 학의 유기적 산학협력 유지

▮ 다양한 도시문제 해결, 4차 산업혁명과 연계한 지역상생 사업 확대와 ESI 관련 지수 관리를 통한 사업지속성 강화 및 운영의 안정화

▮ 대학의 산학협력 선도모델 브랜드 가치 제고 및 지역사회에서의 위상 강화

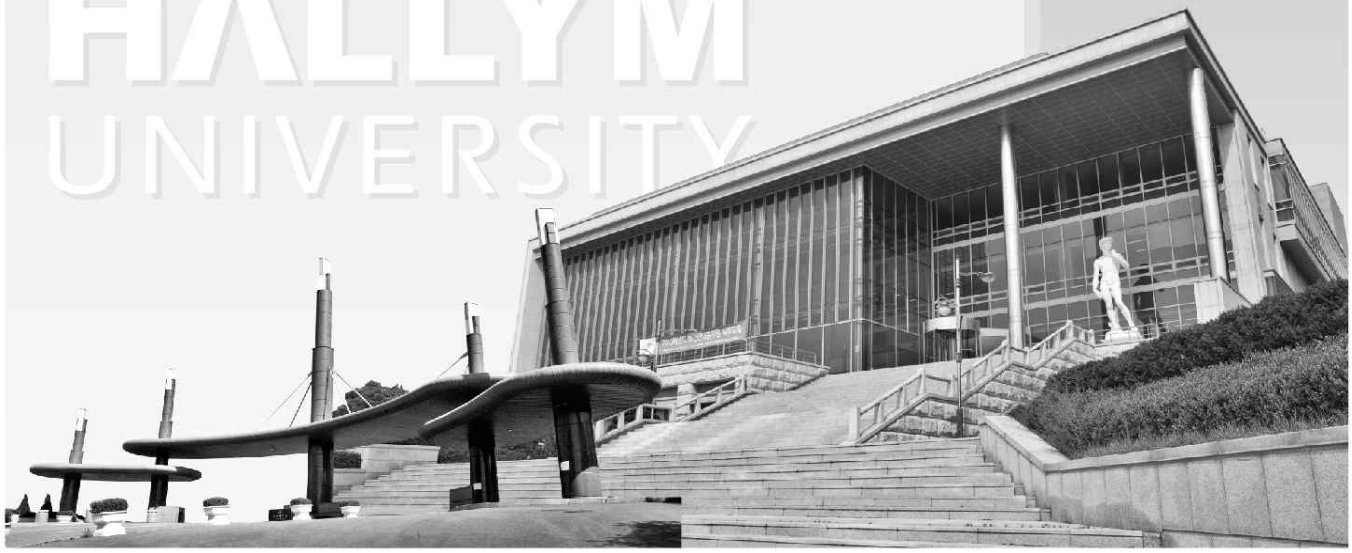
II

산학협력
Infra & Structure

4. 산학협력 친화형 체계 구축 85

5. 산학협력 연계형
교육프로그램 운영 인프라 구축 115

6. 차년도 산학협력 친화형 체계 구축 계획 145



II INFRA & STRUCTURE

산학협력 친화형 체제 구축

교수업적평가의 산학협력 실적 실제 반영률 ('20. 2.)
148.12% 1.96배 향상
기준값('17. 2.) 75.47%

산학협력 중점교수 수 ('20. 2.)
15명 1.25배 증가
기준값('17. 2.) 12명

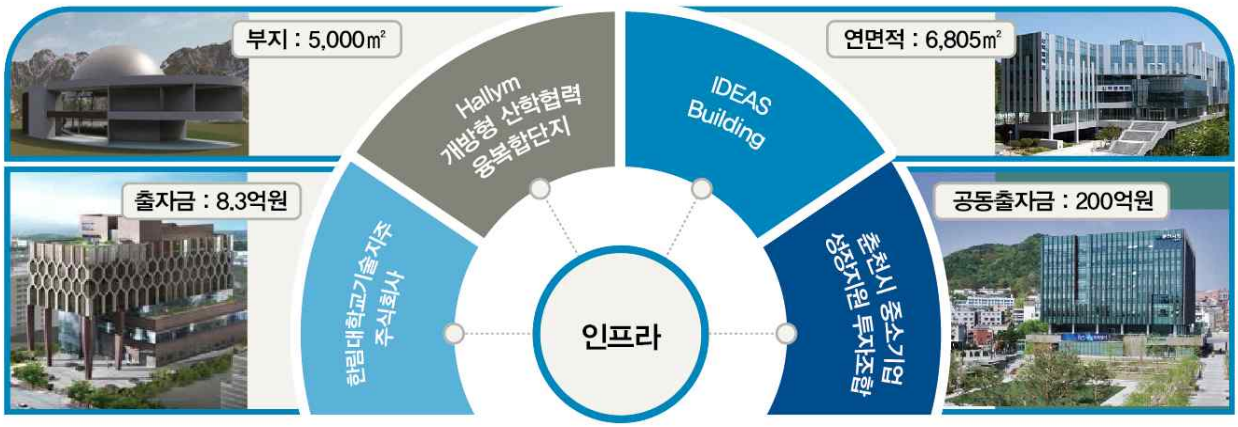
산학협력 관련 정규직 전환 직원 수 ('20. 2.)
26명 1.24배 증가
기준값('17. 2.) 21명

업적평가 시 산학협력 성과 반영비율 ('20. 2.)
47.3% 3.5배 향상
기준값('17. 2.) 13.5%

공동 활용장비 활용기업(단체) 수 ('20. 2.)
55건 2.04배 증가
기준값('17. 2.) 27건

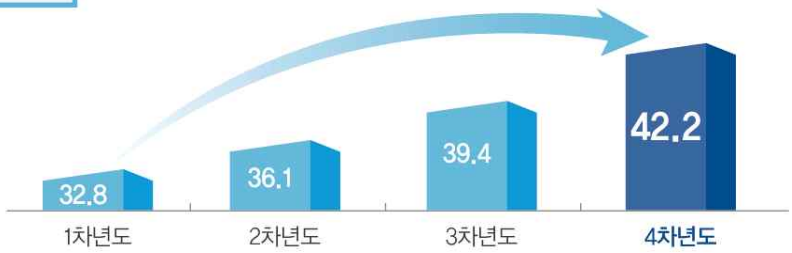
공동 활용장비 운영 수익금 ('20. 2.)
209,664.9천원 2.35배 증가
기준값('17. 2.) 89,164천원

산학협력 친화형 인프라



산학협력 친화형 교육 성과

캡스톤디자인 이수학생 비율(%)



약 28.7% 증가

창업 교과목 이수 인원(명)

약 23.1% 증가

Ⅱ. 산학협력 Infra & Structure

Infra & Structure – 4차년도 실적

4 산학협력 친화형 체계 구축

4-1. 산학협력 관련 조직의 역량강화 및 인력 안정화 실현 정도

4-1-1 산학협력 관련 조직의 역량강화

1) 조직의 역량강화 실적

조직의 역량강화를 위한 포럼, 세미나, 워크숍 운영 및 참가

- 2018년 이후 매년 한림 국제 지역혁신포럼 개최
- 국내·외 전문가들과 지자체 관련 담당자와 지역혁신 사례 공유 및 확산
- 교수와 직원에게 지역혁신에 대한 국제적인 교육 기회 제공
- 교수 세미나를 통해 대학의 비전과 결합된 산학협력 추진 방안 공유 및 교직원 참여 촉진
- 전문가 초청 포럼 및 세미나를 통해 산학협력과 지역협력 관련 이슈 해결 방안 모색

연번	역량 프로그램	프로그램 주요내용	일자	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
1	지역사회공헌연구회 이사회 및 공동 워크숍	• 사회 공헌활동 성과공유, 사회문제해결 • 아이디어톤&캡스톤디자인 경진대회 개최 계획 논의	2020-08-12~ 2020-08-14	춘천	6	50
2	2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼	• 강원도 길을 통한 새로운 관광자원 발굴 및 관광사업 제고방안 논의	2020-07-01	대학 내	9	24
3	제3회 한림국제지역혁신 포럼	• 대학과 지역사회가 만드는 사회치유농장(Care Farm), 사회혁신, 스마트팜 논의	2020-11-05	대학 내	18	46
4	춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나	• 방문 진료 관련 보건 전담 공무원 역할 검토 및 환자 포괄 평가 도구 개발	2020-11-20	대학 내	3	2
5	2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나	• 마음의 순례길로서의 간선/지선 검토 • 강원도 길 관련 콘텐츠 발굴 성과 및 점검	2020-12-10	대학 내	8	12
6	2020 강원혁신 포럼	• 정부 및 지자체의 지역 문제 협업 • 고령화·실업·도시재생 등 다양한 프로젝트 플랫폼 구축	2020-11-12	온라인	15	17
7	사회수요 인재양성을 위한 대학 역량교육의 과제 포럼	• 사회수요 인재 양성을 위한 대학역량교육 과제 논의	2021-02-18	대학 내 /온라인	22	40
합계					81	191

조직의 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 참가

산학협력 직원 역량 향상을 위해 대학 내·외부 교육 프로그램 참가

- 기본역량 강화교육과 전문역량 강화교육으로 세분화
- 창업 교육, 글로벌 산학협력 능력 배양 교육 등 산학협력 역량을 향상하기 위한 교육 실시
- Career Development Program(CDP) 실시로 대상자별 특성에 맞는 세분화된 교육 훈련 지원

구분	연번	역량 프로그램명과 주요 내용	일자	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
기본역량 강화교육	1	원격 수업 안내 특강 (구글클래스 활용방안, 한림 Smart Campus에서 토론 수업하기)	2020-03-23~ 2020-03-24	교내	15	0
	2	Zoom 사용법	2020-04-01	온라인	21	0

구분	연번	역량 프로그램명과 주요 내용	일자	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
	3	수업 노하우(한림 Smart Campus에서 실시간 토론 수업하기, Zoom 활용하기, 구글 클래스룸 활용하기)	2020-04-01~ 2020-04-03	교내	44	0
	4	Zoom 기능 활용법	2020-04-24	온라인	13	0
	5	온라인 수업, 네티켓(Netiquette), 평가방법	2020-04-28	온라인	31	0
	6	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍:회복적 정의 기초과정	2020-05-12~ 2020-05-20	춘천	0	8
	7	느린 학습자의 이해와 지도	2020-05-14~ 2020-07-30	춘천	0	2
	8	Zoom 프로그램 기능 활용법	2020-07-07~ 2020-07-08	온라인	26	0
	9	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 진행전문과정	2020-07-14~ 2020-07-21	춘천	0	9
	10	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 기초과정	2020-08-05~ 2020-09-05	온라인	0	24
	11	Smart LEAD 시스템 활용법	2020-08-06~ 2020-08-25	교내	129	0
	12	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 심화과정	2020-08-18~ 2020-08-26	춘천	0	12
	13	Smart LEAD System 활용 전략	2020-10-12	온라인	15	0
	14	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 조정전문과정	2020-10-19~ 2020-10-21	춘천	0	9
	15	제2차 교직원 빅데이터 교육	2020-11-11~ 2020-12-16	대학 내	0	80
	16	온라인에서 상호작용을 촉진하는 질문법	2020-11-17	온라인	8	0
	17	유튜브 플랫폼을 활용한 온라인 수업 운영 방법	2020-11-25	온라인	23	0
	18	2020년 동계 교원대상 R 교육	2021-01-04~ 2021-01-14	대학 내	75	0
	19	2021년 교직원 빅데이터 심화 교육	2021-01-15~ 2021-01-22	대학 내	0	29
	20	성공적인 대학 강의를 위한 학습의 이해 온라인 과정	2021-01-29~ 2021-02-23	온라인	45	0
전문역량 강화교육	21	프레디저 진단 프로그램	2020-04-25~ 2020-04-26	서울	0	3
	22	온라인 정기장비교육(3D모델링, 3D프린터, 2D디자인, 레이저커터)	2020-05-01~ 2020-11-13	온라인	0	21
	23	창업지도사 2급 양성 교육	2020-06-18~ 2020-06-19	온라인	0	1
	24	상표 출원 이론 및 실습 교육	2020-06-18~ 2020-06-19	온라인	1	2
	25	엔젤아카데미 적격엔젤 양성과정	2020-06-23	온라인	0	1
	26	STRONG 커리어 전문가 자격교육 중급	2020-06-30~ 2020-07-01	서울	0	1
	27	MBTI 초급과정	2020-07-07~ 2020-07-08	온라인	0	1
	28	STRONG 커리어 전문가 자격교육 초급	2020-07-14~ 2020-07-15	서울	0	1
	29	전문화과정	2020-07-21	온라인	0	5

구분	연번	역량 프로그램명과 주요 내용	일자	장소	참가인원(명)	
					교수	직원
	30	취업지원이해과정	2020-07-23~ 2020-07-24	온라인	0	2
	31	재직자 3D프린터 활용 교육	2020-07-29	교내	0	24
	32	하계 교(직)원 취업지도 역량강화 교육	2020-07-30	온라인	4	8
	33	아동보호현장 활동가의 해결중심 전문 상담 역량강화 프로젝트	2020-07-31~ 2020-08-13	춘천	0	8
	34	춘천 노인맞춤돌봄서비스 실천가 역량강화 및 R&D 리빙랩 프로젝트	2020-08-11~ 2020-08-25	춘천	0	2
	35	전국 대학일자리센터 세미나: 포스트 코로나 시대의 대학일자리센터	2020-08-13	온라인	0	2
	36	면접 코칭 지도 역량 향상 과정	2020-08-13~ 2020-08-14	서울	0	1
	37	3D모델링 온라인 교육	2020-09-14~ 2020-09-18	온라인	0	5
	38	취업지원이해과정	2020-10-12~ 2020-10-13	온라인	0	3
	39	주요산업직종 이해와 잡매칭과정	2020-10-15~ 2020-10-16	온라인	0	1
	40	우주메이킹(아크릴무드등, 우드폰케이스, 우드샤프 만들기)	2020-10-16~ 2020-11-23	교내	0	10
	41	STRONG 커리어 전문가 자격교육 중급	2020-10-23~ 2020-10-24	서울	0	1
	42	3D모델링 프로그램 집중교육(2차)	2020-11-09~ 2020-11-13	교내	0	5
	43	2020년 대학일자리센터 컨설턴트 역량강화 교육	2020-11-09~ 2020-12-03	온라인	0	3
	44	창업보육매니저 실무 수습 교육_현장실습과정	2020-11-09~ 2020-12-31	춘천	0	1
	45	2020 강원지역 창업지원실무자 비즈니스 모델 역량 강화 전문 교육	2020-11-12~ 2020-11-13	원주	0	2
	46	MBTI 보수과정	2020-11-13~ 2020-11-14	온라인	0	1
	47	창업보육매니저 실무 수습 교육_공통이론과정	2020-11-19~ 2020-11-25	춘천	0	1
	48	STRONG 커리어 전문가 자격교육(심화과정)	2020-11-27~ 2020-11-28	서울	0	1
	49	서울지역 창업보육센터 매니저 전문교육 1차/2차	2020-12-03~ 2020-12-04	온라인	2	4
	50	창업보육전문매니저 실무수습(현장실습과정)	2020-12-07~ 2020-12-09	춘천	0	1
	51	2020 청년정책 포럼: 포스트 코로나 시대, 청년정책 현황과 대응 방향	2020-12-09	온라인	0	1
	52	전국 취업관리자협의회 세미나	2020-12-16	온라인	0	1
	53	2020년 초중등 창업체험교육 활성화 사업 원격 성과보고회	2020-12-21	온라인	0	1
	54	사례분석을 통한 마케팅전략 수립	2020-12-31	교내	0	1
	55	Google 도구활용 진로취업 코칭역량강화 교육	2021-01-22	교내	0	6
합계					452	305

2) 산학협력단(대학 본부 등)과 LINC+사업단과의 유기적 연계 실적

구분	연번	협력 또는 협업명	주요내용	일자
제도 개선	1	인문사회형 산학협력 협동 현황	인문사회형 산학협력 활성화를 위한 글로컬 융합 인문학 전공의 다양한 산학협력 프로그램 참여 방안 마련	2020-04-23
	2	특화분야 융합전공 교육과정 및 연구	연구프로젝트 및 비교과 교육과정(로봇, 3D 프린팅 등 HW 중심의 AI) 강화 및 의료, 바이오 등 융합 분야를 모듈화하는 방안 검토	2020-05-21
	3	산학협력특성화대학 융합전공 점검	산학협력 중장기 발전계획에 따라 산학협력 실적 및 한림대학교 기술지주주식회사 관련 논의	2020-09-24
	4	현장실무 교육 체제 운영 현황	재학생, 지자체 및 공공기관 담당자 대상 교육 만족도와 수요조사 결과분석	2020-10-22
	5	산학협력 중장기 발전계획 중간점검	교육 중심의 역량기반 교육 강화를 위해 전공별 핵심역량을 제시할 수 있도록 교육과정 체계의 고도화 추진	2020-10-22
인프라 개선	6	한림대학교 기술지주주식회사 설립	한림대학교 기술지주주식회사 설립	2020-09-25
	7	한림대학교 기술지주주식회사 자회사 설립	한림대학교 기술지주주식회사 자회사 설립	2020-09-09
	8	산학협력 추진 부서의 자립화 방안 검토	헬스케어소재센터의 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 이전으로 지역 개방형 산학협력 인프라 조성 계획 수립	2020-11-26
	9	한림 Vision and Action 2018~2022 자체평가 위원회	한림 Vision and Action 2018~2022 자체평가	2021-01-08
	10	대학기본역량 자체진단 위원회 자체평가 위원회	대학기본역량 자체진단위원회 자체평가	2021-01-21
산학 교육	11	전문화 과정	직원의 직무역량 강화 및 행정 전문화	2020-07-21
	12	빅데이터 교육(1차)	직원의 통계 능력 및 업무역량 강화	2020-09-16~ 2020-11-04
	13	보고서 PPT용 인포그래픽 교육(1차)	직원의 OA 실무 역량 강화	2020-11-05~ 2020-11-19
	14	빅데이터 교육(2차)	직원의 통계 능력 및 업무역량 강화	2020-11-11~ 2020-12-16
	15	보고서 PPT용 인포그래픽 교육(2차)	직원의 OA 실무 역량 강화	2020-11-26~ 2020-12-17
	16	빅데이터 교육(심화교육)	직원의 통계 능력 및 업무역량 강화	2021-01-15/22
성과 확산	17	특화분야 융합전공 교육과정	전공별 직무 능력에 차이를 최소화하여 인문사회계열 학생을 위한 인공지능 및 수학교육 과정에 참여할 수 있는 제도 정비	2020-06-25
	18	2020 하계 처장 워크숍	대학 혁신 과제 발굴 및 전략 수립	2020-07-22~ 2020-07-24
	19	특성화 연계 산학협력 고도화 추진 성과 점검	건강돌봄디자인, 사회혁신경영전공, 공공인재융합전공 운영의 교육 인프라와 실습실의 교육공간을 보완	2020-09-24
	20	학생, 지역, 기업대상 "Hallym Census" 시행	현장 실무형 교육의 완성도를 높이기 위한 AI를 활용한 Adaptive Learning 도입	2020-10-22
	21	2020 산학협력 성과발표회 개최	4차년도 산학협력사업의 성과물 전시 및 발표회 개최	2021-02-17~ 2021-02-20

4-1-2 산학협력 관련 조직의 인력 안정화

1) 대학의 산학협력 관련 조직도

산학협력의 효과적 수행을 위한 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 조직 통합

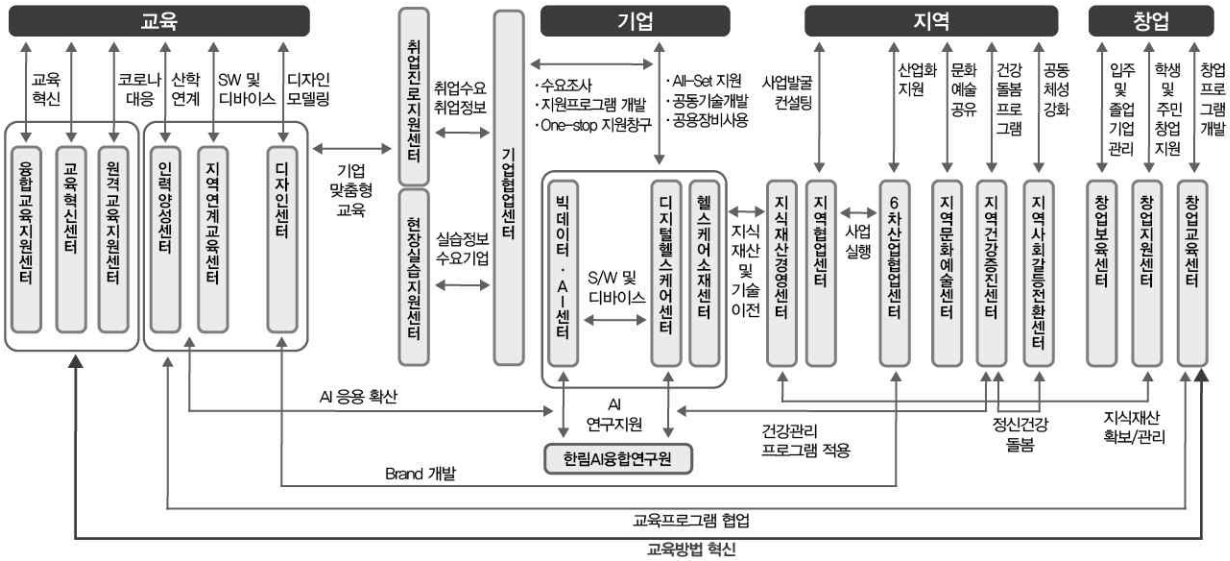
[그림 4-1] 산학협력 관련 조직도

- 나노 및 반도체 분야의 소부장 관련 핵심기술개발 및 성과확산을 위한 나노소재부품센터 신설
- 교육·문화(관광)·의료 기반 AR·VR 인력양성 및 기업육성을 위한 AR·VR센터 신설
- 대학(산단)-의료원-학교법인 간의 유기적 협력 체계 구축을 통해 기술 사업화, 수익 창출 및 환류 시스템 조성을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 신설
- 빅데이터, 인공지능, 3D프린터, 드론 관련 분야의 산학협력, 교육, 산학 공동 연구 활성화를 위해 기존 센터를 빅데이터·AI센터로 확대 개편
- 식의약품 효능평가 장비 구축 및 이를 활용한 기능성 평가기술의 고도화로 헬스케어관련 소재 기능성 평가 연구센터로 도약하기 위한 헬스케어소재센터 확대 개편

2) 대학의 산학협력 관련 조직 현황 [증빙 P.105]

연번	조직명	조직대표	주요업무	설립일자
1	산학협력고도화센터	이○○	• 산학협력 발전계획 수립 및 성과관리 • 산학협력 기획, 정책 연구, 계약 체결 및 이행 • 산학협력단 회계관리, 기금운용, 인사관리 및 교육훈련	2017-06-27 (개정) 2019-01-31 (개정)
2	기업협업센터	전○○	• 기업 협력 사업 추진을 위한 협업체계 구축 및 조정 • 기업 One-stop 지원/공용장비 중개 프로그램 운영 • 기업 공동 기술개발사업 및 기업부설 연구소 지원	2017-06-27 (개정) 2019-01-31 (개정) 2020-09-09 (개정)
3	지식재산경영센터	정○○	• 지식재산권 취득 및 관리/기술이전 및 사업화 촉진 • 한림대학교 기술지주주식회사에 대한 관리 및 지원 • 학교기업, 협동조합 설립 지원	
4	헬스케어소재센터	강○○	• 식품, 의약품 및 헬스케어소재 효능평가 지원 및 분석 • 장비 지원 및 신제품 개발 시험 분석 지원 • 헬스케어소재 산학연 클러스터 조성 및 활성화	

연번	조직명	조직대표	주요업무	설립일자
5	디지털헬스케어센터	정○○	• 특성화 기반 디지털헬스케어 연구 및 사업화 • 선도 기술 기반 사업 지원/의료원 협력 프로그램 개발	
6	빅데이터·AI센터	황○○	• 4차산업혁명 분야 선도과제 발굴 및 기획 • 빅데이터·AI 관련 분야 교육 및 산학협력 수행 • 드론 관련 기술 산학협력 및 교육 프로그램 운영	
7	나노소재부품센터	장○○	• 소재·부품·장비 관련 핵심 기술 확보 및 신규과제 발굴 • 나노융합팹을 중심 소재·부품·장비 분야 산학협력 • 소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성	
8	AR·VR센터	서○○	• 교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 산학협력 업무 • AR·VR 분야 연구개발 기획, 성과홍보 및 사업화 지원 • AR·VR 분야 산학 네트워킹 구성 및 운영	2017-06-27 (개정) 2017-08-09 (개정) 2019-01-31 (개정)
9	지역협업센터	이○	• 지역협업사업 발굴 및 기획/사회서비스 역량 강화 • 지역 커뮤니티케어 선도모델 개발 네트워크 • 대학과 함께하는 지역 자조 모임 지원	
10	6차산업협업센터	윤○○	• 지역농업의 6차산업화 산학협력 생태계조성 • 마을 단위 협의체 구성 및 지역 축제 공동운영 • 6차산업 분야 전문인재 양성 교육	
11	지역문화예술센터	이○	• 지역문화예술 공유, 문화전문 인력양성 교육 • 지역주민 대상 문화예술나눔 교양강좌 운영 • 지역기업 홍보뉴스 및 시청자 참여 프로그램 제작	
12	지역건강증진센터	남○○	• 지역문화 융·복합 건강돌봄 프로그램 개발 • 지역주민 육아 코칭 및 상담 전문가 교육 • 복지기관 내 실무자 역량강화 지원	
13	지역사회갈등전환센터	윤○○	• 지역사회 공동체성 강화사업 추진 • 마을주민 간 분쟁 및 해결 공동체 교육 • 고성산불피해지역 주민 대상 평화감수성훈련	
14	창업지원센터	박○○	• 학생 및 지역주민 창업 지원	2017-06-27 (제정)
15	창업보육센터	김○○	• 창업보육센터 입주 및 졸업기업 관리	
16	창업교육센터	방○○	• 창업프로그램 개발 및 운영 • 창업 동아리, 창업교과목, 창업 캠프&경진대회 운영 • 3D프린팅, 드론, 코딩, 아두이노 교육	
17	인력양성센터	강○○	• 특화분야 융합전공 운영 • 산학연계 교육과정 운영 • 산업체 특강 및 워크숍 운영	2017-06-27 (개정) 2019-01-31 (개정)
18	지역연계교육센터	김○○	• SW 및 아두이노 코딩 교육 운영 • 3D프린팅 교육 운영 • 지역학생 및 학부모 대상 3D펜 교육	
19	디자인센터	신○○	• 지역주민대상 디자인 모델링 교육 • 아이디어 2D, 3D 모델링 지원 • 시제품 제작 지원/캡스톤디자인 연계창업 지원	
20	현장실습지원센터	이○○	• 장단기 현장 실습프로그램 운영 및 관리 • 해외 현장실습프로그램 운영 및 관리	2014-06-01 (제정)
21	취업진로지원센터	이○○	• 취업지원 프로그램, 채용설명회 및 취업박람회 운영 • 학과 맞춤형 취업교육 지원/취업교과목 운영 • 진로취업특강, 진로역량강화 특강 운영 등	
22	한림AI융합연구원	김○○	• 인공지능 융합연구 및 지원/인공지능 교육지원 • 인공지능 융합연구 컨설팅 운영	2019-10-04 (개정)
23	한림대학교 기술지주주식회사	김○○	• 산학연협력 기술지주주식회사 운영 • 기술지주주식회사 자회사 설립 및 운영 • 기술지주주식회사 이사회 및 투자심의위원회 운영	2020-09-09 (개정)



[그림 4-2] 산학 조직의 연계성

- 각 센터의 주요 업무 분야는 크게 교육/기업/지역/창업으로 나뉠 수 있음
- 센터별로 업무를 수행하면서 관련된 타 센터와 유기적 협업 수행

[표 4-1] 센터 간 연계성

센터명	협업센터	협업내용
디자인센터	6차산업협업센터	• 홍천사과 축제의 홍달이 브랜드 개발
지역연계교육센터	빅데이터·AI센터	• 드론 제작/운용 교육, 3D프린팅, 레이저 커팅, 아두이노 코딩 교육 등 실시
지식재산경영센터	각 센터	• 기업과의 과제에서 발생한 지식재산을 특허와 연계하여 관리
지역사회갈등전환센터	지역건강증진센터	• 산불 이재민과 갈등문제 해결
지역연계교육센터	원격교육지원센터	• 지역주민 대상 비대면 교육 수행

3) 산학협력 관련 조직의 인력 구성 [증빙 P.110]

연번	조직명	인력 구성			
		정규직		비정규직	
		사업 수행 전 ('17.2.)	4차년도	사업 수행 전 ('17.2.)	4차년도
1	산학협력단	이○○	이○○		
2	산학협력단		유○○	유○○	
3	산학협력단	노○○	노○○		
4	산학협력단		윤○○	윤○○	
5	산학협력단	김○○	김○○		
6	산학협력단		최○○	최○○	
7	산학협력단	박○○			
8	산학협력단	신○○	신○○		
9	산학협력단	김○○	김○○		
10	산학협력단	이○○	이○○		
11	산학협력단		이○○	이○○	
12	산학협력단	이○○	조○		

연번	조직명	인력 구성			
		정규직		비정규직	
		사업 수행 전 ('17.2.)	4차년도	사업 수행 전 ('17.2.)	4차년도
13	산학협력단	정○○	권○○		
14	산학협력단	권○○	권○○		
15	산학협력단	권○○	권○○		
16	산학협력단	김○○	김○○		
17	산학협력단	안○○	안○○		
18	산학협력단	정○○	정○○		
19	산학협력단	최○○	최○○		
20	산학협력단	이○○	이○○		
21	산학협력단				장○○
22	산학협력단				박○○
23	산학협력단			김○○	이○○
24	산학협력단			김○○	박○○
25	산학협력단				이○○
26	산학협력단				김○○
27	산학협력단				윤○○
28	산학협력단				이○○
29	산학협력단				박○○
30	산학협력단				김○○
31	산학협력단				박○○
32	지역협력단				정○○
33	지역협력단				김○○
34	창업지원단	이○○	이○○		
35	창업지원단		박○○	박○○	
36	창업지원단		윤○○	윤○○	
37	창업지원단			임○○	김○○
38	창업지원단				정○○
39	창업지원단				홍○○
40	산학협력특성화대학		김○○	김○○	
41	산학협력특성화대학		차○○	차○○	
42	산학협력특성화대학				이○○
43	산학협력특성화대학				심○○
44	현장실습지원센터	이○○	이○○		
45	현장실습지원센터		임○○		
46	현장실습지원센터				박○○
47	현장실습지원센터				주○○
48	현장실습지원센터				김○○
합계		18명	26명	11명	21명

4) 산학협력 관련 조직의 안정화(지속가능화)를 위한 노력

산학부총장, LINC+사업단장, 산학협력단장의 겸직을 통한 유기적인 조직 운영

- 산학부총장 중심의 대학 산학협력 의사결정 체제를 확립하여 신속하고 유연한 조직 운영
- 기존 산학협력단과 LINC+사업단이 통합된 산학협력 조직구축
- 산학협력 특성화대학을 재조직함으로써 LINC+사업의 조직적 지속가능성 확보
- 대학발전회의를 통해 산학협력의 전 학사 단위 참여 독려와 사업내용 공유
- 4차산업혁명 관련 인재 양성을 위해 융합과정 신설 및 변경 등의 교육 편제 개편
- 한림대학교 기술지주주식회사를 설립하여 대학 내 기술의 사업화 추진 조직 신설

직원의 정규직 전환과 전문화를 통한 조직 안정화

- 직원의 정규직 전환(10명)으로 조직 안정화 도모
- 산학협력사업 수행에 기여한 우수 인력 보상
- 인력 구성원의 안정성 보장을 위한 합리적 선발 방안 마련
- CDP 제도를 통한 전문역량 강화와 업무능력 향상 도모

[표 4-2] 정규직 전환 내역 및 담당업무

성명	전담업무	정규직전환일	성명	전담업무	정규직전환일
	•			•	
	•			•	
	•			•	
	•			•	
	•			•	

5) 대학의 산학협력 관련 조직의 안정화 실적에 따른 기대효과

[표 4-3] 산학협력 관련 조직의 안정화에 따른 기대효과

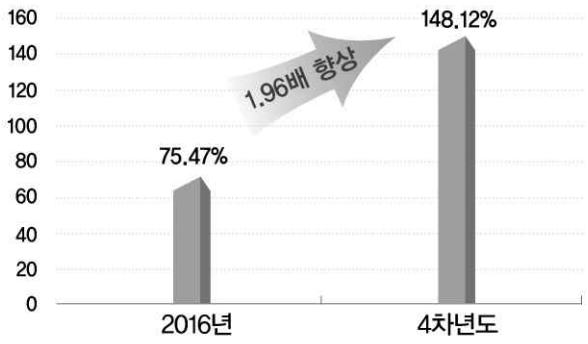
구분	주요실적		기대성과
조직 개편	• 산학부총장 및 산학협력 통합체제 운영 • 총장 직속으로 대학전체 산학협력 추진경과를 점검하는 산학협력고도화위원회 운영 • 기존 산학협력단과 LINC+사업단의 통합 • 산학협력고도화센터, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학 등의 조직으로 LINC+사업의 효과적 수행 • 산업환경 변화에 따른 센터 신설 및 개편	대내	• 산학부총장제 규정 개정을 통한 산학협력 추진 체계 일원화 • 대학 전체의 산학협력 문화 정착 및 역량 강화 • 대학과 LINC+ 사업의 유기적 협력 기능 강화
		대외	• RCC 역할 강화를 통해 지역협력 수요 발굴 및 능동적 대응 • ICC 역할 강화를 통해 지역산업 수요 대응 및 소재 부품 장비 산업 협력 확대
인력의 고용안정 및 전문화	• 고용안정화 및 CDP 제도 도입 • 전문성을 갖춘 직원의 정규직 전환으로 산학협력 사업 지속가능성 확보	대내	• 정규직 전환 인원 확대로 고용안정화 정착 • 전문화된 평가지표를 통한 전문 업무역량 강화
		대외	• 전문 인력 확보로 기업체 및 지역사회 협력을 통한 산학협력 지원 서비스 전문화

4-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 실현 실적

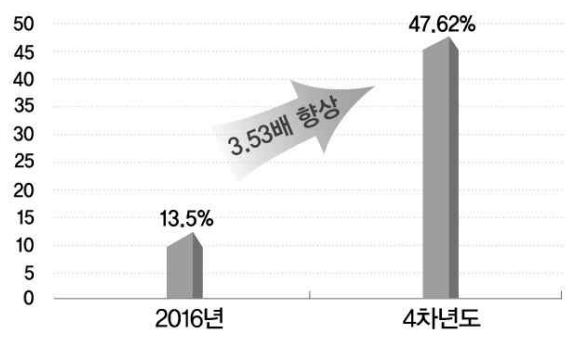
1) 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 실적

교원 업적평가 산학협력 성과 실질적 적용 실적

- 2017년 이후 교원업적 평가에 산학협력 성과 지속 반영 적용
- 목표값 상승 비율 이상으로 달성값 지속 상승
- 교원 업적평가 시 산학협력 반영비율은 148.12%로 2016년 대비 1.96배 향상
- 산학협력반영 승진·재임용·승호 교원비율은 47.62%로 2016년 대비 3.53배 향상



[그림 4-3] 업적평가 시 산학협력 성과 반영 비율



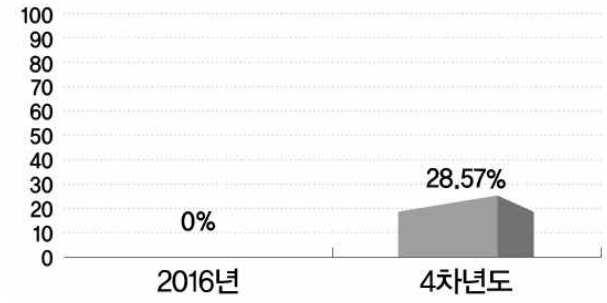
[그림 4-4] 산학협력반영 승진·재임용·승호 교원비율

[표 4-4] 평가항목과 실현결과

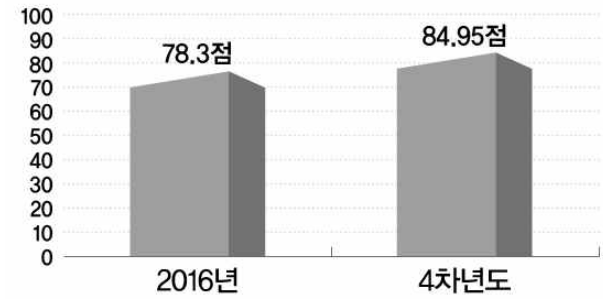
연번	항목	비율	가중치	실적	2016	2017~2019 평균값	2020
1	교원 승진·승급·재임용 기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수 평균 반영 비율(%)	A	2.0	A×2.0			
2	교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 산학협력 실적 점수가 반영되어 승진승급재임용된 교원 비율(%)	B	1.0	B×1.0			
3	교원 승진·승급·재임용 심사 시 산학협력 실적 점수에 반영되는 산학협력 활동 요소의 다양성 비율(%)	C	0.5	C×0.5			
4	교원 승진·승급·재임용 시 산학협력 실적 점수에 반영된 산학협력 활동 항목 평균 비율(%)	D	0.5	D×0.5			
				E			

교원 업적평가 시 산학협력 성과 적용 실적의 질적 향상

- **교원 업적평가 시 다양한 산학협력 활동 반영 노력**
  - 2016년 0%에서 2020년 28.57%로 매년 증가하는 양상
- **교원 업적평가 산학영역 업적점수 평균의 지속적 상승**
  - 2016년 78.3점에서 2020년 84.95점으로 지속적 상승



[그림 4-5] 산학협력점수에 반영된 항목 평균 비율



[그림 4-6] 산학협력 업적점수 평균

[표 4-5] 산학협력 성과의 적용 노력 및 결과

구분	주요 내용 및 결과
업적평가 실적과 실제적용 비율	• 2020년 교원업적평가 시 전체대상 148명 중 70명(47.3%)이 산학협력 실적 인정 • 캡스톤디자인, 기술이전 기술료 등 산학협력 실적이 미흡한 분야의 성과 상승
승진·재임용·승호 시 산학실적 반영	• 승진·재임용·승호 시 산학실적 반영 항목 확대: 기존 4개 항목 → 14개 항목 • 승호 시 연구영역 점수 계산에서 산학협력영역 연구실적 대체 인정 비율에 따라 반영 • 승잔재임용 교원 중 산학협력 실적 인정교원 비율 상승: 2016년 13.5% → 2020년 47.3%
산학영역 평가 관련 점수	• 교원업적평가의 산학영역 점수 평균 향상: 2017년 78.3점 → 2020년 84.95점

2) 산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 실적

교원 산학협력 활동의 업적평가 적용 확산을 위한 평가 방식 개선

– 산학협력중점교원 역할제고 및 실적 모니터링 연 1회의 평가주기 체제 변경
– 계열별 역량에 맞는 평가 유형(산학성과형/산학연계형)을 선택하게 하고 재임용심사에 적용
– 산학협력중점교원(비정년제) 업적평가 시 산학협력 활동에 대한 평가가 합리적으로 개선
– 2018년 이후 산학협력중점교원의 재임용 심사에 적용

산학협력중점교원 업적평가 개선사항

구분	현행	개선사항
평가유형	• 계열별 동일 기준 적용 • 인문사회 1,000점/이공 1,200점	• 유형(산학성과형/산학연계형)을 구분하여 계열별 특성 반영 (이공계열 교원은 산학성과형) • 전 계열 1,000점 적용 • 전 교원의 산학협력 참여로 학문 계열간 동일 점수 적용
평가항목	• 유사항목 다수 존재	• 총 4개 영역으로 평가항목 재구분 – 유사항목 통합, 비활동 항목 삭제 – 기여도 높은 산학협력활동 유도
인정점수	• 항목별 최소, 최대점 제한 미설정	• 평가유형에 따라 영역별 최소점수 설정
적용시기	• 2016년 이후 적용	• 2018년 이후 신임교원은 즉시 • 재직 교원은 현재 임용기간 이후 적용

정년제 전임교원의 연구실적 대체 비율

구분	산학협력영역 평가 항목	승진·재임용 및 승호 시 연구실적 대체 비율	교원업적 평가 시 평가항목	승진·재임용 및 승호 시 반영여부
평가 항목	• 기술이전 기술료/외부연구비 수주액 • 특허등록(국외)/특허등록(국내)	각 100%	기존 반영	기존 반영
	• 현장실습 지도/교원 연구년활용 산업체근무 실적 • 기술·경영지도/자문/학생취업 및 동아리지도	각 5%		
	• 지식재산 창출 및 활용 수익	100%	2018.2.1. 이후 반영	2018.2.1. 이후 반영
	• 공용장비 중개수익/캡스톤디자인 지도 • 산업체 지역연계 교육 운영수익/오픈소스SW기여 • 창업을 통한 본교 졸업(예정)자 고용	각 10%		

산학협력 활동 지원 제도 개선 및 인센티브 제도 강화

– 산학협력 활동 지원을 위하여 교원 창업 규정과 지식재산 관리 지침 변경
– 산학협력 활동에 대하여 다양한 형태의 인센티브 제도 강화

구분	연번	지원제도	지원내용	규정 제정 일자
제도개선	1	교원 창업 규정	• 대학보유기술의 교원창업기업 이전 시 실시권만 허용	2020-08-01
	2	지식재산권 관리 규정 및 지침 개정	• 기술료 배분 비율 조정(구간별 보상 비율 설정)	2020-08-01
인센티브 제도강화	3	산학협력 기술교류회 지원	• 지식재산권의 중요성 제고 및 대학보유 우수기술 공유 • 산학협력 기술교류회 시행·운영	2017-07-01
	4	산업자문 보상금 지급	• 산업자문으로 발생한 수입의 80%를 자문 책임자에게 보상금 지급(산학협력단 산업자문 운영지침)	2017-11-01
	5	기술이전 보상금 지급	• 특허 관련 비용을 제외한 나머지 금액 중 80%를 발명자에게 보상금으로 지급(지식재산권 관리규정 및 지식재산권 관리지침) • 산업자문과 기술이전의 형평성 고려 및 기술이전 활성화 유도	2017-11-01
	6	LINC+사업단 인센티브 지급	• LINC+사업단 참여교원의 산학협력 활동 실적 평가를 점수화하여 인센티브 지급	2014-06-01

3) 산학협력 성과의 실질적 적용(반영) 및 확산을 위한 노력

전대학 차원의 우수 산학협력 모델의 발굴과 공유

- 이공계열·인문사회계열 참여교수의 우수 산학협력 모델 발굴
- LINC+ 관련 회의를 통한 성과 공유 확산 추진

[표 4-6] 대표센터와 확산노력

대표센터	성과 적용 및 확산 노력
디지털헬스케어센터	• 대사질환관련 마커를 이용한 모니터링 시스템 개발 – 가족회사의 수요와 애로사항을 분석한 맞춤형 지원 – 산학협력협의체를 통해 네트워크 구성 후 상시 수요조사 반영 프로그램 운영 – 산학협력 확산을 위한 공동연구과제 기획 및 협력 체계 구축 – 기업의 애로 기술 해결을 통한 신뢰 구축
헬스케어소재센터	• 산업체 대상 공동장비, 효능평가 지원, 헬스케어소재산업 활성화 – 지역의 건강기능식품 및 기능성화장품 등 바이오 산업체 애로사항 해결 – 각종 허가 및 제품개발을 위한 기준규격 및 안정성, 기능성 평가 지원 – 지역 바이오 관련 기업 대상 장비 활용기술 및 효능평가 시험 지원 – 수익 창출을 통한 센터의 자립화 도모
지역협업센터	• 춘천 대학도시 협업 사업을 통한 이공계와 인문사회 교수의 협업 과제 발굴 – 춘천시 복지정책과와 한림대 LINC+사업단과 사회복지학부의 소통과 조정 – 춘천시 보조금(770만원)지원 및 프로젝트 팀 구성(학부생 6명, 지도교수 1명) – 춘천시와의 간담회(복지정책과, 통합사례관리사): 모델 개발 의견 수렴 – 지역사회자원 가이드북, 포스터, 리플릿, 카드뉴스, 통합 사례관리 가이드 제작

4) 산학협력 친화형 교원인사제도 적용 성과에 따른 기대효과

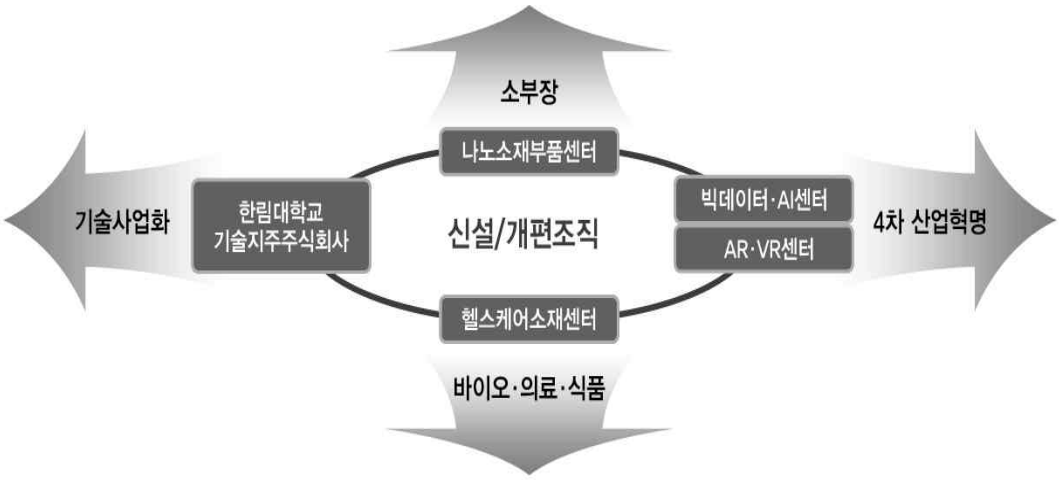
구분	주요실적		기대효과
업적평가 규정개정	• 연구영역 필수 실적 의무조항 규정 개정(산학협력 점수 반영 등)을 통한 교원의 산학협력 참여 활성화 • 인문사회계열 산학협력항목 개발 및 인사제도 개정 • 기술사업화 규정 개정을 통한 교원창업 활성화 도모	대내	• 인문사회계열 교수의 산학협력 활동에 참여 확산 • 인문사회계열 산학협력 모델 개발을 통한 산학협력 확산
		대외	• 특허, 기술이전 등 대학의 신 부가가치 창출 • 교원 창업 활성화를 통한 지역 내 기술 산업 기반 확충
지원제도 및 인프라 확충	• 산학협력 지원제도 제·개정을 통한 학내 산학협력 행정지원 인프라 구축 및 효율성 제고	대내	• 학내 산학협력 행정지원 효율성 제고
		대외	• 교원 창업 활성화를 통한 지역 내 기술 산업 기반 확충 • 지역사회와의 산학협력 기회 확대

4-3. 산학협력 친화형 대학조직 개편 및 확산 실현 정도

4-3-1 산학협력 친화형 조직 개편 실적

조직 개편명	주요 내용	신설/개편 일자
나노소재부품센터	• 소재·부품·장비 관련 핵심 기술 확보 및 신규과제 발굴·기획 • 나노융합팹 중심의 산학협력 증진 • 소재·부품·장비 분야 핵심인력 교육 및 양성	2020-08-01 (신설)
AR·VR센터	• 교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 산학협력 관련 활동	
한림대학교 기술지주주식회사	• 산학연협력 기술지주주식회사 운영 • 기술지주주식회사 자회사 설립 및 운영 • 기술지주주식회사 이사회 및 투자심의위원회 운영	
빅데이터·AI센터	• 빅데이터·AI 관련 분야 산학협력 수행 • 빅데이터·AI 관련 교육프로그램 운영 • 드론 관련 기술 산학협력 및 교육 프로그램 운영	2020-08-01 (개편)
헬스케어소재센터	• 식품 및 의약품 기능성 평가 및 효능 평가 • 천연물 및 헬스케어소재 효능 평가 지원 및 분석 • 장비 지원 및 신제품 개발 시험 분석 지원 • 헬스케어소재 산학연 클러스터 조성 및 활성화	

산학협력 친화형 조직개편의 방향성



[그림 4-7] 조직개편 방향성

LINC+사업단과 산학협력단의 통합 운영

- LINC+사업의 지속가능성 확보
- 소부장 산업의 변화에 대응하기 위한 나노소재부품센터 개편
- 4차산업혁명 대응을 위한 빅데이터·AI센터, AR·VR센터 개편
- 식품·의약품 기능성 평가, 효능 평가 센터를 위한 헬스케어소재센터 개편
- 산학협력 인력의 정규직 전환(10명)을 통해 산학지원 인력 안정성과 전문화 운영
- 융합관련 전공을 신설 또는 개편하여 4차산업혁명과 지역전략산업에 관련된 교육 편제 개편

4-3-2 산학협력 친화형 조직 운영 확산 및 지속가능성 실적

1) 산학협력 친화형 조직 운영을 위한 조직 및 인력

조직 운영을 위한 조직도 [증빙 P.123]

산학부총장 직제하에 여러 단/대학이 전문화된 센터와 위원회 등을 구성

- 다양한 평가 및 관리 위원회를 통하여 산학협력 활동 결과를 모니터링하고 환류 진행
- 변화하는 환경에 맞추어 새로운 센터 신설 및 기존 센터 개편
- 사업화 지원을 위한 한림대학교 기술지주주식회사 설립 주도
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 위한 융복합단지 운영위원회 조직 운영

[그림 4-8] 조직 운영을 위한 조직

조직 운영을 위한 인력 구성표 [증빙 P.129]

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무	발령일
1	산학부총장(LINC+사업단장)			대학 산학연 협력사업 및 LINC+사업단 총괄	2017-07-01
2				부총장 행정 지원	2017-07-01
3	산학협력고도화센터			수요조사, 대형사업 기획, 환류 및 성과관리	2019-02-01
4				수요조사 지원, LINC+사업 행정 총괄	2019-02-01
5				대형사업 기획 지원, 산학협력 예산 총괄	2019-02-01
6				LINC+사업 출납 총괄	2019-02-01
7				환류 및 성과관리 지원	2019-02-01
8				LINC+사업 예산 총괄	2020-07-01
9				지역, 기업 공동 연구과제 관리 지원	2019-02-01
10				지역, 기업 공동 연구과제 관리 지원	2020-10-19
겸직	산학협력단			산학협력단 사업 총괄	2018-07-01
겸직				대형산학공동사업 발굴-기획, 기업 수요조사	2018-07-01
11				산학협력단 행정 총괄, 대학-의료원 연계사업	2020-02-01
12				인사 및 급여 업무	2020-06-22
13				인사 및 급여 업무, 대내·외 홍보 및 성과확산	2019-02-01
14				인사 및 급여 업무	2021-02-15
15	기업협업센터			기업협업 One-stop 창구, 대학-산업 연계 총괄	2018-10-01

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무	발령일
16				가족기업 All-Set, One-stop 기업지원	2021-02-01
17				중소기업 연계 산학연 연구과제 관리 지원	2020-11-09
18	나노소재부품센터			소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성	2020-08-01
19	AR·VR센터			기업협업 과제발굴	2020-08-01
20	디지털헬스케어센터			정밀의료 기반 헬스케어 사업화 선도	2019-02-01
21				대학-산업체 연계 사업 관리	2020-10-01
22	빅데이터·AI센터			4차산업혁명 대응 과제 및 사업 발굴 기획	2019-02-01
23				4차산업혁명 관련 교육	2020-07-01
24				4차산업혁명 관련 교육	2020-10-01
25	헬스케어소재센터			강원도 전략(주력/협력)산업 협업사업 총괄	2019-02-01
26				수탁과제 기획 및 수행	2019-02-01
27				헬스케어소재센터 행정 총괄	2019-05-01
28				수탁과제 기획 및 수행	2019-06-01
29				수탁과제 기획 및 수행	2019-05-01
30				수탁과제 기획 및 수행	2019-05-01
31	지식재산경영센터			지식재산권 실용화 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
32				지식재산권 실용화 사업 발굴 육성 및 관리	2019-02-01
33				시제품제작, 기술이전, 기술사업화 행정지원	2016-06-13
34				지식재산권 취득(출원, 등록) 및 유지관리	2017-03-01
35	연구지원팀			외부과제 수주지원 총괄	2020-02-01
36				학술연구비, 연구과제관리, 연구실적관리	2016-12-19
37				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2003-11-01
38				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2004-03-01
39				보건복지부 및 산하기관 연구과제 관리	2006-02-01
40				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2006-03-01
41				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2007-03-01
42				산업통상자원부 및 산하기관 및 지자체 연구과제관리	2008-03-01
43				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2011-03-01
44				연구과제 출납 관리	2019-07-01
45				연구진흥 대학사업 지원 및 자산 관리	2019-09-16
46				교육부/과기정통부 및 산하기관 연구과제관리	2020-10-01
47	지역협력단			지역협력단 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
48				지역협력단 행정 총괄, 지역 수요조사	2020-01-01
49				지역연계 협력 및 교류 사업 행정 지원	2020-07-01
50	지역협업센터			지역협업의 원스톱 창구, 지역사업 기획-조정	2019-07-01
51				사회적 기업 설립/운영 교육 및 컨설팅	2019-07-01
52	6차산업협업센터			6차산업협업센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
53	지역문화예술센터			지역문화예술센터 사업 총괄 및 성과관리	2020-08-01
54				지역문화 연계 콘텐츠 기획 및 개발	2019-07-01
55	지역건강증진센터			지역건강증진센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
56	지역사회갈등전환센터			지역사회갈등전환센터 사업 총괄 및 성과관리	2017-09-01
57				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영	2017-09-01
58				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영	2017-09-01

연번	구분(소속)	성명	직위(급)	담당업무	발령일
59				지역갈등전환 재직자교육 기획 및 운영	2017-09-01
60	창업지원단			창업지원단 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
61				창업지원단 출납 총괄	2019-07-01
62	창업교육센터			창업교육센터 사업 총괄 및 성과 관리	2021-01-01
63				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영	2019-05-15
64				창업동아리 지원, 창업교육 프로그램 운영	2020-09-01
65	창업지원센터			창업지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
66				창업교과목 및 창업지원 프로그램 운영	2019-07-01
겸직	창업보육센터			창업보육센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
67				입주기업 보육 지원 및 관리	2020-02-01
68				입주기업 평가 및 성과관리 지원	2021-02-01
겸직	메이커 스페이스			메이커 스페이스 총괄 관리	2019-07-01
69				메이커 스페이스 관리 및 교육	2019-07-22
70				메이커 스페이스 관리 및 교육	2020-01-01
겸직	산학협력특성화대학			산학협력특성화 융합전공 총괄 및 성과관리	2019-07-01
71				산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요 조사	2018-02-01
72				산학연계교육과정 운영, 수요 조사	2020-01-01
73	인재양성센터			인재양성센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
74				캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2020-02-01
75	지역연계교육센터			지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리	2021-01-01
76				메이커 스페이스 운영 관리, 3D 프린팅 교육 담당	2021-01-01
77				메이커 스페이스 운영 관리, 아두이노 교육 담당	2021-01-01
78	디자인센터			디자인센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-02-01
79				디자인센터, 장비 운영 및 교육 지원	2019-03-01
80	대학본부			학생처 업무(현장실습/취업진로지원 등) 총괄	2019-07-01
겸직	현장실습지원센터			현장실습지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
81				현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리	2018-07-01
82				장·단기현장실습(인턴십) 운영 총괄	2020-02-01
83				현장실습기관/학생선발, 사전교육, 현장지도	2018-09-01
84				장·단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2020-07-13
85				해외현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-03-01
86				단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-01
겸직	취업진로지원센터			취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과관리	2019-07-01
87				취업진로지원프로그램 기획 및 운영	2013-12-01
88				대학일자리센터 사업기획 및 운영	2017-03-06
89	교육혁신센터			교육혁신센터업무총괄	2020-07-01
90				Adaptive Learning, ALEKS 운영	2020-07-01
91				한림플립러닝, 프로젝트기반수업 운영	2020-07-01
92				한림교수법워크숍, 수업컨설팅 진행	2020-07-01
93	원격교육지원센터			원격교육지원센터 업무 총괄	2020-09-22
94				원격강좌운영, Smart LEAD시스템 지원	2020-09-22
95				강의콘텐츠 제작 지원 및 교육 프로그램 운영	2020-10-01
96	융합교육지원센터			융합교육센터 업무 총괄	2020-11-20

2) 산학협력 친화형 조직 운영에 대한 지속적 확산 실적 및 노력

산학협력 친화형 조직 운영을 위한 인프라 개선 활동

한림대학교 기술지주주식회사

- 교원의 창업, 기술이전, 투자유치 등 기술사업화 활성화 및 전문화 수행
- 기업육성 펀드 운영 등 투자 업무, 정부 R&D사업 연계 사업 등의 구심점 역할
- 학교↔재단↔의료원↔자회사의 협업체계로 운영

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 건립

- 본교의 지식 자산 연계 고도화를 통한 지역 발전의 추진력 제공
- 지역 개방형 교육, 문화, 건강 돌봄 서비스 제공 등을 통한 지역재생 촉진
- 2021년 10월 준공 이후 지역 기반 시제품 디자인 센터 및 개방형 체험공간으로 활용 예정

IDEAS 빌딩을 통한 산학협력 종합 지원 구성

- 각 층별로 특화된 시설을 갖춘 산학협력 공간 구축
- 융합실습실, 세미나실, 디자인센터, 메이커 스페이스, 행정지원 공간, 창업기업 입주공간 등으로 구성

산학협력 친화형 조직 운영을 위한 실천적 개선 활동

- LINC+사업 초기에 산학협력종합지원센터를 신설하여 산업체 및 지역협업 창구 역할 수행
- 사업의 발전과 확산을 위해 대학 내부의 산학협력 업무 및 외부 협력 창구 분리 운영
- 산학협력종합지원센터는 산학협력고도화센터로 변경하여 산학협력의 총괄·조정기능 담당
- 기업협업 기능을 분리하여 별도의 기업협업센터를 두어 산학협력단 내로 편입
- ICC 역할 강화를 위한 나노소재부품센터, AR·VR센터 신설
- 기존 ICC 내 센터 2곳을 헬스케어소재센터와 빅데이터·AI 센터로 확대 개편
- RCC 역할 강화를 위해 대학도시 협업 사업 참여 및 주도로 지역협업 기틀 마련

구분		주요 성과
산학협력단	기업협업센터	• 지역전략 산업 분야의 맞춤형 지원을 통한 원천기술 확보 및 경쟁력 강화 – 기업협업 관련 행사 운영(산학협력EXPO, 산학협력 성과발표회 등) – 기존회사 신규 38건(총 827건), 산학협력협의체 운영(19개/98개 기업), 기술지도·자문 지원(25개 기업/125건) – 산학공동기술개발과제 지원(16건/475백만원)지원, All-Set 맞춤형 지원(시제품제작 25건/278.9백만원)
	지식재산경영센터	• 대학 보유 창의적 자산 활용을 위한 다양한 활동 전개 – 기술이전(32건, 550.5백만원), 시제품제작 지원(6건) – 특허출원(기초과학 21건, 공학분야 33건, 의학분야 57건 등 총 111건) – 특허등록(기초과학 22건, 공학분야 40건, 의학분야 20건 등 총 82건)
	헬스케어소재센터	• 지역기업 수요 맞춤형 연구 지원 – All-Set 맞춤형 지원(시제품제작)(6건, 32백만원), 산학협력협의체(5건), 기술지도·자문 운영(28건) – 산학공동기술개발과제 운영(7건/219백만원), 헬스케어 관련 수탁연구과제 운영(16건) – 공용장비 활용 성과 창출(55건, 209.7백만원)
	디지털헬스케어센터	• 바이오, 의료 빅데이터 활용 디지털 헬스케어 관련 산업 집중 지원 – All-Set 맞춤형 지원(시제품제작 8건/87.9백만원), 산학공동기술개발과제 지원(4건/124백만원) – 산학협력협의체(6건), 기술지도·자문 운영(38건)
	빅데이터·AI센터	• 4차 산업 집중 지원을 위한 다양한 기업 지원 및 학생 교육 프로그램 운영 – All-Set 맞춤형 지원(시제품제작 3건/32백만원), 산학공동기술개발과제 지원(3건/80백만원) – 산학협력협의체(4건), 기술지도·자문 운영(22건) – 재학생 교육(15건), 재직자 교육 운영(3건)
	나노소재부품센터	• 소재 부품 장비 관련 기업 지원 및 프로그램 제공 – All-Set 맞춤형 지원(시제품제작 1건/11백만원), 산학공동기술개발과제 지원(1건/25백만원) – 산학협력 협의체(2건), 기술지도·자문 운영(13건)
	AR·VR센터	• 교육, 문화, 의료 분야 AR 및 VR 산업 집중 지원 – All-Set 맞춤형 지원(시제품제작 2건/22백만원), 산학공동기술개발과제 지원(1건/27백만원) – 기술지도·자문(3건), 산학협력협의체 운영(2건)

구분		주요 성과
지역 협력단	지역협업센터	• 지역사회 협력을 위한 다양한 사업 전개 – 춘천 대학도시협업사업 추진(3건), 사회서비스혁신을 위한 지역연계프로그램 수행(3건) – 마을공동체 컨설팅 지원(3건), 지역사회기관 대상 기술지도·자문(14건)
	6차산업협업센터	• 홍천사과축제 등 지역사회와의 6차산업 관련 협력 프로그램 제공 – 영상콘텐츠제작사 협의회 '미·소(미디어로 소통하는 세상)'(1건), 6차산업 협의체 '모두가치' 운영(1건) – 지역사회공헌연구회 이사회 및 공동 워크숍 실시 – All-Set 맞춤형 지원(시제품 제작 1건), 4차산업 & 라이프케어 관련 기술지도·자문(1건)
	지역문화예술센터	• 지역사회 문화 예술 관련 협력 프로그램 제공 – 산학공동기술개발과제 지원(2건/45백만원), 기술지도·자문 지원(10건) – 라이프케어 관련 산학협력협의체(7건), 지역연계프로그램(2건) 운영
	지역건강증진센터	• 지역사회 정신건강 관련 협력 프로그램 제공 – 산학공동기술개발과제 지원(1건/25백만원), All-Set 맞춤형 기업지원(3건/32.5백만원), 기술지도·자문 지원(1건) – 라이프케어 관련 산학협력협의체(5건) 운영 – 지역연계프로그램 운영(1건): 정신건강 고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램
	지역사회 갈등전환센터	• 지역사회의 다양한 갈등 상황에 대한 컨설팅과 교육 요구 대응 – Health & Life Care 재직자 교육(12건), 지역연계프로그램(24건) 운영 – 라이프케어 관련 산학공동기술개발과제 지원(1건/25백만원)
	지역연계교육센터	• 4차산업혁명 대응 및 돌봄 관련 다양한 지역 교육 수요 대응 – 4차산업혁명 & 라이프케어 관련 지역연계프로그램(14건) 운영
창업 지원단	창업보육센터	• 지역사회 창업 기업 보육을 위한 다양한 지원 활동 – 보육성과: 매출액(4,408백만원), 고용(87명), 전년 대비 11.5% 증가, 기업인증, 지식재산권 전년 대비 증가 – 운영실적: 창업교육(7회), 경영지원(44건), 기술지원(14건), 홍보·마케팅지원(18건)
	창업지원센터	• 학생 및 지역주민 창업지원 활동 – 창업 및 진로교육 확산 및 협의체 운영(1건)
	창업교육센터	• 학생의 창업 역량 향상을 위한 다양한 활동 – 창업관련 교과목 운영(28개/2,473명 참여)/창업동아리 운영(32개/207명)/창업 특강(5회)/창업캠프(5건/279명)/창업멘토링(29개 동아리/156명 참여) – 창업 경진대회 참가(5회/259명 참여)/창업 토크콘서트(8회/142명 참여)
산학협력특성화 대학		• Health & Life Care 분야 융합전공 운영, 캡스톤디자인 과목 운영 – 협동조합설립(5건), 산학공동연구과제(46건), 캡스톤디자인(78건))
현장실습지원센터		• 학생의 현장실습 프로그램 운영 지원 – 단기현장실습(500건(하계247건/동계253건))/장기현장실습(70건(1학기 22건/2학기 48건)) – 산학현장실습OT(4건 참여/583명 참여)
취업진로지원센터		• 학생 취업 관련 다양한 프로그램 운영 – 취업관련 정규 교과목(10개)/동문 및 실무자 멘토링(27건)/온라인직무박람회(1회) – 취업특강(65회), 취업캠프(8건), 진로특강(25회), 여대생프로그램(7회), 학과별 전문역량강화 프로그램(5건), 소그룹 컨설팅프로그램(13회), 공모전(3회)

3) 산학협력친화형 조직운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요 성과	기대효과	
산학협력 고도화 센터	• LINC+ 예산 총괄 관리 및 ROI 관리 체계 구축 • 산업체 및 지자체 종합지원 체계 구축 • LINC+ 정량지표 관리 및 성과 달성을 위한 종합전략 추진 • 신기술 개발 및 기술이전을 통한 강원지역 헬스케어 산업 성장 고도화 • ICC 중심의 산업분야별 전방위 맞춤형 기업지원 고도화 • Health Care 분야 산학공동기술개발과제 확대	대내	• 산학협력 조직 간 유기적 연계를 통한 효율적 사업 추진
		대외	• 헬스케어분야 산학협력 역량강화 • ICC와 RCC 협업을 통한 성과달성
산학협력단	• 기업협업센터 역할 강화 • 산학협력전문인력 양성 교육 시행 • 대학기술경영촉진사업, 대학 창의적 자산실용화 지원사업 수행, 청년TLO육성사업 수행 • 산학협력중점교원 추가 임용 • 직무별 업무능력 개발 프로세스 구축	대내	• 전문인력 확보를 통한 사업 내용 내실화 • 전문인력 역량 강화를 통한 교육서비스 품질 증가
		대외	• 지역협력 기술이전 중개 건수 증가 • 지역사회 다양한 기업의 수요에 대응한 협력 프로젝트 증가

구분	주요 성과	기대효과	
지역협력단	• 지역맞춤형 사업화 실적 증가 • 지역 관련 특화 융합 전공 확대 및 교육 강화 • 지역기관 대상 재직자교육 수행 • 지역특화/사회맞춤형 교육 과정 확대 • 지역 지향형 기술이전 및 사업화 확대 • Health & Life Care 융합 교육과정 운영 • 지역사회 공익 실현을 위한 협의체 운영 • 지역협업센터를 통한 관학 공동 지역 건강돌봄 프로젝트 추진(노인맞춤돌봄서비스 등)	대내	• 지역문화콘텐츠 융합 전공 신설 • 학내 지역연계 캡스톤디자인 과목 등의 운영에 있어서 지역사회 접점 역할 • 교원 지역연계사업 추진 시 종합적 지원 및 가이드 제공
		대외	• 지역사회 갈등 교육 연구의 허브로 자리매김 • 지역협력 지원 및 통합운영 대응
창업지원단	• 창업교육센터, 창업보육센터, 창업지원센터 기능 강화 • 지역창업체험센터 운영을 통한 기능강화 • 4차산업 관련 창업사업화 장비 교육 운영 (3D프린터, 3D스캐너, 가상현실장비(VR), 드론관련 장비 교육) • 메이커 스페이스, 창업실습실, 디자인센터 등을 통한 사업화 지원 • 창업교과목/창업동아리/창업 비교과과정 운영	대내	• 대학구성원 간의 창업 마인드 제고 • 창업역량 강화를 통한 창업성공률 제고
		대외	• 다양한 지역 협동조합 설립지원을 통한 지역 경제 활성화 기여 • 메이커스 네트워크 발굴·확대, 메이킹 교육 확산

4-4. 산학협력중점교원의 지원 및 운영성과의 적정성

1) 산학협력중점교원 운영 실적 [증빙 P.133]

산학협력중점교원 운영과 활용

- 산학협력중점교원은 외부전문가를 전원 전임교원(비정년직)으로 채용하여 Health & Life Care 관련 산학협력 사업 추진과 지역연계, 융·복합전공 교육에 적극 활용
- 산학협력중점교원 총 15명 중 10명이 센터장 등의 보직에 보임되어 활동
- 전문성과 경력이 우수한 전문가를 산학협력중점교원으로 채용하여 높은 수준의 성과 창출
- 융·복합 전공 교육 운영, 대학 본부 프로젝트 수행, 산업체와 지역사회 협력 프로젝트 수행

연번	성명	소속	임용일(퇴직일)	직위	채용구분	담당 학점 수
1	이○	산학협력단	2013-12-31	부교수	비정년교원(전임)	3.4
2	정○○	산학협력단	2013-12-31	부교수	비정년교원(전임)	3
3	박○○	산학협력단	2014-09-01	부교수	비정년교원(전임)	6.8
4	김○○	산학협력단	2015-02-01	부교수	비정년교원(전임)	6.6
5	윤○	산학협력단	2015-02-01	부교수	비정년교원(전임)	6.4
6	김○○	산학협력단	2015-09-01	부교수	비정년교원(전임)	9
7	서○○	산학협력단	2017-09-01	부교수	비정년교원(전임)	0
8	정○○	산학협력단	2018-03-01	부교수	비정년교원(전임)	0
9	강○○	산학협력단	2018-03-01	부교수	비정년교원(전임)	9
10	이○○	산학협력단	2019-01-01	부교수	비정년교원(전임)	11.7
11	신○○	산학협력단	2019-01-01	부교수	비정년교원(전임)	3
12	윤○○	산학협력단	2019-03-01	부교수	비정년교원(전임)	3.1
13	김○○	산학협력단	2019-03-01	부교수	비정년교원(전임)	7.7
14	김○○	산학협력단	2020-03-01	부교수	비정년교원(전임)	0
15	고○○	산학협력단	2021-02-28	부교수	비정년교원(전임)	0

[표 4-7] 산학협력중점교원 경력 및 주요실적

연번	성명 (임용일)	주요경력	주요실적
1	이○ (2013-12-31)	• 어린이재단 • 강원도 보건복지 통합 전달체계 지원단 연구개발위원	• 지역협업센터장 • 춘천시 대학도시 협업 – 춘천노인돌봄 전달체계개편 시범사업지원프로젝트 등 • 마을자치배움터 (국가균형발전위원회 연계) 운영
2	정○○ (2013-12-31)	• 코스콤 임원/상임감사	• 지식재산경영센터장 • 소프트웨어융합대학 교과목 지원(2건) • 중소벤처기업부 장관상 수상 (창업기획자 분야 기여)
3	박○○ (2014-09-01)	• LG전자/BMS 개발 연구원	• 창업지원센터장 • 산학협력특성화대학 교과목 지원(1건)
4	김○○ (2015-02-01)	• (재)전북테크노파크 기업지원단 단장 • 산학협력이노베이션 센터장	• 현장실습지원센터 부센터장 • 창업 교과목 운영(2건)
5	윤○ (2015-02-01)	• MBC TV 제작본부장	• 산학협력특성화대학 교과목 지원 • 캡스톤디자인 교과목 지도(9팀) • 산학협력협의체 운영(3건)
6	김○○ (2015-09-01)	• 대한무역투자진흥공사 강원본부장	• 산학협력특성화대학 교과목 지원 • 캡스톤디자인 교과목 지도(20개팀) • 산학협력연구과제 수주(신남방국가 글로벌진출전략)
7	서○○ (2017-09-01)	• 한국산업기술평가관리원 선임연구원 • KIST 실감교류 인체감응 솔루션 연구단 팀장	• AR·VR 센터장 • 강원테크노파크 스타기업 PM/기술닥터 • 강원정보문화진흥원 기술닥터
8	강○○ (2018-03-01)	• KAIST 경영대학 • SK 사회적 기업가센터 Co-Director • SK텔레콤 경영전략실 부장	• 인력양성센터장 • 산학협력특성화대학 교과목 지원 – 사회혁신융합전공 주임교수/캡스톤디자인(5개팀) • 춘천시 육아119사회적협동조합 운영 지원
9	정○○ (2018-03-01)	• 의약바이오컨버전스연구단 지원 팀장 • 시원국제특허법률사무소 팀장	• 디지털헬스케어센터장 • 강원테크노파크 강원 스타기업 지원 사업 전담 PM • 강원정보문화진흥원 2020년 지역특화산업육성사업 기술닥터
10	이○○ (2019-01-01)	• 강원대학교 강사 • 씨앗컴퓨터학원	• IT 특화교육 전담 • 창업동아리 지원(4개)
11	신○○ (2019-01-01)	• (주)맑음	• 디자인센터장 • 산학협력특성화대학 교과목(1개) • 강원도의 길 프로젝트 참여
12	윤○○ (2019-03-01)	• 수 애니메이션 • 한림성심대학교 산중교원 • 한라대학교 LINC+사업 부단장	• 6차산업협업센터장 • 창업 교과목 운영(1건) • 제5회 홍천사과축제 온라인 운영 지원 • 지역사회공헌연구회 공동운영-캡스톤디자인 Fair 등
13	김○○ (2019-03-01)	• ㈜한국신용정보 • ㈜나이스정보통신 • 한림성심대학교 산중교원	• 소프트웨어융합대학 교과목 지도(5개) • 캡스톤디자인 지도: 2팀 • 산학협력협의회 운영(2개)
14	김○○ (2020-03-01)	• 성화컨설팅 대표 • 광운대학교 산중교원 • 한양여자대학교 산중교원	• 지역연계교육센터장 • '사회적경제 대학협의회' 한림대 실무담당 • 교내 중앙부처 사업 운영지원-「강원권 지역선도대학 육성사업」등
15	고○○ (2021-02-28)	• 더존비즈온 해외사업본부 • 디엔제이지엠솔루션즈 • 강원대학교 SW중심대학 사업단	• 신규임용

2) 산학협력중점교원 지원 실적 및 노력

산학협력중점교원 위상 제고를 위한 제도 개선과 실천

– 합리적 채용 및 평가 제도를 갖추고 교원의 특성에 맞는 평가 방식 적용

– 전임교원 채용, 보직 부여, 학과 겸임 등 산학협력중점교원의 활동 영역 확장 및 교내 위상 강화

구분	개선 현황
임용제도 정립 및 채용 확대	• 산학협력중점교원 임용 제도 정립 및 채용 확대 – 산학협력중점 전임교원(비정년직) 9명 신규 채용(2017년 1명, 2018년 3명, 2019년 2명, 2020년 1명, 2021명 2명)
신분안정 및 평가 제도 합리화	• 산중 교원의 평가 및 재임용 기준을 정립, '산학연계형'과 '산학성과형'으로 평가 유형 구분 • 2018년 마련된 제도에 대하여, 2019년~2020년을 통해 적용과정을 모니터링하고 개선점 파악 – 산학성과형: 기업과 협업을 통해 산학공동과제, 기술개발, 애로기술 해결 (기존 이공계열 중심의 평가 유형) – 산학연계형: 지역 내 유관기관과의 협력을 통해 지역 혁신 과제 수행에 집중 (인문사회계열 산학협력중점교원의 적절한 활용과 평가를 위한 유형)
산중교원의 위상 강화	• 센터장 보직과 학과 겸임을 부여하여 산학협력중점교원의 전문성을 효과적으로 활용하고 대학 내 위상 강화

– 산학협력중점교원 총 15명 중 10명이 센터장 및 전공주임교수 보직과 학과 겸임으로 활동

– 캡스톤디자인 과목 운영과 현장실습 등 다양한 접점에서 학생에 대한 지도 수행

[표 4-8] 산학협력중점교원의 보직 및 학과 겸임 현황

연번	성명	보직 현황	학과 겸임 현황
1	이○	지역협업센터장	사회복지학과
2	정○○	지식재산경영센터장	SW융합대학
3	박○○	창업지원센터장	SW융합대학
4	김○○	현장실습지원센터 부센터장	경영학과
5	강○○	인력양성센터장/사회혁신경영 융합전공 주임교수	사회혁신경영융합전공
6	신○○	디자인센터장	사회혁신경영융합전공
7	윤○○	6차산업협업센터장	헬스케어진단전공
8	서○○	AR·VR센터장	경영학과
9	정○○	디지털헬스케어센터장	경영학과
10	김○○	지역연계교육센터장	융합인재학부

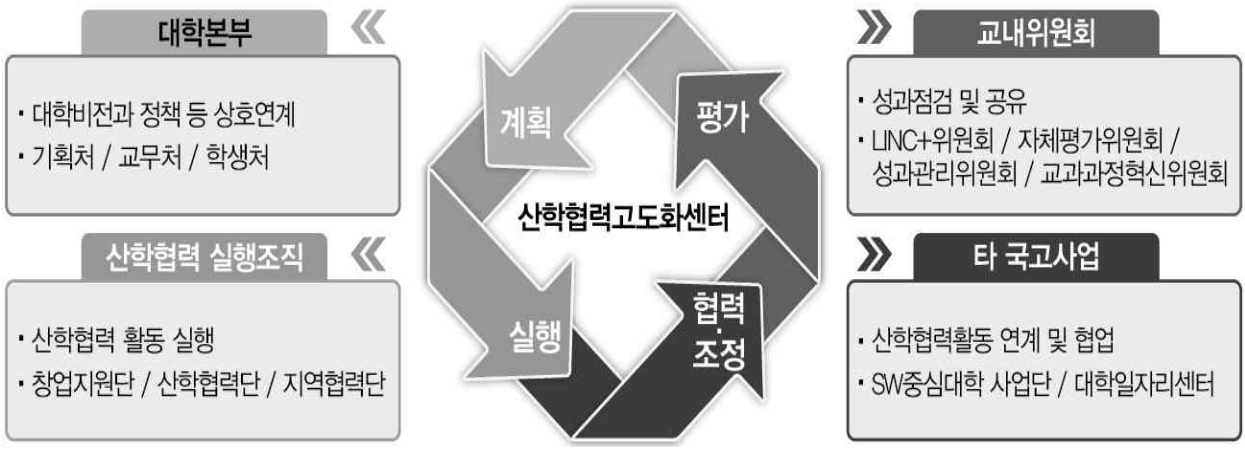
3) 산학협력중점교원 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요 성과	대내·외적 파급효과	
산학연계	• 기업 및 지역사회에 대해 대학의 전문성 확산 및 접점 확대 – 산학협력 협의체 운영(25건) – All-Set 기업지원(18건), 기술이전(8건) – 기술지도/자문(26건), All-Set 연계 기술지도·자문(12건) • 지역연계 프로그램(13건), 지역연계 행사 운영(1건) • 지역연계 디자인 협업사업 지원(1건) • 지역사회공헌연구회 공동운영(3건) • 춘천 중소기업 성장지원 투자조합 참여(모태펀드) – 결성규모: 200억원 – 참여기관: 한림대, 춘천시, 지역기업 등 – 투자분야: 의료바이오·헬스케어, 바이오, 뷰티, 원격 의료산업 등	대내	• 산학협력중점교원의 주도로 산학협력 문화 형성 • 산학협력중점교원과 일반 교원의 산학협력 공동 프로젝트 연계 가능 • 교원·학생 창업기업 투자유치 기회 제공
		대외	• 지역사회와의 협력 증가 • 관련 분야 학생 취업 기회 확대 • 기술사업화 공동 추진 발판 마련

구분	주요 성과	대내·외적 파급효과	
산학협력 연구	• R&D 참여, 사업화 지원 등 산학협력 연구 수행 실적 확대 – 지식재산권 창출(특허출원 2건, 상표 및 디자인 출원 1건) – 기술이전(8건/25,000천원) • 정부과제 신규 수주(5건), 민간과제 신규 수주(10건) • 산업체 연구과제 수주(7건)	대내	• 산학협력중점교원의 주도로 일반 교원 및 연구 인력의 산학협력 연구 참여 기회 확대
		대외	• 지역사회 발전에 대한 기여도가 인정되어 대학의 위상 강화
산학협력 교육	• Health & Life Care 관련 융합전공 운영 – 사회혁신경영 융합전공 – 건강돌봄디자인 전공 – 헬스케어진단 전공 • 산학협력 및 지역협력 관련 지도 – 현장실습 현장 지도(160건) • 산학협력중점교원의 전문성 활용 전공 및 일반선택 강의(총 62건) – 캡스톤디자인 운영(45건) – 창업교과목 운영(9건) – 창업동아리 운영(8건)	대내	• 캡스톤디자인 확산을 통한 학생의 문제해결 능력 향상 • 다양한 현장실습 기업 발굴, 수요 확보로 학생의 취·창업 기회 확대
		대외	• 서비스러닝(Service Learning) 방식 교육을 통해 지역사회와의 협력 강화 • 지역사회와의 네트워크 형성으로 학생 취·창업 기회 확대

4–5. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 및 실현 정도

1) 대학 내 산학협력 협업·연계 시스템 구축 운영 실적 및 확산 노력 정도



[그림 4-9] 대학 내 산학협력 협업·연계 시스템

대학의 산학협력 활동의 공유와 체계화를 위한 노력

관점	내용
제도와 조직	• 산학협력고도화센터를 통한 산학협력 관련 조직의 통합 및 조직적 체계 구축 • 산학협력위원회, 단과대학장 간담회, 교직원 산학협력 역량강화 교육 등을 통한 교수 및 직원의 산학협력 활동에 대한 의사결정 참여 확대 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립을 통해 개방형 혁신 체계 구축 및 대학 보유기술의 이전과 사업화 적극 추진
공간	• 디자인센터, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, LINC+사업단 가상전시 공간 설치 등 대내·외적으로 산학협력 공유를 위한 온·오프라인 공간 확보
프로그램	• 다양한 분야의 국고지원사업과의 연계를 통한 자원 활용 및 협력 • 산학협력 공동행사, 산학협력성과보고회, 산학협력성과확산세미나 등 산학협력 성과 공유 행사를 통한 대내외 교류 강화 • SW중심대학 운영 프로그램 모니터링과 밀접한 협력 체계 구축 – 교과과정혁신위원회, 사업운영위원회, 성과관리위원회, 자체평가위원회 등을 통한 성과 모니터링

한림대학교 기술지주주식회사 설립을 통한 헬스케어 분야 기술 사업화 플랫폼 구축

추진개요

[그림 4-10] 한림대학교 기술지주주식회사 설립 추진 개요

- 한림대학교 R&D자원의 효율적 활용과 재투자를 위하여 한림대학교 기술지주주식회사 설립, 기술사업화 전문회사로 육성
- 한림대학교 기술지주주식회사 주도로 대학의 보유기술, 지역산업 기술개발 연구성과물 및 외부기관 우수기술의 기술 패키지화를 통해 창업형 기술사업화로 기술혁신기업 규모 확대
- 개방형(지역 내·외) 기술사업화 시스템 구축과 기술금융, 투자 펀드와의 연계로 기술매각, 지분매각, M&A 등을 통한 조기 재투자 환경 조정
- 청각 서비스 표준 기술, VR 활용 어지럼증 진단 기술, Bio Ink & 3D Printing 기술 사업화
- 한림의료원 연계 기술사업화 촉진을 위한 전용 공간 마련

추진경과

일자	추진 내용
2019-10-22	• 제1차 기술지주주식회사 설립 검토 회의 – 기술지주주식회사 개요, 설립 시 장단점, 주요대학 추진 현황 등 논의
2020-01-10	• 제2차 기술지주주식회사 설립 검토 회의 – 설립추진위원회 및 실무추진단 구성 논의, 설립 형태, 위치, 시기, 대표이사 선임, 투자재원 확보 등의 주요사항 결정
2020-02-06	• 제3차 기술지주주식회사 설립 검토 회의 – 추천 후보 기술 중 박찬흠 교수 기술을 1호 출자대상으로 선정
2020-02-26	• 출자기술의 가치평가 착수
2020-02-28	• 한림대학교 기술지주주식회사 설립 기본계획 수립 착수
2020-04-14	• 기술가치평가액 336백만원 확정
2020-04-21	• 제4차 기술지주주식회사 설립 검토 회의 – 자본금 규모, 재원, 이사회 구성 확정, 실무추진단 추진체제로 전환
2020-05-22	• 기술지주주식회사 설립계획서 제출
2020-05-28	• 교육부 기술지주주식회사 설립인가 자문위원회 참석 및 발표
2020-07-13	• 기술지주주식회사 설립인가서 발급
2020-09-25	• 기술지주주식회사 법인 설립 완료
2020-11-02	• 기술지주주식회사 임직원 근무 시작

LINC+사업 성과공유 및 정보교류를 위한 온·오프라인 전시공간 설치

- 언택트 환경 속에서 산학협력 성과공유 가상 전시공간 설치로 효과적인 정보 교류 시스템 구축
- 산학협력관 2층 실내 전시관을 조성하여 산학협력 성과에 대한 대학 내 구성원 홍보 촉진

온라인 가상전시관

- 캡스톤디자인 우수 성과물 전시, 창업동아리 결과물 전시, 현장실습 우수수기 공모전 전시, 한림국제지역혁신 포럼 콘텐츠, 산학연계교육 콘텐츠, 산업체 협업센터 ICC관, 지역사회특화센터 RCC관

[그림 4-11] 한림대학교 LINC+사업단 가상 전시관

오프라인 가상전시관(산학협력관 2층)

- 교육 및 연구 관련 결과물(특허품 및 시제품) 전시·홍보를 위한 공간 구축
- 기업, 지역사회와 연구 협력 가능성에 대한 대학 구성원의 다양한 협력 모색의 장

[그림 4-12] 산학협력관 2층 오프라인 전시관

국고 사업단 프로그램 연계를 통한 현장실습지원센터 운영

- 대학이 수행하는 다양한 국고 지원 사업과의 밀접한 협력을 통한 산학협력의 효과적 수행
- 대학의 국고 사업 조정위원회를 통해 재정지원 사업간 연계 및 중복방지를 위한 노력
- 재학생/업체 홍보 및 안내, 실습생 교육, 보험 등 공동 관리하여 예산과 시간의 효율성 증대
- 각 사업단의 특성을 반영하여 학생 선발 및 기관 관리

현장실습지원센터 구성 현황

대학/사업단	담당자	담당업무	담당학과
대학본부	이○철	업무총괄	
	임○희	산학현장실습 학과 관리	
LINC+사업단	주○희	국내·외 장·단기 산학현장실습 운영관리	전 학과(SW 제외)
	박○준	국내 장·단기 산학현장실습 운영관리	전 학과(SW 제외)
SW중심대학 사업단	김○원	국내·외 장·단기 산학현장실습 운영관리	SW 관련 학과
대학일자리센터	김○미	산학현장실습 통계 관리	

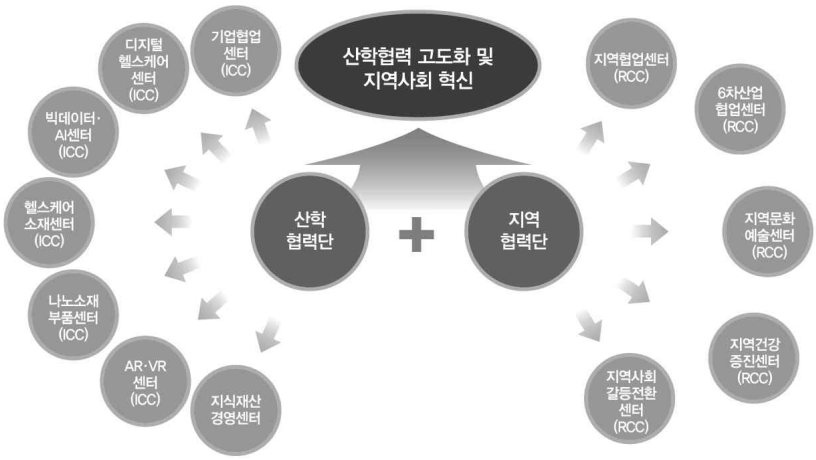
2) 대외 산학협력 협업·연계 시스템 구축·운영 실적 및 확산 노력 정도

대외 산학협력 협업·연계 시스템 구축·운영을 위한 노력

관점	내용
제도와 조직	• 산학협력고도화센터를 중심으로 대내외 산학협력 수요 및 산학협력 인프라를 종합적으로 관리, 조정, 자원 배분의 역할 수행
공간	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 대학–지역사회 협력 공간 창출
프로그램	• 산학협력고도화센터를 중심으로 다양한 기업 수요 맞춤형 프로그램 운영 • 대학과 지역사회 상생 발전을 위한 춘천 대학도시(Univer+City) 협업 사업 • 강원도 길 조성 프로젝트 참여를 통하여 한림대의 인문학적 역량 활용

산학협력 원스톱 지원 및 대외협력 협업 시스템 구축

– 산학협력고도화센터는 산학협력 인프라를 종합적으로 관리, 조정, 자원 배분
– 산학협력단, 지역협력단의 각 센터는 ICC와 RCC의 기능 수행
– 기업협업센터는 기업협력 접점으로서 지역사회 니즈를 파악하고 대응
– 지역협업센터는 지역사회와의 접점으로서 협력 수요 발생 시 효과적으로 대응



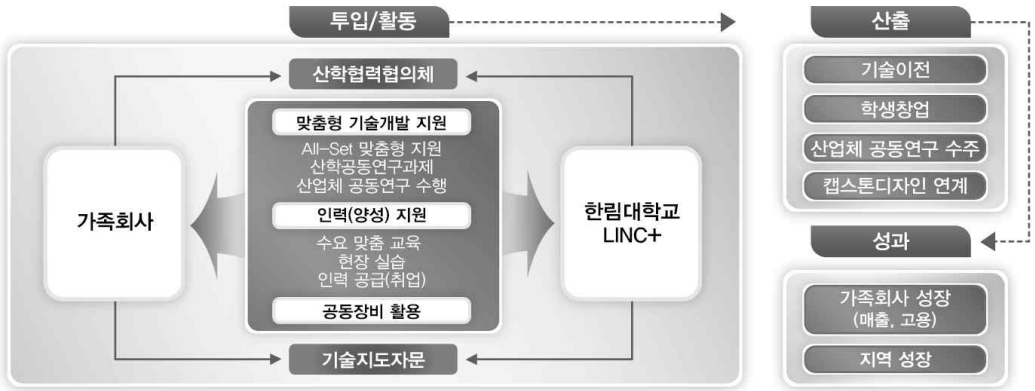
[그림 4-13] 산업체 협업센터 및 지역사회특화센터 조직

항목		운영실적
지역협력 네트워크 구축	네트워크 확대	• 지역사회 공익 실현을 위한 협의체(강원도 길 조성, 도시재생, 노인돌봄 등 13개)운영으로 유관기관 및 지자체 협력체계 구축 • 춘천시 「대학도시협업사업」 운영 – 대학협력협의회, 정책자문교수 1:1매칭, 2040 춘천플랜, 시민 행복도 실태조사, 노인돌봄 전달체계 개편시범사업, 사회보장 특별지원구역 사업 • 한림대–레고랜드 코리아리조트/한국아나뱁티스트센터 업무 협약(2건) • 제3회 한림국제지역혁신 포럼 개최 • 춘천 대학도시 국제 컨퍼런스 개최 • 방문진료 산학협동 세미나 개최 • 국가균형발전위원회 협력 마을공동체만들기 지원 • 강원바이오기업 기술협력 산학협력협의체 운영(기술교류회 2건) • 지역문화 특화 프로그램 운영(3건) • 춘천–청년청 연계 캡스톤디자인 리빙랩 과제 진행 • 지역 창업지원 인프라 확대 – 협동조합 활동가/전문가 육성 과정 운영, 협동조합·지역연계 창업동아리 분야 확대 지원 – 창업전문인력 향상 산업체 재직자 교육, 학생 창업 일체형/현장 밀착형 지원
지역연계 교육 사업 확대	산학협력 친화형 교육과정 운영	• 산업현장의 수요에 대응하는 교과과정 신설(4과목) 및 개편(14과목) 운영 • 산업연계 교과목 확대를 통한 취업연계 교육 내실화 • 융합전공 및 스쿨제 도입을 통한 산학협력 교육과정 확산 • ICT융합전공, 소프트웨어융합대학 등 4차산업 교육과정 운영 • 캡스톤디자인 교과목 확산(79개 과목/1,553명 이수) • 특화센터 연계 과제(78건)

항목		운영실적
	교육프로그램 운영	• 춘천지역 내 초등 고학년을 위한 "아두이노를 활용한 온·오프 병행 ICT교육 프로그램" 상설 • 메이커 스페이스 활용과 학습클리닉 연계 프로그램인 "난독 학생 문해력 향상을 위한 중재 프로그램" 개발 및 운영 • 박물관 소장품과 지역의 문화재를 활용한 인문학, 문화예술교육프로그램 "2020박물관 길 위의 인문학–상상의 오딧세이" 운영 • 강원지역 초중고교 대상 프로그램 운영(평화감수성 훈련, 회복적 대화모임, 학교폭력 화해, 분쟁조정 모임, 방과후 아카데미, 4차산업혁명 교육 캠프, 자유학년제 교육지원 등) • 지역 기업의 역량강화 및 산학연 네트워크 확대를 위한 재직자 교육 프로그램 운영(14건) • 공동체 상생 가치 배양 교육 교과목 운영 • 6차산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영(협동조합창업콘서트, 사회적경제와 협동조합 운영)
	지역특화 사회맞춤형 인재양성	• 지역특화분야 융합전공, 산학협력특성화대학 융합전공 운영 • 산업체 요구사항을 반영한 수요맞춤형 교육과정 확대를 위한 산학연계교육과정 운영(44개) • 6차 산업과 협동조합 관련 창업교과목 운영(29건) • 4차 산업혁명 대응 IoT 빅데이터 분야 융합을 통한 헬스케어 분야 교육 운영 • 진단 시약 및 기기분야, 헬스케어서비스, 헬스케어 IoT, 헬스케어 빅데이터 산업수요에 부응하는 융합형 실무 전문인력 양성 • 지역사회 건강불평등 해소를 위한 건강돌봄 서비스 제공 및 전문가 양성

산학협력고도화센터를 중심으로 다양한 기업(산업체) 수요 맞춤형 프로그램 운영

– 가족회사 및 지역 기업(산업체)과의 협력 추진 및 기업(산업체) 수요를 반영한 기술개발 지원



[그림 4-14] 기업(산업체) 맞춤형 지원 프로그램 운영

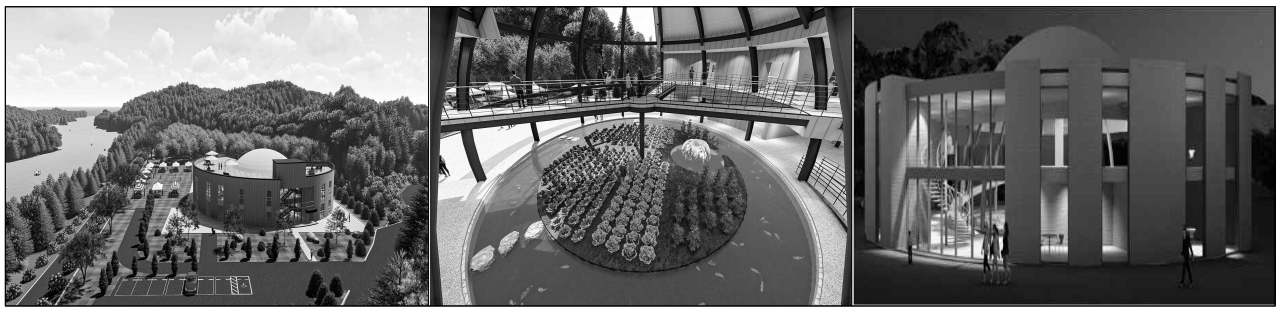
Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설치를 통한 대학–지역사회 협력 공간 창출

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지

– 한림대학교가 주관하여 지역상생 공익형 산학협력 선도모델 목표 달성을 위해 지자체(강원도, 춘천시)의 행·재정(20억원)적 대응으로 'Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지' 조성

– 지역 산학협력의 중심으로 자리잡기 위해 대규모 인프라 구축과 창업실습실, 각종 시제품 제작 장비, 6차 산업 활성화, 사회적 경제 지원, 산업체 입주를 위한 공간 확보와 대학 장비의 대외 개방을 통한 지속적 산학협력 기반 마련

– 지역 사회와의 산학협력을 통한 농업 기반 공동체 사업 활성화 및 고부가가치 6차산업 고도화로 시너지 효과 창출, 스마트팜(ICT, 바이오 등 융합)구축, 건강·생명산업 분야와 산학협력 고도화

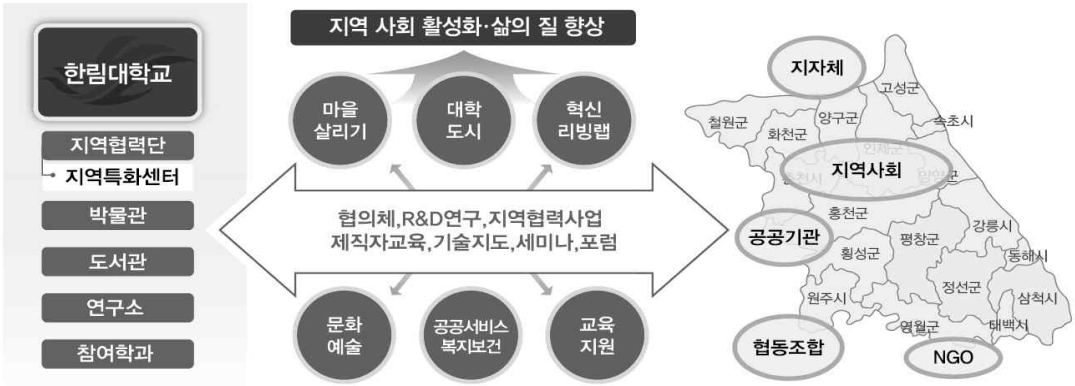


[그림 4-15] Hallym 개방형 융복합 산학협력 거점단지 건설

지역사회와의 협업체계 구축 및 다양한 협력 프로그램 제공

- 강원도 전역에 걸친 지역사회 협력 프로그램 활성화
- 대학과 지역사회 상생발전을 위한 춘천 대학도시(Univer+City) 협업 사업
- 강원도 길 조성 프로젝트 참여를 통하여 한림대의 인문학적 역량 활용

강원도 전역에 걸친 지역사회 협력 프로그램 활성화



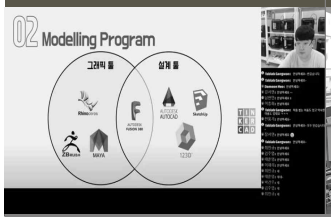
- 강원 지역사회 문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위해 대학도시·마을살리기·리빙랩·문화·공공서비스·교육지원 분야의 포괄적인 협력 수행

지역사회 협업 내용 및 협력기관 현황

구분	협업내용	협력기관	일자
지역협업센터	춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델 개발 지원 프로젝트	춘천시, 국민건강보험공단, LH 등	2020-10~2020-12
	춘천 사회보장 특별지원구역사업	춘천시, 춘천시청소년수련관, 외 4개 기관	2020-12~2021-02
	춘천 노인맞춤돌봄서비스 실천가 역량강화 프로젝트	춘천동부노인복지관 외 3개 기관	2020-08-11~2020-08-25
	Digital technology 활용 돌봄서비스 개발 프로젝트 간담회	천주교 춘천교구 사회복지회 외 3개 기관	2020-08-10
	아동보호현장 활동가의 해결중심 전문 상담 역량강화 프로젝트	강원도아동보호전문기관 외 3개 기관	2020-07-31~2020-08-13
	2020 춘천 마을자치 배움터	강원도의회, 춘천문화재단 외 9개 기관	2020-10-15~2020-12-10
6차산업 협업센터	영상콘텐츠제작사 협의회 "미소(미디어로 소통하는 세상)"	영상문화프로덕션 이리, 미디스토리, 더픽트	2020-05-18~2021-01-31
	6차산업 협의체 '모두가치'	이오컨벡스, 창작마을 궁리, 지역농업네트워크	2020-05-18~2021-01-31
	지역사회공헌연구회 이사회 및 공동워크숍	계명대, 경남대, 동서대, 호남대 LINC+사업단	2020-08-12~2020-08-14
	제3회 지역사회공헌 아이디어톤	호남대 외 8개 대학 LINC+사업단	2020-10-30~2020-11-01
지역문화예술센터	2020 문화가 있는 날 - 공지어 이야기	문화체육관광부, 한국박물관협회	2020-06-27~2020-11-07
	2020 박물관 길 위의 인문학 – 상상의 오딧세이	문화체육관광부, 한국박물관협회	2020-07-04~2020-12-19
	강원도 길 조성사업 관련 공동협력 협약식	강원 LINC+사업 참여 5개 대학	2020-07-10
	2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼	강원도청, 춘천시, 한국걷기협회 외 8개 기관	2020-07-10
	2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나	강원 LINC+사업 참여 3개 대학	2020-12-10

구분	협업내용	협력기관	일자
지역건강증진센터	난독 지원 지역혁신 2020	두루바른사회적협동조합	2020-05~2020-12
	With Me(Engage With Mind) 정신건강 고위험 청소년을 위한 사회재활프로그램	춘천시정신건강복지센터, 국립춘천병원	2020-06~2020-12
	요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발	강원도간호사회	2020-08~2021-01
	제3회 한림국제 지역혁신 포럼	강원도청, 춘천시, 한국은행 외 13개 기관	2020-11-05
	춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나	춘천시	2020-11-20
지역사회갈등전환센터	강원도 지역 초·중·고등학교 화해, 분쟁조정 모임: 회복적 대화모임	소양고, 남춘천여중, 효제초 외 4개 기관	2020-04-02~2021-01-22
	북원중학교 교사연수: 회복적 신뢰서클	북원중학교	2020-04-03
	학교 밖 청소년 민주시민교육	한림청소년복지센터	2020-04-27~2021-02-22
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 기초과정	강원광역자활센터, 화천교육청 외 18개 기관	2020-05-12~2020-05-20
	느린학습자의 이해와 지도	한림해피존지역아동센터, 풀꽃마을학교 외 20개 기관	2020-05-14~2020-07-30
	양구 해안중학교 교사연수: 회복적 학생생활교육	양구 해안중	2020-06-24~2020-07-29
	강원도 지역 초·중·고등학생 대상 평화감수성훈련	양구 해안중, 화천 유촌초 외 5개 기관	2020-07-02~2020-12-08
	느린학습자의 조기개입을 위한 선별도구 활용 및 수퍼비전 프로그램	한림해피존지역아동센터, 한림청소년복지센터 외 26개 기관	2020-07-10~2020-08-07
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 진행전문과정	대한성공회, (사)한국지역자활센터협회 강원지부 외 15개 기관	2020-07-10~2020-08-07
	한국아나뱁티스트센터 업무 협약식	한국아나뱁티스트센터	2020-07-24
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 기초과정	한강성심병원, 생명사랑위기대응센터 외 7개 기관	2020-08-05~2020-09-05
	중학교 화해권고모임: 회복적 대화모임	원주여자중학교, 태장중학교, 강릉 관동중학교	2020-08-08~2020-11-03
	철원지역자활센터 참여주민대상 교육	행복푸드, 행복유통, 맑은마을, 두루나눔	2020-08-10~2021-01-05
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 심화 과정	대한성공회, KAC회원, 교육복지꿈 외 9개 기관	2020-08-18~2020-08-26
	직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적 정의 조정전문과정	춘천교육지원청, 원주wee 외 10개 기관	2020-10-19~2020-10-21
	영등포노인종합복지관 직무연수: 신뢰서클	영등포노인종합복지관	2020-10-23
	북부노인복지관: 황혼육아 신뢰서클	북부노인복지관	2020-10-16~2020-10-23
지역연계교육센터	화천 방과후 아카데미 코딩·C언어, 드론	화천청소년수련원	2020-01-22~2020-12-31
	홍천 삼포초 여름 드림학교 드론 및 코딩 교실	춘천지역사회교육협의회	2020-08-03~2020-08-07
	유봉여고 코딩 소인수 교육과정	유봉여고	2020-10-14~2020-12-23
	찾아가는 4차 산업혁명 교육캠프	강원정보문화진흥원	2020-10-20~2020-11-14
	인제 부평초 찾아가는 메이커 스페이스 프로그램	부평초	2020-11-10
	가정중학교 2021 자유학년제 교육지원 프로그램	한림대학교 입학처	2021-01-13

▮ 주요 지역사회 협업 현장

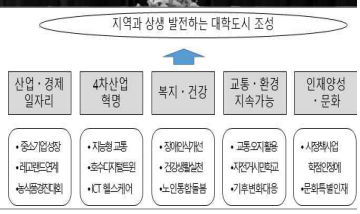
대학도시 춘천 싱크탱크 구성	지역사회 공헌 아이디어톤	2020 춘천 마을자치 배움터	강원도 길 조성사업
온라인 장비교육(3D모델링)	**아두이노를 활용한 온·오프 병행 ICT교육 프로그램**	**회복적 정의-온라인 교육**	**춘천 노인돌봄 전달체계 모델 개발 프로젝트 수행**
			

대학과 지역사회 상생발전을 위한 '춘천 대학도시(Univer+City)' 협업사업

▮ 대학도시 춘천 구현을 위한 싱크탱크 구성

주요내용	협업기관	현장
• 춘천시, 강원대학교 공동 대학도시의 실질적 협력체계 구축을 위한 대학협력협의회 업무협약 체결 • 시정부 및 대학연구를 통해 춘천형 지속가능한 발전계획 수립	춘천시, 강원대학교	

▮ 2020년 춘천 대학도시 협업사업 본격 추진

항목	주요내용	현장
한림대-레고랜드 코리아리조트 인력양성·채용 업무협약	• 목적: 대학생·주민 채용으로 삶의 질 향상과 지역 경제 활성화 • 협력분야: 레고랜드 코리아 리조트 인력채용 관련 자문 및 교육 프로그램 운영	
한림대-춘천시 정책자문교수 1:1매칭 (첨부자료 상세 참조)	• 춘천시 2020년도 대학협력사업 시책개발 자문 요청 – 춘천시 각 부서에서 발의한 29개 과제 – 본교 자문교수 매칭: 총 22명, 춘천시 제안 자문 과제 24개, 5개 추가제안	
2040 춘천플랜 수립 및 춘천리포트 발간	• 춘천시 미래비전 「2040 춘천플랜 수립」 – 인구구조 변화, 기술과 산업구조 변동, 지역 균형발전 등 거시적 여건 변화를 고려한 중장기 춘천시정의 방향과 목표, 핵심과제 제시 • 「2020 춘천리포트」 발간 – 인구, 정치, 경제, 문화, 교통, 환경, 보건복지, 돌봄과 안전, 시민 의식 등 시민의 일상생활 전반에 대한 양적 조사와 빅데이터 분석 및 통계자료 구축	
춘천시민 행복도 실태조사 실시	• 춘천시민의 행복도 변화의 시계열 자료 구축 및 영향 요인 분석 • 춘천시민 대상 설문조사 실시 및 행복도 조사 보고서 발간	
춘천 노인돌봄 전달체계 개편시범사업(행정안전부) 모델개발 지원 프로젝트	• 행정안전부, '노인돌봄 전달체계개편 시범사업', 춘천시 선정 • 춘천시 관학 사회복지지원 사업 시행 – 학부생 6명, 지도교수 1명 • 시범사업 모델개발 지원 과제 완료 – 춘천노인통합돌봄 지역사회자원가이드북 – 홍보패키지(포스터, 리플릿, 카드뉴스) – 통합사례관리 가이드	

강원도 길 조성 프로젝트 참여

구분	내용
목적	• 기존에 조성된 길들을 통괄할 수 있는 통일 프로그램 개발 • 기존에 조성된 길과 지역 축제, 행사와의 연계 극대화 • 장기적으로 강원권 5개 대학과 지역 사회의 발전적 전망 탐색 • 학·연·산·관의 지역 사회를 위한 실질적 기여 방안 마련
진행사항	• 2019년 11월 15일 이전: 한림대학교 사업단에서 선행 사례 수집 및 추진 가능성 논의 • 2019년 11월 29일: 신안군 증도 순례길 조성 담당 교수 면담 • 2019년 12월 4일: 강원권 산학협력 한마음대회(강릉) 참가 및 강원도 순례길 방안 발표 • 2020년 1월 15일: 제4차 강원권 사업단장 협의회 참석 및 강원도 길 조성안 논의 • 2020년 1월 15일~2월 5일: 국립춘천박물관장, 2017년까지 강원도 길 사업 실무자 접촉 • 2020년 2월 12일: 강원권 LINC+ 5개 사업단 참여교수 및 행정실무자 회의 • 2020년 7월 10일: 강원권 LINC+ 5개 사업단 1차 포럼 개최 – 주제: 경계를 넘는 강원도 길 조성 방안–춘천에서 원주까지 마음을 순례하다. • 2020년 12월 10일: 강원권 LINC+ 3개 사업단 "2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나" 개최 – '마음의 순례길'로서의 간선 및 지선 설정에 대한 검토 – 조성될 길에 대한 콘텐츠 발굴 성과 및 점검

강원도 길 조성사업 공동 협약식
(강원권 LINC+ 5개 사업단/
2020-07-10)

강원도 길 조성사업 제1차 포럼
(강원권 LINC+ 5개 사업단/
2020-07-10)

2020 강원도 길 조성사업 세미나
(강원권 LINC+ 3개 사업단/
2020-12-10)

3) 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축·운영 성과에 따른 기대효과

◗ 산학협력을 위한 생태계 조성을 지향하는 지역사회 개입의 롤모델 구축

▮ 지자체, 현장조직, 마을의 다양한 주체들과 함께 사회적 경제가 성장할 수 있는 생태계 조성 지향

– 춘천사람들, 육아119사회적협동조합 등의 결성을 주도하여 사회적 경제 활성화 기여

▮ 사회혁신, 지역혁신, 사회적 경제, 지역 인재, 지역 대학의 테마를 중심으로 접근

– 춘천시와 협력하여 문화도시, 대학도시, 리빙랩 등 사회혁신 분야 파트너십 구축

▮ 서울을 비롯한 타 지역은 물론 글로벌 차원의 협력 활동 진행

– 서울 루트임팩트, 영국 Social Innovation Exchange, 이탈리아의 세계 디지털 재단 등

구분	내용
대내 파급효과	• 대학 전체에서 지역사회 협력을 통해 배우고, 기여하는 문화 정착 – LINC+사업을 통해 교수 및 학생의 지역사회 연계 활동 급증 – 현장실습, 캡스톤디자인, 융합전공 운영 과정에서 지역사회, 기업들과의 소통 활발
대외 파급효과	• 대학의 자원과 시스템을 활용하여 지역혁신 사업에 기여 – LINC+사업 초기부터 이루어져 온 홍천사과축제 공동기획 정착 – LINC+사업단이 적극 지원하여 탄생한 춘천 육아119사회적협동조합은 지역사회 돌봄모델 구축의 우수 사례로 성장 • 사회적경제 조직 창업, 디지털 헬스케어 분야 벤처 창업 지원 등 실질적인 성과 창출 – 두루바른 협동조합, 동네방네 협동조합 등과 같은 사회적 경제 조직 창업에 이어서 융합전공 졸업생들의 소셜벤처 창업 (윤슬, 달봄)이 성과로 나타나고 있음 – 디지털 헬스케어 분야에서 교원 창업기업(바디텍메드, 이뮨메드, BMT)과의 산학협력으로 감염병(코로나19) 진단 및 치료제 개발의 성과가 나타남

5 산학협력 연계형 교육프로그램 운영 인프라 구축

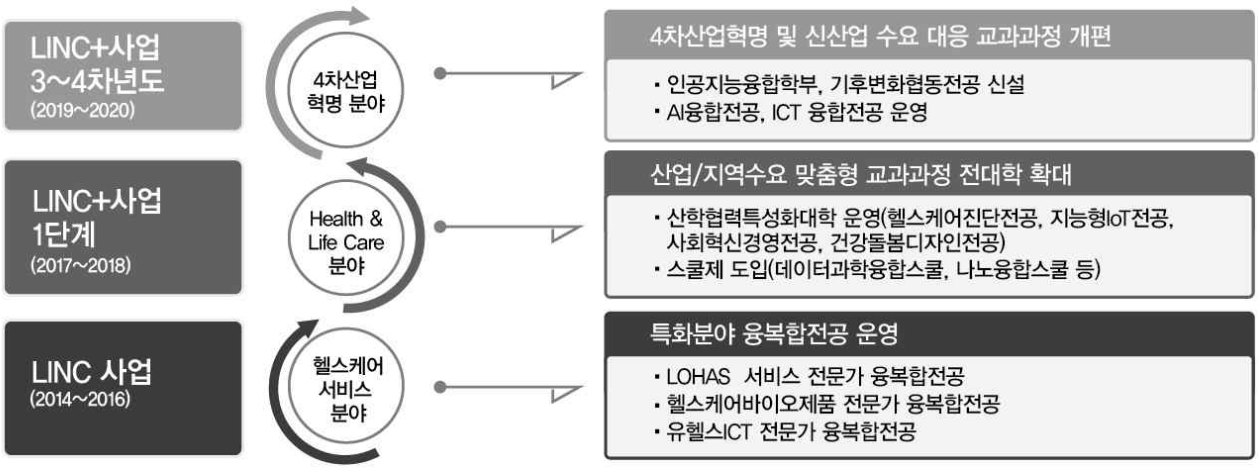
5-1. 산학협력 친화형 학사제도 및 관련 조직 운영의 적정성

- 복수전공 필수화 및 전공변경 자율화: 산학협력 친화형 학사조직 확산
- 온·오프 하이브리드 교육을 위한 제도 개선: 캡스톤디자인의 지속적인 운영 가능
- 창업 교과목('리더십과 기업가정신')을 2학년 교양 필수로 개설: 대학 내 창업 문화 확산

산학협력 친화형 학사제도 및 조직 개편 현황

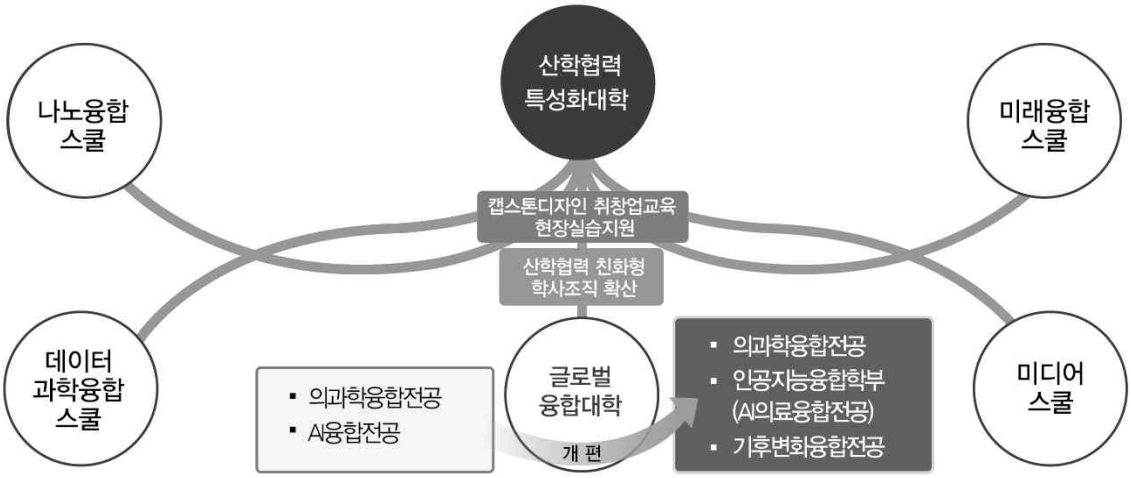
미래 신산업 수요에 대응하는 융합전공 신설 및 확대 개편 운영

- 인공지능융합학부 신설: 교육, 연구, 산학의 모든 영역에서 인공지능을 활용
- 기후변화융합전공 신설: 기후변화에 대응하는 융합적 전문 인재 양성
- 건강돌봄디자인전공 확대 개편: 강원도 전략산업 특화분야
- 사회혁신경영융합전공, 공공인재융합전공: 지역사회 해결 및 사회혁신을 위한 인재 양성



[그림 5-1] 산학협력 친화형 대학으로의 학사 조직 개편 확산

구분	1~3차년도	4차년도
학사제도	• **복수전공제도 필수화 및 안정화** – **전공 변경 자율화(현장친화형 융합 인재 양성)** – 효율적인 전공과목 개설, 수강을 위한 개설강좌 사전 수요조사 제도 실시 • 전공역량 졸업인증제 • 창업대체학점 인정제, 창업휴학제, 창업교과목 필수지정 • 산학현장실습 학점 인정 기준 재정립 • 전공 심화능력 함양을 위한 대학원 전과제도 시행	• **복수전공제도의 안정화** – **학생 수요자 중심의 탄력적 학사제도 운영** – 소속 변경, 전공 배정 및 복수전공 사전 예약제 폐지 • 학사제도 운영 편이성을 위한 세부 지침 변경 – 창업학사제도(창업대체학점 인정제, 창업휴학제 등) 확산 • **하이브리드 교육과정 운영을 위한 제도 개선** – 원격수업교과목과 온·오프 하이브리드 수업 교과목 구분 – 비대면 수업 운영 지침 수립 및 시행
학사조직	• 산학협력특성화대학 융합 전공 운영 – 건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영융합전공 – 헬스케어진단전공을 AI융합전공으로 지능형IoT전공을 스마트IoT전공으로 유사 전공 통합 운영 • 융합전공 신설 및 조직화 – 미래융합스쿨 내 융합전공 운영 – 스쿨제 도입 (데이터과학융합스쿨, 미디어스쿨, 나노융합스쿨 등) • 4차산업혁명 및 신산업에 대응하는 학사제도 정비 – 소프트웨어융합대학 신설 및 운영 – 글로벌융합대학 AI융합전공 신설 (2020학년도) – 나노융합스쿨 내 반도체전공, 디스플레이전공 운영	• 글로벌융합대학 내 사회수요를 반영한 융합전공 신설 – 융합인재학부 내 AI융합전공 운영 – 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공으로 신설 및 개편 – 기후변화융합전공 신설(학부과정 국내 최초) • 대학원 인공지능융합학과, 문화산업경영 신설 • 대학원 융합전공 제도 도입 및 개편 – 디지털콘텐츠융합스쿨 내 콘텐츠전공, 인터랙션디자인전공, 디지털콘텐츠융합전공 개편



[그림 5-2] 산학협력 친화형 학사조직 개편

5-1-1 산학협력 친화형 학사제도 개편 실적

산학협력 특성화 관련 융합전공 학사제도 확립

– 융합교육을 위한 스쿨 중심의 다학제적 학사조직 운영
– 학생들의 전공 선택 자율권 강화: 소속변경 자율화 및 융합전공 다양화
– 융합교육 활성화를 위해 학제간 공동 과목 운영: 코드쉐어링(Code-sharing) 적극 활용

연번	학사제도명	주요내용	이수학생수 (명)	산업체 협업 (산업체명)
1	복수전공 제도 필수화	• 신입생 전원 복수전공 의무화 실시, 융합형 인재 양성	5,081	강원정보보호진흥센터 외 10개
2	사전 수강신청 장바구니 제도	• 학생 중심의 학사제도 운영과 복수전공 제도의 효과적인 운영을 위한 개설 강좌 사전 수요조사	(해당없음)	(해당없음)
3	창업대체학점 인정제	• 창업동아리 및 창업활동 시, 학점으로 인정하는 제도	29	위드사람컴퍼니
4	창업휴학제	• 재학생의 창업으로 인한 학업 단절 방지	2	빛나는 시계 외 1개
5	산학현장실습 전공학점 인정제	• 현장실습 교과목의 통합운영 및 전공학점 인정 확대	569	비욘드마케팅 외 221개
6	캡스톤디자인	• 총 79개 교과목을 개설, 산업체 과제 수행	1,533	춘천 매일관광 외 24개
7	미래융합스쿨 외 융합전공	• 학제 간 융합형 인재양성을 위한 융합전공 운영 (미래융합스쿨 내 ICT융합전공 외 7개 전공, 인문대학 글로컬융합인문학전공, 일송자유교양대학 자유교양전공, 글로벌융합대학 AI융합전공 등)	798	강원정보문화진흥원 외 6개
8	산학협력특성화대학 융합전공	• 지역사회 수요를 반영한 특화분야 융합전공 운영 (사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공)	2,065	루트임팩트 외 3개
9	스쿨제	• 변화하는 시대에 대응하는 미래지향적 융합형 전공 운영 (나노융합스쿨, 데이터과학융합스쿨, 미디어스쿨 등)	2,627	건강보험평가원 외 3개
10	글로벌협력대학원	• 개발도상국 인력 대상 기후변화정책분야 리더 양성하는 대학원 석사 과정 운영	15	KOICA(한국국제협력단)
11	기후에너지 협동과정	• 기후 변화 및 에너지 기술개발 전문가 양성 교육과정 운영	5	한국환경공단
12	대학원 스쿨제 및 융합전공	• 학석사 통합과정 및 대학원 학제 간 협동 과정 운영 (데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨 등) • 디지털콘텐츠융합전공, 인공지능융합전공 등 신설	14	나노종합기술원 외 2개
13	대학원 전과제도	• 지도교수의 소속변경, 사직 및 학생 희망학과 변경 요청 희망 시 변경 승인 제도	8	(해당없음)
14	글로벌융합대학 융합전공 신설	• 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공을 신설 • 글로벌융합대학 내 기후변화융합전공 신설	(해당없음)	2021년 신설
		합계	12,746	

산학협력 친화형 학사제도 운영의 적정성

4차산업혁명 및 미래 신산업 수요를 반영한 교육과정 운영 및 신설

- **4차산업혁명 대비 융합형 인재 양성을 위한 정규 교육과정 운영**
  - AI융합전공, ICT융합전공, 데이터과학융합스쿨, 소프트웨어융합대학(스마트IoT, 빅데이터, 콘텐츠IT 전공)
- **인공지능융합학부 신설을 통한 데이터·AI기반 '개인맞춤형 Health & Life Care' 인재양성**
- **사회적·경제적 변화 및 산업체 수요를 반영한 신산업 교육과정 운영**
  - 소재·부품·장비 분야의 인력 양성을 위한 나노융합스쿨 운영
- **기후변화융합전공 신설(학부과정 국내 최초)**
  - 기후 변화 대응 정책전문가 및 온실가스 관리 실무 전문가 양성 과정 신설

대학의 산학협력 학사제도 운영을 위한 인프라 개선

구분	내용
복수전공 안정화 및 학생 수요자 중심 교과과정 운영	• **사전 수요조사 장바구니 제도** – 기존 전공 위주 수강 신청 제도에서 사전 수요조사 장바구니 제도를 도입 – 제1전공, 복수전공, 교양 제한 없이 수강 신청 가능 – 학생 수요 파악 후 적정한 분반 개설 및 강의실 미스매칭의 경우 조정 • **모바일 시스템 구축** – 신형서버 교체를 통한 전체적인 수용량 증가, 동시접속 가능자 초과 시 대기자 생성 – 웹 및 모바일 시스템 제공을 통한 접근성 및 편의성 증대 – 프로그램 성능 개선을 통한 접근 속도 향상 및 학생 중심 사용자 인터페이스 고려

대학의 제도적 산학협력 친화형 교육과정 기반 마련

구분	내용
교원 업적평가	• **산학협력 교과목 영역 항목 추가** – 캡스톤디자인, 현장실습 지도, 취업 및 창업동아리 지도 시 업적평가 점수 반영 • **정년보장 교수의 산학협력 활동 활성화를 위한 규정 개정(2020. 07.)** – 정년이 보장된 교수가 연구 의무사항 불이행 시, 다음 학년도 책임시간을 3시간 추가하는 규정을 산학협력활동으로 대체 가능하도록 평가 기준 신설 – 현장실습업체 발굴 및 지도, 취업 및 창업동아리 지도, 캡스톤디자인 등
융합전공 신설 확산 및 복수전공 필수화	• 대학의 체질 개선을 통한 산학협력 친화형 교육과정 확산

대학 본부와 산학협력특성화대학 협업을 통한 학사제도 운영

구분	내용
온·오프라인 전공박람회 운영	• 산학협력특성화대학 및 현장실습지원센터, 취업진로지원센터 등의 부스 운영을 통한 산학협력 친화형 교육과정 홍보(연 2회 / 2020. 06. 30, 2020. 11. 10) • 사전 신청을 통한 비대면 온라인 상담 병행 진행
교과목 개설의 유연화	• 캡스톤디자인 교과목 개설 시 5인 이상 상시 개설 • 캡스톤디자인 교과목의 평가 방법 제고: 차별화 된 학점 기준 적용을 통한 참여 유도 (수강인원 50% 이하 A학점 이상 부여 가능) • 계절학기 수업료 면제: 산학현장실습 교과목 수강 시 계절학기 수업료 면제를 통한 참여 동기 부여
산학협력 교육과정 운영을 위한 구성원 교육	• 문제기반 학습 수업 설계 워크숍(2021. 01. 18) • 프로젝트 기반학습 수업 설계 워크숍(2021. 01. 26) • AI-AL: 적응형학습 워크숍(2021. 01. 21) • 사회수요 인재양성을 위한 대학 역량교육의 과제 포럼(2021. 02. 18)
산학협력친화형 교육과정 반영을 위한 협업	• 역량교육혁신원의 설문 조사 시 산학협력 교육 부분 시행 – 캡스톤디자인, 현장실습, 취·창업 교과목에 대한 인지도 및 만족도 조사를 통한 의견 수렴 • 산학협력특성화대학장의 교무위원 참여로 산학협력 교육과정에 대한 의견 제시 및 현황에 대한 주기적인 공유

산학협력 친화형 학사제도 온·오프라인 운영

구분	내용
산학협력 교육과정 온라인 시스템 구축	• 기업과 학생의 접근성 향상을 위한 One-stop 통합 현장실습 및 취업 온라인(모바일) 시스템 개편 • 캡스톤디자인, 창업동아리의 온라인 시스템 구축: 신청서, 정산시스템, 결과보고서 제출 전산화 • 현장실습 홈페이지 리뉴얼을 통한 참여 기관과 학생 편의성과 접근성 증대 • 산학연계 교육 콘텐츠 집적화를 통한 4차산업혁명 교육과정 확산
산학협력특성화대학의 융합전공 홍보	• 산학협력특성화대학의 융합전공 설명회 및 특강 진행 – 전공박람회(연 2회) 및 온라인 상담, 산업체 특강 및 견학, 진로&창업 특강 진행 • 산학협력특성화대학의 리플릿 및 산학연계 교육과정 리플릿 제작 – 특화분야 융합전공 소개 리플릿 제작 및 배포 – 홈페이지 운영 및 가상전시관 내 산학연계 교육과정 홍보 동영상 소개 – 캡스톤디자인, 산학현장실습, 창업 교과목 운영에 대한 설명 자료 제작 배포
캡스톤디자인 교과목 설명회 및 경진대회 개최	• 코로나19 대비 캡스톤디자인 홍보 동영상 제작 및 온라인 실시간 설명회 진행 • 캡스톤디자인 경진대회 개최(연 2회)를 통한 우수 작품 홍보 • 온라인 가상 전시관 및 산학협력관 2F 오프라인 전시관 구축을 통한 참여 유도
현장실습 설명회 및 행사 개최	• 현장실습 수시 설명회 진행 및 상시 부스 운영 • 비대면 온라인 선발 면접, 사전교육 및 오리엔테이션 시행

캡스톤디자인, 창업동아리 가상전시관

산학연계 교육 콘텐츠 집적화

산학현장실습 온라인 직무교육

[그림 5-3] 산학협력 친화형 학사제도 온라인 운영

산학협력 친화형 학사제도 운영을 통한 성과

산학현장실습

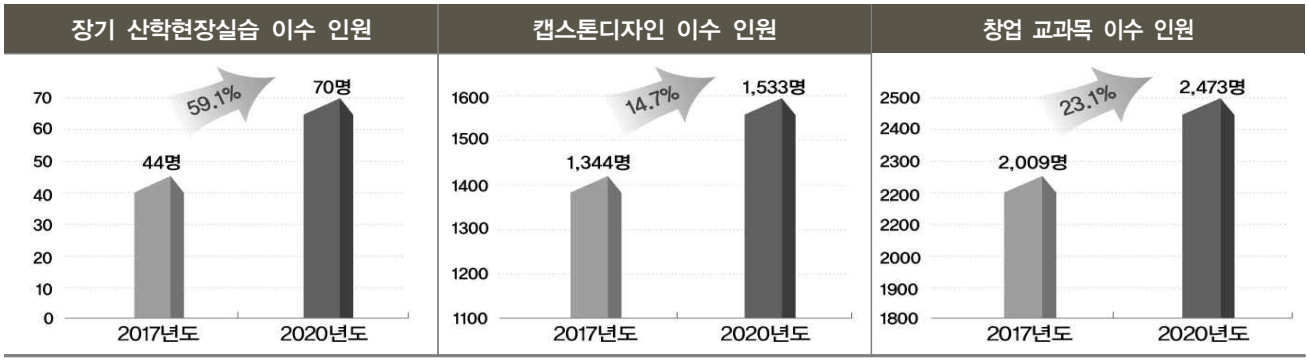
구분	내용
장기 산학현장실습 확대	• ㈜비욘드마케팅그룹 외 221개 산업체 대상 산학현장실습 1~4 운영, 569명 이수 • 장기 현장실습 참여 비율 증대 – 2017년 4.9% → 2020년 12.3%(장기 현장실습 인원 70명/전체 현장실습 인원 569명)
산학현장실습의 질적 내실화	• 참여 실습기관의 실습 지원비 부담 업체 증가 – 2017년 71.7% 참여에서 2018년도 70%, 2019년 80.1%, 2020년 83.8% 기관이 참여 • 참여 실습기관의 실습 지원비 부담금 증가 – 2017년 343,051천원에서 2018년 308,396천원, 2019년 495,654천원, 2020년 564,419천원

캡스톤디자인

구분	내용
개설 교과목 및 이수인원 증가	• 개설 교과목 확대: 2017년 57개 교과목 → 2020년도 79개 교과목 개설 • 이수 인원 증가: 2017년 1,344명 → 2020년도 1,533명 수강
인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 확대	• 인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 55개로 확대(2017년 대비 103.8% 증가) • 이수 인원 1,227명으로 증가(2017년 대비 76.2%) 등 인문사회계열로의 확산 • 인문사회계열의 지역사회문제 해결형 과제 수행 확산 – 2017년 33건, 2018년 46건, 2019년 57건, 2020년 65건

창업교과목

구분	내용
창업 교과목 이수 필수화	• 교양필수 '오디세이세미나2:리더십과 기업가 정신' 교과목 이수 필수화, 대학 내 창업 문화 확대
이수인원 증가	• 2017년도 27개 교과목(2,009명 이수), 2018년도 27개 교과목(2,109명 이수), 2019년도 27개 교과목(2,254명 이수), 2020년도 28개 교과목(2,473명 이수)



[그림 5-4] 산학협력 친화형 교육과정 운영성과

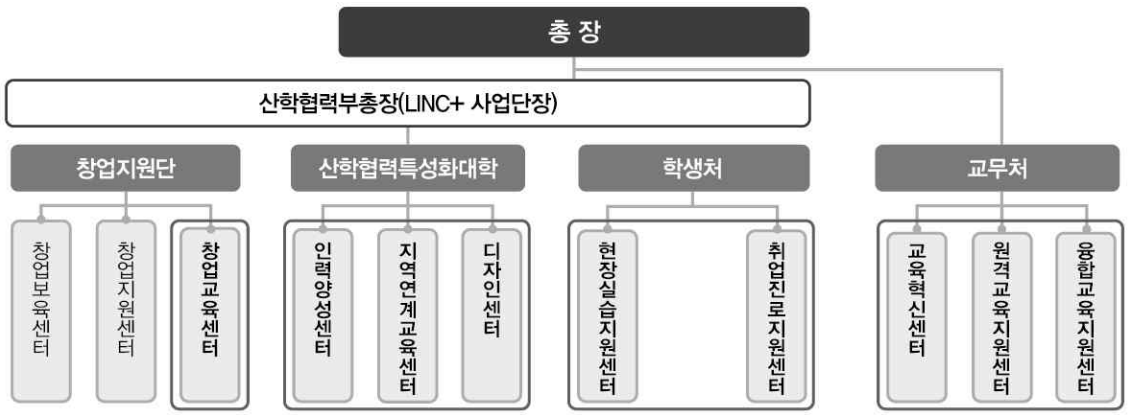
5-1-2 산학협력 친화형 학사제도 운영 확산 및 지속가능성 실적

1) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력

◗ 학사제도 운영을 위한 조직도

산학협력 친화형 학사조직

– 산학협력 특성화 관련 융합교육을 위해 산학협력특성화대학 아래에 인력양성센터, 디자인센터를 운영
– 창업 교육을 위해 창업교육센터 확대 운영
– 온·오프 하이브리드 방식의 융합교육을 위해 교무처 아래에 원격교육지원센터, 융합교육지원센터 신설



[그림 5-5] 산학협력 친화형 학사조직 운영도

산학협력 친화형 학사제도 운영 조직

구분	내용
산학협력특성화대학	산학친화형 교육과정 컨트롤 타워 역할 및 산학친화형 교과목 운영, 특화분야 융합전공 운영
인력양성센터	교육의 내실화 점검 및 지역발전에 필요한 다양한 분야의 인력 양성프로그램을 운영
지역연계교육센터	지역 교육 불균형 해소를 위한 초·중등학교 교육지원 프로그램 개발 및 운영

구분	내용
디자인센터	지역사회 협업 시 발생하는 디자인 수요 대응 및 대내외 구성원을 대상으로 디자인교육 운영
창업교육센터	학생 창업 관련 업무를 창업교육센터로 일원화하여 교과·비교과 프로그램을 운영
현장실습지원센터	현장실습의 체계적 운영 및 관리, 학생과 산업체 중개 역할과 성과관리를 수행
취업진로지원센터	취업진로지원 정책을 총괄, One-stop 취업진로지원 서비스 제공
교육혁신센터(신설)	4차산업혁명 및 팬데믹 시기에 대응하는 한림 하이브리드 수업 모델 개발 및 운영
원격교육지원센터(신설)	원격수업 관련 Smart LEAD 시스템, 모니터링, 강의콘텐츠 제작 관련 사용자 교육과 제작 지원
융합교육지원센터(신설)	융합 교육 체제 변화에 따른 학생 지원 서비스 및 융합교육지원 사업 기획 및 운영

학사제도 운영을 위한 조직의 인력 구성표 [증빙 P.143]

조직명	성명	직위	직무	발령일
산학협력특성화대학			산학협력특성화대학 업무 총괄 및 성과관리	2019-07-01
			헬스케어진단전공 주임교수	2019-07-01
			사회혁신경영융합전공 주임교수	2019-07-01
			건강돌봄디자인전공 주임교수	2017-07-01
			산학협력특성화대학 행정 총괄, 수요조사	2018-02-01
인력양성센터			인력양성센터 사업 총괄 및 성과관리	2021-01-01
			캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2020-02-01
			캡스톤디자인 교과목 운영 및 지원	2020-01-01
지역연계교육센터			지역연계교육센터 사업 총괄 및 성과관리	2021-01-01
디자인센터			디자인센터 사업 총괄 및 성과관리	2021-01-01
창업교육센터			창업교육센터 업무 총괄	2021-01-01
			창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2017-07-01
			창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2019-05-15
			창업교과목 및 창업교육프로그램 운영	2020-09-01
현장실습지원센터			현장실습지원센터 업무 총괄	2019-07-01
			현장실습기관 발굴, 평가 및 질 관리	2018-07-01
			장/단기현장실습(인턴십) 운영 총괄	2020-02-01
			현장실습기관/학생선발/사전교육, 현장지도	2018-09-01
			해외현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-21
			장/단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2020-07-13
			장/단기현장실습(인턴십) 운영 지원	2019-02-01
취업진로지원센터			취업진로지원센터 사업 총괄 및 성과 관리	2019-07-01
			취업진로지원 프로그램 기획 및 운영	2018-02-01
			취업진로지원센터 교과목 및 프로그램 운영	2013-12-01
			취업진로지원센터 교과목 및 프로그램 운영	2019-06-11
교육혁신센터			교육혁신센터업무총괄	2020-07-01
			Adaptive Learning(AL/적응형학습), ALEKS 운영	2020-07-01
			HA-FL(한림플립러닝), e+PBL(프로젝트기반수업) 운영	2020-07-01
			한림교수법워크숍, 수업컨설팅 진행	2020-07-01
원격교육지원센터			원격교육지원센터 업무 총괄	2020-09-22
			원격강좌운영, Smart LEAD시스템 지원	2020-09-22
			강의콘텐츠 제작 지원 및 사용자 교육 프로그램 운영	2020-10-01
융합교육지원센터			융합교육센터 업무 총괄	2020-11-20

2) 산학협력 친화형 학사제도 운영에 대한 지속적 확산 실적 및 노력

산학협력 친화형 학사제도 운영에 대한 지속적 확산 실적

구분	지속적 확산 실적
산학협력 교원확충	• 산학협력중점교원의 학과 배정을 통한 산학협력 교육과정의 협업 확대 • 산학협력중점교원의 현장실습부센터장(김○○)과 창업지원센터장(박○○), 인력양성센터장(강○○) 임용을 통해 전담 인력과 산업체, 교수 연결 고리 역할 • 산학협력특성화대학 내 겸임교원 4명 및 객원교원 1명, 연구원 4명 채용 • 스쿨 내 유관산업체 출신 겸임교원 및 객원교원 확대 채용 및 운영
산학협력 직원확충	• 학내 전담인력 배치를 통해 산업체 및 기관과의 산학협력 수요를 반영한 교육과정 운영 및 창구 다양화 • 창업교육센터 전담인력 충원(1명 신규 채용)을 통한 대내외 창업 교육 확산
산학협력 전담 인력의 역량 강화	• 산학협력교육의 정착을 위한 직원 및 교원 전문 교육 강화 – 교수법 워크숍(총 2회 진행) – 4차산업혁명 대비 빅데이터 교육 시행(총 3회, 교직원 45명), 3D프린터 활용 교육(1회, 26명) – 4차산업혁명 교원대상 R교육(1회, 15명), GitHub 교수워크숍 진행(온라인 콘텐츠 개발 및 제공) – 학생 취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 14회, 직원 11명 참여) – 취업관리자 협의회 및 세미나(총 3회, 직원 3명 참여)
인력양성센터 기능 강화	• 특화 분야 센터와 캡스톤디자인 교과목 중계를 통한 산업체 수요 과제 확산 • 캡스톤디자인 교과목 내실화를 위한 컨트롤 타워 역할 • 특화 분야의 교육과정 수립, 산학연계 교육과정 운영을 위한 전략 수립

산학협력 친화형 학사제도 운영의 지속적 확산을 위한 노력

구분	지속적 확산을 위한 노력
산학협력 조직 정비	• 산학협력 연계와 교육 기능 총괄 – 산학부총장 산하 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학으로 산학협력 기능을 개편, 산학 및 지역협력 기능을 총괄 – 학내 산학협력 학사조직과 여타 산학협력 기능조직과의 유기적 협조체제를 구축, 산학협력 교육성과의 확산 및 효과 극대화
산학협력특성화대학 운영	• 산학협력특성화대학 운영을 통한 산학 연계성 강화 – 현장실습, 해외인턴, 지역연계, 창업지원 및 산학연계 교육과정의 모든 측면을 총괄, 대학 산학연계 기능의 유기적 통합 및 효율성을 제고 – 취업지원 교과목의 산업체 전문가 특강 기능을 확대하여 정규 교과목화 – 지역연계교육센터를 구축하여 지역사회의 청소년 진로 탐색 및 교육 지원 프로그램을 운영, 산학협력특성화대학 대외 기능 강화 • 산학협력특성화대학의 내실화 – 산학연계 융합전공 개·폐설 유연화 및 지속적 산학연계형 전공 신설 – 학과 및 유관기관 전담 인력 지정을 통한 협조 체제 확립 – 산학협력특성화대학 전담 조직 및 인력(교학팀, 행정인력) 확보를 통한 전문성 강화 – 융합전공 내 전공주임교수 임명, 전공 운영의 내실화 – 인력양성위원회를 통한 산학협력 교육과정 점검 및 개편 심의 • 인력양성센터 및 디자인센터를 통한 전문화 – 캡스톤디자인 교과목 지원 기능 통합 관리 운영 및 온라인 시스템 구축 – 캡스톤디자인, 창업동아리 결과물의 디자인 교육 및 컨설팅을 통한 질적 향상

3) 산학협력 친화형 학사제도 운영 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급효과
산학협력 친화형 학사제도 운영 성과	• 산학친화형 교과 운영의 체계 확립 • 학과와 산업체와의 긴밀한 협조 체계 확립 • 산학연계 학사제도 발굴 및 운영을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 • 4차산업혁명 시대에 대응하는 융합형 인재 양성에 대한 공감대 형성 • 지역연계교육센터의 교육에 재학생 참여를 확산하여 지역 수요 맞춤형 인재 양성 • 주문식 교육수행 학과의 운영을 통한 현장대응형 인재 양성 • 산업체 주문식 교육 수행에 대한 학과 운영 역량 강화	• 지역 산학협력 산업체 및 기관과의 지속적 교류 • 지역 인력수요의 지속적 발굴 • 현장대응형 인재를 지속적으로 공급, 지역산업 활성화 • 지역산업 활성화에 따른 지역인재 정착 • 지역연계 교육프로그램 확산을 통해 지역 교육수요 충족 • 지역산업 발전, 지역교육기반 강화를 통한 지역 자생 기반 확립과 지역 분권 강화 • 대학의 브랜드 파워 강화 및 인식 제고

5-2. 산학협력 연계 교육과정 운영 인프라 구축 실적의 적정성

- 산학협력 연계 교육과정 운영을 위한 전용공간 신설 및 확대: SW 빌리지, AI 스퀘어
- 산학협력 교육과정의 연계성 강화: 산학현장실습·취업 연계를 위한 사전 교과목 운영
- 코로나19 상황별 교육운영 대응지침 제정: 온·오프 하이브리드 산학협력 연계 교육 활성화

1) 산학협력 연계 교육과정 구축 실적 [증빙 P.148]

산업체 및 기관의 수요를 반영하는 특화센터 및 산학협력 교육 전담조직 연계

- 산업체 및 지역의 교육과정 수요 요청을 기반으로 조직 매칭 후 개설 및 프로그램 운영
- 산학협력 학사조직 및 기능 조직과의 유기적 협조체제 구축을 통한 산학협력 교육성과 확산 및 효과 극대화

전공 분야의 현장 맞춤형 전문 장비 정규 교육과정 개설

- 산업체 요구 전문 장비 및 실험법 습득을 위한 학과별 수요 맞춤형 교과목 운영
- 산업체 실사용 전문 장비를 학과에 지원하여 현장에 바로 적응 가능한 전문 인재 양성

현장실습 연계를 위한 사전 과목 운영

- 산학연계 교과목과 현장실습의 연계를 통한 산학현장실습 참여 유도

특화 분야 인력 양성을 위한 비정규 프로그램 운영

- 산업체와 기관 연계를 통한 지역 맞춤형 취업교육 프로그램 운영
- 전공 정규교과목-비정규프로그램 연계를 통한 학과별 전문교육 강화

연번	교육과정 (프로그램명)	주요 내용	이수학생 수(명)	관련 기관	비고
1	취업연계IP 지역인재 양성	이공계 고급인력 양성 위한 지식재산 교육과정	356	강원도 경제진흥원 한국발명진흥회	지역산업 및 기관 연계 교육과정
2	지역공공인재 양성 교육과정	공공기관 맞춤형 교육과정	30	강원도	
3	글로벌리더 교육과정	지역사회를 선도하는 차세대 글로벌 리더 과정 운영	10	강원도	
4	2020 데이터 청년 캠퍼스 운영	산업형 헬스·라이프 빅데이터 서비스 개발 과정	26	건강보험심사평가원 외 3개	
5	사이버보안 기술협력 인재양성 교육	사이버 보안 기술협력 및 인재 양성 교육과정	157	강원정보보호 진흥센터	
6	VR·AR 전문 인력 양성 과정 운영	지역 특화형 VR·AR 콘텐츠 제작 교육	113	강원정보문화진흥원	
7	나노기술 교육과정 실습교육	나노 소자 제작에 필요한 기본 공정 및 장비 교육	6	나노 기술 연구 협의회	
8	공공조달·법무 교육과정운영	공공조달 법무 교육 과정 운영 (2021년 신설)	(해당없음)	한국조달연구원	
9	논리설계및실험	알테라코리아사 기자재 교육 및 대학지원프로그램	39	알테라코리아	산학연계 교과목
10	마이크로콘트롤러기초	MSP430F4X series MCU의 기기 작동원리 교육	19	텍사스인스투르먼트	
11	초음파신호처리	초음파 진단기기의 신호처리 및 영상처리과정 교육	23	알피니언 메디칼시스템	
12	건강체력평가	Tall&Fit 산업체 요청 교육과정 운영	20	Tall&Fit	
13	취업연계형정책 프로그램 1~2	산업현장 요구 직무역량 습득, 협약기업으로 취업 연계	33	한국경영인증원	산학연계 취업 교과목
14	해외취업 및 인턴준비과정	해외 인턴십 및 취업을 위한 실무 교과과정 운영	34	에디켓	
15	오디세이세미나2 (리더십과기업가정신)	학과 맞춤형 찾아가는 진로, 취업, 창업 강의 진행	1,405	아이펀 외 11개	산학연계 창업 교과목
16	기업가정신과창업	창업기초지식 전문가 특강, 문제해결 능력 및 위험관리능력 배양	229	㈜듀아이 외 1개	

연번	교육과정 (프로그램명)	주요 내용	이수학생 수(명)	관련 기관	비고
17	창업과금융	창업 실무와 금융에 대한 교육, 창업 자질 함양	34	어니스트벤처스	산학연계 창업 교과목
18	콘텐츠의이해와창업	콘텐츠 산업 변화 이해 및 창업 성공사례 공유	105	꿈의 공장 외 1개	
19	생활속의 지식재산	창업과 권리화의 전반적인 지식재산권 과정 학습	35	특허법인 천지	
20	서비스창업	관광산업 및 유망 산업에 대한 폭넓은 학습	41	KT&G상상마당	
21	창업특허및디자인전략	창업특허 및 기업이 요구하는 디자인 실습	28	특허법인 천지	
22	창업과세금	성공적인 창업에 필요한 절차 및 세무 지식 학습	13	어니스트벤처스	
		합 계	2,756		

산학협력 연계 교육과정 구축 및 운영을 통한 성과

산학연계 교육과정의 연계성 강화

구분	성과
선수학습-현장실습 연계 교육과정 실현	• 정규학기 해외취업및인턴준비양성과정, 취업연계형정책 프로그램 1~2 개설 후, 하계 및 동계 계절학기 산학현장실습으로 연계
정규 교과목– 학과별 맞춤형 프로그램– 창업 동아리 연계 정착	• 체계화 된 산학협력 교육과정의 연계 운영으로 학생들의 자발적 산학협력 프로그램 참여 유도 • 캡스톤디자인 교과목, 창업 교과목 등 정규 교과목 이수 후, 학과별 맞춤형 취업 특강, 전문 교육 시행 등으로 진로 설정 및 창업 연계

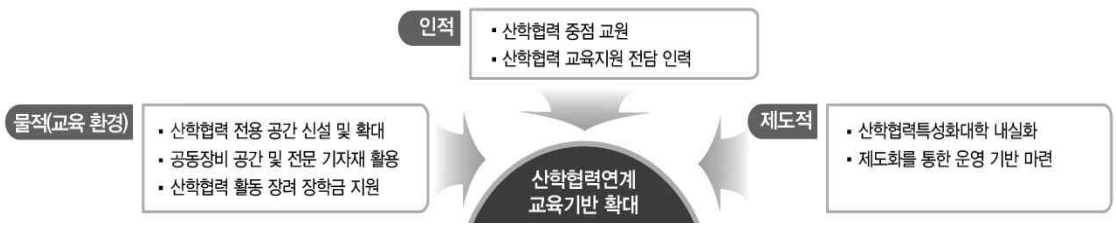
현장밀착형 교육과정 운영을 통한 취업 성과

구분	성과
맞춤형 정규 교육과정을 통한 취업	• 취업연계IP지역인재 교육과정 이수 후 학생 25명이 관련 분야로 취업
산학현장실습을 통한 취업 확대	• 현장실습을 통한 취업연계 24명
학과별 산학연계 교과목 운영을 통한 취업	• 취업교과목 수강 - 취업멘토링 참여 - 현장실습 참여 후 취업연계 2명

2) 산학협력 연계 교육과정 구축 운영 및 확산을 위한 노력

대학의 인적·물적·제도적 산학협력 운영 기반 정착

– 산학협력 중점 교원 및 전담인력 확충과 역량 교육 강화
– 산학협력 전용 공간 신설 및 확대, 산학협력 활동 장려 장학금 지원
– 제도화를 통한 운영 기반 마련 및 산학협력특성화대학 내실화



[그림 5-6] 산학협력 연계 교육과정 운영 체계

산학협력 연계 교육과정 운영을 위한 대학의 노력

▮ 대학의 인적 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력 중점교원	• 전임 산학협력중점교원(15명)
산학협력 교육지원 전담인력	• 산학협력특성화대학 전담 직원(3명) • 창업교육센터 전담 직원(3명) • 현장실습지원센터 직원 겸직(2명) 및 전담 직원(3명)

구분	주요 내용
교직원 역량강화	• 교수법 워크숍(총 2회 진행) • 4차산업혁명 대비 교원·교직원 교육 시행(총 6회, 86명 참여) • 학생 취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 14회, 직원 11명 참여)

▮ 대학의 물적(교육환경) 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력 전용공간 신설 및 확대 (총 3,626.05m²)	• 창업공간(창업동아리실, 협동조합창업동아리실, 예비창업실 (812.02m²)) • 메이커 스페이스(152m²) • 특화 분야 교육 세미나실 3실(250.3m²) • 특화 분야 융합 실습실(100.3m²) • 디자인센터(209.1m²) • 캠퍼스라이프센터(CLC) 내 VR Zone(61.43m²) • 1인 미디어실 구축(65.1m²) • 나노융합팹(244.7m²) • LINC+사업단(특성화분야) 행정공간(194.0m²) • 한림AI융합연구원(113.5m²) • SW 빌리지 – SW 스타트업 & 스타트업스튜디오(611m²) • AI 스퀘어 TBL 강의실, 인공지능강의실, 서버실 등(812.6m²)
공동장비 공간 및 전문 기자재 활용	• 종합연구센터 내 공동장비 공간(1,327m²) • 한림중개의과학연구원(공동장비센터)를 통한 전문 기자재 활용
산학협력 활동 장려 장학금 교비 지원 (총 307,575천원)	• LINC+사업단(특화분야) 장학금(교비 지원금: 150,000천원) • 창업장학금(교비 지원금: 3,000천원) • 현장실습지원 장학금(교비 지원금: 154,575천원)

SW 빌리지

AI 스퀘어

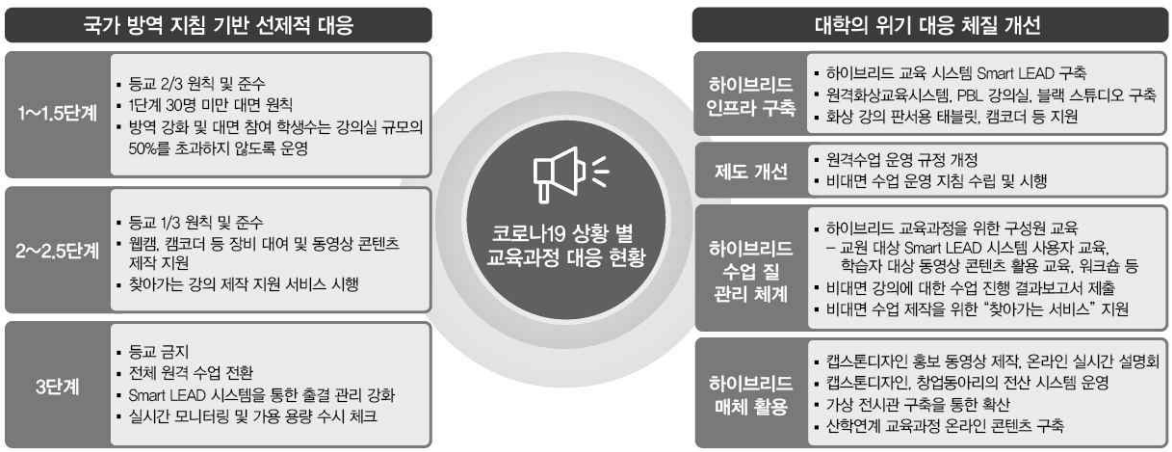
메이커 스페이스

▮ 대학의 제도적 산학협력 운영 기반 정착

구분	주요 내용
산학협력특성화대학 역할 확대	• 산학협력특성화대학의 산학협력 교육 집적화 • 인력양성센터를 통한 산학협력 교육과정 내실화
제도화를 통한 운영기반 마련	• 산학협력 교과목의 교원 업적평가 항목 추가 • 산학협력 교육과정의 대학학과 평가 점수 반영 • 융합전공 신설 확산 및 복수전공 필수화

대내·외 환경 변화(코로나19 등)에 따른 대응 개선 실적

– 산학협력 연계 대면교육을 위한 대학 내 방역지침 및 대응방침 제정
– 온·오프 하이브리드 방식의 수업 운영과 이를 위한 인프라 구축 완료
– 산학협력 연계 교육 성과물을 온라인 전시



[그림 5-7] 코로나19 상황별 교육과정 운영 대응 현황

대학의 위기대응 체질 개선

구분	주요 내용
온·오프 하이브리드 교육과정 인프라 지원	• 대학의 기존 LMS(한림스마트캠퍼스)의 취약점을 보완, 안정화된 Smart LEAD 시스템 구축 – 스마트기기 환경 지원, 교수·학습자 간 양방향적 소통 시스템 구축 • 실시간 화상 강의 지원을 위한 캠코더 50대 지원 • PBL 강의실 4개 구축, 1인 미디어실 활용(2개), 원격화상교육시스템 2곳 추가 구축 • 화상강의용 태블릿 모니터 1대(LINC+사업단) • 교육혁신센터 블랙 스튜디오 1개 구축, 화상강의 판서용 태블릿 100대 지원 • 특화분야 26개 교과목 플립러닝 제작 지원 • 강의제작 운영 지원 온라인 원격 도우미 사업 선정, 비대면 콘텐츠 제작 및 교육 지원 등
온·오프 하이브리드 교육과정 제도 개선	• 원격수업 운영 규정 개정(원격수업교과목과 온·오프 하이브리드 수업 교과목 구분 등) • 비대면 수업 운영 지침 수립 및 시행 – 실시간 화상 강의 1차시 50분 수업, 온라인 강의콘텐츠 1차시 당 25분 이상 제작, 온라인 학습활동 한학기당 2개 이상 시행 등
온·오프 하이브리드 교육과정 운영을 위한 구성원 교육	• 교원 대상 Smart LEAD 시스템 사용자 교육 – 역량교육혁신원 주관 오프라인 6회 실시, 동영상 콘텐츠 활용 교육 • 학습자 대상 동영상 콘텐츠 활용 교육 • 교직원 대상 비대면 수업 운영 및 촬영교육 실시(원격교육지원센터 및 교무팀 주관 2회) • 문제기반 학습 수업 설계 워크숍(2021. 01. 18) • 프로젝트 기반학습 수업 설계 워크숍(2021. 01. 26) • AI-AL: 적응형학습 워크숍(2021. 01. 21.)
온·오프 하이브리드 교육과정 수업의 질 관리 체계 확보	• 비대면 수업의 질 관리 체계 확보 – 비대면 수업자료 제작을 위한 찾아가는 서비스 지원 • 집중수업이 불가피한 강의를 위한 학사일정 편성 – 실습 중심 교과목의 하계 방학기간 집중 수업기간 편성(1~2주) • 수업진행 결과 기록 절차 마련 – 비대면 수업이지만 학점 당 15시간의 충분한 학습 진행 현황 기록 – 향후, 비대면 수업의 운영 현황 분석 및 개선 방안 도출
감염 예방 대응	• 자가 진단 및 관리 앱 개발 & 적용 • 현장실습 운영을 위한 TF 운영 • 비교과 프로그램 운영 관련 '코로나19 예방 운영지침 및 체크리스트' 개발 및 배포(지역건강증진센터 개발)
온·오프 하이브리드 매체 활용	• 캡스톤디자인 홍보 동영상 제작, 온라인 실시간 설명회 개최 • 캡스톤디자인, 창업동아리의 전산시스템 운영을 통한 실습비 사용 및 정산의 편이성 확보 • 캡스톤디자인, 창업동아리, 현장실습 수기 등 우수 결과물을 가상 전시관 구축을 통해 확산 • 각종 경진대회의 온라인 개최를 통한 성과 확산 노력 • 온라인 진로 및 취업 교육 시스템 활용 가이드 배포 • 산학연계 교육과정 온라인 콘텐츠 구축을 통한 메이커 스페이스, 강원창업체험센터의 교육 자료 집적화

3) 산학협력 연계 교육과정 운영 및 확산 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급효과	대외 파급효과
산학협력 연계 교육과정 운영	• 산학연계 교과목 확대 및 취업 연계 • 교내 협업 활동 활성화 • 학내 산학연계 교육을 통한 전문 인력 양성 • 학내 산학공동활용 기자재 확보를 통한 연구역량 강화 및 학내 창업 활성화 • 산학협력중점교원 확보를 통한 졸업생 취·창업 역량 강화 • 산학협력교육전담인력 확보를 통한 산학 연계교육 기능의 지속성 확보 • 메이커 스페이스를 활용한 학내 창업 활성화 • 나노융합팹 운영을 통한 교육 전문성 강화 • 학내 학제간 연구 및 협업 활성화를 통한 학교의 교육 및 연구 경쟁력 강화 • 지역 경제 활성화와 연계된 인력 수요 창출을 통한 대학 취업률 제고	• 지역인재 배출을 통한 지역산업 활성화 • 지역사회에 대한 지속적 교육 서비스 • 시스템 구축을 통한 지역문화 창달 • 다양한 산업 분야로의 취업 활동 활성화 • 학내 산학공동활용 기자재 활용을 통한 지역산업 활성화 • 지역사회 공헌을 위한 교육 인프라 구축 • 지역 내 산업수요 대응 인프라 구축을 통한 지역 산업 활성화 • 지역 산업 경쟁력 확보를 통한 지역 발전 도모 • 지역사회와 대학 간의 인력 양성, 시설 확대 등 선순환 구조 마련 • 학내 창업을 통한 부가가치 창출 • 지역 일자리 창출을 통한 지역 경제 기여

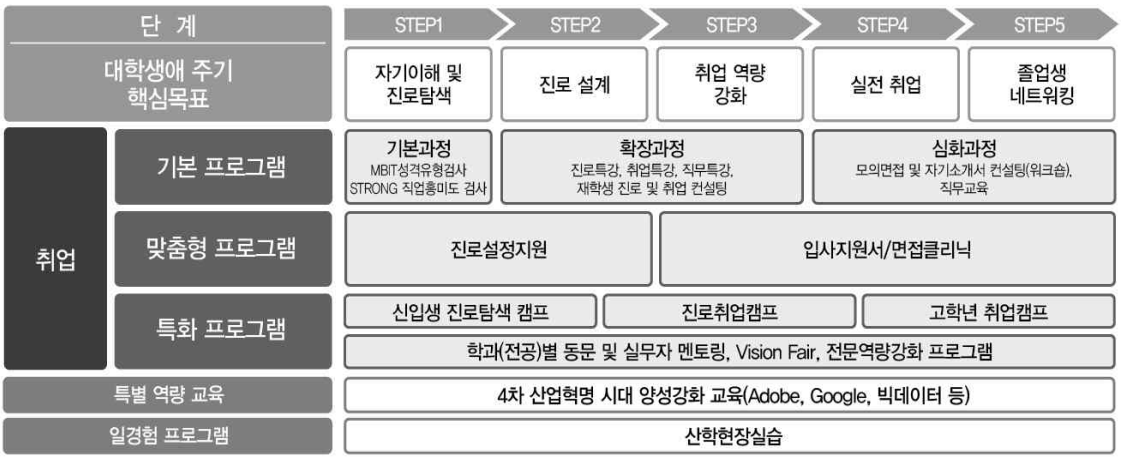
5-3. 진로 지도 및 취·창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성

5-3-1 취업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성

- 4차산업혁명시대 역량강화를 위한 맞춤 공간 구축 및 운영: 온·오프 하이브리드 공간 확보
- 진로·취업 로드맵 연계 교육프로그램 운영: 단계별, 전형별 교육
- 진로·취업지원을 위한 학과연계 서비스 강화: 전공맞춤 교육 및 담당교수 역할 강화
- 온라인 기반 수요맞춤형 취업 상담서비스 체계 구축 및 운영: 취업 토탈 솔루션

1) 진로 지도 및 취업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 실적

구분	종합지원체계 구축 실적
조직 및 인력	• 취업 정책수립과 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성 • 취업정책 자문과 전략 수립을 위한 위원회 운영 • 취업 역량 및 전문성 강화를 위한 교육 및 자격증 취득
공간/시설/장비 및 재정적 지원	• 취업지원을 위한 공간운영 • 진로·취업 역량강화를 위한 학사제도 및 환류 시스템
학사제도 및 시스템	• 학생지원 프로그램과 연계를 통한 취업진로지원 서비스 확대 • 외부기관 연계 교육프로그램 운영 • 수요맞춤형 취업 상담서비스 체계 구축 및 운영 • 코로나19 대응 취업진로지원센터 개선



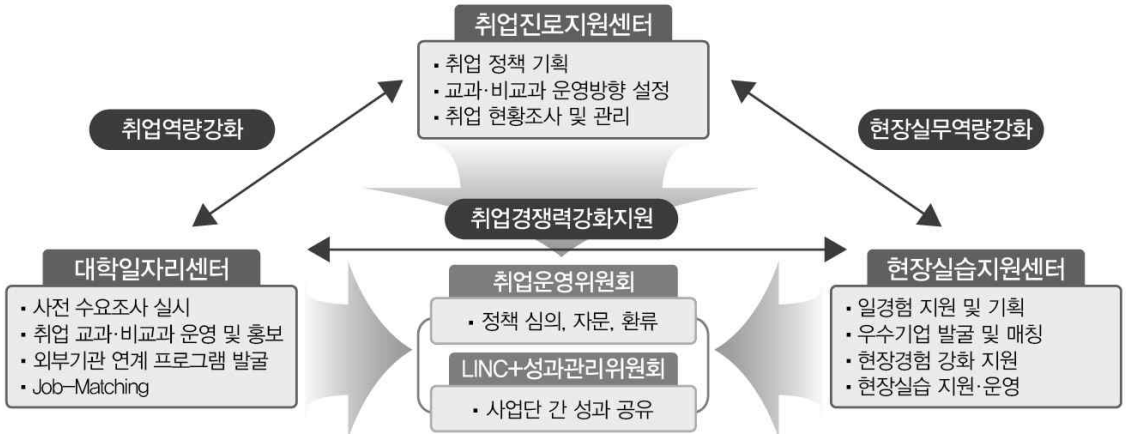
[그림 5-8] 취업 종합지원체계

2) 진로 지도 및 취업역량강화를 위한 종합지원체계 운영 실적

연번	운영 프로그램 등	참여인원 수	협력기관	비고
1	취업진로지원센터 등 취업관련 인력현황	11명	(해당없음)	조직 및 인력
2	취업운영위원회	54명(3회)	(해당없음)	
3	취업 담당교직원 교육/컨설팅	14회	한국고용노동교육원 외	
4	캠퍼스라이프센터(CLC) 내 취업관련 공간구축	566.8㎡	(해당없음)	공간/시설/장비 및 재정적 지원
5	취업 프로그램 대학지원금	124,000,000원	(해당없음)	
6	진로지도 담임 교수제(오디세이 세미나)	5,003명	(해당없음)	학사제도 및 시스템
7	산학연계 강화 교과목 개설	4개	한국산업인력공단	
8	현장실습 학점 인정제	565명	강원랜드 외	
9	전공박람회	1,123명	(해당없음)	
10	취업 프로그램 모니터링	7,916명	(해당없음)	
11	취업지원 온라인시스템 이용자 수	17,548명	㈜한국취업정보기술	

진로 지도 및 취업지원 조직 및 인력

취업 정책 수립과 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성



[그림 5-9] 취업진로지원센터의 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성

취업 정책 자문과 전략 수립을 위한 취업운영위원회 구성 및 운영

- 취업 정책 수립과 기능적 연계 강화를 위한 조직 구성
- 위원장 1명(학생처장), 위원 17명(학과 교수 및 단과대 교학팀장) 등 구성

구분	일시	횟수	참여인원	내용
취업운영위원회	2020-05-28	1차	18명	• 학점대체인정 교과목(커리어디자인) 신설 심의
	2020-09-16	2차	18명	• Hallym 학년별 및 단계별 진로 및 취업 교육 로드맵 체계 구축 심의 • 진로·취업 비교과 프로그램 운영 방안, 단과대학별 취업 조사 현황보고
	2020-12-22	3차	18명	• 커리어디자인 학점대체인증 학점 부여 보고

취업 역량 및 전문성 강화를 위한 교육 및 자격증 취득

구분	취업역량 강화 프로그램명	일 시	참여 인원
진로지도 교육	프레디져 진단 프로그램	2020-04-25~2020-04-26	대학일자리센터 직원 3명
	MBTI 초급과정	2020-07-07~2020-07-08	대학일자리센터 직원 1명
	STRONG 커리어 전문가 자격교육 (초급, 중급, 심화)	2020-06-30~2020-07-15	취업진로지원센터 직원 1명 대학일자리센터 직원 2명
	MBTI 보수과정	2020-11-13~2020-11-14	대학일자리센터 직원 1명
취업지도 교육	취업지원이해과정	2020-07-23~2020-07-24	취업진로지원센터 팀장 1명
	하계 교(직)원 취업지도 역량강화 교육(온라인)	2020-07-30	취업진로지원센터 팀장, 직원 6명
	면접코칭지도역량향상과정	2020-08-13~2020-08-14	취업진로지원센터 직원 1명
	취업지원이해과정(온라인)	2020-10-12~2020-10-13	취업진로지원센터 직원 3명
	주요산업직종이해와 잡매칭 과정(온라인)	2020-10-15~2020-10-16	취업진로지원센터 팀장 1명
	2020년 대학일자리센터 컨설턴트 역량강화 교육	2020-11-09~2020-12-03	대학일자리센터 직원 3명
	Google 도구활용 진로취업 코칭역량강화 교육	2021-01-22	대학일자리센터 팀장, 직원 5명
세미나	포스트 코로나 시대의 대학일자리센터(온라인)	2020-08-13	취업진로지원센터 팀장, 직원 1명
	포스트 코로나 시대, 청년정책 현황과 대응방향(온라인)	2020-12-09	대학일자리센터 직원 1명
	전국 취업관리자협의회 세미나(온라인)	2020-12-16	취업진로지원센터 직원 1명

공간·시설·장비 구축 및 재정적 지원

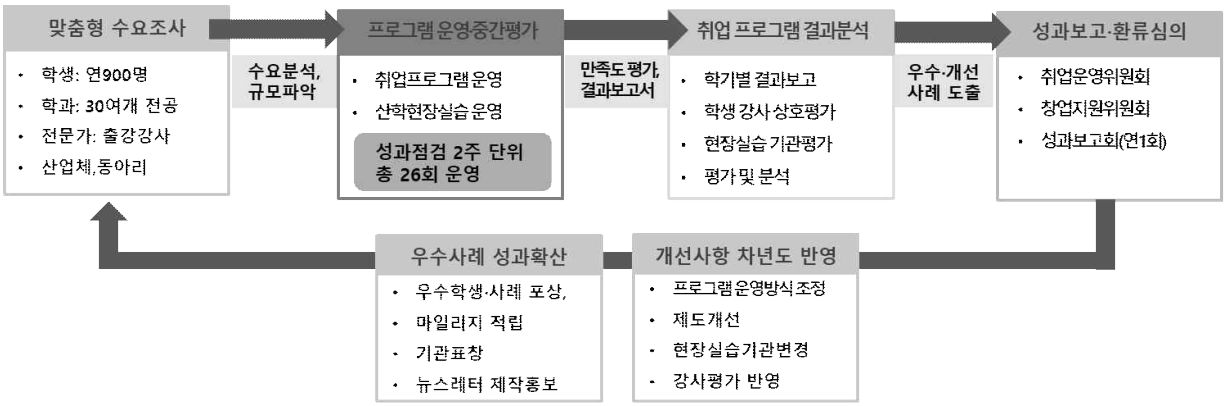
취업 프로그램 운영을 위한 대학의 재정적 지원

구분	금액(천원)
취업교육프로그램 운영에 대학지원	교비 50,000 / 지자체 50,000 / 춘천시 24,000
합계	124,000

취업지원을 위한 공간 운영

구분	면적	내용		운영 프로그램
취업강의실	95m²	신규	• 진로·취업 교과목 및 특강 • 온·오프라인 양방향 하이브리드 강의장으로 리모델링	• 소그룹 취업 캠프 • 온라인 Live 입사지원서 코칭 캠프
TBL 강의실	76.8m²	신규	• 진로·취업 교과목 및 특강 • 청년취업아카데미 교육 운영	• 마켓플레이스 모의경영 프로그램 • 제1회 Hallym 기업 분석 경진대회
취업상담실 (1~3)	25m²	기존	• 취업성공패키지 상담실, 해외취업 상담실 • 1:1 진로 · 취업컨설팅, 모의면접 지도	• 한all 한all 진로취업 프로그램 운영 • 응급취업 상담 프로그램
대형 강의실 (Vision Hall)	372m²	기존	• 진로·취업 교과목 및 대규모 특강 • 기업/채용 설명회	• 동문·실무자 특강 • 학과·맞춤형 진로 취업 특강
합계	568.8m²			

진로·취업 역량 강화를 위한 학사제도 및 환류 시스템



[그림 5-10] 취업 환류 체계

[표 5-1] 취업교육 환류체계 운영 및 개선실적

구분	운영 및 분석 결과	개선실적
실무역량 강화 교육	• 만족도 및 수요조사 결과 실무역량강화 교육에 대한 만족도가 높고 확대운영 시 참여의사 다수	• 수요조사 결과 참여의사가 높은 4차산업혁명 대비 직무역량강화 교육 확대(총 14회 운영)
취업 특강	• 만족도 및 수요조사 결과 톡학생 및 아르바이트 학생을 위한 특강개설시간 및 특강운영방법에 대한 개선 필요	• Hybrid 강의실 운영(8건 252명 참여) 및 동영상 콘텐츠 23과정 개발
진로취업 멘토링	• 학생 만족도조사 결과 기수제 도입 등을 통한 장기적인 스터디 운영 요구 증가	• 학기별 과정에서 9개월 과정으로 운영기간 확대

진로·취업 교육 로드맵 연계 커리어디자인 학점대체인증제도 신설

- 지정된 학·내외 진로 및 취업역량개발 프로그램 수료 시(30시간 충족) 학점부여
- 저학년 진로탐색교육, 고학년 진로 및 취업특강 4개 이상의 교육 참여로 최대 2학점 인정
- 진로·취업 준비 및 경력개발을 위한 학내외 다양한 프로그램의 참여 유도
- 지속적인 역량개발 및 단계·전형별 비교과 프로그램에 대한 학점 인정으로 참여 동기부여

취업 지원 프로그램을 위한 사전 조사 및 분석/모니터링 실시

- 2020 Hallym Census를 통한 취업 및 진로, 복수전공제도, 장학금, 거주 및 통학, 캠퍼스라이프센터(CLC) 이용 만족도 등의 조사를 기초로 학생 특성파악 및 교육정책 수립 기본자료로 활용
- 2021년 진로·취업프로그램 설계를 위한 수요조사로 2020년 진로·취업 프로그램 참여만족도 및 미참여 사유, 재적생의 희망 프로그램 수요조사

[표 5-2] 취업프로그램을 위한 수요조사

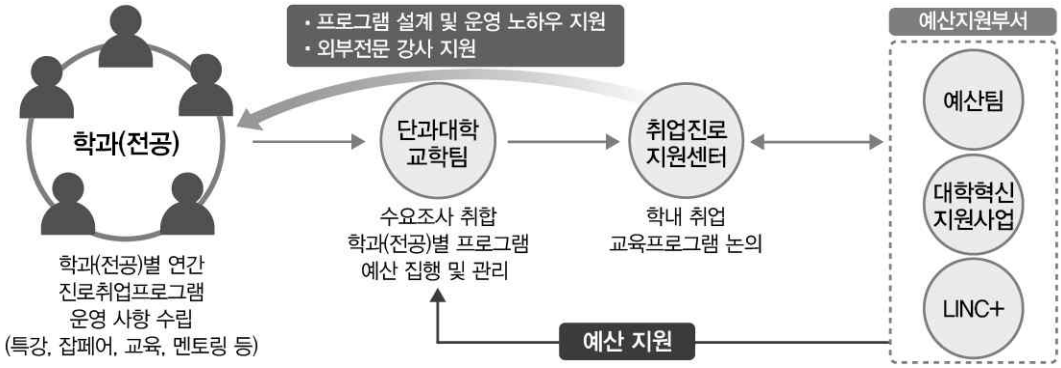
2020 Hallym Census		2021년 진로취업프로그램 설계를 위한 수요조사	
대상인원(명)	응답인원(응답률)	대상인원(명)	응답인원(응답률)
7,124명	6,953명(97.6%)	6,227명	963명(15.5%)

3) 진로 지도 및 취업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 운영 및 확산을 위한 노력

학생지원 프로그램과의 연계를 통한 취업진로지원 서비스 확대

취업진로지원센터와 학과간의 유기적인 업무 연계

- 최신 실무역량에 대응하는 학과(전공)별 직무 및 취업역량 강화 지원
- 맞춤형 진로취업 교육을 위해 학과(전공) 교수가 직접 기획 및 설계 참여
- 프로그램 내실화를 위해 단과대학 교학팀-학과(전공)의 연계된 운영시스템 도입



[그림 5-11] 단과대학 교학팀-학과(전공) 역할 강화 운영 시스템

타기관 연계 교육프로그램 운영

춘천고용복지센터와 공동프로그램 운영

기관 및 지자체	일시	주요내용
춘천고용복지센터	2020-03-27	1분기 청년고용협의회
	2020-03-30	내일을 잡다 국민 내일 배움카드 인터뷰 영상 제작
	2020-12-28	2021년 고용서비스 민간위탁사업 합동공모 심사위원회 참석

전문인재양성을 위한 협약체결

기관 및 지자체	일시	주관부서/위원회
강원테크노파크	2020-05-28	지역기업-청년 희망이음 사업 협력을 위한 업무협약 체결
건강보험심사평가원	2020-07-02	HIRA 빅데이터 기반 산·학·관 연계 맞춤형 인재 양성(4명 수료)
드림캐쳐	2020-07-23	청년디지털일자리사업 운영기관과 컨소시엄 협약을 통해 재학생 및 졸업생 대상 서비스 이용 및 참여 연계
한국수자원공사	2020-07-30	현장실습 협약을 통해 산학현장실습 참여

지자체와의 협업 프로그램 운영

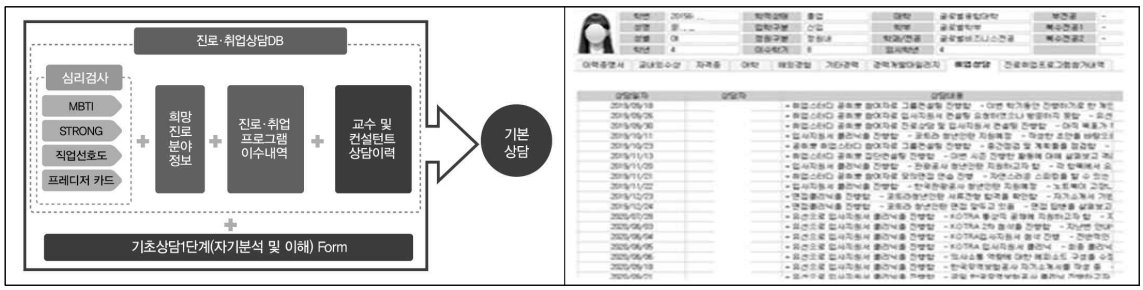
기관 및 지자체	일시	주요내용
강원도일자리재단	2020-05-28	현직자와 함께 하는 온라인 직무부트캠프 운영 (24명 수료)
	2020-09-21~ 2020-09-22	여대생 페스티벌 Get it Job & Get it Beauty 운영 (219명)
	2020-11-03	강원청년 행복맞춤 직종특강: 박문성 해설위원 (153명)
강원테크노파크	2020-10-02	원주지역 우수기업(뉴랜드올네이처, 코리아닥터, 디엠에스) 탐방 (3명)
강원시청자미디어센터	2020-12-01~ 2020-12-03	스마트한 영상제작 1인 미디어 제작/기획 (37명 진행)

수요맞춤형 취업 상담서비스 체계구축 및 운영성과

온라인 취업 AI 상담 체계 구축

- AI모의 면접 솔루션 실습
  : AI 모의면접을 활용하여 최신 채용 트렌드에 대응
- 자체 개발한 빅데이터 기반 기초상담 1단계(자기분석 및 이해) Form을 기초로 체계적인 상담 운영

– 5개 분야의 상담을 통한 내실화 도모 및 학내외 진로취업 및 경력개발 프로그램 연계



[그림 5-12] 빅데이터 기반 진로취업상담 시스템

상담 시스템 구조화

– 사전진단을 통해 상담단계를 설정한 후, 단계별로 필요한 콘텐츠 제공

[표 5-3] 단계별 상담을 위한 시스템

단계	주요내용
진로설정 및 탐색	• 사전진단을 활용한 취업준비도 확인 • 경험정리를 통한 자기이해와 커리어 플랜 작성지원 • 심리검사(STRONG, 프레디저, MBTI 등)를 통한 흥미와 적성 이해
목표설정	• 직무분석을 통한 다양한 직업탐색과 목표 설정 후 커리어 경력 개발 방법 코칭 • 기업분석을 통한 취업시장 이해와 최신 동향 확인 지원
실전 취업준비	• 이력서, 자기소개서 작성법 안내 및 첨삭 클리닉 제공 • 기본 면접 태도 지도, 1:1 대면·화상모의면접 등을 통한 실전 면접 클리닉 제공

코로나19 대응 취업지원센터 개선 사례

언택트 상황 대비 개선 사항

개선사항	추진사항
온라인 Live 코칭프로그램 개발	• Zoom 기반의 Live 형태의 자기소개서 캠프 자체 기획 운영 • 총 6회 125명이 참여하여 만족도 4.85(5점 만점) 달성
동영상 콘텐츠 자체 제작	• 온·오프 하이브리드교육 참가 활성화를 위해 15개의 자체 교육 콘텐츠를 개발 • 강좌 당 50분 분량으로 워크시트를 활용하여 실습형 내용을 구성 • LMS를 탑재하여 교과·비교과 및 졸업생에게 활용 가능
온·오프 하이브리드 강의실 구성	• 실시간 강의 송출 시스템으로 시공간 제약을 넘는 교육환경 구성 • 대형 TV, 무선마이크, 스위치 등 첨단 장비 확충으로 쌍방향 소통형 강의 운영(2020년 8건, 252명 참석)
다채널 진로상담 지원	• 비대면 맞춤형 상담지원을 위한 진로상담 채널 확대 • SNS 전용 채널 개설, 온라인 수시 상담 체계 전환

[표 5-4] 자체 개발된 취업역량강화 콘텐츠 강좌

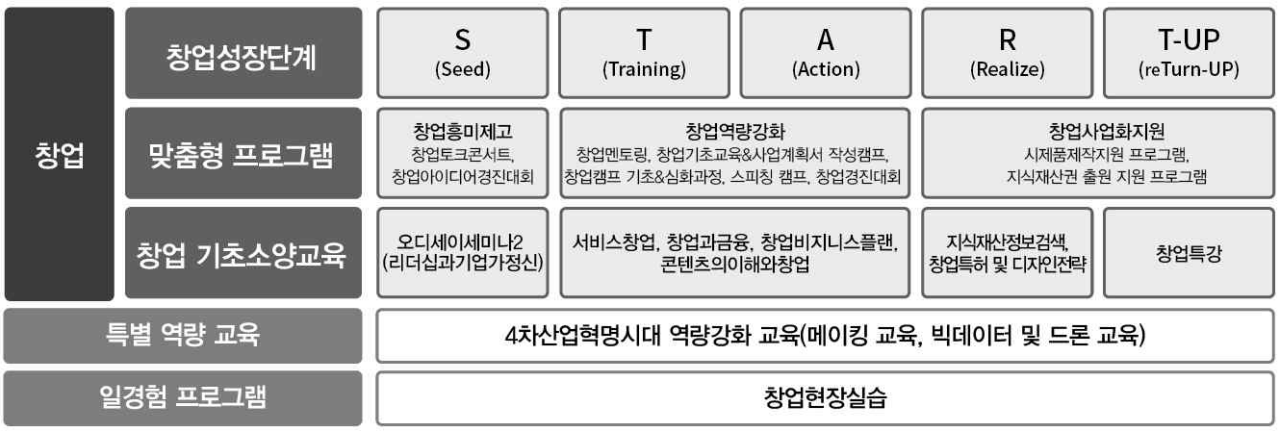
수강대상	동영상 콘텐츠 주제	내 용	콘텐츠 수
1학년	내 인생의 롤모델	내 인생의 롤모델 찾기, 삶의 방향 정하기	1개
	자기분석 Tool 활용 진로설정	MBTI 성격유형검사 활용 자기 이해 및 대학생활 설계	1개
		STRONG 직업흥미검사 활용 자기이해 및 진로설계	1개
	복수전공 선택 전략 및 경력개발 방법	주전공과 시너지가 될 수 있는 복수전공 탐색 및 선택 전략, 복수전공 활용 경력개발 방법	1개
2학년	내 역량 찾기&만들기	역량 이해, 역량 개발 계획 수립	1개
	다양한 진로분야 탐색	진로 분야 탐색 및 진출 분야별 준비 방법	1개
3학년	경험분석을 통한 고학년 취업준비전략	경험리스트 작성을 통한 역량분석, 경험스토리텔링	1개
	나를 명품으로 만들기: 포트폴리오 작성 및 활용전략	포트폴리오 필요성, 기본항목, 활용전략	1개
	인턴 지원서 및 면접 준비 전략	기업의 채용연계 인턴십 트렌드, 인턴 채용전형 교육	1개
4학년	뽑히는 입사지원서 작성법	항목별/역량별 입사지원서 작성법	2개
	면접 유형별 준비전략	면접 트렌드, 면접 유형별 평가항목 및 준비전략, 면접질문의도 파악	2개
교수	대학생 진로지도 상담 기법	진로지도 상담 프로세스 및 자기분석 Tool 활용방법	1개
	대학생 취업지도 상담 기법	입사지원서 및 면접 코칭 기법	1개

5-3-2 창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 및 운영 성과의 적정성

- 창업역량강화를 위한 창업교육 시스템 정비: 창업교육 환류시스템 활성화, 연속지원체계
- 창업조직 전문성 강화: 창업지원위원회, 창업자문위원회 상시운영
- 창업인프라 확장 및 장비고도화: 1인 화상회의실, 스타트업 큐브 등 창업 전용공간 신설
- 창업친화형 학사제도: 창업휴학제, 창업대체학점 인정제
- 온·오프 하이브리드 창업교육 지원: 온라인 창업교육 시스템, 온·오프 하이브리드 창업프로그램
- 4차산업혁명 분야 창업교육: 메이커 스페이스 중심 전문기술 교육, AI 역량교육 진행

1) 창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 실적

구분	종합지원체계 구축 실적
조직 및 인력	• 체계화된 창업전문조직 운영 및 창업자문위원회 신설을 통한 창업지원조직 확대 • 메이커 스페이스 운영을 통한 4차산업혁명 창업기반 마련 • 강원창업체험센터 운영을 통한 지역창업생태계 구축 • 창업지원인력 전문교육 및 컨설팅을 통한 창업역량강화
공간/시설/장비 및 재정적 지원	• 1인 화상회의실, PBL 강의실 신설을 통한 온·오프 하이브리드 창업공간 마련 • SW 빌리지, 스타트업 큐브 신설을 통한 창업 전용공간 운영 • 4차산업혁명 시대 창업역량 강화 맞춤 공간 마련 • 창업프로그램 운영 및 창업장학금 지원을 통한 대학의 재정적 지원
학사제도 및 시스템	• 창업장려를 위한 학사제도 유연화 • 창업휴학제 및 창업대체학점 인정제 운영을 통한 학업단절방지 • 창업교육 모니터링 및 환류시스템 운영을 통한 창업 연속지원체계 마련 • 대학맞춤 연계분석시스템 및 한림BeCome(학생역량통합관리시스템) 구축을 통한 수요조사 및 환류시스템 • 산학연계 교육사이트, Smart LEAD 등 온·오프 하이브리드 창업지원시스템 구축 및 운영
산학연계	• 산학협력을 통한 학내·외 창업활동 지원 • 타기관 및 지역연계 프로그램 운영을 통한 창업저변 확대



[그림 5-13] 창업 종합지원: START-UP 체계

2) 창업역량강화를 위한 종합지원체계 운영 실적

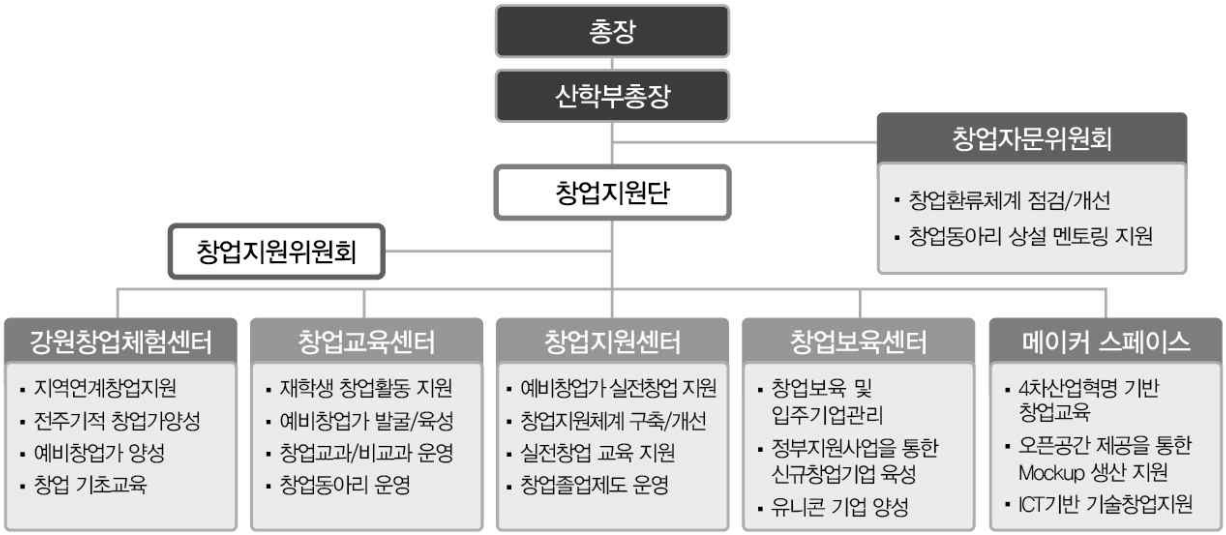
연번	운영프로그램 등	참여인원 수	협력기관	비고
1	창업지원단 창업지원 인력현황	11명	(해당없음)	조직 및 인력
2	창업지원위원회	438명(46회)	㈜앨커미 외	
3	창업담당 교직원 교육/컨설팅	12회	창업보육협회 외	
4	캠퍼스라이프센터(CLC) 내 창업관련 공간구축	1,009㎡	(해당없음)	공간/시설/장비 및 재정적 지원
5	창업 사업화 지원 공간구축	933.83㎡	(해당없음)	
6	창업 사업화 지원 장비 수	382개	(해당없음)	
7	창업프로그램 대학지원금	24,000,000원	(해당없음)	

연번	운영프로그램 등	참여인원 수	협력기관	비고
8	한림창업장학금 지급	5명	(해당없음)	
9	창업대체학점 인정제(창업현장실습, 창업실습)	29명	㈜위드사람컴퍼니	학사제도 및 시스템
10	창업휴학제	2명	정미소 쉼이 있는 공간 외	
11	창업프로그램 모니터링	2,180명	(해당없음)	
12	창업지원 온라인시스템 이용자 수	5,811명	㈜오엑스솔루션	
13	제21회 강원도대학생 창업경진대회	15명	강원지역 LINC+ 사업단	산학연계
14	강원도 청소년 창업교육프로그램	82명	벤처창업진흥협동조합	
15	강원창업체험센터	1,119명	라비앙로즈, 이엘사이언스 외	

창업지원 조직 및 인력

창업지원조직

- 창업자문위원회 신설을 통한 창업정책 수립과 기능적 연계 강화
- 창업지원위원회 운영을 통한 창업지원체계의 지속적 점검
- 메이커 스페이스 운영을 통한 4차산업혁명 기반 창업교육
- 강원창업체험센터 연속운영을 통한 지역 내 창업 거버넌스 구축



[그림 5-14] 창업지원 조직도

구분	구성	내용
창업지원위원회	창업지원단, 창업교육·지원·보육센터, 메이커 스페이스, 강원창업체험센터 단장 및 센터장	• 대학 창업 활성화 및 창업지원단 운영과 관련한 주요사항 (창업사업 및 교육 프로그램 기획, 창업학사제도 운영 등) 심의 • 정기적 위원회 운영을 통한 창업교육 지속적 환류체계 마련
창업자문위원회 (신설)	외부자문위원단	• 외부자문위원회 운영을 통한 객관적 시각 확보 및 창업정책 수립 • 창업지원체계 정기점검을 통한 지속가능한 창업지원시스템 구축

창업지원인력의 전문성 및 역량 강화

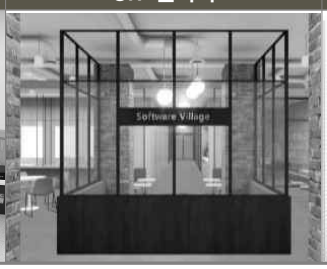
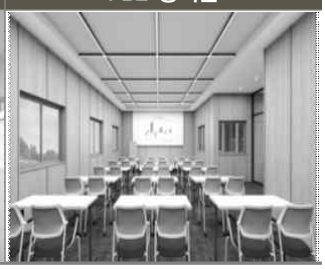
구분	창업역량 강화 프로그램명	일 시	참여 인원
현장실습	창업보육매니저 실무 수습 교육_현장실습과정	2020-11-09~2020-12-31	창업지원단 직원 1명
역량교육	창업보육매니저 실무 수습 교육_공통이론과정	2020-11-19~2020-11-25	창업지원단 직원 1명
	상표 출원 이론 및 실습 교육	2020-06-18~2020-06-19	창업보육센터장 외 2명
	엔젤아카데미 적격엔젤 양성과정	2020-06-23	창업지원단 직원 1명
	2020 강원지역 창업지원실무자 비즈니스모델 역량강화 전문교육	2020-11-12~2020-11-13	창업지원단 직원 2명
	기업의 핵심 경쟁력! M&A 투자성공 전략	2020-12-01~2020-12-31	창업지원단 직원 1명
	서울지역 창업보육센터 매니저 전문교육 1차	2020-12-03	창업보육센터장 외 2명
	서울지역 창업보육센터 매니저 전문교육 2차	2020-12-04	창업보육센터장 외 2명

구분	창업역량 강화 프로그램명	일 시	참여 인원
	사례분석을 통한 마케팅전략 수립 교육	2020-12-31	창업지원단 직원 1명
	창업지도사 2급 양성 교육	2020-06-18~2020-06-19	창업지원단 직원 1명
	메이커 스페이스 전담인력 교육	2020-12~2021-01	창업지원단 직원 2명
세미나	2020년 초·중등 창업체험교육 활성화 사업 원격성과보고회	2020-12-21	창업교육센터장 외 1명

창업 활성화를 위한 인프라 확장

창업지원을 위한 공간 운영

구분	내용
1인 화상회의실(신설)	• 화상회의실 구축을 통한 비대면 업무의 효율성 제고 및 온라인 창업멘토링 및 회의 진행
SW 빌리지(신설)	• 교내 소프트웨어교육 활성화 및 네트워킹을 위한 전용공간 구축 • SW관련 창업인재 육성을 통한 창업 가치확산
스타트업 큐브(신설)	• 창업 전용공간 구축을 통한 창업활성화 및 성과창출 공간 활용
PBL 강의실(신설)	• 창의적 인재양성을 위한 프로젝트 기반 수업공간 구축 및 교육 운영
창업동아리실	• 창업동아리 아이템 발굴 및 고도화를 위한 장소 제공 • 교내 창업분위기 확산 및 실전창업 연결 지원
메이커 스페이스	• 지역 내 창업활성화 및 기업/지역간 협업체계 구축 프로그램 운영 • 코로나19에 대비한 온·오프 하이브리드 교육을 통한 4차산업혁명 집중교육
디자인센터	• 창업아이디어 실현을 위한 3D모델링 및 VR랩 운영을 통한 시제품 제작지원 • 재학생, 재직자교육을 통한 전문인력 양성과 캡스톤디자인 교과목 및 창업교과목 연계 운영
융합실습실	• 4차산업혁명에 대비한 코딩교육, 6차산업 지식기반산업 관련 교육 운영
VR Zone	• 캠퍼스라이프센터(CLC) 내 VR체험공간 운영을 통한 4차산업혁명 접근성 확보 • VR관련 창업아이디어 제공 및 VR시뮬레이션을 통한 시제품제작 지원

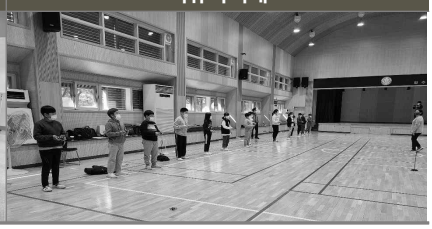
1인 화상회의실	SW 빌리지	스타트업 큐브	PBL 강의실
			

[그림 5-15] 창업지원공간 신설

대학의 창업프로그램 자체지원

- 학생들의 적극적 창업활동 독려 및 긍정적 이미지 제고를 위한 한림창업장학금 지원
- 교내 미래창업가 양성 및 일자리 창출을 위한 강원도대학생 창업경진대회 지원
- 강원권 내 창업에 대한 인식제고를 위한 자유학기제 프로그램 지원

구분	금액
한림창업장학금 지원	3,000,000원
창업교육프로그램 운영에 대한 대학지원	24,000,000원
합계	27,000,000원

한림창업장학금	강원도대학생 창업경진대회	자유학기제
		

[그림 5-16] 대학의 창업프로그램 운영지원

창업유연화를 위한 학사제도 및 지원시스템 운영

[그림 5-17] 창업학사제도 및 지원시스템

구분	운영내용	세부내용
학사제도	창업휴학제 운영	• 창업이 인정되는 경우 2년(4학기)까지 연속휴학 가능 • 창업과 학업의 병행에 따른 어려움 해소 및 학업중단 최소화
	창업대체학점 인정제 운영	• 창업동아리 및 창업활동을 위해 학습목표를 달성한 경우 학점인정 • 기존 창업대체학점 인정제(창업실습)의 효과적 운영을 위한 시행세칙 제정 • 창업으로 인한 학업단절 개선 및 창업실습 활성화 효과
지원시스템	대학맞춤 연계분석시스템 구축	• 기존 오프라인 설문지의 단점을 보완하며 데이터수집과 의미있는 분석 가능 • 타 프로그램과 연계 가능한 만족도 분석 및 설문내용 보완 가능
	한림BeCome (학생역량통합관리시스템)구축	• 미래 핵심역량을 갖춘 인재양성에 적합한 교육모델로 개선 • 비교과과정을 역량중심 교육과정으로 연계/진단/관리/평가/환류할 수 있는 통합시스템 운영
	산학연계 교육사이트 구축	• 강원창업체험센터, 메이커 스페이스 등 산학연계 교육관련 동영상 강의 및 홍보영상 집적화 • 온라인 플랫폼 구축을 통한 사용자 편의성 증대 및 홍보효과 극대화
	Smart LEAD 시스템 구축	• 창업 정규교과목 온·오프 하이브리드 교육 운영을 통해 시·공간적 제약 해소 • 스마트기기 학습 증가로 인한 모바일 앱 활용 사용자 맞춤형 학습환경 구축 • 온·오프라인 융합적 교수학습 상황에서 교수·학생 간 양방향 소통 시스템 마련 • 융합화/글로벌화/지역화 중심으로 선도적 실천을 도모하는 온라인학습 환경시스템 구축 • 글로벌 교육트렌드를 반영한 원격교육 체계화 및 질 관리 강화

산학협력을 통한 학내·외 창업 활동 지원

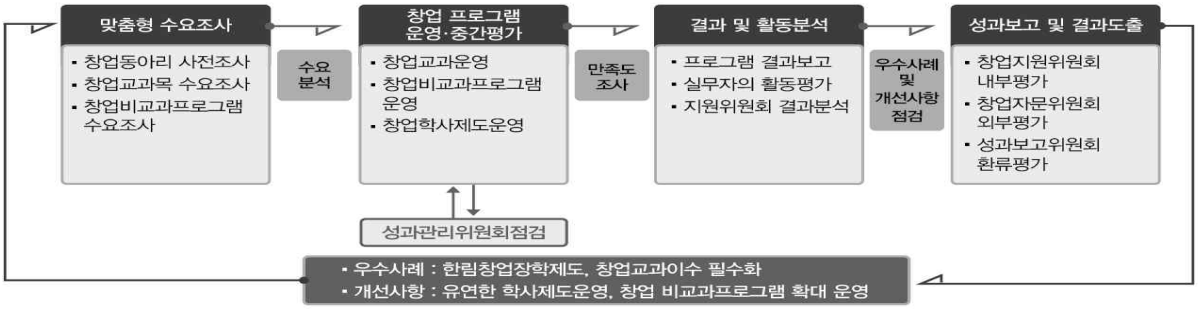
구분	운영사업	내용
창업교육	교육기부 진로체험 인증기관 선정	• 지역사회 진로체험 활성화 기여를 통한 교육부 인증기관 선정 • 지역 내 창업네트워크 구축을 통한 창업거점센터 활동
	강원창업체험센터 운영	• 3년 연속 강원창업체험센터 운영을 통한 지역 창업네트워크 확장 및 ICT창업 중심 4차산업혁명 창업인재 육성
	청년창업동아리 활성화 사업	• 도내 청년층 대상 예비창업과정 훈련 등을 통한 창업마인드 제고 및 창업저변 확대 • 창의적이고 우수한 아이디어를 보유한 청년창업동아리 활동지원을 통한 청년창업가 양성
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축	• 시제품 디자인센터 및 개방형 창업공간 구축으로 강원지역 경제 활성화 및 일자리 창출을 위한 건강생명 관련 4차산업혁명 및 6차산업 기반 마련 • 대학과 지자체 협력을 통한 지역기업 성장지원, 창업체계 구축 및 기업과 지역(주민)의 협업·공생을 위한 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성
메이커 스페이스	메이커 스페이스 구축사업	• 2019년부터 운영 중인 메이커 스페이스 사업 활성화를 통한 4차산업혁명 창업기반마련
창업보육	창업보육센터 운영사업	• 성장단계별 창업 육성지원 및 지자체·유관기관 연계 지원 • 교내 창업동아리 및 캡스톤디자인 아이디어를 입주기업과 협업하여 제품고도화를 통한 기술·경제적 상생 제도 마련 및 실전창업 활성화
	지역주도형 청년 일자리 사업	• 지역청년창업가 창업자금 및 창업교육·컨설팅 지원을 통한 지역정착 및 지역경제 활성화 유도

3) 창업역량강화를 위한 종합지원체계 구축 운영 및 확산을 위한 노력

창업종합지원체계의 지속적 개선 노력

창업교육 환류시스템 운영

– 창업교육 프로그램과 관련된 자체 모니터링 및 환류시스템을 통한 창업 교육체계 개선
– 개선사항 파악을 통한 창업인재 맞춤형 프로그램 신설 및 운영



[그림 5-18] 창업교육 환류체계

[표 5-5] 창업교육 환류체계 운영 및 개선실적

구분	운영 및 분석 결과	개선실적
창업교과목	• '18년, '19년 오디세이세미나2 창업특강 분야에 대한 다양성 확보에 대한 요구 증대	• 학기별 만족도 조사결과 및 수요분석에 따른 창업특강 분야 다양화(26개 분야)
창업 비교과프로그램	• 창업동아리 만족도 조사결과 창업에 대한 흥미도 제고 및 접근성 강화를 위한 프로그램 개설 및 확대 요구 증대	• 창업역량강화 프로그램 3개 신설 및 커리큘럼 수정 및 확대 운영
창업학사제도	• 창업동아리 만족도 조사결과 창업실습 참여기준(창업실습 신청시 창업교과목 1개 이상 이수)에 대한 완화 요구	• 창업대체학점 인정제 시행세칙 제정을 통한 실습 참여기준 완화(창업동아리 활동 시 창업교과이수에 대한 제한 없음)
창업멘토링	• 창업동아리 만족도 조사결과 창업멘토링 필요성 및 운영확대에 대한 요구 증대	• 연간 10회(1차당 5회씩) 운영하던 창업멘토링을 15회로 증설

창업 연속지원체계 구축

– 시제품제작 및 지식재산권 출원·등록 지원 등 창업사업화 지원과 기술사업화 활성화를 위한 연속지원체계 마련
– 창업지원단 내 보육센터 입주유도를 통한 전주기적 창업지원체계 구축

구분	내용
시제품제작지원 제도운영	• 우수 창업동아리 시제품 개발지원 사업을 통한 창업 사업화 지원과 기술사업 활성화 • 메이킹 프로젝트 프로그램을 통한 학생창업 유도 • 관련분야 전문인력 및 메이커 연계를 통한 제품제작 컨설팅 및 창업멘토링 진행 • 사전멘토링을 통한 제품 개발방향 선정 후 제품제작 기술 및 재료비 지원을 통한 제품 사업화 추진 • 기술개발 의지촉진과 신규제품 발굴 및 제품경쟁력 강화로 안정된 창업 사업화 지원
창업보육센터 입주	• 우수창업동아리 선정학생 예비창업자를 보육센터 입주기업과 매칭시켜 경쟁력 있는 청년창업가 육성 • 지속적 지역연계 창업활동 지원 및 학생 창업가 - 기업연계 프로그램 운영 • 창업보육센터 입주 유도를 통한 창업 사업화 지원 연장

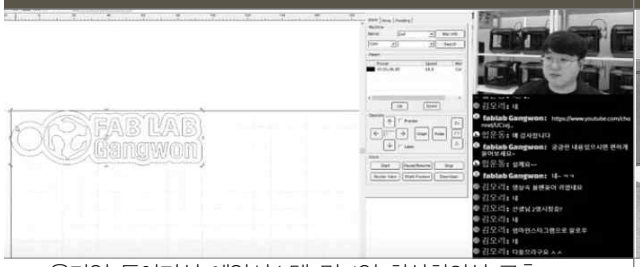
메이커 스페이스 지원	메이킹 프로젝트	시제품 제작(출입인식 폰케이스)	시제품 제작(재활용VR기기)

[그림 5-19] 시제품제작지원

온·오프 하이브리드 창업지원체계 구축을 통한 코로나19 대응 노력

온·오프 하이브리드 창업 종합지원체계 구축

- 코로나19에 대비한 언택트 창업지원 환경 마련
- 온라인 창업교육 콘텐츠개발 및 원격 멘토링 상시 실시
- 비대면 창업동아리 활동지원 시스템 가동

온라인 학습환경 구축	온·오프 하이브리드 프로그램 운영
	
• 온라인 동아리실 예약시스템 및 1인 화상회의실 구축 • Smart LEAD시스템을 활용한 창업교과목 운영	• 창업 비교과프로그램의 온·오프 하이브리드 동시운영을 통한 공간 제한적 한계극복

[그림 5-20] 온・오프 하이브리드 창업 교육 운영

4차산업혁명시대 맞춤 창업교육 및 지원

4차산업혁명 관련 센터 및 지원체계 구축

- 4차산업혁명 빅데이터·AI관련 산업 집중을 위한 빅데이터·AI센터 개소
- 3D프린터, 드론 등 4차산업혁명 핵심기술 교육 진행
- 가상현실 기반 창업체험 및 특화분야 맞춤형 교육 실시

4차산업혁명 교과목 개설 및 운영

- 4차산업혁명 기반 창업 관련 동향분석 및 미래지향적 사고함양 교육
- 4차산업혁명의 이해, 4차산업혁명과 인공지능, 4차산업혁명과 창업 등 교과목 개설 및 운영

드론스포츠 교육	온라인 정기장비교육	디지털 드로잉 메이킹 교육	빅데이터 AI교육

[그림 5-21] 4차산업혁명 관련 교육

타기관 연계 프로그램 운영을 통한 창업 저변 확대

협업사업운영을 통한 지역창업생태계 조성

- 지역별 창업체험교육 불균형 해소 및 창업체험교육 활성화
- 지리적/지역적 한계를 극복한 창업생태계 구축

구분	주요 내용	비고
강원창업체험센터 운영	• 강원도 내 창업체험교육 인프라 구축을 통한 창업체험교육 기회격차 해소 • 2018년, 2019년, 2020년 연속선정에 따른 창업교육 활성화 성과 • 코로나19 대비 온라인프로그램 구성으로 창업체험교육 접근성 및 기회 확대	
지역주도형 청년 일자리 지원사업 운영	• 춘천시와 협업체계 구축을 통한 지역 창업생태계 조성 • 지역 전략산업 분야 우수 아이디어 보유 청년창업자 육성 및 지원 • 3D프린터를 활용한 신기술지원 및 창업보육센터 기업과 멘토링 연계를 통한 창업아이디어 사업화 및 경쟁력 향상	

5-4. 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영정도

- 'Health & Life Care' 중심의 산학협력 특화교육
- 특화분야 기반 조성: 특화분야 융합전공 개설, 특화센터 설립
- 지속가능한 산학협력 특화교육 시스템 구축: 특화센터 조직 안정성 제고와 산학연계 역할 강화
- 특화교육 확산 거점센터 구축: Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 한림대학교 기술지주주식회사

1) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 및 운영 실적

◗ 산학협력 특화교육 프로그램 기반 조성

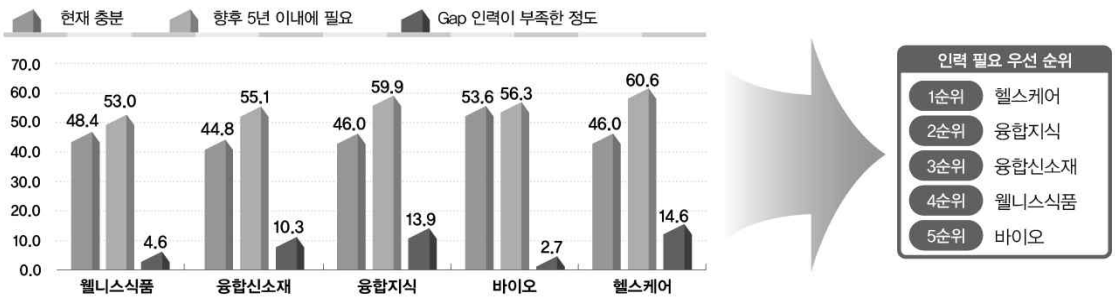
특화분야 선정과 융합전공 개설을 위한 산업 인력 수요조사

▮ 특화분야 선정

- 대학의 SWOT 분석, 대학 중장기 발전계획 반영, LINC 사업 성과 분석, 지역전략 산업과 현안 분석: "Health & Life Care"의 특화분야 선정

▮ 강원테크노파크와 산업인력 수요 공동 조사: 429개 대상

- '헬스케어, 융합지식, 융합신소재, 웰니스식품, 바이오' 인력 수급 시급

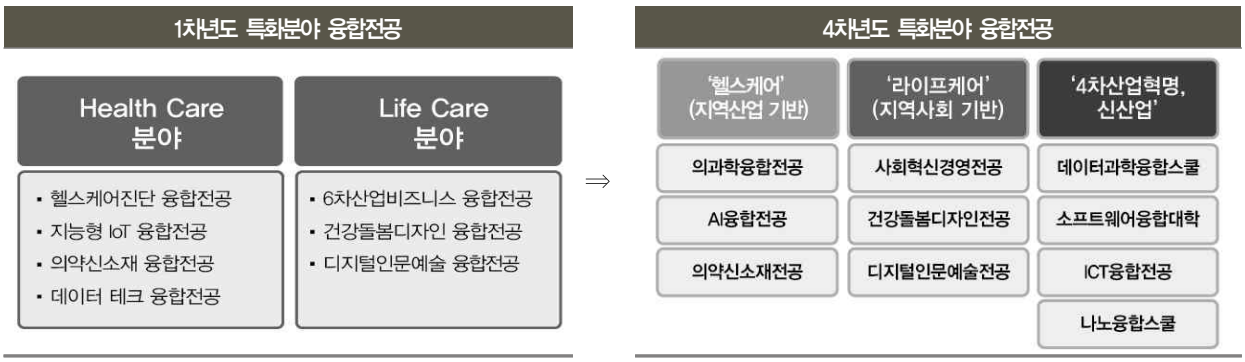


[그림 5-22] 강원도 전략(주력, 협력)산업 인력 수요조사 결과

특화분야 융합전공 개설과 운영

▮ 특화분야 융합전공 개설과 운영

- 정책적 특성화: '지역산업, 신산업 기반', '지역사회 기반', '4차산업혁명' 분야
- 대학 특화분야: 'Health & Life Care' 분야



[그림 5-23] 특화분야 융합전공 교육과정 변화

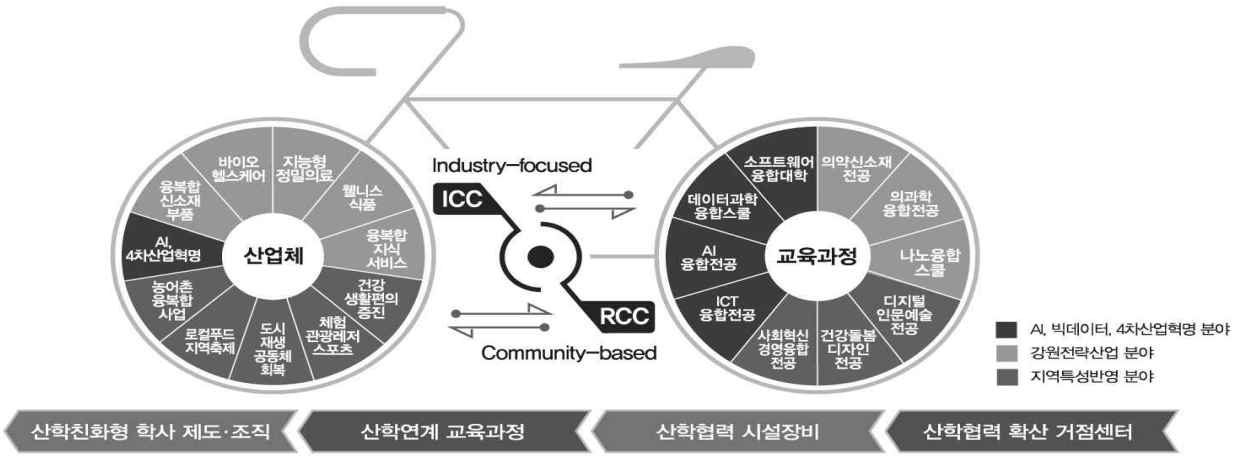
▮ 특화센터 설립 및 운영

강원전략산업 연계 특화센터		
ICC	설립목적	• '지역사회와의 동반발전' 실현을 목표로 한 지역 산업체와의 산학협력 고도화 추진
	역할	• 지역 산업체 지원, 재직자교육, 산학공동기술개발 등 산학협력 활동 지원
	부속센터	• 기업협업센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR센터, 지식재산경영센터

지역문제해결형 중점사업 연계 특화센터		
RCC	설립목적	• 대학과 지역의 동반 성장·상생 목표를 달성하기 위한 산학협력 체계 구축
	역할	• 지자체 및 지역사회 기관과의 네트워크 구축과 협력사업 개발, 지역협력 프로젝트 수행
	부속센터	• 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 지역문화예술센터

▮ 산학협력 특화교육 운영 체제 구축

- 특화분야 산업 수요 맞춤형 교육과정: 지역산업, 신산업, 지역기반 산업, 4차산업혁명 관련 산업
- 특화센터의 산학연계 기능 강화: 지역산업체와의 산학협력 고도화 및 네트워크 구축의 중추적 역할 수행
- 특화교육 인프라 강화: 산학친화형 학사제도와 조직, 산학연계 교육과정, 시설장비, 산학협력 확산 거점센터



[그림 5-24] 산학협력 특화교육 운영 체제

산학협력 특화교육 프로그램 운영 실적

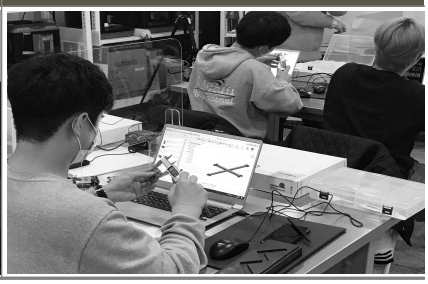
특화분야 인력양성 운영 현황

구분		운영실적
특화분야 교과 프로그램	융합전공 신설 및 운영	• Health & Life Care 분야 현장융합형 교육과정 수립 – 사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공, 의약신소재전공, 의과학융합전공, 디지털인문예술전공 등 • 사회변화 및 산업체 수요 대응 전공 개설: 나노융합스쿨, AI융합전공, ICT융합전공, 데이터 스쿨 등 • 취업 연계형 교과목 운영: 광분석산업체와 나노융합스쿨의 연계 • 기관과 연계를 통한 지역특화사업 기획 및 전문가 양성 교육을 전담 – 산학연계 강화와 대학원 산학연계 교육과정 확대 – 나노소재 기반 플랫폼 사업, VR·AR 전문인력 양성 과정 등
	캡스톤디자인, 현장실습, 창업교과목 확대	• 산학연계 교육과정 운영 및 지원을 통한 특화 분야의 현장 맞춤형 인재 양성

구분	1차년도		2차년도		3차년도		4차년도	
	과목수	이수인원	과목수	이수인원	과목수	이수인원	과목수	이수인원
캡스톤디자인 교과목	57개	1,344명	57개	1,403명	79개	1,598명	79개	1,533명
현장실습 교과목	12개	899명	16개	843명	16개	842명	12개	569명
창업 교과목	27개	2,009명	27개	2,109명	27개	2,254명	28개	2,473명

특화분야 비교과 프로그램	Health Care (지역산업, 신산업 기반)	• 간호창업체험교육: 요양보호사 교육 시설 창업 교육 • 나노소자 공정 교육: 패터닝, 박막형성, 반도체 집적 공정 기술 교육 • 보건 의료 데이터 분석 역량 강화 교육 • 언어평가 및 언어치료 역량강화 프로그램
	Life Care (지역사회 기반)	• 사회혁신가 육성 교육: 루트 임팩트 베이스 캠프 운영 • 춘천 청년청 연계 청년정책 LAB: 캡스톤디자인 연계 청년공간 우리보리 구축 계획(안) 도출

구분		운영실적
특화분야 비교과 프로그램		• 지자체 연계 프로젝트 수행 – 춘천 노인돌봄 전달체계개편 모델개발 프로젝트 및 춘천 사회보장특별지원구역사업 프로그램 • 지역연계 협동조합 창업동아리 운영 – 춘천 소상공인 협력 플랫폼 구축, 농한기 농가 소득 증진을 위한 한과 제작, 지역 농업 브랜딩화 동아리 등 • 창업 멘토링, 창업토크콘서트 운영을 통한 실전 창업 기반 마련
	4차산업혁명	• 빅데이터, AI활용 교육 – 빅데이터 기초, 데이터 사이언스 Start 교육, 빅데이터/AI교육, 데이터 사이언티스트 머신러닝/딥러닝, 데이터 프로세스&분석 교육 등 • 코딩 역량 교육 – 아두이노 코딩 및 3D펜 메이커 교육, 로봇 코딩 교육 등 • 드론 제작과 비행 교육 – 드론 A to Z 기초 교육, 드론 스포츠 교육, 드론 제작 및 비행 교육 A to Z 심화 교육 등 • VR·AR 전문 인력양성 교육(총 12회) – 누구나 할 수 있는 가상현실(VR) 콘텐츠 제작, 누구나 할 수 있는 증강 현실(AR) 콘텐츠 제작, Web기반 증강현실(AR)콘텐츠 제작 교육 등 • ICT창업체험교육: 4차산업혁명 창업관련 교육 • Hallym/OP.GG Game Big Data Hackathon: 게임 데이터 분석 및 아이디어 제안 대회

나노소자 공정 교육	춘천 노인돌봄 전달체계 모델개발 프로젝트 수행	드론 제작 교육
		

[그림 5-25] 특화분야 인력양성 프로그램 운영

특화분야 산학협력 연계활동 현황

구분	운영실적
산업체 공동연구	• 특화분야별 심사를 통한 연구과제 선정 및 지원 – 디지털뉴딜형 분야 2개 과제, 기술개발형 14개 과제, 지역사회혁신형 4개과제

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계
특화분야 과제	11건	14건	16건	20건	61건
특허	7건	10건	6건	3건	26건
기술이전	4건	14건	6건	18건	42건
지역혁신사례 수	1건	5건	3건	4건	13건

특화분야 산업체 연구과제	• 기업 및 기관 등 외부 산업체 과제 수주를 통한 쌍방향 산학협력 수행

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계
연구수탁 과제 수	39건	41건	39건	46건	165건
연구수탁 금액	711,159천원	1,190,148천원	1,346,278천원	1,374,689.5천원	4,622,274.5천원

산학협력 협의체	• 산업체 및 지역사회 협의체를 통한 다자간 협업 및 맞춤형 지원 수행 (취업 연계 10명)

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계
산학협력협의체 수	24개	17개	34개	37개	112개
산학연계 교육과정	1건	4건	18건	19건	42건
특허 수	4건	–	–	1건	5건
연구과제 연계 수	5건	4건	15건	14건	38건
기술이전 연계 수	5건	9건	8건	3건	25건
시작품 제작 연계 수	6건	4건	11건	12건	33건
지역사회혁신 건수	–	6건	5건	6건	17건

<table>
<tr><th>구분</th><th>운영실적</th></tr>
<tr><td>특화분야
재직자교육</td><td>• 지역사회갈등전환센터, 지역협업센터 주관 재직자교육 직접 운영
• 프로그램별 기초~심화 과정의 지속적, 체계적 교육 지속 운영을 통한 자립화 : 총 15,414천원
<table>
<tr><th>구분</th><th>1차년도</th><th>2차년도</th><th>3차년도</th><th>4차년도</th><th>합계</th></tr>
<tr><td>재직자교육 수</td><td>14건</td><td>23건</td><td>14건</td><td>14건</td><td>65건</td></tr>
<tr><td>재직자교육 참여 인원</td><td>350명</td><td>1,956명</td><td>1,755명</td><td>725명</td><td>4,786명</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>특화분야
지역민 대상 교육</td><td>• 4차산업혁명 분야 지역학생 교육
– 지역 초등 고학년 대상 아두이노 교육 프로그램, 드론 및 코딩 교실, 안드로이드 앱 프로그래밍 교육, 아두이노를 활용한 스마트 무드 등 교육 등
• 지역문제해결형 교육과 프로그램 운영
– 교육청, 교육기관 연계 학교폭력 중재 프로그램: 강원 지역 초중고 대상 평화 감수성 훈련, 학교폭력 회해, 분쟁조정 모임 등
– 복지시설 연계 갈등조정전문가과정 교육
– 노인우울과 소외 문제 해결형 세대 통합 사업 운영: 노인보호전문기관 입소노인 상담, 황혼 육아 신뢰서클, 응답하라 세대여! 세대 통합 신뢰서클 운영 등
• 지자체, 지역사회 공동 사업: 마을자치 배움터, 노인 돌봄 시범사업 등</td></tr>
<tr><td>지역 기반
네트워크 구축</td><td>• 사회문제 해결형 포럼 개최: 강원도 길 포럼 및 세미나, 3회 한림국제지역혁신 포럼
• 지역공헌 네트워크 구축 및 확산
– 2020 강원혁신 포럼(온라인), BLUE(Bongeuisan Linked Urban Environment) 세미나, 춘천시·강원대와 대학협력협의회 업무협약 체결(대학도시 춘천 구현을 위한 싱크탱크 구성), 춘천 대학도시 국제 컨퍼런스(춘천시의 글로벌 대학 도시화 추구)
• 산학협력성과발표회: 온라인 가상 전시관을 통한 교육과정 및 연구과제, 혁신사례 공유</td></tr>
</table>

강원도 길 포럼	제3회 한림국제지역혁신 포럼	대학협력협의회 업무 협약

[그림 5-26] 지역 기반 네트워크 구축

특화분야 취·창업 성과

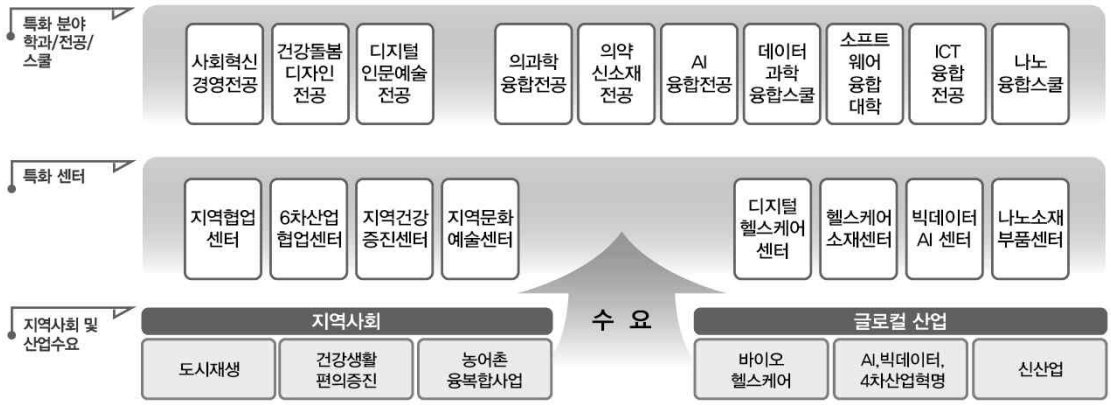
구분	교과목/프로그램명	내용
취업 교과목	취업연계형정책프로그램 1~2	• 교과목 이수 후 협약 기업으로 취업 2명
산학 현장실습	산학현장실습	• 총 23명의 학생이 실습기관에 연계 취업
창업 프로그램	창업동아리	• 캡스톤디자인, 창업동아리 연계 활동을 통한 창업 5팀
창업 학사제도	창업휴학제, 창업현장실습	• 창업휴학제 활용 한 '빛나는 시계', '정미소 쉼이 있는 공간' 창업
산학협력 연계 활동	산학협력 협의체	• 산학협의체 운영을 통한 취업 10명 (강원바이오기업 기술 협력 협의체, 글로벌기업 4차산업혁명 연계 산학협력 협의체, 난독 지원 지역혁신 2020, 환경전략연구, 한림대학교 매일관광여행사)

2) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 운영 및 확산을 위한 노력

산학협력 특화교육 운영체제의 안정화

Health & Life Care 특화분야 인재 양성 체제 안정

– 지역산업, 신산업, 지역사회기반산업, 4차산업혁명 분야와 특화교육 융합전공의 연계 체제 구축
– 캡스톤디자인, 창업동아리 등 특화센터 연계 과제 확대
– 특화센터, 스쿨, 융합전공, 복수전공제도 등 산학협력 운영 체제의 안정기 진입



[그림 5-27] 산업수요 대응 특화센터와 특화전공의 연계 체제

지역전략산업 산업체 전문가의 겸임교수 채용 확대

– 2017년 1명 → 2021년 현재 4명

이름	소속 산업체명	이름	소속 산업체명
길OO	지역농업네트워크	임OO	성남웨딩협동조합
박OO	커뮤니티디자인 연구소	박OO	강원도청

미래지향적 특화교육을 위한 학사조직 개편과 확산 노력

신산업 수요 반영의 학사조직 개편 노력

구분		내용
학사조직 정련	AI, 빅데이터 분야	• AI융합전공 신설과 운영(글로벌융합대학 소속) • 인공지능융합학부 독립 – AI의료융합전공 신설 운영 예정(2021년도) • 데이터과학융합스쿨, 빅데이터 전공(소프트웨어융합대학)
	4차산업혁명 분야	• ICT융합전공(미래융합스쿨) • 스마트 IoT 전공(소프트웨어융합대학)
	소재, 부품, 장비 분야	• 나노융합스쿨 신설(2018년도) 및 대학원 과정 운영

산학협력 특화교육 학사조직의 확산 노력

학사조직	지역전략산업/ 지역특성반영중점사업	내용
소프트웨어 융합대학	바이오헬스케어 융복합지식서비스	• 스마트IoT, 빅데이터, 콘텐츠IT전공 설립, 운영 • IT 및 IoT 기술과 연계, 융복합 헬스케어 및 지식서비스 인력양성 • 문제 해결형 R&D 등 산학친화형 연구 및 교육체제 구축을 통한 지역문제 해결 및 지역전략산업 연계성 강화
미디어스쿨	도시재생공동체회복, 농어촌융복합사업	• 강원/춘천 지역 의제설정 • 지역축제 활성화 기여를 통한 지역문제해결 • 지역 언론 및 방송과 연계, 콘텐츠 제공 및 협력업무 수행
데이터과학 융합스쿨	바이오헬스케어	• 의료빅데이터 연구를 통한 헬스케어산업 기반 구축 • 지역문제 해결형 R&BD 연구 수행을 통한 산학협력 및 인재양성
나노융합스쿨	융복합신소재부품	• 나노융합팹 구축을 통한 지역 소재/소자 산업 경쟁력 강화 • 신소재 산업과 연계한 산학협력연구체제 구축 • 나노신소재 관련 실무능력 함양을 통한 인재 양성
AI융합전공	바이오헬스케어	• 데이터·AI기반 신산업 창출 및 AI 융합교육 전면화 • 개인 맞춤형 Health & Life Care 분야의 문제해결형 인재 양성 • 인공지능융합학부로 확대 개편(2021년)

지속가능한 산학협력 특화교육 조직 및 인프라 강화 노력

산학협력 특화교육 운영 조직의 기능 강화를 위한 노력

- 산학협력중점교원 채용 증대(2016년 12명, 2021년 현재 15명)
- 산학협력중점교원의 위상 제고: 특화센터장 임명

* 부센터장

특화 센터	센터장	특화 센터	센터장	특화 센터	센터장
디지털헬스케어센터	정OO	AR·VR센터	서OO	지식재산경영센터	정OO
지역협업센터	이OO	6차산업협업센터	윤OO	창업지원센터	박OO
인력양성센터	강OO	디자인센터	신OO	현장실습지원센터	김OO*

- 인력양성센터 기능 강화
  - 산학연계 교육과정 내실화를 위한 컨트롤 타워 역할 수행
    - Health & Life Care 전문 인력 양성을 위한 산학연계 교육과정 모니터링 및 지원
    - 특화분야 융합전공 발전 계획(안) 및 활성화 방안 수립
    - 캡스톤디자인 운영 프로세스 개선–실습비 증액, 경진대회 심사 기준 개선 등
  - 특화분야 인력양성을 위한 외부 기관 연계 교육과정 운영
    - 춘천 청년청 연계 '청년정책 LAB' 리빙랩 형태의 지역문제 해결형 캡스톤디자인 수행
    - 루트 임팩트 베이스캠프 교육을 통한 디지털 역량 전문성을 갖춘 사회혁신가 육성 교육

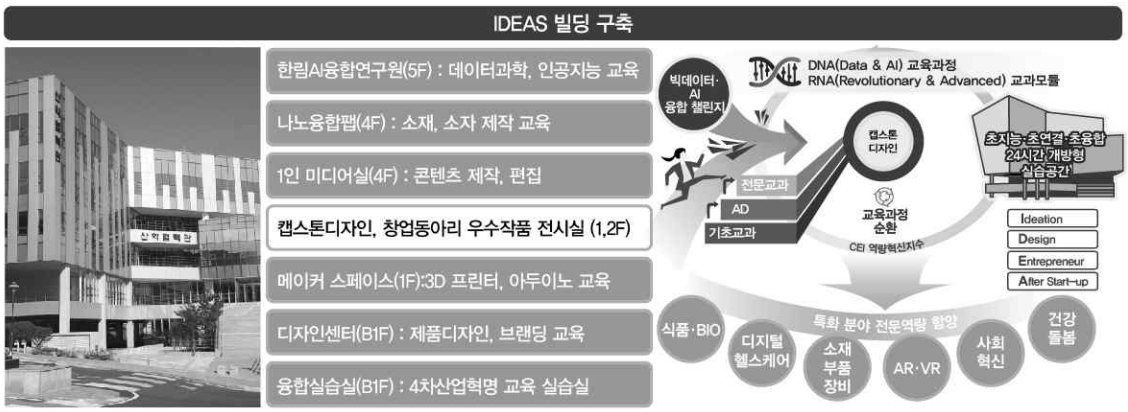
특화센터 기능과 산학연계 역할 강화

구분		관련전공	운영 실적	
헬스케어	디지털 헬스케어 센터	AI융합전공, 의과학 융합전공	교과목 개설	• 보건의료통계분석, 건강검진과질병관리, 의과학이노베이션 등
			비교과 교육	• SAS 활용 통계 교육, AI+X R&D 챌린지 등
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(35개 산업체 참여): Health & Life Care 서비스 및 ICT 소프트웨어 산업 발전 등 6개(학부생 9명, 대학원생 10명 참여)
	빅데이터·AI센터	소프트웨어융합대학, AI융합전공, 데이터과학 융합스쿨	교과목 개설	• 4차산업혁명과인공지능, AI융합챌린지, 어드벤처디자인: 데이터시각화 등
			비교과 교육	• 빅데이터 및 아두이노, 코딩, 드론 등 18회 교육
			산학연계 기반조성	• 산학협력 협의체(15개 산업체 참여): 디지털 포렌식 활용방안 네트워크 등 3개(학부생 16명, 대학원생 4명 참여)
	헬스케어 소재센터	의약신소재 전공	교과목 개설	• GMP와의약품생산공정, 의약신소재합성 등
			비교과 교육	• 첨단바이오의약품 개발 현황 및 전망 등 특강
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(24개 산업체): 헬스케어 소재 개발 등 4개 (학부생 10명, 대학원생 6명 참여)
	나노소재 부품센터	나노융합 스쿨	교과목 개설	• 표면분석기기및응용, 반도체디스플레이, 에너지소재 등
			비교과 교육	• 반도체 공정장비 실습 교육, 패터닝 공정 기술 교육, 반도체 공정 기술, 박막형성 공정 기술 교육 등
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(15개 산업체): 나노소재부품협의체 등 2개 (학부생 22명, 대학원생 2명 참여)
라이프케어	지역협업 센터	건강돌봄 디자인전공, 사회혁신 경영융합 전공	교과목 개설	• 사회혁신과기업가정신 등
			비교과 교육	• '춘천 대학도시', '춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업' 수행 • 노인맞춤 R&D 네트워크, 노인맞춤 돌봄서비스 실천가 역량강화 및 R&D 리빙랩 프로젝트 수행
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(15개 산업체): 춘천도시재생대학 등 3개 (학부생 8명 참여)
	6차산업 협업센터	사회혁신 경영융합 전공	교과목 개설	• 사회혁신벤처링–캡스톤디자인, 창업가를위한브랜딩디자인 등
			비교과 교육	• 홍천사과축제 가상축제 개발 및 온라인 라이브 커머스 운영 지원 • 루트 임팩트 캠프 등 개설 • 지역 농산물을 활용한 6차산업 이해 및 관련분야 창업 교육
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(6개 산업체): 6차산업협의체 '모두 가치' 등 2개 (학부생 12명, 대학원생 2명 참여)

구분		관련전공	운영 실적	
라이프케어	지역문화예술센터	디지털인문예술전공	교과목 개설	• 디지털인문예술입문, 디지털인문예술마케팅, 지역문화예술경영 등
			비교과 교육	• 인문학교수의 SW강의 및 특강 2회, 기말 프로젝트 전시회 개최
			산학연계 기반조성	• '강원도 길' 조성사업 포럼 및 세미나 기획 및 운영 • 산학협력협의체(17개 산업체): '강원도 길' 조성 사업 콘텐츠 개발 협의체 등 7개(학부생 101명, 대학원생 2명 참여)
	지역건강증진센터	건강돌봄디자인전공	교과목 개설	• 건강증진프로그램의개발과평가, 음악치료 등
			비교과 교육	• 정신건강 고위험군 청소년과 가족대상 정신건강 증진사업 참여 등
			산학연계 기반조성	• 산학협력협의체(23개 산업체): '난독 지원 지역혁신 2020' 등 5개 (학부생 24명, 대학원 7명 참여)

특화교육 인프라 집적화

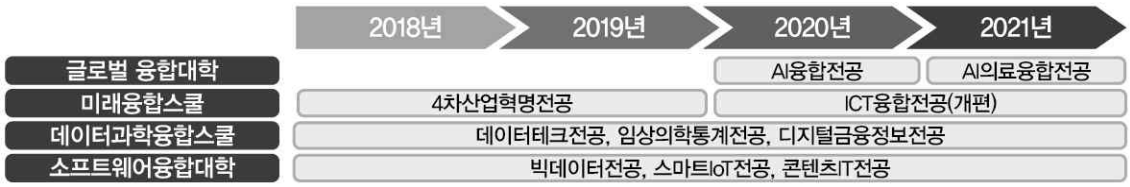
– IDEAS 빌딩: 아이디어 디자인부터 제작까지 논스톱 교육환경 구축



[그림 5-28] 산학협력관 내 집적화 된 교육환경 조성

지속가능한 4차산업혁명 교육과정 운영과 확산 노력

4차산업혁명 인력 양성을 위한 융합 교육과정의 고도화 노력



[그림 5-29] 4차산업혁명 교육과정 확대

4차산업혁명 특화교육의 캠퍼스 확산 노력

4차산업혁명 친화 캠퍼스 구축 노력

구분	공간명	내용	비고
4차산업혁명공간	디자인센터	• 시제품 아이디어 3D모델링, VR prototyping Lab 운영 • 4차산업혁명 아이디어 구현을 위한 제품디자인 및 전문적인 브랜딩교육 시행	산학협력관 지하 1층
	융합 실습실	• 가상현실 영상 제작장비, 로봇자동화 제어 등 ICT교육	
	메이커 스페이스	• 학내 메이킹 활동 장려를 위한 메이커 스페이스 공간 구축 • 강원도 유일 미국 MIT CBA로부터 Fab Lab Gangwon 공식인증(2018.10)	산학협력관 1층
	1인 미디어실	• 다양한 콘텐츠 제작 및 편집, 소통 가능한 커뮤니케이션 공간	산학협력관 4층, 일송아트홀
	한림 AI융합연구원	• 데이터과학/인공지능 역량강화를 목적으로 기술적, 공학적 연구지원 • AI 분야 교육확대와 산업체 컨설팅 제공	산학협력관 4층
	SW 빌리지	• SW 스타트업 & 스타트업스튜디오, 소프트웨어 창작실 운영	공학관 1층
	AI 스퀘어	• AI Zone(PBL 강의실, 인공지능 실습 강의실 외), 원격교육 인프라 구축	학생생활관 8관 지하 1층

▮ 교직원 대상 4차산업혁명 분야 교육 진행

구분	프로그램명	대상	참여 인원
빅데이터교육	빅데이터교육(3회)	교직원	45명
	동계 교원대상 R 교육	교수	15명
코딩 교육	3D프린터 활용 교육	교직원	26명

◗ 특화교육 확산 거점센터 구축

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지	한림대학교 기술지주주식회사
▮ 대학 + 강원도 + 춘천시 상생협력의 결실 ○ 설립의미 • 산학협력 비전 실현의 상징적 실체 • 대학 본부 주도의 활용계획 TF팀 구성과 운영 ○ 활용계획 • 창업친화 환경 구축: 취·창업 Test-bed, 메이커 스페이스 운영 등 • 융합전공 교육 운영 – 캡스톤디자인 교과목 운영 – 4차산업혁명 교육과 Test-bed 구축 ○ 소재지: 강원도 춘천시 우두동	▮ 한림대학교 기술지주주식회사 설립 ○ 설립의미 • 산학협력 고도화와 확산(자본금 8.36억원) ○ 활용계획 • 창업공간: 창업교육, 아이디어-사업화 공간 구축 • Smart Factory 구축 – 디지털헬스케어: 청각기술, 바이오스마트 공장 등 • 4차산업혁명 연구 기반 구축 – 차세대 인공지능 기술 개발, 지능형 병원 등 • 의학-청각-뇌신경-공학 융합 연구소 설립 – 대학-산업체 협력 공동 연구 기반 구축 ○ 소재지: 경기도 안양시(도헌 바이오솔루션 빌딩 내)

3) 산학협력 특화교육 프로그램 기반 구축 운영 및 확산 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급효과	대외 파급효과
특화교육 프로그램 운영	• 강원 전략산업 전반에 대한 이해 및 관련 분야 전공 역량 강화 • 지역기반 산업체 및 특화 분야 산학 협력 강화 • 특화센터와 산업체 맞춤형 실무 교육 실시를 통한 특화 분야 전문 인력 양성 • 산학협력 특성화 대학 내 특화 전공 운영을 통한 교과 운영 효율화 및 집중화 • 인문 사회계열 활동 강화를 통한 지역 특성 맞춤형 교육 및 산학협력 강화 • 교내 전 분야 구성원 4차산업혁명 역량 강화 • 메이커 스페이스, 디자인센터 등을 통한 학내 구성원들의 다양한 아이디어 현실화 • 지역 축제와 같은 지역 프로그램의 적극적 참여를 통한 대학의 사회적 기능 수행 및 가치 상승	• 특화분야 전문 인력 배출로 지역 전략 산업 강화 • 산업체 맞춤형 인재 양성을 통한 지역 산업 발전에 기여 • 지역 특화 산업체/대학 특화 센터 연계 사업 확대를 통한 신산업 발굴 • 지역 기반 산업체간 융합 및 대학 연계를 통한 지역 성장 • 졸업생 지역 기반 취업률 상승 및 타지역 인력 유입 증가 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 한림대학교 기술지주주식회사 등 열린 캠퍼스를 활용한 창업 문화 활성화 • 메이커 스페이스 중심 창업 활동 및 구성원 대상 교육 실시로 지역 맞춤형 아이디어 창출 • 지역 구성원 및 산업체 재직자 4차산업혁명 역량 강화

6 차년도 산학협력 친화형 체계 구축 계획

6-1. 산학협력 관련 조직의 역량 강화 및 인력 안정화 계획

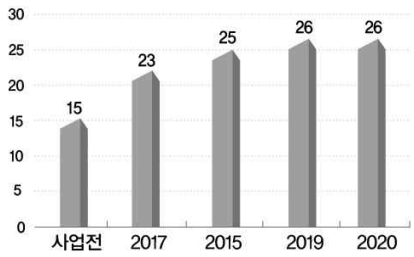
6-1-1 대학의 산학협력 관련 조직의 안정화 계획

1) 주요 성과 분석

산학협력 친화형 조직체계 구축 및 인력 안정화를 위한 꾸준한 노력

- 산학부총장제 도입, 수요중심의 센터 신설 및 개편 실행
- 산학협력 담당 인력의 고용안정성 확보, 외부 우수인력을 산학협력중점교원으로 확보

구분	주요 성과
지속가능한 산학협력 조직구축	• LINC+사업단과 산학협력단을 결합하는 조직개편 • 산학협력고도화센터, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 등 산학협력 담당 조직구축 • 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 사업화 담당 조직 설립 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회의 운영으로 융복합 허브 준비
수요중심의 센터 개편	• 소부장 산업의 변화에 대응하기 위한 나노소재부품센터 개편 • 4차산업혁명 대응을 위한 빅데이터·AI센터, AR·VR센터 개편 • 식품 및 의약품 기능성 평가 및 효능평가 헬스케어소재 센터 개편
산학업무 인력의 고용 안정성 확보	• 2015년 15명에서 2020년 26명으로 산학협력 정규직원 지속 증가 • LINC+ 전담 인력 18명 확보
산학협력중점교원 확보	• 15명의 채용형 산학협력중점교원 확보(4차년도 1명 채용) • 산학협력중점교원의 채용 절차 정교화 및 전원 전임교원 임용 • 평가제도 합리화로 전문성과 헌신성이 높은 외부 우수인력 확보



[그림 6-1] 정규직 직원 수

한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
• 한림대학교 기술지주주식회사의 활성화를 위한 종합적 창업 지원 제도 추가 마련 필요 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영인력 확보 필요	• 교원평가 항목 추가와 가중치 변화를 통한 교원창업 및 기술개발 장려 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 운영 계획에 따른 인력 충원

2) 산학협력 조직 안정화 계획

구분	주요 내용
산학협력/지역협력 환경변화 대응	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기획위원회의 운영을 통한 운영모델과 자립화 계획 수립과 인력 충원 • 지자체 협업을 통한 지역 수요기반 대학도시 구현 • 재난(산불, 감염병 등)에 대응하기 위한 센터 역할 및 활동 정비
소통문화 정착과 합리적 성과관리	• 산학협력 성과관리체계 구축 및 운영위원회 활성화 • 조직 내 소통문화 정착을 위한 프로그램 설계 및 시행 – 산학협력 비전 공유 워크숍 및 활성화 프로그램 지속 추진
산학 담당 인력의 고용 안정성 확대	• 산학협력 담당 인력 고용 안정성 확보 – 정규직 직원의 증원을 위한 비정규직 직원 평가 추가 – 단장, 센터장 정성평가, 역량교육 참여정도와 이수결과를 종합적으로 고려
산학협력 교원의 처우 개선	• 산학협력중점교원의 성과기반 평가 기준 개선 및 채용구조 마련 – 성과 평가에 기반한 재임용 결정 및 인센티브 부여

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적		영향력 및 파급효과
산학협력/지역협력 환경변화 대응	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 • 대학도시 구현을 통한 도시의 행정적, 경제적 경쟁력 강화 • 재난 대응 능력 강화	대내	• 거점단지 중심의 융복합 분야 산학협력 성과 창출 • 재난에 대응하는 정신적, 신체적 헬스케어 구현 지원으로 지역사회 공헌
		대외	• 대학의 지역 애로사항 개선으로 도시 경쟁력 강화 • 재난 대응에 따른 지역사회 공헌
소통문화 정착과 합리적 성과관리	• 체계적 산학협력 성과관리체계 구축으로 높은 수준의 성과 창출 가능 • 조직 내 소통문화 정착으로 유기적 산학협력 지원	대내	• 합리적 산학협력 성과관리체계 구축과 소통강화로 높은 수준의 성과 창출
		대외	• 산학협력 조직 내 소통강화로 대외위상 강화
산학 담당 인력의 고용 안정성 확대	• 산학협력 담당 인력의 지속적 정규직화 및 전문성 확보로 조직 안정성 확보 • 특화 분야인 Health & Life Care 산학협력 전문인력 양성으로 지역사회 혁신형 산학협력의 지속가능성 확보	대내	• 산학협력 전문인력 확보로 산학협력 사업의 지속가능성 확보
		대외	• 지역 산업 발전을 견인하는 양질의 서비스 제공
산학협력 교원 처우 개선	• 산학협력중점교원 처우 개선으로 산학협력 활성화 및 질적 향상 기대	대내	• 산학협력중점교원 위상 강화
		대외	• 산업계와 지역과의 협력 확대로 지역사회 공헌

6-1-2 대학의 산학협력 관련 인력의 역량 강화 및 지속 가능 안정화 계획

1) 주요 성과 분석

◗ 산학협력 담당 인력의 전문성 향상 및 우수 산학협력중점교원 확보

- ▮ 산학협력직원 역량강화개발제도(CDP) 활성화로 맞춤형 업무 전문성 강화
- ▮ 산학협력중점교원 대상 4차산업혁명 및 메이커스 교육프로그램 운영
- ▮ 융·복합전공 교육과 산학협력 기반 교육과정 설계 및 강의

구분	주요 성과
담당 인력 역량 강화 프로그램	• 교육 프로그램(역량 강화교육) 및 자격증 취득 – 4차산업혁명 대비 빅데이터 교육 시행(3회, 45명), 3D프린터 활용 교육(1회, 26명) – 4차산업혁명 교원 대상 R교육(1회, 15명), GitHub 교수워크숍 진행(온라인 콘텐츠 개발 및 제공) – 학생취업역량 강화를 위한 교직원 전문 교육(총 14회, 11명) – 취업관리자 협의회 및 세미나(총 3회, 3명) – 산학연협력 코디네이터(4명), 창업보육매니저(4명), 창업지도사(6명), 소셜미디어마케팅 컨설턴트(2명), 지식재산관련 자격증(7명)
산학협력중점교원 융합 교육 시행	• 우수 중점 교원 확보 – 소프트웨어 해외 마케팅 및 창업 전문가 채용 • Health & Life Care 관련 융합전공 교육, 산학협력 기반 교육과정 설계와 지도, 전문성을 활용한 강의 등을 통해 현장 중심 교육의 내실화에 기여 – Health & Life Care 관련 융합전공 운영(사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공, 헬스케어진단전공) – 산학협력 및 지역협력 관련 지도(현장실습 현장 지도 160건, 캡스톤디자인 운영 45건, 창업 동아리지도 8회) – 창업 관련 교과목 운영(8건) • Health & Life Care 관련 기업 및 지역협력 추진에서 높은 수준의 성과 창출 – All-Set 기업지원(18건), 기술지도·자문(26건), All-Set 연계 기술지도·자문(12건) – 지역연계 프로그램(13회), 지역연계 행사 운영(1회) – R&D 참여, 사업화 지원 등 산학협력 연구 수행 실적 확대(특허출원 2건, 상표 및 디자인 출원 1건), 기술이전(8건), 과제 수주(22건), 산학협력협의체(25건) 운영

한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
• 산학협력 직원의 전문성 강화 교육프로그램 부족 • 산학협력 담당 교수와 학과의 긴밀한 협력 필요 • 역량 강화 우수자에 대한 보상책 미비	• 대학 차원의 4차산업혁명 교육프로그램 개발 확대 – 사업단 공동 산학협력 교육프로그램 제공 – 동영상 비대면 교육 확대 • 일반 정년직 교원과 산학협력 공동 수행 추진 • 정기적 성과 공유회 개최 • 산학협력 우수 교원 포상/국내외 선진기관연수 기회 부여

2) 산학협력 인력의 역량 강화 및 안정화 추진 계획

구분	주요 내용
역량 강화	• 역량 강화 프로그램 내실화 추진 – LINC+사업 추진대학 공동 교육프로그램 제공 – 역량 강화 프로그램 연간 계획 수립 (학내 교육과 외부교육 세분화) 및 직원별 교육 참여계획 수립 – 자체 역량 강화 교육프로그램 추진(CDP와 연계, & 4차산업혁명 관련 교육 확대 및 심화) – 산학협력 인력의 사업단 우수 교육프로그램 이수 • 국내외 산학협력 우수기관으로 직원 연수프로그램 추진 • 산학협력 직원의 처우 개선
산학협력중점교원의 참여 확대	• 산학협력중점교원이 학과의 지역협력 사업 공동추진 • 산학협력중점교원의 인문사회계열 교수진과의 협업 사업에 대한 인센티브 강화 • 산학협력중점교원의 본부 기획업무 참여 확대 • 산학협력중점교원의 주요 업무 보임 확대로 산학협력 업무 주도 • 학과 교수와 팀티칭으로 캡스톤디자인 및 산학협력 학생 지도 강화

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
역량 강화	• CDP 확대를 통한 직무별 업무능력 개발 및 역량교육 이수로 업무의 효율성 증대 • 산학협력 업무의 지속가능성 확보	대내	• 대학의 산학협력 전문성 제고로 LINC+사업 이후의 지속가능성 확보
		대외	• 역량을 갖춘 전문인력으로 지역 및 산업체와의 협업 효과 상승
산학협력중점교원의 참여 확대	• 산학협력중점교원의 각종 사업에 대한 리더십 발휘 • 일반교원의 산학협력 참여 증대로 산학협력중점교원의 교내위상 강화	대내	• 일반교원의 산학협력 참여 기회 확대로 산학협력 문화 확산
		대외	• 혁신 프로젝트 수행 역량을 인정받아 대학의 명성이 상승하여 학생 지도와 취업에 장기적 영향

6-1-3 산학협력단(대학 본부 등)과 LINC+사업단과의 유기적 연계 방안

1) 주요 성과 분석

대학 본부와 LINC+사업단과의 유기적 연계 성과

산학부총장 중심의 산학협력 조직 일원화 및 대학 본부와의 유기적 연계 구축

구분	주요 성과	
산학협력 조직 통합 및 일원화	• LINC+사업단과 산학협력단 통합 및 산학부총장의 LINC+사업단장·산학협력단장 겸직 • 대학 장기발전계획의 핵심 전략으로 '산학협력고도화' 명시, 대학 내 전 학과가 LINC+사업에 참여 • 장기발전계획에 산학협력 분야 명시 • 산학협력 및 지역 공헌	
대학 본부와 LINC+사업단의 유기적 연계	• 대학발전위원회를 통한 보직교수와 산학협력 발전 논의 정례화 • LINC+ 성과관리위원회 월 2회 개최, 학내 보직 교원 및 산학 관련 교직원 전원이 참여해 사업 성과확산 도모 • 현장실습지원센터와 연계한 비대면 현장실습을 위한 온라인 시스템 및 온·오프 하이브리드 교육시설 구축 • 비전협력처와 지역협력단이 연계한 대학도시 사업 안건 발굴 및 대안 제시 • 국고사업조정위원회를 통한 학내 국고사업의 유기적 연계와 조정 • LINC+사업단 주도의 산학협력 친화형 인사제도 추진	
대학의 재정지원을 통한 LINC+사업성과 연계	• 산학협력 전용 공간 지원 – 창업공간(창업동아리실, 협동조합창업동아리실 등)(812.02㎡) – 메이커 스페이스(152㎡), 한림AI융합연구원(113.5㎡) – 디자인센터(209.1㎡), 나노융합팹(244.7㎡) – SW 빌리지/AI 스퀘어: TBL룸, 인공지능강의실	• 지식재산경영센터의 정책 운영과 전문인력 지원 – LINC+사업 참여 교원에 대한 발명 인터뷰 – 특허 상담, 출원 및 등록관리, 기술이전 및 사업화 지원 정책 운영 – 2명의 전담 인력 지원 중
	• 공동장비 공간 및 전문 기자재 활용 – 종합연구센터 내 공동장비 공간(1,327㎡) – 공동장비센터 통한 전문 기자재 활용	• 대학 교비 내 LINC+ 장학금 편성 및 지원 – LINC+마일리지 장학금 150,000천원 – 현장실습장학금 154,575천원 – 창업장학금 3,000천원

한계점 및 개선사항

한계점 및 문제점	개선사항
• LINC+사업단과 산학협력단의 업무 중복 • 비정규직 채용으로 인한 조직과 인력 운영 불안정 • 월 2회 성과관리위원회 확대로 전체 구성원 간 성과를 확산할 필요 있음 • 산학협력 관련 조직 간 업무 진행 상태 공유 시스템 부재 • 소재부품장비혁신센터 관련 조직 신설 및 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 기획을 위한 조직 미흡 • 학과 구성원에게 사업안내, 참여 방법 등 세부적인 정보전달 어려움	• 조직간 업무 분장 재정립 • 비정규직 직원의 정규직 전환을 기조 유지 • LINC+ 성과관리위원회와 정보공유시스템을 통한 소통강화 • 소재부품장비혁신센터와 융복합단지 기획위원회 신설 • 웹진과 소식지 push 서비스 추진, 성과확산 대회 추가 개최 • 교원업적평가의 봉사 항목 중 산학협력 관련 항목을 산학협력 분야로 지속적 이동

2) 대학 본부와 LINC+사업단과의 유기적 연계 추진 계획

구분	주요 내용
조직변화 모니터링과 소통 노력	• 산학협력 추진 조직의 일원화에 따른 이슈 모니터링과 개선 노력 – 조직변화에 따른 업무 효율화 여부와 이슈 모니터링 담당 직원을 통한 주기적 직원 설문조사 및 간담회 등 직원 의견수렴 통로 마련 – 외부 컨설팅을 통한 조직진단 시행
대학 내 조직간 유기적 연계	• LINC+사업 성과관리위원회의 기능 강화 – 성과관리위원회의 참석자, 회의 주기, 의제 등에 대한 주기적 평가로 산학협력 유기적 연계 • LINC+사업성과와 진척도 등에 대한 정보공유시스템 구축 – 타 조직간 사업 이해도 증진을 위한 소통·협력 플랫폼 역할 수행 • 학교 차원의 교육수요자(지역사회, 지역기업) 만족도 조사 및 전체 교원 공유 – 기존 교육수요자인 학생에 의한 강의평가를 지역사회나 지역기업으로 확대 – 지역사회나 지역기업의 교육 만족도와 교육 수요에 대한 설문을 분석 – 산학협력 분야의 지역 인식 파악 및 개선점 도출 • 타 국고사업 운영 조직과의 협업 강화 – 공동 교육, 공동 산학협력 사업 개최로 규모와 전문성 강화
대학의 LINC+사업 재정지원	• 교내 장학금 지원 예산 확대 편성 • 학내 유휴공간을 활용한 창업준비실 및 공방 마련 확대 • 학생 우수 아이디어 실용화를 위한 시작품 제작 지원 및 사업화 추진 • 산학협력 실무자와 학생의 수시 간담회를 통한 의견수렴 및 개선사항 반영

6-2. 교원 업적평가 시 산학협력 성과의 실질적 적용 및 확산 계획

6-2-1 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획

1) 주요 성과 분석

산학협력 친화형 교원인사제도 적용 성과

산학협력 친화형 교원인사제도 적용과 산학협력 실적반영 교원 비율의 증가

- 교원업적 평가 시 연구논문 대비 산학협력 실적 대체가 가능케 하고 이를 모든 학과에 적용함
- 교원 인사제도와 산학협력중점교원의 임용과 평가제도 개선 등이 이루어짐
- 산학협력 실적반영 승진, 재임용, 승호 교원은 2016년 24명, 2017~2019년 평균 67명, 2020년 70명으로 증가

구분	주요 성과
산학협력 성과 반영비율 증가	• 교원업적평가의 산학협력 성과 반영비율 지속 상승 – 2016년 75.47점, 2017년~2019년 평균 128.53점, 2020년 148.12점
업적평가 점수 향상	• 교원업적평가에 반영된 산학협력영역 점수 향상 – 2016년(78.30점), 2020년(84.95점)
산학협력실적 반영을 적용한 교원 비율 증가	• 전임교원의 승진·재임용·승호 시 산학협력 실적을 업적평가에 인정받은 교원 – 2016년 24명/178명(15.2%), 2017년 32명/174명(19.8%), 2018년 83명/182명(48%), 2019년 85명/159명(53.5%), 2020년 70명/147명(47.6%)

※ 승진, 재임용, 승호가 이루어진 교원 중 산학실적이 반영된 인원 현황

심사 구분 (명)	2016년도				2017년도~2019년도				2020년도			
	대상 인원	통과 인원	산학반영 통과인원	산학반영 통과비율	대상 인원	통과 인원	산학반영 통과인원	산학반영 통과비율	대상 인원	통과 인원	산학반영 통과인원	산학반영 통과비율
승진												
승호												
재임용												
계												

교원업적 평가제도 개편 확대

- 산학협력 활동으로 승진, 재임용, 승호 시 필요한 연구업적 대체가 가능하도록 제도 개편·확대
- 융·복합적 산학협력 및 창업 활성화 유도를 위한 인사제도 개선
- 산학협력 평가항목의 확대: 지자체 협업 사업 참여, 가족회사 지원, 신기술·제품 인정, 학생 창업 지원, 캡스톤디자인 교과목 운영 등 다양한 형태의 업적평가 항목 발굴

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
교원 인사제도 개편	• 높은 산학협력 실적반영 비율, 낮은 승호 교원 반영비율 • 승호 심사 교원의 경우 산학협력 실적 인정기준으로 특허등록만 적용 • 연구논문 의무제출 필수기준 조항 존재	• 승호 심사 시 산학협력실적 대체 항목 적용 비율 확대 반영 • 봉사영역 항목 재배치로 산학영역 평가항목 강화 • 산학협력 성과 논문발표 시 KCI 학술지 논문으로 상향 인정
산학협력 참여 활성화	• 인문사회계열 승진·승호·재임용 교원의 최소 기준점수 대비 낮은 산학실적 반영률 • 이공계열 위주의 산학협력 지표 구성으로 인한 인문사회 계열 교원의 참여 저조	• 인문사회계열 친화형 산학협력 지표 개발 (매뉴얼개발, 자문, 전략개발 등) • 인문사회계열 교원의 산학협력 참여 동기 부여를 위해 맞춤형 인센티브 제도 필요
산학협력중점교원 역할 확대	• 산학협력중점교원 연간활동 계획 수립 및 중간발표 필요 • 산학협력중점교원의 인식과 처우 개선 필요	• 성과발표회와 연동하여 활동 계획 평가 • 산학협력중점교원의 임용, 평가 등의 획기적 개선 • 산학협력 실적에 따른 인센티브 세분화
융·복합 산학협력 활성화	• 산학협력중점교원 일반 전임교원과의 협업, 인문사회계열과 이공계열 교원과의 융·복합 협업 기회 부족	• 융·복합 산학협력 활동 모델 발굴 및 평가항목 반영 • 정년제 전임교원의 전문성을 담아낼 수 있는 사업 발굴 및 인센티브 제도 반영

2) 산학협력 친화형 교원인사제도의 실질적 적용 계획

구분	주요 내용
교원 인사제도	• 승호 심사 시 산학협력 지표 반영 항목 확대 (14개항목에서 15개 항목 추가) • 연구중심 인센티브 제도 탈피, 산학협력 성과 인센티브 확대 • 캡스톤디자인/리빙랩 참여 교원의 업적평가 반영비율 조정 • 업적평가 시 봉사영역 내 활동 중 산학 관련 항목의 재배치를 통한 산학업적 항목 조정 • 산학협력 아이템(산업체공동연구, 산학공동기술개발과제, 기술이전 등) 발굴 시 업적반영 • 논문필수항목을 산학협력 실적으로 대체 (외부 연구비 규모에 따른 논문 대체비율 조정) • 연구과제 결과물은 지식재산권, 기술이전수입료 등으로 연계하여 산학협력 고도화
산학협력 참여 활성화	• 산학협력 특성화 전공 및 창업 교육 분야에서 인문사회계열 교원 참여 분야 도입
산학협력중점교원 역할 확대	• 산학협력중점교원의 성과 평가 시 일반 교원과의 협력 사업 추진에 가중치와 인센티브 부여
융·복합 산학협력 활성화	• 산학협력중점교원 및 창업 교원이 일반 교원과 다양한 형태로 협업하여 융·복합적 산학협력 모델을 만들어가도록 다양한 형태의 실적 항목 제도화

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
교원인사제도	• 교원의 산학협력을 평가 주요항목으로 도입, 산학협력 실적상승 • 기술 사업화를 통한 창업 활성화	대내	• 산학 및 지역 협력 사업에 참여하는 교원의 증가로 산학협력이 학내 문화로 정착
		대외	• 산업체와 지역사회와의 협력 증가로 대학의 사회적 기여에 대한 인정
산학협력 활성화	• 인문사회계열 산학협력 적용 실적이 이공계 수준으로 상승	대내	• 인문사회계열 교원의 산학협력 참여를 통해 캡스톤디자인 등 학생의 실험·실습 과목의 양적·질적 증가
		대외	• 인문사회계열 교원의 지역사회와의 연계 활동으로 학생 실습 및 취업 기회 확장
산학협력 중점교원 역할 확대	• 산학협력중점교원이 산학협력을 담당하는 중요한 교수 자원으로 자리매김	대내	• 사회의 유능한 인재들을 교수 자원으로 활용하여 산학협력이 대학 발전의 중심자원이자 문화로 정착
		대외	• 지역사회 혁신 활동에 대학의 참여 확대 • 대학과 지역의 상생
융·복합적 산학협력 활성화	• 융·복합적 산학협력 활성화를 위한 인센티브 제도 강화 • 산학협력과 학생 교육의 연계성 강화	대내	• 지역사회와의 협력 프로젝트 진행 과정에 학생 참여를 고취시켜 캡스톤디자인 교과목을 활성화하고 취·창업 성과 창출로 연계함
		대외	• 학생의 지역사회 혁신 사업에 대한 노출이 증가하여 지역사회 발전에 기여하는 인재 배출 • 현장 중심 실무 교육으로 기업 수요 인력 공급

6-2-2 산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 계획

1) 주요 성과 분석

산학협력 친화형 교원인사제도의 지속적 확산 성과

교원 산학협력 활동의 업적평가 적용 확산을 위한 평가 방식 개선

– 교원 산학협력 활동에 대하여 연구실적 대체 인정이 가능한 평가항목을 확대하고 대체 비율을 합리적으로 구성하여 설계한 내용으로 개선

인문사회계열 교원을 위한 다양한 산학협력 모델 및 신규 평가항목 발굴

– 사회문제, 지역 문제 해결을 위한 경영지도와 자문 평가, 가족회사 발굴 및 관리, 캡스톤디자인 교과목 개발 및 운영, 창업동아리 결성 및 지도, 협동조합 설립 추진 등의 활동에 대한 모델 제시

구분	주요 성과 분석
산학협력 친화형 교원인사제도	• 대학 여건을 고려한 인문사회계열 교원의 참여 활성화를 위한 인사제도 기반마련 • 다양한 산학협력업적 평가항목의 발굴 및 적용 • 기술료 및 자문료 배분 비율 상향 조정
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가 제도	• 이공계열 산학협력실적 항목 개발, 추가 연구논문실적 필수 의무조항 개선 및 산학협력 실적점수 가중치 부여 • 인문사회계열 산학협력 모델 및 산학협력실적 반영 항목 개발 – 이공계열 중심 실적평가 모델을 인문사회계열 친화적인 보완 모델을 제시 – 매뉴얼, 가이드북, 컨설팅 보고서, 브랜드 개발, 시안 작성 등의 다양한 성과물 점수화

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
산학협력 친화형 교원인사제도	• 승진·재임용·승호 평가에서 논문발표 실적만으로 요건 충족한 비율이 높음	• 산학협력 실적 비중 향상을 위한 노력 제고 • 산학협력 점수 가중치 변경
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가 제도	• 산학협력 성과 항목 및 용어가 여전히 이공계 중심의 기업 혹은 기술 위주임 • 특정 인문사회학과에 편중된 승진·재임용·승호 시 산학협력 실적 활용	• 교원의 다양한 전문성 활용을 위하여 맞춤형 산학협력 모델을 도입하고 인문사회계열 교원을 위한 평가지표 다양화 • 인문사회계열 전반에 산학협력 확대를 위한 워크숍, 산학협력 인정기준 항목 설명회 등 개최

2) 산학협력 친화형 교원인사제도의 확산 계획

구분	주요 내용
산학협력 친화형 교원인사제도	• 산학협력 친화형 인사제도 도입에 관한 공론화와 의사결정 • 평가항목의 다양화 (봉사영역 내 활동 중 산학 관련 평가항목을 산학영역으로 전환) • 산학협력아이템(산업체 공동연구, 산학공동기술개발과제, 기술이전 등) 발굴 시 업적반영 • 대학도시 참여교수의 산학협력 실적화
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가 제도	• 사회문제 해결에 대한 인문사회계열 교원의 전문성 활용 방식을 반영한 지표 제도화 및 확산 워크숍 개최 • 인문사회계열 교원의 산학협력 항목 개발(운영 가이드개발, 전략개발 등의 항목)

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
산학협력 친화형 교원 인사제도 개선	• 산학협력 친화형 인사제도가 대학의 장기적인 비전과 부합하고 지속가능하도록 연구, 실행, 평가 등이 합리적으로 이루어짐	대내	• LINC+사업으로 일어나는 일시적인 현상이 아니라 지속가능한 대학 비전으로서의 산학협력 위상 확립
		대외	• 산학협력의 일상적 추진을 통해 지역사회와 함께 발전하는 대학의 위상 확립
이공계·인문사회계열 맞춤형 산학협력 성과 평가제도 마련	• 다양한 형태의 산학협력 선도모델 발굴과 교원의 맞춤형 참여 유도로 산학협력 실적 증가	대내	• 교원의 산학협력에 대한 긍정적 인식 확산 및 다양한 활동 설계
		대외	• 인문사회계열 교원의 지역사회와의 협업 확대로 지역산업 발전 및 대학 위상 강화

6-3. 산학협력중점교원 제도의 운영 계획

1) 4차년도 주요 성과 분석

산학협력중점교원 제도의 운영 성과

구분	주요 성과
인사제도 및 지원 체계 개선	• 산학협력중점교원 임용을 위한 제도와 프로세스 및 지원 제도 마련(산학협력중점교원 15명) • 산학협력중점교원을 전원 전임교원화하여 기존 교원의 전임교원 전환 및 신규 채용 시 적용 • 산학협력중점교원의 성과 창출과 지원 효율화를 위하여 산학성과형과 산학연계형을 선택할 수 있도록 하고 (2018.2), 3~4차년도에 이를 적용하여 합리적 평가 실시
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	• Health & Life Care 관련기업 및 지역협력 추진에서 높은 수준의 성과 창출 – All-Set 기업지원(18건), 기술지도·자문(26건), All-Set 연계 기술지도·자문(12건) – 지역연계 프로그램(13회), 지역연계 행사 운영(1회) – 특허출원(2건), 상표 및 디자인 출원(1건), 기술이전(8건), 과제 수주(22건), 산학협력협의체(25건) 운영 • Health & Life Care 관련 융합전공 교육, 산학협력 기반 교육과정 설계와 지도, 전문성을 활용한 강의 등을 통해 현장 중심 교육의 내실화에 기여 – 융합전공 운영(사회혁신경영 융합전공, 건강돌봄디자인전공), 창업 관련 교과목 운영(8건) – 산학협력 및 지역협력 관련 지도(현장실습 현장 지도 160건, 캡스톤디자인 운영 45건, 창업 동아리 지도 8회)

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
인사 및 지원 체계 개선	• 정량 위주의 평가지표로 공정성과 투명성을 높인 반면 정성적 성과에 대한 평가 체계 부족	• 산학협력중점교원의 다양한 기여에 따른 평가 제도개선
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	• 대학, 지역, 기업 간 네트워크 초기형성에 집중된 활동 지원 • 융합 교육과정 학생 참여 제한적	• 대학, 지역, 기업 간 네트워크 형성에 기반한 지속 가능한 사업 추진 • 융합 교육과정을 통한 산중 교원과 학생의 접점 확대

2) 5차년도 산학협력중점교원 제도의 운영·확산 계획

항목	주요내용
인사 및 지원 체계 개선	• 성과기반 평가를 통한 재임용 및 인센티브 제도 실시 • 창의적 산학협력에 대한 정성평가 강화 • 산학협력중점교원의 학과 교원과의 연계 활동 확대와 성과 지표 반영 • 지역사회 산학협력성과에 대하여 산학협력중점교원 평가 반영
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	• 전문성을 활용하여 사회적 경제 활성화, 의제 도출 방법론 개선, 지역 수요 맞춤형 인력양성 및 소셜벤처 창업 지원 • 산학협력중점교원의 융·복합 관련 강의 개발 시 인문사회계열 교원과의 팀티칭, 지역사회 연계 활동 적극 개발 • 산학 연계형 교과목 개발에 산학협력중점교원 적극 활용 • 스타트업 스쿨 설립과 운영에 산학협력중점교원을 적극 활용하여 창업 교과과정 운영

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적		영향력 및 파급효과
인사 및 지원 체계 개선	• 산학협력중점교원의 위상 강화로 우수인재 확보 • 창의적 산학협력이 증가하여 높은 수준의 산학협력 성과 창출의 지속가능성 확보	대내	• 대학 내 산학협력 활동에 대한 긍정적 분위기 확산 및 문화 형성 • 산학협력중점교원의 산학협력 결과가 롤모델로 작용하고 일반교원과의 협력이 다양하게 일어남
		대외	• 대학과 산업체, 지역사회와의 실질적 협력 증대 • 대학과 지역사회와의 접점이 늘어나고 학생의 경험 수준이 높아져 관련 취·창업 증가
산학협력 연계/연구/교육 성과 창출	• 산학연계 연구에서 학과 교원의 높은 참여 및 산학협력협의체 구성, 산학·지역 공동 연구개발 기회 확대 • 산학협력중점교원의 융합 과정에서 책임성과 몰입도가 높아져서 스타트업 스쿨의 경쟁력 향상 • 현장 학습형 수업 등 산업체 수요기반 교과목 개설 및 전공별 융합 교과목 개발 확대 • 스타트업 스쿨 설립과 운영을 통한 학생 창업 수준 향상	대내	• 교원의 산학협력 참여 기회 확대로 산학협력에 대한 긍정적 분위기 확산 • 스타트업 스쿨의 경쟁력 향상으로 융·복합을 지향하는 대학 비전 실현
		대외	• 기업에 대한 솔루션 제시로 지역산업 활성화 기여 • 지역사회 문제 해결 관련 학생 창업 증가로 지역대학으로서의 위상 강화

6-4. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획

6-4-1 산학협력 서비스 증진 계획

1) 주요 성과 분석

구분	주요 성과
산학협력 서비스 체계 구축	• 산학협력 친화형 조직개편과 인프라 구축 진전 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 진행 중 – 한림대학교 기술지주주식회사 설립으로 개방형 혁신 플랫폼 조성 • 지속가능한 산학협력지원센터 운영을 통한 지역기업 지원 체계 확립 – 산학협력 서비스 확산으로 기술료 및 장비대여 수입 증가(기술료 수입: 33건/554.7백만원, 장비대여 수입료: 211.4백만원) • 청년정책 LAB, 청년TLO육성사업 등 선정
지역혁신 및 지역산업 맞춤형 종합서비스 제공	• 대학의 지원 활성화 프로그램을 통한 맞춤형 기업지원 – 선도적 쌍방향 산학협력 프로그램 운영으로 맞춤형 기업지원 – All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원을 통한 기술이전 성과 창출 – 공용장비 활용 기업 맞춤형 기능성 평가 및 효능평가 등 시험 분석 지원 • 지역전략산업 중점 지원을 통한 산업 경쟁력 강화 및 산학공동기술개발과제 수행 – 산업체 협업 및 특화센터 중심의 지역 특화산업의 지원 – 기업 니즈 맞춤형 정부·민간 등의 외부 연구과제 수주 • 사회 트렌드 및 지역사회 수요를 반영 교육프로그램 운영 – 4차 산업혁명 시대 대비 코딩 교육 및 SW 관련 최신 기술 교육 프로그램 운영 – 문화도시, 대학도시, 지역사회와 함께 하는 대학 등 지역사회의 혁신적인 트렌드 주도 프로그램 운영 • 사회적 약자와 함께 사회문제 해결을 통한 가치 창출 – 지역주민대상 건강증진 프로그램을 통한 역량 강화 및 산학협력 생태계 구축 – 지역 및 직장에서의 갈등 해결을 통한 평화로운 공동체 형성 및 유지 교육 시행 • 지역사회 건강과 삶의 질 향상을 위한 협의체 운영 – 라이프 사이클에 따른 건강 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체 등 • 지역기업 기술개발 수요에 대응한 대학의 창의자산 사업화 및 산학공동기술개발과제 활성화 추진 • 지역기업 수요를 반영한 고가의 시제품 제작 및 분석 장비 구축 • 지자체 및 마을의 발전계획 입안 및 종합적인 서비스 제공 – 춘천시 대학도시 협업 춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델 개발 지원 등 • 제5회 홍천사과 온라인 축제 '사과해 코로나' 기획 참여 – 실시간 유튜브 채널 개설 및 홍달이 캐릭터를 활용한 온라인 경진대회

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
산학협력 서비스 체계 구축	• 산학협력 활동에 한림대의 강점인 인문사회 분야 지식과 경험 활용 필요 • 지역 특성상 산업체 위주의 산학협력 서비스 대상이 적은 한계	• 융합 관련 전공 활용 및 인문학, 사회과학 교수의 참여 유도 • 사회적 경제 조직과 산업체를 아우르는 서비스 지원 체계 마련
지역혁신 및 지역산업 맞춤형 종합서비스 제공	• 다양한 사업 수행에 따른 사업 파트너 수요 충족 어려움 • 지역 혁신 프로그램이 아직까지 교육과 문화를 중심으로 이루어진 경향이 있음 • 지역산업과의 전략적 연계보다 개별 지원이 많은 상황 • 지자체, 마을 등의 발전계획이 유동적이고 지속 가능성이 낮아 협업을 위한 효율적 대처 어려움	• 전략적 지향성에 기반한 선택과 집중 필요 • 지역 특성을 반영한 혁신 지향 사업 집중 • 지역특화산업에 대한 전략적 접근으로 종합적 성과 창출과 지속 가능성 확보 필요 • 특정지역에 대한 종합적인 서비스 필요

2) 5차년도 산학협력 종합서비스 확산 및 지속가능성을 위한 계획

구분	주요 내용
산학협력 서비스 체계 구축	• 산학협력 종합서비스의 확산 및 지속가능성을 위한 학내 모니터링 시스템 구축 • 인문사회 학과 및 교수의 산학협력 참여 방식에 관한 DB 구축과 다양한 모델 공유 • 메이커 스페이스, 디자인센터 등 공간 및 장비 상황 점검 및 활용도 제고 방안 마련
지역혁신 및 지역산업 맞춤형 종합서비스 제공	• 지역산업 지원 및 지역혁신 추진 과정에서 수요 조사 및 마을 기초조사 수행 필수화 • 지역의 산업적 특성 및 정체성에 대한 이해를 강화하고 지역 산업 맞춤형 산학협력 강화 • 지역혁신 분야 국제협력 추진 • 지역산업 맞춤형/지역사회 공익형 산학협력 확대 – 지역산업과의 개방형 기술혁신 확대와 지자체 협력기반 지역혁신 사업 전개 및 쌍방향 산학협력 및 지역협력 확대 • 소셜 벤처 육성, 성장단계 사회적 경제 기업지원을 통한 사회적 경제 활성화 기여 • 종합적인 개입이 필요한 지자체, 마을, 사회적 약자 선도적 발굴 – 지자체, 마을, 사회집단을 대상으로 한 종합적인 개입의 경우 참여 여부 및 참여방식을 결정하는 초기 단계에 대학 차원의 검토 시스템 마련

■ 지역산업 맞춤형·지역사회 공익형 산학협력을 위한 산학협력 종합서비스 제공

▮ 산학협력 쌍방향 의제도출 방법론 개선 및 확대적용

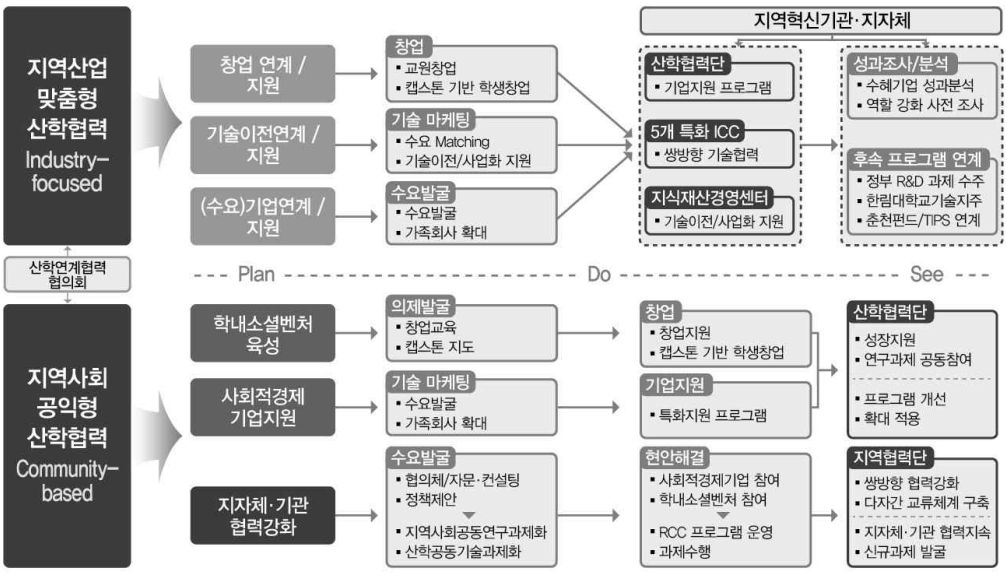
– 지역사회 산학협력협의체 및 지역사회 자문·컨설팅 프로세스 개선

– 지자체·기관–대학–지역 산업의 3자 교류체계 구축

▮ 사회적 경제활성화 기여

– 융합전공(사회혁신경영 전공) 및 창업지원 활동을 통한 학내 소셜 벤처 육성

– 지역사회 성장단계 사회적경제기업 지원



[그림 6-2] 산학협력 종합 서비스 확산 개념도

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
산학협력 서비스 체계 구축	• 대학 내 구성원의 참여 확대와 산학협력 인식 제고 • 산학협력 서비스의 질 향상	대내	• 대학의 산학협력 관련 의사결정 효율화
		대외	• 대학의 산학협력 서비스 질이 향상되어 산업체 및 지역사회와의 협력관계 확대
지역혁신 및 지역산업 맞춤형 종합서비스 제공	• 지역산업 관련 산학협력 성과 창출로 지역 특화 산업 발전에 기여 • 지역의 사회혁신, 지역혁신 담론 주도 • 지역혁신 분야 국제협력 추진으로 글로컬 플랫폼 구축 • 수요자 중심의 산학협력 정책수립 및 적용 • 최근 지역사회 트렌드의 핵심 주체로 입지 구축 • 소셜벤처 창업 증가로 지역사회 발전에 기여하는 인재 양성	대내	• 대학의 교육, 연구, 산학협력, 봉사 전 분야에 혁신 문화 파급 • 대학 구성원의 참여 확대와 산학협력 인식 제고
		대외	• 대학의 위상 제고 및 수익 사업화로 안정된 지역사회의 주체로서의 신뢰 증진 • 근본적인 문제 해결에 도움이 되는 서비스 제공으로 지역 및 산업체의 만족도 증가

6-4-2 대학 내 산학협력 관련 정보공유/협업/연계 시스템 구축 운영 계획

1) 4차년도 주요 성과 분석

구분	주요 성과 분석
산학협력 연계 시스템	• 학내 산학협력 통합정보시스템 구축 – 가족회사 통합관리시스템, 특허/연구정보 DB시스템, One-stop 현장실습 온라인 시스템, 공동장비 DB시스템, 대학 특허 & 의료원 특허 정보 검색 연동 시스템 등 • 대학 내 지역연계 문화와 이에 대한 우호적인 분위기 형성 – 교수 및 학생의 지역사회 연계 활동 증가로 산학협력 활동의 메인스트림화 • 벤처기업, 일반기업, 협동조합 등과의 협업 활발 – 플레이스비, 두루바른협동조합, 디블루스튜디오협동조합, 동네방네협동조합, 육아119사회적협동조합, 툇골협동조합, 바디텍메드(주), 휴젤 등
성과 공유 시스템	• 산학협력 공동행사를 통한 성과 공유 문화 형성 및 코로나19 대응 성공적 온라인 소통 플랫폼 구축 – 2020 산학협력 EXPO, 2020 산학협력 성과 발표회 – 제3회 한림국제지역혁신포럼, 강원도 길 포럼 – 2020 현장실습, 창업동아리, 캡스톤디자인 우수사례 경진대회 및 전시회 • 산학협력 마일리지제도 시행을 통한 성과 보상 및 산학협력문화 확산
융합 전공 활용	• 융합 교육 다각화를 위한 복수전공 필수 운영 – 4차 산업혁명 특화 융합전공: ICT융합전공, AI융합전공, 소프트웨어융합대학, 의과학융합전공, 데이터테크융합전공, 인공지능융합학부, 기후변화융합전공 – Health & Life Care 융합전공: 사회혁신경영 전공, 건강돌봄디자인 전공 • 인공지능 융합(AI+X) 교육 확대 적용을 통한 신산업분야 선도 – 대학 전체 인공지능 융합교육 강화 – 전략적 특화분야 인공지능 융합 연구 활성화 • 캠퍼스 기업가정신 (Campus Entrepreneurship) 체제 강화 – 산학협력 기초연구 기술사업화 촉진/창업인프라 확충 및 지원 강화

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
산학협력 연계 시스템	• 지역사회 공헌 활동에 대한 학내 구성원의 약한 인지도 • LINC+사업단 구성원들과 산학협력 관련 조직들 내부 소통과 공유 활성화 필요	• 산학협력 지원 조직 간 소통 플랫폼 강화로 각종 사업에 대한 관심과 협력 제고
성과 공유 시스템	• 지역사회와의 교류가 급속히 증가에 따른 중복 활동 수행	• 산학협력협의체, 기술지도, 기술이전, 외부 프로젝트 수행 등에 대하여, 정보 및 성과 공유로 참여와 시너지 창출
융합 전공 활용	• 인문사회 분야와 이공계 분야의 협업을 융합 전공 활성화와 연관하여 효과 극대화 필요	• 융합 전공과 교과목을 산학협력에 적극 활용

2) 5차년도 대학 내 산학협력 시스템 확산 및 지속가능성을 위한 계획

항목	주요내용
산학협력 연계 시스템	• 한림대학교 기술지주주식회사 사업 본격화로 대학의 산학협력 구심점과 지속가능성 확보 • 산학협력 관련 정보 및 성과의 DB화와 소통을 위한 플랫폼 구축 – 산업 및 지역 정보 DB화, 산학협력 성과물의 DB화를 통해 대내 협력과 공유가 가능하도록 함
성과 공유 시스템	• 산학협력협의체의 노하우 공유를 위한 정례 모임을 운영하는 등 산학협력 성과를 공유하는 다수의 이벤트 운영 및 지속가능성 확보 • LINC+ 사업 가상전시관을 활용하여 산학협력 정보 교류 및 성과 공유 활성화
융합 전공 활용	• 융합 관련 전공 교과목을 산학협력에 적극적으로 활용 – 인문사회분야 교과목에 서비스 러닝(Service Learning) 접근 활성화

한림대학교 기술지주주식회사: 산학협력 구심점 확보

공간 구성 계획 및 LINC+ 사업 연계 프로그램 계획

구분	용도	LINC+연계 프로그램
7층	• 기술지주주식회사 및 자회사 사무실, AI센터, VR센터	취업 연계
6층	• 기술사업화 연계기업 입주 공간(J/V 설립, 투자유치)	기술사업화
5층	• 로봇 시뮬레이션 센터(디지털 헬스케어 테스트베드)	–
4층	• 산학협력 연계기업 입주(공동연구개발 협력체계)	산학공동기술개발
3층	• Smart Factory 구축(창의아이디어 구현, 실증, 생산)	시제품 제작
2층	• Co-DESIGN(창의공간, 교수-의사-학생-기업 간 다목적 네트워킹)	현장실습

도헌청각연구소

– 의학-청각-뇌신경-공학 융합 연구소로서 병원-대학-회사와 협력을 통하여 공동 연구 기반을 구축하고, 아시아 최고의 Ear 관련 전문 연구소로 발전

융합연구 활성화

– 병원-대학교-회사 등 AI 및 Big Data 연구 기관의 협력을 통한 차세대 인공지능 기술 개발

Smart Factory 구축을 통한 창업 & 사업공간 조성

– Co-DESIGN(창의 공간)에서 만들어진 아이디어의 조기 상품화 추진(Research & Business)

– 제조 설비, 포장, 프로세스 등의 공유를 통하여 제품 원가 최적화(3D Printer, QA 등)

대학 내 산학협력 정보시스템 통합 활용

LINC+사업단 가상전시관을 활용한 성과물 DB화 및 산학협력 정보교류 활성화

– 코로나19 극복을 위해 LINC+ 가상전시관을 구축하여 향후 성과물의 DB화는 물론, 산학협력 정보교류 플랫폼으로 적극 활용 예정

– 가상전시관은 캡스톤디자인 우수 성과물·창업동아리 결과물·현장실습 우수수기 공모전 성과물 전시 및 한림국제지역혁신 포럼·산학연계교육 컨텐츠 홍보 등 성과물 전시와 홍보가 주를 이루었음

– 앞으로 LINC+사업 전반에 걸친 대내·외 정보교류 플랫폼으로서 산업체 협업센터 ICC관, 지역사회특화센터 RCC관 등의 기능 확대 및 지역산업·지역사회 산학협력 관련 소통 예정

산학협력활동 관련 정보교류 및 성과DB에 대한 소통채널 강화

– LINC+사업단 웹사이트의 외부 접속 환경 개선

모바일 기반 기업 서비스 소통채널 구축

– 가족기업과의 산학협력 소통을 위한 모바일 APP 개발

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
산학협력 연계시스템 내실화	• 대학의 산합협력 활동에 대한 인지도 상승 및 접근성 증대	대내	• 대학 내 구성원의 산학협력 인식 및 수요자 만족도 제고
		대외	• 대학 지역연계사업의 통합체계 구축으로 지역사회 접근성과 신뢰 확보
성과 공유시스템 확대	• 산학협력협의체의 성과에 대한 인지도 상승 및 관련 노하우 공유 • 성과 공유, 정보교류 및 대내·외 소통 플랫폼 활용으로 지역사회 산학협력 활성화에 기여	대내	• 대학의 산학협력 인식 제고와 공동 사업 증가
		대외	• 산학협력 관련 활발한 소통 채널 확보로 산학협력 수요 확대 및 사업 성과의 질 제고
융합 전공 활용	• 4차산업혁명 대비 관련, 사회혁신 전반에 대한 관심과 역량을 갖춘 인력 다수 배출	대내	• 4차산업혁명, 사회혁신 관련 융합 전공의 발전과 주류화
		대외	• 사회혁신 비즈니스를 담당할 청년 인재 배출로 지역 발전에 기여

6-4-3 산학협력 관련 대외적인 협업 및 연계 시스템 구축 운영 계획

1) 4차년도 주요 성과 분석

구분	주요 성과 분석
비전 및 지속가능성	• 대학의 교육 역량을 활용한 문화 분야 연계 활동 – 춘천 MBC, 디블루스튜디오협동조합, 강원시청자미디어센터, 춘천시립도서관, ㈜시팩토리, 플로잉미디어 등 • 대학의 주력 분야인 Health & Life Care 분야 협업 – 바디텍메드, 애니벳, 환경전략연구원, 메디안디노스틱, 녹양언어심리센터, 춘천시 정신건강복지센터, 마마스조산원, 육아119사회적협동조합, 강원도장애인종합복지관 등
지역혁신 및 지역산업 지원	• 컨소시엄 참여를 통한 정부 R&D 지원사업, 산업체 과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력 수행 • 지역사회의 신뢰를 바탕으로 협동조합 등 혁신적인 조직문화 주도 – 툇골협동조합, 육아119사회적협동조합, 모두가치협동조합, 뉴젠협동조합, 디블루스튜디오협동조합 등 • 지자체의 혁신 사업에 적극적으로 결합 – 춘천 대학도시, 문화도시, 리빙랩, 다수 시·군 지역의 도시재생 및 마을공동체 사업 • 마을 차원의 종합 컨설팅 및 교육 사업의 성과(화천, 인제, 영월, 속초, 정선, 횡성, 홍천 등)
효과적 소통	• 산학협력 관련 창구의 일원화로 산학협력 정보 공유 활성화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설립 추진을 통한 지역사회 소통 공간 확보

한계점 및 개선사항

구분	한계점 및 문제점	개선사항
비전 및 지속가능성	• 실질적인 성과로 이어질 수 있는 후속 프로그램 필요 • 지역혁신 사업에 많은 성과와 스토리가 탄생하였으나 지속가능성에 대한 대비 필요	• 산학협력협의체, 기술교류회, 캡스톤디자인 등의 프로그램이 유기적으로 연계되도록 설계하여 지속 가능한 체계 갖춤 • 다양한 사회문제 해결 의제에 대한 시스템적 접근 추구
지역혁신 및 지역산업 지원	• 지역사회나 기업과의 교류 시 유연하고 확장된 사고 필요 – 강원도 지역 특화사업을 넘어 전국, 글로벌 단위의 혁신 사업에 대한 접근 필요	• 지역사회의 의미를 확장하여 강원도 지역은 특화사업의 장으로, 전국과 글로벌 단위에서 혁신 사업 활동 범위 확장 추구
효과적 소통	• LINC+ 사업 가상전시관이 대학 내에 머무는 것이 아닌 대외 소통 창구로 활용 필요 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 조속한 마련 필요	• LINC+ 사업 가상전시관을 대외 소통 플랫폼으로 활용할 수 있도록 내용과 기능을 보강함 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 지역사회, 지역기업과의 활발한 협업 기대

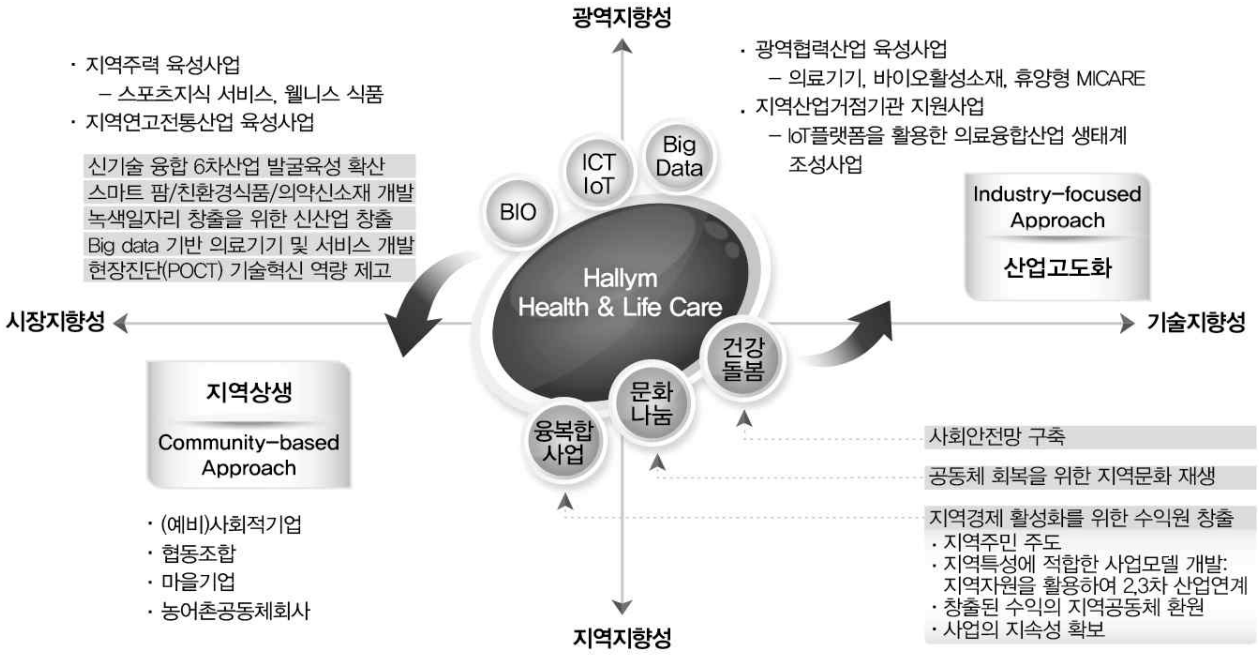
2) 5차년도 대외 산학협력 시스템 구축 및 운영계획

지역사회 및 지역산업과의 산학협력 시스템 구축 및 운영 계획

– 지역사회 및 지역산업과의 산학협력모델 구축과 연계 활성화를 위해 대학 내에 ICC 및 RCC를 중심으로 연계·협력 사업을 추진

– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 설립을 통해 지역사회 소통 공간 확보

구분	주요 내용
비전 및 지속가능성	• 강원도 내 지역공동체 활성화 및 개방적인 통합 모델 제시 • 지역 발전의 생태계 형성에서 주도적인 역할 수행 • 사회혁신, 지역혁신, 사회적 경제, 지역인재, 지역대학 등 주요 테마 차원의 접근 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 및 프로그램 운영을 통한 지역사회 협력의 지속가능성 확보
지역혁신 및 지역산업 지원	• 지역 특화 산업에 대한 맞춤형 지원 체계 확립 • 대학이 설립하거나 주도하는 다양한 조직 및 사업체를 거점으로 한 지역사회 개입 • 지자체, 현장조직, 마을, 타 대학 등 다양한 주체들과의 협업 체계 구축
효과적 소통	• 협업 대상의 다변화를 반영하는 관리시스템 보완 및 적극적인 교류대상 업체 발굴 • 가족기업의 산학협력 우수사례 홍보 및 확산



[그림 6-3] 지역사회 및 지역산업(지자체 등) 연계/협력 체계도

타 대학·기업·지역과의 연계/협력 전략

구분	내용
타대학	• 한림대학교 주도 '강원도 길' 조성 사업 추진 – 한림대학교 기획 사업으로 타대학으로의 확산 및 협업을 통하여 강원권 5개 대학의 공동 프로그램 우수모델로 발전시키며, 새로운 관광자원 발굴로 지역 관광사업 활성화와 이를 통한 지역경제력 강화 및 지역교류 확대 기대 • 지역사회공헌연구회 지속 참여 – 지역사회공헌 캡스톤디자인 Fair 및 아이디어톤 대회 정기 운영(연 4회) • 리빙랩 포럼 및 대학 리빙랩 네트워크 운영 확대 – 지역사회 문제해결 및 대학의 사회적 역할 강화를 위한 국내 리빙랩 사례 공유 – 지역사회 혁신 플랫폼으로서 리빙랩의 성과 확산과 협력을 위한 대학 리빙랩 네트워크 구축
기업	• 수요기반 개방형 기술 혁신을 위한 플랫폼으로서의 대학의 역할 강화 • 지역전략 특화산업 사회맞춤형 교육과정 확대운영을 위한 신규 산업체 발굴을 위해 분야별 마이크로 협의체 구성 확대 운영 • 춘천시 중소기업 성장지원 투자조합 참여로 지역사회 기업 투자 플랫폼 강화 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립을 통한 기술투자 및 기술이전 확대 – 기존 간접사업화 방식의 한계를 넘어 직접사업화 방식 전환으로 주도적 산학협력 추진
지역	• 지역사회 현안 해결을 위한 개방형 리빙랩 프로그램 – 마을살리기, 문화예술, 보건·복지, 갈등관리, 디지털 교육격차 해소 및 지역재난 분야 중점협력 – 지역혁신 리빙랩 프로그램 기반 춘천 대학도시 협업 사업 추진 • 강원혁신포럼 추진(위원장: 한림대학교 산학부총장 겸 산학협력단장) – 구성: 강원도, 춘천시, 사회혁신기관, 공공기관 등 31개 기관 참여 및 확대 운영 – 역할: 기획, 의제수렴, 의제 프로젝트 지원, 모니터링 및 사후관리 등 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용한 지역상생 네트워크 확대 – 지역 농업의 6차 산업화를 통한 부가가치 창출, 지역맞춤형 건강·생명기반 4차 산업혁명 생태계 조성, 지역기반 시제품 디자인 센터 및 이를 기반으로 한 개방형 체험·연구공간 구축

수요 기반 개방형 기술혁신을 통한 기업 지원 시스템

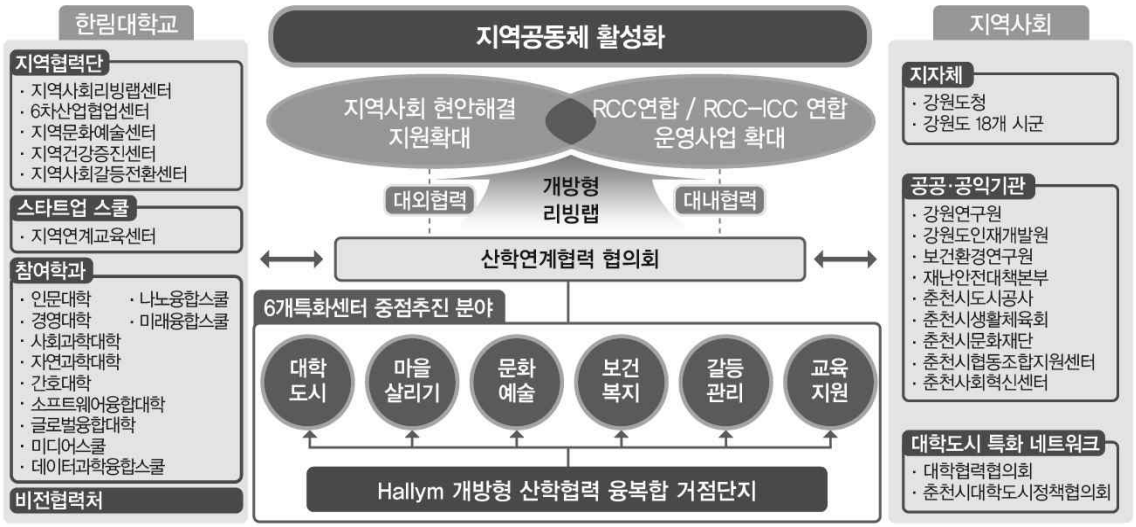
산학협력단·센터 기반 지역산업(기업)과의 개방형 기술혁신 추진 ➡ 지역특화산업과의 상생 발전

개방형 리빙랩을 통한 지역혁신 사업 전개

▮ **지역사회 문제 해결 및 춘천시 대학협업 사업 적극 추진**

– 마을살리기, 문화예술, 보건·복지, 갈등관리, 디지털 교육격차 해소 및 지역재난 분야 중점협력

– 지역혁신 리빙랩 사업 활성화를 통한 춘천시 대학협업 사업 추진



[그림 6-4] 지역사회 현안해결을 위한 개방형 리빙랩

춘천시 중소기업 성장지원 투자조합 참여

▮ **대학 교원 및 학생 창업기업에 대한 투자유치를 위해 정부 창업 진흥사업에 투자 파트너로 참여(2020.5.29.)**

– 결성규모: 총 200억원

구분	국비(모태펀드)	지자체(춘천시)	민간(대학 등)
출자재원	120억원	40억원	40억원

– 투자비율

구분	춘천지역	강원지역(춘천포함)	강원도 外
목표비율	40%	20%	40%

– 투자분야: 의료바이오/헬스케어, 바이오 뷰티, 원격 의료산업 등

– 참여기관: 춘천시, 한림대, 더존비즈온, 바디텍메드, 현대파크 등

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 지역사회 협력 지속 가능성 확보

▮ **사업위치:** 춘천시 우두동 50-1외 4필지

▮ **사업규모:** 부지 5,000㎡, 연면적 1,500㎡(지상 2층)

▮ **사업비:** 2,800백만원(도 1,000백만원, 춘천시 1,000백만원, 산단기금 800백만원)

▮ **사업목표**

– 본교의 지식 자산 연계 고도화를 통한 지역 발전의 추동력 제고

– 지역 개방형 교육, 문화, 건강 돌봄 서비스 제공 등을 통한 지역재생 촉진

– 4차 산업혁명 연계 미래유망산업 발굴 및 비즈니스 창출

– 지역 기반 시제품 디자인 센터 및 개방형 체험공간 구축

– 취·창업 활성화와 간접고용효과를 통한 일자리 창출 기여

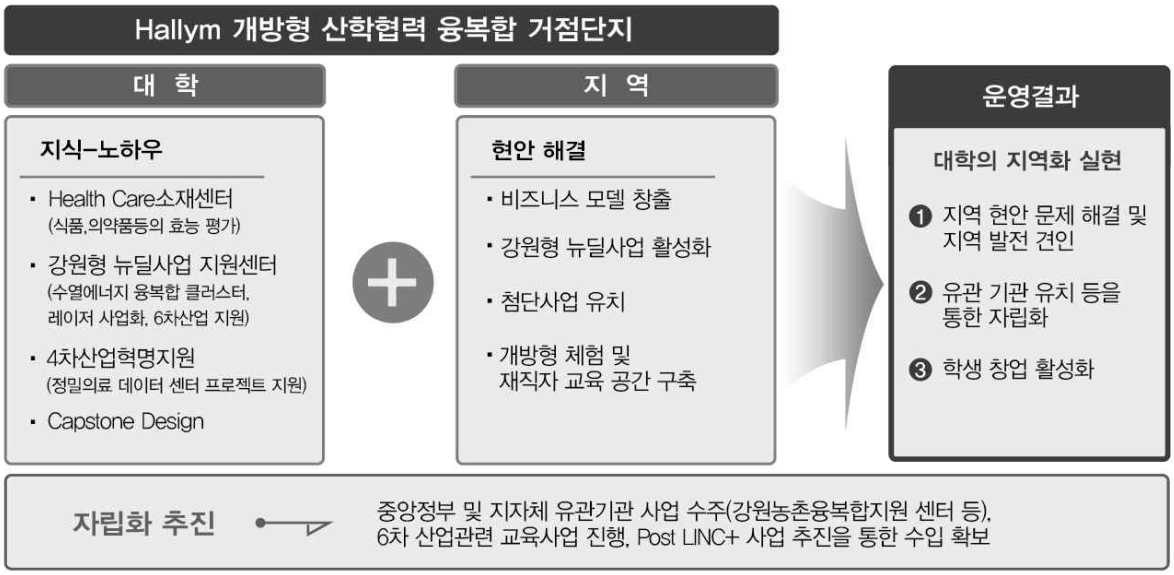
▮ **사업 내용 및 기대효과**

– Health & Life Care 중심의 6차 산업 육성을 위한 공간

– 강원도 6차 산업 관련 기관 유치를 추진하여 공동 사업 연계 공간 조성

– 강원지역 전략산업을 육성하기 위한 공간
– 메이커 스페이스를 통한 교육 및 시제품 제작 지원
– 제품 시연 공간(홍보), 벼룩시장(Flea Market), 문화예술 공연 등을 위한 공간

▮ 기본개념 및 자립화 방안



[그림 6-5] 기본 개념 및 자립화 방안

▮ 공간 구성 계획

구분	내용
지역협력동	• Health & Life Care 중심의 6차 산업 육성을 위한 공간 – 만성질환자 대상 프리미엄 식단 솔루션 개발을 위한 다양한 기업육성 공간 – 6차 산업 창업보육실을 중심으로 상호 네트워크 형성/유지를 위한 다양한 공간을 조성
기업협력동	• 6차 산업 및 강원지역 전략산업 관련 4차 산업혁명 신기술 기반육성을 위한 공간 – IoT, AR/VR(6차 및 지역산업 산업/문화 콘텐츠) 등 4차 산업 창업보육실을 중심으로 상호 네트워크 형성·유지를 위한 다양한 공간 조성
종합지원동	• 시제품 디자인 랩, 온라인/오프라인 홍보 센터(로컬 푸드 운영) – 상주 인력을 위한 제반 지원 시설 등으로 구성 – R&D 중심의 전주기 지원을 위한 별도 사무 공간 조성
개방형공간	• 제품 시연 공간(홍보), 벼룩시장(Flea Market), 문화/예술 공연 등을 위한 공간

▮ 추진일정

년도	내용
2017년	개방형 융복합 거점단지 조성사업 계획 수립
2018년	기본설계 계획 제출 및 사업비 예산편성 통보, 춘천시 보조금 지원
2019년	실시설계 업체 선정 및 설계진행, 강원도 보조금 지원 통보
2020년	토지사용승인, 경관심의·건축허가 완료, 현장설명회, 실시설계 보완, 입찰공고 및 낙찰(소방, 통신, 감리, 전기)
2021년	입찰 및 낙찰(건축, 기계), 계약 및 착공, 준공 및 사용승인(2021년 10월 예정)

3) 기대성과 및 대내·외 파급효과

구분	예상 실적	영향력 및 파급효과	
비전 및 지속가능성	• 지역산업 및 공동체 발전을 위한 생태계 형성에 기여 • 주요 테마별 가시적 성과 창출로 한림대 산학협력의 정체성 강화 • 실질적인 지역산업과 사회와의 협력 프로그램 다수 개발	대내	• 지역발전에 기여하는 대학으로서의 정체성 및 위상 제고 • Health & Life Care 등 대학의 특성화 분야 성장에 기여
		대외	• 지역사회의 장기비전 제시와 지역 발전 생태계 강화
지역혁신 및 지역산업 지원	• 한림대 역량이 지역산업 발전에 효과적 기여 • 사회혁신, 지역혁신 관련 다양한 분야에서 네트워킹을 주도하고 실질적인 성과 창출	대내	• 대학 전공분야별 지역사회 협업발판 마련에 기여
		대외	• 다양한 집단과 개인들의 역량을 통합하는 플랫폼으로서 대학의 역할 정립
효과적 소통	• 지역의 사회혁신 성과를 널리 알리고 전국단위, 글로벌 차원에서 혁신성과 확산	대내	• 대학의 혁신 이미지 강화
		대외	• 지역사회 다양한 분야의 실질적인 진보와 발전에 기여

6-5. 산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축 계획

6-5-1 산학협력 친화형 학사제도 구축 계획

1) 산학협력 친화형 학사 제도 운영 계획

산학협력 친화형 학사제도 운영성과의 한계점 분석 및 개선 계획

- 지역전략산업 수요에 대응하는 인공지능융합학부, 기후변화융합전공 신설
- 산학협력특성화대학을 창업 교육이 강화 된 스쿨제로 개편(스타트업 스쿨)
- 인문사회계열 전공의 캡스톤디자인 교과목 확대 및 온라인 발표·전시 운영
- 산학현장실습의 질적 내실화를 통해 학생들의 실무역량 강화

구분		주요성과	한계점	개선 계획
수요자 중심 교육과정 운영		• 산학친화형 교육과정의 확산을 위해 복수전공 필수화 시행	• 복수전공 의무화에 따른 유연한 학사제도 운영 필요	• 학생 중심 학사제도 신설 – 다학기제, 자기설계전공 등
특화분야 학사제도 확산		• 융합전공 및 스쿨제 도입을 통한 산학협력 교육과정 확산 – AI융합전공 신설 및 운영 – 산업체 수요 및 신산업 분야의 인재양성을 위한 데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨 운영	• 사회적 변화 대응 및 학생 수요를 반영한 다양한 분야의 융합전공 부족 • 교수 대학원생 창업 활성화 운영 방안 필요	• 학제 간 융합형 스쿨제 및 전공 확산 – 특화분야 의생명과학 스쿨 신설 – AI의료융합전공, 기후변화융합전공 개편 및 신설 – 창업 활성화 지원 체계 구축
산학협력 특성화대학 내실화		• 인력양성센터를 운영, 산학연계 학사체계 일원화 – 산학연계교과목 총괄 운영 – 특화분야 융합전공 운영 및 교육프로그램 개설	• 특화분야 인력양성 배출을 위한 취업 및 창업 교육 전문성 강화 필요 • 정규 교육과정 및 비교과프로그램의 내실화 점검 필요	• 창업이 강화 된 스타트업 스쿨로 개편 • 인력양성센터 및 위원회 강화
산학협력 친화형 교육과정 확산	캡스톤디자인 교과목	• 캡스톤디자인 정규 교과목화 및 이수인원, 참여기업 수 증가(교과목수 79개, 이수인원 1,533명) • 특화센터와 연계한 과제 건수 증가(78건) • 캡스톤디자인 학생/교수 매뉴얼 개발을 통한 체계화 • 캡스톤디자인의 온라인 가상 전시관 구축 및 홍보 영상 제작	• 캡스톤디자인 교과목 운영의 산업체 비중 확대 필요 • 캡스톤디자인 활동의 취·창업 연계성 부족	• 창출된 아이디어 및 제품이 산업체와 연결될 수 있는 플랫폼 구축 • 캡스톤디자인과 현장실습의 연계를 통한 시너지 효과 창출 • 대학원생 참여를 통한 캡스톤디자인 내실화 및 산학 연계성 강화
	현장실습 교과목	• 사전 직무 교육 2회, 사전 실무 교육 15회 시행 • 장기현장실습 이수 인원이 2017년도 44명에서 2020년도 70명으로 59.1% 증가 • 기업지원금이 2017년도 343,051천원에서 2020년도 561,149천원으로 증가	• 사전 직무 교육의 전문성, 업무 역량 부족 • 현장실습 프로그램과 취업 연계 부족 • 현장실습 참여기관 발굴 확대를 위한 지역 산업 인프라 부족	• 사전 직무 교육 직종별 전문화 • 기존회사와의 네트워크 강화를 통한 취업 연계성 향상
	창업 교과목	• 창업학사제도 개편, 창업휴학제, 창업대체학점 인정제 운영 • 창업교과목 필수(오디세이세미나2) 지정 • 창업교과목 이수인원이 28개 교과목 2,473명으로 2017년 2,009명보다 증가	• 취·창업 후속 관리 프로그램 부족 • 교과목 이수 인원 증가에 따른 운영체계 미비	• 스타트업 전공 신설을 통한 창업 교육 정규화 • 취·창업 사후관리 시스템 구축 • 대형 강의의 온라인 출석 시스템 등 교과목 관리 체계 구축

5차년도 산학협력 친화형 학사제도 운영 계획

- 다학기제, 자기설계전공 등 학생 중심 교육 실현
- 특화분야 스쿨 신설 및 스타트업 스쿨로 개편
- 산학협력 친화형 교육과정의 확산 및 내실화

구분	주요 내용
학생 중심 교육 실현	• 다학기제 도입 • 자기설계전공 도입 • 한림비전학기 운영
특화 분야 연계 스쿨 신설	• 의생명과학스쿨 신설 • 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공 운영을 통한 AI교육 전면화 • 기후변화융합전공 운영
스타트업 스쿨로 개편	• 산학협력특성화대학을 창업 교육이 강화 된 스타트업 스쿨로 개편 • 인력양성센터 및 인력양성위원회 기능 강화
산학협력 친화형 교육과정 확산	• 캡스톤디자인, 현장실습, 창업교과목의 확산 및 내실화 • 사회 수용에 대응하는 신산업분야 교육 프로그램 운영

산학협력 친화형 학사제도 확산 계획

학생중심 교육 실현

다학기제 도입

- 3개 이상의 정규 학기로 확대 운영
- 정규 학기의 유연한 운영을 통한 학생 중심 교육 실현
- 하계 계절학기 정규화 및 동계 계절학기의 현장 체험 교육 특성화

자기설계전공 도입

- 학생 주도로 3개 이상 전공을 융합한 교과과정 설계 및 이수 인증제 도입
- 자기설계 전공의 시범 운영과 단계적 확산
- 자기설계 전공과 자기설계융합전공 지도교수, 자기설계융합전공심의 위원회 도입

한림 비전학기 운영

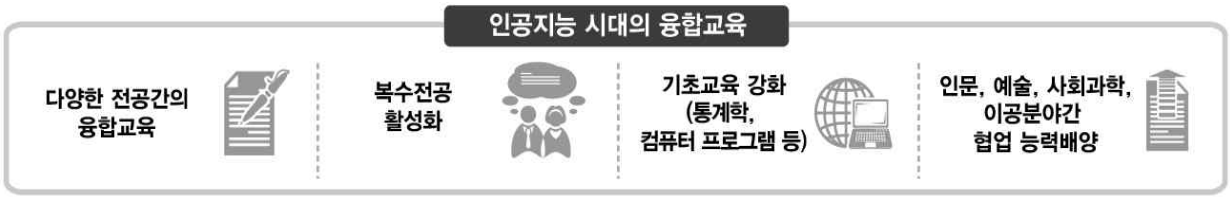
- 수요자 중심의 자발적 학습계획 수립 및 개인 맞춤형 교육과정 정착 지원
- 다양하고 내실 있는 체험트랙 이수와 인증(현장실습, 인턴십, 프로젝트 수행, 창업 훈련 등)

[그림 6-6] 학생중심 학사제도 운영

특화분야 연계 스쿨 신설 및 융합전공 운영

의생명과학 스쿨 신설

- 미래사회 수요를 반영한 신산업 분야 융합전공 지속 발굴
- 인공지능(AI) 분야 및 의생명과학분야 스쿨 및 전공 신설



[그림 6-7] 인공지능을 기반으로 한 융합교육

▮ AI 기반 Health & Life Care 산업 분야를 선도할 인재 양성
- 인공지능융합학부 내 AI의료융합전공 개편
- 인공지능융합학부 신설을 통해 대학 전체의 AI 융합교육 전면화 및 AI를 가장 잘 활용하는 대학으로 혁신
- 빅데이터와 AI 기반 융합 분야(빅데이터·AI + X)교육 및 자기주도전공을 도입
- 전문교과과정 모듈별 챌린지 과목 개설과 우수학생의 역량 검증을 통해 교과과정을 조기에 이수 할 수 있는 비선형적 교과과정 이수 체계 도입

▮ 기후변화융합전공 신설
- 기후변화에 대응하는 융합적 전문 인재 양성을 위한 국내 학부 과정 최초로 기후변화융합전공 신설
- 기후변화정책 트랙과 온실가스관리 트랙으로 전문지식 심화 및 현장 실무적 역량 강화

산학협력특성화대학을 스타트업 스쿨로 개편

▮ 스타트업 스쿨로 개편을 통한 창업 교육 보편화
- 산학협력특성화대학을 스타트업 스쿨로 확대 개편
- 지역사회 혁신 특화 및 지역 노인 건강돌봄 사업 분야 특화 창업교육 본격화
- 전 학년 수강 가능한 창업 교과목 개설 및 일반 교양 트랙 확대 운영

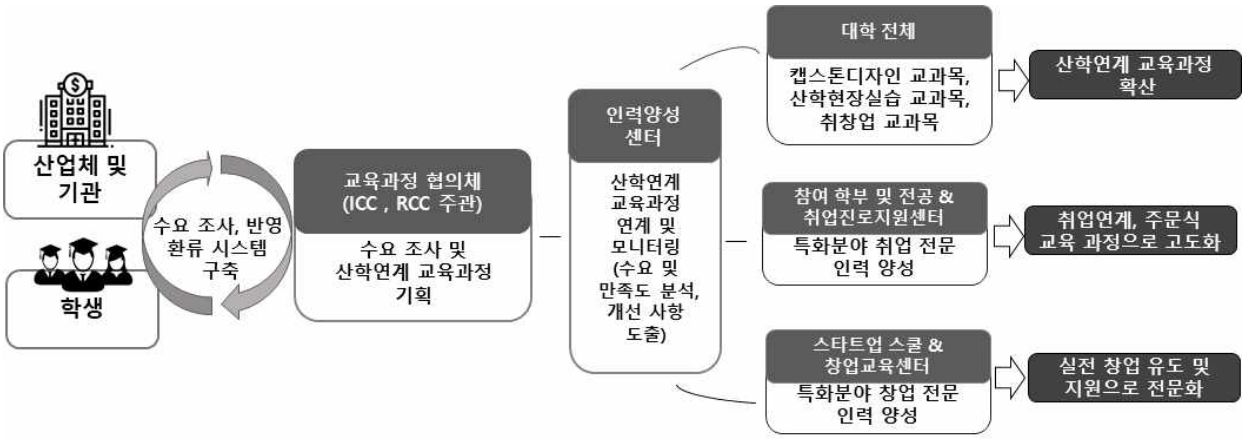
산학협력 친화형 교육과정 확산 및 고도화

▮ 인력양성센터 및 인력양성위원회 기능 강화
- 산업체 및 기관의 수요조사 분석 및 모니터링, 산업체 연계 교과과정 개발
- 산학협력 친화형 교과목 총괄 및 개설 심의 강화, 연계 운영
- 캡스톤디자인, 현장실습, 취·창업 교과목 및 산학연계 교육과정 운영 강화
- 취업 연계 주문식 교육 및 창업 전문 인력 양성을 위한 고도화 계획 수립

▮ 캡스톤디자인 및 현장실습, 창업 교과목 확산 및 내실화
- 인문사회계열의 차별화된 캡스톤디자인 교과목 개발 및 융합형 캡스톤디자인 확산 유도
- 현장실습 지원을 위한 집중 이수 교과목 및 직종별 사전직무 교육 전문성 강화
- 창업 교과목의 대형화 운영에 따른 온라인 출석 시스템 등 체계 관리 구축

▮ 사회 수요에 대응하는 신산업분야 교육 프로그램 운영
- 특화 분야 재직자 교육을 통한 지역 기업체 역량 강화 선도
- 관내 고교 대상 특성화 교육 지원을 통한 환류 시스템 구축

▮ 4차산업혁명 시대가 요구하는 창의·융합 인재 양성을 위한 학사제도 운영
- 유연하고 실용적인 전공 간 협력과 혁신적 융합 전공 및 스쿨 중심으로 미래 지향적 교육 실현
- 융합 교육의 확산과 발전을 위한 지속적인 학사제도 개편 및 운영



[그림 6-8] 산학협력 교육과정 확산 및 고도화 추진도

기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
학사제도 개편 (스타트업 스쿨, 의생명과학스쿨)	• 의생명과학스쿨 신설을 통한 헬스케어분야의 융복합 인재 양성 확산 • 스타트업 스쿨로의 개편을 통한 창업에 기반을 둔 융합 교육 확산	• 사회 수요를 반영한 지속적인 교육과정 발굴을 통해 학내 산학협력 분위기 확산 • 융합전공의 정련화 및 내실화	• 특화분야 인력 배출의 전문성 고도화 • 지역 특화산업 인력 양성을 통한 지역 경제 발전 기여
학생중심 교육실현	• 다학기제, 자기설계전공 도입을 통한 학사제도 유연화 • 한림 비전학기 등 수요자 중심의 교육과정 운영	• 유연한 학기 운영을 통한 산학협력 교육과정 참여자 확대 • 수요자 중심의 산학협력 비교과 프로그램 제공 기회 확대	• 유연한 학사제도 운영을 통한 산학연계형 교육과정 운영 수월성 제고 • 학생 및 산업체 등 수요자 만족도 증대
산학협력 친화형 교육과정 운영	• 지역산업 수요에 대응하는 역량을 갖춘 인재 양성 • 인문사회/이공계 융합형 캡스톤 디자인 교과목 확대 • 산학현장실습의 내실화	• 사회 변화에 대응 가능한 역량을 갖춘 인력 배출 • 현장 중심의 교육과정을 통한 산업체 맞춤형 인력 양성	• 지역산업 연계한 현장 중심 교육 달성 • 지역사회 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현

2) 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 계획

조직 및 인력의 우수 성과와 한계점

구분	주요성과	한계점	개선계획
조직 정비 및 개편	• 산학협력특성화대학 조직 개편 및 산학부총장의 학장 겸임을 통한 조직 강화 • 산학협력특성화대학 내 지역연계교육센터 설립	• 융합 전공 간 연계 체계 역량 부족 • 산학협력 프로그램의 지속적 확산 부족 • 전문성 강화 및 내실화 제고를 위한 인력 부족	• 산학프로젝트 및 산학협력 프로그램 발굴을 통한 전공 간 연계 확대 • 산학협력중점교원 활용을 통한 확산 및 내실화
인력	• 산학협력특성화대학의 교육 지원 인력 고용 안정화 • 산학협력특성화대학, 창업교육센터, 현장실습지원센터 3명의 인력 보강 • 지역연계교육센터 전문 인력 보강	• 다양한 교육 프로그램 개발 및 산업체 재교육 한계 • 산학협력 교육과정 운영을 위한 전담 인력의 전문성 확보 필요	• 특화 센터를 활용한 프로그램 개발 및 운영 • 전담인력 전문성 확보를 위한 장비 교육 및 4차산업혁명 역량 강화

5차년도 산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 계획

구분	주요 내용
조직 정비	• 산학협력중점교원를 활용한 산학연계 교과목 확대 • 산학협력 교과목 전교 확대 완성 • 특화센터 프로그램 참여시 교원 업적평가에 반영하는 제도 도입 • 산학협력중점교원 인력 충원
전담 인력 활용	• 디자인센터, 나노융합팹, 메이커 스페이스 비교과프로그램 확대 • 관리조교 재교육 프로그램 실시 • 전담 인력의 장비 교육 및 4차산업혁명 역량 강화

산학협력 친화형 학사제도 운영을 위한 조직 및 인력 운영 등에 대학 확산 계획

조직정비 및 개편

- 타 전공과의 융합형 프로그램 개발을 통한 사회 적응형 트랙 운영
- 전문성 강화를 위한 지역/산업체 전문가 초청 및 역량 강화 프로그램 상시 운영
- 산학협력 업적 평가 제도 개선 및 점검

산학협력 친화형 인력 확보

- 스타트업 스쿨 전담 인력의 산학 전문화 교육 상시 실시
- 융합전공 특화 장비 교육을 통한 장비 전문성 확보 및 장비 운영 원활화

기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
조직 개편 및 운영	• 산학친화형 교과 운영의 체계 확립 • 학과와 산업체와의 협조 체계 확립 • 산학협력 친화형 교육과정 수립	• 학내 산학협력 분위기 확산 • 인문사회형의 생명 헬스케어 취·창업 모델 발굴	• 지역 산업체에 대한 지속적 지원 • Health & Life Care 분야 지역 산업 발전
인력 활용	• 산학협력 유관기관의 행정 및 전문 인력 확보 • 직원 전문 장비 교육 및 전문성 제고를 위한 프로그램 상시 운영	• 구성원 전문화를 통한 학내 산학협력 고도화 • 학내 교직원 특성화 분야 전문성 강화 및 장비 활용 활성화	• 지역 산학협력 분야 다변화 및 구체화 • 지역 기반 인재양성 및 교육 환경 개선

6-5-2 산학연계 교육과정 개편에 따른 교육 인프라 지원 계획

1) 산학협력 연계 교육과정 운영을 위한 지원 계획

산학협력 연계 교육과정 운영의 주요성과

구분	주요성과	한계점	개선 사항
인력	• 산학협력 성과 창출 및 활성화를 위한 교원업적평가규정 개정 • 산학협력 전담 지원인력 확보 및 운영 • 산학협력특성화대학 직원 정규직화를 통한 업무 안정성 및 지속성 확보	• 산학협력중점교원의 취업연계 활동 부족 • 산학협력성과의 교원 업적 평가 적용 활용도 저조	• 현장실습 지도 후 취업연계에 대한 지원 체계 구축 • 취업연계성이 높은 산학협력중점교원 신규 채용 • 산학협력 교과목 운영에 대한 교수업적 평가 비율 개선 비율 증대
교육 환경	• 산학협력전용 공간 확보 및 집적화 실현 • 학생회관 신축 및 창업동아리실 신규 확보를 통한 교내 창업교육 환경 개선 • 4차산업혁명 교육 공간 확충 (SW 빌리지, AI 스퀘어 등) • 특화교육 확산 거점센터 구축 (한림대학교 기술지주주식회사 설립 등) • 온·오프 하이브리드 교육환경 시스템 구축	• 산학협력 참여 인력 간의 네트워킹/융합 활동 공간 부족 • 비교과프로그램의 체계성 부족 및 통합형 학생역량 관리 시스템 부재 • 교육환경 변화에 대한 온·오프 하이브리드 시스템 내실화 필요	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 지역 협업 프로그램 활성화 • 한림대학교 기술지주주식회사 내 창업 인프라 및 특화 교육 프로그램 확산 • 학생 교육 체계화 및 한림BeCome(학생역량 통합관리시스템) 구축 • AI-AL 등 학습자 적응형 플랫폼 활용을 통한 비대면 교육 안정화 • 온라인 교육콘텐츠 통합 시스템 확산
기자재	• 공동장비 공간 및 전문 기자재 활용 • 기자재 전문성 교육을 통한 장비 활용 능력 고도화 • 캡스톤디자인, 창업동아리 연계 메이커 스페이스 장비 활용 활성화	• 공동장비 집중관리 부재 • 전문 기자재 관리 전담 직원 부족	• 학내 전문 장비 개방 및 교육을 통한 공용 장비 활용 확대 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 전문기자재 확보를 통해 산학협력교육 고도화 추진

5차년도 산학협력 연계 교육과정 운영 지원 계획

구분	주요 내용
인력	• 산학협력중점교원를 활용한 산학연계 교과목 확대 • 산학협력 교과목 전교 확대 완성 – 외부 산업체 전문가와 진행하는 협동강의에 대한 수업시수 규정 완화 – 산학협력 교과목 개설 및 운영에 대한 교원 업적평가 반영 • 교수법 코칭 및 컨설팅 교육 – 마이크로티칭, 전문가 수업 등 교수법 정보 제공 및 워크숍 진행
교육 환경	• 한림BeCome(학생역량통합관리시스템) 구축 • 하이브리드 학습 체계 구축을 통한 온라인 교육 환경 조성 • 산학협력 특화 공간 인프라 활용 계획 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 연계 지역협업 프로그램 개발 및 운영 – 한림대학교 기술지주주식회사 연계 창업 교육 및 지원 확산 • 4차산업혁명 교육과정 만족도 조사 및 성과평가, 진단 시스템 개발
기자재	• 장비 사용 교육 실시 • 학과보유 장비 이용 서비스 확대

산학협력 연계 교육과정 운영 지원 등에 대한 확산 계획

산학협력교원 지원

산학협력교원 및 교육보조 인력

– 산학협력중점교원 업적평가 현실화 및 전공교수 산학협력 평가 인정
– 산업체 전문가 위주 겸임교원 활용 다각화
– 교직원 간의 교류 활성화를 통해 교내 인력의 산학협력 활동 지원
– 교육 전담 인력의 4차산업혁명 및 소재부품장비 관련 교육 확대 운영

▮ **교원업적평가 규정**
- 교원업적평가 적용 산학협력 성과의 다양화와 점수 조정
- 인문사회 계열 산학협력 성과 항목의 발굴

산학협력 교육환경 개선

▮ **학생 역량 교육 시스템 체계화**
- 학생 역량 중심 교육 성과 관리 체계 구축
- 한림BeCome(학생역량통합관리시스템) 구축 및 비교과 교육과정 체계화

▮ **하이브리드 학습 체계 구축**
- 한림 하이브리드 러닝(HHL) 모델 구축
- 인공지능(AI) 지원 적응형 학습(Adaptive Learning) 교과과정 확산
- 학습자 맞춤형 학습 플랫폼 서비스 확충

▮ **산학협력 특화 공간 연계 교육 프로그램 운영**
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영을 통한 지역사회로의 확산
- 한림대학교 기술지주주식회사와 연계한 창업 인프라 확충 및 창업 교육, 시작품 제작 지원 확산
- 협업을 원하는 다양한 구성원들의 자유로운 활동을 보장할 수 있는 Open-Space 설치 및 상설 운영
- SW 빌리지, AI 스퀘어 등 학내 전반에 걸친 4차산업혁명 공간 확산
- 한림중개의과학연구원(공동장비지원센터)에 관련 전공 교원 지정 및 관리/담당 조교 채용을 통한 공동장비 교육과정 운영

▮ **교육콘텐츠 통합 시스템 구축을 통한 비대면 강의 안정화**
- 산학연계 정규 교과목, 비정규 온라인 교육 프로그램 등을 한 곳으로 일원화하여 사용자 편의성 증대
- 캡스톤디자인, 창업동아리, 아이디어 경진대회 우수작품 등을 온라인 시스템에 전시, 참여 구성원 및 가족 회사 등에게 확산하는 장으로 활용
- 현장실습 AI면접, 사전 직무 교육, 참여 기관 관리 시스템 등 콘텐츠 개발

산학협력 연계교육 기자재 확충

▮ **전문 기자재 확충 및 활용**
- 특화분야 및 4차산업혁명 관련 기자재 확충
- 주기적인 장비 교육을 통한 전문화된 인력 양성
- 학과 및 보유 장비 오픈을 통한 지역내 산업체 활용 제고 및 자립화 재원 확보

기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
교원	• 산학협력 교원 전문분야 다양화 • 인문사회계열 산학협력교원 충원 • 인사규정 개선을 통한 산학협력교원 안정화	• 학내 전학과 산학협력 분위기 확산 • 산학친화형 교과목 확대 및 취업연계	• 지역인재 배출을 통한 지역산업 활성화 • 인문사회계열의 산학 및 취업 기회 증가
교육 환경	• 산학협력 교수-학습 공간 개선 • 산학협력 참여활동 지원 재정 확보 • Open 리빙랩 공간 활용 • 온라인 교육환경 안정화	• 교내 협업 활동 활성화 • 다양한 전공 및 구성원의 협업 활동 촉진 • 지역 주민 및 산업체 인력에게 다양한 온라인 교육 프로그램 제공	• 새로운 산학 및 취업 분야 개발 • 지역사회 공헌 가능한 아이템 개발 • 비교과프로그램의 온라인 교육 확산을 통한 산학협력 친화형 교육 확산
기자재	• 공동장비지원센터 확대 운영 • 공동장비 교육 및 개방 확대	• 학내외 장비 교육을 통한 전문 인력 양성	• 장비 운용 전문 인력의 배출을 통한 지역산업 활성화

6-5-3 대학별 특화된 산학 연계 교육 프로그램 개발 계획

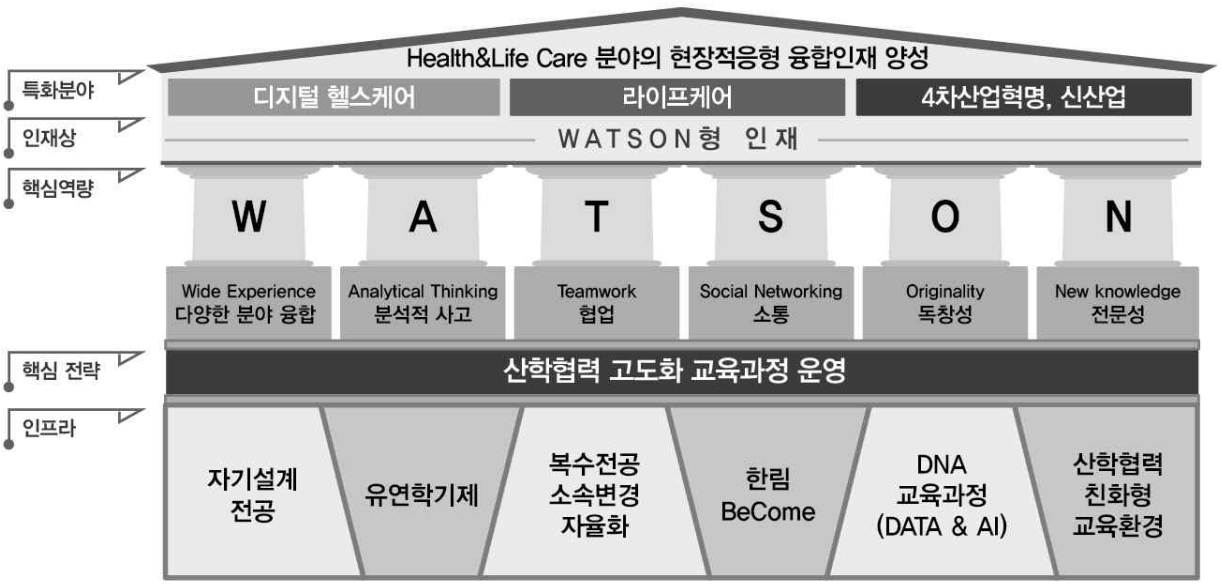
1) 산학협력 특화분야 교육 프로그램 창출 계획의 합리성

산학협력 특화분야 교육 프로그램의 성과 및 한계점

구분	주요성과	한계점 및 문제점
맞춤형 인재양성	• Health & Life Care 분야 수요맞춤 융합교육 운영 • 4차산업혁명 융합교육과정 운영 • 특화분야 인재 양성 비교과 프로그램 운영	• 산업협력 친화형 교육과정 개편 요구 지속 • 글로벌 사회문제해결형 맞춤인재 요구 증가 • 특화분야 교과목 및 전공선택 학생 증가 폭 정체
특화센터 연계 교육 프로그램 운영	• 특화센터 기반 산학협력 친화형 교육 정착 • 특화센터 연계 융합전공 개발과 개편 • 특화센터 연계 지역문제 해결형 캡스톤디자인 교과목 확산	• 특화분야 산업체 재직자의 연계 교육 역량 한계 • 특화분야 산업체 재직자의 보상체계 한계
산학협력 연계 활동	• 특화분야의 산업체 공동 연구 개발 추진 • 특화분야 산업체 - 대학 공동 연구개발 과제 수행 • 대학의 산업체 기술지도 및 자문 활동 지속 • 산학협력 네트워크(협의체, 가족회사 등) 기반의 산학협력 확산	• 특화분야 등 취약한 지역 산업체 기반 • 특화분야 전문기술 및 신기술 개발 부족 • 교수 참여 및 융합연구 분야의 확대 필요
특화분야 산학협력 취·창업 연계	• 산학현장실습의 채용 연계 성과(24명) • 실전 창업동아리 지원의 창업 성과(11건) • 창업지원 프로그램 참여 학생 창업 및 우수 성과 도출	• 지역 특화 분야 취업 시장 부족 • 강원도 산업체 수 부족 및 전반적인 취업 시장 위축 • 글로벌 시장 취업 역량 요구 증대

특화분야 맞춤형 인재양성 교육 프로그램의 비전 및 목표

특화분야 맞춤형 인재양성 교육 프로그램 비전



[그림 6-9] 산학협력 특화분야 교육 프로그램 비전

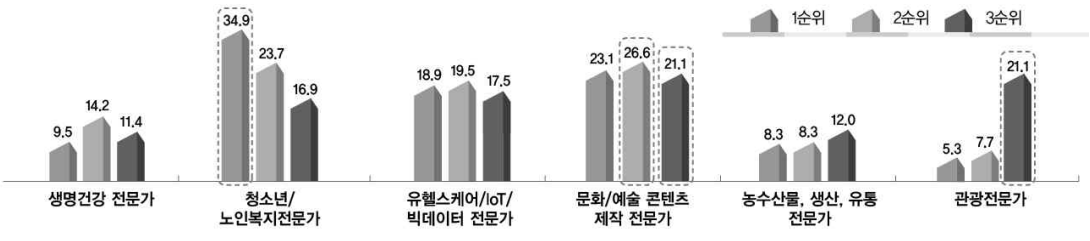
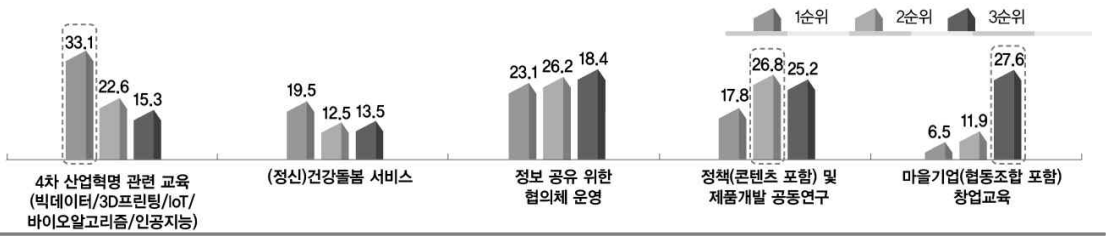
특화분야 맞춤형 인재양성 교육 인프라 개선

구분	내용
자기설계전공	• 학생 주도로 3개 이상 전공을 융합한 교과과정 설계 및 이수 인증제 도입 • 자기 설계 전공의 시범 운영과 단계적 확산 • 자기 설계 전공과 자기설계융합전공 지도교수, 자기설계융합전공심의 위원회 도입
유연학기제	• 다학기제: 한 학년을 3개 이상의 정규 학기로 확대 운영 • 한림 비전학기: 체험트랙 이수와 인증
복수전공 소속변경 자율화	• 복수전공으로 이수하던 전공을 주전공으로 변경 가능 • 소속변경 자율화를 통한 학사제도 유연화

구분	내용
한림BeCome (학생역량통합관리시스템)	• 한림BeCome(학생역량통합관리시스템) 구축 및 비교과 교육과정 체계화 • 학생의 학습 및 활동 현황에 대한 실시간 모니터링 및 DB 정보 누적 관리를 통한 학생 진로 지도 방안 구현
DNA 교육과정	• DNA(Data & AI)에 기반을 둔 4차산업혁명 연계 교육과정 운영 • 교육과정, 방법, 환경을 혁신하여 AI 기술을 이용한 Health & Life Care 빅데이터 활용역량 강화
산학협력 친화형 교육환경	• 메이커 스페이스 – 학내 메이킹 활동 지원을 위한 공간 – 3D프린터, 레이저커팅기, 드론 등 4차산업혁명 관련 교과·비교과 교육과정 운영 • SW 빌리지 – SW 스타트업&스타트업 스튜디오, 소프트웨어 창작실 운영 • AI 스퀘어 – AI Zone(PBL 강의실, 인공지능 실습 강의실 외), 원격교육 강의실 운영 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 한림대학교 기술지주주식회사 – 특화분야 연계 캡스톤디자인 교과목 운영 – 창업 친화형 환경 구축: 취·창업 Test-bed, 메이커 스페이스 공간 등

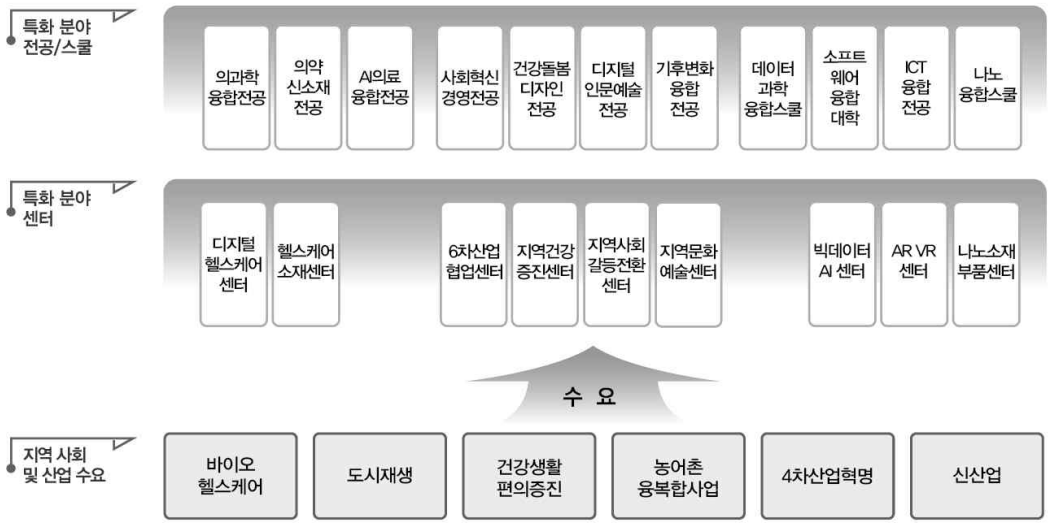
2) 산학협력 특화분야 교육 프로그램 창출 계획

특화분야 맞춤형 인재양성 교육프로그램 창출을 위한 수요조사

구분	내용
재학생 수요조사	○ 조사대상: 1학년(1,958명), 2학년(1,840명), 3학년(1,865명), 4학년(1,953명) ○ 조사내용(관련 자료에서 발췌) • 학사제도 만족도 조사 결과 – 소속변경자율화에 대한 만족도는 전반적으로 높음 – 복수전공에 대한 의견 수렴 지속, 지도 체계 구축 필요성 확인 • 현장실습참여 경험 조사결과 – 특화분야의 산학연계 현장실습 확산 필요성 확인
기업체 수요조사	○ 조사대상: 강원도내 기업 2,000곳(가족회사 포함) ○ 조사내용(관련 자료에서 발췌) • 대학에서 양성한 인재들의 지역 내 고용 증대 • 인력양성에 있어 지속적인 지원체계 수립 기대 ※ 지역 산업체 인력양성 분야: "2019년 강원도 인적자원개발 위원회"조사 결과 기반, 교육프로그램 창출 – 4차산업혁명, 신산업 분야에 대한 인식과 대응이 매우 낮은 수준임 → 지역산업체와 지역기반 산업 분야 인재 양성을 위한 특화분야 교육과정의 개발과 운영 지속
지자체, 공공기관 수요조사	○ 조사대상: 강원도 내 지자체 또는 공공기관 재직자 169명(가족회사 포함) ○ 조사결과(관련 자료에서 발췌) ▌지역사회 발전을 위해 대학이 양성해야 할 인재▐  ▌지역사회 발전을 위해 대학이 제공해야 할 교육 서비스▐ 

특화분야 맞춤형 교육과정 운영

지역전략산업, 지역기반산업, 글로벌 혁신에 대응하는 수요맞춤형 융·복합 전공 운영



[그림 6-10] 특화분야 융합전공 정비

구분		교육목표
Digital Health Care	의과학융합전공	4차산업혁명 IT기술 결합의 의료기술 및 의료서비스산업분야 전문 인재 양성
	의약신소재	신약 개발 산업체 수요맞춤 융합전문 인력 양성
	AI의료융합전공	빅데이터·AI 기반의 신산업 맞춤형 창의 융합형 인재 양성
Life Care	사회혁신경영융합전공	비즈니스의 방식으로 사회문제 해결과 혁신을 주도하는 사회혁신가양성
	건강돌봄디자인전공	통합적 인간돌봄을 위한 근거기반 지식과 협력 역량을 갖춘 인재 양성
	디지털인문예술전공	디지털 기술에 대한 이해와 인문학적 소양을 갖춘 창의적 인재 양성
	기후변화융합전공	기후변화정책과 온실가스 관리 트랙 등 기후변화 전문 인재 양성
4차 산업혁명 신산업	데이터과학융합스쿨	빅데이터 저장기술, 분석 방법 등 데이터 기술력을 가진 전문 인재 양성
	소프트웨어 융합대학	산업체 수요에 대응하는 문제해결형 소프트웨어(SW) 인재 양성
	ICT융합전공	ICT 정보기술과 활용능력을 갖춘 창조적인 ICT 융합 콘텐츠 전문 인재 양성
	나노융합스쿨	나노기술 기반 반도체 및 디스플레이 분야의 융합을 선도하는 인재 양성

특화분야 플래그십 학문단위 육성

'AI+*X*'형 인공지능 융합선도

- 인공지능 융합 생태계 구축: 인공지능융합연구원, AI 스퀘어, 지역선도연구센터, 인공지능융합대학원, AI 전문기업 육성, 의료원 연계
- 전략적 특화 분야 인공지능 융합연구 활성화: AI Medical Science, AI Entertainment 등
- AI+X R&D 챌린지

의생명과학 스쿨 신설

- 미래사회 요구에 부응하는 융합전공 지속 발굴
- 인공지능 분야 및 의생명과학 분야 스쿨 및 전공 신설

미래선도 특화연구 육성

- 전략적 학문 단위 육성: 인공지능스쿨, 의생명과학스쿨, 대학 국고사업 연계 육성 및 발전
- 연구중심대학: 4차산업혁명 선도, Health & Life Care 선도, 우수 연구소 육성, 국고사업 수주

– 특화 분야 우수연구집단 육성: 미래 선도 그룹 육성

산학일체형 교육 및 연구 체계 구축

- 특화 분야 산학일체형 교육-연구 프로그램 개발 및 운영: 수요 맞춤형 인력양성체계 구축, 산업과제 수주
- 특화 분야 산업선도: 의료원, 한림대학교 기술지주주식회사 연계, 헬스케어 시장 창출, 특화 분야 산업 비즈니스 모델 개발, 재직자 교육
- 비대면 산업 기반 구축 및 선도
- 산학친화형 대학원 체제 개선
  : 대학원 스쿨 체제 확산, 산업체 재직자 맞춤형 교육 강화와 산학연계 교육-연구체계 구축

특화분야 산학협력 연계 교육기반 강화

특화센터 기반 산학협력 교육프로그램 개발

– 특화센터 산학연계 활동 기반의 교과 및 비교과프로그램 확대: 어드벤처 캡스톤디자인 연계 확대
– 특화센터 간 연계 산학협력 시너지 창출: 지역갈등전환센터, 지역건강증진센터, 지역연계교육센터의 네트워크 연계 교육 프로그램 개발 등

산학연계 교수자 Pool 확대와 질 제고

– 특화분야 재직자 교육 강화와 접근성 제고: 하이브리드 교육 프로그램개발
– 지역산업, 신산업 중심 산학협력중점교원의 산학연계 활동 확대: 산학연계 활동의 평가 비중 증대
– 지역사회 재직자 위탁교육 증대

사회맞춤형 교과과정 개발

– 지역 전략산업(헬스케어바이오, 빅데이터, 소재부품장비 등)의 수요를 반영한 교육과정 운영
– 사이버보안전문가 교육과정, 글로벌리더 양성 교육과정 등 산업체/기관 맞춤형 교육과정 운영
– 현장 전문가 및 산업체 겸임교수 활용을 통한 교육과정 편성 및 수업 확대
– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 특화전공 교육기반 강화

특화선도연구단 육성

– 핵심 인재 mapping 및 Key researchers 발굴
– 핵심 연구자 중심의 특성화 분야 발굴 및 육성
– 특화 선도 연구단: AI 융합 연구단, Bioinformatics 연구단 등

특화분야 산학협력 생태계 구축

특화분야 산학협력 및 창업생태계 구축

▮ 산학협력 교육 인프라 강화

– 산학연계 취업연계형 교과/비교과 증가: 광분석 산업체-나노융합스쿨 산학연계 교과목

▮ 산학협력 창업생태계 구축

– 산학협력특성화대학을 '스타트업 스쿨'로 조직 개편
• 사회혁신경영전공의 성공 노하우를 기반으로 한 학생과 교직원, 지역주민 창업교육 지원
• 건강돌봄디자인 전공 등 특화분야 교육과정의 창업교육 확산
• 메이커 스페이스, 한림중개의과학연구원(공동장비지원센터), 나노소재부품센터의 산학 활용
– 한림대학교 기술지주주식회사
• 학생, 교직원의 창업 역량 강화 및 지원
• 연구-기술-사업화-창업 선순환체계 구축
– 사회적 기업, 협동조합 창업 지원

지역 기반 산·학·관 파트너십 플랫폼 구축

▮ 춘천시-대학-지역 협력 사업 추진

- 춘천시 '대학도시 춘천' 구축 및 지역혁신 주도
- 대학협력협의회 업무 협약 및 사업 추진
- 한림대-레고랜드 코리아리조트 인력양성·채용 업무 협약

▮ 강원도-교육청-대학-초중등학교

- 강원창업체험교육 확산
- 지역갈등전환센터 산학협력 확산

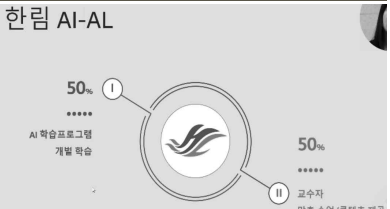
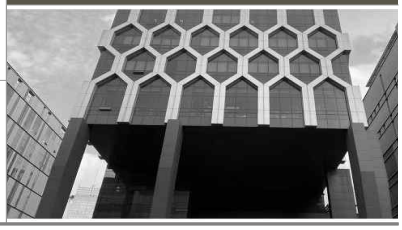
▮ 강원도-대학-지역기관-지역산업체

- ICT 기술 기반 문화예술·관광·지역 돌봄 지원: 지역사회리빙랩센터, 지역건강증진센터, 지역 IT 기업
- '강원도 길' 개발을 통한 관광 자원화

▮ 강원도-춘천시-대학 파트너십 구축: Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지

- 6차산업 지원을 위한 거점 단지 구축
- 지역주민 대상 교육 프로그램 진행

특화분야 교육프로그램의 지속가능성과 확산 계획

구분	주요 내용	AI - AL 적응형 학습
인적 인프라	• 특화분야 교육 지원 전문 인력 확충 • 특화분야 교직원 역량 강화 교육	한림 AI-AL 
행·재정적 지원	• 학생 주도형 자율 설계 전공 제도 신설 • 4차산업혁명 및 소재부품장비혁신센터 등 특화분야 센터 지원	
물적 인프라 (대내)	• 하이브리드 학습체계 – AI지원 적응형 학습 교과목 적용, AI 학사학습관리시스템 구축 • 24시간 개방형 4차산업혁명 실습 환경 제공 • SW 빌리지, AI 스퀘어 등	한림대학교기술지주주식회사 
물적 인프라 (대외)	• 한림대학교 기술지주주식회사 – 창업 공간 및 Smart Factory 조성 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 – 메이커 스페이스 구축, 취창업 Test-Bed 환경 조성	

3) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
특화분야 교육 프로그램	• 현장밀착형 학사조직 구축 • 특화분야 융복합 교육 과정 확대 • 특화분야 전문 장비 활용을 위한 초급/고급 전문가 양성 프로그램 운영 • 지역유관기관과의 연계 확대 • 4차산업혁명 기술 활용 아이디어 발굴 및 현실화 • 지역 특화 협동조합 창업 및 지원 활동 교과목 운영	• 협동과정 및 융복합 과정의 효율적 운영·관리 • 사회맞춤형 주문식 교육과정의 지속적 발굴을 통한 학내 산학협력 분위기 확산 • 산업체 재직자 교육역량 강화 • 특화 전문기술 습득으로 연관분야 취업 확대 • 산업체 수요 맞춤 장비교육 및 실험기법 등 실무 교육 활성화 • 인문사회계열의 산학협력활동 확산	• 지역산업 및 지역사회와 연계한 현장중심 교육 강화 달성 • 현장밀착형 학사조직 운영을 통해 산업계 수요에 맞는 우수인재 양성 • 다양한 산학협력 선도모델 확산 및 지역사회에 대한 대학의 기여도 제고 • 특화분야 배출 인력의 전문성 고도화 • 지역 산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현 • 지역 내 4차산업혁명 대응력 배양 및 선도적 발전 계획 수립에 기여

6-5-4 진로지도 및 취·창업 역량강화를 위한 종합지원체계 구축 계획

1) 4차년도 진로 지도 및 취·창업 지원성과의 한계점 및 개선방향

진로 지도 및 취업 지원 성과의 한계점 및 개선사항

구분	주요성과	한계	개선사항
인력/시설/공간	• 일자리 중심 One-stop 취업공간 구축 • 국제관 진로취업 교과 강의시설구축 • 4차산업혁명 관련 온·오프 하이브리드 취업 공간 구축 운영	• 수요 증가에 따른 공간 활용의 물리적 한계 • 진로설정과 취업역량의 연계	• 코로나19 대비 온·오프 하이브리드 공간 확충 • 진로와 취업역량 지원체계 일관화
학사제도	• 학년별, 단계별 진로취업 교육 로드맵 개발 • 오디세이 교과목 표준화 • 학과맞춤형 진로취업 프로그램 제공	• 취업 후 연속지원체계 부족 • 현실적인 취업지원제도 정착의 한계	• 복수전공 체제 맞춤 취업진로지원체계 이수가이드 정착 • 학년 준비도에 맞는 이수권장 모델 확산
시스템	• 진로 및 경력개발 시스템 활용 제고 • 지역 일자리사업 연계시스템 구축 및 참여	• 학생 참여 내실화 확산 및 개인별 이력에 대한 관리개선 • 지역일자리기관 참여 확대 필요	• 학생 역량개발 통합솔루션 2단계 사업 추진 • 지역 교육기관 일자리 지원기관 협의체 추진

창업 지원 성과의 한계점 및 개선사항

구분	주요성과	한계	개선사항
인력/시설/공간	• 창업교육 이수 및 전문자격증 취득 • 조직기능 강화를 위한 자문위원회 구성 • 개방형 4차산업혁명 교육공간 운영을 통한 전문/특화 교육 확산 • 학내 창업문화 확산을 위한 창업 전용 공간 구축	• 창업 도전분야 관련 전문지식 및 기술 보유인력 부족 • 창업동아리, 예비창업가 특화 멘토 부족 • 4차산업혁명 역량습득관련 시설고도화 및 외부 확대 필요	• 학내외 전문가를 통한 창업 트렌드 및 관련 기술집중 교육 • 산업체 및 창업 활동가 중심 전문 멘토 공식 위촉 • 학내외 4차산업혁명 기술교육 및 활동 지원을 위한 시설집중 투자
학사제도	• 창업휴학제, 창업대체학점 인정제를 통한 학업단절 방지 및 연속창업 활동 지원 체계 구축 • 창업대체학점 인정제 시행세칙 제정을 통한 학사제도 활용의 효율성 증진	• 창업활동을 위한 교내외 연계체계 부족 • 창업휴학제 및 창업대체학점 인정제 활용 학생을 위한 특화지원 방안 부족 • 창업역량강화를 위한 전공과정 부재	• 창업트랙/창업전공과정을 통한 창업 교과 수강 확대 • 전문창업 고도화 프로그램 유치를 통한 실전창업 도전 유도 • 1인창업가, 창업휴학생 등을 위한 창업커리큘럼 운영
시스템	• 온라인시스템 구축으로 창업활동 제약 해소 • 창업환류시스템을 통한 맞춤형 교육 제공	• 창업환류시스템 단계 평가를 위한 전문위원 활동 부족 • 창업지원체계 점검의 객관성 및 체계성 확보 필요	• 창업환류시스템 수시평가 및 점검제도를 통한 전문위원 활동 확대 • 창업멘토단, 창업자문위원회 정기적 운영을 통한 환류의 객관성 확보

2) 5차년도 진로 지도 및 취·창업 종합지원 체계 구축 계획

진로 지도 및 취업 종합지원 체계 구축 계획

구분	주요내용
인력/시설/공간	• 코로나19 대비 온·오프 하이브리드 교육공간 1실 확충 및 온라인 활용 역량 강화 • 진로와 취업 지원체계를 일관화할 수 있는 시설 및 인력 체계구축
학사제도	• 복수전공체제 맞춤형 취업진로지원체계 이수가이드 정착 • 학년별 개별 준비도에 맞는 취업대비 이수 권장 모델 확산
시스템	• 만족도·수요조사의 실시 및 환류시스템 구축 • 개인역량 평가 및 비교과 지원을 위한 학생역량개발 통합솔루션 2단계 사업 추진 • 연계사업 발굴을 위한 실무자 중심 지역 교육기관 및 일자리기관과 협의체 추진

취업 역량개발 통합솔루션 2단계 체계화

- 기존 학생역량개발 통합솔루션 시스템을 2단계로 발전시킴
- 한림오디세이 시스템을 활용한 학생 개개인의 진로목표설정, 교과, 비교과 활동 확인, 포트폴리오 관리 및 점검
- 담당 교직원 한림오디세이 등록 후 상담 실시 및 진로 및 취업 지도
- 취업포탈사이트 운영을 통한 취업 정보, 상담 및 컨설팅 등 원스톱 지원

취업 교육 프로그램 모니터링 및 환류시스템 운영

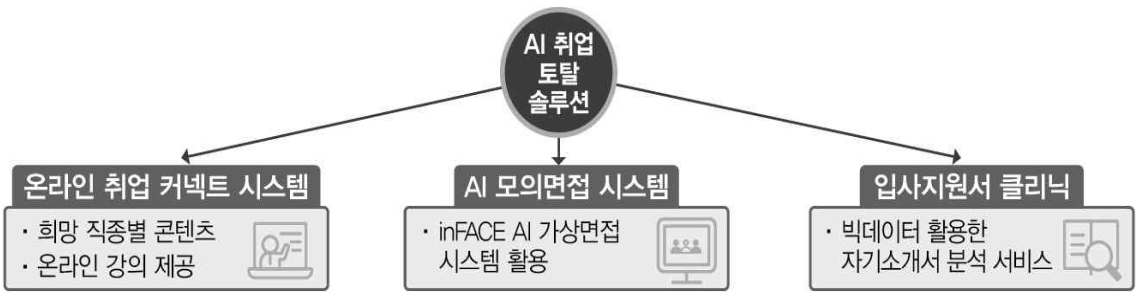
- 재학생 중심의 만족도 조사와 산업체, 학부모 대상 수요조사를 통해 교수 활동, 학생학습활동, 교육성과 관리 활용
- 대학본부, 학부/학과, 취업지원조직, 지역일자리 기관과의 협업을 통해 교과·비교과 프로그램 및 취업 인프라 체계 활성화

[그림 6-11] 취업 환류시스템

취업 솔루션 활성화: AI 취업 토탈 솔루션

채용전형 대비 온라인 서비스 체계

- 희망 직무 분야별 맞춤 정보 자기소개서 분석 자료제공
- 합격률 제고를 위한 inFACE AI 가상면접 시스템 활용
- 심층 상담 전 사전 플립러닝 형태의 교육 콘텐츠 활용
- 직무 분야별 빅데이터를 활용한 자기소개서 첨삭 제공



[그림 6-12] AI 취업 토탈 솔루션

창업 종합지원체계 구축 계획

구분	주요내용
인력/시설/공간	• 창업 분야별 전문인력(멘토) 확보를 통한 전문성 강화 • 학내 메이커 스페이스의 지역창업 거점 공간으로 확장 및 장비고도화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 창업활동 강화
학사제도	• 스타트업 스쿨 개편을 통한 창업교과목 전 학년 이수 유도 • 창업프로그램 전문화 및 수준별 설계 • 창업휴학생을 대상으로 한 개방형 창업교육 프로그램 운영 • 실전 창업활동의 창업학점 인정
시스템	• 창업환류시스템 수시평가 및 자문단 운영 정기화 및 체계화 • 단계별 평가결과 즉각적용을 위한 신속 대응체계 운영

창업 종합지원 체계 고도화

창업교육 전문인력 강화 및 창업지원체계 객관성 확보

- 다분야 창업활동 유도를 위한 폭넓은 창업멘토단 위촉으로 실전 비교과프로그램 및 전문교육 캠프 확대, 전문성 확보
- 창업자문위원회 정기운영을 통한 창업지원체계 점검 및 개선을 통한 객관성 확보

창업특화분야 인재양성 및 기술창업지원

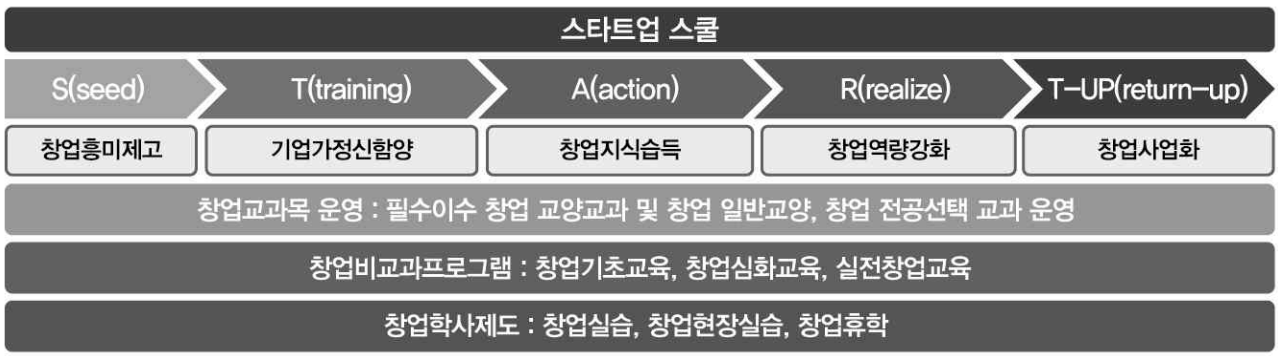
- 메이커 스페이스 장비 및 시설 현대화, 한림대학교 기술지주주식회사 연계를 통한 기술창업지원
- ABC(AI, Bio, Community Healthcare) 특화 분야 창업 인재 양성을 통한 창업경쟁력 확보
- 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 지역내 창업교육 운영을 통한 창업네트워크 확장

창업 교과/비교과 운영 체계화 및 창업교육 지원대상 확대

- 창업교과목 신규개설을 통한 창업교과과정 재정립 및 전학년 대상 창업교육 운영
- 휴학생, 졸업생 등 대상확대 교육 신설을 통한 지역 내 창업 거점센터의 역할 수행
- 서비스 디자인, 디자인 씽킹, 계획서 작성 등 창업 필수 실무 교과목 운영을 통한 실효성 제고
- 4차산업혁명 중심 기술창업을 위한 집중역량 강화 특화 인재 양성
- 365 창업 상담운영, 맞춤형 창업 멘토링 운영을 통한 창업동아리 성장단계 맞춤 지원
- 선후배 멘토십 프로그램 운영을 통한 학내 창업네트워크 활성화

창업활동 유도 및 활성화를 위한 스타트업 스쿨 개편

- 산학협력특성화대학을 창업 강화형 스타트업 스쿨로 개편 운영
- 스타트업 스쿨 내 창업 교과 운영을 통한 전학년 창업교육 확대
- 전주기적 창업교육을 위한 학년별 창업교육 마스터플랜 수립
- 각 학년 맞춤형 창업 교과/비교과 프로그램 제공



[그림 6-13] 스타트업 스쿨 로드맵

3) 진로지도 및 취·창업 프로그램 운영 확산 및 지속가능성을 위한 계획

학년별 취업지원 체계 고도화 계획

저학년, 고학년 및 졸업생 대상별 차별화된 취업지원체계 고도화 추진

- 취업 대비 학년별 목표의식 제고 및 진로설계 능력 강화
- 안정적 지원 사업 유지를 위한 유관 기관 협업 추진
- 직무중심의 취업 역량 강화를 위한 멘토 연계 사업 확대

1학년	2학년	3학년	4학년
Who am I?	What is my Goal?	Upgrade my Career!	My Successful job!
자기이해 및 진로탐색	진로기초역량강화 및 진로설계	직무 및 취업 역량개발	실전 취업
•자기분석 주도 •커리어로드맵 작성	• 기업, 취업정보 탐색 • 커리어 플랜 실행	• 기업 및 직무 분석 • 커리어 경력개발	• 서류, 면접클리닉 • 실전 취업

[그림 6-14] 학년별 진로·취업 커리어 로드맵

창업동아리 및 창업휴학생 대상 지원체계 구축

창업동아리 성장을 위한 단계별 맞춤형 지원
- 다양한 수준의 창업역량교육 진행을 통한 동아리 수준 향상 도모

365 창업 상담,멘토링 지원을 통한 창업 애로사항 해결
- 1인창업가 및 휴학생을 위한 365창업상담, 멘토링 지원으로 창업활성화 유도
- 창업동아리 외 창업분야 지원 확대를 통한 창업 사각지대 파악 및 개선

창업 시제품 가상판매 및 펀딩을 통한 품질향상 유도
- 가상전시관을 통한 시제품 상설전시 및 모의판매
- 교내 모의크라우드펀딩 대회를 통한 창업동아리 가치평가 및 수준 향상

연어회귀 프로젝트 진행을 통한 선후배 동아리 연계 및 창업 노하우 전수
- 본교출신 창업가 및 선배 창업동아리를 통한 창업스토리 전수
- 창업 성공/실패 사례공유를 통한 창업시장 사전경험 및 동아리 방향 설정

산학 및 지역연계 창업교육 확대

산학협력 협의체 연계 창업 활동 확대
- 가족기업 매칭을 통한 창업동아리/가족기업 동반 성장 유도
- 창업 지향형 산학협력 협의체 구성 및 지역기업 활동 지원

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 지역특화 창업 준비
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 메이커 스페이스 확장
- 메이커 스페이스 중심 지역 창업기업 및 교내 창업기업 대상 제품제작
- 지역창업가와 협력공간으로 창업공유시설 활용
- 교내 특화센터 이전을 통한 지역연계형 창업활동 활성화

지자체 연계형 창업교육 확대
- 지역기반 창업가/지역 활동가를 통한 맞춤형 창업교육 프로그램
- 춘천시청, 춘천시 사회혁신센터, 강원중기청 주관 창업프로그램 테마 기획 운영
- 주민 참여형 창업교육을 통한 마을기업 창업 유도

4) 진로지도 및 취·창업 기대성과

진로 및 취업 종합지원체계 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
인력/시설/공간	• 온·오프 하이브리드 공간 구축 • 전분야에 걸친 전문 인력 및 취업 활동 공간 및 장비 확충	• 온·오프 하이브리드 체계 일관화 제고 • 전문 인력 정보 확산 및 전파	• 일관화 및 활용 노력 증대 • 전문성 제고 및 효율성 증대
학사제도	• 복수전공 맞춤 취업지원체계 • 취업준비 이수권장모델 설정	• 전공 세분화 증대 • 권장모델과 취업 적합도 제고	• 취업준비생 취업역량 제고 • 적합도 증대에 따른 취업률 제고
시스템	• 학생 역량개발 통합솔루션 2단계 추진 • 지역 교육기관 일자리 지원기관 협의체 추진	• 2개 시스템의 상호 교류체계 • 협의체 협력사업	• 시스템간 정합성 제고 및 고도화 • 지원기관간 협력사업 활성화

창업 종합지원체계 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
인력/시설/공간	• 교육확산을 위한 창업교육 전문멘토단 위촉 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 창업공간 활성화 및 특성화 교육 운영	• 교내 창업교육 프로그램 전문성 상승 • 학내외 창업 활동 확산 및 지역 전파	• 이론/실무 융합 완전체 창업교육 진행 • 365일 지속적 창업 활동 가능
학사제도	• 창업전공 심화교과 및 창업트랙신설 • ICT분야 특화 교과목 개발	• 창업교과 이수확대 • ICT분야 전문성 확보 및 전계열 학생 창업 전문역량 습득 유도	• 창업전문역량 습득 및 창업 성과 확대 • 전문창업 및 ICT핵심기술 관련 창업 성과 • 창업 특화인재 양성
시스템	• 환류시스템을 통한 동아리와 창업가족기업 매칭시스템 구축	• 창업 실전경험 및 문제해결형 창업 활동 지원	• 환류 및 선순환 시스템을 통한 창업 지원 시스템 고도화

III

산학협력 Action

7. 산학협력 친화형 교육 프로그램 177

8. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 209

9. 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영 계획 254

10. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 활동 계획 266

HALLYM UNIVERSITY

III ACTION

산학협력 친화형 교육 프로그램

캡스톤디자인 이수학생비율 (4차년도)

42.2%

1차년도 32.8%

교내 창업지원을 받은 지역사회/학생 사업자 등록 건수 (4차년도)

37건

1차년도 7건

인문사회분야지식재산 창출 및 활용 건수 (4차년도)

65건

1차년도 20건

지역 산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력

ESI : 편익창출

사업비 대비 사회경제적 편익창출

공동 활용장비 운영 수익금

4차년도 **2.12배 상승**

209,664.9천 원

1차년도 98,720.4천 원

교수 1인당 기술이전 수입료

4차년도 **2.98배 상승**

4,829.2천 원

1차년도 1,620.4천 원

교수 1인당 산업체(지역연계) 공동연구비

1차년도 4,701.4천 원

4차년도 **2.04배 상승**

9,583.8천 원

코로나19 등 환경 변화 대응

Hybrid 수업전용 스튜디오 리모델링

200,000천 원

대변/비대면 수업이 동시 가능한 강의실 개선

192,000천 원

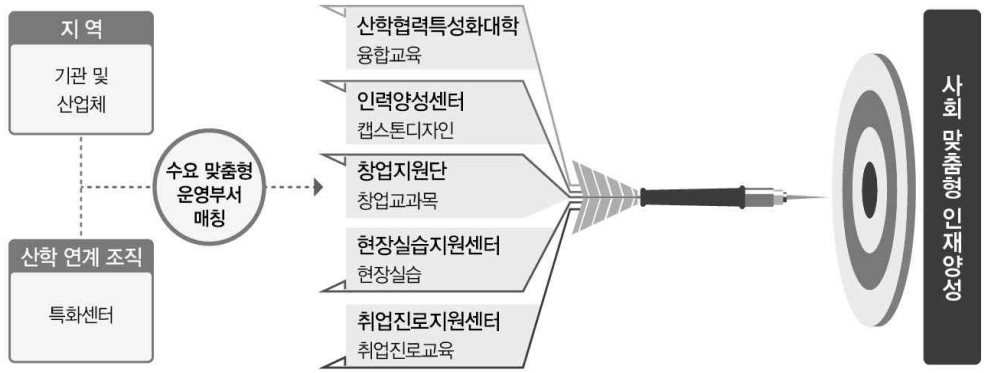
취창업 및 현장실습 온라인 교육 전용공간

60,000천 원

Ⅲ. 산학협력 Action

Action – 4차년도 실적

7 산학협력 친화형 교육 프로그램



[그림 7-1] 산학협력 친화형 교육과정 운영

7-1. 산학협력 친화형 교육과정 편성 및 운영의 적정성

- 현장실습 각 프로세스 단계별 코로나19 대응 방안 마련 및 응급 시 비상 매뉴얼 제작 배포
- 기관관리 체계화와 실무 경험 중심 진행으로 현장실습 내실화 강화
- 캡스톤디자인 운영의 안정성 확보를 위해 대학의 비대면 수업 지침 준수와 온라인 시스템 활용
- 대학의 행정적 지원과 전 방위적 홍보 전략으로 캡스톤디자인 교과목 대학 내 확산

1) 산학협력 연계 교육과정 운영 실적 [증빙 P.157]

항목	기준값 ('17.2.)	1차년도 ('17.3~'18.2)		2차년도 ('18.3~'19.2)		3차년도 ('19.3~'20.2)		4차년도 ('20.3~'21.2)		5차년도 ('21.3~'22.2)
		목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치
산학협력 연계 교육과정운영	12	25	25	30	30	35	44	40	46	45

2) 산학협력 친화형 교육과정 신규 · 개편 운영 실적 [증빙 P.179]

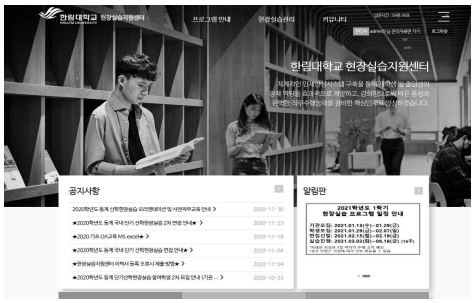
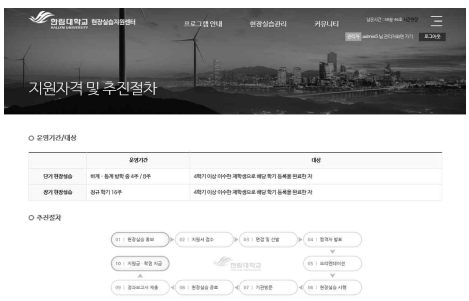
구분	교육과정명	교육과정 주요 내용	이수 학년 및 학기(학기/학년)	이수 학생 수(명)	기관 참여	비고(전공)
개편	로컬뉴스–캡스톤디자인	지역사회 이슈에 대한 기자활동 실무 연습	1/3,4	15	춘천사람들	언론방송융합 미디어전공
개편	탐사보도–캡스톤디자인	지역사회 이슈에 대한 기자활동 실무 연습	2/3,4	5	오마이뉴스	언론방송융합 미디어전공
신설	캡스톤디자인:의약연구2	의약 개발 및 제약 산업을 주제로 한 자기 주도형 프로젝트 수행	2/4	28	㈜에버미라클	의약신소재전공
개편	의료관광산업론(종합설계)	의료 관광의 개념과 국내외 관련 산업의 올바른 이해와 지식 습득	1/3	19	(주)세명투어	융합관광 경영전공
개편	글로벌시대의한국학과한국문화(캡스톤디자인)	한국학과 문화예술을 통한 글로벌 한국문화 코디네이터 양성	1/3,4	11	아롬블랑	글로컬 인문학전공
개편	사회혁신벤처링–캡스톤디자인	소셜 미션, 사업 아이디어 창출 등 예비 사회 혁신가 양성	1/4	12	멘토리	사회혁신경영융합전공
개편	사회혁신비즈니스경영	사회적 기업가의 실전 비즈니스 상황을 토대로 한 경영이슈 실무	2/4	10	㈜한국사회혁신금융	사회혁신경영융합전공

구분	교육과정명	교육과정 주요 내용	이수 학년 및 학기(학기/학년)	이수 학생 수(명)	기관 참여	비고(전공)
개편	고전문학전파론(캡스톤디자인)	고전문학을 기반으로 한 새로운 작품을 기획하는 프로젝트수행	1/3,4	33	㈜조엔	국어 국문학전공
개편	통계분석과활용	보건의료 데이터 분석 및 사회 조사 분석사 통계 분석 지식 함양	2/1	25	(해당없음)	융합인재학부
개편	캡스톤디자인–IMC캠페인	IMC캠페인 전 과정의 이론과 실습	1/3	14	제일기획	광고홍보학과
개편	캡스톤디자인–모바일콘텐츠와 바이럴광고제작실습	바이럴 광고의 이론과 실습(기획 및 제작을 통한 프로젝트 수행)	2/2	12	한국영상제작사협회	광고홍보학과
개편	캡스톤디자인–영상광고제작실습	영상제작 크리에이티브의 이론과 실습	2/1	18	한국영상제작사협회	광고홍보학과
개편	경영분석(종합설계)	기업의 경영상태 및 가치 분석 평가	2/1, 2/2	54	(해당없음)	금융재무학과
개편	융합의과학세미나	의과학 관련 연구주제를 수행하는 자기 주도적 연구 프로젝트	2/3,4	11	(해당없음)	의과학 융합전공
개편	4차산업혁명과인공지능	4차산업혁명과 인공지능AI의 특성과 의미 연구	1/2	48	오르카소프트	AI융합전공
개편	창업가를위한브랜딩디자인	창업을 위한 디자인의 다방면적 분석 및 기초 실습	2/4	10	디자인맑음	사회혁신경영융합전공
신설	소셜콘텐츠–캡스톤디자인	소셜 콘텐츠 취재와 제작 실무	2/1	17	네이버	디지털미디어 콘텐츠전공
개편	딥러닝의이해및활용	딥러닝의 이해와 개념 및 딥러닝 관련 최신 프로젝트 학습	2/3	18	(해당없음)	ICT융합전공
개편	캡스톤디자인II:인공지능 프로젝트	AI기술 이해와 작품 창작 심화	2/4	6	오르카소프트	ICT융합전공
개편	글로벌취업전략	글로벌 취업 대비 역량강화를 위한 로드맵 설계	1/4	37	에디켓	산학협력특성화 대학
개편	현장실습 3–1	3, 4학년의 취업 경쟁력 강화 및 진로 설정을 위한 사전 직무 실습	3,4학년	282	강원지방 통계지청 외	현장실습 지원센터
개편	현장실습 4–1	3, 4학년의 취업 경쟁력 강화 및 진로 설정을 위한 사전 직무 실습	3,4학년	36	㈜강원랜드, ㈜국민일보 외	현장실습 지원센터
			합계	721		

3) 산학협력 친화형 교육과정 운영을 위한 노력

3–1) 현장실습 교과목 운영

현장실습 교과목 운영 조직 및 인프라 개선

구분	주요 내용
현장실습지원센터	• 현장실습 교육과정 및 프로그램 총괄 • 기존 취업진로지원센터와 학과에 분산되어있던 현장실습 업무 통합 및 일원화 • 센터장, 부센터장 외 현장실습지원센터 직원 5명 현장실습 업무 전담
현장실습 통합 온라인 시스템	• 온라인 시스템을 통한 기업과 학생의 현장실습 편의성 향상 • 모든 업무를 하나의 온라인 시스템에서 처리, 관리하여 운영의 일원화 확립 • 학생의 현장실습 참여 이력(이력서, 결과보고서)을 바탕으로 취업 포트폴리오 활용 가능 • 기관, 학생 등 사용자 효율성 증대를 위한 시스템의 주기적인 유지보수 및 개선  
현장실습 온 · 오프 하이브리드 교육시설	• 언택트 시대 흐름을 대응 및 주도하기 위해 현장실습 교육 지원 시설 구축 • 온라인 실시간 강의와 행사가 가능하도록 2개의 영상촬영장비와 스마트 TV 및 음향장비 설치 • 시·공간적 제약에 관계없이 학생들에게 교육기회를 부여하기 위한 시설로 구성

현장실습 교과목의 체계적인 관리와 효율적 운영

현장실습 운영과정의 각 단계별 코로나19 대응방안 수립 및 실행

– 현장실습 프로세스를 분석, 각 단계별 기본적 운영과정과 코로나19 대응방안 수립

[그림 7-2] 현장실습 운영 프로세스

계획(계획수립): 학생 안전 실습을 위한 내부지침 마련 및 안전 교육 강화

– 기관 및 학생 수요조사를 근거로 운영예산 확보 및 프로그램 운영계획 설정
– 현장실습 학생 안전 프로그램에 코로나19 예방을 위한 교육 추가
– 정부의 사회적 거리두기 단계별 규정에 대응한 현장실습 운영방안 수립

구분	운영방안	내 용
1 · 2 단계	정상운영	• 기관과 학생이 코로나19 방역지침을 준수하며 진행
3단계	재택근무 시행	• 정부 권고에 따라 재택근무로 전환 안내 • 재택근무가 불가능한 경우 근무기간 조정(실습 일정 축소 운영) • 실습 개시 전 3단계 발효 시 재택근무 불가능 기관은 현장실습 취소처리
	대체교과목 운영	• 졸업예정자와 실습중단자 중 희망자에 한해 온라인 교과 대체 운영 – 직무역량 강화, 자소서 컨설팅, 실전면접 등
	실습 중단자 조치	• 현장실습 참여학점(4주 3학점, P/N)은 부여 안함 • 납입한 계절학기 수강료는 환불 • 참여일수에 따른 학교지원금(4주 50만원)은 일수에 따라 지급

준비(모집): 온라인 방식의 기관 및 학생 모집

– 현장실습지원센터 홈페이지를 활용하여 비대면 방식으로 학생 및 기관 모집

준비(선발): 언택트 면접 위주의 학생 선발

– 실습기관 요청사항과 필수역량, 자격 등을 고려하여 기관, 현장실습지원센터, 학과에서 선발

선발 주체	선발 비율	선발 방식	선발 기준
실습 기관	60.2%	• 서류 심사 강화 • 화상·전화 면접 권고	실무 담당자가 서류 심사 및 다양한 면접 방식을 통해 직무 적합성, 필요역량 등을 고려하여 선발
현장실습지원센터	31.3%	• 화상면접 • Selfview 프로그램(AI 면접)	현장실습 지원센터가 학생 전공, 자격증, 희망 취업분야 등을 고려하여 해당 직무에 적합한 학생 선발
학과(전공)	8.5%	• 화상·유선 면접 권고 • 대면 면접 최소화	학과와 기관이 연계하여 학과의 추천을 통해 학생 선발

준비(교육): 온라인 자원을 활용한 비대면 교육 진행

– Zoom 강의, 한림 Smart LEAD 동영상 강의를 통해 필수교육 진행
– 카카오 톡 오픈 채팅방을 활용하여 강의 중 학생과의 커뮤니케이션 강화

실행(실습): 현장실습 기관방문 평가
- 산학협력중점 교원, 학과 교원 및 센터 직원의 기관 방문을 통한 담당자·실습생 면담
- 기관방문 평가 항목 세분화 및 평가 기준 정량화(기관의 실습생에 대한 처우, 업무 내용, 근태관리)
- 사회적 거리두기 지침에 따라 현장 방문 또는 유선 연락 방식의 선택적 운영
- 기관방문을 통한 현장실습에 대한 만족도 향상 및 실습기관과의 유대감 증대

실행(실습종료): 필수 제출 서류의 전산화
- 필수적으로 제출하는 출근부, 최종평가서 등의 서류를 센터 홈페이지를 통해 등록

평가(피드백): 기관과 학생의 의견 수렴 및 우수 성과 홍보
- 실습 종료 후 양방향 만족도 평가를 바탕으로 차후 현장실습 운영 개선방안 도출
- 온라인 만족도 조사 및 비대면 현장실습 우수수기 공모전 진행

코로나19 비상 대응 매뉴얼 수립

- 실습 도중 의심 환자 혹은 확진자 발생 시 학생들의 안전 확보와 비상시에 즉각적인 조치가 가능하도록 비상 대응 방안 설정

코로나19 이슈 접수		센터조치사항		사후관리
학생	유·무선 연락 접수	의심 환자 판정 시	• 즉시 귀가 조치 • 2주 자가격리 진행	• 현장실습 축소 진행 • 대체 교과목 운영
		확진자 판정 시	• 즉시 귀가 조치 • 현장실습 일시중단 • 2주 자가격리 진행	• 현장실습 축소 진행 • 대체 교과목 운영 • 현장실습 중단(지원금 일할 지급)
기관	유·무선 연락 접수	의심 환자 발생 시	• 실습기간 축소 혹은 대체 교과목 운영 논의	• 현장실습 변경 진행 안내 • 필수 서류 제출 안내
		확진자 발생 시	• 현장실습 일시 중단 후 진행 여부 및 운영 방침 안내	

현장실습 프로그램의 내실화를 위한 노력

학생 권익 보호 및 실무 중심의 현장실습 체계 구축을 위한 Task Force팀 운영

- 전공 부적합 실습 진행 및 실습 참여기관의 열정페이 문제로 현장실습 프로그램 개선 필요성 대두
- 산학협력부총장, 현장실습지원센터장, 현장실습지원부센터장, 현장실습지원센터 팀장, 산학협력중점 교원 1명, 현장실습지원센터 전담직원 3명 참여

주요 안건	분석 내용
한림대 현장실습 현황과 기관·학생의 참여 실태 파악 공유	• 최저 임금 수준의 지원금 지급을 위한 장기현장실습 필요성 공유 • 16주 장기 현장실습 진행 우수 사례 탐색
한림대 현장실습 질적 향상을 위한 대책 마련	• 8주/16주 연계 현장실습 기관 발굴 모델 공유, 적정 학생 및 기관의 참여 유도 방안 모색 • 학생 권익 보호를 위한 기관관리 지침 설정

- 학생들의 권익 보장과 교육부 현장실습 운영규정을 준용하기 위해 기관관리 체계화 계획 수립
- 안전 및 학생 권리를 위한 기본 교육과 학생 실무 능력 향상을 위한 비교과 교육 지원체계 강화 방안 마련

개선 방안	계획 수립안
4주 단기 현장실습의 8주 전환 유도	• 업무보조 형태의 4주 현장실습 최소화, 8주 위주의 현장실습 구성으로 개편 • 기관 방문 및 전화 상담 시 8주 현장실습 참여 유도
8주/16주 연계 현장실습 기관 발굴	• 산학협력중점교수 중심으로 8주/16주 연계 현장실습 기관 발굴 • 기관 방문 시 8주/16주 연계 현장실습 홍보
실무역량 향상을 위한 교육 강화	• 학생/기관 만족도 조사를 바탕으로 실습에 필요한 실무 관련 비교과 교육 확대
연계 및 장기 현장실습 학생 홍보	• 학생 상담 시 장기 현장실습 및 8주/16주 연계 현장실습 홍보
운영지침 및 기관 평가 정비	• 현장실습 기관방문 평가표 정량화 • 현장실습 운영기준 미달 대상 기관에 대한 현장실습 취소 적용 강화

평가 기준의 정량화 및 운영지침 강화를 통한 기관관리 체계화

– 교육부 현장실습 운영 및 학생 안전 보장 강화 정책에 부합하는 실습 기관관리 방안 도출

구분	주요 개선 근거	주요 개선 방안
학생 권익 보호	현장실습 운영지침 미준수	• 현장실습 기관 운영지침 배포를 통한 학생 권리 보호 – 현장실습 단순 노동 및 영업판매 등 업무 진행 불가 – 4주 만근 시 1일 휴가 부여 – 근로시간 엄수 및 야간근무 배제
지원금	현장실습 기관지원금 부족	• 현장실습 기관지원금 확대 – 기관 모집 시 지원금이 명시된 공문 발송 – 신규 기관 모집 시 지원금 지급 유무를 주요한 평가 기준으로 적용 – 교수 및 센터 직원이 기관 방문 시 기관 지원금 참여 유도
평가기준	정량화된 평가 기준 미비	• 정량화된 평가 기준을 통한 기관 관리 – 현장실습 기관방문 시 정량화된 기관 평가 진행 – 기관방문 평가결과가 저조한 기관의 경우에는 현장실습 취소

– 현장실습 기관방문 시 진행되는 기관방문 평가를 정량적 평가로 전환하여 일정기준 미달 기관 배제

[표 7-1] 현장실습 기관방문 평가표

내용	평가				
■ 기관에 대한 평가	1점	2점	3점	4점	5점
1. 기관의 실습 환경이 잘 갖춰져 있다.(시간외 추가 근무, 실습생의 업무배치 및 환경 외)					
2. 기관의 업무 적합도가 잘 매치되어 진행하고 있다.(실습 배정 업무, 전공 적합도, 직무 진로 적합도 외)					
3. 기관의 실습생 관리가 잘 진행되고 있다.(기관 담당자 배정 및 실습생 교육, 근태 관리 외)					

실무 능력 향상을 위한 학생 교육 지원체계의 강화

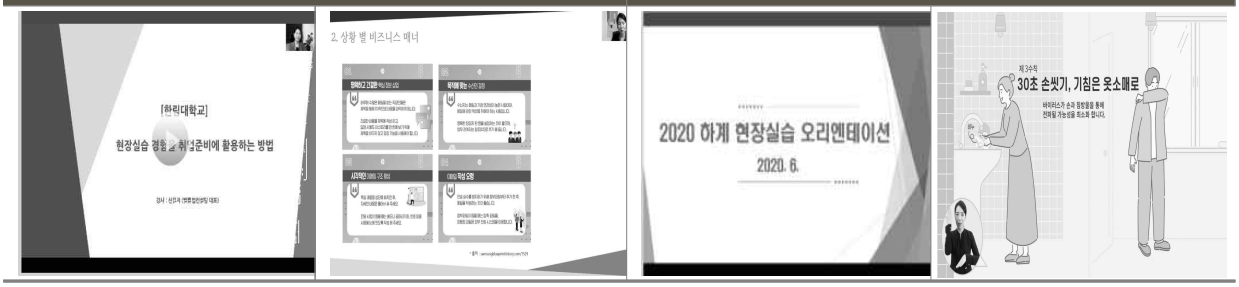
▮ 기본/직무 교육 필수화

– 오리엔테이션을 통한 현장실습 운영 프로세스 안내 및 비즈니스 매너 교육 실시

– 교내외 전문가를 활용한 성폭력·성희롱, 인권, 안전교육 실시로 실습생 안전 및 권리 강화

교육 명	운영 건수	참가인원
2020년 하계 현장실습 오리엔테이션 및 사전직무교육	1건	268명
2020년 동계 현장실습 오리엔테이션 및 사전직무교육	1건	275명
합계	2건	543명

현장실습 진행 프로세스 및 매너 교육 (Smart LEAD) | 현장실습 사전 직무 교육 (Zoom)



[그림 7-3] 현장실습 온라인 직무 교육

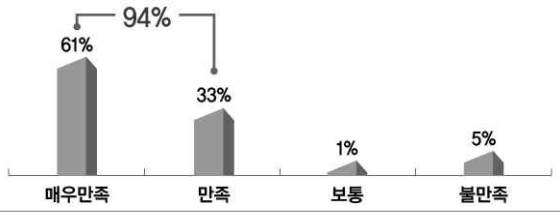
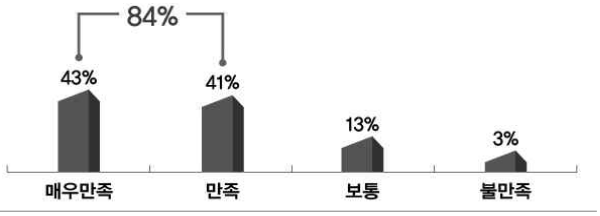
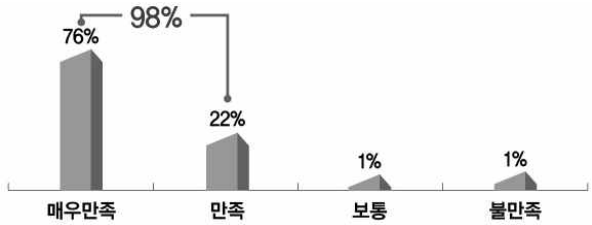
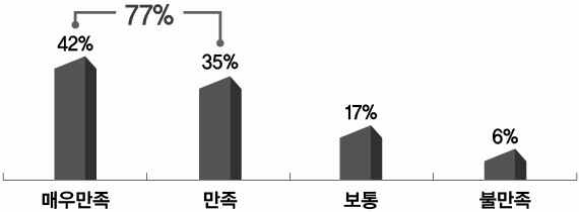
▮ 실무역량 증진을 위한 사전 실무 비교과 교육 운영

– 비교과 프로그램과의 연계를 통한 현장실습 학생 실무 능력 향상

연번	교육 명	일시	참가인원
1	현장실습 사전 OA교육(하계)	2020-06-12	25명
2	6대 분야 직무 이해(경영지원/유통/물류/해외영업)	2020-09-28~2020-10-26	127명
3	인턴십 활용 직무역량 강화 및 차별화 전략	2020-11-09	94명
4	현장실습 사전 OA교육(동계)	2020-12-02	22명
합 계			268명

학생 및 산업체의 만족도 조사를 통한 운영 개선 관리

– 기관 및 현장실습생 양방향 만족도 조사(참여기관 약 128개, 응답학생 수 554명)

실습 기관	실습 학생
1. 대학의 현장실습에 대해 전반적으로 만족한다.	1. 대학의 '현장실습 프로그램'에 전반적으로 만족한다.
	
2. 실습생의 적극적인 업무 태도에 만족하였다.	2. 실습을 통해 전공지식과 현장실무 능력이 배양되었다.
	

– 설문결과에 따른 개선방안

만족도 결과분석		개선계획
기관	• 전반적인 만족도가 높음 • 현장실습생들의 근무 태도 만족 • 실무 능력 및 준비 부족	• 학생들의 비즈니스 매너 교육 세분화 • 실무 역량 증진을 위한 비교과 교육 강화
학생	• 전반적인 만족도가 높음 • 사회 진출 전 실무 경험에 도움 • 기관 지원금 상향 건의 • 전공 적합성이 높은 부서 배정 요청	• 실무 중심의 현장실습 기관 확대 • 최저 임금 수준 이상의 기관지원금 지급 기관 발굴 • 현장실습 프로그램 신청 시 기관 실습 계획 및 정보 구체화

현장실습 프로그램의 확산을 위한 노력

학과별 전공학점 인정범위 확대

– 본교 '복수전공 필수화'제도 시행 및 학과별 학점인정기준 재정립을 통한 일원화

– 학과에서 현장실습을 전공학점으로 인정하여 학생들의 참여 유도

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도
복수전공 시 전공학점 인정 학과	15개	42개	50개	51개
인문사회계열 현장실습 인정학과 증가	15개	25개	29개	31개

온·오프라인 채널을 통한 다양한 홍보

– 현장실습 설명회 개최와 취업 교과목을 통한 현장실습 프로그램 상시 홍보

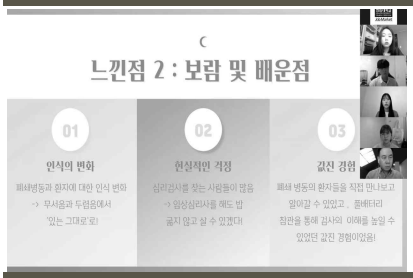
– 대학 블로그, 대학신문·방송사, 주기적 SMS 발송, 안내 브로셔 등 다양한 매체를 통한 홍보

– 현장실습 우수수기 공모전을 통한 현장실습 인식 개선 및 참여 독려

행사/프로그램	일시/회	내용
2020 상반기 현장실습 우수수기 공모전	2020-04-27	• 우수수기 공모작 전시 및 발표를 통한 성과 공유
2020 하반기 현장실습 우수수기 공모전	2020-10-07	
2020학년도 1학기 전공박람회	2020-06-30	• 현장실습지원센터 및 우수기업 참여 • 부스 운영을 통한 현장실습 안내(1학기)
2020학년도 2학기 전공박람회	2020-11-10	
현장실습 카카오톡 채널 개설	상시운영	• 현장실습 프로그램 소개 및 상담
본교 학보사를 통한 현장실습 기사 노출	17회	• 현장실습 프로그램 및 각종 행사 안내

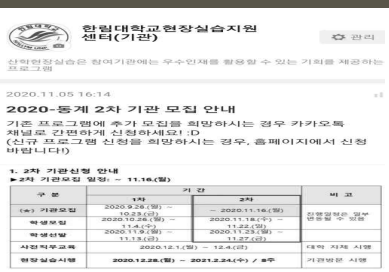
행사/프로그램	일시/회	내용
본교 방송사, YouTube, 대학취업 뉴스레터 등 홍보	12회	• 현장실습 기관 · 학생 인터뷰 및 프로그램 소개
2020년 우수수기 공모전 가상전시관 전시	상시운영	• 현장실습 상반기 우수수기 공모전 수상작 전시

우수수기 공모전

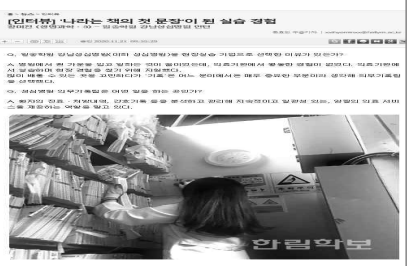


전공박람회

카카오톡 채널 개설



현장실습생 한림학보 기사



YouTube를 통한 홍보

대학취업 뉴스레터를 통한 홍보

취업지원센터 채널 홍보

현장실습 리플릿 제작 및 배포

우수수기 가상전시관 전시

[그림 7-4] 온 · 오프라인 현장실습 홍보

현장실습 확산을 위한 대학의 재정적 지원

– 수업료 감면, 장학금 등 대학의 재정적 지원을 통한 학생 참여 유도

구분	하계		동계		총 지원금
	수혜자	수혜금액	수혜자	수혜금액	
계절학기 수업료 감면	246명	90,675 천원	239명	85,725 천원	176,400 천원
우수수기 공모전 장학금	10명	1,200 천원	10명	1,200 천원	2,400 천원

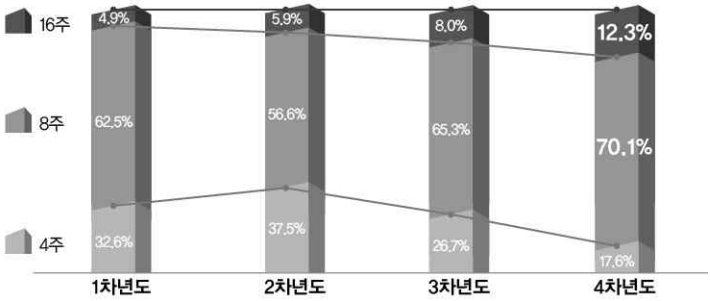
현장실습 교과목의 운영성과

8주 실습 전환 및 장기 현장실습 참여인원 비율 증가

– 4차년도 16주 참여인원 비율이 12.3%로 3차년도에 비해 4.3% 증가, 8주 참여인원은 70.1%로 4.8% 증가

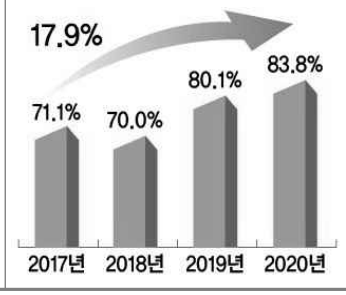
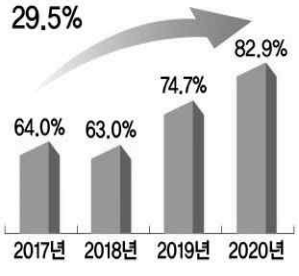
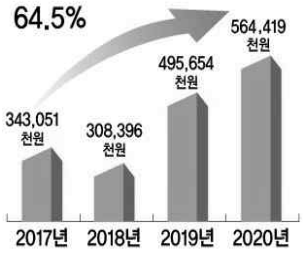
– 4주의 8주 전환 유도로 4차년도 4주 참여인원 비율 26.7%에서 17.6%로 9.1% 감소

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도
16주	4.9%(44명)	5.9%(50명)	8.0%(67명)	12.3%(70명)
8주	62.5%(562명)	56.6%(477명)	65.3%(550명)	70.1%(399명)
4주	32.6%(293명)	37.5%(316명)	26.7%(225명)	17.6%(100명)

구분	8주 실습 및 장기 현장실습 참여 인원 비율 증가
현장실습 참여인원 비율	

현장실습 지원금 지급 기관 비율 및 총액 증가

– 4주 현장실습의 8주 전환 및 16주 현장실습의 참여 확대와 각 개별 기관의 지원금 금액 상승으로 전년도보다 참여 기관 수는 감소하였지만, 기관 지원금 총 금액은 증가

구분	기관 지원금 참여기관 비율	기관 지원금 수혜학생 비율	기관 지원금 총 금액
1차년도	71.1%(293개)	64.0%(575명)	343,051 천원
2차년도	70.0%(270개)	63.0%(529명)	308,396 천원
3차년도	80.1%(302개)	74.7%(629명)	495,654 천원
4차년도	83.8%(221개)	82.9%(473명)	564,419 천원
내실화 성과			

현장실습을 통한 취업연계 인원 증가

– LINC+ 사업 전 12명에서 4차년도 24명으로 사업 전 대비 200% 증가

실습 업체 명	학과 명	취업 인원 수
㈜G1	국어국문학전공, 언론방송융합미디어전공	2명
대현회계법인	경영학과, 데이터테크전공	2명
㈜루키스	빅데이터전공	2명
㈜스타랩스	빅데이터전공	2명
㈜이씨앤에이치	디지털미디어콘텐츠전공	1명
영상문화프로덕션 이리	러시아학과	1명
강원문화재단	일본학과	1명
춘천신협	경영학전공	1명
오랑앤오랑	정보법과학전공	1명
더픽트	심리학과	1명
메타넷대우정보(주)	빅데이터전공	1명
㈜소프트젠	콘텐츠IT전공	1명
㈜유디앤에스	전자공학과	1명
플로잉미디어	빅데이터전공	1명
㈜이즈피엠피	경영학과	1명
한림언어발달연구원	언어병리학전공	1명
미림미디어랩(주)	국어국문학전공	1명
한컴위드	생명과학과	1명
Nplus(엔플러스)	융합관광경영전공	1명
인반트	콘텐츠IT전공	1명
합 계		24명

3-2) 캡스톤디자인 교과목 운영

캡스톤디자인 교과목 운영 조직 및 인프라 개선

구분	주요 내용
전담 조직 운영	• 산학협력특성화대학 인력양성센터 – 캡스톤디자인 교과목 운영지원 통합 관리를 통한 컨트롤타워 역할
온 · 오프라인 실습인프라 구축	• 온라인 수업 진행을 위한 1인미디어실, 미니스튜디오, 블랙 스튜디오 공간 구축 • 캡스톤디자인 우수성과 창출을 위한 현장밀착형 교육 실습실 운영 – 메이커 스페이스, 캠퍼스라이프센터(CLC), VR Zone
캡스톤디자인 온라인 시스템 활용 및 가상전시관 운영	• 일원화된 행정운영 및 체계적인 성과관리 – 온라인 시스템의 활용으로 관리운영의 효율성을 증진시켜 학생의 편의성과 만족도 상승 – 3D가상 전시관을 상설 오픈하여 우수성과 대내외 확산 증대

캡스톤디자인 교과목의 체계적인 관리와 효율적 운영

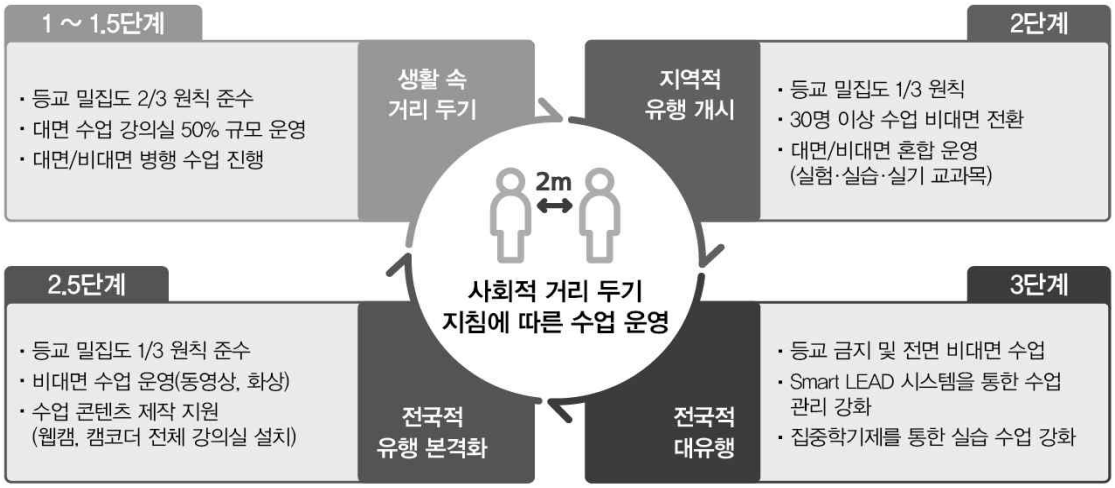
체계화된 캡스톤디자인 운영 프로세스와 코로나19 대응 방안

– 캡스톤디자인 프로세스를 분석하여 교육/운영 프로세스로 분류하고 지원 및 운영방안 수립
– 온라인 통합시스템을 통한 체계적인 운영 관리

[그림 7-5] 캡스톤디자인 운영 프로세스

캡스톤디자인 교과목 수업 운영

– 대학의 코로나19 수업 운영 지침에 따라 캡스톤디자인 교과목 100% 대응 운영
– 정부의 사회적 거리두기 단계별 지침에 따른 대학의 비대면 수업 운영 지침 마련



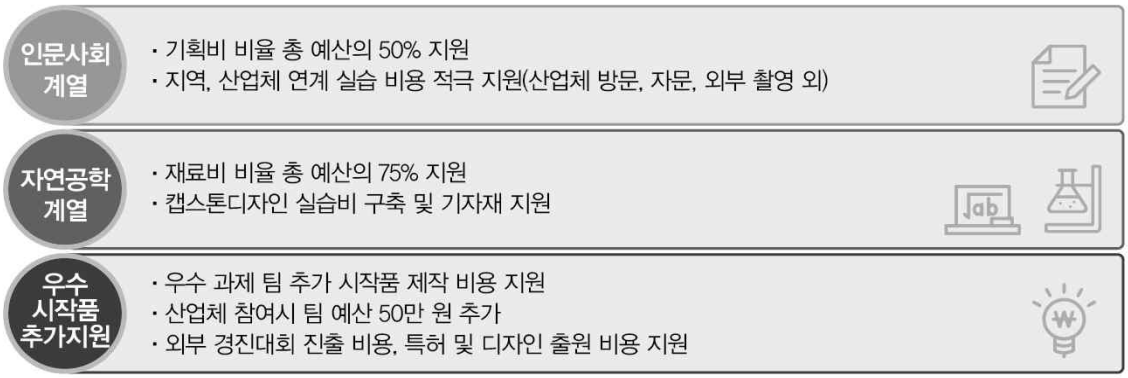
[그림 7-6] 코로나19 대응 단계별 캡스톤디자인 교과목 운영

캡스톤디자인 교과목 행정 지원

구분	주요 내용
온라인 설명회 및 교육용 동영상 콘텐츠 제작	• 교수용 온라인 Communication Pack 제작 및 배포 – 효과적인 비대면 교과목 운영 및 학습자의 다양한 요구 수용 방법에 대한 정보전달 • 학생용 온라인 설명회 콘텐츠 제작 및 배포(YouTube 활용) – 동영상 콘텐츠 배포를 통한 교과목 운영 시스템 안내 및 동기 부여를 위한 로드맵 제시 • 결과물의 시각적 품질 향상 도모를 위한 온라인 특강 영상 제작 배포
전산시스템을 통한 비대면 교과목 관리 체계화	• 비대면 업무처리를 위한 온라인 전산 시스템 개선 운영 – 2018년부터 시행된 캡스톤디자인 운영 전산화로 체계화된 비대면 업무 진행 – 과제 접수 제출, 심사선정, 예산집행, 결과보고서 취합, 만족도 조사, 우수성과의 통합 관리 – 관리자와 학습자 간의 원활한 소통을 위한 온라인 시스템 메신저 기능 추가
온라인 경진대회 및 가상전시관 상설 운영	• 3D가상 전시관 구축을 통한 우수성과 전시 및 온라인 경진대회 운영 – 온라인 자료를 기반으로 심사를 거쳐 실시간 화상회의를 통한 경진대회 운영 – 동영상 콘텐츠와 3D모델링을 통한 우수 작품 가상 전시 – 학생안전 확보, 시공간적 제약 해소를 통한 효율성 증대 및 대외 확산에 기여

캡스톤디자인의 내실화를 위한 노력

캡스톤디자인의 계열별 특성과 성과에 따른 탄력적 예산지원



[그림 7-7] 계열별 캡스톤디자인 예산 지원

우수성과 발굴 및 향상을 위한 지원

– 아두이노 · 3D 프린팅 교육 운영(메이커 스페이스, 디자인센터)
– 캡스톤디자인 시작품 업그레이드 컨설팅과 효과적인 정보전달을 위한 프레젠테이션 특강 진행
– 결과물의 특허 및 디자인 출원, 우수시작품 추가 제작 지원

프로그램 명	일시	대상
아두이노 · 3D펜 메이커 교육(1차)	2020-07-20~2020-07-24	전체학과
3D펜 메이커 교육(2차)	2020-07-30~2020-07-31	전체학과
캡스톤디자인 디자인 컨설팅 온라인 교육	2020-06-01	참여학과
특별한 PT · 사업소개서 작성 시 활용하기 좋은 디자인 특강	2020-11-12~2020-11-27	참여학과
결과물 특허 및 디자인 출원 검토 · 비용 지원	1, 2학기	참여학과
캡스톤디자인 우수시작품 업그레이드 제작 비용 지원	1, 2학기	참여학과

3D펜 메이커 교육	온라인 디자인 컨설팅	시작품제작(고전문학굿즈)	시작품제작(6차산업활성화)

[그림 7-8] 캡스톤디자인 성과향상을 위한 지원

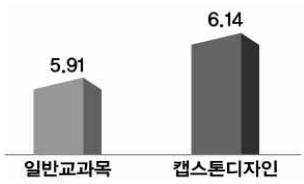
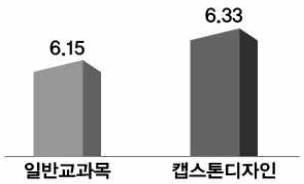
캡스톤디자인 성과향상을 위한 Task Force팀 운영

- 2019년 6월 캡스톤디자인 TF팀 구성을 시작으로 매 학기 운영현황 분석 및 개선전략 도출 (인력양성센터장, 디자인센터장 외 산학협력특성화대학 전담직원 3명 참여)
- 캡스톤디자인 교과목의 질적 내실화를 위한 운영현황 자체평가 정례화
- 캡스톤디자인 교과목 이수학생(팀 대표) 대상 온라인 인터뷰 진행

대상	인원	일시	구분	내용
팀 대표(학생)	109명	2020-08-19 ~ 2020-08-24	인터뷰 항목	• 캡스톤디자인 교과목 운영의 어려움과 필요 지원 사항 • 전반적인 프로세스에 대한 보완점 • 캡스톤디자인 교과목의 확산 방안
			결과 분석	• 비대면 수업으로 인한 산업체 선정과 주제 설정이 어려움 • 팀별 실습비 정산 항목 재정비 필요 • 과제 운영에 대한 홍보 부족

캡스톤디자인 교과목 만족도 조사

- 총 이수학생(1,2학년 포함) 2,743명 중 2,569명이 만족도 조사에 참여했으며, 운영 만족도는 7점 만점에 평균 6.14점, 강의만족도는 평균 6.33점으로 일반 교과목에 비해 높음

설문항목	교과목 운영 만족도	강의 만족도
• 수업계획에 맞게 수업이 진행되었다. • 학우들에게 추천할 만한 강의이다. • 나의 지식과 능력향상에 도움이 되었다.		

캡스톤디자인 개선전략 수립

- TF팀 활동과 전체 이수학생 대상 만족도 결과로 운영 개선 방안 수립

구분	개선전략	지원방안
지도교수	캡스톤디자인 계열별 표준 교습안 제작	• 계열별 캡스톤디자인 교과목 교수법 제작 • 융합 캡스톤디자인 개설 확산을 위한 우수 사례집 제작

구분	개선전략	지원방안
	교과목 운영 노하우 공유 · 코칭	• 캡스톤디자인 지도교수 간담회 'Teachers Dialogue' 개최
학생	동기부여를 위한 프로그램 개설	• 역량향상을 위한 로드맵 특강 및 협력기관 토크콘서트 개최
	교과목 운영에 대한 정보 전달	• 다이어리형 캡스톤디자인 Guide Book 제작배포
행정지원관리 (LINC+)	비대면 캡스톤디자인 운영프로세스	• 학생 요구와 운영 관리의 편의를 위한 전산시스템 개선 • 실시간 메신저 기능(자동응답 챗봇) 도입
	결과물의 산업체 연계	• 산업체-캡스톤디자인 결과물 중개 프로그램 운영
	성과향상을 위한 과제 연속성 확보	• 장기 캡스톤디자인 운영계획 수립: 지원 기간 확대

캡스톤디자인 확산을 위한 노력

교과목 개설 및 평가기준 개선

– 다차원의 평가기준 적용을 통한 지도교수 · 학습자의 참여 촉진

구분	교과목 개설 기준	평가 방법	평가 기준
캡스톤디자인 교과목	5명 이상 상시 개설	수강인원 50% A0이상 학점 부여	발표평가와 질의응답을 통한 주제의 완성도, 기술사업화 가능성, 사회기여도
일반 교과목	10명 이하 폐강	수강인원 30% A0이상 학점 부여	중간 · 기말고사 및 과제평가

캡스톤디자인 홍보 다각화

– 온 · 오프라인 채널을 활용한 캡스톤디자인 홍보

· 산학협력뉴스레터 기획기사 게재를 통한 정보공유 및 대·내외 우수성과 홍보

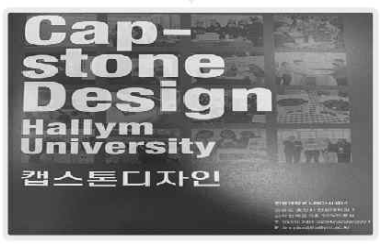
· 온라인 학생 간담회 2020. 8. 28.
· 온라인 교수 간담회 2020. 9. 4.

· 홍보 동영상 제작 배포
– 학내 광고TV 및 SNS 게재 (YouTube, facebook 외)

· 캡스톤디자인 우수 결과물 가상 전시관 상시 운영
– 학생 참여 유도 및 대내외 홍보

· 캡스톤디자인 설명회 동영상 제작
– 매 학기 리뉴얼 제작
– YouTube 배포

· 캡스톤디자인 브로셔 제작 홍보
– 전공 박람회 및 각종 교내 행사, 전체 학과 배포



캡스톤디자인의 저변확대를 위한 교과 · 비교과 프로그램 운영

– 어드벤처 캡스톤디자인 교과목(1, 2학년 대상) 운영 및 신규개설을 통한 관심과 참여 제고

전공명	교과목 명	학기	비고
데이터테크 전공	어드벤처디자인: 공공데이터의 이해	2020-1	이수인원 13명
데이터테크 전공	어드벤쳐디자인: 빅데이터기초분석과정보활용	2020-1	이수인원 39명
데이터테크 전공	어드벤처디자인: 데이터 시각화	2020-2	이수인원 66명

– Pre 캡스톤디자인: 학기 중, 방학 관계없이 학생 자발적으로 팀을 구성 · 신청하여 캡스톤디자인 학습 프로세스를 밟아가는 비교과프로그램 운영

전공 명	팀명	주제	성과
식품영양학과	Re:Source	변성전분을 활용한 케찹의 기능성 개선	변성전분 기능성 케찹 개발
융합신소재공학전공	융합소재연구실	휴대형 바이오센서	휴대용 바이오센서 개발
경영학과	콩닭콩닭	6차산업을 활용한 콩고기 닭갈비 도시락	산학협력 EXPO 경진대회 진출
경영학과	R을R려주마	R을 활용한 강성분석 어휘집 구축	강성분석 어휘집 개발
사회혁신경영융합전공	창업A	창업가를 위한 브랜딩 디자인	창업동아리 연계
사회혁신경영융합전공	창업B	창업 브랜드 아이덴티티 만들기	창업동아리 연계

교내 · 외 경진대회 참가 지원을 통한 성과 확산

– 대내 · 외 경진대회 참여 학생에게 LINC+ 장학금 마일리지 부여와 참가경비 지원

행사 명	일시	대상
춘천시 청년청 프로젝트 '청년정책 LAB'(보리팀)	2020-07-18	학생, 교수, 참여기관, 산업체
교내 캡스톤디자인 경진대회(2회)	2020-08-18, 2021-01-26	전체학과
국가균형발전위원회 주관 '균형발전 대국민 아이디어 공모전'	2020-10-08	대학, 기관, 산업체
제6회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR	2020-10-30	지역사회공헌연구회 10개교
2020 대학생 통일인식 아이디어 공모전	2020-11-03	학생, 교수
2020 산학협력 EXPO 캡스톤디자인 경진대회	2020-12-02	전국 LINC+사업단

교내 경진대회(온라인)	균형발전 아이디어 공모전	통일인식 아이디어 공모전	교육부 경진대회 참가

[그림 7-9] 캡스톤디자인 대내외 경진대회 참가

캡스톤디자인 교과목의 운영성과

캡스톤디자인 정규 교과목의 개설 및 특화센터 과제 건수 증가

대학 내 학과 전체로 확산

– 비참여학과 학생들의 교과목 이수(생체신호처리 종합설계/의예과 학생 3명 이수)

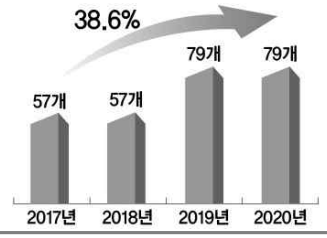
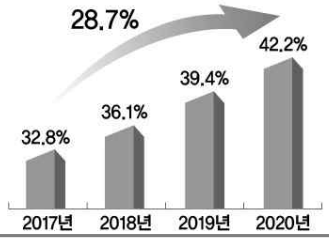
– 캡스톤디자인 이수비율 증가(3차년도 37.7%에서 4차년도 42.2% 로 증가)

특화센터 연계 과제 발굴

– 지역협업센터, 지역건강증진센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터 연계 과제 발굴

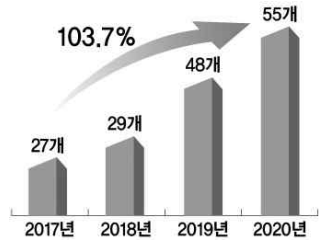
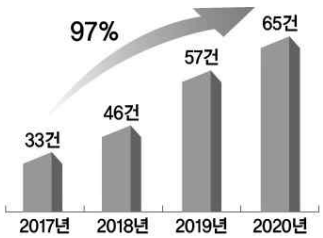
– 1차년도 13건에서 4차년도 78건, 500%로 비약적 증가

구분	개설과목 수	3 · 4학년 이수학생 비율	특화센터 연계 과제 수
1차년도	57개	32.8% (1,344명)	13건
2차년도	57개	36.1% (1,403명)	27건
3차년도	79개	39.4% (1,598명)	64건
4차년도	79개	42.2% (1,533명)	78건

구분	개설과목 수	3 · 4학년 이수학생 비율	특화센터 연계 과제 수
확산성과			

인문사회계열 캡스톤디자인 교과목 확산과 지역사회 공헌 교육과정 운영 성과

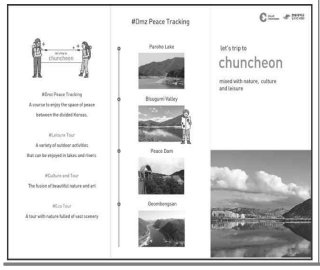
▮ 인문 · 문화 · 사회적 경제 분야 인문사회계열의 교과목 확산

구분	인문사회계열 교과목 수	이수인원	지역사회공헌 과제 수
1차년도	27개	696명	33건
2차년도	29개	754명	46건
3차년도	48개	1,204명	57건
4차년도	55개	1,227명	65건
확산성과			

▮ 지역사회 문제해결을 위한 지역사회 공헌과제 수 증가

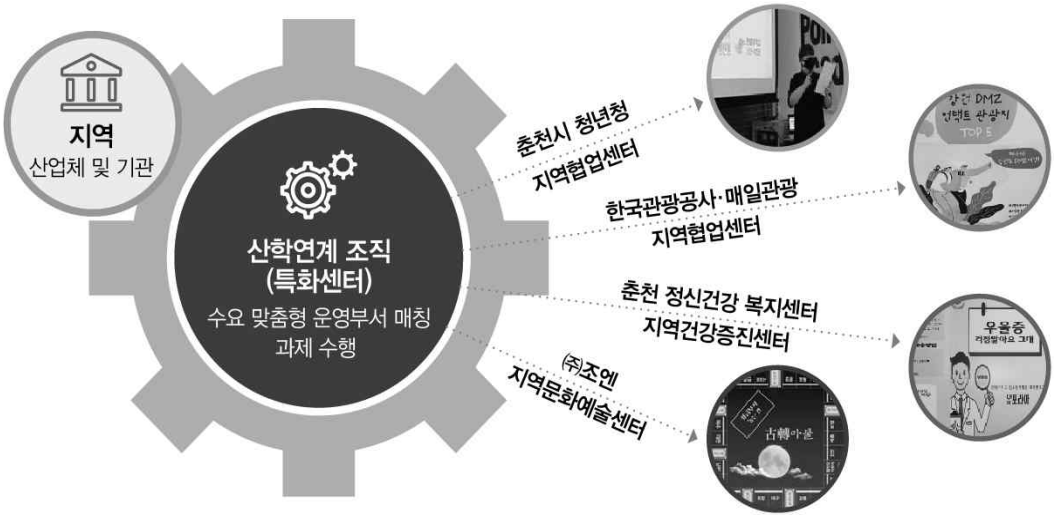
– 지역 관광산업 활성화와 지역브랜드 창출을 위한 캡스톤디자인 과제 수행 (65건)

교과목명	개설학기	과제 수(건)	참여기관 산업체명
고전문학전파론(캡스톤디자인)	2020-1	4	㈜조엔
문화관광정책개발-캡스톤디자인	2020-1	3	한국관광공사, 매일관광(춘천), 양양군청
로컬뉴스-캡스톤디자인	2020-1	3	춘천사람들, 오마이뉴스
방송영상콘텐츠제작1-캡스톤디자인	2020-1	6	춘천 MBC
경영전략(종합설계)	2020-1	12	원주 토토미마을, 춘천 고향농원 외
캡스톤디자인(종합설계)	2020-1	4	춘천시 청년청
사회혁신벤처링-캡스톤디자인	2020-1	5	282books, 사회적협동조합멘토리
문화관광정책개발-캡스톤디자인	2020-2	2	한국관광공사, 춘천시관광협의회
탐사보도-캡스톤디자인	2020-2	1	춘천사람들, 오마이뉴스
방송영상콘텐츠제작2-캡스톤디자인	2020-2	3	춘천 MBC
경영전략(종합설계)	2020-2	14	해피초원목장, 꽃피는산골영농조합 외
글로벌시대한국학과한국문화(캡스톤디자인)	2020-1	8	(해당없음)

춘천 언택트 관광 팜플렛	지역기사게재(오마이뉴스)	강원365방영(춘천MBC)	6차산업 상품제작
			

[그림 7-10] 캡스톤디자인 지역사회 문제해결 과제 수행

▮ 지역사회공헌 캡스톤디자인 과제 우수성과(지역기관 및 산업체, 특화센터 연계)



[그림 7-11] 대학과 지역이 함께하는 캡스톤디자인

특화센터	과목명 (팀명)	연계기관	우수성과
지역협업센터	문화관광정책개발-캡스톤디자인 (웰컴투강원도)	한국관광공사, 매일관광	2020 대학생 통일인식 아이디어 공모전 통일부 장관상
지역협업센터	경영학과 캡스톤디자인(보리)	춘천시 청년청	청년정책 캡스톤디자인 리빙랩 프로젝트 선정
지역건강증진센터	캡스톤디자인: 의약연구2(유포리아)	춘천 지역건강 복지센터	정신 관련 질병 극복에 대한 리플릿 개발
지역문화예술센터	고전문학전파론(캡스톤디자인) (古傳마불)	㈜조엔	교육용 한국고전문학 보드게임 제작

캡스톤디자인 우수성과와 사업화 지원

연번	우수성과 내용	결과물
1	국가균형발전위원회 주관 '균형발전 대국민 아이디어 공모전' 우수상(윤슬)	대외수상 4건
2	제6회 지역사회공헌 캡스톤디자인 FAIR 장려상(달봄)	
3	'2020 대학생 통일인식 아이디어 공모전' 통일부장관상(웰컴투강원도)	
4	한국물리학회 발간 Scopus 등재지 '새물리' 연구성과 게재(Shine)	
5	지역청소년 문화교육 소셜벤처 창업(윤슬)	창업연계 3건
6	쌀 농가 소득증대 6차산업 플랫폼 창업(라이스스마일)	
7	정신건강 관리 프로그램과 상품 창업(달봄)	
8	1516팀, 스마트 쓰레기통의 제어방법, 장치 및 프로그램, 10-2020-0135784	특허출원 2건
9	콩닭콩닭팀, 채식주의자용 닭갈비 도시락 판매 시스템, 10-020-013785	
10	교양정보 프로그램 라이프매거진 춘천 〈춘천 MBC 방영〉 (1,2학기 2건)	산업체 · 기관 활용 5건
11	오마이뉴스 대학생기자 기사 게재(1,2학기 2건)	
12	2020 청년청 연계 캡스톤디자인 프로젝트 수행-청년정책 LAB(보리팀)	

4) 산학협력 친화형 교육과정 운영 성과에 따른 기대효과

구분	대내 파급 효과	대외 파급 효과
산학협력 친화형 교육과정 운영	• 대학의 산학협력 친화형 교육과정 운영 인프라 구축 • 기업과 대학의 긴밀한 협력관계 구축 • 사회맞춤형 교육과정 확산 • 캡스톤디자인 결과물의 산업체 활용과 기술이전을 통한 창업 연결고리의 확산 • 실무형 인재 양성을 통한 취업 경쟁력 강화 • 비대면 수업의 장기화 가능성에 대비한 운영시스템을 통한 교육의 질 향상 • 문제 해결 경험을 가진 학생들이 관련 분야의 취 · 창업을 진행하도록 유도하여 지역사회의 인재 육성	• 지역수요에 기반한 기업-대학의 지속가능한 산학협력 교육과정 체계 구축 • 기업-대학의 취업 네트워크 구축 • 산업체와의 협력강화를 통한 산학협력 프로그램 확대 운영 • 분야별 전문가 확대 양성을 통한 지역사회 우수 인재 양성 • 지역사회와 협업을 통한 수요반영 과제를 수행하고 문제 해결에 기여하고, 실질적인 산학협력 친화형 교육과정 확산

7-2. 학생의 취·창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적의 적정성

7-2-1 학생의 취업역량강화

- 단계별 진로·취업교육 로드맵 설계: 종합 로드맵을 설계하여 지속적인 역량 개발
- 문제해결 역량 강화 프로그램: 마켓플레이스 모의경영, 제1회 Hallym 기업분석 경진대회
- Digital Literacy 역량 강화 취업프로그램: Adobe 활용 인포그래픽 제작, Google Analytics
- 재학생·졸업생 취업 상담 내실화: 5단계 응급취업상담, 분야별 취업역량강화 멘토링

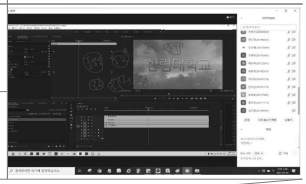
1-1) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 실적

항목	프로그램명	주요 내용	참여학생수(명)	협력 기관	일시
취업 상담	담임지도 교수제	진로지도 교과목 담당교수 배정을 통한 지도 교수의 진로지도 역할 강화	2,997	(해당없음)	2020-03-02~ 2020-12-30
	1:1 취업상담	전문 취업컨설턴트 상주를 통한 진로설계 지도 및 취업 준비 상담	3,239	(해당없음)	2020-03-02~ 2020-12-30
취업 교과목	취업설계	채용전형에 필요한 입사지원서, 면접, 기업분석 집중 교육	96	커리어고 외	2020-03-02~ 2020-12-23
	취업성공전략	인사담당자 실전면접을 통한 면접역량 향상	53	파워피티 외	2020-03-02~ 2020-12-23
	취업시험을 위한 수학	공무원시험, 직무적성시험에 자주 출제되는 수학 내용을 위한 준비반	40	(해당없음)	2020-08-31~ 2020-12-23
	해외취업및인턴 준비과정 (글로벌 취업전략)	해외취업 동기를 부여하고 외국계기업 취업 방법을 통한 역량 향상	34	에디켓 외	2020-03-02~ 2020-12-23
	취업 연계형 정책프로그램1, 2	산업현장이 요구하는 직무역량을 익히고 협약 기업 등으로의 취업연계 지원	33	한국경영 인증원	2020-08-31~ 2020-12-23
	비즈니스일본어	비즈니스에 필요한 일본어 능력 양성	15	(해당없음)	2020-03-02~ 2020-06-22
진로 교과목	진로설계	저학년 진로설계, 대학 생활 적응 및 장기적 커리어 개발 강의	106	㈜드림캐쳐	2020-03-02~ 2020-12-23
	직무 및 기업탐색	직무와 기업분석을 통해 진로에 맞는 취업 준비[성과물: 취업포트폴리오]	92	힐튼호텔 외	2020-03-02~ 2020-12-23
	포트폴리오관리와 미디어커리어디자인	다양한 프로젝트를 통해 커리어디자인 설계	29	(해당없음)	2020-03-02~ 2020-06-22
취업 특강	동문 · 실무자 특강	동문 및 전문가 초빙 교육을 통한 전공별 취업 역량 강화	986	히어링파트너 외	2020-05-13~ 2020-11-23
	학과맞춤형 진로 · 취업특강	대학별 전공 특성화 전문역량 강화	232	㈜테라젠이텍스 외	2020-10-21~ 2020-11-16
	학과별 전문역량강화 프로그램	커리어 개발을 위한 개인 역량 강화	104	한국정보기술 연구원 외	2020-06-30~ 2020-08-14
	저학년 필수 기본과정	신입생 진로캠프 및 진로탐색 교육	530	비주얼커넥팅 연구소 외	2020-07-16~ 2020-11-05
	고학년 필수 기본·확장과정	6대 분야 대표 직무 이해 강의 및 취업 준비 특강 등 진행	2,339	한국중견기업 연합회 외	2020-09-07~ 2020-11-23
	NCS Academy 기본과정	NCS 기반 입사지원서 작성법 및 면접마스터 특강	187	안코치의 취업이야기	2020-11-10 2020-11-24
	Global Academy 기본 및 확정과정	외국계 기업 입사지원 및 면접 관련특강	158	GE Healthcare Korea	2020-04-27~ 2020-11-18
취업 진로 캠프	온라인 직무부트캠프	강원도일자리재단에서 취업준비생을 대상으로 현직자와 함께 하는 온라인 취업역량강화 교육	25	코멘토	2020-05-21
	온라인 Live 입사지원서 코칭 캠프	개별 취업역량 분석과 취업전문가와의 온라인 대면 컨설팅을 통해 구직목표 확립 및 전략 수립	98	JobDam 외	2020-06-01~ 2020-10-29
	2020 하계방학 Career Vaccine camp	2020년 하반기 채용 시즌 및 수시채용 대비를 위한 방학 중 집중 취업 교육 프로그램 운영	29	㈜GSC 휴먼리소스 외	2020-07-23
	2020 하계방학 퓨처핸즈업 진로취업캠프	진로·취업 계획 수립 시 필요한 개인의 강점 및 적성 Data 발굴을 통한 동기 부여	26	더봄컨설팅	2020-07-21
박람회	온라인 직무박람회	실무담당자와 온라인 대면 컨설팅을 통해 구직목표 확립 및 전략 수립	70	Linkstart	2020-08-18~ 2020-09-01
	온·오프라인 전공박람회	재학생 진로설정 지도를 위한 전공 설명회 및 전공박람회 운영	1,123	(해당없음)	2020-06-30, 2020-11-10

항목	프로그램명	주요 내용	참여학생 수(명)	협력 기관	일시
여대생 특강	여대생 취업역량강화	이미지 메이킹, 퍼스널컬러 진단 컨설팅 등 진행	133	비주얼커넥팅 연구소 외	2020-09-22
특화 교육	Google Analytics 전문가 양성 교육과정1, 2	구글 빅데이터 분석 툴 활용 실무 교육	33	춘천시 외	2020-11-27~ 2020-11-28
	스마트한 영상제작-1인 미디어 기획	1인 미디어의 개념과 발달과정 및 1인 미디어 기획하기(기획&제작)	37	강원시청자 미디어재단	2020-12-01~ 2020-12-03
	Adobe Photoshop 활용 인포그래픽 제작과정	Adobe Photoshop을 활용한 1인 미디어 연출	28	SCK	2020-11-06~ 2020-11-14
	Google 도구 활용 스마트 역량강화 과정	Google 도구 협업 Tool 학습을 통해 갖춰야 할 직무 역량 함양	24	춘천시	2020-11-21
	마켓플레이스 모의경영프로그램	취·창업을 준비하는 학생들의 비즈니스 모델 이해와 경영 마인드 함양	40	㈜좋은일 컴퍼니	2020-10-31~ 2020-12-04
	Adobe Media 1인 미디어 연출과정	입문: 4차산업혁명을 대비한 Digital Literacy 역량 함양 교육 진행	36	춘천시	2020-08-14
		심화: Adobe Premiere Pro 활용 영상 제작, 편집 교육			2020-11-06
컨설팅 프로그램		프레디저 진단 프로그램, 퍼스널컬러 진단 프로그램, MBTI 검사 등 흥미적성 및 자기탐색을 위한 프로그램 진행	380	(해당없음)	2020-05-20~ 2020-12-09
		합 계	13,352		

1-2) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 우수사례

프로그램명	주요 내용	참여학생 수(명)	협력 기관	일시	비고
마켓플레이스 모의경영 프로그램	– 취·창업을 준비하는 학생들의 비즈니스 모델 이해와 경영 마인드 함양 – 경영 시뮬레이션 게임 과정을 통해 조직 소통 강화 및 팀빌딩 역량 강화	40	㈜좋은일 컴퍼니	2020-10-31~ 2020-12-04	
제1회 Hallym 기업분석 경진대회	– 입사 희망 기업에 대한 사전 조사와 분석 과정을 통한 구체적인 진로 설정 방향 탐색 – 기업분석을 통해 문제해결역량 및 창의 역량 함양	50	한국커리어 개발원 외	2020-10-29~ 2020-12-02	
스마트한 영상제작-1인 미디어 기획	– 1인 미디어의 개념과 발달과정 및 1인 미디어 기획하기(기획&제작) – You Tube 스튜디오 활용하기, 글꼴/음악 저작권 알아보기 등 미디어 기획 관련 교육	37	강원시청자 미디어재단	2020-12-01~ 2020-12-03	
Google 도구 활용 스마트 역량강화 과정	– Google 도구 협업 Tool 학습을 통해 갖춰야 할 업무 효율성 향상 능력 함양 – 디지털 도구를 활용하여 업무 성과의 향상 방법 습득 및 취업 경쟁력 확보	24	춘천시 외	2020-11-21	
Google Analytics 전문가 양성 교육과정1,2	– 디지털 영역에서 고객의 데이터를 분석해서 인사이트를 도출하고 이를 마케팅 또는 비즈니스 전략에 활용하는 데이터 분석능력 교육	33	춘천시 외	2020-11-27~ 2020-11-28	

프로그램명	주요 내용	참여학생 수(명)	협력 기관	일시	비고
Adobe Photoshop 활용 인포그래픽 제작과정	– 문서, 그래픽, 차트 및 슬라이드를 사용해 표현하는 Digital Content Writing 구현 능력 중요 – Adobe 국제공인 자격증 취득 대비를 통한 취업경쟁력 강화	28	SCK	2020-11-06~ 2020-11-14	
Adobe Media를 활용한 1인 미디어 연출과정	입문: 4차 산업을 대비한 Digital Literacy 역량 함양 교육 진행	36	춘천시 외	2020-08-14	
	심화: Adobe Premiere Pro 활용 영상 제작, 편집 교육			2020-11-06	
합 계		248			

2) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

단계별 진로·취업 교육과정 수강 로드맵 설계

– 지정한 학·내외 진로 및 취업역량개발 프로그램을 수료하여 30시간 충족 시 학점부여
– 저학년은 진로탐색교육, 고학년은 취업준비교육 기본과정 중 4개 이상의 교육 참여를 필수조건으로 하여 재학 중 최대 2학점까지 인정
– 학년 및 수준 별 이수 권장 프로그램을 지정하여 교육과정 제시
– 기본/확장/심화 및 주제별 특강을 종합 로드맵으로 제시하여 지속적인 역량 개발

[그림 7-12] 학년별・단계별 진로취업교육 로드맵

문제해결 역량 및 Digital Literacy 교육 프로그램 확대

산학협력 역량 활용 제고를 위한 취업지원 프로그램 추가 신설

– 직무중심/수시채용으로 기업현황 및 시장상황에 대한 높은 이해도를 요구
– 팀별 소통을 활용한 문제해결과 분석능력 제고 도모
– 경영 마인드 함양을 통한 취·창업 경쟁력 향상
– 기업 경영에 대한 전반적 체험 및 조사를 통한 취업역량 교육 진행
(마켓플레이스 모의경영, 제1회 Hallym 기업분석 경진대회 등 운영)

마켓플레이스 모의경영(오프라인)	마켓플레이스 모의경영(온라인)	제 1회 Hallym 기업분석 경진대회

[그림 7-13] 문제해결 역량 강화 프로그램

4차산업혁명 선도형 인재 양성을 위한 진로·취업 프로그램 운영

- 4차산업혁명시대 직무역량강화 교육에 대한 2019년 만족도조사 결과를 분석하여 2020학년도에는 Adobe Media를 활용한 영상제작 입문·심화과정, Adobe Photoshop 활용 인포그래픽 제작 과정, Google Analytics 공인전문가 양성과정 등 운영
- 4차산업혁명 및 언택트 시대에 요구하는 온라인 협업 및 Digital Literacy 역량 강화를 위해 Google 도구 활용 스마트 역량강화 과정 등 운영

Google 활용 역량 강화 과정 (AR/VR 실습)	Adobe 활용 인포그래픽 제작과정	Google Analytics 전문가 양성과정

[그림 7-14] Digital Literacy 역량 강화 프로그램

취업 상담 내실화를 위한 소그룹 및 멘토링 운영

고학년 및 졸업생 구직지원 프로그램 운영–응급 취업상담 프로그램 운영

- 기업/직무분석부터 면접클리닉까지 5단계 커리큘럼을 통한 구직역량 향상
- 응급취업상담 종료 후 3개월간 지속적 사후관리 진행하여 구직 될 때까지 지원

1단계	2단계	3단계	4단계	5단계
기업/직무분석	강점/경험정리	진로설정/강점매칭	입사지원서 작성	면접 클리닉
• 지원 희망 기업의 구조, 특성, 가치관, 인재상 분석 • 희망직무의 내용 및 직무 수행에 필요한 역량분석	• 자신의 경험을 바탕으로 강점탐색 • 강점과 역량이 잘 드러날 수 있도록 경험정리	• 분석한 직업정보와 자신이 강점비교 및 지원직무 확정 • 직무수행에 필요한 역량 중심으로 경험 재정리	• 기업특성을 고려한 경력사항 정리 • 자기소개서 항목분석 • 준비한 자료를 토대로 경쟁력있는 입사지원서 작성	• 면접 예상질문 리스트 작성 • 리스트에 따른 스크립트 작성 • 모의면접 진행

[그림 7-15] 응급취업상담 프로그램 운영 진행 단계

한all 한all 진로취업고민 풀어보기 운영: 취업준비생 대상 취업상담 프로그램

- 입사지원서, 면접컨설팅을 포함하여 재학생 및 졸업생의 다양한 취업고민해결을 위해 제공
- 코로나19로 인한 취업시장의 변화, 구직활동 장기화에 따른 취업스트레스 문제까지 폭넓은 주제로 심층상담 제공
- MBTI, 프레디저 카드를 활용한 진로적성 검사 시행
- 진로상담을 바탕으로 경험분석과 커리어 플랜 연계상담 운영
- 경험분석을 통한 직무맞춤형 자기소개서 작성, 모의면접 컨설팅 등 개인 맞춤형 상담 진행

분야별 취업역량강화 멘토링 내실화

- 직무별 멘토링 기간을 학기별 과정에서 2020년부터 9개월 과정의 장기 멘토링으로 구성하여 멘토멘티가 연속 교육 진행으로 운영
- 동아리 교육활동 커리큘럼, 외부전문가 멘토링, 대학일자리센터 전문 컨설턴트 멘토링 등을 연계하여 제공함으로써 희망업종별 취업동아리의 활성화 도모
- 취업 전문가와의 개인상담 세션을 추가하여 내실화 도모
- 공기업, 대기업, 중견기업, 해외취업역량강화 멘토링반 운영

[표 7-2] 장기 멘토링 운영 성과(취업자 현황)

기업(직무)	멘토링반	학과	이름
TOSS(CS)	항공승무원 준비반	경영학과	박○○
GS리테일(영업관리): 코리아세븐	항공승무원 준비반	청각학전공	안○○
한미약품(제약영업)	외국계 기업 준비반	경영학과	권○○
조선일보(기자): 인사이트	국내기업 준비반(2)	미디어스쿨	송○○
강촌엘리시안(F/D)	국내기업 준비반(2)	광고홍보학과	심○○
에스테크(인사)	국내기업 준비반(1)	금융재무학과	반○○
강원문화재단	국내기업 준비반(1)	일본학과	정○○

성과 확산 및 참여 유도를 위한 노력

내·외부 홍보 채널 확대

- 웹페이지 형태의 온라인 뉴스레터를 제작하여 이메일 서비스 제공 및 공유
- 학생 진로교육의 노하우 공유, 우수사례 전파, 학내외 우수 프로그램 등 홍보
- 대학에서 진행하는 진로·취업 프로그램 성과확산 및 정부고용정책, 취업성공사례 등 관련 이슈를 공유하여 체감도 제고 노력
- 진로·취업 비교과프로그램 일정표를 사전에 배포하여 홍보 및 정보 제공
- 진로·취업·현장실습·취업지원정책 등 실시간 온라인 응답 체계 마련

진로취업 온라인 뉴스레터 발간	학기별 진로·취업특강 캘린더 배포	취업진로지원센터 카카오톡 채널

[그림 7-16] 진로・취업 홍보 채널 확대

3) 학생의 취업 역량 강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

구분	실 적	파급효과
취업 교과·비교과 프로그램	• 커리어디자인 학점 대체인증제 신설 • 온·오프 하이브리드 강의환경 구축 • 온라인 상담환경 구축 및 상담 내실화 • 4차산업혁명 인재 육성을 위한 특화교육 진행 • 내·외부 홍보 채널 확대	• 다양한 진로·취업 프로그램 참여 유도 및 동기부여 제공을 통한 역량 개발 기회 마련 • 취업 내실화를 통한 취업 관심 제고 및 성과 확대 • 분야별 취업 멘토링을 통한 취업동아리 활성화 도모 • 직업탐색, 직무역량 설계, 취업 성공에 이르는 실습 이해도 제고

7-2-2 학생의 창업 역량 강화

- 창업지원체계 내실화 : 창업교육 프로그램 환류체계 고도화
- 유연한 창업학사제도 : 창업휴학제, 창업대체학점 인정제 활성화
- 온·오프 하이브리드 창업교육 시스템 : 온·오프 하이브리드 병행교육, 가상전시관 구축 및 온라인 창업동아리 시스템
- 4차산업혁명 특화창업 교육 : 빅데이터, AI기반 창업교육

1) 창업강좌 프로그램 운영 실적 [증빙 P.184]

항목	기준값 ('17.2.)	1차년도 ('17.3~'18.2)		2차년도 ('18.3~'19.2)		3차년도 ('19.3~'20.2)		4차년도 ('20.3~'21.2)		5차년도 ('21.3~'22.2)
		목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치	실적치	목표치
창업 강좌 건수	25	26	27	27	27	27	27	27	28	27
창업 강좌 시수	975	1,005	1,080	1,050	1,095	1,050	1,080	1,050	1,125	1,050

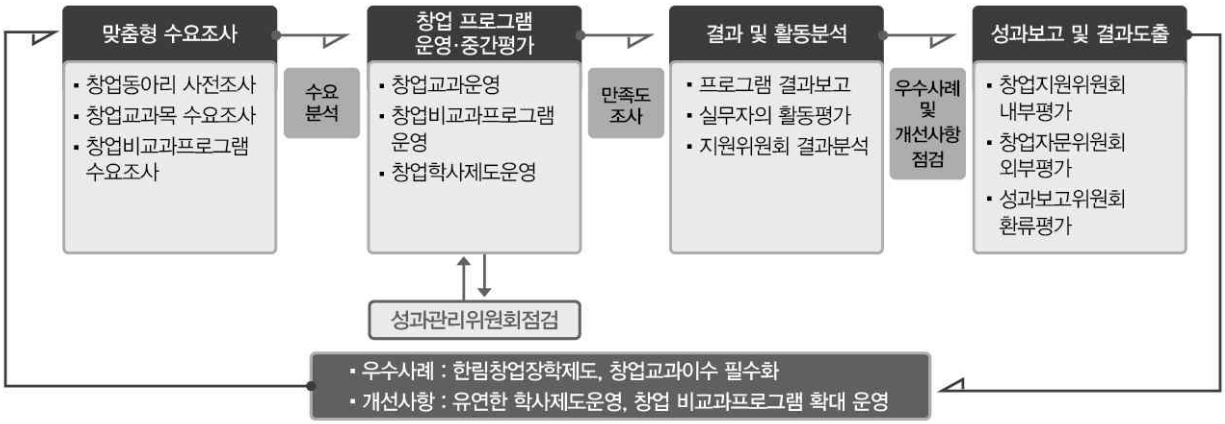
연번	프로그램명	학기 구분	주요내용	참여 학생수(명)	부여 학점
1	오디세이세미나2 (리더십과기업가정신)	1	대학(스쿨)/학과맞춤 찾아가는 진로 및 창업특강	482	1
2	기업가정신과창업(1)	1	기업가정신 기반 창업기초학습 및 해결능력 배양	80	3
3	기업가정신과창업(2)	1	기업가정신 기반 창업기초학습 및 해결능력 배양	89	3
4	내인생과기업가정신	1	기업가정신 바탕 아이디어 도출 및 비즈니스모델 사례 학습	96	2
5	창업비지니스플랜	1	다양한 창업사례 소개 및 생활 속 창업마인드 제고	96	2
6	창업과금융	1	금융에 대한 이해도 향상을 통한 창업 필요자질 함양	34	3
7	콘텐츠의이해와창업	1	콘텐츠산업의 변화 및 창업 성공사례 공유	55	3
8	생활속의 지식재산	1	창업과 권리화의 전반적인 지식재산권 과정 학습	35	3
9	서비스창업	1	유망 관광 창업 분야의 이해 및 학습	41	3
10	지식재산입문	1	지식재산 이론 및 실무교육을 통한 특허 검색 및 명세서 작성방법 습득	21	3
11	창업실습	1	창업실습을 통한 창업 이해과정	19	3
12	미디어콘텐츠창업	1	디자인씽킹방법론을 활용한 서비스 수요개발	13	3
13	사회혁신벤처링 캡스톤디자인	1	소셜벤처창업에 대한 이해와 문제해결역량 향상	12	3
14	오디세이세미나2 (리더십과기업가정신)	2	대학(스쿨)/학과 맞춤 찾아가는 진로 및 창업특강	923	1
15	기업가정신과창업	2	기업가정신기반 창업기초학습 및 해결능력 배양	60	3
16	내인생과기업가정신	2	기업가정신 바탕 아이디어 도출 및 비즈니스모델 사례 학습	97	2
17	창업비지니스플랜	2	다양한 창업사례 소개 및 생활 속 창업마인드 제고	89	2
18	콘텐츠의이해와창업	2	콘텐츠산업의 변화 및 창업성공사례 공유	50	3
19	창업실습	2	창업실습을 통한 창업이해과정	9	3
20	창업특허 및 디자인전략	2	창업특허 및 조사발굴법과 산업디자인 지식 형성과정 이해	28	3
21	사회혁신과기업가정신	2	사회혁신에 대한 이론학습 및 방안수립을 통한 미션 정립	14	3
22	창업현장실습	2	사업자등록 후 창업현장에서 실무지식 경험 및 습득	1	3
23	지식재산정보검색	2	지식재산권 기본지식, 특허권의 발생 및 소멸 관련 학습	8	3
24	창업가를위한 브랜딩디자인	2	브랜딩디자인의 개념 및 중요성 이해, 실무브랜딩 작업	10	3
25	벤처기업론(종합설계) (1)	2	중소벤처기업전략 및 성패와 창업기초이론 소개	34	3
26	벤처기업론(종합설계) (2)	2	중소벤처기업전략 및 성패와 창업기초이론 소개	16	3
27	4차산업혁명과 창업	2	4차산업혁명 기반 창업관련 개념정립 및 관련법규 운영/관리	48	2
28	창업과세금	2	창업절차 및 세무지식 학습	13	3
			합계	2,473	75

2) 학생의 창업 역량강화를 위한 주요 교육프로그램 운영 실적 [증빙 P.194]

연번	프로그램명	주요내용	참여 학생수(명)	협력기관	일자
1	창업동아리	일반/실전/지역연계/협동조합 창업동아리 활동	207	㈜이앤지테크 외	2020-04-01~2021-02-28
2	창업트렌드와 차별화 특강	창업에 대한 노하우 전수 및 창업트렌드와 차별화특강	80	용푸드 시스템	2020-05-20
3	IT창업 트렌드 및 컨텐츠활용 특강	IT트렌드 변화와 소셜 미디어 활용을 통한 브랜드 컨텐츠 운영 창업특강	55	㈜스프링웍스	2020-06-01
4	창업아이템 특허출원 방법 특강	실제창업시 창업아이템의 지적재산권 확득 및 특허출원방법 강의	21	특허법인 태웅	2020-06-08
5	외식기업 창업의 가치투자	창업의 가치투자/행사유치/행사기획 등 창업에 대한 노하우 전수 및 사례발표	41	JM Consulting	2020-06-09
6	벤처캐피탈 투자방법	벤처캐피탈 투자방법 및 투자경로 확보방법 노하우 전수 및 자금조달법 강의	55	국민대창업교육센터	2020-12-01
7	1, 2학기 스피칭 캠프	프레젠테이션 기획 PT스피칭을 통한 사업계획서 발표 컨설팅	96	디테일러	2020-08-03~2020-08-05 2020-12-03~2020-12-04
8	창업기초교육 & 사업계획서 작성캠프	창업기초교육 및 사업계획서 작성 멘토링 실시를 통한 실전창업대비	90	슘페터	2020-07-02~2020-07-03
9	창업캠프 기초&심화과정	단계별 창업교육 및 맞춤형 멘토링을 통한 창업인재육성	77	슘페터	2020-11-02~2020-11-03
10	1, 2학기창업아이디어 경진대회	우수한 창업 아이디어 선별 및 예비창업자를 위한 창업 아이템 선발	57	특허법인 천지 외	2020-06-15, 2020-11-17
11	1, 2차 창업동아리 경진대회	창업동아리의 창업아이템 발표 및 시상 진행, 창업마인드 고취	262	㈜이앤지테크 외	2020-09-18~2020-09-22 2020-02-02~2021-02-10
12	창업토크콘서트	창업특강을 통한 지식 함양 및 이해도 증대, 아이템체험을 통한 창업인재 육성	143	이정글씨 외	2020-08-19~2020-10-07
13	제21회 강원도대학생 창업경진대회&창업캠프	강원도 창업동아리 학생들의 역량강화 및 전문가 피드백을 통한 아이템고도화	15	프로액티브러닝 외	2020-11-19~2020-11-20
14	창업교육센터 멘토링	실무중심의 창업커리큘럼 개발 및 실전 활용 가능한 멘토링	152	에이블 외	2020-05~2021-01
15	창업지식재산권 출원 및 등록	학생창업 사업화 지원을 위한 지식재산권 출원 및 등록 지원	14	국제특허 본 외	2020-04~2021-02
16	동계 메이킹 창업프로젝트	3D프린터 작품제작 및 창업프로젝트를 통한 관련분야 인재육성	8	한림대 메이커 스페이스	2021-01-11~2021-01-29
17	ICT창업체험교육 (코딩)	언플러그드 코딩, 스크래치를 활용한 블록코딩을 통해 코딩기초 및 심화학습	188	생각하는 코딩	2020-07~2020-12
18	ICT창업체험교육 (3D펜)	3D펜의 원리, 드로잉기술, 응용작품제작을 통한 3D펜 학습	142	꿈의공장	2020-07-08~2020-11-21
19	ICT창업체험교육 (3D프린팅)	3D프린팅의 원리, 모델링 등의 교육 및 제작파일을 활용하여 실습	57	한림대 메이커 스페이스	2020-08-01~2020-08-15
20	ICT창업체험교육 (코딩&아두이노)	아두이노를 활용한 코딩기초체험 및 작품제작과 피지컬컴퓨팅에 대한 실습	88	꿈의공장	2020-08-08~2020-08-09
21	ICT창업체험교육 (드론)	드론의 원리 조종 활용법 향상 및 드론산업에 대한 기초소양 학습	39	케이디엘	2020-10-15~2020-10-26
22	간호창업체험교육	간호전문직에 대한 기초소양 및 장기요양 교육시설에 대한 이해와 창업지식학습	56	그린노인복지센터 외	2020-08-06~2020-08-12
23	테마별찾아가는 창업특강	코딩, 3D펜, 6차산업에 대한 창업특강 및 실습을 통해 창업에 대한 이해도 향상	76	이엘사이언스 외	2020-07-13
24	6차산업창업체험교육	지역농산물을 활용한 6차산업에 대한 이해 및 관련분야 창업지식 학습	165	라비앙로즈 외	2020-07-03~2020-12-18
25	모의크라우드펀딩 및 창의아이디어경진대회	크라우드 펀딩 및 아이디어 경진대회를 통한 아이템 발굴 및 창업이해도 향상	126	1인창조기업지원센터 외	2020-10-31~2020-12-12
26	창업멘토링	관심분야 창업에 대한 심도높은 교육 및 예비창업가 양성을 위한 교육	26	연작업실, 외	2020-11-16~2020-12-19
27	온라인창업체험주간	코로나19로 인한 창업체험 교육운영의 한계극복 및 다양한 분야 학습 기회 제공	156	아이손쿠키 외	2020-12-19~2020-12-24
28	강원도 청소년 창업교육 프로그램	도내 창업교육활성화 창업교육을 통해 지역 창업생태계 조성기여	82	벤처창업진흥협동조합 외	2020-09-28~2020-11-26
		합계	2,574	58	

3) 학생의 창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

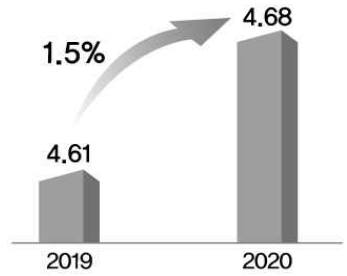
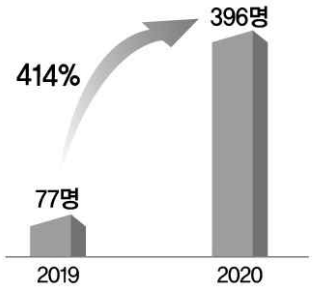
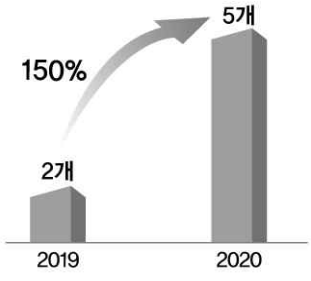
창업교육 지원 프로그램의 내실화



[그림 7-17] 창업환류체계

창업 비교과프로그램의 다양성 확보 및 질적 수준 강화

- 창업 비교과프로그램 사전조사와 과년도 만족도평가를 통해 학생 수요조사 및 프로그램 보완
- 프로그램 상시 개선 및 재설계를 위한 내부 창업지원위원회 및 외부 창업자문위원회 운영
- 지속적 모니터링을 통한 비교과프로그램 신설(창업토크콘서트/스피칭캠프)
- 맞춤형 프로그램(창업기초교육&사업계획서 작성캠프/창업캠프 기초&심화과정)확보를 통한 만족도 향상

구분	창업역량강화 교육 만족도	창업역량강화 교육 참가 인원	창업역량강화 교육 개설 수
2019	4.61/5.0	77명	2개
2020	4.68/5.0	396명	5개
확산성과			

[그림 7-18] 창업역량강화 교육 만족도

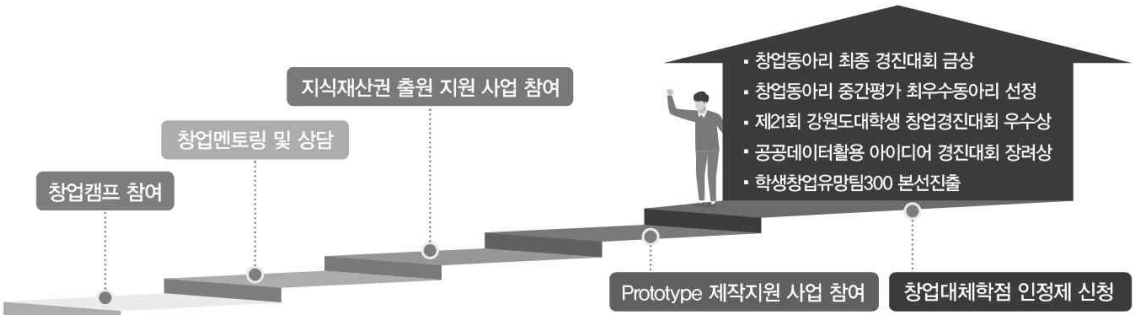
학업단절 방지를 위한 창업학사제도 개편

- 창업학사제도 시행세칙(지원대상 및 자격/수강최대학점)제정을 통해 학사제도 활용성 증대
- 학내 창업동아리 학생들의 학업단절 방지를 위한 학사제도의 유연화

구분		인원	내용
창업휴학제		2명	• 창업아이템 : 농한기 농가 소득 증진 한과 제작 • 사업자명 : 정미소 쉼이 있는 공간 • 학생명 : 경영학과 김○○
			• 창업아이템 : 야광 조명 시계 • 사업자명 : 빛나는 시계 • 학생명 : 금융정보통계학과 이○○
창업대체학점 인정제	창업현장실습	1명	• 창업아이템 : 축제기획, 행사운영 등 • 사업자명 : ㈜위드사람컴퍼니 • 학생명 : 경영학과 한○○ • 창업현장활동에 대한 전공/일반선택 15학점 부여
	창업실습	28명	• 창업동아리활동에 대한 일반선택 3학점 부여

수준맞춤형 학생창업 역량강화체계 구축

- 비교과프로그램의 수준화/단계화를 통한 눈높이 맞춤교육 실시
- 비대면 창업 멘토링 및 비교과프로그램 이후 추적 피드백을 통한 동아리별 집중케어 전략



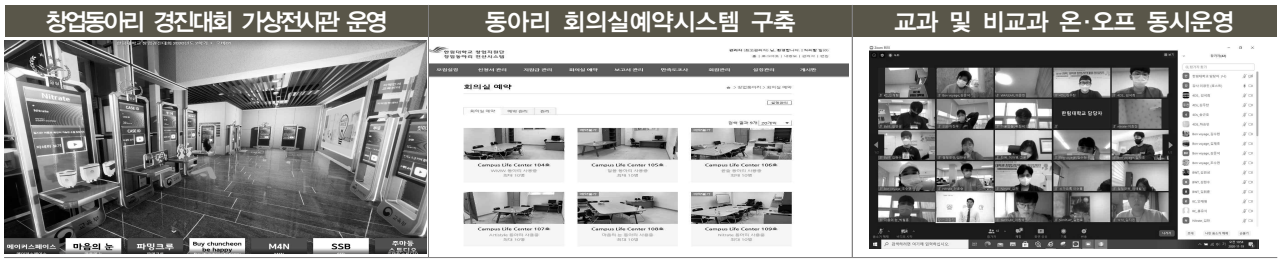
[그림 7-19] 학생 창업역량강화 성과 - 창업동아리 Nitrate의 성장사례

구분	주요 개선 문제	주요 개선 결과
비교과 프로그램 개선	사전수요조사 및 프로그램 운영 만족도조사 결과를 바탕으로 신규프로그램의 개설 및 프로그램의 단계화 필요	• 창업 토크콘서트 신규개설을 통해 창업에 대한 관심 유도 • 창업역량교육 커리큘럼 재구성 및 단계화/수준화를 통한 창업교육 확대 및 체계화 • 기술창업 멘토링 운영을 통해 창업 애로사항 해결
학사제도 개선	창업교과 미이수 학생의 창업활동을 위한 창업실습 필요	• 창업대체학점 인정제 시행세칙 개정 : 창업교과 미이수 학생도 창업동아리와 같은 실질적 창업활동을 할 경우 창업실습 신청 가능

언택트 시대에 발맞춘 창업교육프로그램 운영

정규교과목 및 비교과프로그램 온·오프 하이브리드 창업교육의 유연성 확보

- 온라인 시스템을 활용한 창업교육(교과목/특강/동아리 회의)활동
- 시공간적 한계를 극복한 온라인 가상전시관 운영으로 창업 교육성과 대외홍보 확대



[그림 7-20] 온・오프 하이브리드 창업교육

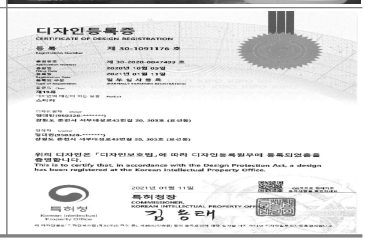
4차산업혁명 관련 교육프로그램 운영을 통한 학생 창업역량강화

빅데이터, 기계학습을 통한 학생 창업기술력 강화 및 AI 기술 구현 능력 함양

- 4차산업혁명 대비 창의적인 사고력 증진을 위한 교육 프로그램 운영
- ICT기술에 빅데이터, 기계학습을 접목시킨 딥러닝을 통한 창의융합인재 양성
- 창의적인 아이디어 도출을 통해 4차산업혁명시대에 필요한 혁신창업가 배출

[그림 7-21] 4차산업혁명 관련교육

창업사업화 지원 및 기술사업 활성화

구분	성과	성과물
시제품제작 사업	• 창업동아리의 시제품 제작지원 사업을 통한 Mockup, Prototype 생산 • 8개팀 10개 시제품 고도화 지원으로 상품화 추진	
지식재산권 출원 및 등록	• 학생 창업아이템의 지식재산권(특허/디자인/상표) 확보를 통한 창업 경쟁력 확보 • 우수 아이템의 지적 재산권 획득 적극 지원으로 학생창업문화 활성화 • 20년도 지식재산권 출원 및 등록 건수 : 68건	

지역 창업생태계 활성화를 위한 연계프로그램 운영

지역 청년사업가 발굴 및 창업일자리 확보

– 지역연계프로그램 운영을 통한 청년 창업마인드 제고 및 지역 창업활성화 도모

구분	성과	내용
지역내 창업 네트워크 구축	• 강원창업체험센터/창업특강/창업비교과프로그램에 지역창업가 네트워크 활용 • 창업동아리의 멘토-멘티 매칭을 통한 창업 멘토링 교류체계 마련	
지역창업 활성화사업 지원	• 지역 창업가의 평생교육원 정규강좌 개설을 통한 창업네트워크 확장 (연작업실, 이정글씨) • 지역주도형 청년 일자리 사업을 통한 지역 창업일자리 확보 및 청년의 지역정착 • 강원창업체험센터 3년 연속 운영을 통해 지역 청년 창업가 발굴 및 예비 창업가 육성을 통한 창업가치 확산 (교육기부 인증기관 선정)	
창업토크 콘서트 운영	• 지역 1인 창업가 특강을 통한 실제 창업아이템 체험 및 창업 애로사항 파악 • 근화동396, 사회혁신센터와 유기적 협업시스템 확보 • 8회 143명 참여를 통한 학내 창업 흥미 제고 및 예비창업가 발굴	

4) 학생의 창업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

구분	실적	파급효과
창업 교과목	• 창업학사제도 유연화를 통한 논스톱 창업활동 체계구축 • 창업현장실습 등 실무형 창업인재배출을 위한 맞춤형 교과운영 • 코로나19에 대비한 온·오프 하이브리드 동시 창업교과 운영	• 온·오프 하이브리드 창업교과시스템 확대를 통한 전교생 교과수강 기회확대 • 환류시스템 기반 교과운영으로 창업역량 고도화 및 성과 확대 • 창업 문화교육과 기술교육의 균형을 통한 창업성공 사례 확보
창업 비교과 프로그램	• 환류체계를 통한 단계별 창업 비교과프로그램 구축 • 지역 창업가와 연계한 창업멘토링 및 창업토크콘서트 운영 • 온라인 가상전시관 및 온라인 특강을 통한 창업교육 및 경진대회 운영 • 메이커 스페이스를 통한 4차산업혁명 교육운영 및 시제품제작	• 지역 내 창업사업 프로그램 지원으로 지역 창업생태계 활성화 • 창업 비교과프로그램 이수 학생의 지역활동 참여 유도를 통한 선순환 창업구조 확립 • 메이커 스페이스를 활용한 시제품 고도화 및 외부창업가 제품 제작 지원으로 지역 중심 창업 활동 활성화

7-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 성과의 적정성

- 특화분야 융복합 인재양성 교육과정 운영: 3대 분야, 10개 융합전공
- 지속가능한 특화분야 융복합 인재양성 체제 구축: 고도화된 산학협력 교육과정 운영과 특화센터 역량강화
- 미래선도산업 특화분야 인재양성 확산 노력: 4차산업혁명 분야 융합교육 강화, 소프트웨어 융합교육 확산, 선도사업 친화형 교육과정과 인프라 구축

1) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 실적 [증빙 P.206]

구분	교육과정명	교육과정 주요 내용	이수학년 및 학기	이수학생 수(명)	기관 참여
Health Care	의과학융합전공	IT기술 발전과 의료기술-의료서비스의 융합	1~4학년	261	건강관리협회 외
	의약신소재전공	신약개발 캡스톤디자인과 Pre캡스톤 교육	2~4학년	467	프론트바이오
	나노융합스쿨	소재 및 소자 생산 공정의 설계와 활용능력 함양을 위한 산학연계 교육	1~4학년	1,015	나노종합기술원 외
Life Care	사회혁신경영융합전공	사회문제 해결과 비즈니스의 융합 교육	2~4학년	934	루트임팩트 외
	건강돌봄디자인전공	통합적 건강돌봄역량강화를 위한 다학제 교육	2~4학년	1,131	춘천 보건소 외
	디지털인문예술전공	디지털 기술과 인문학의 융합 교육	2~4학년	410	강원도
AI, 4차산업혁명	AI융합전공	데이터·AI기술과 Health & Life Care 융합교육	2~4학년	89	강원도
	ICT융합전공	ICT기술과 활용능력 함양을 위한 산학연계 교육	2~4학년	141	강원정보문화진흥원 외
	데이터과학융합스쿨	데이터 신산업 수요 맞춤형 융합 교육	1~4학년	1,612	건강보험평가원
	소프트웨어융합대학	문제해결형 SW 인재 양성을 위한 산업체 수요맞춤 융합교육	1~4학년	5,197	강원정보보호진흥센터 외
합계				11,257	-

2) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

특화분야 융·복합인재양성을 위한 교육과정 운영

융·복합인재양성을 위한 융합전공 운영

융합 전공명	내용
의과학융합전공	• 지역선도대학사업 연계 운영 • 의과학 및 헬스케어 주제 학술제 진행
의약신소재전공	• 바이오제품 개발 관련 캡스톤디자인 교과목 수행
나노융합스쿨	• 지역산업거점 스마트 기반 구축 사업 • 나노소재 기반연계 플랫폼 사업 선정, 나노소재산업 전문인력 양성
사회혁신경영융합전공	• 6차산업비즈니스, 사회혁신기업창업, 사회기술기반 창업의 세 가지 트랙 운영 • 루트 임팩트 베이스 캠프 운영(2020. 03 ~ 2020. 07) • 디지털 역량 함양, 사회혁신가 육성 교육, 인턴쉽 연계 소셜 벤처 창업 또는 취업 • 산업체 특강 3회(한국사회혁신금융(주)) 및 온라인 학생 간담회 3회 개최
건강돌봄디자인전공	• 산업체 특강 3회(한국환경건강연구소, 식품안전정보원, 서대문구 치매안심센터 등) • 학생 면담 및 간담회 1회 개최
디지털인문예술전공	• 춘천을 대표하는 지역문화 캐릭터 개발 캡스톤디자인 교과목 수행 • 산업체 특강 및 프로젝트 전시회 2회 개최
AI융합전공	• 데이터·AI기반 신산업 창출 및 AI 융합교육 전면화 • 2020 AI+X R&D 챌린지 - 인공지능 모델 개발 공모전 시행
ICT융합전공	• 메이커스워크샵, 3D인터랙션디자인 등 실무형 교과목 운영 • 4차산업혁명 비교과프로그램 운영
데이터과학융합스쿨	• 2020 데이터 청년 캠퍼스 교육과정 운영 • 보건의료 데이터과학 인재양성을 위한 업무협약 체결 및 프로그램 운영

산학협력특성화대학을 통한 융합전공 통합 지원

▮ 안정적 학사 지원

- 특화분야 융합전공(사회혁신경영융합전공, 건강돌봄디자인전공) 학사 지원
- 특화분야 융합전공의 수요 맞춤형 교과목 개설 및 운영 지원

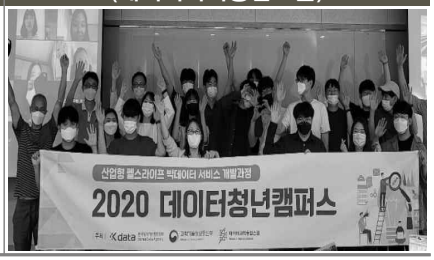
▮ 학생관리체계 구축

- 융합전공 안내: 리플릿 제작 배포, 전공박람회(연 2회)
- 복수전공 희망자 관련 상담: 전공선택 지원 면담
- 전공학생 관리
  : 학생생활지도–온라인 간담회, 개별면담
  학사지도–1대 1 맞춤형 전공 수업 안내 및 수강신청 지도 상담

▮ 인력, 제도, 조직 개선

- 학장 및 주임 교수제
- 주임교수 책임시수 감면 제도 운영(3시수)
- 교육 전담직원 증원과 고용 안정 개선
- 인력양성센터 설립: 주임교수회의 주관

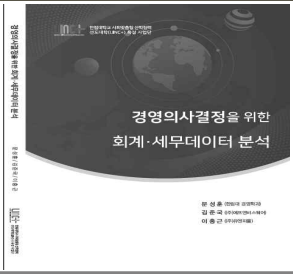
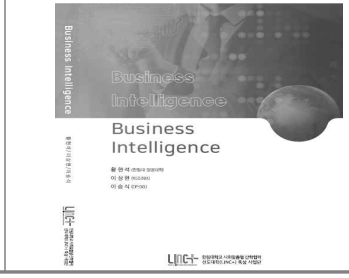
전공박람회	특화분야 융합전공 리플릿 제작	루트 임팩트 베이스 캠프 운영

2020 AI + X R&D 챌린지 (AI융합전공)	프로젝트 전시회 (디지털인문예술전공)	2020 데이터 청년 캠퍼스 (데이터과학융합스쿨)
		

[그림 7-22] 융합전공 운영

특화분야 산업체 공동 교재 개발 지원

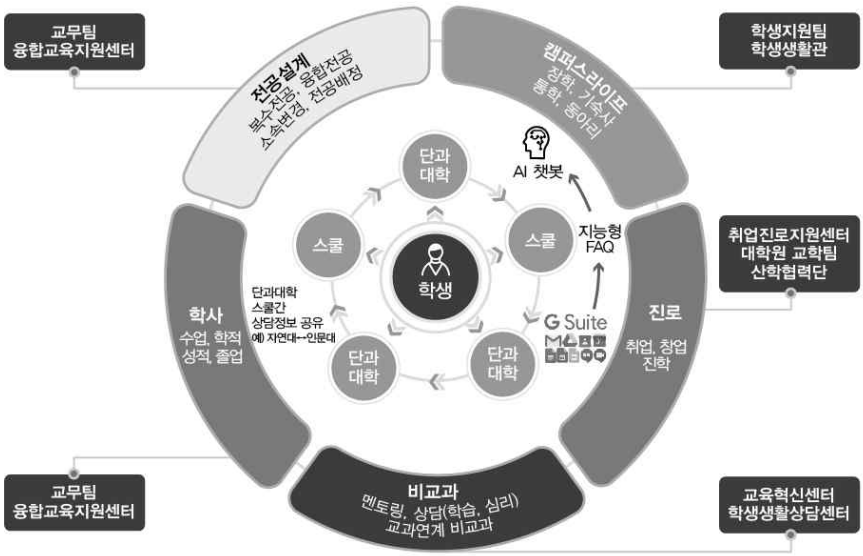
구분	학과, 전공명	교과목명	공동 개발 산업체, 기관명
빅데이터	경영학과	경영의사결정을 위한 회계·세무 데이터 분석	㈜에프앤비스퀘어, ㈜유앤피플
빅데이터	경영학과	비즈니스 인텔리전스(UI기반 기계 학습과 데이터 분석)	비즈허브, OP.GG
IoT	스마트 IoT전공	오픈소스 하드웨어 응용	㈜엠케어텍, 케이론테크

경영의사결정을 위한 회계·세무 데이터분석	비즈니스 인텔리전스 (UI기반 기계 학습과 데이터 분석)	오픈소스 하드웨어 응용
		

[그림 7-23] 산학협력특성화대학의 산학연계 교재개발

대학 본부의 융합전공 운영 지원 노력

융합교육 혁신을 위한 학사지도체제 수립



[그림 7-24] 대학의 융합교육 혁신을 위한 학사지도체제

융합교육지원센터 신설을 통한 융합교육 안정화 노력

구분	내용
융합교육 학생 상담 · 지도	• 전공 선택, 복수전공 이수 지원 및 지도 • 소속전공, 융합전공 등에 대한 교육과정 안내 및 진로설계 지도 • 학생 맞춤형 교육과정 수강 지도 • 휴·복학, 중도이탈 면담지도 및 졸업 이수학점 관리지도 • 학내 다양한 학생지원 서비스 안내 및 매칭 • 학사제도 관련 규정에 대한 원스톱 서비스 제공
학교 전반 융합교육 업무 총괄 및 보고	• 융합교육 관련 행정 제도 검토 및 부서 간 업무 조정 • 학교 전반 융합교육지원 현황 보고
융합교육지원 사업 기획 및 운영	• 전공박람회, 융합교육 설명회 기획 및 운영 • 융합교육 활성화 신규 사업 개발(공모전 등) 운영
융합교육 조사분석 및 피드백	• 융합교육 관련 학생 수요 분석 • 국내외 융합교육 사례조사

특화센터의 산학협력 네트워크 역량 강화를 통한 지속 가능성 제고

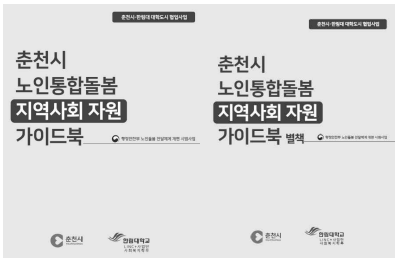
특화센터의 지속 가능성 제고를 위한 네트워크 강화

구분	특화센터명	연계 전공명	지원 내용
Health Care	디지털헬스케어센터	AI융합전공 의과학융합전공 의약신소재전공	• 헬스케어 + AI 인력 양성을 위한 교육 프로그램 운영 – SAS 활용 통계 교육, AI + X R&D 챌린지 등 – 보건 의료 데이터 분석 역량 강화 교육
Life Care	6차산업협업센터 지역협업센터	사회혁신경영융합전공	• 지역문제해결을 위한 프로젝트 운영 지원 – 춘천시 청년청 연계 청년정책 LAB 운영 • 지역 활성화를 위한 지자체 협업 사업 지원 – 루트 임팩트 베이스 캠프 교육과정 운영
	지역문화예술센터	디지털인문예술전공	• 지역상생 프로젝트 수행 – 강원도길 조성사업 포럼 및 세미나 등 지원 • 문화 홍보, 지역상품 기획 또는 제작

구분	특화센터명	연계 전공명	지원 내용
	헬스케어소재센터 지역건강증진센터 지역사회갈등전환센터	건강돌봄디자인전공	• 지자체 협업 프로젝트 수행 – 춘천 노인돌봄 전달체계 개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트 외 • 기관 연계 교육 프로그램 운영 – 정신건강 고위험군 청소년과 가족대상 정신건강 교육 등
4차산업혁명, 신산업	빅데이터·AI센터 지역연계교육센터	AI융합전공, 데이터과학융합스쿨 ICT융합전공	• 4차산업혁명 대비 인재 양성 교육 – 빅데이터, AI교육(총 6회) – 아두이노 코딩 교육 및 드론교육(총 4회) – 창의력 증진 교육(총 2회) 등 – 2020 데이터 청년 캠퍼스 교육과정 등
	나노소재부품센터	나노융합스쿨	• 지역산업거점 스마트 기반 구축 – 나노소재공정교육(총 4회), 산업체 재직자 및 전문 인력 양성

지역상생을 위한 특화센터의 지역–대학 교육 네트워크 구축 노력

특화센터명	프로그램명	프로그램 내용
지역협업센터 인력양성센터	춘천시 연계 청년정책 LAB (캡스톤디자인 연계 수행)	• 춘천시 청년청과 연계 한 지역사회 문제 해결을 위한 캡스톤디자인 과제수행 – 보리팀(경영학과–캡스톤디자인 교과목), '청년공간–우리보리' 과제 수행 – 춘천시 및 각 지역 청년들의 자유로운 유입과 소통을 위한 개방형 공간 조성
지역협업센터	춘천시 연계 프로젝트 수행	• 춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트 학생 참여 – 초고령사회 대비 춘천시에 적합한 노인통합돌봄 모델 개발 및 노인의 Aging in Place 실현(춘천시 보조금 7,700천원 수주)
		• 춘천 사회보장특별지원구역사업 과정 평가 및 모니터링 프로그램 – 춘천시 보조금 13,000천원 수주
6차산업협업센터	지역사회공헌 아이디어톤	• 지역사회 공헌연구회 9개 참여 대학이 지역사회공헌에 대한 방안 고민 및 문제해결 아이디어를 제시하는 대회 개최 – '메밀, 또 하나의 제주가 되다'라는 주제로 제주특별자치도개발공사 사장상 수상
	홍천군 연계 홍천사과축제	• 제 5회 홍천사과 온라인 축제 '사과해 코로나' 기획 참여 – 실시간 채널 개설 및 홍달이 캐릭터를 활용한 온라인 경진대회 제안
인력양성센터	사회혁신 교육기관 연계 루트 임팩트 베이스캠프	• 디지털 역량 전문성을 갖춘 사회혁신가 육성 교육 및 인턴쉽을 통해 소셜 벤처 창업, 취업 연계 프로그램 운영 – 4개 대학(연세대, 한양대, 한남대, 한림대) 연합 프로젝트 수행

춘천시 청년청 "청년정책 LAB"	춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 수행	지역사회공헌 아이디어톤
		

[그림 7-25] 산학연계 교육과정과 특화센터의 유기적 운영 사례

미래선도산업 특화분야 융·복합인재양성 교육과정의 확산 노력

4차산업혁명 분야 융합전공의 확산과 지속가능성과 확산 제고

인공지능융합학부(2021학년 신설, 정원 60명)

– 설립과정: AI융합전공(2020년 글로벌융합대학 소속)에서 2021년 인공지능융합학부 확대 개편
– 인재상: 데이터·AI 기반 개인 맞춤형 Health & Life Care 분야의 문제해결형 인재 양성
– 퍼즐타입 융합교육과정 운영: 빅데이터·AI 기반 타학문과의 융합 개방성 증대(빅데이터·AI+X)

[그림 7-26] 인공지능융합학부의 AI 융합교육 선도 모델

4차산업혁명 분야 비교과프로그램 운영

구분		프로그램명	참여 인원
빅데이터·AI센터	빅데이터 교육	4차산업혁명과 빅데이터 교육	11명
		데이터 사이언스 Start 교육	7명
		재학생 빅데이터 AI 교육(2회)	27명
		데이터 프로세스 & 분석 교육	13명
		데이터사이언티스트 머신러닝	13명
		데이터사이언티스트 딥러닝	8명
		빅데이터교육(3회)	45명
		동계 교원대상 R 교육	15명
	코딩 교육	아두이노 코딩 및 3D펜 메이커 교육	26명
	드론 교육	드론 A to Z 기초교육	10명
		드론 스포츠 교육	6명
		드론 제작 및 비행교육	18명
	기타	4차산업혁명과 창의력 증진교육(2회)	18명
		Hallym OP.GG Big Data Hackathon	25명
지역연계교육센터	코딩 교육	아두이노를 활용한 스마트 무드등 제작	20명
		레이저커터를 이용한 특별한 컵받침 만들기	4명
디지털헬스케어센터	빅데이터 교육	HIRA 빅데이터 기반 산·학·관 연계 맞춤형 인재양성 교육	4명
		SAS Viya기반의 Enterprise 분석 활용 교육	14명
	기타	AI+X R&D 챌린지	10명
AR·VR 센터	VR·AR 교육	누구나 할 수 있는 가상현실(VR)콘텐츠 제작(총 4회)	36명
		누구나 할 수 있는 가상현실(AR)콘텐츠 제작(총 4회)	37명
		Web 기반 증강현실(AR) 콘텐츠 제작(총 4회)	19명
지역문화예술센터	빅데이터 교육	빅데이터 인문학	13명
		인문데이터베이스기초	29명
소프트웨어융합대학	빅데이터 교육	빅데이터 분석 R	24명
		빅데이터 분석기술의 이해	66명
	코딩 교육	IoT기초(아두이노)	23명
	AI 교육	인공신경망 개념과 종류	77명

드론 A to Z 기초 교육	아두이노를 활용한 스마트 무드등 제작	빅데이터 분석 R

소프트웨어 역량강화 교육 확산

▮ **신입생 입학 전 SW 교육 프로그램 운영**

– '소프트웨어 세상속으로', '디지털리터러시의 시작', '한림퍼스트' 등 신설

– 2018년 이수자 818명에서 2020년 2,370명으로 증가(약 3배 증가)

▮ **전교생 SW 교육**

– SW 교과목('컴퓨터 사고와 문제 해결' 등)의 교양 필수교과목 지정

– 2018년 이수자 1,839명에서 3,566명으로 증가 (약 2배 증가)

구분	2018년	2019년	2020년
입학 전 SW 교육	811명	1,219명	2,370명
전교생 SW 기초 교육	1,839명	3,898명	3,566명

▮ **전공 맞춤형 SW 프로그래밍 교과목 신설: '창의코딩 - 인공지능'**

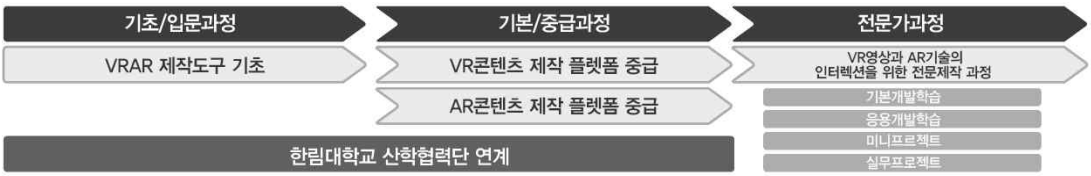
VR·AR 전문 인력 양성 인프라 구축과 교육과정 운영 체계 확립

▮ **지역 VR·AR 제작거점센터 구축**

– 강원정보문화진흥원 연계 VR·AR 교육과정 운영

– 학생 및 일반인 대상: VR·AR 콘텐츠 제작 단계별 교육과정 운영

– 신설 지역특화형 5G 기반 VR·AR인력양성 프로그램 운영



[그림 7-27] VR · AR 전문인력양성 교육과정

스마트 토이 산업 실무형 교육과정 운영

▮ **산학연계 실무형 교과목 운영: 강원정보문화진흥원 스마트 토이 산업체**

– ICT융합전공 메이커스워크샵, 스마트토이디자인 등 실무형 교과목 개설

2020 데이터 청년 캠퍼스 운영

▮ **빅데이터 청년인재 양성 및 일자리 연계 사업(한국데이터산업진흥원)**

– 빅데이터 기술을 선도하는 국내 최고의 대학인 기업 수요에 부응하는 실무중심 교육 진행

– 산업형 헬스라이프 서비스 개발을 위해 협력기관 실무자 합동 교육과정 운영
(건강보험심사평가원, 춘천성심병원, 사단법인 더 슬기로운 생활, ㈜컬쳐랩 등)

미래선도산업 융·복합 인재양성 인프라 구축

- SW 빌리지
  – SW 스타트업&스타트업 스튜디오, 소프트웨어 창작실
- AI 스퀘어
  – AI전문 인력 양성 공간
  – 인공지능실습 강의실, PBL 강의실, 원격교육 시스템

SW 빌리지	AI 스퀘어

- 메이커 스페이스
  – 3D프린터, 레이저커팅기, 드론 등 활용 교과· 비교과 교육과정
  – 시작품 제작 지원
- 디자인 센터
  –개발 제품의 브랜드화 및 디자인 개선
- 장비실습실
  – 가상환경 생성장치(HMD)
  – 소형 로봇, 로봇암, 모터키트,
  – 3차원 힘반향 입력장치, 딥러닝 교육용 서버 등
- 창의공방(Creative Thinking Room)
  – 편안한 공간에서 창의적 아이디어를 창출하는 도서관 공간

특화분야 융·복합분야 인재양성의 성과

융·복합분야 특화교육 교육과정 참여인원 증가

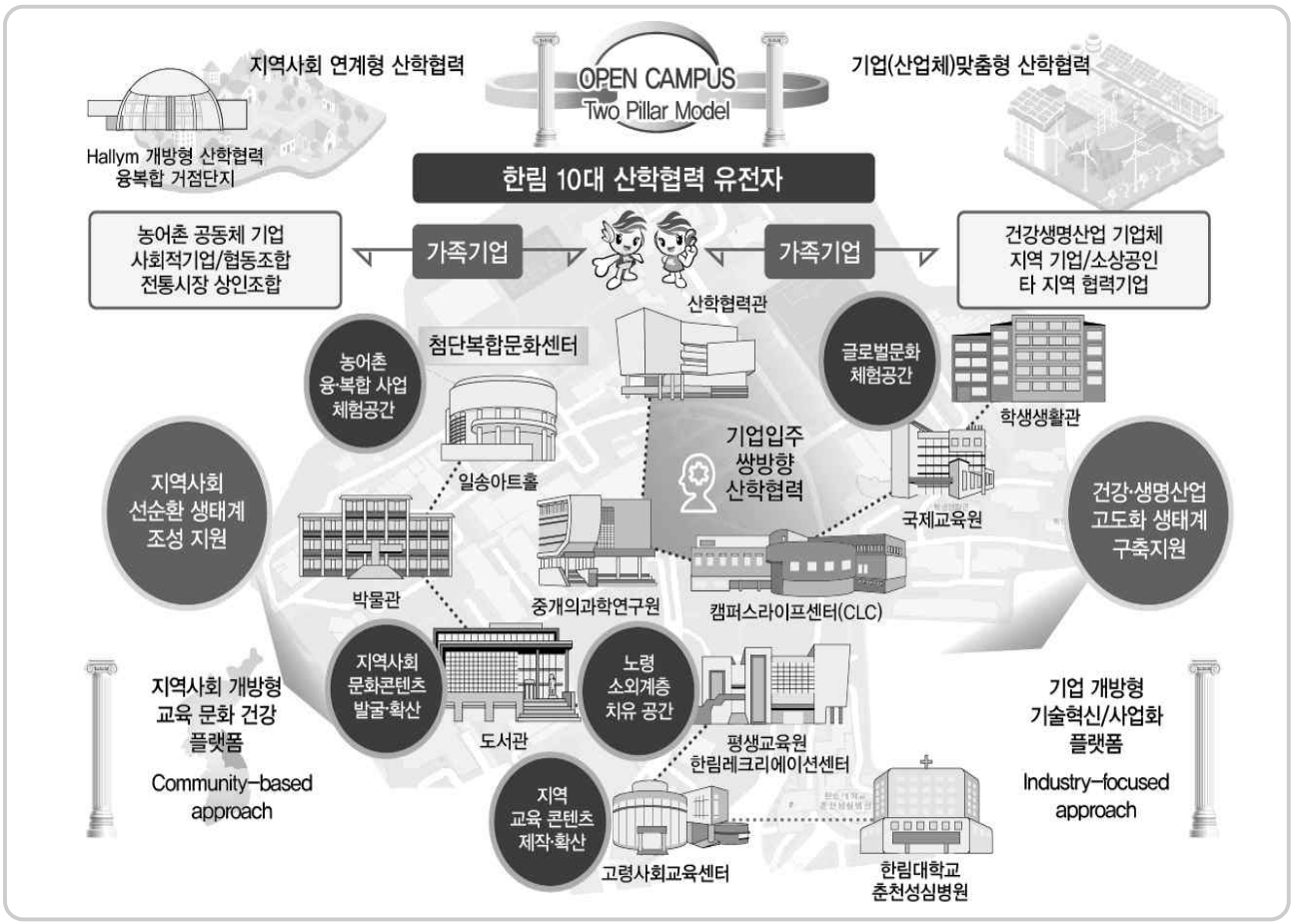
– 정규교육과정 참여인원: 2019년도 9,408명에서 2020년 11,257명으로 전년대비 20% 증가

융·복합분야 인재양성 우수사례(사회혁신경영융합전공)

3) 융·복합분야 인재양성 교육과정 운영 성과에 따른 기대성과

구분	대내 파급 효과	대외 파급 효과
융·복합 분야 전공 인재양성 교육과정 운영	• 산학협력특성화대학 내 융복합 전공의 전문화 • 특화센터와 융복합 전공 연계교과 운영을 통한 실무 능력 함양 • 스쿨제 도입을 통한 융복합 전공 교과 확산 • 지역 문제 해결을 위한 인문사회계열 융복합 전공 확대 운영(건강돌봄디자인전공, 사회혁신경영융합전공) • 4차산업혁명 역량강화를 위한 체계화된 인프라 구축 • 메이커 스페이스, 디자인센터 중심의 4차산업혁명 대응 역량 강화 교육 확산 • 강원 전략산업에 최적화 된 전문 인재 양성	• 지역 산업체 맞춤형 인재 양성을 통한 특화분야 전문 인력 배출 및 지역 산업 발전에 기여 • 산업체 및 지역 수요 맞춤형 인재의 관련 분야 취업률 상승 • 지역 특화 산업체/대학 특화센터 연계 사업 확대를 통한 신산업 발굴 • 교내 인프라 개방 운영으로 지역 구성원 4차산업혁명 대응역량 강화 • 산학협력 고도화를 통한 강원 전략산업 혁신 기반 구축 • 지역사회기반 일자리 창출 및 지역 기반 산업체 고용률 증가 • 지역 현안 문제 해결을 위한 실용적이고 창의적인 연계 활동 활성화

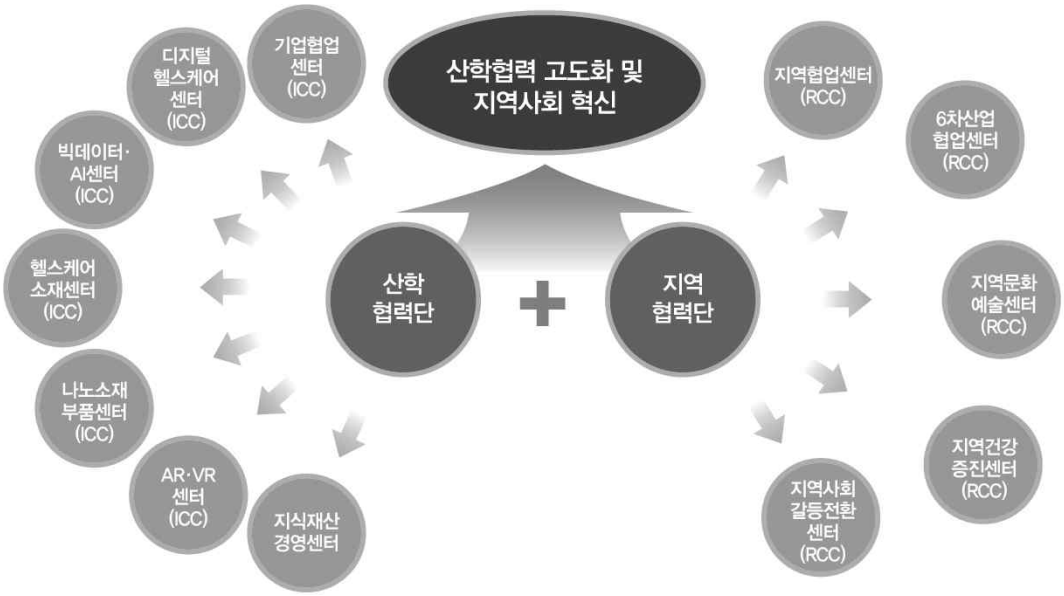
8 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력



[그림 8-1] 지역산업과 지역사회 문제해결을 위한 'Two Pillar Model'

8-1. 산업체 협업센터 및 지역사회 특화센터 운영 성과의 적절성

▮ 산학협력단·지역협력단을 중심으로 한 Health & Life Care 분야의 지역 특화분야 지원 강화



[그림 8-2] 산업체 협업센터 및 지역사회특화센터 조직

8-1-1 산업체 협업 및 특화센터 운영 실적

1) 산업체와의 협업을 위한 센터 운영 실적 및 지속가능성을 위한 노력

조직

사업내용

구분	센터명	주요 사업 내용
산학 협력단	기업협업센터	• 기업 협력 사업 추진을 위한 협업체계 구축 및 조정 • 기업 수요 조사 및 지원프로그램 개발 (가족회사, 기술지도, 협의체 등 기업지원 업무) • 기업 One-stop 지원 창구 운영 및 공동 기술개발사업 지원 • 공용장비 중개 및 활성화 프로그램 운영
	디지털헬스케어센터	• 특성화 기반 디지털 헬스케어 연구 및 사업화 • 선도 기술 기반 사업 지원 • 의료원 협력 프로그램 개발
	빅데이터·AI센터	• 4차 산업혁명 대응 R&D 정책 수립 및 선도과제 발굴 및 기획 • 가상/증강현실 콘텐츠 및 데이터베이스 보안 관리방법 기술지원 • 빅데이터·AI 관련 분야 산학협력 수행 및 교육프로그램 운영
	헬스케어소재센터	• 식품 및 의약품 기능성 평가 및 효능 평가 • 천연물 및 헬스케어소재 효능 평가 지원 및 분석 • 장비 지원 및 신제품 개발 시험 분석 지원 • 헬스케어소재 산학연 클러스터 조성 및 활성화
	나노소재부품센터	• 소재·부품·장비 관련 핵심 기술 확보 및 신규과제 발굴 및 기획 • 나노융합팹을 중심으로 한 소재·부품·장비 분야 산학협력 증진 • 소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성
	AR·VR센터	• 교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 산학협력 활동 • 연구개발 기획 및 지원 • 산학 네트워킹 구성· 운영을 통한 성과 홍보 및 사업화 지원
	지식재산경영센터	• 지식재산권 취득 및 관리 / 기술이전 및 사업화 촉진 • 한림대학교 기술지주주식회사에 대한 관리 및 지원 • 학교기업, 협동조합 설립 지원

운영실적

- **대학과 기업간의 맞춤형 교육·연구·사업화 등 기술협력을 위한 지역(가족)기업 발굴**
- **선도적 쌍방향 산학협력 프로그램 운영으로 맞춤형 기업지원**
- **산업체 협업 및 특화센터를 중심의 지역 특화산업의 지원**
- **기업 니즈 맞춤형 정부·민간 등의 외부 연구과제 수주**
- **All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원을 통한 기술이전 성과 창출**
- **공용장비 활용 기업 맞춤형 기능성 평가 및 효능평가 등 시험 분석 지원**

기업협업센터

- **기업 One-stop 지원 창구 운영**
- **가족회사 발굴 및 지원 등 협업 연계 활성화**
- **산학공동기술개발과제, All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원 사업 추진**
- **기술지도·자문 프로그램 및 산학협력협의체 운영**
- **운영실적**
  - 지역기업 기술개발 협력사업 및 지원사업 중심으로 프로그램 운영

구분	운영실적명	주요 내용	운영 성과
기업 협력 사업	가족회사	• 대학과 기업간 맞춤형 교육 · 연구 · 기술 협업 • 다양한 지원제도, 산학협력 행사 등을 통한 오프라인 연계 협력 활성화	신규 38건 총 827건
	산학공동기술개발과제	• 기업에 필요한 기술을 개발 • 대학에서 보유 창의자산 활용 산학협력 공동연구 수행	16건 / 475,000천원
	산업체 공동연구	• 컨소시엄 참여를 통한 정부 R&D 지원사업 수주 • 기업 과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력 수행	34건 / 839,920천원
	산학협력협의체	• 산업체 수요맞춤형 쌍방향 산학협력협의체 구성/운영 • 산학 기술교류 및 협업 활동 추진	19개 협의체 / 98개 기업
기업 지원 사업	All-Set 맞춤형지원	• 산업체의 애로기술에 대한 맞춤형 지원 • 시작품 제작 지원	25건 / 278,886천원
	기술지도·자문	• 대학의 전문 인력을 활용 기업의 맞춤형 컨설팅 • 기업경쟁력을 향상 및 산학간 연계 확대	25개 기업 / 125건

디지털헬스케어센터

- **지역 특성화 기반 디지털 헬스케어 기술개발 및 사업화 지원**
- **의료원 협력 프로그램 개발**
- **국가혁신클러스터 R&D사업 수행: 대사성질환 및 심뇌혈관질환 진단마커 발굴**
- **운영실적**
  - 기업지원: All-Set 맞춤형지원 8건, 기술지도·자문 38건, 산학협력협의체 6건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	아○	키오스크용 열영상 카메라 모듈 개발
	엠○	고해상도 의료용 현미경을 위한 영상센터 모듈 제작
	엘○	지방흡입용 Power Assisted Liposuction Unit
	에○	보청기 칩 테스트를 위한 소켓 및 테스트 보드 등 시제품 제작
	코○	친환경 팬데믹 비상용품 키트 개발
	에○	Deep learning 기반 인공지능 열화상 카메라 시제품 제작
	비○	접촉식 온도센서 Array를 사용한 온도 검출 system 시제품 제작
	피○	의료로봇용 자세 제어 관절 모듈 시제품 개발
기술지도·자문	에○	디지털 보청기 산업 동향과 DSP를 중심으로 보청기 구조 및 기능 분석 외 4건
	엘○	투메슨스 용액을 사용하는 지방흡입 장비 및 방식 분석 외 4건
	비○	접촉식 온도센서 Array 활용 시제품 제작 외 5건
	아○	열화상 카메라 시장 외 1건
	엘○	단/중/장파 자외선 이미지 기술 자문 외 11건
	엠○	인체 온도 측정을 위한 현재 적외선 센서 시스템의 기술 및 문제점 외 7건
산학협력 협의체	오○	Health Care 서비스 및 ICT 소프트웨어 산업발전을 위한 산학협력협의체
	엘○	산학협력 성과창출 지원 및 촉진을 위한 소단위협의체
	젬○	상지재활 의료기기 개발 기술기획 협의체
	아○	키오스크용 열감지 시스템 개발
	델○	천연물 유래 기능성 소재 발굴
	청○	천연물 소재 반려동물케어화장품 소재 개발

  - 산학공동과제 지원: 기업과 공동 기획을 통한 정부 추진 과제(정부 600,000천원 지원, 산업체 269,000천원 대응) 및 대학의 기업지원 과제(LINC+사업단 124,000천원 지원, 산업체 32,400천원 대응) 수행

구분		지원기업	주요내용
산학 공동 과제	의료기기 개발 기반기술	바○	국가혁신클러스터 R&D사업-대사질환관련 마커를 활용한 모니터링 시스템 개발
		엘○	코성형용 초음파 본스카펠 개발
		맥○	저전력·고정밀 센서를 활용한 무선전력전송 기반 스마트 헬스케어 시스템 개발
		엘○	심박미세변화율(HRV) 분석에 의한 수면케어 하이브리드 시스템 개발
		아○	독거노인 안전 모니터링을 위한 열화상카메라

빅데이터·AI센터

- **4차 산업혁명을 선도하기 위해 협업을 필요로 하는 모든 주체에 대한 개방형 운영**
- **지역사회 및 산업체 협의체를 통한 다자간 협업 및 맞춤형 기업 지원**
- **지역사회 및 기업과 센터와의 외부사업/과제 수주**

▮ 운영실적

– 기업지원: All-Set 맞춤형지원 3건, 기술지도·자문 22건, 산학협력협의체 4건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	H○	수사(조사) 서비스를 위한 LHPC 개발(저비용 하드웨어 기반 고성능 컴퓨터 클러스터 시스템)
	비○	고형물 이송에 특화된 수중펌프 개발
	엠○	딥러닝 기반 모바일 차량번호판 인식 조회 어플리케이션 개발
기술지도·자문	엘○	외부환경 변경에 따른 드론 비행의 안정화 및 배터리 효율성의 유지기술 자문 외 2건
	비○	시제품 보완 기능 도출 및 부품 구매 협의 외 7건
	더○	근태관리 및 급여 계산 자동화 외 4건
	오○	블록체인 개념과 다양한 블록체인 방식 분석 외 4건
	엠○	딥러닝 기반 모바일 차량번호판 인식 조회 어플리케이션 개발
산학협력 협의체	H○	디지털 포렌식의 민간 활용방안 네트워크
	로○	Intelligence Engineering 응용 헬스케어 산학협력협의체
	메○	G.Start-Up 산학협력협의체
	아○	헬스케어 블록체인/PKI 기술 산학협력협의체

– 산학공동기술개발과제로 3개 기업 80,000천원 지원, 29,980천원 대응으로 과제 수행

구분	지원기업	주요내용
산학공동기술 개발과제	바○	인공지능기반 만성신장질환 유형별 개인 맞춤형 관리 시스템 개발
	프○	딥러닝을 이용한 수면평가 모델 개발
	대○	정수장 AI 슬러지의 열화학적 재생과 이의 인 제거 특성 연구

헬스케어소재센터

▮ 지역전략산업 발굴

– 천연물 바이오소재, 세라믹 소재, ICT 융합헬스 등 강원 지역 육성 전략산업 개발 지원

▮ 지역전략산업 기술개발을 위한 공용장비 지원·활용

▮ 운영실적

– 공용장비 활용 성과 창출(활용 기업 수 55건, 운영 수익 209,664.9천원)

– 기업지원: 수탁연구 16건, All-Set 맞춤형지원 6건, 기술지도·자문 28건, 산학협력협의체 5건 운영

구분	지원기업	주요내용
수탁연구	박○	유방암 동물모델에서 차조기 혼합물의 항암 효능 평가 시험
	세○	난소적출동물모델에서 칡추출물의 여성 갱년기 개선 효능 평가 시험
	다○	In vitro 체계에서 오이풀 유래 기능성 소재의 향장 효능(항산화, 미백 및 주름 개선)평가 시험
	웰○	식이유도 비만 동물모델에서 국내산 천연물의 항비만 효능 평가 시험
	박○	유방암 동물모델에서 차조기 혼합물의 항암 효능 평가 시험-2
	산○	In vivo 체계에서 이너뷰티 복합소재의 피부건강 개선 효능평가 시험
	코○	In vivo 체계에서 Complex NAA의 피부건강 개선 효능평가 시험
	비○	In vivo 체계에서 Red Orang Complex H의 피부건강 개선 효능평가 시험
	비○	Levagen®(Palmitoylethanolamide)의 골관절염 개선 효능평가 추가 분석 시험
	코○	BCH의 추출 조건에 따른 체지방 감소 효과 확인을 위한 in vitro 세포 효능 비교 평가
	월○	In vitro 체계에서 대두 추출물의 뼈건강 개선 효능 평가 시험
	산○	In vitro 체계에서 이너뷰티 복합소재의 피부건강 개선 효능평가 시험
	강○	In vitro 체계에서 면역증진 효능평가 시험
	홍○	웰니스식품산업 품질향상을 위한 R&D기반 기술개발지원사업의 세포효능평가 용역
	코○	HaCaT 세포에서 로즈마리추출물+마리골드추출물, 로즈마리추출물, 마리골드추출물의 NF-kB(p53)와 MMP-1 단백질 발현에 미치는 영향 평가 시험
	디○	In vitro 체계에서 천연물추출물(맥문동)의 호흡기 염증 개선 효능평가 시험
All-Set 맞춤형지원	카○	스마트팜 작물생육 관리를 위한 NDVI 카메라 모듈 개발
	델○	해양심층수와 락토바실러스 람노서스, 락토코쿠스, 특허천연성분을 활용한 피부트러블 완화 진정 제품 개발
	웰○	아토피 케어를 위한 올인원 바디, 스킨케어 개발
	델○	해양심층수와 다시마추출물을 활용한 피부진정토너와 버블필오프팩 개발
	아○	아미노산을 이용해 근육에 직접 영양분을 공급하는 근육 크림 개발
	델○	항산화효능이 좋은 천연추출물과 천연에스테르오일 펩타이드를 활용한 안티에이징크림 개발
기술지도·자문	주○	각질형성세포 및 피부섬유아세포를 이용한 세포독성에 대한 기술지도 외 9건
	세○	떡의 품질 및 위생 개선(미생물 검출) 외 2건
	메○	클러스터 전분의 산업적 생산 및 활용 외 2건
	카○	pNP maltooligosaccharide의 산업적 생산법 외 1건
	유○	유유헬스케어 과제도출 및 실험분석 외 1건

구분	지원기업	주요내용
	구○	구운식품 과제도출 및 실험분석
	아○	휴먼콜라겐 활용 기능성 제품 개발 외 3건
	유○	고기능성 및 바이오 의약품 개발 외 9건
	델○	항산화 안티에이징 화장품 개발 및 마케팅 외 2건
산학협력 협의체	청○	강원바이오기업 기술협력 산학협력협의체
	퓨○	글로벌기업 4차산업연계 산학협력협의체
	에○	그린뉴딜사업 강원권 특화 추진 협의체
	환○	환경전략연구원
	에○	헬스케어 소재 개발 협의체

– 지역전략산업분야 산학공동기술개발과제로 7개 기업 219,000천원 지원, 56,760천원 대응으로 과제 수행

구분		지원기업	주요내용
기업지원사업	기능성식품 소재 발굴	윗○	고깔양배추 추출물의 면역조절 및 생리활성 효능연구
		델○	글루타치온과 유산균, 천연추출물복합 소재를 통한 미백 더마화장품 소재 및 제품개발
		코○	새로운 기능성 강화 커피 개발
		세○	전분함유 천연물을 위한 추출공정 개발
	의료기기 개발 기반기술	이○	헬스케어 IoT를 위한 미세먼지 정화 제어 시스템 개발
		환○	강원지역 발생 커피 추출 폐기물과 석유화학산업에서 발생하는 오일 슬러지 혼합 폐기물로부터 고부가가치 흡착제 기술개발
	신약소재 개발	바○	항암제로서 benzimidazole 유도체의 설계, 합성 및 평가

나노소재부품센터

- **소재·부품·장비 관련 핵심 기술 확보 및 신규과제 발굴 및 기획**
- **나노융합팹을 중심으로 한 소재·부품·장비 분야 산학협력 증진**
- **소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성**
- **운영실적**

– 기업지원: All-Set 맞춤형지원 1건, 기술지도·자문 13건, 산학협력협의체 2건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	앱○	스마트 웨어러블 자세인식 시스템용 9축 모션 인식 측정 모듈 개발
기술지도·자문	하○	Web cam 실시간 객체 감지 외 9건
	오○	클라우드 컴퓨팅 서비스와 미국 주요 업체 동향 분석 외 4건
	앱○	9축 모션 인식 측정 기술 외 2건
	엠○	BLE 태그-수신기 기반 탑승관리 서버 플랫폼 SW 개발 외 1건
	메○	회로 설계 노이즈 대처 요소기술 외 4건
산학협력 협의체	위○	융합신소재 산학협력협의체
	삼○	나노소재부품협의체

– 산학공동기술개발과제 25,000천원 지원, 7,500천원 대응으로 과제 수행

구분	지원기업	주요내용
산학공동기술 개발과제	바○	반도체공정을 이용하여 제작된 임피던스형 바이오센서

AR·VR센터

- **교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 산학협력**
- **연구개발 기획 및 지원**
- **산학 네트워킹 구성 및 운영**
- **운영실적**

– 기업지원: All-Set 맞춤형지원 2건, 기술지도·자문 3건, 산학협력협의체 2건 운영

구분	지원기업	주요내용
All-Set 맞춤형지원	씨○	스몰 언택트 솔루션 개발(화상회의 솔루션)
	림	반려로봇 기반 고령자 맞춤형 질의, 응답 챗봇 개발
기술지도·자문	피○	리메드 협업 방향 자문
	플○	가상/증강현실 사업화 방향 설정 컨설팅 외 1건
산학협력 협의체	퍼○	디자인 사업화 산학협의체
	천○	지식재산 가치평가 산학협의체

– 산학공동기술개발과제 27,000천원 지원, 33,000천원 대응으로 과제 수행(11,000천원 기술이전)

구분	지원기업	주요내용
산학공동기술개발과제	플○	사용자 몰입도 향상을 위한 가상현실 햅틱 인터페이스 고도화

지식재산경영센터

- **지식재산권 취득 및 유지 관리**
- **보유기술 마케팅, 실용화 제작 지원**
- **기업(산업체)의 니즈를 반영한 대학 창의자산의 기술이전 및 사업화**
- **쌍방향 산학협력 협의를 통한 시작품 제작 지원**
- **한림대학교 기술지주주식회사 운영 지원 등**
- **운영실적**

– 대학개발 기술의 지식재산권 확보를 위한 기초과학 분야 21건, 공학분야 33건, 의학분야 57건 등 총 111건의 특허를 출원 및 기초과학 분야 22건, 공학분야 40건, 의학분야 20건 등 82건의 특허 등록

– 시작품 제작 지원 6건 및 기술이전 32건 550,537천원의 기술료 성과 달성

구분	지원기업	주요 내용
시작품 제작지원	진○	다발성 경화증 치료제 기술
	아○	CSMP를 이용한 Blockchain기반데이터 생성시점 및 PKI인증기술
	세○	BlockChain기반 IoT 모듈 식별 및 권한관리
	대○	연 전자소자 제작을 위한 계면 처리 기술
	엠○	기계학습 알고리즘을 적용한 RSSI 기반 거리 추정 방법
	오○	유연 전자소자의 기계적 내구성 평가 기술
기술이전	메○	아밀로펙틴 클러스터 제조방법기술
	엠○	이명 소리 치료 기술
	프○	신규한 크리신 유도체 화합물을 유효성분으로 포함하는 당뇨합병증의 예방 또는 치료용 약학 조성물
	한○	도시개발계획 경제성평가 모델 수립
	누○	익힌숙잠(홍잠)을 이용한 치매와 파킨슨병 예방 또는 치료용 조성물 기술패키지
	미○	ICT기술기반 영상콘텐츠 제작에 관한 노하우
	바○	온도 및 임피던스 통합 센서 제조방법
	세○	전분함유식품용 교반 추출기
	한○	세포침투성 펩타이드와 FKBP12를 포함하는 융합단백질 및 이의 용도
	SO	영상 콘텐츠 제작에 관한 노하우
	큐○	견사단백질을 갖는 익힌 누에가공물 및 당귀 추출물을 함유하는 기억력 개선용 조성물 또는, 알츠하이머성 치매 예방 및 치료용 조성물
	델○	천연성분을 활용한 피부트러블 완화 진정 제품개발 사업화 컨설팅
	아○	CSMP를 이용한 Blockchain기반데이터 생성시점 및 PKI인증기술
	플○	햅틱 컨트롤러 기반 가상 프로토타입 구현 방법 및 시스템에 대한 기술 노하우
	아○	키오스크용 열영상 카메라 모듈 개발 사업화 컨설팅
	델○	글루타치온 및 마키베리, 상백피 추출물의 유효성분을 포함하는 화장료 조성물
	아○	독거노인 안전 모니터링을 위한 열화상 카메라 개발 사업화 컨설팅
	인○	기업 구조조정 및 국고지원사업 컨설팅에 관한 노하우
	세○	BlockChain기반 IoT 모듈 식별 및 권한관리
	대○	요양기관 간호인력 감염관리 어플리케이션 개발에 관한 노하우
	휴○	짚신나물 및 단삼의 추출물을 유효성분으로 포함하는 조성물 및 이의 제조방법
	맥○	헬스케어 시스템 적용을 위한 센서 노드 기술
	대○	연 전자소자 제작을 위한 계면 처리 기술
	매○	견사단백질을 갖는 익힌 누에가공물을 함유하는 기억력 개선용 조성물 또는, 알츠하이머성 치매 예방 및 치료용 조성물
	카○	전자책 제공 시스템 및 이의 동작 방법
	제○	견사단백질을 갖는 누에를 함유하는 파킨슨병의 예방 또는 치료용 조성물
	제○	견사단백질을 갖는 익힌 누에가공물을 함유하는 기억력 개선용 조성물 또는, 알츠하이머성 치매 예방 및 치료용 조성물
	엠○	기계학습 알고리즘을 적용한 RSSI 기반 거리 추정 방법
	그○	엉겅퀴 추출물과 이소플라본을 유효성분으로 하는 골다공증 치료 및 예방용 조성물
	그○	Linarin과 acacetin의 골다공증 모델에서의 효능 연구
	육○	기업 맞춤형 비즈니스 모델 수립에 관한 노하우
	마○	기업 맞춤형 마케팅 전략 수립에 관한 노하우
	오○	유연 전자소자의 기계적 내구성 평가 기술

산업체와의 협업 지속가능성을 위한 노력

- 대학과 지역기업의 상생발전을 위해 지속가능 산학협력센터 운영을 통한 지역기업 지원체계 확립
- 대학과 기업의 선도적 쌍방향 산학협력을 위해 대학의 지원 활성화 프로그램을 통한 맞춤형 지역기업지원
- 지역전략산업 중점 지원을 통한 산업 경쟁력 강화 및 산학공동기술개발과제 수행

구분	산학협력 생태계 조성	특화분야 집중 지원 활동
기업협업센터	• 가족회사 발굴 및 지원 • 유관기관과 협의체 구성 및 운영 • All-Set 맞춤형지원, 기술지도 • 산학공동기술개발과제 및 산업체 공동연구 수행	• All-Set 맞춤형 시작품제작 지원 • 지역기업 수요 맞춤형 협업 연구 • 산학협력협의체 운영 • 산학공동기술개발과제 추진
디지털헬스케어센터	• 유관기관과의 협의체 구성 및 운영을 통한 협업 촉진 • 디지털 헬스케어 산업 인력 양성 및 산학연계 프로그램 운영	• 국가혁신클러스터 R&D사업 수행 • 유관기업과의 산학공동프로그램 운영
빅데이터·AI센터	• 수요맞춤형 4차산업 육성을 위한 개방형 플랫폼 구축 • 4차산업 유관기관과의 협의체 구성 및 운영을 통한 협업 촉진 • 4차산업 인력 양성 및 산학연계프로그램 운영	• 4차산업 관련 기업 지원(사물인터넷, 빅데이터) • 4차산업 유관기업과의 산학 공동프로그램 운영
헬스케어소재센터	• Health & Life Care 유관기관과의 협의체 구성 및 협업 • 천연물, 바이오, 웰니스식품 등 지역 전략산업 발굴 지원	• 웰니스식품, 의약품, 기능성화장품 개발 등 산학협력을 통한 Health & Life Care 제품 개발 지원 • 대학보유 장비 활용을 통한 기술개발 지원
나노소재부품센터	• 수요맞춤형 기업 육성을 위한 개방형 플랫폼 구축 • 유관기관과의 협의체 구성 및 운영을 통한 협업 촉진	• 소재·부품·장비 관련 기업 지원 • 소재·부품·장비 분야의 핵심 인력 교육 및 양성
AR·VR센터	• 수요맞춤형 교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 육성을 위한 개방형 플랫폼 구축 • AR·VR 유관기관과의 협의체 구성 및 운영을 통한 협업 촉진	• AR·VR, 사물인터넷 관련 기업 지원 • 산학 네트워킹 구성 및 운영 • 성과 홍보 및 사업화 지원
지식재산경영센터	• 지역기업 연계 시작품 제작 지원 • 기업 니즈를 반영한 기술 이전 추진	• 시작품 제작지원 • 대학 보유 특허의 기술 이전 • 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 사업화 추진

2) 산업체와의 협업을 위한 센터 운영 성과에 따른 기대효과

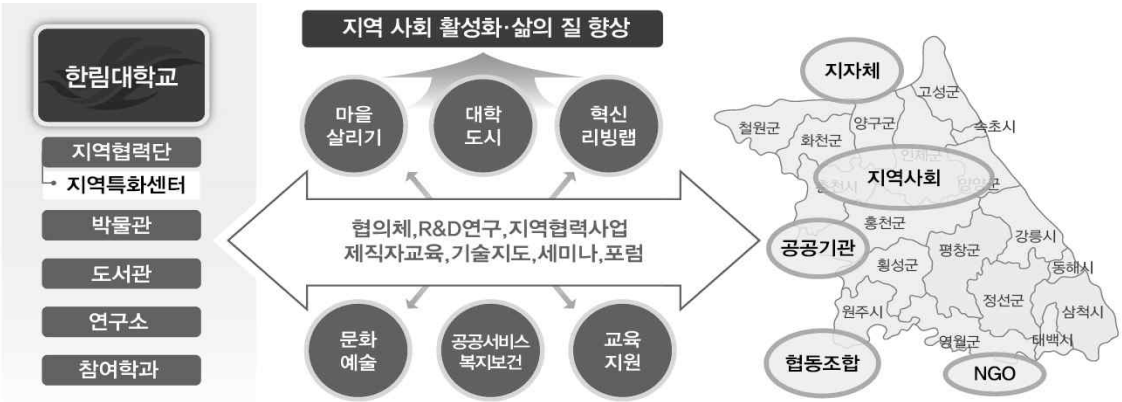
구분	주요 성과	파급효과	
		대내	대외
기업협업센터	• 가족회사 신규 38건(총 827건) • 기술지도 25개 기업, 125건 • 협의체 운영 19건 • 시작품 제작 지원 25건 • 산업체 공동연구 16건	• 지역기업 기술개발 지원을 통한 경쟁력 확보 • 지역(가족)기반 기업 기술혁신 • 대학의 창의적 자산 활용 산학공동 기술개발 협력 • 전문인력 배출 및 전문성 확보	• 지역전략산업 분야의 맞춤형 지원을 통한 원천기술 확보 및 경쟁력 강화 • 전문인력 배출을 통한 지속가능한 기업-지자체-대학의 생태계 활성화
디지털헬스케어센터	• 디지털 헬스케어 관련 산업 집중 지원 • 산학공동기술개발 4건 • 지역기업 협업 국가연구개발 추진	• 오픈플랫폼 기반 디지털 헬스케어 분야 인재양성 • 바이오·의료 빅데이터 활용 산학 공동 과제 발굴 • 취·창업 성과 활성화	• 강원지역 특화 디지털 헬스케어분야 사업 수행을 통한 일자리 창출 • ICT융합헬스산업의 지속가능성을 확보하여 지역 경제 발전 기여
빅데이터·AI센터	• 4차산업 집중 지원을 위한 센터 조성 • 4차산업 관련 유관기관과의 협의체 운영 4건 • 산학공동기술개발 3건	• 4차산업 대내 인식 향상 • 4차산업 전문 인력 배출 및 전문성 확보	• 4차산업 대학 인지도 향상 • 강원지역 특화분야 인력 양성 기여 • 산학협력활동 성과 확산을 통한 지역산업 경쟁력 강화
헬스케어 소재센터	• 강원도 지역특화산업분야 지원을 위한 전문 지원팀 운영 • 수탁연구 16건 • 산학공동기술개발 7건 • 공동장비 활용 기업 55건	• 지역기업 수요 맞춤형 연구 지원을 통한 기술력 및 전문성 강화 • Health & Life Care 분야 인력 양성 및 취·창업 활성화 • 헬스케어소재센터 자립화	• Health & Life Care 분야 전문 대학으로써의 위상 강화 • 개방형 플랫폼 구축을 통한 경쟁력 강화 • 산학협력 성과 지역내 확산을 통한 지역산업 활성화

구분	주요 성과	파급효과	
		대내	대외
나노소재 부품센터	• 소재·부품·장비 산업 집중 지원 • 소재·부품·장비 산업 관련 유관기관과의 협의체 운영 2건 • 산학공동기술개발과제 1건	• 소재·부품·장비 산업 대내 인식 향상 • 전문 인력 배출 및 전문성 확보	• 소재·부품·장비산업 대학 인지도 향상 • 산학협력활동 성과 확산을 통한 지역산업 경쟁력 강화
AR·VR센터	• 교육·문화(관광)·의료 분야 AR·VR 산업 집중 지원 • AR·VR산업 관련 유관기관과의 협의체 운영 2건 • 산학공동기술개발과제 1건	• AR·VR산업 대내 인식 향상 • 지역내 AR·VR 네트워크 확대 • 전문 인력 배출 및 전문성 확보	• 센터 중심 강원지역 특화분야 홍보 등 마케팅에 기여 • 산학협력활동 성과 확산을 통한 지역산업 경쟁력 강화
지식재산 경영센터	• 대학의 창의적 자산 활용을 위한 센터 운영 • 한림대학교 기술지주주식회사 지원 • 기술이전 32건	• 기술사업화 전문 인력(TLO) 인재 양성 • 지식재산권 관련 취업 성과 창출 • 대학 창의자산 사업화를 통한 대학 재정 자립화에 기여	• 대학 보유의 창의적 자산에 대한 대외 인지도 향상 • 지역특화산업분야의 기술사업화 지원으로 지역 기술력 향상

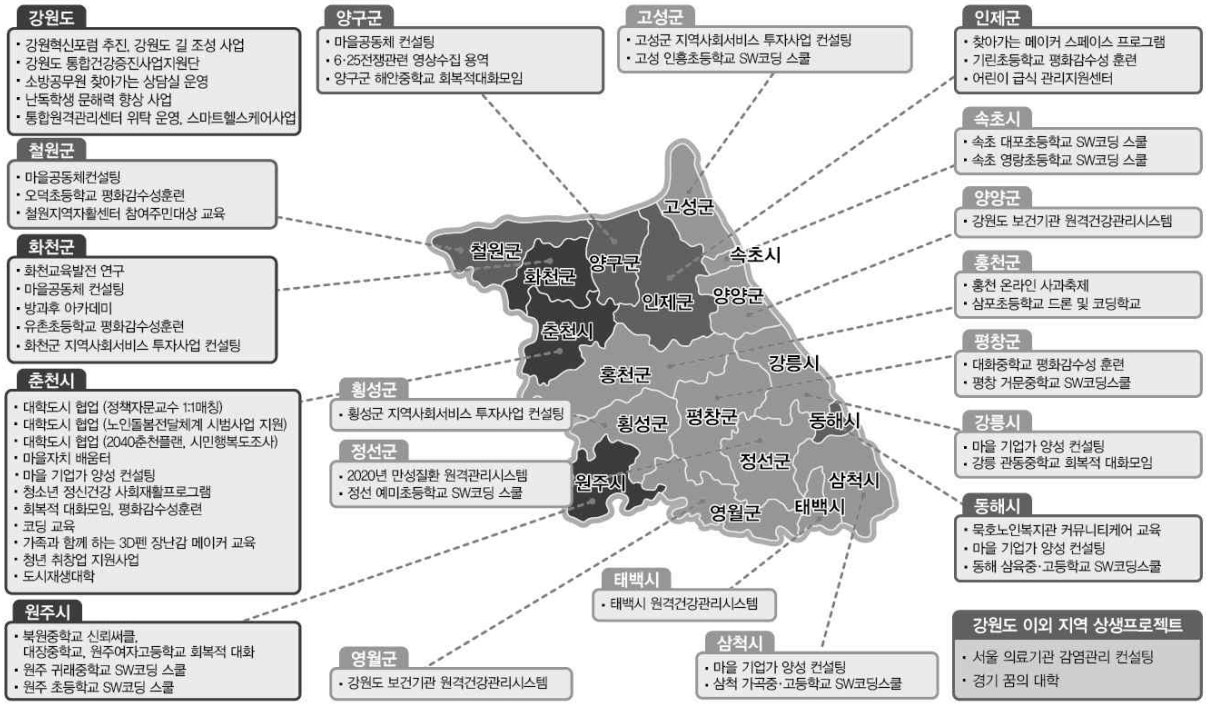
8-1-2 지역사회 협업 및 특화센터 운영 실적

1) 지역사회와의 협업을 위한 센터 운영 실적 및 지속가능성을 위한 노력

– 강원 지역사회문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위해 대학도시·마을살리기·리빙랩·문화·공공서비스·교육지원 분야의 포괄적인 협력 수행



[그림 8-3] 지역사회 활성화 · 주민 삶의 질 개선 전략 개념도



[그림 8-4] 2020년 지역사회와의 협력사업 실적

조직

사업내용

구분	센터명	주요 사업 내용
지역 협력단	지역협업 센터	• Life Care 지역혁신 협업 연계체계 구축 • 지역혁신 R&D–리빙랩 플랫폼(리빙랩 프로젝트 수행, 캡스톤디자인 리빙랩) • 사회서비스혁신(지역사회 통합돌봄 모델개발, 사회서비스 품질향상 협업) • 지역과 대학이 상생발전하는 대학도시 조성 프로젝트
	6차산업 협업센터	• 지역농업의 6차산업화를 위한 산학협력생태계 조성 • 6차산업 활성화를 위한 지역에서 요구되는 협력연구 및 역량강화교육 수행 • 지역 농수산품 가공 및 제품개발, 마케팅 및 유통, 기술사업화 지원 • 마을 단위의 유무형 자원을 활용한 체험 및 축제 등 관광 사업화 지원
	지역문화 예술센터	• 지역연계사업(지역 문화예술 공유, 교육협력, 소외지역 문화체험) • 지역교육사업(지역 문화융합 전공, 지역 연계 자유학기제 운영) • 지역연구사업(문화예술 활성화, 문화전문 인력육성 프로그램 개발)
	지역건강 증진센터	• 지역연계사업(지역 문화 융복합 건강돌봄 프로그램 개발) • 지역교육사업(건강돌봄인력양성, 재직자교육, 지역리더 역량강화) • 지역연구사업(건강돌봄서비스 체계 구축)
	지역사회 갈등전환 센터	• 갈등전환사업(갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화) • 가족기능강화사업(아동/청소년/성인대상 관계성 교육) • 지역연계사업(1–3세대 동행, 노인생애체험, 노인상담) • 실천가역량강화사업(이야기치료, 문제해결치료, 단기가족치료)
산학협력 특성화대학	지역연계 교육센터	• 지역혁신을 위한 다양한 교육 콘텐츠 및 프로그램 개발 • 산업체 맞춤형 재직자교육 프로그램 운영 • 지역 교육 불균형 해소를 위한 교육지원 프로그램 운영

운영실적

지역협업센터

- **춘천 대학도시 협업 프로젝트 수행**
- **초고령사회 진입 대비 춘천 노인돌봄전달체계 개편 시범사업 모델개발 지원**
- **사회서비스 혁신 프로젝트 및 마을공동체 활성화 컨설팅 수행**

구분	운영실적명	주요 내용	일시
대학 도시 협업	춘천 노인돌봄 전달체계 개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트	• 초고령사회 대비 춘천시에 적합한 노인통합돌봄 모델 개발 및 노인의 Aging In Place 실현 • 커뮤니티케어 분야 미래 인재 양성	2020–10~2020–12
	춘천 사회보장 특별지원구역사업	• 효자2동 지역 1인가구(중장년 및 고령층) 사회문제 해결과 지역주민 역량강화를 위한 민·관·학 거버넌스 구축 • 과정평가 및 모니터링 체계 구축	2020–12~2021–02
	지역혁신 사회서비스 R&D–리빙랩 역량강화 프로젝트	• 지역사회 현장 실무자의 사회서비스 R&D–리빙랩 역량강화 워크숍(2회) • 지역혁신을 위한 Best Practice 개발 포럼	2020–01–07~ 2020–02–18
사회 서비스 혁신	춘천 노인맞춤돌봄서비스 실천가 역량강화 프로젝트	• 우수 돌봄서비스 R&D 능력배양 및 사회서비스 디자인 능력 향상	2020–08–11~ 2020–08–25
	Digital technology 활용 돌봄서비스 개발 프로젝트 간담회	• 코로나19 확산에 따른 돌봄시설 이용자와 종사자에게 도움이 되는 비대면 디지털 기술 개발	2020–08–10
	해결중심 전문 상담 역량강화 프로젝트	• 아동보호현장 현장가의 아동학대 사건 대응능력 향상	2020–07–31~ 2020–08–13

구분	운영실적명	주요 내용	일시
마을 공동체 지원	2020 춘천 마을자치 배움터	• 지방분권 시대를 위한 시민자치역량 강화	2020-10-15~ 2020-12-10
	마을공동체컨설팅	• 주민자치실현과 마을공동체 만들기를 통한 주민 삶의 질 향상 지원	2020-12
	마을기업가 발굴·양성 컨설팅	• 사회적 경제 진입 필요성 및 가능성 확인 • 춘천, 강릉, 삼척 마을기업	2020-07~2020-12

[그림 8-5] 지역협업센터 운영 프로그램

6차산업협업센터

- 대학과 지역의 협업을 통한 농업융복합산업(6차산업) 고도화
- 사회적 기업가정신 정립 및 확산과 청년의 농촌 유입을 통한 지역공동체 재생
- 지역사회에 새로운 부가가치와 일자리 창출을 통한 지역경제 활성화

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	홍천사과온라인축제 제안	• 지역 환경에 따른 문제점과 해결방안 모색 • 뉴노멀 대응 온·오프라인의 장점을 극대화하여 지속적 발전 축제 운영 모델 제시	2020-04-01~ 2020-12-30
	지역사회공헌연구회 이사회 및 공동 워크숍	• 지역 대학의 지역사회 공헌활동 운영 성과 공유 • 지역사회 문제해결 아이디어톤, 캡스톤디자인 경진대회 개최 계획 논의	2020-08-12~ 2020-08-14
	제3회 지역사회공헌 아이디어톤	• 코로나19 및 글로벌 팬데믹에 따른 지역사회문제 해결을 위한 공동 프로젝트 수행 • AC시대를 대비한 전국 대학 네트워크의 지역사회공헌 우수 모델 창출	2020-10-30~ 2020-11-01
지원 사업	ICT기술기반 도심 속 생태관광 아이템 영상콘텐츠 제작	• 관광 패러다임의 변화 및 관광자원의 범주 확대로 ICT기술기반 관광 홍보용 아이템 발굴 • 영상콘텐츠 제작 홍보를 통한 자연생태관광 ICT통합 영상콘텐츠 제작 수요 증대로 경쟁력 강화	2020-06-01~ 2020-10-30

[그림 8-6] 6차산업협업센터 운영 프로그램

지역문화예술센터

- 지역주민 대상 학교 도서관 개방 및 도서 열람 및 대출 서비스 제공
- 대학 박물관을 활용한 지역 향토사업 및 고고학 관련 학술정보 제공
- 박물관 진로체험 자유학기제 프로그램 운영

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	2020 문화가 있는 날 –공지어 이야기	• 춘천 공지어 전설을 활용한 가족 대상 문화예술 프로그램	2020–06–27~ 2020–11–07
	2020박물관 길 위의 인문학 –상상의 오딧세이	• 박물관 소장품과 지역의 문화재를 활용한 인문학, 문화예술교육프로그램	2020–07–04~ 2020–12–19
	강원도 길 조성사업 관련 공동협력 협약식	• 강원권 5개 대학 LINC+사업단 가톨릭관동대학교, 강릉원주대학교, 강원대학교, 연세대학교 미래캠퍼스, 한림대학교 참여 • 지역산업 진흥 및 강원도 길 조성사업 추진을 위해 상호 협력하기로 합의	2020–07–10
	2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼 및 세미나	• 강원도 길을 통한 새로운 관광자원 발굴 및 관광 사업 제고 • 마음의 순례길로서의 간선 및 지선 설정에 대한 검토	2020–07–10 / 2020–12–10
	문화콘텐츠메이커스	• 유봉여중 대상 전통문화상품 제작 프로그램	2020–11–11~ 2020–12–16

2020 문화가 있는 날–공지어 이야기

2020박물관 길 위의 인문학 –상상의 오딧세이

2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼

[그림 8-7] 지역문화예술센터 운영 프로그램

지역건강증진센터

- 지역주민대상 건강증진 프로그램을 통한 역량강화 및 산학협력 생태계 구축
- 건강증진 전문인력을 대상으로 재직자 교육을 실시, 지역 건강전문가 양성

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	난독 지원 지역혁신 2020	• 새로운 문해 전문가 양성과 원격수업 프로그램 개발 및 실천을 목표로 관, 산, 학 협의체를 결성·운영 • 20년도 난독포럼 개최를 통해 강원도의 난독 학생 현황 보고 및 지원 실태를 객관적 보고	2020–05~2020–12
	With Me(Engage With Mind) 정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램	• 정신건강 고위험군 조기개입을 통해 건강한 사회구성원 성장 기대 • 자살예방에 대한 인식 및 태도 개선 • 자살 고위험군 발굴과 관련 기관 연계	2020–06~2020–12
	요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발	• 코로나19 집단감염 발생으로 감염관리에 취약한 요양기관의 감염병 예방과 관리를 위한 시의적절한 교육 앱으로 유용성과 파급효과 기대	2020–08~2021–01
	춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나	• 방문진료와 관련하여 보건전담공무원의 역할 검토, 실제 적용가능한 환자포괄평가도구 등의 개발 • 방문진료와 관련된 법적 이슈 등의 점검이 요구됨	2020–11–20
국제 포럼	제3회 한림 국제 지역혁신 포럼	• 21세기 대학과 지역사회가 만드는 사회혁신 • 사회치유농장(Care Farm), 스마트팜	2020–11–05

요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발

제3회 한림국제지역혁신포럼

춘천시 방문진료의 성공적 정착을 위한 산학협동 세미나

[그림 8-8] 지역건강증진센터 운영 프로그램

지역사회갈등전환센터

- 지역의 갈등문제를 이해하고 갈등전환적인 사고를 기반으로 하는 이해 훈련 시행
- 지역 및 직장에서의 갈등해결을 통한 평화로운 공동체 형성 및 유지 교육 진행
- 이야기치료, 문제해결치료, 해결중심 단기가족치료 등 실천가 역량강화 사업 진행

구분	운영실적명	주요 내용	일시
협업 사업	학교 밖 청소년 민주시민교육	• 학교 밖 청소년들을 대상으로 하는 토론수업을 통해 민주시민으로써 기초소양을 쌓고 의사소통기술을 배우는 기회를 제공	2020-04-27~ 2021-02-22
	느린학습자의 이해와 지도	• 지역 내 느리게 학습하는 아동, 청소년에 대한 적합한 학습도구 및 교수법 및 교육법 개발	2020-05-14~ 2020-07-30
	느린학습자의 조기개입을 위한 선별도구 활용 및 수퍼비전 프로그램	• 지역 내 느리게 학습하는 아동, 청소년에 대한 적합한 학습도구 및 교수법 개발, 교육소외계층에 대한 혁신적인 패러다임 형성	2020-07-10~ 2020-08-07
	(사)한국지역자활센터협의회 강원지부 업무 협약식	• 16개 자활센터 업무 협약 • 건강한 직장문화조성을 위한 연계사업을 추진하기 위해 유기적인 협력관계 수립	2020-07-21
	한국아나뱁티스트센터 업무 협약식	• 갈등전환 및 평화운동을 위한 연계사업을 추진하기 위해 유기적인 협력관계 수립	2020-07-24
	세대 통합 지원사업 "응답하라 세대여!" 대한 자문 및 신뢰서클 운영	• 세대 통합 지원 사업에 대한 회복적정의 연계 운영 방안 검토 • 다양한 세대가 모여서 평화로운 대화를 통해 소통함으로 세대를 통합	2020-12-07~ 2020-12-18
교육 사업	강원도 지역 초·중·고등학교 화해, 분쟁조정모임: 회복적 대화모임	• 춘천(소양고등학교, 남춘천여자중학교, 효제초등학교), 원주(태장중학교, 원주여자고등학교), 양구(해안중학교), 강릉(관동중학교) 7회 운영 • 회복적정의 패러다임에 입각한 대화모임을 통해 분쟁당사자인 학생들의 갈등전환경험	2020-04-02~ 2021-01-22
	교사연수: 회복적 신뢰서클	• 원주(북원중학교), 철원, 양구(해안중학교) 3회 운영 • 회복적정의 패러다임에 입각한 학생생활교육으로의 전환 시도	2020-04-03~ 2020-07-29
	재직자 대상 회복적정의 교육	• 기초, 기초온라인, 심화, 진행전문, 조정전문과정 운영(5회) • 직장 내 갈등을 회복적정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력배양	2020-05-12~ 2020-10-21
	화해-분쟁조정지원단 광역별 연수교육	• 기초&심화과정 교육 운영(3회) • 갈등을 회복적정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력 배양	2020-05-13
	춘천지역아동센터 평화감수성 훈련	• 지역 아동, 청소년 대상으로 또래친구들 간의 관계형성 및 공동체성 강화	2020-06-08~ 2020-07-27
	강원도 지역 초·중·고등학교 평화감수성훈련	• 양구(해안중학교), 춘천(소양초등학교, 서상초등학교, 한샘고등학교), 철원(오덕초등학교), 인제(기린초등학교), 화천(유촌초등학교) 7회 운영 • 학급 친구들 간의 관계형성 및 공동체성 강화	2020-07-02~ 2020-12-08
	철원지역자활센터 평화감수성 훈련	• 참여주민대상으로 구성원들 간의 관계형성과 공동체성 강화	2020-08-10~ 2020-11-11
	노인보호전문기관 입소노인 상담	• 학대와 방임으로 인한 정서-심리적인 어려움 감소와 안정 회복	2020-09-22~ 2020-10-22
	북부노인복지관: 황혼육아 신뢰서클	• 회복적정의 패러다임에 입각한 평등한 대화 모임	2020-10-16~ 2020-10-23
	영등포노인종합복지관 직무연수: 신뢰서클	• 시설이용자와의 평화로운 관계형성 및 공동체성 강화프로그램의 진행능력 배양	2020-10-23
	원주 북원중학교 문제해결서클	• 회복적정의 패러다임에 입각한 대화모임을 통해 분쟁당사자인 학생들의 갈등전환 경험	2020-11-02

직장문화혁신을 위한 실천가 워크숍: 회복적정의 기초과정-온라인 교육	화천 유촌초등학생 대상 평화감수성 훈련	느린학습자의 조기개입을 위한 선별도구 활용 및 수퍼비젼 프로그램

[그림 8-9] 지역사회갈등전환센터 운영 프로그램

지역연계교육센터

- 4차 산업혁명시대 대비 코딩 교육 및 SW 관련 최신 기술 교육 프로그램 운영
- 지역혁신을 위한 다양한 콘텐츠 교육 프로그램 개발
- 교육 소외지역 청소년 대상 프로그램 운영으로 교육 불균형 해소 노력

구분	운영실적명	주요 내용	일시
교육사업	화천 방과후 아카데미 코딩·C언어, 드론	• 화천군 청소년 대상 방과 후 교육 지원	2020-01-02~ 2020-12-31
	홍천 삼포초등학교 여름 드림학교 드론 및 코딩 교실	• 스크래치 햄스터를 활용한 초등 저학년 코딩 교육 • 아두이노 코딩교육으로 무드등 만들기 • 프로그래밍을 통한 드론 제작	2020-08-03~ 2020-08-07
	지역 내 초등 고학년 아두이노 교육	• 메이커 문화 확산 및 코로나19로 인한 교육 기회 불균형 해소	2020-09-12~ 2020-12-05
	유봉여고 코딩 소인수 교육	• 고등학교 코딩 교육 정규교과 활성화 및 개선	2020-10-14~ 2020-12-23
	찾아가는 4차 산업혁명 교육캠프	• 스마트 토이 교육 프로그램 활성화	2020-10-20~ 2020-11-14
	재학생 아두이노, 일러스트레이터 프로그램	• 아두이노 기반 전자회로 HW/SW 코딩 기초 교육과 어도비 프로그램 기초 교육	2020-11-07~ 2020-11-28
	인제 부평초 찾아가는 메이커 스페이스 프로그램	• 지역 교육여건 개선 및 협업관계 구축	2020-11-10
	아두이노 기초 내 컴퓨터 해킹	• 지역소재 4차 산업혁명 시대 역량 함양 • 지역학교 코딩 교육 프로그램 개발	2021-01-12~ 2021-01-28
	가정중학교 2021 자유학년제 교육지원 프로그램	• 아두이노 IDE를 활용한 프로그래밍 코딩교육	2021-01-13
	안드로이드 앱 프로그래밍 교육	• 청소년 및 일반인 코딩 교육과정 개선 및 프로그래밍 언어 프로그램 활성화	2021-01-18~ 2021-01-29
	주피터 노트북으로 파이썬 웹 크롤링하기	• 지역 교육 격차 해소를 위한 프로그래밍 언어 교육 프로그램 개발	2021-02-01~ 2021-02-05
	아두이노를 활용한 스마트 무드등 제작	• 다양한 센서와 아두이노를 활용한 컴퓨터 조작을 통해 코딩능력 강화 • 스마트 무드등 제작을 통한 메이킹 능력 향상	2021-02-01~ 2021-02-10
	2021년 신축년 설날맞이 특별한 컵받침 만들기	• 일러스트레이터 활용 및 어도비 프로그램 교육 • 레이저커터 기초 교육 • SW 기본 교육 및 4차 산업혁명 시대 역량 강화	2021-02-08~ 2021-02-16
	파이썬 프로그래밍 교육	• 지역 내 일반인 중 비전공자의 SW교육 강화 • IT분야 학습을 통해 개개인의 교육 능력 강화 • SW 기본 교육 및 4차 산업혁명 시대 역량 강화	2021-02-15~ 2021-02-19
	3D프린터를 활용하여 제작하는 드론 교육	• 드론의 원리/영역/규정 등을 학습 • 3D모델링 및 3D프린팅의 기술을 활용하여 드론 제작 • 3D프린팅을 활용한 전문 영역의 확대	2021-02-22~ 2021-02-25

화천 방과 후 아카데미 코딩·C언어, 드론	홍천 삼포초등학교 여름 드림학교 드론 및 코딩 교실	지역 내 초등 고학년 대상 아두이노 교육

[그림 8-10] 지역연계교육센터 운영 프로그램

지역사회와의 협업 지속가능성을 위한 노력

- 지역특화센터별 지역협업사업 수행을 위한 협의체 활동 활성화
- 대학도시 실현을 위한 지자체와 거버넌스 구축
  - 춘천시·한림대·강원대 공동사무국 운영 시작, 2040 춘천플랜 수립
- 강원도 및 춘천시 협력 Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성

구분	내용
지역사회 협업 사업 활성화	• 지역과 대학이 상생 발전하는 대학도시 조성 프로젝트 수행 • 4차 산업혁명 시대 대비 다양한 디지털 능력 배양 교육 수행 • 문화·복지·보건·교육 서비스 개선을 위한 협업사업 활성화
자립화를 위한 ROI 관리	• 17~19년도 평균 0.76에서 4차년도 0.80 으로 증가

2) 지역사회와의 협업을 위한 센터 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	파급효과	
		대내	대외
대학도시 지역혁신	• 춘천대학도시 협업 – 노인돌봄협업 770만원 – 사회보장협업 1,300만원 • 사회서비스혁신 – 실천가역량강화사업 2개	• 대학도시 조성을 위한 학내 추진 체계 구축 – 비전처: 협업거버넌스 역할 – LINC+사업단: 실무 역할 – 다학제전공: 전문지식체계	• 지역발전과 지역문제 해결을 위한 싱크탱크 체계 구축 – 전문분야 맞춤형 자문 – 공동협업 R&D – 지역문제해결 협업프로젝트
마을 살리기	• 마을공동체만들기 지원 – 국가균형발전위원회 협업 – 공동체·마을기업 컨설팅	• 전문 인적자원풀 구성 – 교육 및 컨설팅	• 강원도 지방소멸 문제 대응을 위한 생태계 구축
문화예술	• 강원도 길 조성 – 협약, 포럼, 세미나	• 지역발전을 위한 인문학 전문 인적 자원풀 구성	• LINC+강원권 5개 대학 연합사업 모델 개발
공공서비스 (복지, 보건)	• 회복적정의 교육, 평화감수성훈련, 신뢰서클 등 운영 • 청소년정신건강프로그램	• 지역사회 갈등전환 전문기관으로 성장 • 비대면서비스 체계 구축	• 평화로운 학교만들기 모델 제시 • 청소년 가족관계증진과 문제해결능력 향상
교육지원	• 4차 산업혁명 시대 SW교육 – 코딩 및 드론교육 6회 – 기타 11회	• 4차 산업혁명 시대 대비 교육 인프라 및 강사풀 구축 • 온라인ICT교육 체계 구축	• 4차 산업혁명 역량 교육 확대 • 지역 교육격차 해소

8-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 활동 성과

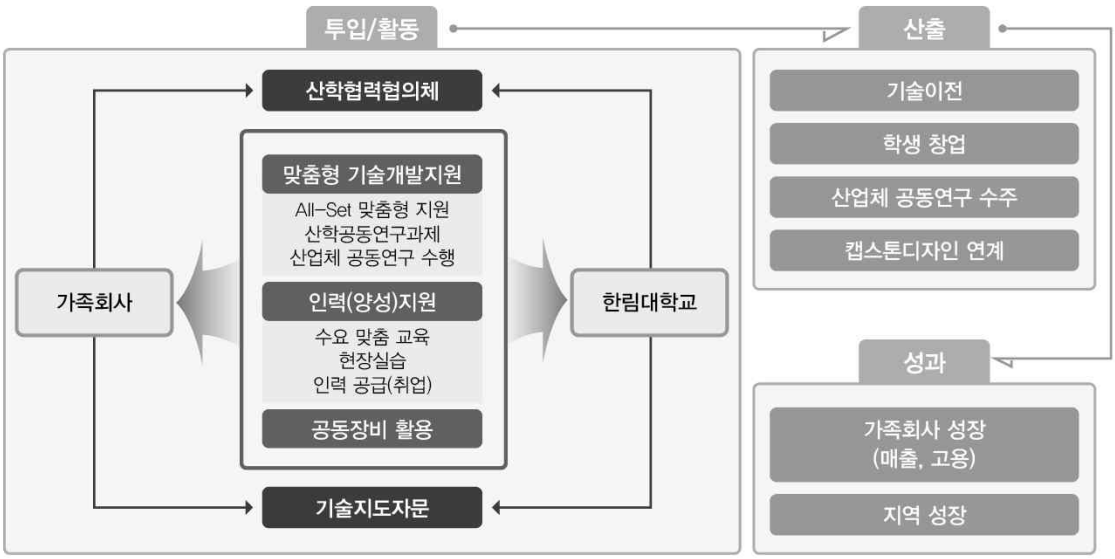
8-2-1 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 활동 실적

1) 운영 실적

기업(산업체) 수요 맞춤형 다양한 지원 프로그램 운영

- 가족회사 및 지역 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력을 위해 다양한 맞춤형 지원 프로그램 운영을 통한 기업(산업체) 및 지역 성장에 기여 가능한 성과 창출
- 기업(산업체) 수요를 반영한 기술개발 지원 프로그램 개발·추진

구분	주요 내용	실적(건)
가족회사	대학과 협약을 체결한 가족회사	38 (총 827)
산학협력협의체	기업과의 산학협력을 위한 협의체 운영	19
All-Set 맞춤형지원	기업수요 대응 시작품, 디자인 등 사업화 지원	25
산학공동기술개발과제	기업수요 대응 산학공동과제 연구	16
기술지도·자문	기업수요 대응 기술지도·경영자문	125
산업체 공동연구	외부 기업 과제 수주 및 공동 연구 진행	34
기술이전	대학 연구개발 성과물 및 전문역량 기반 기술이전 및 사업화 계약	33
공동장비 활용	대학이 보유하고 있는 공동장비 활용	55



[그림 8-11] 기업(산업체) 맞춤형 지원 프로그램 운영체제

▮ 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 프로그램 내역

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	기업	
1	산학협력협의체	• 기업과의 산학협력 방안모색을 위한 협의체 운영 및 산학협력 성과 창출	32,431	18,750※	107	181	2020-05-18~ 2021-01-31
2	All-Set 맞춤형지원	• 기업수요 대응 시작품·디자인 등 제작을 통한 사업화 지원	278,886	141,419	25	25	2020-06-01~ 2021-02-15
3	산학공동기술개발과제	• 기업수요 맞춤형 산학공동기술개발과제 수행 및 기술사업화 추진	475,000	152,800	72	32	2020-06-01~ 2021-01-31
		합계	786,317	312,969	204	238	

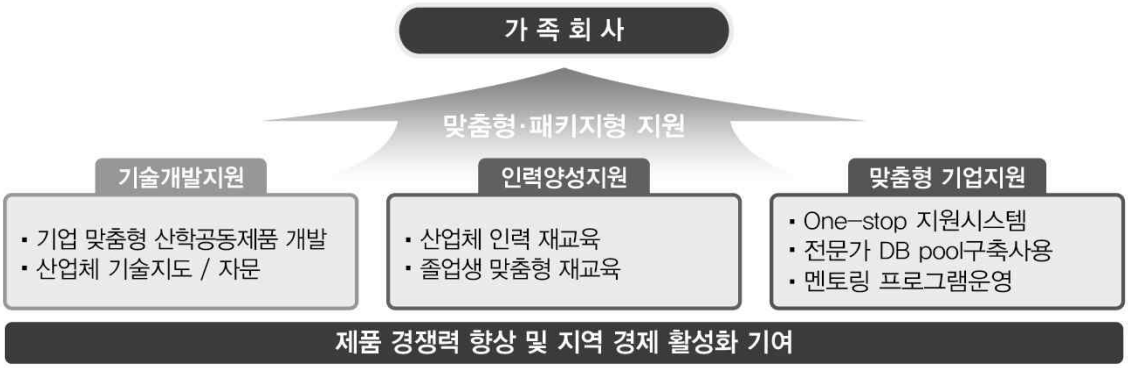
※ 산학협력협의체 운영을 통해 참여기업으로부터 발생한 기술이전, R&D 수주 금액임

기업(산업체) 지원 프로그램별 운영실적

가족회사

▮ 사업내용

- 대학과 기업 간 맞춤형 교육·연구 협력을 바탕으로 인적·물적 자원을 상호 공유
- 현장실습, 취업, 기술지도·자문, 공동연구, 재직자 교육, 공용장비 활용 등 유기적 협력관계 구축
- 대학은 수요자 중심의 교육을 완성하고, 기업은 기술경쟁력 향상을 도모해 수익 창출
- 다양한 지원제도, 산학협력 행사 등을 통한 오프라인 연계 협력 활성화 추진
- 대학 창의자산 활용한 공동기술개발을 위한 산학 연계 R&D 기획 및 수행



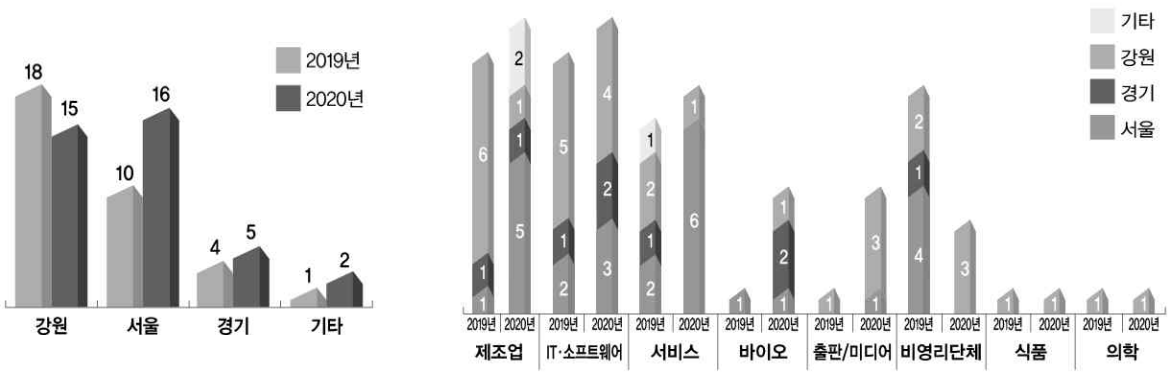
[그림 8-12] 가족회사 지원 프로그램

▮ 운영실적

- 2021년 2월 현재 신규 38개, 총 827개의 가족회사 협약 체결
- 강원(15), 서울/경기(21), 기타(2)으로 강원과 서울/경기 소재 기업이 95% 차지(강원 소재 기업 비중 40%)
- 업종 기준, 제조업(9), IT/소프트웨어(9), 서비스(7)에 속한 기업의 비중이 66% 차지

※ 코로나19로 인하여 특히 소규모 기업이 많은 강원도의 폐업 기업이 많이 발생

구분	LINC+ 사업 전	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
가족기업 수	624	63	69	33	38	827	+15%



[그림 8-13] 지역 및 업종별 가족기업 현황

산학협력협의체

▮ 사업내용

- 산업체 맞춤형 핵심인재양성과 기업 및 지역의 발전을 도모하기 위한 산학협력 활동의 기본 단위 구성/운영

▮ 운영실적

- 산업체의 수요에 맞춰 산학협력중점교원을 중심으로 다양한 분야에 걸쳐 쌍방향 산학협력협의체 구성/운영

※ 산학협력중점교원 협의체 운영 비중: 78.9%

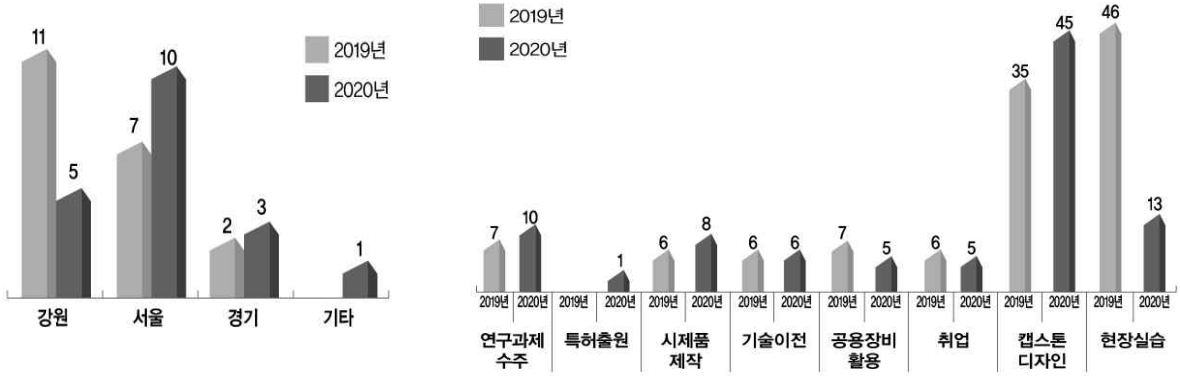
※ 산학협의체 운영이 서울/경기권(13), 강원(5), 경남(1)순으로 수도권에 편중

- 기업 수요에 맞춰 협의체를 구성/운영하여 개발기술 주제 발굴을 통한 쌍방향 산학협력 활동 수행
- 산업체 성장을 위한 기술개발을 위한 정부, 민간 R&D 사업 분석을 통한 공동연구 기획, 특허출원, 기술이전 등 다양한 성과 창출

※ 코로나19로 인하여 대면 활동이 어려움으로 산학협력협의체 수 다소 감소

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
산학협력협의체 수	19	11	20	19	69	-5%

[그림 8-14] 산학협력협의체 활동



[그림 8-15] 산학협력협의체 운영 현황

▮ 대표성과

– 19개의 산학협력협의체를 운영하여 연구과제 수주, 취업 연계 성과를 올린 대표성과 제시함

협의체명	주요내용	참여기업	성과내용
강원바이오기업 기술협력 협의체	• 지역 바이오기업의 국내외 시장진출, 고용창출 등을 위한 글로벌 역량 강화 지원	청○ 외 3개 기업	• 기술교류회 2건 • 취업 2명, 현장실습 5명
환경전략연구원	• 가족기업의 용역수주 역량 강화 및 관련분야 취업 기회 마련	환○	• 역량강화 워크숍 1건 • 취업 2명, 현장실습 2명 • 연구과제 수주 4건, 753백만원

All-Set 맞춤형 지원제도

▮ 사업내용

– 산업체의 애로기술에 대한 맞춤형 지원을 통해 지역 산업체의 도약기반 구축 및 역량 강화

– 일반산업체, 마을기업 등을 대상으로 상품화지원(시작품제작), 디자인 및 패키징 등 지원

▮ 운영실적

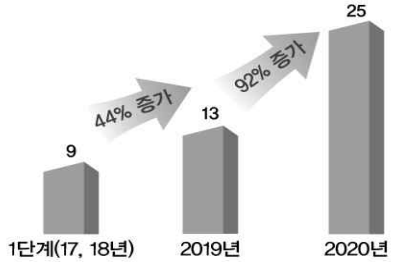
– 매년 평균적 10건 이상의 시작품제작 지원을 통하여, 기업의 사업화 활동 지원

– 4차년도는 지역주력 산업인 ICT헬스분야에 활용 가능한 IT분야의 시제품 제작지원이 상대적으로 높은 비중 차지

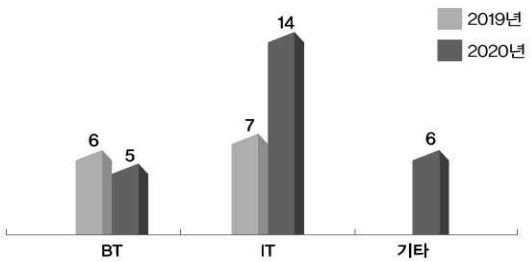
– 기업 수요에 맞춰 상시 지원을 통한 후속 성과(기술이전 등)를 새로 만듦으로써 쌍방향 산학협력 활동 수행

※ 차세대 먹거리인 헬스케어 분야 사업 확대를 통한 차세대 먹거리 창출기업 증가

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
All-Set 맞춤형지원 건수	12	13	13	25	63	+92%



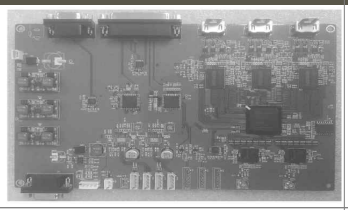
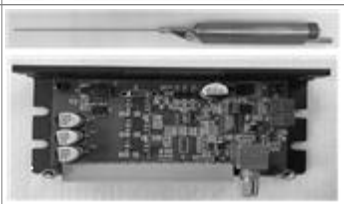
[그림 8-16] All-Set 맞춤형지원 건수



[그림 8-17] All-Set 맞춤형지원 분야별 지원건수

▮ 대표성과

– 산업체 기술사업화를 위한 25건의 All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원
– 상시 지원제도를 통한 기술이전 성과를 보인 대표성과 제시함

업체명	주요 내용	시제품 사진	분야	예산(천원)	지원성과	일시
엠○			IT			20-06-01~ 20-12-31
엘○			IT			20-06-01~ 20-12-31
엘○			IT			20-08-21~ 20-12-31

산학공동연구과제

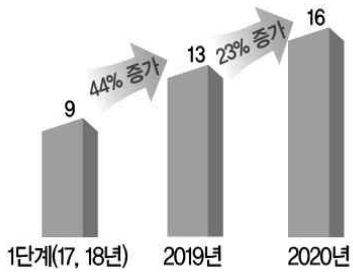
▮ 사업내용

– 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용한 산학협력 공동연구 추진
– 기업과 지역에 필요한 기술을 개발하고 지식재산을 창출하여 대학과 지역의 공생과 발전 도모

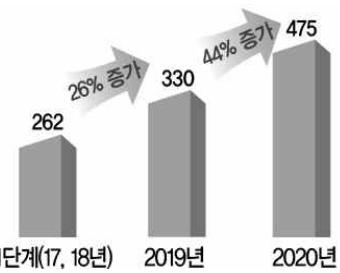
▮ 운영실적

– 기업의 수요에 맞춰 기술개발을 공동으로 수행함으로서 쌍방향 산학협력 활동 수행
(과제당 국고지원금 2천만원 ~ 4천만원 이내)
– 총 16건을 지원한 가운데, 지역주력 분야인 BT(디지털 헬스케어 포함)가 14건으로 상대적으로 높은 비중 차지
– 1단계 1,2차년도 대비 4차년도 산학공동과제 수행 건수 및 수익금이 큰 폭 증가

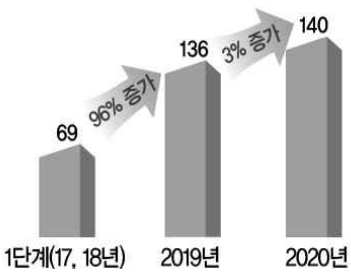
구분		1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
과제건수		8	10	13	16	47	+23%
연구비(천원)	국고	230,000	295,000	330,000	475,000	1,330,000	+44%
	대응	51,250	87,350	135,973	139,640	414,213	+3%
참여 연구원(명)	대학	53	50	67	73	243	+9%
	산업체	13	24	32	36	105	+13%



[그림 8-18] 산학공동연구과제 건수



[그림 8-19] 산학공동연구과제 국고 지원금(백만원)



[그림 8-20] 산학공동연구과제 대응 자금(백만원)

▮ 대표성과

– 대학-기업 쌍방향 산학협력공동기술개발 16건을 수행 과제 중 우수한 후속 성과를 창출한 과제를 대표성과로 제시함

과 제 명	연구책임자 (소속학과명)	연구비(천원)		참여연구원(명)		일시	지원성과
		국고	대응	공동연구진	참여 학생		
	이○석 (융합인재학부)	30,000	10,000	총: 11 (산업체: 4)	학 부 생: 4 대학원생: 4	2020-06~ 2021-01	산업체 연구비 수주(240백만원), 기술이전(12백만원)
	김○정 (소프트웨어 융합대학)	27,000	10,000	총: 4 (산업체: 2)	학 부 생: 2	2020-06~ 2021-01	산업체 연구비 수주(33백만원), 기술이전(10백만원)

기술지도·자문

▮ 사업내용

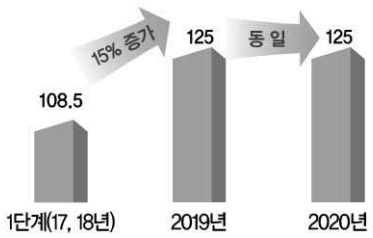
- 대학의 인력 Pool(본 사업 참여교수) 및 관련분야 전문가를 활용하여 기업 재직자에게 신기술, 관련 지식 및 이론을 전달하여 기업경쟁력을 향상시키고 산학간 연계를 확대
- 기술지도·자문을 통하여 기술 및 지식재산권 확보를 통한 기술력 확보
- 산학공동기술개발과제 및 All-Set 맞춤형지원 등을 통해 기업의 기술·제품 개발

▮ 운영실적

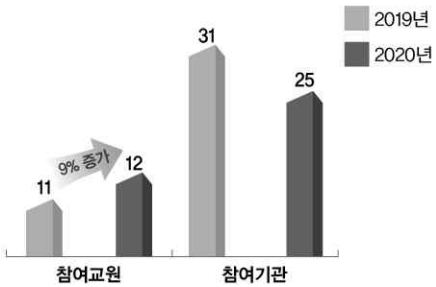
- 총 125건의 기술지도·자문 성과를 달성한 가운데, 4차년도는 코로나19의 영향에도 3차년도와 같은 활동을 보임

※ 코로나19로 소규모 기업이 많은 강원도의 폐업 기업이 많이 발생하여 참여 기업의 수가 전년도 비해 감소

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
기술지도·자문 건수	96	121	125	125	467	0%



[그림 8-21] 기술지도・자문 건수



[그림 8-22] 기술지도・자문 참여현황

▮ 대표성과

- 기술지도·자문을 통하여 정부R&D 기획 및 산학공동기술개발과제를 수주, 기술개발 추진
- All-Set 맞춤형지원을 받아 기업 개발 기술에 대한 사업화 진행

기업명	기술지도 내용	성과내용
플○		과학기술정보통신부, 중기벤처부 R&D 사업, 대학 산학공동기술개발과제 수주 및 기술이전
피○		All-Set 맞춤형 지원을 통한 기술 사업화 및 기업간 공동연구 모색

산업체 공동연구

▮ 사업내용

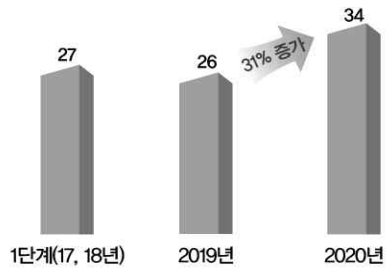
- 컨소시엄 참여를 통한 정부 R&D 지원사업, 산업체 과제 수주 등을 통한 쌍방향 산학협력 수행

▮ 운영실적

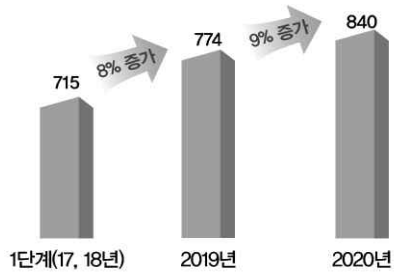
- 각 정부부처의 R&D 지원사업 10건(527,665천원)의 사업을 수주하여 추진하고 있음
- 강원도 지역 기업 외부과제 참여 확대: 전체 외부과제 공동 수행 34건 대비 16건을 수주 받아 47% 차지
- 1,2차년도(30건/618백만원), 3차년도(26건/774백만원) 대비 4차년도(34건/840백만원)는 외부과제 수주 실적 대비하여 수익금이 증가함
- 강원 지역 내 산업체 공동연구 과제 수주는 3차년도(9건/87백만원) 대비하여 4차년도(16건/201백만원)으로 큰 폭으로 증가

※ 강원도 기업의 연구인력 부족으로 인한 기술개발 수요 따른 대학의 지원 증가

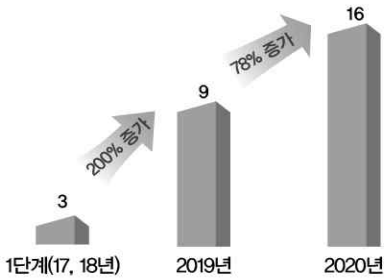
구분		1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
총 산업체 공동연구	건수	28	26	26	34	114	+31%
	연구비(천원)	538,264	892,732	774,200	839,925	3,045,121	+9%
강원 지역 산업체 공동연구	건수	3	3	9	16	31	+78%
	연구비(천원)	24,600	29,480	87,900	201,850	343,830	+130%



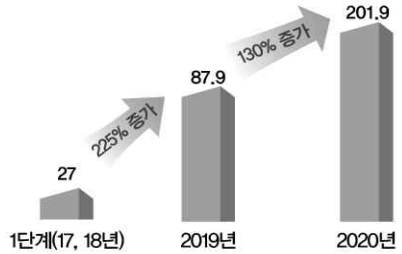
[그림 8-23] 산업체 공동연구 수행 건



[그림 8-24] 산업체 공동연구 연구비(백만원)



[그림 8-25] 강원 지역기업 산업체 공동연구 건수



[그림 8-26] 강원 지역기업 산업체 공동연구 연구비(백만원)

▮ 대표성과

– 34건의 산업체 공동연구 수주 건수 중 외부연구비 금액이 큰 건수를 제시함

기업명	과제명	연구비(천원)	일시
인O		220,000	2020-04-01~ 2021-03-31
아O		80,300	2020-06-30~ 2021-04-30

기술이전

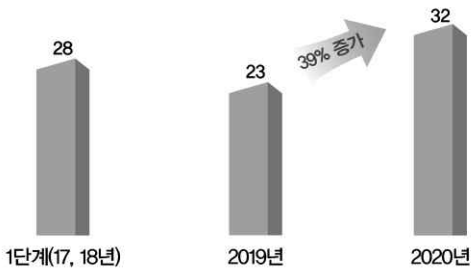
▮ 사업내용

– 대학 창의자산의 기술마케팅을 통한 (지역)기업들에게 기술이전을 실시 및 관련 맞춤형 지원사업 추진

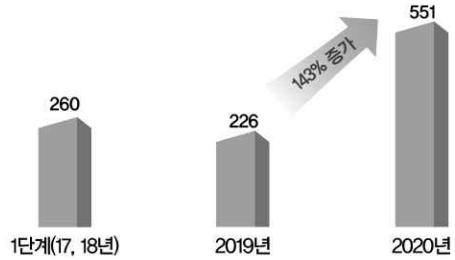
▮ 운영실적

– 기술이전 32건, 기술료 550,537천원으로 대학보유의 지식재산권 및 기술노하우를 대학 지역·가족기업으로의 기술이전 성과를 달성

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
기술이전 건수	25	32	23	32	112	+39%
기술이전 수입료(천원)	205,800	314,932	226,500	550,537	1,297,769	+143%



[그림 8-27] 기술이전 건수



[그림 8-28] 기술이전 금액(백만원)

▮ 대표성과

– 32건의 기술이전 실적 중 대형성과 창출 기술을 제시함

기업명	기술명	기술료(천원)	일시
한○		90,909	2020-10-07
큐○		100,000	2020-10-23
휴○		100,000	2020-12-16

공동장비 활용

▮ **사업내용**

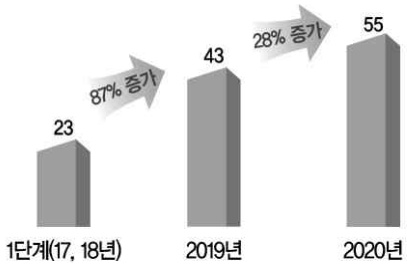
- 대학-지역산업 집적지간의 긴밀한 산학협력 체제를 구축하여 상생의 길 모색
- 기술 융합이 필수적인 다양한 연구 분야에 종합적으로 활용할 수 있는 공동장비 구축/지원
- 산업체에서 필요로 하는 고가의 시제품 제작 및 분석 장비 구축/지원

▮ **운영실적**

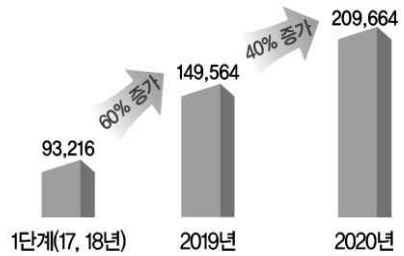
- 3차년도 대비 4차년도 활용건수 및 수익금이 큰 폭으로 증가

※ 강원도 소규모 기업의 공용장비 활용 및 분석 의뢰건 수 증가

구분	1차년도	2차년도	3차년도	4차년도	합계	3차년도 대비 증감율
공동장비 활용건수	18	28	43	55	144	+28%
수익금(천원)	49,682	136,749	149,564	209,664	545,659	+40%



[그림 8-29] 공동장비 활용 건수



[그림 8-30] 공동장비 활용 수익금(천원)

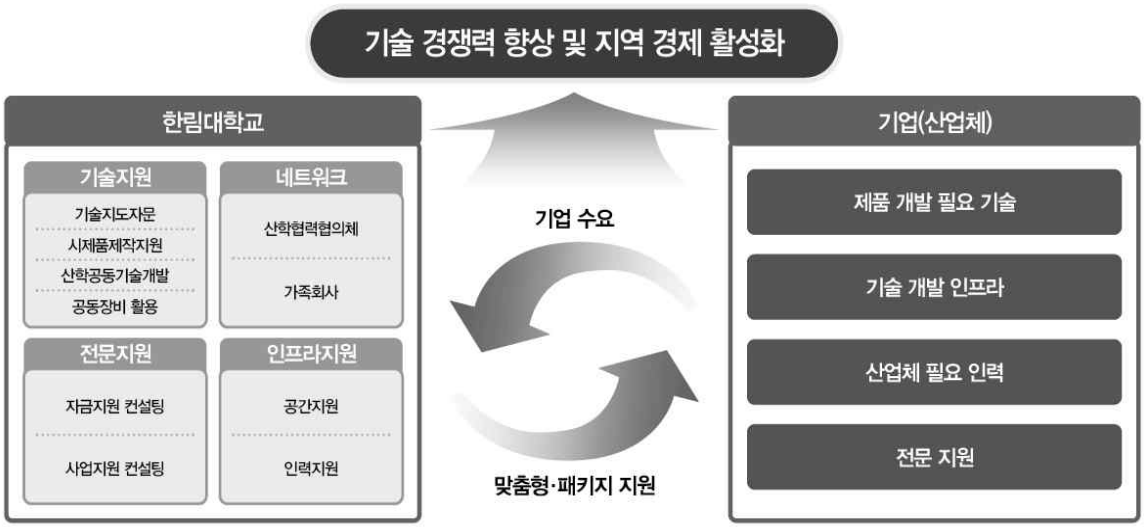
▮ **대표성과**

- 공동장비 활용 55개 기업 중 장비 사용료 수입 및 활용 건수가 많은 기업을 제시함

기업명	장비명	활용건수	수익금(천원)
비○		3	61,000
아○		2	32,000
비○		12	22,000

2) 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

◗ 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력을 위한 다양한 지원 추진



[그림 8-31] 기업(산업체)과의 쌍방향 협력 운영 방안

기업(산업체) 수요를 반영한 맞춤형 지원

▮ 지역기업 기술개발 수요에 대응: 대학의 창의자산 사업화 및 산학공동기술개발과제 활성화 추진

▮ 기업(산업체) 수요를 반영한 고가의 시제품 제작 및 분석 장비 구축

구분	지원명	지원내용
기술지원	기술지도·자문	• 기업 수요에 기반하여 대학 내 전문가 활용 기술지도·자문을 실시 • 장기적인 산학협력 관계를 구축 및 쌍방향 산학협력을 추진
	시제품 제작지원	• 기업의 개발기술의 사업화 촉진을 위한 시제품 제작 지원
	산학공동기술개발	• 기업과의 쌍방향 성과 확산을 통한 공동기술개발과제를 추진 • 대학의 창의 자산을 활용, 기업과 공동으로 기술을 개발 • 사업단 자립화를 촉진
	공동장비 활용	• 산업체에서 필요로 하는 고가 분석 등의 장비 구축·운영 • 산업체와 산·학·연간의 공동연구 및 공동장비 활용을 통한 지역(가족)기업의 경쟁력 강화
네트워크	산학협력협의체	• 지역 주력/특화 분야별 산학협의체 구성/운영을 통해 성과확산 및 네트워크 활성화 추진 • 지역(산업체) 성장을 위한 차세대 먹거리 발굴
	가족회사	• 산업체 현장방문을 통해 가족회사와의 유기적 협력방안 등 수요조사 추진 • 가족회사 기술개발 및 애로사항 해결 등 기술지원 사업 참여 • 가족회사 경영자문 등 맞춤형 지원 사업 참여
전문지원	자금지원 컨설팅	• 한림대학교 기술지주주식회사를 통한 자금, 기술 지원 및 후속 인큐베이팅 추진 • 산학연 컨소시엄 지원사업 수주를 통해 간접적으로 자금을 지원 • VC 연계를 통해 간접적으로 자금을 지원
	사업지원 컨설팅	• 정부(지자체 포함) 지원사업 수주 지원(연구기획 컨설팅 등) • 비R&D 사업 수주(기술마케팅지원 사업 및 특허지원사업 등)를 통한 지역 기업(산업체) 컨설팅 기능 강화
인프라지원	공간지원	• 산학협력관, 캠퍼스라이프센터(CLC) 등 기업 지원을 위한 인프라 구축 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성을 통한 지역기업, 지역사회 지원
	인력지원	• 산학연계를 위한 다양한 교육 및 지원 프로그램 개발 • 인적 교류를 통한 기술개발 및 일자리 창출 • 단기/장기 현장실습 학생 파견을 통해 필요 인력 지원

3) 기업(산업체)과의 쌍방향 산학협력 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	파급효과	
		대내	대외
기술지원	• 기업 수요 맞춤형 프로그램 추진 및 확대 • 기술지도 125건 • All-Set 맞춤형 지원 25건 • 산학공동기술개발 16건 • 공동장비 활용 55건	• 산학협력에 있어서의 대학 중심의 구심점 확보에 기여 • 기업 수요 기반 프로그램 추진·확대를 통한 대학 인지도 상승에 기여	• 산학공동기술개발과제 수행, 여타 기술개발 과제 수주/참여 • 기업의 기술혁신 역량 강화에 기여
네트워크	• 지역산업체 및 가족회사 중심의 다양한 온/오프라인 네트워크 구축 • 산학협력협의체 19건 • 신규 가족회사 38개	• 산학협력협의체 구성/운영 • 기업 지원 프로그램 등에 학생 참여에 따른 현장 중심의 인력 양성에 기여	• 현장 수요형 인력의 체험 실습장 제공 • 기업 맞춤형 인력 양성에 기여
전문지원	• 지역산업체의 사업화를 위한 자금 및 연계 사업지원 • 자금 및 사업 지원을 위한 산업체 공동연구 수행 34건	• 산업체 연구과제 수주를 통한 학교 재정에 기여 • 지역산업체와의 협업을 통한 역할 증대에 기여	• 지역산업체가 필요한 정보, 인력, 자금, 공간 등을 적시에 제공, 기업 성장에 기여
인프라지원	• 산학협력단을 중심으로한 지역 전략산업분야 기업 인프라 지원	• 산학협력에 대한 관심 증대 및 참여 증가 기여	• 지역기업의 성장에 기여 • 지역경제 성장 및 활성화에 기여

8-2-2 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 실적

1) 지역사회와의 쌍방향 운영 실적

▶ 지역사회 수요에 맞춰 다양한 프로그램을 개발/추진

▮ 지역사회 쌍방향 협력 사업 성과 확대

– 대학도시, 강원권 5개 대학 연합사업, 회복적정의 교육, 코딩·드론교육 등 쌍방향 운영 성과 확대

구 분	4차년도 변화 내용
센터별 고유사업 추진 대응자금	2017~2019년 평균 대비 428,638천원으로 1.2배 증가
산학공동기술개발과제 대응자금	2017~2019년 평균 대비 37,500천원으로 1.5배 감소
지역사회 공동연구 수주	2017~2019년 평균 대비 3,751,661천원으로 6.6배 증가

지역특화센터별 ROI 수치 개선

– 사업의 지속가능성과 자립화를 위한 ROI(투자수익률) 지표관리: 17~19년 평균 대비 0.04 증가

센터명	ROI		증감
	17~19년 평균	4차년도	
지역협업센터	0.84	0.99	+0.15
6차산업협업센터	0.92	1	+0.08
지역문화예술센터	0.78	0.85	+0.07
지역건강증진센터	0.67	0.37	–0.30
지역사회갈등전환센터	0.49	0.72	+0.23
지역연계교육센터	0.84	0.86	+0.02
평 균	**0.76**	**0.8**	**+0.04**

주요 센터별 세부 운영 실적

지역협업센터

– 지자체 및 기관과의 협업사업을 통한 지역사회 활성화 및 주민 삶의 질 증진

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트	• 초고령사회 대비 춘천시에 적합한 노인통합돌봄 모델 개발 및 노인의 Aging In Place 실현	0	10,800	7	21	2020–10~ 2020–12
2	춘천 노인맞춤 돌봄서비스 실천가 역량강화 및 R&D 리빙랩 프로젝트	• 우수 돌봄서비스 R&D 능력배양 • 사회서비스 디자인 기술 및 실행능력 향상	841	16,100	7	15	2020–08–11~ 2020–08–25
3	춘천 사회보장 특별지원구역사업	• 효자2동 사회문제 해결과 지역주민 역량 강화를 위한 민관학 거버넌스 구축 • 과정평가·모니터링 체계구축	0	270,000	4	9	2020–12~ 2021–02
4	아동보호현장 활동가의 해결중심 전문상담 역량강화	• 아동보호현장 현장가의 아동학대 사건 대응능력 향상	1,600	4,500	8	120	2020–07–31~ 2020–08–13
5	2020 춘천 마을자치 배움터	• 지방분권 시대를 위한 시민자치역량 강화	0	22,729	52	102	2020–10–15~ 2020–12–10
합계			2,441	301,400	78	267	**ROI= 0.99**

6차산업협업센터

– 지자체와의 공동 협력을 통한 제품개발, 마케팅 및 사업화 방안 논의

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	홍천사과 온라인축제	• 뉴노멀 대응 온–오프라인의 장점을 극대화하여 지속적 발전 축제 운영 모델 제시	0	40,000	14	154	2020–11–01~ 2020–11–15
2	지역사회공헌연구회 이사회 및 공동 워크숍	• 지역 대학의 지역사회 공헌활동 운영 성과 공유 • 지역사회 문제해결 아이디어톤, 캡스톤디자인 경진대회 개최 논의	0	8,076	56	44	2020–08–12~ 2020–08–14
합계			0	48,076	70	198	**ROI= 1**

지역문화예술센터

– 강원도 내 5개 대학 연합 사업 및 지역문화 예술 활성화

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	2020학년도 강원도 길 조성사업 포럼	• 강원도 길을 통한 새로운 관광자원 발굴 및 관광 사업 제고	3,099	12,228	38	41	2020-07-01
2	2020문화가 있는 날-공지어이야기	• 춘천 공지어 전설을 활용한 가족 대상 문화예술 프로그램	0	5,000	6	119	2020-06-27~ 2020-11-07
3	2020박물관 길 위의 인문학- 상상의 오딧세이	• 박물관 소장품과 지역의 문화재를 활용한 인문학, 문화예술 교육	0	30,000	0	674	2020-07-04~ 2020-12-19
4	문화콘텐츠 메이커스	• 유봉여중 대상 전통문화상품 제작프로그램	4,298	400	121	43	2020-11-11~ 2020-12-16
5	2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나	• 마음의 순례길로써의 간선 및 지선 설정에 대한 검토 • 조성될 길에 대한 콘텐츠 발굴	1,175	2,000	20	6	2020-12-10
합계			8,572	49,628	185	883	**ROI= 0.85**

지역건강증진센터

– 코로나19 유행 대처 방안 개발 및 주민 정신건강 프로그램 진행

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	With Me (Engage With Mind) 정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활프로그램	• 정신건강 고위험군 조기개입을 통해 건강한 사회구성원 성장 기대	869	3,655	16	46	2020-06~ 2020-12
2	요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발	• 코로나19 유행으로 요양기관의 감염병 예방과 관리를 위한 시의적절한 교육 앱으로 유용성과 파급효과 기대	25,000	11,700	9	6	2020-08~ 2021-01
합계			25,869	15,355	25	52	**ROI= 0.37**

지역사회갈등전환센터

– 학교, 직장, 복지기관 등 구성원의 갈등문제해결 사업 활성화

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	조정: 회복적 대화 모임	• 분쟁당사자인 학생들의 대화 모임을 통한 갈등전환경험과 합의 도출(원주태장중, 춘천 남여중, 효제초)	0	5,000	48	71	2020-04-02~ 2021-01-22
2	학교 밖 청소년 민주시민 교육	• 학교 밖 청소년들을 대상으로 민주시민으로써 기초소양을 쌓고 의사소통 기술을 배우는 기회를 적용	1,600	2,480	2	126	2020-04-27~ 2021-02-22
3	재직자 대상 회복적정의 교육	• 직장 내 갈등을 회복적정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력배양(기초, 기초온라인, 심화, 진행전문, 조정전문과정)	11,605	14,614	81	460	2020-05-12~ 2020-10-21
4	화해-분쟁조정 지원단 광역별 연수교육	• 화해-분쟁조정위원들의 역량강화	0	200	3	139	2020-05-13
5	느린학습자의 이해와 지도	• 지역 내 느리게 학습하는 아동, 청소년에 대한 적합한 학습도구 및 교수법 개발	894	2,570	2	86	2020-05-14~ 2020-07-30
6	교사연수	• 회복적정의 패러다임에 입각한 관계중심생활교육을 통한 교사들의 학생생활지도 역량 강화(철원)	0	300	7	64	2020-06-17
7	느린학습자의 조기개입을 위한 선별도구 활용 및 수퍼비전	• 지역 내 교육소외계층에 대한 혁신적인 패러다임 형성	350	2,480	2	44	2020-07-10~ 2020-08-07

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
8	평화감수성훈련 (지역 센터)	• 참여주민 내 구성원들 간의 관계형성과 공동체성 강화(철원지역자활센터)	0	4,565	8	62	2020-08-10~ 2021-01-05
9	평화감수성훈련 (초등학교)	• 학급친구들 간의 관계형성 및 공동체성 강화 훈련 제공(오덕초, 소양초, 서상초, 기린초)	600	4,620	16	128	2020-09-21~ 2020-10-22
10	노인보호전문기관 입소노인 상담	• 학대와 방임으로 인한 정서-심리적인 어려움 감소와 안정 회복	0	1,500	5	5	2020-09-22~ 2020-10-22
11	북부노인복지관: 황혼육아 신뢰서클	• 회복적정의 패러다임에 입각한 평등한 대화 모임	0	140	3	29	2020-10-16~ 2020-10-23
12	영등포노인종합 복지관 직무연수: 신뢰서클	• 시설이용자와의 평화로운 관계형성 및 공동체성 강화프로그램의 진행능력 배양	0	200	1	20	2020-10-23
합계			15,049	38,669	178	1,234	ROI= 0.72

지역연계교육센터

– 4차 산업혁명 분야 지역 수요 맞춤형 교육 프로그램 개발/운영

연번	쌍방향 교류명	주요 내용	집행액(천원)		참여인원(명)		일시
			국고	대응	대학	지역	
1	화천군청소년 수련관 방과후 아카데미 코딩·C언어·드론	• 화천군 청소년 대상 방과후 교육 지원 • 코딩/C언어 등 SW 및 아두이노 코딩 교육	1,800	6,600	17	61	2020-01-02~ 2020-12-31
2	삼포초등학교 여름 드림학교 드론/코딩 교실	• 아두이노 코딩 교육으로 무드등 만들기 • 프로그래밍을 통한 드론 제작	0	1,094	9	104	2020-08-03~ 2020-08-07
3	지역 내 초등 고학년 대상 아두이노 교육	• 메이커 문화 확산 및 코로나19로 인한 교육 기회 불균형 해소 • 초등·중학생 대상 코딩 정규/비정규 교육 확산	0	3,215	10	115	2020-09-12~ 2020-12-05
합계			1,800	10,909	36	280	ROI= 0.86

산학공동기술개발과제(지역사회기관관련)

연번	프로그램명	예산(천원)	대응(천원)	기관명	일시
1	강원도 '마음의 순례길' 조성을 위한 콘텐츠 개발	30,000	10,000	국립춘천박물관	2020-06-01~ 2021-01-31
2	소통과 공감을 통한 세대통합 지역공동체	25,000	20,000	영등포노인종합 복지관 외 5개 기관	2020-06-01~ 2021-01-31
3	요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발	25,000	11,700	강원도간호사회	2020-08-01~ 2021-01-31
4	전염병으로 인한 지역사회 피해완화 방안 연구: 비대면 문화 및 관광 콘텐츠 매뉴얼 개발 중심	15,000	10,800	위드사람컴퍼니	2020-08-01~ 2021-01-31
합계		95,000	52,500	ROI= 0.36	

지역사회공동연구과제(지자체관련)

– 지역발전 인프라지원 및 발전계획 10건, 주민 생활여건 연구 3건, 복지 및 보건의료 9건, 교육 문화 역사 4건, 기타 2건

연번	지자체	과제명	연구비(천원)	일시
1	춘천시	우두동 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축(춘천시)	905,594	2020-03-01~2021-12-31
2	춘천시	LINC+ 춘천시 지원 프로그램 사업(지자체)창업보육센터	7,700	2020-03-01~2021-02-28
3	춘천시	춘천시민 행복도 조사	60,000	2020-11-02~2021-02-28
4	춘천시	2040 춘천플랜	114,000	2020-03-02~2021-02-28
5	춘천시	교동·소양동 제7기 도시재생대학 교육사업	30,000	2020-11-04~2020-12-24
6	춘천시	창업보육센터 운영지원 사업	20,000	2020-01-01~2020-12-31
7	춘천시	오지마을 보존 및 관리방안 수립 연구용역	18,000	2020-02-24~2020-11-19

연번	지자체	과제명	연구비(천원)	일시
8	춘천시	춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트	7,700	2020-10-01~2020-12-31
9	화천군	화천교육발전을 위한 설문 용역	10,856	2020-07-15~2020-10-22
10	인제군	인제군 어린이급식관리지원센터 위탁사업	118,600	2020-01-01~2020-12-31
11	양구군	양구 6.25전쟁관련 영상의 수집 및 해제 용역	4,000	2020-06-01~2020-06-22
12	강원도	사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업(강원도대응)	115,911	2020-03-01~2021-02-28
13	강원도	우두동 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축(강원도)	1,000,000	2020-03-01~2021-12-31
14	강원도	2021년 창업보육센터 운영지원 사업(강원도)	33,500	2021-01-01~2021-12-31
15	강원도	2020년 통합원격관리센터 위탁운영사업	180,000	2020-01-01~2020-12-31
16	강원도	한림대학교 아시아문화연구소 소장 미군정기 및 6.25전쟁 영상과 문서자료에 관한 연구	7,700	2020-01-01~2020-03-31
17	강원도	창업보육센터 운영지원 사업	41,200	2020-01-01~2020-12-31
18	강원도	2020 난독학생 문해력 향상 사업	150,000	2020-03-02~2020-12-31
19	강원도	2020 소방공무원 찾아가는 상담실 운영사업	200	2020-03-20~2020-12-20
20	강원도	강원창업체험센터	45,000	2020-03-01~2020-12-31
21	강원도	원격건강관리 연계 스마트 헬스케어 서비스 사업	98,000	2020-01-01~2020-12-31
22	강원도	강원도통합건강증진사업지원단	120,000	2020-06-15~2020-12-31
23	강원도	중앙정부 관리기금 현황과 강원도 활용전략(주택도시기금 중심)	19,800	2020-07-08~2020-10-05
24	강원도	2020년도 창업동아리 활성화지원 사업	2,000	2020-05-01~2020-12-31
25	서울시	물재생센터 온실가스 배출량 측정 용역	76,050	2020-07-06~2021-08-31
26	서울시	2020년 병원급 의료기관 감염관리를 위한 실태조사 및 현장 방문 컨설팅 사업 용역	300,000	2020-10-14~2021-06-13
27	서울시	2019 병원급 의료기관 CRE 유행관리를 위한 실태조사 및 현장 방문 컨설팅 사업 용역	246,050	2019-07-18~2020-04-17
28	전주시	POST 코로나19 전주시 대응전략 수립 연구용역	19,800	2020-06-04~2020-10-16
합계			2,869,961	ROI = 1

지역사회 산학협력협의체 운영

– 관광·문화·역사 4건, 방송·영상 4건, 복지·건강 5건, 6차산업 1건, 기타 3건 (총 18건)

연번	협의체명	주요 내용	참여기관
1	창업 및 진로교육 확산 협의체	• 강원창업체험센터 프로그램 사업 홍보 및 개선의견 공유 • 프로그램 참여 – 도내 42개 학교, 1,119명 학생 / 지역협동조합 1개소 / 정보 공유 포럼 2건	에○ 외 31개 기관
2	방송영상제작 협의체	• 영상콘텐츠 제작 연출 및 PD 인력양성 • 노하우 특강 2건 / 현장실습 13명 / 캡스톤디자인 6명 / 지식재산 창출 2건	춘○ 외 4개 기관
3	강원도 길 조성 사업 기획팀	• 종교 문화와 관련된 콘텐츠를 기반하여 걷기와 명상을 통합한 차별화된 걷기 코스 기획 • 강원도 길 포럼 1건 / 캡스톤디자인 11명 / 지역사회혁신 1건	강○
4	강원 사회혁신가들의 네트워킹과 사회혁신 의제 발굴을 위한 협의체	• 사회혁신 의제 발굴로 인한 사회혁신 사업 및 정책의 방향 설정 • 강원 소셜 이노베이터 테이블 포럼 1건 / 현장실습 3명 / 캡스톤디자인 4명 / 창업동아리 1팀	춘○ 외 1개 기관
5	사회서비스 혁신 R&D–리빙랩 네트워크	• 춘천 노인돌봄 전달체계 개편 통합사례관리 사업 방향 설정 및 한림대 현장방문단 자문회의 • 지역사회혁신 1건(춘천시 보조금 770만원) / 대학도시 협업 포럼 1건	춘○ 외 5개 기관
6	한림대학교 매일관광여행사 산학협의체	• DMZ 관광상품 및 코스 개발 협업 모델 구축 • 캡스톤디자인 6명 / 홍보 리플릿 제작 2건(춘천역 관광안내소 비치)	매○
7	춘천도시재생대학	• 춘천시 교동, 소양동 도시재생대학 제7기 교육사업 위탁 운영 • 취·창업 2명 / 연구과제 수주 1건 / 지역사회혁신 1건	한○ 외 3개 기관
8	춘천시 보건진료소장회	• 방문진료 관련 보건전담공무원 역할 검토 및 환자포괄평가도구 개발 • 방문진료 포럼 1건 / 연구과제 수주 1건 / 지역사회혁신 1건	당○ 외 11개 기관
9	강원도 역사문화 관광콘텐츠 발굴 협의체	• 강원지역 문화콘텐츠 개발 및 교육 운영 프로그램 제작 • 한국전쟁기 철원관련 영상연구 사업 1건	협○
외 9건	영상콘텐츠제작사 협의회 “미·소”(미디어로 소통하는 세상), 방송작가아카데미 협의체, 강원도 길 조성 사업 콘텐츠 개발팀, 난독 지원 지역혁신 2020, 6차산업 협의체 ‘모두가치’, 영상촬영스쿨 협의체, 사회적 처방을 통한 지역사회 정신건강 향상 모델 연구 및 확산 방안 수립을 위한 협의체, 라이프 사이클에 따른 건강과 돌봄 모델 구축 및 확산을 위한 협의체, 춘천 노인맞춤돌봄서비스 R&D 네트워크		

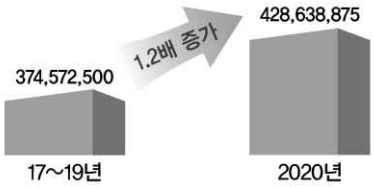
지역사회 자문·컨설팅 운영 현황

연번	기관명	지원활동	일시
1	월O	종합사회복지관 프로그램 및 서비스에 대한 전문성 향상 교육	2020-06-04
2	춘O	보조도구를 활용한 아동, 청소년 상담 교육을 통한 상담인력 역량강화	2020-06-18
3	강O	보조도구를 활용한 아동 청소년 상담 교육	2020-06-30
4	춘O	상담역량강화교육: 해결중심 상담법(Solution-Focused Counseling)	2020-11-30
5	춘O	코로나19 시대의 노인복지서비스의 개발전략	2020-12-02
6	샘O	웹드라마 다변화 수익 창출	2020-06-15
7	씨O	외주제작사 경영 전략과 매출증대 외 2회	2020-06-18~ 2020-11-18
8	강O	코로나19 이후 시청자 미디어교육	2020-07-15
9	플O	영상콘텐츠 완성도 제고 외 1회	2020-07-20~ 2020-11-27
10	스O	다큐멘터리 제작 후반 작업	2020-07-22
11	디O	코로나19 이후 조합 운영 자문	2020-09-25
12	춘O	시청자프로그램 "우리 세상을 담다" 제작 자문	2021-01-05
13	춘O	춘천시 보건전담공무원의 성공적 방문진료를 위한 전략 자문 외 2회	2020-12-17~ 2021-01-27
14	미O	증강현실 기술컨설팅	2021-02-05
15	춘O	춘천시 사회서비스정책사업(노인맞춤돌봄, 노인돌봄 전달체계 개편 시범사업, 사회보장 특별지원구역사업 등) 자문 외 6회	2020-07-14~ 2021-01-07

지역사회와의 쌍방향 협력사업 성과 향상

지역특화센터 쌍방향 협력

- 지자체 및 지역사회기관 대응자금 확보
  - 17~19년 평균 374,572,500원
  - 4차년도 (20년) 428,638,875원
  - 약 1.2배 증가



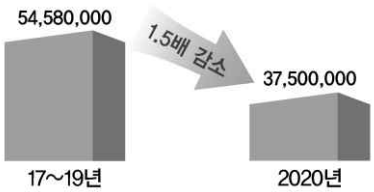
〈 우수사례 〉 * 춘천대학도시, 민·관·학 협력 프로젝트

- '춘천 사회보장 특별지원구역 사업'
  - 협약기관: 춘천시, 춘천효자사회복지관, 청소년수련관, 효자2동지역사회보장협의체, 사회혁신센터, 기초푸드뱅크
  - 사업목표: '소외감 해소와 주민 삶의 만족도 향상'
  - 주요사업: 커뮤니티공간구축, 주민역량강화, 케어카페, 청춘학교, 이동푸드마켓, 영양지킴이 등
  - 한림대 역할: 과정평가 및 모니터링

▲ 춘천시는 30일 시청 중회의실에서 사회보장 특별지원구역 사업의 민·관·학 연계를 위한 업무협약을 체결했다.

산학공동기술개발과제 대응자금 축소(건수는 증가)

- 지역사회기관 및 산업체 대응자금 확보
  - 17~19년 평균 54,580,000원
  - 4차년도 (20년) 37,500,000원
  - 약 1.5배 감소
  - 건수는 증가했으나 기관 대응자금은 감소

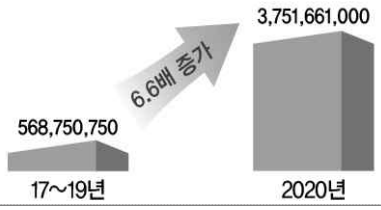


〈 우수사례 〉 * 요양기관 간호인력 감염관리 역량증진 앱 개발

- 감염관리 실태 및 교육 요구도 확인
- 맞춤형 감염관리 앱 개발 및 교육콘텐츠 기술이전
- 소프트웨어 개발기술 역량 갖춘 맞춤형 융합인재양성
- 감염예방과 관리로 의료비용의 절감효과
- 의료·요양기관, 전문단체, 대학 간 네트워킹: 감염예방체계구축

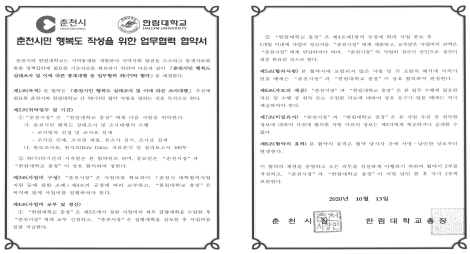
지역사회 공동연구과제 수주의 확대

- 지자체 협업 예산 확보
  - 17~19년 평균 568,750,750원
  - 4차년도 (20년) 3,751,661,000원
  - 약 6.6 배 증가



〈 우수사례 〉 * 춘천시민 행복도 조사

- 춘천시민 행복도 실태조사 및 이에 따른 조사대행
  - 조사항목 선정 및 조사표 설계
  - 조사표인쇄, 조사원채용, 본조사 실시, 조사표 집계
  - 춘천시민 행복도 변화의 시계열 자료 구축 및 영향요인 분석


춘천시 한림대학교
춘천시민 행복도 작성을 위한 업무협력 협약서

2) 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 및 확산과 지속가능성을 위한 노력

재정·인력·정보를 통한 지역사회 쌍방향 협력 강화

- 대학은 지역사회 활성화와 지역주민 삶의 질 증진에 필요한 전문 인력, 지식, 노하우제공, 지역은 인적 및 물적 자원 연계, 쌍방향 지역 협업의 장 마련

[그림 8-32] 지역사회와의 쌍방향 협력

구분	운영 내용
산학(지역협력)협의체	• 대학도시, 6차산업, 문화예술, 건강, 복지, 디지털 교육 분야별 협의체 운영을 통한 쌍방향 사업 확대 시행으로 지역혁신 생태계 활성화 • 교수–현장전문가–학생 간의 집단지성 과정을 통한 창의적인 문제해결과 지역발전 콘텐츠 개발
재직자 교육	• 지역사회 활성화와 주민 삶의 질 증진을 위해 필요한 다양한 교육 콘텐츠 개발과 수요자 맞춤형 교육 제공
기술지도·자문	• 근거기반의 사업 강화로 실효성 있는 지역혁신 사업 전개를 위해 지역사회의 다양한 분야의 자문 프로그램 확대
지역 공동연구과제	• 강원도, 18개 시군, 춘천 대학도시 등 지역발전을 위한 다양한 의제 발굴과 연구과제 수행으로 대학의 싱크탱크 역할 강화
공간 공유	• 한림대 산학협력관, 캠퍼스라이프센터(CLC), 고령사회교육센터, 도서관 등 • 지역사회의 사업수행 공간, 서비스 및 프로그램 제공 공간 등

3) 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영 성과에 따른 기대효과

구분	주요성과	파급효과	
		대내	대외
지역특화 사업수행	• 대학도시, 마을살리기, 공공서비스, 문화예술, 교육지원 사업 34개 수행 • 대응자금 17~19년 평균 대비 약 1.2배 증가	• 지역과 대학 상생 발전의 가치를 대학 내에 확대 전파 • 지역사회문제해결의 전문지식 및 기술의 인적 pool 확립	• 강원지역 지역사회활성화 및 삶의 질 증진을 위한 대학의 싱크탱크 역할 확산

구분	주요성과	파급효과	
		대내	대외
산학공동 기술개발 과제	• 지역사회 연계협력 4개 과제 수행 – 강원도 길 조성, 세대통합지역공동체 조성, 감염관리 앱 개발, 비대면 문화관광 콘텐츠 개발	• Life Care 분야에 특화된 전문 서비스 모델 개발 역량 확대 • 복지, 인문, 경영, 언어 등 과제 수행 전공 분야의 확대	• 강원도 지역 특성을 고려한 인문사회 및 감염예방 영역 전문 콘텐츠 개발과 지역문제 해결 • 지역사회 고령화 문제 및 빈곤문제 등의 해결 역량 강화
공동연구 과제수주	• 지자체 협업 과제 28개 수주 – 강원도, 춘천시, 인제군, 양구군, 화천군 등 • 과제수주 금액 17~19년 평균 대비 약 6.6배 증가	• 지자체와의 공동 협력 과제 증가에 따른 지역협업 연구역량 강화 • 대학과 지역사회의 상생 발전의 비전을 위해 지역사회문제에 더욱 민감하게 반응하고 그에 따른 가시적인 성과를 도출	• 교육, 문화, 건강, 복지, 돌봄, 환경분야의 지역 현안 해결을 통한 지속가능한 성장 방안 모색 • 지역사회 활성화 및 주민 삶의 질 향상 방안 모색

8-3. 지역산업(기업) 및 지역사회의 산학협력 참여 활성화 실현 정도

ICC, RCC 협업 춘천시-대학도시 연계 사업 수행

대학내 ICC, RCC의 협업을 통한 지역사회 재생 프로그램 발굴 및 실증 사업 추진

[표 8-1] ICC, RCC 협업 춘천시-대학도시 연계 사업

자문주제	추진계획	협업 특화센터
호수, 저수지 디지털 트윈 구축	허영 국회의원실, 대학협력을 통한 국비 공모사업 추진	헬스케어소재센터, AR·VR센터, 6차산업협업센터
춘천 중소기업 성장지원 펀드 운용 지원	펀드 지원 이후 경영, 기술 컨설팅 연계 지원 외 2건 반영	지식재산경영센터, 지역협업센터
대학과 상생하는 스마트토이 혁신생태계 조성	스마트토이 산업발전협의회 운영	빅데이터·AI센터, AR·VR센터, 지역연계교육센터
대중교통 활성화 방안	공영차고지 조성 및 체계적인 재정지원 기준 마련	빅데이터·AI센터, 지역협업센터
ZERO-WASTE 춘천, 2450 플랜 자문 및 협력	마을쓰레기 책임관리사업 확대 추진	헬스케어소재센터, 지역협업센터, 지역사회갈등전환센터
농식품산업 육성 아이디어 경진대회	전문가 멘토 식품개발 연구 및 상품화 지원 외 2건 반영	헬스케어소재센터, 6차산업협업센터
ICT 어르신 건강관리서비스	통합돌봄 사업 연계 추진	디지털헬스케어센터, 지역건강증진센터
레고랜드와 연계한 도시 활성화 방안	구체화된 사업내용 검토 중	AR·VR센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터

1) 대학이 기업(산업체)과의 산학협력 활성화를 위해 활동한 실적 및 노력

지역기업 산학협력 참여 활성화를 위한 노력(기술개발 대표사례)

지역(가족)기업 수요 맞춤형 지원 프로그램을 통한 기술개발

연번	협업기관		주제
1	디지털헬스케어센터		
2	헬스케어소재센터		
3	디지털헬스케어센터		
4	AR·VR센터		
5	AR·VR센터		

바디텍메드(주), 'ichroma M' 대사성질환 진단 POCT용 기기 개발

델라루즈코스메틱, 천연소재 화장품 개발 및 수출

기획

- 춘천의 여성창업 기업인 화장품 제조 업체인 델라루즈코스메틱과 본 대학과 산학협업 방안 모색
- 천연물 활용, 대학 창의자산 활용 방안 협의

▮ 수행과정

- 춘천바이오산업진흥원 지원 '기능성 바이오 향장소재 개발 연구회'를 통하여 기능성화장품 소재 활용 천연물 소재 발굴
- 지역특화산업인 웰니스산업 분야인 기능성화장품 개발과 관련 지역 지원사업 수주
- 대학의 기업(산업체) 지원프로그램인 산학협력협의체 운영 및 All-Set 맞춤형지원, 산학공동기술개발과제, 기술지도·자문을 통한 기술개발 지원
- 제품개발을 통한 마케팅 지원사업을 통하여 제품 사업화

▮ 수행 역할분담

구 분	역 할
지역기업	• 천연물 소재 발굴 • 화장품 제형개발 • 제품 용기 및 디자인 개발
대학	• 천연물소재 추출 • 기능성화장품 효능 검증 • 시제품 제작 지원 • 사업화 및 마케팅 컨설팅

춘천 델라루즈, 코로나 악재 딛고 수출길 열어

▮ 수행성과

- '글루타치온, 마키베리 추출물 및 상백피 추출물의 유효성분을 포함하는 화장품 조성물' 특허 출원 (출원번호: 10-2020-0149171) 및 기술이전(2020.10.23)
- 2020년 공공기관 지원사업 수주: KOTRA 마케팅 지원사업(7건), 강원도경제진흥원(2건), 한림대산학협력단(시제품제작지원 3건, 산학공동기술개발 1건), 강원창조경제혁신센터(1건), 강릉과학산업진흥원(1건), 춘천바이오산업진흥원(4건)
- 신제품 글루타치온 화이트닝 기초3종 세트 출시
- 신종 코로나바이러스 감염증(코로나19)으로 대외여건이 어려운 상황에서 유라시아권 수출을 위한 EAC 인증(유라시아경제연합 단일 인증 제도)을 거친 뒤 러시아 개발 제품 수출

▮ 지역기업 기술개발 및 확산, 지속가능성

- 산학협력을 통한 중소벤처기업부 R&D사업 지원을 통한 공동 기술개발 추진
- 지속적인 기술지도자문을 산학협업 모색
- 지역 특화 천연물바이오산업 활성화를 통한 일자리 창출

㈜BMT, 세계 첫 폐암 조기 진단키트 및 기기 개발

▮ 기획

- 본 대학 화학과 김○선 교수의 교원창업을 통한 기업(바이오메트릭스테크놀로지)의 산학협력기술개발 지원
- 대학-기업과의 산학협력 성공적 모델 창출

▮ 수행과정

- 지역특화산업인 헬스케어분야의 대학 지원프로그램을 통한 기술 개발 지원
- 산학공동기술개발과제 추진을 통한 쌍방향 협력
- 산업체 니즈 반영 고가의 장비를 구축, 기술개발 지원

▮ 수행 역할분담

구 분	역 할
지역기업	•
대학	•

▮ 수행성과

–

▮ 지역기업 기술개발 및 확산, 지속가능성

플레이스비, '햅틱 컨트롤러' 사업화 추진

▮ 기획

– 본 대학 가족회사로 기업수요 기반 기술개발(바우처 지원사업)을 시작으로 지속적인 산학협력 추진
– 지역내 관련 가상/증강현실 교육 및 응용 시장에 범용적으로 쓰일 수 있는 제품 기획

▮ 수행과정

– 대학의 기업지원프로그램인 All-Set 맞춤형 시제품 제작 지원, 기술지도·자문을 통한 기술개발 지원
– 산학공동기술개발과제 추진을 통한 쌍방향 협력
– 월간 회의 개최를 통한 협력 방안 도출

▮ 수행 역할분담

구 분	역 할
지역기업	•
대학	•

▮ 수행성과

– 햅틱 인터페이스(햅틱 컨트롤러) 개발을 통한 중소벤처기업부 IP R&D 사업 수주
– 과학기술정보통신부 AR/VR 원천기술개발사업 수주
– 햅틱 컨트롤러 기반 가상 프로토타입 구현 기술노하우 기술이전
– 기술개발을 통한 투자 유치
– 2020년 한국센서학회 추계학술대회 발표

▮ 지역기업 기술개발 및 확산, 지속가능성

– 산학공동기술개발과제, 정부지원사업 기반 기술개발 및 사업화를 위한 쌍방향 산학협력
– AR/VR 디바이스 분야 신규 시장 진출을 위한 산학협력
– 햅틱 컨트롤러 활용 헬스케어 분야 신규 사업 아이템 발굴
– 본 대학의 핵심 가족회사로 대학의 AR/VR분야 인력 양성을 통한 일자리 창출에 공헌

㈜더픽트, VR 내 웹기반 이미지·동영상 합성 VR박람회 개발 운영

▮ 기획

– VR 콘텐츠를 활용한 '브이알로' 창업동아리를 시작으로 본 대학 청년 아이디어 창업 기업 지원
– 대학 청년 창업기업 성공 모델로서의 대학-기업과의 협업모델 제시

▮ 수행과정

– 가족회사로 4차산업 핵심 기술인 VR 분야의 지원프로그램을 활용 콘텐츠 개발 지원
– All-Set 맞춤형지원 등 대학의 기업 맞춤형 지원 프로그램을 통한 VR 콘텐츠 및 기술개발
– 산학공동기술개발과제 추진을 통한 쌍방향 협력

▮ **수행 역할분담**

구 분	역 할
지역기업	• VR콘텐츠 구현 및 소프트웨어 개발 • 3D모델링 개발 • 웹 UI/UX 개발 • 모션그래픽 및 VR 영상 제작
대학	• ICT 기술과 2D/3D 콘텐츠가 결합된 실감형 콘텐츠 제작 • VR 영상 제작 지원 • 웹기반 이미지·동영상 합성 기술 지원 • 가상전시관 구축 지원

[한림대 가상 전시관]

▮ **수행성과**

– VR 내 웹기반 이미지·동영상 합성 기술개발
– 코로나19로 인한 비대면 가상 VR 박람회 개발·운영
– 가상박람회 및 실감형 콘텐츠 제작 기술을 통한 벤처기업 인증

▮ **지역기업 기술개발 및 확산, 지속가능성**

– 지속적인 사업 확장을 위한 대학내 AR·VR센터와 연계 기술개발
– 안정된 기술과 성능 확보를 위한 산학협력을 통한 신뢰성 확보 노력
– 시스템 소프트웨어 관련 기술 인력 양성을 전문 인력 확보
– 본 대학의 핵심 가족회사로 강원지역 청년창업 기업으로 지역 청년일자리 창출

2) 대학이 지역사회와의 산학협력 참여 활성화를 위해 활동한 실적 및 노력

◗ 대학과 지역사회 상생발전을 위한 '춘천시 대학도시(Univer+City)' 협업사업

▮ **대학도시 춘천구현을 위한 싱크탱크 구성 (춘천시와 대학협력협의회 업무협약)**

• 정부의 '2차 지방대학 및 지역균형인재 육성지원 기본계획' 추진 관련
– 지자체·대학·지역사회혁신주최 간 협업기구인 '지역협업위원회'의 기능과 역할을 선도적으로 수행
– 지역사회발전과 문제해결 정책사업
– 우수한 지역인재 육성 및 일자리 창출

(2021년 2월 9일, 춘천시청)

▮ **2020년 춘천 대학도시 협업사업추진**

연번	항목	주요 내용
1	한림대–춘천시 정책자문교수 1:1 매칭	• 춘천시 2020년도 대학협력사업 시책 개발을 위해 자문 요청(각 부서 발의 29개 과제) – 본교 자문교수 매칭: 총 22명, 춘천시 제안 자문과제 24개, 5개 추가제안 – 2020년 시책반영 결과 1) '대학도시 춘천' 홍보방안 마련: 홍보UCC 공모 2) 춘천자전거시민학교 프로그램 개발 3) 대중교통 활성화 방안 4) 농식품산업 육성 아이디어 경진대회
2	한림대–레고랜드 코리아리조트 인력양성·채용 업무협약	• 목적: 지역주민 일자리 창출 – 대학생 및 주민 채용으로 삶의 질 향상과 지역경제 활성화 • 협력분야 – 레고랜드 코리아 리조트 인력채용 관련 자문 및 교육 프로그램 운영 (2021년 2월 26일)
3	2040 춘천플랜 수립 및 춘천리포트 발간	• 춘천시 미래비전 '2040 춘천플랜' 수립 – 인구구조 변화, 기술과 산업구조 변동, 지역 균형발전 등 거시적 여건 변화를 고려한 중장기 춘천시정의 방향과 목표, 핵심과제 제시 • '2020 춘천리포트' 발간 – 인구, 정치, 경제, 문화, 교통, 환경, 보건복지, 돌봄과 안전, 시민 의식 등 시민의 일상생활 전반에 대한 양적 조사와 빅데이터 분석 및 통계자료 구축
4	춘천시민 행복도 실태조사 실시	• 춘천시민의 행복도 변화의 시계열 자료 구축 및 영향 요인 분석 • 춘천시민 대상 설문조사 실시 및 행복도 조사 보고서 발간
5	춘천 노인돌봄 전달체계 개편 시범사업 모델개발 지원 프로젝트	• 행정안전부, '노인돌봄 전달체계개편 시범사업', 춘천시 선정 • 춘천시 관학 사회복지지원 사업 시행 – 학부생 6명, 지도교수 1명 • 시범사업 모델개발 지원 과제 완료 – 춘천노인통합돌봄 지역사회자원가이드북 – 홍보패키지(포스터, 리플릿, 카드뉴스) – 통합사례관리 가이드

지역사회 산학협력 참여 활성화를 위한 노력(지역혁신 우수사례)

연번	협업기관		주 제
1	지역협업센터	춘천시 복지정책과	노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델개발 지원
2	지역문화예술센터	강원5개 대학 연합	강원도 길 조성사업
3	지역건강증진센터	정신건강복지센터	정신건강고위험 청소년 사회재활 프로그램
4	지역사회갈등전환센터	**고등학교	대화를 통해 평화롭게 해결하는 학교폭력조정(회복적 대화모임)
5	지역연계교육센터	**초등학교	온·오프라인 병행 아두이노 기반 ICT교육 프로그램

춘천시 대학도시 협업, 춘천 노인돌봄 전달체계개편 시범사업 모델개발 지원

기획

– 행정안전부, '노인돌봄 전달체계개편 시범사업', 춘천시 선정
  • 초고령사회진입('25), 노인의료·요양비 급등, 전달체계 분절화문제 혁신필요
– 춘천 대학도시 2차 관학 사회복지지원사업 프로젝트 과제 추진

수행과정

– 춘천시 복지정책과와 한림대 LINC+사업단 & 사회복지학부 소통과 조정
– 춘천시 보조금(770만원) 지원 및 프로젝트 팀 구성(학부생 6명, 지도교수 1명)
– 춘천시와의 간담회 (복지정책과, 통합사례관리사): 모델 개발 정보교류 및 의견 반영
– 노인통합돌봄 지역사회자원 가이드북, 홍보패키지, 통합사례관리 가이드 제작

▌수행 역할분담

구분	역할
지역사회	• 춘천 대학도시 조성을 위한 관의 적극적 행정 지원 • 지역사회 노인통합돌봄 인적 & 물적 자원 정보 제공 및 현장 적합성 검토
대학	• 지역사회혁신을 위한 문제해결 역량을 갖춘 인재 양성 – 소통과 협업능력, 창의력, 융복합 실청 역량 • 지역주민 삶의 질 향상과 지역발전을 위한 싱크탱크 역할 수행

▌수행성과

– 노인돌봄 시범사업의 성공적인 수행을 위한 자원가이드북, 홍보패키지, 사례관리 가이드 개발
  • 홍보패키지(카드뉴스, 리플릿, 포스터): 춘천시 SNS 사이트 업로드
– 춘천시 대학도시 실현을 위한 관·학 협력 우수 사례 개발

▌지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성

– 춘천시 대학도시 협업 지속사업 결정 (2021년 예산 700만원 수립)
– 신규 대학도시 사업 분야 발굴: 춘천 사회보장특별지원구역 사업 (보조금 1,300만원 지원)

강원도 길 조성사업

▌기획

– 강원도, 국내 및 해외 여행자들에게 특색이 있는 걷기 경험 확대 및 기회 제공
– 대학, 지역사회, 종교집단 등이 협업하여 도민들을 위한 정신적 문화자산 개발
– 공동체의 가치(역사, 사회)를 인식하는 나의 역할과 자세를 점검하는 계기로 작용
– 개인 및 단체가 체계적이고 안전하며 신빙성 있는 정보를 제공 받아 이루어지는 걷기 체험

▌수행과정

– 1차 포럼 개최(한림대 국제회의실)/ 2020년 7월 10일
  주관: 강원권 LINC+ 5개 대학 사업단(가톨릭관동/강릉원주, 강원/연세대, 한림대)
  주제: 경계를 넘는 강원도 길 조성 방안 - 춘천에서 원주까지 마음을 순례하다.
– 2020학년도 강원도 길 조성사업 세미나(한림대 국제회의실) / 2020년 12월 10일
  주관: 강원권 LINC+ 3개 대학 사업단(강원대학교, 연세대학교 미래캠퍼스, 한림대학교)
  '마음의 순례길'로서의 간선 및 지선 설정에 대한 검토 및 조성될 길에 대한 콘텐츠 발굴 성과 점검

▌수행 역할분담

구분	역할
지역사회	• 길 조성에 필요한 강원도 차원의 행정적 지원 및 제반 홍보
대학	• 문화콘텐츠 및 스토리텔링 개발 • 역사적 의미 부여 및 길 조성에 따른 소프트웨어 개발

▌수행성과

– 강원도 내 관광산업 활로 및 길 조성사업에 필요한 공감 확인

▌지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성

– 향후 강원도 내 권역별로 문화적인 특성을 살린 다양한 길 조성사업으로 확대 발전

– 산업적 요소보다 치유와 회복, 자연에 초점을 맞춘 건강한 삶의 문화적인 길 조성

정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램

▮ 기획

– 국민정신건강증진과 예방, 환경조성을 강조하는 국가정신건강증진사업의 방향성에 따라 조기 집중치료에 대한 관심 고조
– 춘천시정신건강복지센터는 지역사회 중심의 조기 집중치료 전략 개발을 위해 대학–지역사회 협력 요청
– 정신건강 증상 발현 후 첫 5년은 예후와 취약성이 결정되는 중요한 시기로 정신건강문제의 호발 시기에 있는 청소년 대상의 프로그램 계획

▮ 수행과정

– 춘천시정신건강복지센터와의 회의를 통해 정신건강 고위험 청소년 프로그램의 구성 논의(4월)
– 대학, 춘천시정신건강복지센터, 국립춘천병원, 지역사회 제빵업체와 협업하기로 결정
– 프로그램진행: 2020년 6월~12월(사회적응훈련 3회기, 정신건강교육 1회기, 회복적 서클프로그램 8회기, 가족 모임 2회기)

▮ 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	• 춘천시정신건강복지센터: 프로그램 기획과 총괄 • 국립춘천병원: 정신건강인식개선을 위한 정신건강교육 • 제빵업체: 청소년 대상 사회적응, 긴장완화를 위한 제과제빵 프로그램
대학	• 지역건강증진센터: 프로그램 기획과 관련기관 연계 • 지역사회갈등전환센터: 청소년과 가족 관계, 문제해결역량 향상을 위한 회복적 서클 프로그램 시행

▮ 수행성과

– 청소년 참가자를 대상으로 대인관계, 자아존중감, 지각된 스트레스, 가족관계 척도 측정
– 참가자 수가 적어 통계적 유의성을 검증하는데 한계가 있으나 절반 정도의 참가자들이 프로그램 참여 후 긍정적인 변화를 보였고, 일부는 극적인 변화를 보임
– 질적인 자료에 의하면 사회적응훈련의 경우 '다른 사람과 친목을 쌓는 것이 좋았다.'는 응답이 있었고, 회복적 서클프로그램의 경우 '프로그램 참여로 다른 사람들과 친해져서 좋았다.', '서로 각자의 일상에 대한 이야기를 나눌 수 있어서 좋았다.', '친구들과 자신의 생각에 대해 이야기 할 수 있어서 좋았다.' 등 대인관계에서 편안함을 경험하였다는 응답이 많았고, 특히 새로 적용한 비대면 방식에 대해 'Zoom이라는 새로운 앱을 알게 되어 좋았다.'고 평가함

[표 8-2] 척도별 사전-사후 조사 결과

구분 / 참가자	대인관계변화 (참여 후–참여 전)	자아존중감 (참여 후–참여 전)	지각된 스트레스 (참여 후–참여 전)	가족관계 (참여 후–참여 전)
1	+14	–4	+6	–1
2	+16	+5	–5	0
3	–11	–7	+7	0
4	0	+3	+3	+10
5	+6	+4	–15	비해당
6	–4	–10	+8	비해당
7	+1	0	–6	비해당

▮ 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성

– 공공기관과 지역사회 산업체, 대학의 협력체계에 기반한 정신건강 고위험군 조기 중재 전략 모델 제시
– 비대면 컨택의 유용성 확인으로 지역사회 다양한 프로그램 시행 시 효율적인 전략으로 확산
– 정신건강고위험군을 위한 비약물적 처방(사회적 처방)으로 확산 및 지속 가능

대화를 통해 평화롭게 해결하는 학교폭력조정(회복적 대화모임): **고등학교

▮ 기획

– 2019년 5월 춘천교육지원청과의 업무 협약 후 학교폭력화해·분쟁조정 지원단으로 위촉받고 활동
– 2020년 5월 춘천교육지원청 감사장 수여: 활발한 협력활동과 학교폭력 사례 개입 의뢰 증가
– 2020년 6월

- 고등학교 1학년 여학생들 간 학교폭력 사안 발생
- 피해 학생 학부모의 학교폭력자치위원회 신청
- 학교 및 교육청에 가해 학생 학부모의 지속적인 항의성 방문 및 폭언 발생
- 상담교사와 담임교사가 춘천교육지원청에 조정 의뢰

▮ 수행과정

– 7월 초: 춘천교육지원청에서 본 센터로 조정 의뢰
– 7월 20일: 담임교사와 상담교사, 학생부 담당교사, 춘천교육지원청 담당자와 사전 미팅
– 조정 진행: (1) 사전 모임: 7월 22일(수) ~ 23일(목), 14:00~17:00, 4팀(학부모+학생/팀), 총9인
(2) 본 모임: 8월 7일(금), 14:00~18:00, 4명의 학생, 담임교사, 상담교사, 총 6인

▮ 수행 역할분담

구분	역할
지역사회	• 학교: 학생과 학부모에게 조정 동의서 받고 프로그램 안내, 연계, 조정 장소 제공 • 춘천교육지원청: 학교사례를 본 센터에 연결, 재정적인 지원
대학	• 기존에 시행하던 재판 형식이 아닌, 당사자 간 이해를 돕는 조정 프로그램(회복적 대화모임) 기획·수행·사후평가 실시

▮ 수행성과

– 당사자가 모두 만족하는 합의문 작성: 피해학생 측이 학교폭력자치위원회 개설 신청 취소
– 학부모의 학교에 대한 신뢰도가 높아짐: 학교와 교육지원청에 가서 위협적으로 불만을 항의했던 학부모가 학교 측에 정식으로 사과하고, 이후 담임교사와 상호 자유로운 소통이 가능해짐
– 학교교육의 정상화: 학생들의 다툼과 교사에 대한 불신으로 인해 발생했던 교육의 어려움 감소

▮ 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성

– 기존 학교폭력은 학교 측이 재판관의 입장에서 일방적으로 다루었기에 갈등조정에 한계가 있었음
– 학생들이 스스로 해결의 주체가 되어 갈등을 전환시키는 교육의 기회 제공: 민주시민교육의 기초 마련
– 교육부가 지향하는 해결 방안: 지속적으로 수요 증가 예상
– 증가하는 수요에 따라 조정 전문가를 훈련하고 양성하는 갈등전환전문기관으로 성장 예상
– 강원도 내 갈등문제를 전환의 기회로 다루는 전문기관의 중심 역할을 할 것으로 기대

온·오프라인 병행 아두이노 기반 ICT교육 프로그램

▮ 기획

– 코로나19로 인한 대면 교육 프로그램 운영 축소로 지역 구성원 디지털 교육격차 심화
– 비대면 교육 프로그램을 위해 누적시켜온 인적·물적 인프라 활용으로 지역연계교육 확산 가속화

▮ 수행과정

– 2020년 9월 ~ 12월 매 주 온라인 콘텐츠 업로드 및 실시간 개별 지도(12주)
– 온·오프 병행 교육 프로그램 및 다양한 교육 키트 발송(메이커 스페이스 협업)
– 초등 고학년 12명 수강, 매주 수업에 대한 주차 별 과제 수행

▮ 수행 역할분담

구분		역할
대학	지역연계 교육센터	• 춘천 지역 내 초등 고학년을 위한 ICT교육프로그램 상설 • 수업 자료를 메일 공지 및 Youtube 강의를 통해 온라인·오프라인 병행 교육진행 • 아두이노 교육 프로그램 계획·교육진행·만족도 조사 평가
	메이커 스페이스	• 오프라인 프로그램 장소 제공: 한림대학교 산학협력관 메이커 스페이스

▮ 수행성과

– 참여 목적은 3가지 항목 중 '진로 및 개인역량에 대한 도움' 항목이 45.45%로 가장 높게 조사되어, 지역의 ICT 교육격차 해소를 위한 센터의 목적과 부합하는 것으로 드러남

– 사후만족도 조사결과 '아두이노에 대한 이해', '강의내용 및 강사수업법', '유사 심화교육 참여의향' 항목의 만족도는 100%에 가까운 것으로 드러났으며, '강의장소 및 환경', '추천의향' 항목 역시 '만족' 및 '매우만족' 응답률이 80%를 상회하는 것으로 드러나 본 센터의 온·오프 병행 ICT교육 프로그램의 효과성은 매우 우수한 것으로 평가할 수 있음

[표 8-3] 구성요인 별 만족도 조사 결과: 사후

질문	매우 불만족	불만족	보통	만족	매우 만족	계
강의내용 및 강사수업법	0%	0%	0%	9.09%	90.91%	100%
강의장소 및 환경	0%	0%	18.18%	18.18%	63.64%	100%
아두이노에 대한 이해	0%	0%	0%	18.18%	81.82%	100%
추천의향	0%	0%	9.09%	18.18%	72.73%	100%
유사 심화교육 참여의향	0%	0%	0%	0%	100%	100%

▮ 지역사회 공헌(혁신) 활성화 및 확산, 지속가능성

– 코로나19로 인한 교육프로그램 참여 축소문제를 온·오프 병행 방식으로 극복 가능

– 청소년을 위한 단계별 기초·심화 교육 제공으로 개인별 학업성취 및 흥미유발 극대화

– 지역 교육 지원을 통해 4차 산업혁명시대 역량 강화와 지역 교육 격차 해소

3) 기업 및 지역의 대학과의 산학협력 참여를 통한 기대 효과

▮ 지역특화사업분야의 산학협력을 통한 자립화 및 기술개발 역량 강화

▮ 지역과 상생 발전하는 대학도시 조성

분야	구분	주요 성과	파급효과	
			대내	대외
기업	특화분야 집중지원	• 자연과학분야 18건, 공학분야 8건, 인문사회분야 6건 등 기술이전 • 산학공동기술개발과제 20건 수행 • 컨소시엄 참여를 통한 외부 과제 46건 수주 • 시작품 및 디자인 개발 지원 25건	• 대학 보유 창의자산 기술이전을 통한 산학협력공동기술 개발 촉진 • 현장 맞춤형 전문가 양성 및 기업으로의 취업 확대 • 산학협력 성과 창출을 위한 산학공동협업 촉진	• 대학기술의 활용을 통한 지역 기업과의 산학협력 확산 • 지속적 기술 개발 협업체계 구축 • 시작품 제작 지원을 통한 기업의 기술 사업화 촉진
	기술경영 혁신지원	• 기술지도 Health Care 분야 125건, Life Care 분야 27건 • 재직자교육 프로그램 운영 14건 • 공용장비 활용지원 기업 기술개발 지원 55건	• 사회맞춤형 인재 양성 • 기업이 필요로 하는 기술 개발 기여 • 구축장비활용을 통한 수익 창출 • 헬스케어소재센터 자립화	• 지역특화산업분야의 선도 기업으로의 경쟁력 강화 • 대학의 전문가 자문을 통한 기업 기술 업그레이드 • 산학연 네트워크 확대
지역	대학도시 조성	• 대학도시, 대학협력협의회 업무협약 체결 • 정책자문교수 1:1매칭 – 24개 과제 22명 참여 • 춘천플랜 및 행복도 조사 • 노인돌봄 시범사업 모델 개발 지원	• 대학 내 자연, 인문, 사회, 공학 등 분야별 전문가 인적풀 구성 • 관학협력 사업 수행을 위한 대학 내 추진체계 구축 • 지역발전을 위한 대학의 싱크탱크 역할 공감대 형성	• 대학도시 춘천 실현을 위한 싱크탱크 구성 • 지역주민 삶의 질 향상을 위한 데이터 확보 • 초고령사회 진입 대비 돌봄안전망 구축
	지역혁신	• 강원도 길 조성, 정신건강고위험군 재활, 학교폭력조정, 디지털 ICT 교육 등 지역혁신 우수사례 수행	• 지역협력사업 단위프로그램인 협의체, 기술지도·자문, 재직자교육 등의 운용체계 확립	• 강원도 관광산업 활로 및 조성사업 공감 확인 • 자존감, 가족관계 등 긍정적 변화 도출

분야	구분	주요 성과	파급효과	
			대내	대외
				• 온·오프 병행 교육의 우수성 평가
공통	산학협력 협의체	• 기업수요 반영 협의체 운영 37개 • 운영주제에 대한 자문 및 회의 160건 • 기술교류회 66건 개최	• 산업 맞춤형 인재 양성 • 산업체 기술동향 파악을 통한 기술 추진 • 산학협력 활성화 방안 도출	• 기업(산업체) 차세대 먹거리 창출 • 산학협력사업 활성화 및 지속성 확보를 통한 성과 창출
	가족회사	• 가족회사 38건 발굴 • 산업체 현장 체험 62건	• 대학의 창의자산 홍보 • 취업 기회 확대 • 현장 경험을 통한 취업역량 강화	• 지역특화산업분야의 네트워크 확대 • 지역산업체 홍보기회 마련

8-4. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

1) 기업 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

센터별 성과

- LINC+사업단 내 센터를 중심으로 수요 맞춤형 지역기업 기술혁신 아이템 발굴
- 선도적 쌍방향 산학협력 지원 활성화 프로그램을 통한 맞춤형 지역기업지원을 통한 산업 경쟁력 강화
- 특정분야별 센터 설치를 통한 유관 기관 및 지자체 협력체계 구축
- 지역기업 맞춤형 지원을 통한 산학공동기술개발 및 대학 보유 창의자산의 기술사업화

조직명	주요 내용	사업성과
기업협업센터	• 산학공동기술개발과제 추진 • 산업체 공동연구 수행 • 산학협력협의체 운영 • All-Set 맞춤형 시작품 제작 지원 • 기술지도·자문 프로그램 운영	16건 / 475,000천원 34건 / 774,200천원 19개 협의체 / 98개 기업 15건 / 278,886천원 25개 기관 / 125건
헬스케어소재센터	• 산학공동기술개발과제 및 수탁과제 수행 • 공용장비 활용	23건 / 727,850천원 55건 / 209,664.9천원
디지털헬스케어센터	• 국가혁신클러스터 R&D사업 수행 • 산학공동기술개발과제	869,000천원 4건 / 156,400천원
빅데이터·AI센터	• 지역사회 및 기업과 센터간 산학공동기술개발과제 수행	3건 / 109,980천원
나노소재부품센터	• 바이오센서개발 산학공동기술개발 과제 수행	1건/ 32,500천원
AR·VR센터	• 가족기업과의 산학공동기술개발 수행	1건/ 60,000천원
지식재산경영센터	• 기술이전 등 사업화 촉진 • 대학개발 기술에 대한 지식재산권 확보	32건 / 550,537천원 111건 출원 / 82건 등록

사업별 성과

- 지역기업 협업을 통한 지역경제 경쟁력 강화
- 산학협력을 통한 대학-지역기업과 동반성장 모델 구축
- 지역기업 애로기술 해결을 통한 지역기업과의 협력사업 전개를 통해 경쟁력 강화

구분	주요 내용	사업성과(건)
산학공동기술개발과제	• 기업에 필요로 하는 기술개발과제 선정 • 대학에서 보유한 기술 및 연구 자원을 활용	16
산업체 공동연구 수주	• 컨소시엄 참여를 통한 정부 및 민간 R&D 지원사업 공동 수주 • 기업 과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력 수행	34
산학협력협의체	• 기업(산업체)의 수요맞춤 쌍방향 산학협의체 운영 • 산학연 기술교류 및 협력 활동 추진	19
기술지도, 경영지도 등 컨설팅	• 대학의 전문 인력을 활용한 기업의 맞춤형 컨설팅 • 기업 기술 경쟁력 향상 및 산학간 연계 확대	125
합 계		194

2) 지역사회 협력을 통한 지역사회 공헌 실적

센터별 성과

- LINC+사업단 내 센터를 중심으로 수요 맞춤형 지역사회 혁신 아이템 발굴/추진

- 사회적 경제 육성으로 양질의 일자리 창출 및 양극화 완화
- 특정분야별 센터 설치를 통한 유관 기관 및 지자체 협력체계 구축
- 대학의 산학협력 역량강화를 통한 지역사회 및 지역산업 지원

조직명	주요 내용	사업성과(건)
지역협업센터	• 지역과 대학의 상생발전을 위한 대학도시 협업사업 수행 • 사회서비스 혁신, 지역사회통합돌봄 모델개발 지원사업 수행	9
6차산업협업센터	• 지역경제 활성화를 위한 홍천 사과축제 협업 수행 • 6차산업 활성화 역량강화 프로그램	4
지역문화예술센터	• 강원도 길 조성 사업 • 정보문화 취약 계층을 위한 다양한 문화적 접근 기회 부여	3
지역건강증진센터	• 청소년 정신건강 사회재활 프로그램 개발 • 감염관리 앱 개발	5
지역사회갈등전환센터	• 평화로운 공동체와 회복적정의 개념 기반 신뢰서클 교육 • 갈등문제 예방/조정, 지역사회 공동체성 강화를 위한 교육	17
지역연계교육센터	• 교육소외 지역 아동 대상 교과교육 운영 • 코딩교육 의무화 대비를 위한 코딩 아카데미 운영	15
합 계		53

사업별 성과

- 지역사회 협업을 통한 지역경제 경쟁력 강화
- 산학협력성과 및 최신 정보 공유를 통한 대학-지역사회의 동반성장 모델 구축
- 지역문제 해결을 위한 지역사회 협력사업 전개를 통해 지역주민 삶의 질 증진

구분	주요내용	사업성과(건)
산학공동기술개발과제	• 강원도 '마음의 순례길' 조성을 위한 콘텐츠 개발 • 소통과 공감을 통한 세대통합 지역공동체 • 요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발 • 전염병으로 인한 지역 피해완화 방안: 비대면 문화 및 관광 콘텐츠 매뉴얼 개발	4
지역사회 공동연구	• 지역발전과 경제 활성화 • 교육, 문화, 역사, 사회안전망과 복지 및 돌봄	28
산학협력협의체	• Life Care 분야 지역 상생을 위한 지역사회 연계 사업 수행 – 창업 및 진로교육, 사회혁신가, 지역협동조합, 6차산업, 난독지원, 방송영상, 지역사회돌봄, 사회서비스 혁신, 보건진료, 문화 등	18
기술지도, 경영자문 등 컨설팅	• 방송 기획 및 제작, 증강현실 • 아동, 청소년 상담, 프로그램 자문 • 사회서비스혁신, 지역사회통합돌봄	15
합 계		65

지역사회혁신 프로그램 개발 운영 및 성과 확산 사례

지역	프로젝트명		참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
춘천시	대학도시협업	2040 춘천플랜	춘천시	• 춘천시 중장기 시정 방향과 목표
		시민 행복도 실태조사	춘천시	• 춘천시민의 행복도 변화의 시계열 자료 구축 및 영향 요인 분석
		노인돌봄 전달체계 개편 시범사업	춘천시, 건강보험공단, LH 등	• 춘천노인통합돌봄 지역사회자원가이드북, 홍보패키지(포스터, 리플릿, 카드뉴스), 통합사례관리 가이드 개발
		사회보장특별지원구역사업	춘천시, 춘천효자종합사회복지관, 춘천사회혁신센터 등 6개 기관	• 민·관·학 협업체계 구축 • 빈곤, 장애, 고령화, 1인가구 등 지역사회 현안 해결 위한 집단지성 역량 • 과정평가 및 모니터링
		마을자치배움터	국가균형발전위원회, 강원도지역혁신협의회	• 지방분권 시대를 위한 시민자치역량 강화
	춘천시 인정요양보호사 교육 프로그램 개발		춘천시, 보건소, 보건진료소	• 방문진료와 관련하여 보건전담공무원의 역할 검토, 실제 적용가능한 환자포괄평가도구 등 개발
	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지		강원도, 춘천시	• 6차산업 활성화 및 지역 부가가치 창출, Smart Care Farm 운영
	교동·소양동 도시재생 대학		춘천시, 지역민, 향교 교육원, 생명의 숲	• 지역주민들의 도시재생에 대한 이해와 참여를 높여 도시 만들기의 기초 확립

지역	프로젝트명	참여 기관	지역사회혁신 및 확산 내용
			• 마을 활동가 양성 등 자립형 역량 강화 지원
	세대통합 지역공동체	영등포노인종합복지관 등 6개 기관	• 고령친화적 지역사회 환경 조성 및 세대통합형 지역공동체 의식 형성
홍천군	드림학교 드론 및 코딩 교실	홍천 삼포초등학교, 지역사회교육협의회	• 스크래치 및 햄스터 로봇을 활용한 초등 저학년 코딩 교육 협력 • 지역 내 상시 교육 프로그램 제공을 통한 4차 산업혁명 시대 적응력 고취
화천군	화천 방과후 아카데미	화천군	• 코딩·C언어, 드론 등 IT 융합형 메이커 교육 확산
인제군	인제군 어린이급식관리 지원센터 위탁사업	인제군, 인제군보건소, 학교	• 단체급식소에 대한 위생 및 영양관리 수준을 높이고, 어린이 스스로 올바른 식습관과 식태도를 길러 건강을 유지할 수 있는 기반 마련
횡성군	지역사회서비스투자사업 컨설팅	횡성군	• 지역사회 중심의 소외계층 영양관리서비스 개발과 확산
강원도	강원도 길 조성사업	강원 LINC+사업 참여 5개 대학	• 간선 및 지선 상의 주요 탐방 지점에 얽힌 콘텐츠 개발 • 강원도 길 도보 여행을 위한 디자인 및 기념품 시안 개발
	난독 학생 문해력 향상을 위한 중재 프로그램 운영	강원도교육청, 두루바른사회적협동조합, 지역민	• 강원 난독지원팀 구성 및 문해 전문가 양성 • 난독 초등생 발굴 및 실제적 중재프로그램 제공

UN SDGs(유엔 지속가능발전목표)연계 지역혁신활동 실적

– 한림대학교의 지역–기업–교수–학생과 연계한 산학연계 활동은 지역혁신을 넘어 글로벌아젠다인 유엔의 지속가능발전목표에도 크게 기여하고 있음

– 특히, 대학의 특성화와 연계한 교육, 건강과 복지, 일자리창출, 경제적 측면에 성과를 보이고 있음

(단위 : 건)

빈곤종식	기아해결	건강과 복지	양질의 교육	성평등	깨끗한 물과 위생	지속가능한 청정에너지	좋은 일자리와 경제성장	산업, 혁신과 인프라
2	1	53	161	2	1	34	107	6
불평등 해소	**지속가능한 도시와 공동체**	**지속가능한 소비–생산**	**기후변화 대응**	**해양 생태계**	**육상 생태계**	**평화, 정의 강력한제도**	**글로벌 파트너십**	**계**
1	20	46	2	2	1	40	4	483

3) 사회경제적 영향(ESI) 지수를 활용한 지역사회 공헌 실적

- **화폐단위효과: 편익분석, 산업연관모형**
- **추이분석: 한림 LINC+ 혁신지수**

[그림 8-33] 사회경제적 영향(ESI)을 측정하기 위한 지표

편익분석

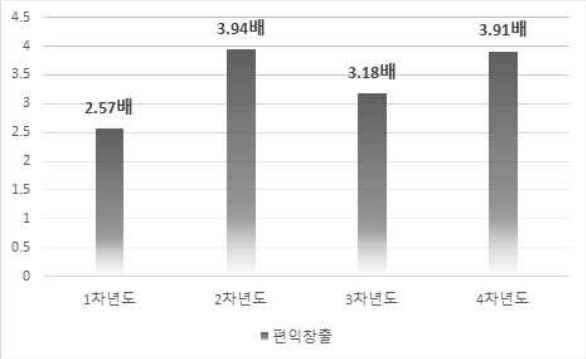
- **한림대학교 산학협력 선도모델의 10개 성과지표(6개 핵심지표, 4개 자율지표)를 활용한 사회경제적 파급효과를 분석함**

– 취창업에 따른 고용효과: 가족회사 취업자, 신규 창업, 지역협동조합 설립에 따른 매출, 취업률 증대효과 편익의 사회경제적 편익을 계산함

– 산학협력에 따른 경제효과: R&D사업(산업체 연구과제 수행), 기술이전 수입료, 공동활용장비 운영 수익금, 지식재산권 창출, 전방위 맞춤형 기업(지역) 창출, 지역사회혁신에 따른 편익을 계산함

■ **LINC+사업 4차년도에 창출한 사회경제적 가치는 약 193.5억원으로, 이는 4차년도 예산집행액 49.5억원 투입 대비 약 3.91배의 편익을 창출함**

승수 = A / B	1차년도(2017년) 2.57배	2차년도(2018년) 3.94배	3차년도(2019년) 3.18배	4차년도(2020년) 3.91배
A. 총 사회경제적 편익	8,137,497,475원	14,452,025,925원	14,491,288,367원	19,350,639,404원
(1) 취 · 창업에 따른 고용효과	2,313,414,683원	4,837,679,400원	5,315,588,800원	5,348,815,400원
(2) 산학협력에 따른 경제효과	5,824,082,792원	9,614,346,525원	9,175,699,567원	13,532,960,004원
B. LINC+ 사업비 집행액(이월금+본사업비)	3,162,244,728원	3,666,850,245원	4,550,839,488원	4,952,806,360원



[그림 8-34] 연도별 편익분석

산업연관모형(IRIO): 지역경제 활성화 효과분석

■ **한국은행의 지역 간 산업연관모형(IRIO, Inter-Regional Input-Output Model)을 이용하여, LINC+ 1~4차년도(2017년~2020년) 성과를 분석함**

– 총생산 유발 효과: 360.8억원, 고용 유발 효과: 562명

– 강원도 지역 생산 유발 효과: 215.5억원, 고용 유발 효과: 425.9명

파급효과 구분	총 파급효과(전국)	지역경제 파급효과(강원도)	지역 비중
1. 생산 유발 효과	360.8억원	215.5억원	59.7%
2. 부가가치 유발 효과	137.2억원	89.6억원	65.4%
3. 고용 유발 효과	562명	425.9명	75.7%
4. 취업 유발 효과	671명	473명	70.6%

주) 고용 및 취업유발효과: 고용유발효과의 고용자는 유급노동자인 피고용자만을 포함하며, 취업유발효과의 고용자는 피고용자와 자영업자 및 무급가족종사자를 포함함

한림 LINC+ 혁신지수

■ **목적**

– 한림 LINC+ 종합 혁신지수를 개발하여 지역사회 및 지역산업 간의 상생 발전을 도모하고 선도모델 정책의 기획과 추진에 적극 반영하고자 함

■ **산출방법**

– 인적 · 물적자본의 투입(Input), 산학협력의 노력과 활동(Throughput), 산학협력의 성과, 지역혁신의 성과 및 고용창출의 효과 등에 대한 산출(Output)의 정량적인 지표 등을 개별적 그리고 종합적으로 파악

– 기준 대비 거리(Distance to Reference) 모형 활용 즉, LINC+ 사업 시작 직전 연도인 2016년을 기준치 100으로 상정한 후 LINC+ 사업의 수행 각 연도의 투입 및 산출값을 이에 맞추어 비례적으로 조정하는 표준화기법을 사용함

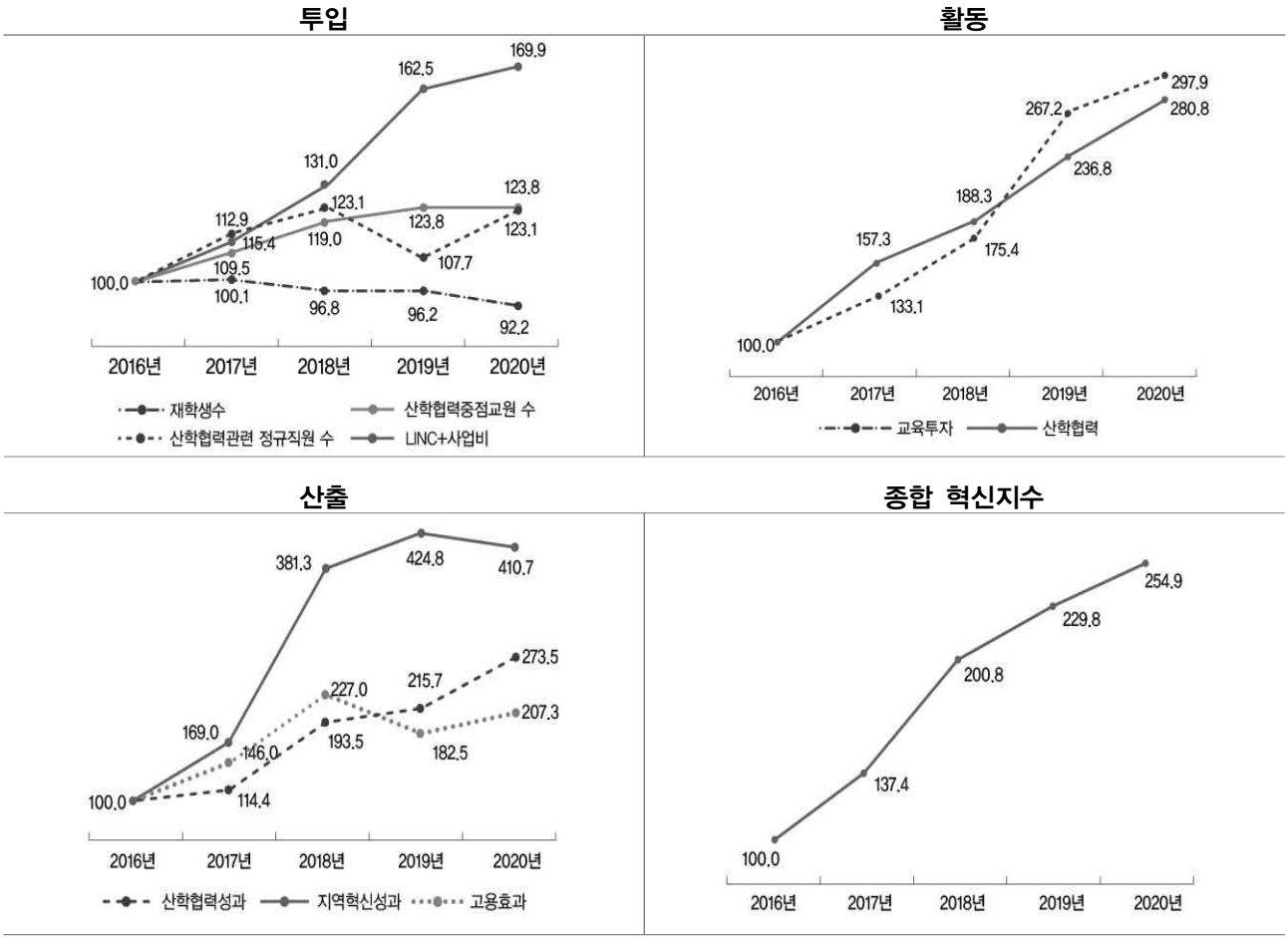
■ **혁신지수 산출결과**

– 기준연도 대비 1차년도, 2차년도를 거치면서 성과가 더욱 가파르게 상승하던 추세가 3차년도에 다소 꺾이는 현상이 나타났고(전년 대비 14.4% 성장) 4차년도에는 약 10.9%의 성장세를 기록하였음

[표 8-4] 한림 LINC+ 부문별 실적 및 지수 총합

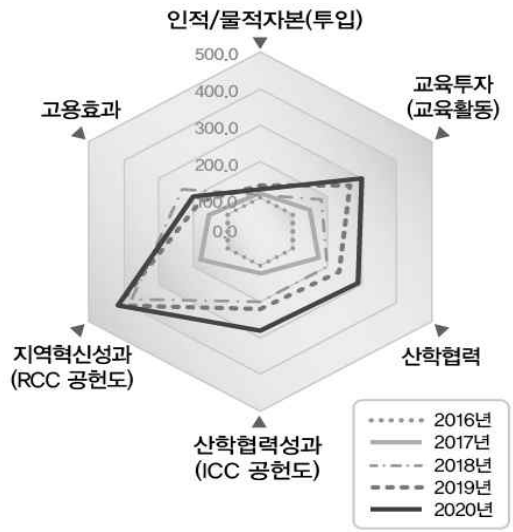
		1차년도 (2017)		2차년도 (2018)		3차년도 (2019)		4차년도 (2020)	
단계	부문	실적	지수	실적	지수	실적	지수	실적	지수
투입	본교 재학생 수 (a)	7,952	100.1	7,691	96.8	7,642	96.2	7,325	92.2
	산학협력중점교원 수 (b)	15	115.4	16	123.1	14	107.7	16	123.1
	산학협력관련 정규직원 수 (c)	23	109.5	25	119.0	26	123.8	26	123.8
	LINC+사업비(단위: 억 원) (d)	31.6	112.9	36.6	131.0	45.5	162.5	47.6	169.9
	인적/물적자본 지수 α = (a+b+c+d)/4		**109.5**		**117.5**		**122.6**		**127.2**
활동	융복합 교과 개설 건수 (e)	37	132.1	59	210.7	105	375.0	124	442.9
	캡스톤 디자인 참여 학생 수 (f)	1,344	134.1	1,403	140.0	1,598	159.5	1,533	153.0
	교육 활동/산출 지수 β = (e+f)/2		**133.1**		**175.4**		**267.2**		**297.9**
	현장실습 이수 학생 비율 (g)	52.4	102.5	47.7	93.3	48.3	94.5	33.7	65.9
	취·창업 교육 참여인원 수 (h)	12,601	105.4	14,313	119.7	32,169	269.0	20,464	171.1
	산학연계 교육과정 건수 (i)	25	208.3	30	250.0	35	291.7	46	383.3
	산학협력 실적 반영률 (j)	104.04	139.7	124.42	167.1	150.71	202.4	144.90	194.6
	가족회사 수 (k)	791	108.4	859	117.7	891	122.1	827	113.3
	All-Set 기업지원 수 (l)	10	333.3	13	433.3	15	500.0	25	833.3
	공용장비활용 기업 수 (m)	28	103.7	37	137.0	48	177.8	55	203.7
	산학협력 활동/산출 지수 γ = (g+h+i+j+k+l+m)/7		**157.3**		**188.3**		**236.8**		**280.8**
산출	교수 1인당 연구비 수주액(단위: 천 원) (n)	4,701.4	125.6	8,561.0	228.7	9,374.9	250.4	9,886.0	264.1
	교수 1인당 기술이전 수입료(단위: 천 원) (o)	1,620.4	106.9	2,624.4	173.2	2,274.8	150.1	4,869.1	321.4
	공용장비활용 수익(단위: 천 원) (p)	98,720	110.7	159,199	178.5	219,816	246.5	209,665	235.1
	ICC 공헌도 지수 δ = (n+o+p)/3		**114.4**		**193.5**		**215.7**		**273.5**
	지식재산권 창출 건수 (q)	21	175.0	37	308.3	50	416.7	65	541.7
	지역사회혁신실적 건수 (r)	3.2	133.3	11.2	466.7	14.4	600.0	9.6	400.0
	전방위 맞춤형 기업 지원건수 (s)	107.2	198.5	199.2	368.9	139	257.8	157	290.4
	RCC 공헌도 지수 ε = (q+r+s)/3		**169.0**		**381.3**		**424.8**		**410.7**
	가족회사 취업자수 (t)	107	132.1	141	174.1	166	204.9	190	234.6
	창업등록건수 (u)	7	160.0	9	280.0	8	160.0	9	180.0
	일자리 창출 공헌도 지수 ζ = (t+u)/2		**146.0**		**227.0**		**182.5**		**207.3**
한림 LINC+ 종합 혁신지수 = (α +β +γ +δ +ε +ζ)/6			**137.4**		**200.8**		**229.8**		**254.9**

– 단계 부문별 및 종합 혁신지수 추이



[그림 8-35] 한림 LINC+ 혁신지수 지표 부문별 추이

– 한림 LINC+ 종합 혁신지수 부문별 추이



[그림 8-36] 연도별 세부 혁신지수

4개년(2017년~2020년)의 혁신지수 부문별 추이를 보면, output의 지역혁신성과가 2017년 169.0, 2018년 381.3, 2019년 424.8로, 2020년 410.7로서 한림대학교의 산학협력이 지역사회협업을 통한 사회경제적 공헌이 매우 큰 것으로 분석됨

산학협력 Vision, Infra & Structure, Action : 중점추진사항과 실적

연번	중점추진사항	4차년	내용
1. 대학–기업간 연계·협력 내실화를 통한 산업 경쟁력 제고			
1	미래유망산업과 지역전략산업에 대한 수요조사(건수)	1	지역, 기업 전문가 대상 한림Census
2	특화형 산학협력센터 구축(누적 수)	11	RCC: 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터 ICC : 기업협업센터, 디지털헬스케어센터, 빅데이터·AI센터, 헬스케어소재센터, 나노소재부품센터, AR·VR 센터
3	핵심특화산업(디지털헬스케어) 공동연구 과제(건수)	11	ICT 융합(2), 바이오 융합(9)
4	의료원 연계 정밀의료기반 지능형 헬스케어 선도(건수)	2	국가혁신 클러스터(강원 디지털헬스케어) 주관기관
5	특화분야 기업/지역에 대한 All–Set 지원(건수)	20	BT분야(12), IT분야(8)
6	특화분야 산업체 재직자교육(건수)	29	보건의료(7), 바이오(10), 기타 교육(12)
7	특화산업분야 협의체 운영(건수)	19	헬스케어소재개발, 강원바이오기업 등
8	특화분야 캡스톤디자인 과제 운영(건수)	78	12개 과목 운영
2. 산업연계 교육과정 내실화를 통한 신성장 분야 인재 양성			
1	현장실습 이수 학생 비율(%)	35.8	프로그램 질적 향상을 위한 내실화 및 코로나19 상황에 따른 대응 방안 마련
2	현장실습 체질개선으로 실무 및 취업역량 강화	정성	가족회사 취업자 수 190명
3	현장실습 직무 관련분야 전공 적합도 제고	정성	전공분야(복수전공 포함) 94% 배정(569명 중 537명), 기업체 지원금 561,419,504원 확보, 사전직무, 안전 및 성희롱 예방교육 의무, 산재보험 의무가입
4	현장실습업체 방문을 통한 지도· 감독 강화(업체 수)	391	현장실습 지도 학생 수 391명(4주 49명, 8주 이상 277명, 12주 이상 65명)
5	산업연계 교육과정 수(건수)	46	광분석기기 등 46개 교육과정 운영
6	캡스톤디자인 이수 학생 비율(%)	42.2	1,777명 참가, 목표대비 101.93% 달성
7	캡스톤디자인 이수 학생 수(명)	1,533	인문사회계열 교과목 개설 확산(사업전 27개→ 55개) 지역사회공헌 캡스톤디자인 과제 건수 증가(사업전 33건→ 65건)
8	지역사회문제 해결형 교육과정(캡스톤디자인, 어드벤처디자인, Pre캡스톤디자인) 이수 학생 수(명)	1,227	사회적경제캡스톤디자인 등 55개 과목 1,227명 이수
9	융복합전공 개설 수(건수)	15	건강돌봄디자인, 사회혁신경영전공 등 15개 전공 운영
10	융복합 교과목 개설 수(건수)	124	헬스영양커뮤니케이션 등 124개 교과목 운영
3. 사업성과 창출 가속화 및 고도화			
1	산학협력 중장기 발전계획 수립 및 평가 위원회 개최 수(건수)	28	수립(5), 성과평가(21), 자체평가(1), LINC+위원회(1)
2	대학 산학협력 중장기 발전계획의 자체평가·환류 실행정도	6	산학협력 중장기 발전계획 자체평가 횟수
3	LINC+ 사업 ESI지수 개발과 활용(실행 수)	3	선도모델 지표연계모형, 지역간 산업연간모형 적용 DTRM을 이용한 혁신지수 적용
4	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영 항목 수	14	추가 항목: 산업체연계교육, 캡스톤디자인지도, 취·창업동아리지도, 연구년활용 산업체근무실적, 공용장비중개수익, 오픈소스sw기여, 창업을 통한 본교졸업자 고용, 지적재산창출 및 활용수익
5	교수업적평가의 산학협력실적 실제 반영률(%)	148.12	승진승급재임용 대상 교원 중 산학협력실적 점수가 반영된 교원의 수 70명, 산학협력 활동요소의 다양성 비율 57.1%
6	산학일체교수 및 산학협력중점교원 수(명)	16	2명 충원
7	산학협력중점교원의 업무여건개선 및 역량강화(건수)	20	업적평가항목 선택제, 역량강화교육 지원 등 산학협력중점교원 센터장 혹은 부센터장 지원 등
8	산학협력 관련 정규직원 수(명)	26	2명 정규직 전환(기업지원담당, 창업지원담당)
9	미래 유망 산업 관련 전공 운영(전공 수)	21	4차 산업혁명, 디지털인문예술, 의과학융합, 의약신소재 등 21개
10	4차 산업혁명 등 미래 기초/실무 교육 이수 학생 수(명)	1,507	3D프린팅, 빅데이터, 코딩, 드론 교육 등 비교과 프로그램 운영 4차 산업혁명 관련 S/W교과목 필수 지정

연번	중점추진사항	4차년	내용
11	Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성	설계	춘천시 우두동 부지 약 16,500㎡, 건립 예산 20억 확보(강원도, 춘천시 보조금)와 상세설계 완료
12	산학협력 마일리지 활용확대를 통한 쌍방향 산학협력 우수기업 확보(기업 수)	60	가족회사 마일리지 200점 이상 기업(S등급)
13	기업과 협업을 통한 공동연구 수행(건수)	50	LINC+공동기술개발과제(16), 외부과제수주(34)
14	대학의 기업 맞춤형 기술이전(건수)	33	자연과학계열(19), 공학계열(8), 인문사회계열(7)
15	기업과 협업을 통한 시제품 제작(건수)	25	디자인(1), IoT(9), 바이오(5), 헬스케어(10)
16	기업 맞춤형 재직자교육, 기술지도 및 경영자문(건수)	126	헬스케어(114), 라이프케어(12)
17	기업의 대학 공동장비 활용(기업 수)	46	헬스케어소재센터(24), 중개의과학연구원(3), 메이커 스페이스(19)
4. 창업지원 내실화를 통한 창업친화 문화조성			
1	창업지원, 창업보육, 창업교육 등 조직 일원화(실행 수)	1	2017년 6월 규정개정으로 창원지원단으로 일원화
2	산학일체교수 및 산학협력중점교원 창업선도(창업 수)	1	산학일체형 교원 창업
3	대학 창업지원 수혜 사업자 확대(사업자등록 건수)	11	비더블유티, 정미소 쉼이 있는 공간, 핌프렙타일, 센티르, 빛나는시계, 씨즈소프트, 한알림, 엘에이치제이, 스탠드나인, 파스, 아티스타일
4	지역사회 맞춤형 재직자 창업교육(건수)	6	강원도 초중등재직자 창업교육 2회, 메이커 스페이스 재직자 창업교육 4회
5	창업 교과목 및 강좌시수의 확대(교과목 수)	28	기업가정신과창업, 콘텐츠의이해와창업, 창업과금융, 서비스창업, 내인생과기업가정신, 창업비지니스플랜 등
6	일반, 실전, 지역연계, 협동조합 창업동아리 활성화(팀 수)	32	1차 – 10팀, 2차 – 8팀, 3차 - 6팀, 4차 - 5팀, 4-2차 – 3팀
7	아이디어 경진대회, 멘토링, 캠프 등 검진체계 강화(건수)	26	한림창업아이디어경진대회, 제21회 강원도대학생창업경진대회, 창업멘토링(1,2,3차), 사업계획서작성캠프, 스피칭캠프, 창업토크콘서트 등
8	창업펀드 조성/지원 및 창업역량강화 누적 금액(백만원)	42	2020 청년창업동아리 활성지원사업 2백만원/ 2020 강원창업체험센터 40백만원
5. 대학-지역간 협업 확대를 통한 지역사회 혁신			
1	강원도 18개 시·군 중점 사회공헌지역(시·군 수)	18	정선군으로 확대하여 강원도 18개 시군전체로 지역사회 혁신 사례 확산
2	지역사회 혁신 실적(건수)	9	마을자치배움터, 학교폭력 조정 프로그램 개발, 난독지원 프로그램 개발, 교동·소양동 도시재생대학, 화천 방과후 아카데미, 춘천노인돌봄전달체계 개편 시범사업, 강원도 길 조성사업 등
3	지역사회 혁신사업 발굴을 위한 워크숍 및 포럼(건수)	7	한림국제지역혁신포럼, 강원지역혁신포럼, 강원도 길 조성사업 포럼, 전국대학 리빙랩네트워크, 지역사회공헌연구회 공동 워크숍, 춘천 대학도시 협업 간담회, 제1회전국대학사회적경제컨퍼런스 등
4	지역사회 지원을 통한 지역경제 활성화(건수)	3	춘천 푸드플랜, 홍천 동면, 인제 급식센터 등
5	지역공동체사업 발굴·육성·확산(사업 수)	7	춘천리빙랩, 홍천사과연구회, 정선군 고깔밥, 마을기업가발굴양성컨설팅
6	지역공동체사업 상품개발 및 디자인 지원(건수)	27	홍천 사과브랜드(홍달이18), (춘천소개)봄이의 꿈속여행 동화책(9)
7	지역/도시재생 및 지역활성화 사업 발굴 및 지원(사업 수)	3	춘천 교동·소양동 도시재생사업, 속초새뜰마을, 태백탄탄마을
8	지역 소상공인 지원 및 전통시장 살리기(건수)	2	춘천 한림상가번영회, 양양시장
9	대학-지역공동체/상공인 연계 협동조합 육성(조합 수)	5	모두프린팅, 에듀업한림, 육아119, 모두가치, 툇골협동조합
10	지역사회 문제해결을 위한 공동연구(건수)	16	LINC+공동기술개발과제(4), 외부과제수주(12)
11	지역사회 맞춤형 지식 및 기술지도(건수)	26	지역사회기관(16), 협동조합(2), 언론기관(8)
12	지역사회의 대학 공동장비 활용(기업 수)	9	헬스케어소재센터(6), 중개의과학연구원(1), 메이커 스페이스(2)
13	지역사회 문제해결을 위한 재직자교육 및 포럼(건수)	27	재직자교육(23), 포럼(국제지역혁신포럼 포함 4)
14	취약계층 대상 문화예술, 사회복지, 교육 지원(건수)	34	문화예술(8), 사회복지(23), 기타 교육(3)
15	4차 산업혁명 등 초·중·고 대상 자유학기제 개발과 수행(건수)	58	4차 산업혁명(27), 소프트웨어(31)

Action – 5차년도 계획

9 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영 계획

9-1. 산학협력 친화형 교육과정 개편 및 운영 계획

1) 산학협력 친화형 교육과정 운영성과

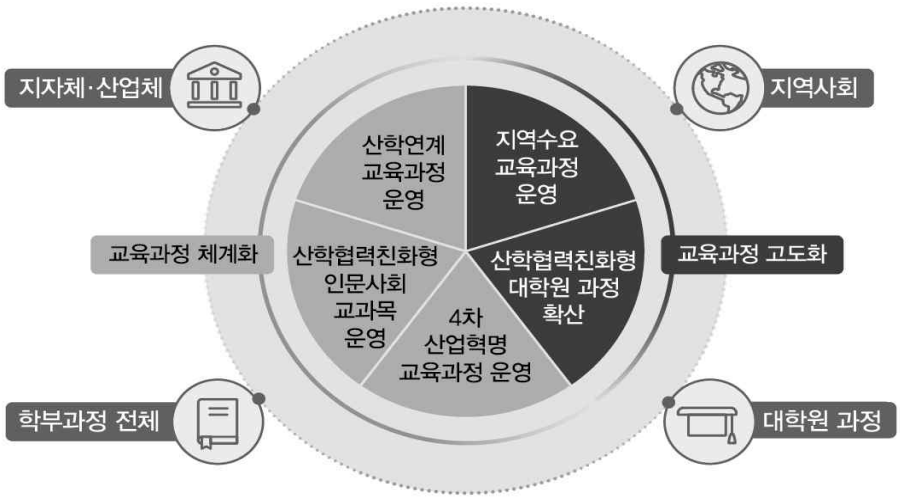
구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선방향
산학 연계 교과목 신설·개편	• 인력양성센터를 통한 산학 연계 학사 체계 일원화(융합전공 및 교육 운영) • 산학협력 교육과정 확산 – AI융합전공 신설 운영 – 데이터과학융합, 나노융합스쿨 운영 • 4차산업혁명 교육과정 운영 – ICT융합전공, 소프트웨어융합대학	• 융합 전공 간 연계 및 관련 전공 교과목과의 연결성 부족 • 융합 전공으로의 학생 유입 부족 • 대학원의 산학친화형 교육과정 부족 • 4차산업혁명 관련 특화교육 개설 및 장비활용의 제한	• 인력양성위원회 강화와 위상 제고 – 학과별 산학협력 교과목 신설 정례화 • 학제 간 융합형 스쿨제의 점진적 확산 – AI의료융합전공 운영 – 인공지능 융합(AI+X) 선도 • 빅데이터 관련 교육 프로그램 내실화
캡스톤 디자인 교과목	• 캡스톤디자인 교과목 확산 – 1차년도 57개 → 4차년도 79개 • 3 · 4학년 이수인원 증가 – 1차년도 32.8% → 4차년도 42.2% • 특화센터 연계 과제건수 비약적 증가 – 1차년도 13건 → 4차년도 78건 • 비대면 교과목 운영 체계화	• 캡스톤디자인 교과목 운영의 산업체 비중 확대 필요 • 비대면 실습 수업에 대한 다방면적 지원 필요 • 결과물의 질적 향상을 위한 운영 기간 및 시스템 재검토 필요 • 융복합 캡스톤디자인 확산 필요	• 대학원생 참여 캡스톤디자인 운영 내실화 및 산학연계성 강화 • 창출된 아이디어 및 제품이 산업체와 연결될 수 있는 플랫폼 구축 • 온라인 전산시스템 재설계 및 실시간 메신저 기능(챗봇) 구축 운영 • 계열 간 융복합 캡스톤디자인 확산 운영
현장 실습 교과목	• 장기현장실습 이수인원 증가 – 1차년도 44명 → 4차년도 70명(59.1%) • 체계적 관리를 통한 기업지원금 증가 – 1차년도 343,051천원→ 4차년도 561,419천원으로 증가 • 온 · 오프 하이브리드 강의실 구축 활용	• 단기 현장실습 내 직무경험을 늘릴 수 있는 프로그램 개선 필요 • 장기 현장실습 기관 및 학생 참가 확산 필요 • 제도개선 규정에 맞는 현장실습 자침 마련 필요	• 단순 근로 중심의 단기 현장실습 배제 및 8주 단기 현장실습 위주 운영 • 8주/16주 현장실습 기관 발굴 노력 • 전공 인정 기준 통합을 통한 참여 유도 • 제도개선 지원금 기준 및 규정 변경 관련 내용 사전 고지(기관)
창업 교과목	• 창업교과목 이수인원 증가 – 1차년도 2,009명 → 4차년도 2,473명 • 창업친화형학사제도 개편 운영 – 창업휴학제, 창업대체학점 인정제 • 온·오프 하이브리드 교육을 통한 창업 교육 유연화	• 교과목 이수 인원 증가에 따른 창업 교과목의 다양성 확보 필요 • 교과이수의 부담을 줄일 창업전공 필요 • 창업친화형학사제도 홍보 필요 • 온 · 오프 하이브리드 교육 확대 운영 및 시설 확충 필요	• 스타트업 스쿨 개편을 통한 교육 확대 • 창업교과 신규개설을 통한 역량 강화 • 창업친화형학사제도 활용 활성화를 통한 단절 없는 대학생활 지원 • 온·오프 하이브리드 교육 공간 확대로 시공간 제약 없는 창업 교육 제공
취업 교과목	• 진로·취업 교육 로드맵 연계 커리어 디자인 학점대체인증제도 신설 • 온 · 오프 하이브리드 교육강의실 구축 – 실시간 강의 송출 시스템 제작 • Digital Literacy 역량 강화 운영 – 마켓플레이스 모의경영, Adobe Media 영상제작 등	• 교과·비교과 프로그램 참여를 위한 확실한 동기부여 강화 필요 • 글로벌 취업전략 정규 교과목과 해외 현장실습 연계 부족 • 취업설계, 여대생커리어 개발 및 취업 전략 교과목의 참가 희망자에 비해 실제 참여 수요 가능인원 부족	• 4차산업혁명 대비 특화교육 확대 및 실습 기회 확대 • 해외현장실습 기관수요 반영 교육 프로그램 구축 • 취업설계, 여대생커리어개발과취업전략 교과목 등 운영 방식 개선을 통한 수강인원 확대

2) 5차년도 산학협력 친화형 교육과정 운영계획

항목		주요 내용
산학 연계 교육 과정	교육과정 운영	• 인력양성센터 및 인력양성 위원회 기능 강화 – 자체 만족도 조사와 평가를 통한 4차년도 산학협력 교육과정과 현장실습 프로그램의 보완 운영 – 학과별 협력회사 및 지역사회 유관기관과 기술 교류회 실시(연 1회), 자체 만족도 조사 실시(연 2회) – 전 학과 특화센터 네트워크 기반의 정규 교과 및 비교과 교육 프로그램 확대(어드벤쳐 캡스톤디자인 연계 확대) • 학제간 융합형 스쿨제 운영(AI의료융합전공, 인공지능융합전공) • 조기 취업자 대상 취업기업 수요 반영형 비교과 과정 운영을 통한 최신 현장기술 반영 활성화 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 교육프로그램 운영(메이커 스페이스, 취 · 창업 Test-Bed 환경 활용)
	인문사회 교육과정 확대	• 지역산업체 애로사항 파악을 위한 조사수행(연 1회) • 인문사회계열 현장실습업체/협동조합 발굴 및 데이터 베이스화(학기별) • 특화센터 간 연계 교육프로그램 개발 운영(지역사회갈등전환센터, 지역건강증진센터, 지역연계교육센터) • 인문사회대와 자연대/공대계열과의 융복합 캡스톤디자인 교과목 운영 • 자체평가·산업체 피드백 시스템 체계 구축

항목	주요 내용
캡스톤디자인 전문성 강화	• 캡스톤디자인 고도화 – 대학원생 참여 캡스톤디자인 비교과 프로그램 운영(Pre캡스톤디자인) – 전국 단위 캡스톤디자인 경진대회 개최(지역사회공헌연구회 캡스톤디자인 경진대회 주관) • 지역 · 산업체와 연계한 캡스톤디자인 확대 – 청년청, 춘천시, 춘천사회혁신센터 등과 연계한 캡스톤디자인 교과목 운영 확대 – 디자인센터를 통한 캡스톤디자인 창출 아이디어의 산업체 연결 중개 플랫폼 구축 운영(DESIGNUS) • 특화센터(ICC, RCC) 사업을 소개하고 융합전공 참여 학생의 특화사업 참여 기회 확대의 허브 기능을 수행하는 교과목 개설 운영
현장실습 내실화	• 8주 위주의 단기현장실습 구성 개편 • 장기 및 8주/16주 현장실습 기관 발굴 모델 확산과 적정 학생 대상 홍보 확대 • 학과별 현장실습 전공인정 기준의 통합 • 대학 현장실습제도 개선 방안을 준용하여 현장실습 운영지침 개정 – 교육부가 정한 '대학 현장실습 제도'에 따라 운영 – 최저임금 수준의 지원금 지급 기관 모집 및 선발 – 코로나19와 같은 비상상황 발생 시 대체 교과목 개설 및 운영
성과지표	• 산학협력중점교수 16명 • 현장실습 이수비율 48.4% • 캡스톤디자인 이수비율 45.6% • 인문사회분야 지식재산 창출 및 활용 80건

3) 산학협력 친화형 교육과정에 대한 확산 및 지속 가능성을 위한 계획



[그림 9-1] 산학협력 친화형 교육과정 확산 및 지속 계획

항목		확산 및 지속 가능성을 위한 계획
산학협력 교육과정 체계화	산학연계 교육과정 운영	• 스타트업 스쿨 내 인력양성위원회를 통한 체계적 교육과정 운영 • 스타트업 스쿨의 산학협력 친화형 교육과정 개설 및 개편 기능 강화 • 산업체 전문가의 인력양성위원회 및 산학연계 교과목 참여 확대 • 지역산업 특성을 반영한 전문교육과정 개발 운영 – 강원 테크노파크 및 지역 공공기관의 지역전략산업 동향 정보 분석 – 저학년 대상 기업체 전문가 세미나 개최를 통한 산업 현장에서 요구하는 실무 소양 파악 – 지역 산업분석을 바탕으로한 대학 역량과 강점 접목 교과과정 개설 및 융합 전공 신설 • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 교육과정 운영
	산학협력 친화형 인문사회 교과목 운영	• 인문사회계열 캡스톤디자인 내실화를 위한 체계 구축 – 인문사회계열 각 학과에 적합한 교수법 개발 학제 간 교차 협동강의를 통한 융합형 캡스톤디자인 지원 • 캡스톤디자인 우수사례집 발간을 통한 성과 확산 – 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩: 지역사회와 특화센터 연계 운영(춘천시청 · 지역협업센터) – '생방송 강원365' 캡스톤디자인 영상콘텐츠 방영(춘천 MBC와 연계) • 지역사회 혁신 및 노인 건강 돌봄 사업 분야 소셜 벤처 창업 교육 운영 • 융합대학원 과정 신설(디지털콘텐츠 융합전공)

항목		확산 및 지속 가능성을 위한 계획
	4차산업 혁명교육 과정운영	• 인공지능(AI) 기반 Health & Life Care 분야 인재양성을 위한 교육과정 개설 및 운영 • 빅데이터·AI 융합 챌린지 교과목과 경진대회를 통한 우수역량 학생 비선형 교과과정 이수 지원 • 역량혁신지수(CEI)를 활용한 학생들의 혁신역량 인증 및 산학융합 교육과정 검증 • 교수방법 혁신(산업체 맞춤형 HA-FL(한림 플립드 러닝), 역량중심 Syllabus Coordination, 교수법 코칭) • 학습방법 혁신(한림 멘토링, 전공동아리 활성화, 학습역량강화 프로그램, 대외 경진대회 준비 팀 운영)
산학 협력 교육 과정 고도화	지역수요 반영 교육과정 운영	• 산학협력 협의체를 활용한 네트워크의 확대 및 지속 – 협의체를 통한 산학협력 네트워크 구축: 협의회별, 업체별 필요 인재에 대한 수요파악 – 산학협력고도화위원회와 스타트업 스쿨 내 인력양성위원회의 연계 운영 활성화 – 스타트업 스쿨 교과목의 산업체 수요 반영 채용맞춤 교육과정개발 및 확대 • 강원도 특화산업 및 지역전략산업 수요를 반영한 교육과정 운영 – 디지털헬스케어 분야 소재, 부품, 장비 전문가 양성을 위한 교육과정 개편 – 기후변화에 대응하는 융합인재 양성을 위한 기후변화융합전공 신설 • 산학협력 친화형 교육과정의 유연적 개설을 통한 참여 유도 – 지역 내 디지털헬스케어 분야 기업과 연계된 계약학과 개설과 교육 프로그램 개발 – 변화하는 트렌드에 맞춘 창업교과목 개설 및 일반교양 트랙으로 확대 운영
	산학협력 대학원 과정확산	• 지역 및 산업체 재직자를 위한 교육과정 확산 – 대학원 온라인 교육(K-mooc) 확대와 학점 인정 • 산학협력 친화형 교육과정의 대학원 과정으로의 확산 – 학습자 주도형 자기 설계 대학원 과정 신설 – 지역사회, 산업체 재직자 등 학습자 니즈에 맞는 교육과정을 학습자가 구성하고 이를 위원회에서 승인하는 방식의 제도 신설로 현장에서 요구되는 역량을 Bottom-up 방식으로 발굴·함양하는 교육체계 도입

4) 기대성과

구분	예상실적	파급효과
산학협력 친화형 교육과정	• 산업연계 교과목 확대를 통한 취업연계 교육 내실화 • 산업현장의 수요에 대응하는 교과과정 편성 • 산업체 연계 강화를 통한 지속적 발전	• 현장적응형 융합인재 양성을 통한 취업 경쟁력 강화 • 사회 변화에 적응된 인재 양성 및 현장 맞춤형 인재 배출 • 이론·실무 겸비 인력 배출을 통한 지역/ 산업체 발전 기여 • 사회맞춤형 교육과정 추진 가능 • 미래 수요 예측 및 사회혁신 교과 설계 가능
산학협력 친화형 인문사회 교과목 운영	• 융복합 캡스톤디자인 및 기업의 애로사항 해결 캡스톤 디자인을 통한 사업화	• 산업체 애로사항 해결을 통한 매출 향상과 산학협력 • 문제 해결을 위한 다양한 실험 및 효과적 해결방법 개발 • 캡스톤디자인 수업을 통한 기술 이전 및 창업증가 • 인문사회적 감성 및 인간 중심의 산업 문화 조성
4차산업 혁명 교육과정 운영	• 5CHE 역량과 융합지식을 갖춘 인재 양성 체제 구축 – Critical Thinking, Communication, Creativity, Collaboration, Convergence, Expertise 역량 • 빅데이터 · AI 기반 개인 맞춤형 Health & Life Care 인력양성 모델 제공	• AI 기술을 이용한 Health & Life Care 빅데이터 활용역량 강화 • 지역혁신 산업의 인력 공급원 역할을 수행하며 재직자 교육을 통해 지역 기업체 역량 강화 선도 • 빅데이터/인공지능에 기반한 다양한 분야의 혁신 제품 및 서비스를 창조할 수 있는 인재 양성 • 빅데이터 및 AI 활용 산업 전반에 경쟁력을 강화시키고 신산업 창출성장의 밑거름 제공
지역수요 반영 교육과정	• 지역산업체 및 유관 기관과의 연계 확대를 통한 교과목 운영	• 지역산업체와의 네트워크 확대 • 지역특성화분야 인력양성 • 지역수요에 최적화된 기술 개발 및 적용 • 대학과 지역기업과의 연계 강화를 통한 취업 네트워크 창출 • 지역의 다양한 문제 해결 및 산업의 다각화
산학협력 교육과정 고도화	• 사회맞춤형 교육과정의 정착화 • 대학원생 참여를 통한 캡스톤디자인 전문성 강화 • 현장실습 참여강화를 통한 현장 밀착형 인재양성 • 인문사회계열 현장실습기관 확대 운영	• 실습 교과목의 기업 연계 운영 기자재 무상지원, 실습 소모품 지원 등 지역회사와 네트워크 형성 • 핵심 협력기업의 기술력 및 고급 인력 양성 • 인문사회계열 가족회사로의 현장실습 참여인원 증가 • 채용연계 교육과정 운영을 통한 취업률 증가 • 지역 산업체 우수 인력 공급을 통한 지역산업 활성화 • 현장실습과 연계된 취업률 증가

9-2. 학생의 취·창업 역량 강화를 위한 교육프로그램 운영 계획

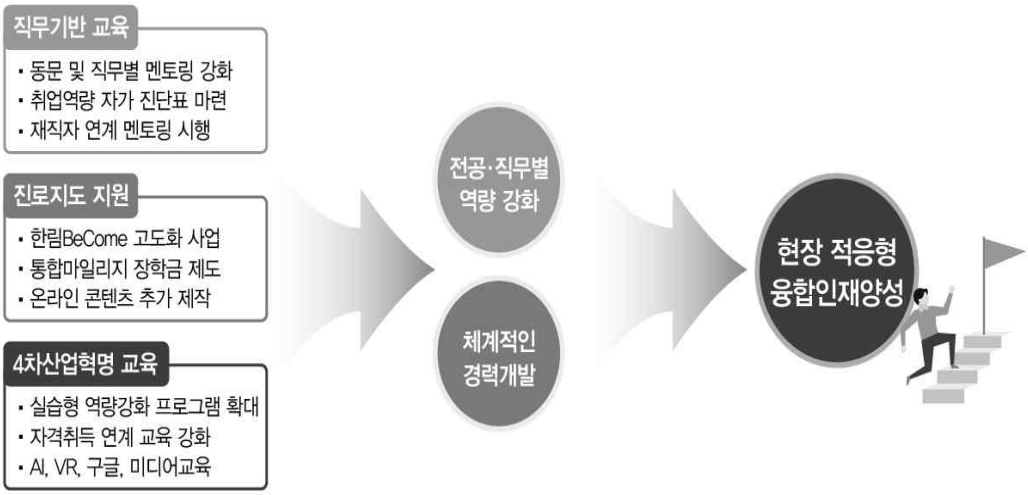
9-2-1 학생의 취업 역량 강화 계획

1) 학생의 취업 역량강화 한계점 및 문제점, 개선사항

구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선사항
취업 교과, 비교과 프로그램	• 진로·취업 교육 로드맵 연계 커리어 디자인 학점대체인증제도 신설 • 학과 취업맞춤형 프로그램 확대 • 하이브리드 온라인 교육프로그램 기반 마련	• 진로·취업 교과목간 강의 중복내용 효과적 분리 필요 • 학과단위 취업연계 능력 부족 • 쌍방향 소통을 통한 교육효과 증대 노력 필요	• 직무별 진로·취업 지원 확대 • 진로지도 체계의 고도화 • 4차산업혁명 대비 역량강화 • 모바일 지원연계 강화

2) 5차년도 학생의 취업 역량강화를 위한 교육 프로그램 운영 계획

구분	주요 내용
직무기반 맞춤형 취업교육 확대 개발	• 학과·전공별 핵심직무, 확장직무 트랙을 개발하여 오디세이 교과목과 연계 활용 • 진로 취업 비교과 이수가이드 제공으로 취업 준비도에 맞는 효율적 비교과 선택 • 핵심 준비별 강소기업을 발굴하여 현장 교육 강화
진로지도 서비스 고도화 지원	• 비교과 통합 플랫폼 활용을 통한 상담서비스의 체계적 관리 • 온라인 콘텐츠를 활용한 교원진로가이드 교육 제작 및 이수 권장 • 학과별 진로지도 우수사례 공유 플랫폼 구축
4차산업혁명 대비 취업역량강화	• AI, VR, 미디어제작, 구글, 빅데이터 등의 역량 강화 프로그램 확대 개설 • 전문기관 위탁 교육을 활용한 학점인정 확대, 자율현장실습으로 연계 추진



[그림 9-2] 취업맞춤형 교육성과 고도화

직무기반의 맞춤형 취업교육 프로그램 개발

학과/전공별 직무 트랙 개발

- 전공별 유망직종 탐색, 직무별 진로개발 트랙 가이드북 제작
- 핵심직무, 확장직무를 편성하여 복수전공 체계의 진로지원 강화
- 공공기관 준비를 위한 전공별 NCS 연계 활용 강화

: 학과별 Job Fair 지원 확대, 동문 활용의 멘토링 시행, 직무별 소그룹 지원 프로그램 강화

맞춤형 진로 및 취업 교육 편성을 위한 이수가이드 제작

- 기업 유형별, 채용 준비도에 따른 단계별 취업역량 강화 교육 시행
- 직무 결정을 위한 자기분석, 진로탐색, 직무분석 및 역량개발, 채용단계별 등의 과정을 단계별로 진행

: 진로·지도 매뉴얼 제작, 취업역량 자가 진단표 마련, 온·오프라인 이수가이드 홍보 강화

지역 강소기업(관) 협의체 구성, 연계사업 발굴

- 지역 특화 기업 및 공공기관 인사담당자 협의체 구성
- 지속적인 네트워킹을 통한 프로그램 수요조사, 현장실습을 통한 채용 지원 등 연계사업 발굴
  : 지역 강소기업군 대상 프로그램 개발(바이오 산업직군, IT 기업 등), 재직자 연계 멘토링 시행

진로지도 서비스 고도화 지원

경력개발·비교과 관리시스템 통합 관리 추진

- 조기진로설정 유도, 직무별 사전체험 교육 강화 등을 통한 경력개발 및 포트폴리오 관리
- 비교과통합 관리, 개인별 이력 누적 등의 경력개발 관리 시스템 고도화
  : 한림BeCome(학생역량통합관리시스템) 고도화 사업(경력개발 및 상담연계, 비교과 통합), 통합마일리지 장학금 제도 신설

교수의 자발적 참여 유도 및 취업기관과 유기적인 협력 방안 강구

- 교수, 직원 현장 이해도 제고 및 상담교육 연수 등을 통한 교수법 학습 강화
- 온라인 교원 진로지도 콘텐츠 제작 및 홍보, 진로지도의 우수사례 확산
  : 교원대상 진로지도 온라인 콘텐츠 추가 제작(2020년 2개, 2021년 5개 신규 콘텐츠 제작)

교직원 대상 진로지도 전문 교육 강화를 통한 내부강사 양성 및 활용 확대

- 진로지도 전문 자격 교육 강화 및 팀장급 이상 진로지도 교육 의무화 참여 제도화
- 내부강사 자격 부여를 통해 다양한 강의 콘텐츠 확보

4차산업혁명 대비 취업역량강화

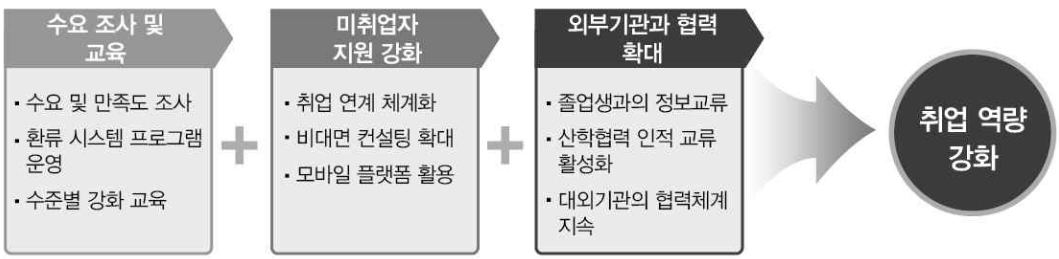
미래직업 역량 강화 교육 확대

- 학생 수요 및 만족도가 높았던 4차산업혁명 대비 직무기초 프로그램 확대
- 학생들의 높은 관심을 수용하기 위한 온라인 사전 교육 시스템 활용
- 실습내실화를 위한 수준별 분반, 자격취득 연계 강화
  : AI, VR, 미디어제작, 구글, 빅데이터의 실습형 역량강화 프로그램 확대

전문 교육기관 연계 현장실습 인정 방안 검토

- 관련 전문 교육 기관 발굴, 자율현장실습 제도를 통한 학점인정 방안 제도화
- 우수참여자에 대한 마일리지 및 장학금 지원 등 인센티브 검토
  : 자격증 지원 과정 우대, 커리어디자인 교과 외부기관 수료 시간 추가 반영

3) 학생 취업 역량 강화를 위한 교육프로그램 확산 및 지속가능성을 위한 계획



[그림 9-3] 취업역량강화를 위한 교육프로그램 확산 계획

취업 교육프로그램의 환류 및 미취업자 지원 활동

취업 교육프로그램에 대한 환류시스템 운영

- 수요·만족도 조사 및 환류시스템 기반으로 지속적인 취업 교육 프로그램 운영
- 만족 수준별 강화교육, 재교육, 대체교육 등으로 교육성과 제고

미취업자 취업 지원 및 취업 후 관리 활동 강화

- 졸업생과 학생들의 취업희망 수요조사를 통한 취업 지원 체계화
- 가족기업과 지역기업에 대한 채용일정 정보제공 및 취업 매칭 비대면 컨설팅 확대
- 취업지원 실적관리 진행 및 미취업 졸업자 참여 독려

취업 대상자와의 모바일 소통 강화

- 스마트 모빌리티 캠퍼스 웹서비스를 통해 상시 교육 관리와 쌍방향 체계 활성화
- 진로취업교과목 워크북 정보 상설화 체계 구축 및 교내 홍보 주체부서와 모바일 협업 체계 활성화
- 취업 전문기관 및 지원프로그램 정보 PUSH체계 구축

가족회사와 졸업생 연계를 통한 취업 지속가능성 확대

- 기취업자 졸업생과의 정보교류 및 분야별 멘토링을 통한 취업연계 활동 강화
- 가족회사와의 연계를 통한 채용정보 수집 및 산학협력 인적 교류 활성화 통한 일자리 창출 확대
- 대외기관과의 협력체계 지속을 위한 국고사업 증대 노력 및 취업 협력사업 지원 유지

4) 학생의 취업 역량강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

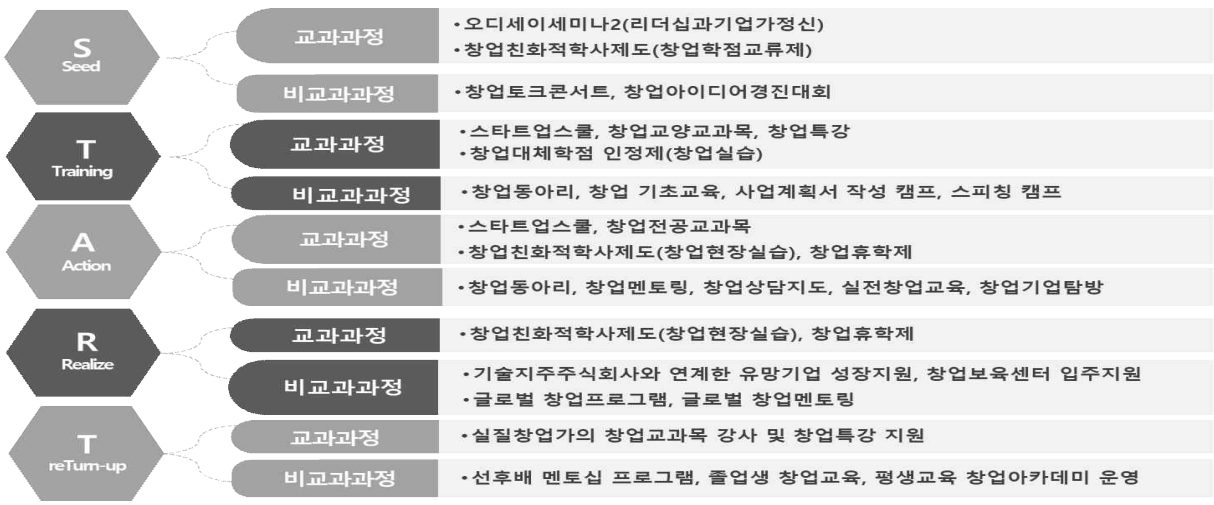
항목	예상실적	파급 효과
취업교과, 비교과 프로그램	• 취업교과목 학과별 특성화 정립 • 취업 교육 로드맵 체계 정비 및 세부 프로그램 정착 • 맞춤형 취업 프로그램 활용 기회 제공 및 정착 • 4차산업혁명 대비 취업능력 강화 • 학과 협력 프로그램 구체화 • 취업 대상자와의 소통 활성화 • 외부 연계 활성화 노력	• 학과별 특성화를 고려한 전문성 강화 • 교과별 취업연계 교육과목 확대 및 내실화 제고 • 직무의식 고취로 다양한 취업 활동 전개 • 4차산업혁명 관련 기관으로 취업기회 확대 • 학과 독립적인 다양한 취업 프로그램 전개 • 취업자 DB 확보 및 대처방안 효율화 • 취업 지속가능 기회 확대

9-2-2 학생의 창업 역량강화 계획

1) 학생의 창업 역량강화 한계점 및 문제점, 개선사항

구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선사항
창업교과 비교과 프로그램	• 환류시스템을 통한 학생별 맞춤교육 진행 • 온·오프 하이브리드 교육을 통한 창업교육 유연화 및 참여학생 증가 • 다분야 창업전문가와의 만남을 통한 창업교육 관심 증가 및 접근성 확보	• 창업환류시스템 주기적 평가 및 상시평가 제도화 부족 • 창업교육프로그램의 학생역량 반영 부족 • 글로벌 창업교육 프로그램 부족 • 창업지원체계 점검의 객관성 확보 필요 • 창업교육대상의 다양화 및 확대 필요	• 창업멘토단, 창업자문위원회를 통한 체계점검의 객관적 시각 확보 • 스타트업 스쿨 중심 운영으로 창업특화 분야 확대 • 학생 성장단계 맞춤형 교육프로그램 강화 • 졸업생, 휴학생 등 창업교육대상 확대

2) 5차년도 학생의 창업 역량강화를 위한 교육 프로그램 운영 계획



[그림 9-4] 창업종합지원체계

구분	주요 내용
창업교육 환류시스템 상시/정기 평가	• 환류시스템 고도화를 위한 폭넓은 전문위원 위촉 • 환류시스템 단계별 상시/정기평가 시행 • 환류시스템 즉시 개선 및 지속적 발전 계획 수립 • 창업자문위원회 정기 점검을 통한 창업교육체계개선의 객관성 확보
스타트업 스쿨 중심 창업교과 운영	• 스타트업 스쿨 편제 개편을 통한 창업특화교과목 이수확대 • 스타트업 스쿨 운영을 통한 창업특화분야 창출 및 창업인재 양성 • 창업분야 맞춤형 프로그램 운영 및 기업협력을 통한 실무교육 • 창업 전 단계를 포함하는 연결형 교과목 개발 및 전 학년 수강 유도
학생 성장단계 맞춤형 교육 프로그램 강화	• 전주기적 창업교육 전교 확산을 위한 교육 환류시스템 완전 정착 • 멘토 밀착평가를 통한 학생역량 맞춤형 창업교육 • 창업트렌드 특강/전문가 릴레이특강/테마별 창업특강 연간 운영 • 365 창업 상담, 멘토링 운영 등 졸업생, 휴학생을 위한 창업지원 프로그램 운영
온라인 글로벌 창업지원 프로그램	• 온라인 멘토링을 통한 글로벌 창업가 특강 • 글로벌 시장 간접경험 및 가상 창업경험을 위한 문제 해결형 프로그램 개발

창업교육 환류시스템 상시/정기 평가

- 창업교육 전문위원 다분야 위촉을 통한 창업교육 영역확대 및 전문성 강화
- 환류시스템 단계별 전문 평가위원 지정 및 집중 평가체계 마련
- 정기 평가위원회 및 상시 평가를 통한 애로사항 즉각 개선 환류시스템 운영

스타트업 스쿨 편제를 통한 창업교육 보편화

- 산학협력특성화대학을 스타트업 스쿨로 확대 개편
- ABC(AI, Bio, Community Healthcare) 특화 분야 창업 인재 양성을 통한 창업경쟁력 확보
- 프로젝트 기반 교과운영을 통한 실전 창업역량 강화 및 창업기업 주도형 창업 실전교과 운영
- 신규 교양교과 개설을 통한 전 학년 수강 가능한 일반교양 트랙 창업교과목 운영

학생 성장단계 맞춤형 창업프로그램 강화

- 창업멘토 밀착평가를 통한 학생역량 맞춤형 프로그램 설계
- 창업동아리 성장단계 맞춤형 비교과 프로그램 제공 및 단계 평가를 통한 점검 활성화
- 최신 산업동향 및 특화기술 전수를 위한 상설/비상설 창업캠프 연간 운영
- 창업 릴레이특강, 교내 가상 창업기업 운영, 가상펀딩 운용 등 모의프로그램 상설화
- 365 창업 멘토링 등 1인창업가, 휴학생, 졸업생 등을 위한 창업프로그램 운영을 통한 창업교육대상 확대

온라인 글로벌 창업교육 프로그램 개발

- 글로벌 창업 간접경험 기회 제공을 위한 해외 창업기업 발굴
- 해외 창업경험 전수를 위한 글로벌 창업가 네트워크 구축
- 온라인 글로벌 창업 콜로퀴엄 운영을 통한 시공간 제약 없는 창업교육 운영

3) 학생 창업역량 강화를 위한 교육프로그램 확산 및 지속가능성을 위한 계획

개방형 창업공간을 활용한 365일 창업 활동 지원

[그림 9-5] 365 개방형 창업공간

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 통한 실전창업 프로그램 확대

- 몰입형 창업교육 및 집중캠프를 위한 창업활동 공간 운영
- 학내 창업인력 양성 및 스타트업 기업 지원을 위한 춘천시 모태펀드 투입
- 지역 및 마을기업 창업프로그램 운영을 위한 지자체/지역 유관기관 대응 사업 수주
- 실무형 창업교육을 위한 거점단지 입주기업 주도 창업현장실습 교육 진행

한림대학교 기술지주주식회사를 통한 헬스케어창업 교육 확대

- 헬스케어창업 특화교육을 위한 한림대학교 기술지주주식회사, 한림대학교 의료원 창업교육 투자유치
- 한림대학교 기술지주주식회사 내 자회사 설립 및 초기사업을 위한 사무실 입주 공간 활용
- 지역특화 헬스케어창업기업 입주유치 및 지역기반 창업활동 거점 활용
- 한림대학교 기술지주주식회사 헬스케어특화 시제품 제작사업 진행 및 테스트 베드 활용

Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지

SW 빌리지

[그림 9-6] 개방형 창업공간

개방형 메이커 스페이스를 통한 실전창업 활동 및 투자 확대

- 시제품 즉시 제작을 위한 24시간 개방형 미니 메이커 스페이스 구축
- 한림대학교 기술지주주식회사 의료특화 시제품 제작사업 진행 및 테스트 베드 활용
- 기술창업지원을 위한 메이커 스페이스 연계 전문기술 교육사업 운영
- 강원정보문화진흥원 스마트 토이 비즈센터 전문인력 양성사업 주관 운영 및 공간/장비 운용지원

AI 스퀘어, SW 빌리지 기반 미래기술 창업활동 지원

- 24시 개방 공간 AI 스퀘어를 통한 AI 역량 강화 집중 프로그램 운영
- 개방 공간을 활용한 학생 자율형 SW 창업역량 강화 및 결과물 전시를 통한 사업홍보
- 학내 SW 융합대학 연계 창업활동을 통한 사업화 지원

4) 학생의 창업역량 강화를 위한 교육프로그램 운영 성과에 따른 기대효과

항목	예상실적	파급 효과
창업교과 비교과 프로그램	• 창업 중점 스타트업 스쿨 내 창업 트랙 개발 • 창업교양교과목 신규개설 및 다양화 • 창업교과목 정규교과편성에 따른 수강 확대 • 헬스케어전문 창업교육 진행을 통한 한림대학교 기술지주주식회사 내 자회사 창업 유도 • 산업체 및 지자체 투자 유치/사업 수주 • 산업 특화 창업프로그램 개발 및 산업체 중심 창업교과 확대 • 지자체/유관기관 협력을 통한 지역 맞춤형 창업활동 지원 • 졸업생, 휴학생 대상 창업교육 운영 및 지원 • 글로벌 창업 교육 운영 및 글로벌 창업 인재 양성	• 스타트업 스쿨 운영을 통한 A,B,C 특화분야 창업 활성화 • 학내 모든 전공분야 창업역량 확보 • 학과별 특성을 고려한 창업아이템 도출 및 창업활동 • 4차산업혁명시대 맞춤형 창업시장 개척 • 한림대학교 기술지주주식회사 투자확대 및 지역 내 자회사 창업활동 지원 • 지역문제 해결형 창업을 위한 지자체 투자 확대 • 지역 역점사업 맞춤형 실전 창업교육을 통한 안정적 창업기업 설립 • 학내 창업네트워크 활성화 및 창업교육대상 확대를 창업문화확산 • 글로벌 인재 양성을 통한 창업시장 개척 및 확산

9-3. 대학별 특화분야 인재양성을 위한 융·복합분야 인재양성 계획

1) 특화분야 인재양성을 위한 융·복합 분야 운영성과

구분	주요성과	한계점 및 문제점	개선사항
특화분야 융합전공 교육과정	• 특화분야 인재양성 조직 강화: 산학협력 특성화대학, 인력양성위원회, 스쿨 등 • 학부 스쿨 체제 확대 • AI, 빅데이터 인재양성 융합전공 운영: AI융합전공, 데이터과학융합스쿨 등 • 4차산업혁명 인재양성 융합전공 운영: ICT융합전공, 소프트웨어융합대학 등	• 특화분야 인재의 횡적, 종적 융합교육 효율성 향상 필요 • 글로벌 공동체 기여 인재 양성 필요 • 복수전공 의무화에 따른 학사제도 유연화 필요 • 지역사회 및 산업체 기반 취약성으로 인한 산학협력, 취업 연계의 한계	• 융합 전공 개편과 신설 • 학생주도형 교육과정 확대 • 특화분야 창업교육 강화 • 특화분야 인프라 지속적인 확보와 확산

2) 5차년도 주요 추진 계획 및 세부내용

구분	주요 내용
특화분야 융복합 교육과정 선진화	• 사회 수요맞춤인재와 글로벌 공동체 기여 인재 양성 교육과정 개편 – AI의료융합전공 및 기후변화융합전공 운영 • 학생 수요를 반영한 학사제도 선진화 – 자기설계전공 도입 • 특화분야 캡스톤디자인, 현장실습 등 교과목의 산학공동 운영 확대 • 소재부품장비 관련 산업체 재직자 교육 확대 • 특화분야 창업 정규교육과정 운영 • 특화분야 융복합 교육과정 확산 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기반 산학연계 교육과정 강화
특화분야 융복합 교육 인프라	• 대학 전반에 걸친 4차산업혁명 분야 공간 확대 – SW 빌리지, AI 스퀘어 등 • 실습 장비 구축 및 운영비 지원(데이터과학융합스쿨, 나노융합스쿨) • Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 • 한림대학교 기술지주주식회사 기반 창업교육 활성화

3) 특화분야 융복합 인재양성 계획

[그림 9-7] 특화분야 융합전공 개편

특화분야 융합전공 개편

AI 특화분야 융합전공 개편

– 글로벌융합대학 소속 'AI융합전공'을 인공지능융합학부 소속 'AI의료융합전공'으로 개편
– AI 기반 Health & Life Care 분야의 문제해결형 인재 양성
– 빅데이터·AI+X: 대학 전체의 AI 융합교육 전면화 및 AI를 가장 잘 활용하는 대학으로 혁신

기후변화융합전공 신설

– 기후변화에 대응하는 융합적 전문인재 양성
– 국내 학부과정 중 최초 신설 및 운영

전공 Track	기후변화 정책(Climate Change Policy)	온실가스 관리(GHG Management)
교육목표	기후변화 대응 정책전문가 양성	온실가스 관리 실무전문가 양성
과정 운영	• 1-2학기: 공통필수/선택-기후변화에 대한 이해와 체계적 연구방법론 학습 • 3-6학기: Track 선택-전문지식 심화와 현장 실무 역량 강화 • Track 간 Code-Sharing: 기후변화에 대한 융합적 이해와 종합적 접근	
전공자 진로	• 기후변화 대응 공공기관 공무원 • 공공 연구기관 및 대학/민간 연구소 • 기후변화/환경 전문컨설팅 기업 • 국제개발 프로젝트 수행기관 • 지속가능발전 분야 NGO/시민단체	• 온실가스 관리 공공기관 공무원 • 공공 연구기관 및 대학/민간 연구소 • 온실가스 관리 전문컨설팅 기업 • 온실가스 다배출 기업 및 검증기관 • 지속가능발전 분야 NGO/시민단체

특화분야 융복합 전공 선진화

융합전공 교육 선진화

ㅡ 전공 간 Code-Sharing 확대

- 전공필수 교과목 1, 2학기 모두 개설 및 0교시 편성 권장을 통한 학생 중심형 교육과정 운영
- 자기설계전공
  : 학생 주도로 3개 이상 전공을 융합한 교과과정 설계 및 이수 인증제 도입
  자기설계전공의 시범 운영과 단계적 확산
- 챌린지 교과목 개설: 전공 역량인증제를 통한 우수학생 조기 이수
- 산학연계 교육기반 조성: 산업체 전문가 교수 유치, 기업 전문가의 교원겸직 활성화

지역문제 해결형 교육과정 강화

- 지역주민과 함께 운영하는 지역문제 해결형 교육과정(리빙랩 교육과정) 개발 및 확대 운영
  : 춘천사회혁신센터, 청년청, 춘천시와 연계한 리빙랩 프로그램의 캡스톤디자인 교과목 연결
  루트임팩트 연계 리빙랩 프로그램을 통한 비참여대학 및 일반인 대상 프로그램 지원 확산
- 창업 프로그램의 지역 연계성 강화

글로컬 창의융합형 인재 양성을 위한 역량 교육 강화

- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지를 활용한 지역사회 현안 맞춤형 교과목 및 교육 프로그램 강화
- 사회혁신경영융합전공과 건강돌봄디자인전공의 사회혁신 프로그램 개발
- 대학원 스쿨체제 운영 및 융합 전공 확대: 나노융합스쿨, 데이터과학융합스쿨

특화분야 창업교육 강화

'스타트업 스쿨'로 조직 개편

- 산학협력특성화대학을 창업 교육이 강화 된 '스타트업 스쿨'로 확대 개편
- 지역사회 혁신 특화 및 지역 노인 건강돌봄 사업 분야 특화 창업교육 본격화
- 프로젝트 기반 교과 운영을 통한 실전 창업역량 강화
- 전 학년 수강 가능한 창업 교과목 개설 및 일반 교양 트랙 확대 운영
- 개설 예정 교과목 '서비스 기획하기', '성공하는 기획서 작성법', '디자인씽킹으로 창업하기' 등

지역문제해결형 창업교육 강화

- 사회혁신경영융합전공과 건강돌봄디자인전공의 창업관련 교과목 이수 체계 개발
- 4차산업혁명 분역량을 활용한 지역문제해결형 창업교육 분야 발굴과 강화(예. 스마트 토이, 언어치료 로봇 등)
- 지자체 연계 창업교육, 주민 참여형 창업 교과목 개발
- 소셜벤처 창업 지원 시스템 구축

산학연계 창업교육 확대

- 기업 방문형 현장 창업교육 및 릴레이 창업 특강 확대
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지: 창업 교육과 창업 Test-bed 기능강화
- 한림대학교 기술지주주식회사: 학생, 교직원 창업교육 확대, 의료원 연계 창업지원

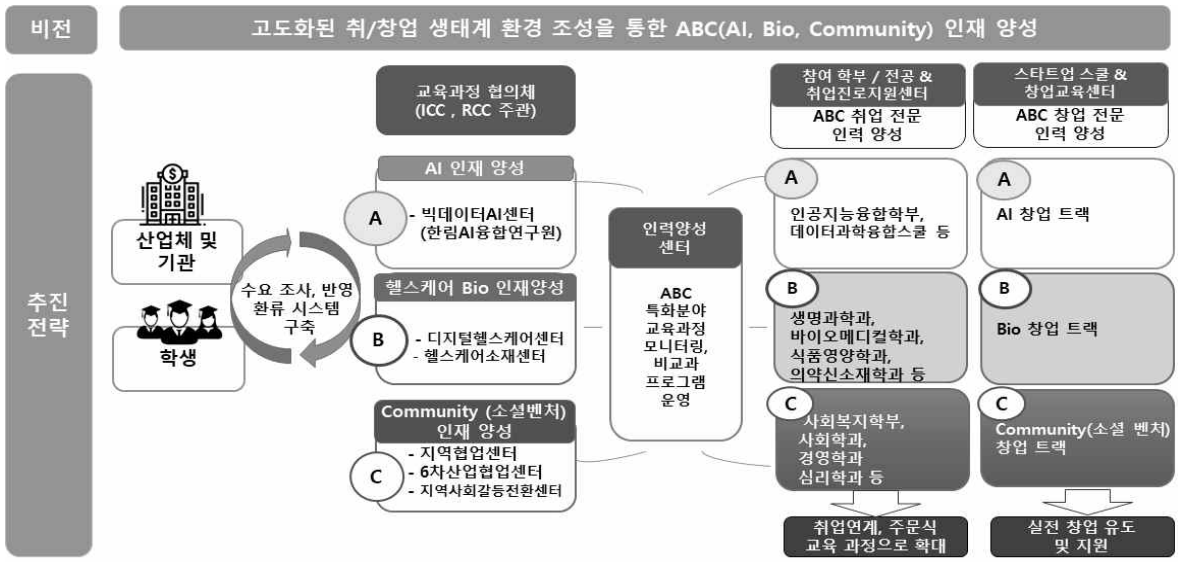
교내외 구성원 산학협력 특화 교육 및 융복합 분야 실습을 위한 공간 및 시설 집적화

- 대학 내 4차산업혁명 분야 교육 시설 확충 운영: SW 빌리지, AI 스퀘어
- IDEAS 빌딩: 초지능/초연결/초융합 24시간 개방형 실습환경
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지의 다양한 산학협력 인프라를 활용한 지역 및 산업체와의 특화교육 실시

특화분야 교육 프로그램 계획

구분	특화센터	예상 교육 프로그램명	예상 시기
ICC	디지털헬스케어센터	디지털헬스케어 테크놀로지 활용 교육	방학 중 1회
	빅데이터·AI센터	한림 AI & 데이터 아카데미	방학 중 2회
	헬스케어소재센터	공동 장비 활용 교육	학기 중 1~2회
	나노소재부품센터	나노소자 및 제작공정 기초 교육	학기 중 1회
	AR·VR센터	XR 콘텐츠 제작 교육	분기별 1회
RCC	지역사회리빙랩센터	리빙랩 프로젝트	학기 중 1회
	6차산업협업센터	1인 크리에이터 양성 전문 교육	분기별 1회
	지역문화예술센터	강원 문화도시 특화 프로그램	방학 중 1회
	지역건강증진센터	간호창업 체험교육	방학 중 1회
스타트업 스쿨	지역연계교육센터	소셜벤처 창업교육	분기별 1회
창업지원단	창업교육센터	헬스케어 창업교육	분기별 1회
	메이커 스페이스	드론 활용 ICT 융합교육	분기별 1회

4) 특화분야 인재양성을 위한 융복합 분야 확산 및 지속 가능성을 위한 계획



[그림 9-8] 특화분야 인재양성 확산 및 지속 가능성 계획

고도화된 취/창업 생태계 환경 조성을 통한 특화분야 인재 양성

- 특화분야 ABC(AI, Bio, Community 분야) 인력 양성을 위한 ICC, RCC 주도 교육과정 협의체 운영
- 산업체, 기관 수요 반영 및 참여, 교육과정 개발
- 특화분야의 취업연계 주문식 교육과정 및 창업 인재 양성을 위한 고도화 전략 수립

지역 유관 기관 연계 확산

지역산업체 및 유관 기관과 협력클러스터 구축

- 강원도 전략산업, 강원테크노파크 및 지역 공공 기관의 지역전략산업 동향 정보 파악과 지역정보 교류체계 확립
- '지역 VR·AR 제작 거점센터 구축' 사업 관련, 강원정보문화진흥원과 연계한 학생 일반인 대상의 VR·AR 콘텐츠 제작 단계별 교육 프로그램 운영
- 지역의 마을 기업을 6차산업화하기 위한 지역 농산물 및 식품 효능 평가 연구 및 기술 지원

가족기업 연계 강화

- 가족회사 제도 확대(우수 가족회사 인증제도, 유료화서비스)
- 산업체 협의회 및 협회 산학협력 네트워크 구축(협의회별, 산하 회원사별 필요 인재에 대한 수요파악)
- 특화분야 가족기업 간담회, 협의회 운영을 통한 캡스톤디자인, 현장실습 강화

특화교육(현장교육) 고도화

지역산업체 및 지역 기관 연계 계약학과 확대

- 헬스케어 분야 인재 양성: 바디텍메드(주), 바이오메트릭스테크놀러지 등 지역산업체 연계
- 라이프케어 분야 인재 양성: 멘탈헬스코리아, 루트임팩트 등 기관 연계
- 글로벌 인재 양성(글로벌 리더 양성과정): 강원도청 등 지역 기관 연계

산업체 연계실무 교육 강화

- 산학연계 차별화
  : 산업체 기술 보유 전문가 혹은 실무자를 통한 산학연계 교육 강화
  지자체 및 지역 활동 전문가 대상 겸임교수 채용으로 지역 관련 실무 교육 과정 고도화
  지역민 대상 및 지역 구성원 참여형 교과 개발
- 지역 협력 사업 연계형 교과, 비교과 확대를 통한 지역 맞춤형 인재 양성 과정 강화

특화분야 인프라 고도화

- 특화 분야 실험/실습을 위한 고도화 설비 확대
- 고도의 전문화된 인프라 상시 활용(SW 빌리지, AI 스퀘어 등)
- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 한림대학교 기술지주주식회사 내 특화분야 인프라 구축

5) 기대성과

구분	실적	영향력	파급효과
특화분야 융복합 교육과정	• 현장밀착형 학사조직 구축 및 특화 분야 융복합 교육과정 운영 • 특화분야 융복합 교육과정 개정을 통한 학생 및 산업체 만족도 제고 • 특화분야 현장실습 확대 • 현장실무 능력을 갖춘 인력양성	• 산학협력 교육과정 개발 및 운영집중화 • 융복합 학·석사 연계과정, 이공계 정원, 창업교육시스템 확립 • 협동과정 및 융복합 과정의 효율적 운영·관리 • 기업연계 실습교육 활성화 및 기술, 기자재 교류 증대와 네트워크 확보 • 핵심 협력 기업의 기술력 및 고급 인력 양성 • 졸업생의 융합 역량 상승	• 지역산업연계 현장중심 교육 강화 • 산업계 수요 맞춤형 우수인재 양성 • 산학협력 선도모델 확산 및 대학의 대외 이미지 제고 • 캡스톤디자인 교과목과 현장실습, 창업 연계 교육 강화와 창업 확산 • 채용연계 교육과정 운영으로 취업률 증가 • 산학협력 활성화 및 실적 상승으로 인한 지역 내 관련 산업체 유입 증대
산학협력 프로그램	• 안정적 조직 기반 산학협력 교육 프로그램 활성화 • 지역유관기관과의 연계 확대 • 특성화분야 전문인력 공급 확대 • 특화분야 교육과정 지원 지속 모델 수립 • 산업체 재직자 참여형 교과 확대 • 산업체/학교 간 교류 활성화	• 사회맞춤형 주문식 교육과정의 지속적 발굴 • 대학의 산학 협력 분위기 확산 • 산업체 수요 맞춤 실무 교육 고도화 • 비이공계열의 다양한 산학협력 활동 확산 • 대학차원의 산학협력 기획역량 증진	• 특화분야 배출의 전문성 고도화 • 산학협력의 성과 확산 및 질적 성장 • 산업체의 수요와 미래의 산업 발전에 인력양성 달성 • 지역산업과 사회의 공생 가치를 창출하는 선도대학 구현 • 대학과 지역기업과의 연계강화로 취업 네트워크 창출

10 지역산업(기업) 및 지역사회와의 산학협력 활동 계획

10-1. 지역산업(기업) 및 지역사회 맞춤형 지원 계획

지역산업(기업) 및 지역사회 산학협력 활동 기본방향

'Two Pillar Model' 통합운영

통합운영 배경

- 한림대학교 산학협력은 지역사회협업에 특화되어 있는 것으로 분석
  - '한림 LINC+ 혁신지수'에서 RCC 공헌에 의한 '지역혁신성과' 부문 4년 연속 1위
  - 산업연관모형을 이용한 '지역경제 활성화 효과분석' 결과 강원권 지역기여 비중 67.85%

통합운영 목적

- ICC-RCC 협업사업 확대로 'Two Pillar Model'의 시너지 달성
  - 산학협력단 및 지역협력단의 노하우 상호 공유
  - 지역특화산업 협력강화에 기반한 자생적 지역사회 산학협력 환경조성
  - 단장급 '산학연계협력 협의회' 신설로 대내외 연계 산학협력 성과창출 통합관리

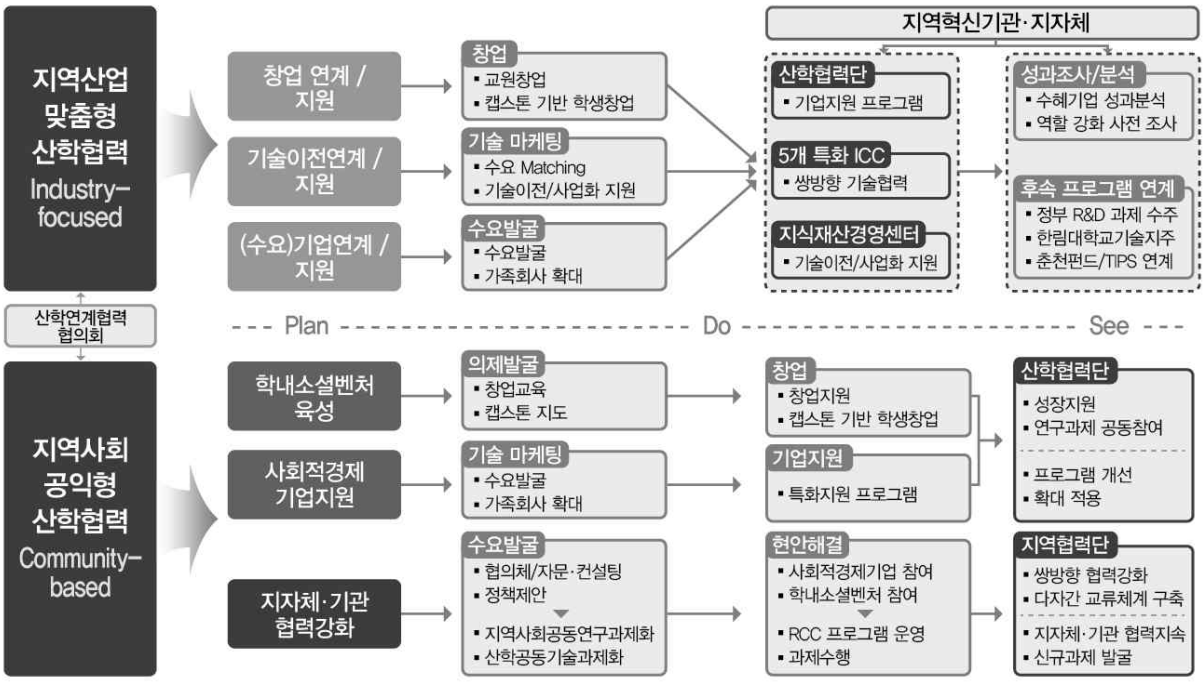
산학협력단, 지역협력단 성과창출 확대지속

지역산업 맞춤형 산학협력 확대

- 지역산업(기업)과의 개방형 기술혁신 확대
  - 산업확산전략 관점: 지역특화산업과의 상생발전
- 쌍방향 산학협력 확대
  - 협의체·기술지도, 기술이전·사업화, 산학공동기술개발, 대응자금, 산업수요 맞춤형 인력양성

지역사회 공익형 산학협력 확대

- 지자체·기관 협력기반 지역공동체 활성화
  - 대학의 사회적책임 관점: 대학발 지역혁신 성과확산
- 쌍방향 지역협력 확대
  - 사회적경제 활성화, 의제도출 방법론 개선, 지역수요 맞춤형 인력양성



[그림 10-1] 5차년도 지역산업(기업) 및 지역사회 산학협력 활동의 방향성 개념도

10-1-1 기업 연계 및 지원 계획

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

▮ 다양한 기업 연계 및 지원 프로그램을 통한 체계적 산학협력활동 수행

– 전문인력 및 기술 부족, 경영전략 부족 등 가족회사 애로사항을 맞춤형 산학협력 프로그램을 통해 지원
– 건강·생명 분야 중심의 연구개발 성과물 기술이전 및 산업체 애로 기술 해결 추구

한계점 및 문제점

▮ 4차산업, 소재·부품장비산업 육성, 디지털/그린 뉴딜 등 관련 정책 환경변화를 고려한 센터 신설 및 역할 정립이 필요

▮ 산학협력을 위한 (지역) 기업 수 확보 및 질적 성장 필요

구분		주요 성과	한계점 및 문제점
산학협력단	공통	• 기술지도·자문 – 건수: 125건(참여기업 25개사) – '19년 대비 1인당 건수 증가(4.03회 → 5회)	• 수혜기업 확대 • 참여교원·수요기업 확대
		• All-Set 맞춤형지원 – '19년 대비 양적 확대(13건→25건) – 참여교원 12명	• 수요 기반 지원 강화
		• 산학공동기술개발과제 – '19년 대비 발굴·지원 확대(13건→16건) – 대응자금 152,800천원 확보	• 센터별 과제 발굴·운영·관리 • 참여교원·학생 확대
		• 공동장비 활용 – '19년 대비 55건 증가 – 수익금 209,664.9천원 확보	• 공동장비 활용 홍보 강화 • 공동장비 이용 기업 확대
		• 산학협력협의체 – 협의체 건수 19건 – '19년 대비 참여기업 수 확대(68개→98개)	• 협의체 양적 증가 • 참여교원·수요기업 확대
		• 가족회사 – DB 업데이트 – 신규 가입 38개사 유치	• (지역) 가족기업 수 추가 확보
		• 산업체 공동연구 수주 – 기업 과제 수주 건수 34건 – 수주 금액 839,920천원 확보	• (지역) 가족기업 과제 수주 확대
	디지털헬스케어센터	• 디지털 헬스케어 관련 산업 집중 지원 • 디지털 헬스케어 정부 과제 추진 • 산학공동기술개발과제 4건	• 지역특화산업분야 (지역) 기업 협력 강화
	빅데이터·AI센터	• 빅데이터·AI 센터 조성 • 유관 기관 협의체 4건 • 산학공동기술개발과제 3건	• 디지털뉴딜 연계 (지역) 기업 협력 강화
	헬스케어 소재센터	• 헬스케어 소재 산업 지원팀 운영 • 수탁연구 및 산학공동기술개발과제 23건 • 공동장비 활용 55건	• 센터 자립화 • 지역특화산업분야 (지역) 기업 협력 강화
	나노소재 부품센터	• 나노융합팹 조성 • 소재부품장비 핵심 인력 교육 및 양성 • 산학공동기술개발과제 1건 • 산학협력협의체 2건	• 지역특화산업분야 (지역) 기업 협력 강화
	AR·VR센터	• 교육·문화(관광)·의료 분야 산학협력 • 산학공동기술개발과제 1건 • 기업과제 수주 2건	• 비대면 연계 (지역) 기업 협력 강화
	지식재산 경영센터	• 기술이전·사업화 지원 • 한림대학교 기술지주주식회사 설립 • 기술이전 32건	• 한림대학교 기술지주주식회사 연계 성과 창출 • 기술이전 성과 창출

환경 분석(기업현황조사)

강원도 지역특화산업 기업 현황

구분	기업 수	주요 내용
천연물바이오소재	1,153	• 최근 3년간 전국 대비 높은 생산액 성장률 보유 → 성장산업
세라믹복합신소재	596	• 생산액 성장률 정체, 지역적 특화산업으로 성장이 가능 → 재도약 산업
ICT융합헬스	1,665	• 규제자유특구(디지털 헬스케어), 디지털뉴딜 연계 육성 가능 → 유망신산업
합계	3,414	

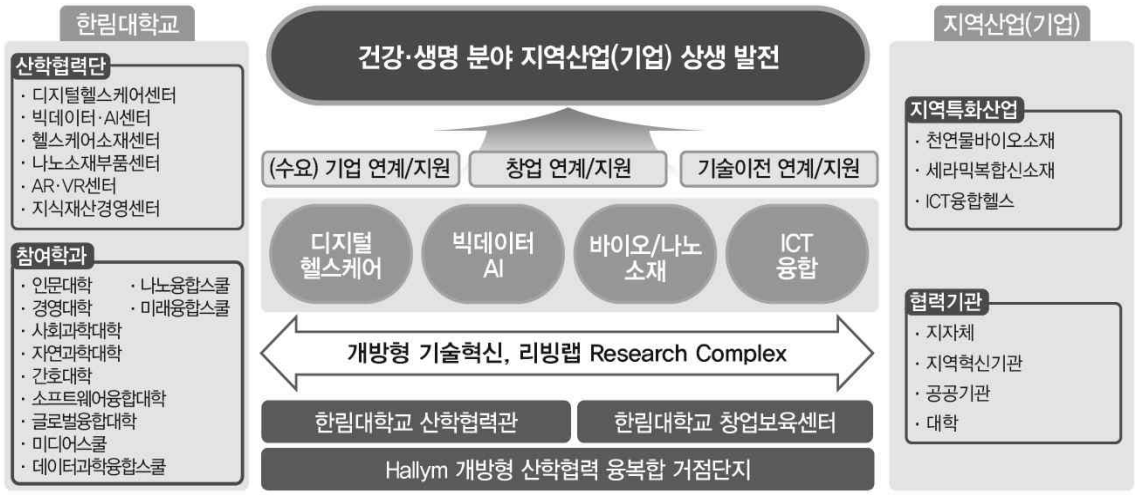
※ 강원테크노파크(2020) 자료

지역 산업(기업) 수요

– 기업 수요 기반 R&D 및 비R&D 프로그램 확대 추진 필요

구분	주요 내용
R&D	• 기술기획 탐색, 기술역량 고도화 등 – 제품 고급화 지원, 시제품 제작 지원, 지식재산권(특허, 인증) 지원, 시험분석지원 등
비R&D	• 시장진출·확대 지원, 아이디어 사업화 컨설팅, 네트워크 지원, 인력 양성·역량 강화 지원 등 – 국내외 전시회 참가 지원, 디자인 제작 지원, 마케팅 지원, 기술역량강화 등

2) 5차년도 기업 연계 및 지원 확산 계획



[그림 10-2] 지역산업(기업) 연계 및 지원 계획 기본방향

기업 연계 및 지원 계획 추진 전략

지역 수요 기반 패키지형 개방형 기술혁신 추진

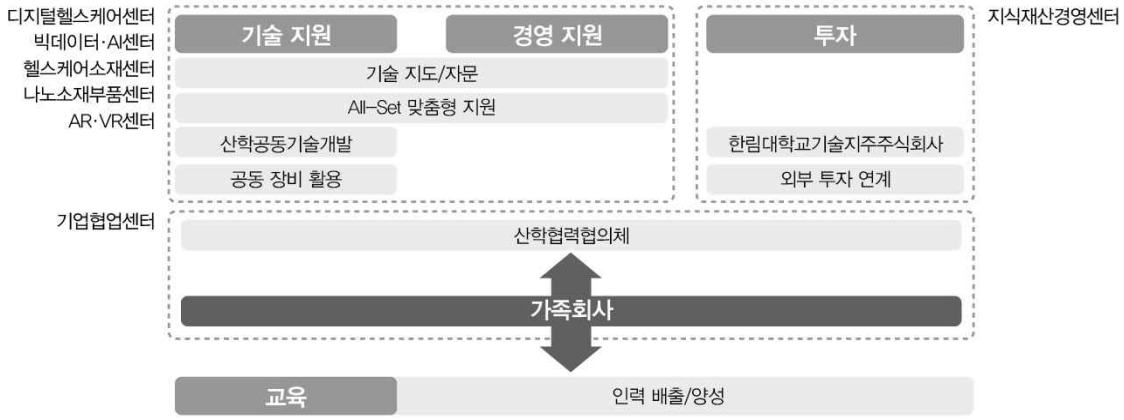
대학 중심의 개방형 기술혁신 생태계 조성·활성화

– R&D, 비R&D 세부 프로그램을 기업이 자신의 수요에 맞춰 선택/진행

– 센터별로 관련 사업을 모니터링하고, 지식재산경영센터에서 후속 기술이전/사업화를 추진

구분	주요 내용
(수요) 기업 연계/지원 (Connect & Development)	• 외부 기술·아이디어를 대학의 R&D 역량과 연결시켜 기술혁신을 추진 – 수요 기반 지원 프로그램 다양화·활성화 – 가족회사 중심 네트워크 형성 및 활동 강화
창업 연계/지원 (Launch & Development)	• 대학 내부 아이디어의 조기 사업화 추진(애자일 전략) – 교원·학생 창업 추진 및 후속 지원 강화 – 한림대학교 기술지주주식회사 자회사 창업
기술이전 연계/지원 (Transfer & Development)	• 대학 보유 기술 이전 성과 창출 – 기술이전 양적·질적 성과 확대 – 투자 지원 등 후속 사업화 지원 확대

■ **교육 → 기술 지원 → 경영지원 → 투자: 맞춤형 전주기 지원 프로그램 추진**



[그림 10-3] 기업 연계 및 지원 계획

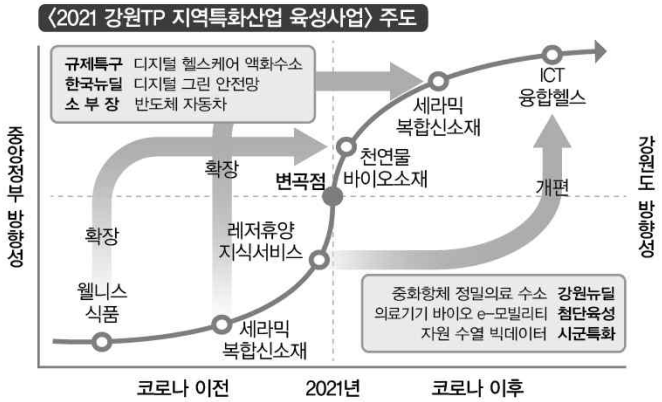
지역특화산업 연계

■ **분야별 센터를 통한 지역특화산업 내 (지역)기업과의 지원·연계 프로그램 활성화**

– 천연물바이오소재, 세라믹복합신소재, ICT 융합헬스 중심 지역특화산업 동반 성장 추구

■ **기업특화산업 분야 부합성 검토 및 기업 수요 기반 지원 확대**

– 기업특화산업 분야와 학과교원 연구분야 매칭을 통한 수요 대응 체계 구축



[그림 10-4] 강원도 지역특화산업 체계

■ **지역혁신기관과의 연계 강화를 통한 개방형 기술혁신 활성화**

구분		주요 내용
산학협력단	공통	• 기술지도·자문 – 신규 기업 확보 및 지속 활동을 통한 연계 성과 창출 – 사업 참여기업 분담금 확대를 통한 쌍방향 협력 추진
		• All-Set 맞춤형지원 – 센터별 수요 기반 지원 과제 발굴 – 마케팅/홍보, 디자인 설계 등 경영 분야 지원 확대 – 수혜기업, 참여 교원·학생 확대
		• 산학공동기술개발과제 – 참여 교원·학생 확대 – 수혜기업 확대 – 투자 유치 등 후속 연계 지원 강화
		• 공동장비 활용 – 홍보 강화를 통한 이용 기업 양적 확대 – 대학 보유 장비 브로슈어 및 이용 매뉴얼 작성/배포
		• 산학협력협의체 – 필요분야 Top-down 산학협력협의체 구성 – 전략 분야와의 연계성, 참여기업·인력 등에 따른 예산 차등화

구분		주요 내용
	디지털헬스 케어센터	• 산학공동기술개발 기술 실증 사업 추진 – Digital Technology 활용 돌봄서비스 개발 • 디지털 헬스케어산업 분야 신규 가족기업 유치 및 산학협력 • 민간 기업 과제 수주 추진
	빅데이터·AI센터	• 빅데이터사업 연계 산학협력 추진 – 더존 '강원도 정밀의료 빅데이터 서비스 플랫폼 구축사업' 등 • 기업 인력 역량 강화를 위한 Hallym AI & Data Academy 운영
	헬스케어 소재센터	• 천연물바이오소재 기업 수요 기반 맞춤형 연구 수행 – 기능성 효능 평가 연구(항암 효능, 피부건강 개선 효능 등) • 천연물바이오소재 기업 대상 공동 장비 활용 지원 강화
	나노소재 부품센터	• 나노융합팹 활용 나노소자 및 공정분야 전문 산업체 인력 양성 – 반도체 소자 제작공정 및 전기적 특성 분석 기술 등 • 세라믹복합신소재 기업 대상 반도체 공동장비 활용 지원
	AR·VR센터	• 교육·문화·의료·제조 분야 지역 수요 맞춤형 XR 콘텐츠 제작 – 지역관광 콘텐츠, 의료 VR 콘텐츠 제작 등 • 한림대학교 기술지주주식회사 자회사 설립(VR 기반 어지럼증 기술)
	지식재산 경영센터	• 맞춤형 기업지원 기반 기술이전 성과 창출 • 기술이전 사업화 기반 확대 – 기술사업화 컨퍼런스, 보유기술 설명회 등 개최 • 한림대학교 기술지주주식회사 기반 지식재산 사업화 플랫폼 구축 – 자회사 창업 및 창업기업 투자 연계 지원 강화 • 춘천 중소기업 성장지원 투자조합에 적극 참여/투자 활동 강화 • 기술보증기금 'U-Tech Valley' 사업 추진

3) 기업 연계 및 지원의 지속가능성을 위한 개선 계획

기업 수요 및 성과 창출을 기반으로 기업 연계 및 지원의 지속가능성을 확보

- 가족회사 제도 확대 및 기업 수요 발굴 체계화
- 기업 연계 및 지원 강화를 위한 ICC별 역할 강화
- 수혜기업 대상 성과 추적 평가
- 지역특화산업 내 기업 및 지역혁신기관 대상 수요조사 실시

구분	주요 내용
가족회사 제도 확대 개편	• (지역) 기업 중심의 가족회사 수 확대 – 신규 가족 기업 대면 미팅을 통한 수요 발굴 – 소재/부품/장비 분야 가족회사 DB 별도 구축 – 지역특화산업에 따른 가족회사 DB 재정립 • 우수 가족회사 인증제도 추진 • 유료화 서비스: 제공 서비스 범위 설정 및 차별적 서비스 제공 • 가족회사 기술 수요 발굴을 위한 상시 온라인 설문 및 간담회 추진
ICC 역할 강화	• ICC별 기업지원 성과 모니터링 – 추진 계획 대비 실적 및 성과 모니터링(자체 회의) • 센터별 운영 기반 확보 – 전담 지원 인력 배치 • 지역특화산업 및 대학학과 재편에 따른 ICC 조직 재편 – 자립화 가능 센터(헬스케어소재센터 등) 기능 강화(인력 및 예산 지원 확대) – 운영 성과에 따라 ICC 재편(1인 센터 재편 포함)
성과 추적 평가	• LINC+ 전체 수혜기업 성과 추적 평가 – 경제적(매출액), 사회적(일자리 창출) 성과 중심 • 3주기 LINC 산학협력 프로그램 발굴 조사
기술 및 정책 방향 수요조사	• 3주기 LINC 계획 수립을 위한 수요조사 실시 – (대상) 가족회사 및 지역특화산업 관련 (지역) 기업 – (조사 항목) 대학 역할 및 필요 프로그램 발굴, 수요 기술 조사 등 • 지역혁신기관 대상 수요조사 실시 – 대학 역할 및 협력 방안 – 지역특화산업과의 연계 방안 도출

10-1-2 지역사회 연계 및 지원 계획

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

지역사회 연계협력에 따른 지역혁신 성과분석

- LINC+사업 4차년도 예산집행액 대비 3.91배의 사회경제적 편익 창출(약 193.5억원)
- 지역혁신 성과창출 103건에서 122건으로 증가(전년도 대비 18% 상승)
  - 지역협력단: 대학도시협업사업 사회서비스 혁신 세부사업 및 지역연계프로그램 3건
  - 6개 특화센터: 대학도시, 마을살리기, 문화예술, 보건·복지, 갈등관리, 교육지원 분야 119건
- 코로나19 대응 온/오프라인 융합 프로그램 및 하이브리드 교육 운영 확대
  - 6개 특화센터 지역혁신 성과 95건에서 119건으로 증가(전년도 대비 25% 상승)
  - 코로나19 상황 지속으로 인한 학내 자체대응 노력확대

한계점 및 문제점

성과관리 및 대응체계 개선필요

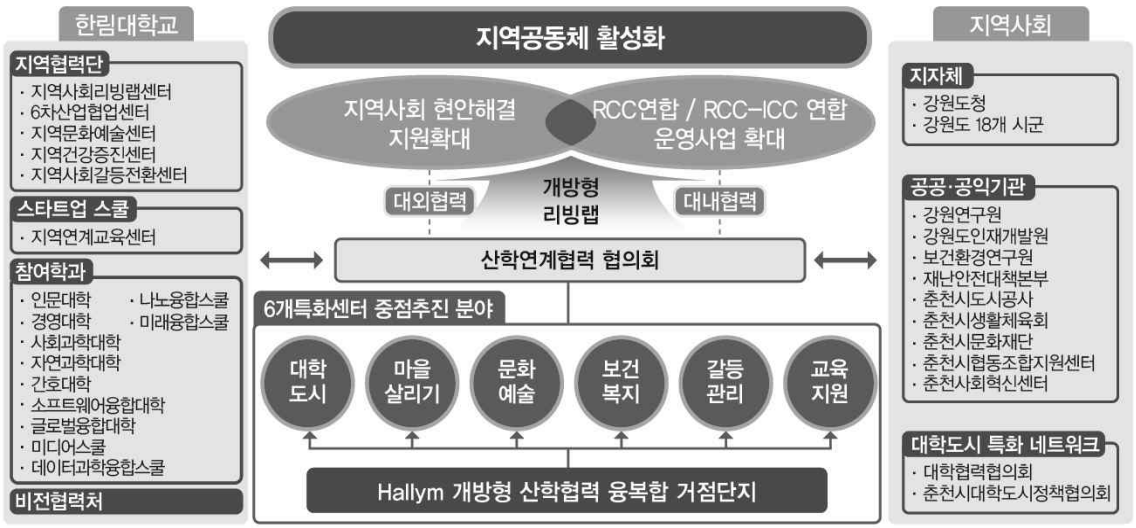
- 통합적 성과관리 및 지자체·기관 공동 대응체계 필요
- 대내외 네트워크 통합관리 필요

성과창출의 지속가능성 보완 필요

- 지자체·기관 협력확대를 위한 거버넌스 개선 및 대학도시 실현노력 확대

구분		주요 성과	한계점 및 문제점
지역 협력단	공통	• 대학도시협업사업 운영·연계 총괄 – 지자체 세부사업 2건 – 대학협력협의회 업무협약 체결 1건	• 3자 공동사무국 운영의 방향성 정립 – 비전협력처 연계성 강화 – 대내외협력 채널 통일
	지역사회 리빙랩센터	• 지역 사회서비스 인프라 확충 – 지역연계프로그램 3건 – 재직자교육 2건 – 리빙랩 2건 – 산학협력협의체 3건 – 기술지도·자문 6건	• 대학도시협업사업 세부사업 지속가능성 확보 • 강원권의 열악한 커뮤니티케어 인프라 – 춘천, 원주 외 지역 미흡 • 도 및 시·군의 개별사업 접근채널 일관화
	6차산업 협업센터	• 마을기업, 마을살리기 분야 집중지원 – 지역연계프로그램 1건 – All-Set 맞춤형지원 1건 – 산학협력협의체 2건 – 기술지도·자문 1건	• 지역사회공헌 활동 확대 – 워크숍 및 협동조합 연계확대 필요 • 강원권 사회적경제 네트워크 연계 확대 – 마을기업 수요조사 필요 – 주민 참여이해도 향상
	지역문화 예술센터	• 강원권 문화예술 사업 공동대응 – 지역연계프로그램 5건 – 산학협력협의체 7건 – 산학공동기술개발과제 2건 – 기술지도·자문 9건	• 지자체·기관 공동 대응 필요 – 센터 단위 지자체·기관 협업의 한계 – 강원권 LINC+ 5개 대학 의견통일 • 영상·미디어 외 사업분야 확대 필요
	지역건강 증진센터	• 지역 보건·복지 환경개선 – 지역연계프로그램 1건 – All-Set 맞춤형지원 3건 – 산학협력협의체 5건 – 산학공동기술개발과제 1건 – 기술지도·자문 1건	• 지자체·기관 공동 대응 필요 – 센터 단위 지자체·기관 협업의 한계 – 공공서비스 정책 변화에 대한 선제적·사후 대응의 한계 • 강원권의 열악한 커뮤니티케어 인프라 • 산학공동기술개발과제 결과물 상용화
	지역사회 갈등전환 센터	• 갈등관리 교육 및 인식개선 프로그램 – 지역연계프로그램 24건 – 재직자교육 12건 – 산학공동기술개발과제 1건	• 홍보 및 참여유도 어려움 • 프로그램 운영측면의 어려움 – 교육 개설을 위한 재정확보 – 조직 내 관리자 인식 개선 필요
산학협력 특성화대학	지역연계 교육센터	• 지역 교육격차 해소 – 지역연계프로그램 14건 – 산학협력협의체 1건	• 지역 예산 부족으로 ROI개선 한계 • 하이브리드 교육방식 적용의 어려움 – 강원권 디지털인프라 격차

2) 5차년도 지역사회 연계 산학협력 활동 확산 계획



[그림 10-5] 지역사회 현안해결을 위한 개방형 리빙랩

지역사회 연계 산학협력 활동 추진 전략

지역사회 현안해결 지원 확대

▮ 지자체·기관 연계 협력사업 신규 발굴

- 2020년 '도시재생뉴딜공모사업' 강원도 전국 1위 달성(35개 사업, 67억원 국비확보)
  - '제7기 도시재생대학', '춘천 마을자치 배움터' 한림대 LINC+ 주최 및 운영
- 2021년 '제2차 법정 문화도시' 춘천시 선정
  - '전환문화도시 춘천, 2020 온라인라운드테이블' 행사 협력
  - 가족회사 위드사람컴퍼니와 LINC+ 산학공동기술개발과제 수행(1건)
- '레고랜드 코리아리조트 인력양성 및 채용 업무협약' 체결

▮ 춘천시 '대학도시협업사업' 협력 확대

- 지역사회리빙랩센터(지역협업센터 명칭변경) 확대운영
  - 지역혁신 리빙랩 사업 활성화 노력 지속
- 21년 대학협력 자문과제 시책반영에 따른 협력사업 확대
  - 대학생 서포터즈 '우리동네 파수꾼' 사업운영(편성예산 45백만원) 및 소셜벤처 육성 연계
  - 춘천시 '장애 인식개선' 사업운영(비예산) 및 인식개선 자료 배포 등 협력사업 추진
  - 'ZERO-WASTE 춘천, 2450 플랜' 자문·협력 및 21년 마을쓰레기 책임관리사업 확대추진
  - '문화특별시 미래인재 육성'을 위한 춘천문화재단 협력강화 및 문화예술관련 공동연구 협약 (재단 출연금 편성 100백만원)
  - 'ICT 어르신 건강관리서비스' 사업의 20년 '통합돌봄 사업' 연계 추진
- 지역현안 의제도출 확대 및 정책제안 확대
  - 정책연구·자문 DB 활용 '2020년 한림대·춘천시 정책자문교수 1:1 매칭' 성과확산
  - 대학협력협의회 기반 지역현안 공모 및 연구과제화

RCC 연합 / ICC, RCC 연합사업 확대

▮ 6개 특화센터 중점추진 분야의 우수성과 확산

▮ 특화센터 간 연합 사업추진

- RCC 연합사업
  - 대학도시, 사회적경제기업(마을기업, 사회적기업) 지원, 리빙랩 프로젝트
- ICC, RCC 연합 사업
  - 디지털기술 활용 돌봄서비스 개발 등

구분		추진 계획
지역 협력단	공통	• 단장급 '산학연계협력 협의회' 참여 – 지역사회 산학협력 성과창출 통합관리 – 대내외 연계활동 확대 • 춘천시 대학도시협업사업 총괄운영 – 대학협력협의회 참여
	지역사회 리빙랩센터	• 춘천시 대학도시협업사업 세부 프로그램 운영(리빙랩 등) – 관학협력 사회복지 지원사업(3차) – 춘천 사회보장특별지원구역사업 과정평가&모니터링 – 춘천 노인돌봄전달체계 개편 시범사업 모델개발 협업
	6차산업 협업센터	• '마을기업 주치의' 플랫폼 설계·운영 – 홍보·마케팅 강화를 위한 1인 크리에이터 양성 전문교육 운영 – 아이디어톤 개최를 통한 문제점 발굴 및 해결방안 도출 – 컨설팅 실시(경영, BM개발, 제품·서비스 고도화 등)
	지역문화 예술센터	• 지역문화 특화 프로그램 운영 – 책마을 별책방 – 산해진미 강원나물 – 전통어촌체험 테마파크 • 강원권역 문화도시 선정에 따른 사업 참여
	지역건강 증진센터	• 정신건강취약군을 위한 지역사회 기반 프로그램 개발 • 지역사회 감염병 확산 방지를 위한 재직자 교육 프로그램 실행
	지역사회 갈등전환 센터	• 기관 연계 회복적정의 정기 세미나 운영 및 정기 교육 – 강원 영서지역 교육지원청: 회복적 학생생활교육 – 춘천교육지원청: 조정전문가 훈련과정 – 강원도 노인보호전문기관: 노인학대 문제 해결을 위한 회복적 대화모임
스타트업 스쿨 (산학협력 특성화대학)	지역연계 교육센터	• 기관 연계 ICT 교육 프로그램 지속발굴을 통한 ROI 개선 – 춘천시민장학복지재단 연계 교육지원사업 공동추진 • 지자체 연계확대를 통한 강원권 디지털 교육격차 해소 지속기여

3) 지역사회 연계 산학협력 활동 지원의 지속가능성을 위한 개선 계획

지자체 협력 거버넌스

로컬 거버넌스 강화

– 지역사회 구성원 의사결정권 공유를 통한 시민사회 협력 유도

– 시민자치역량 강화에 기반한 자발적 지역혁신 추진력 부여

춘천시 대학도시협업사업 거버넌스 참여

– 대학협력협의회 기반 다자간 의제도출

  • 지역사회 발전과 문제해결을 위한 정책연구·자문 DB구축 및 정책사업 발굴

– 중앙부처 정책사업 공동대응 체계구축

  • 그린뉴딜, 디지털뉴딜 사업 등

– 우수한 지역인재 육성 및 일자리 창출

  • '레고랜드 코리아 인력양성 프로그램' 운영 등

지역사회 연계·지원의 패러다임 변화

– 지원(지역사회 환경개선)이 아닌, 협력(지역공동체 활성화)으로 목표 재설정

– 춘천의 대표적 앵커기관으로서 지역사회와의 동반성장 추구

'2021 한림국제지역혁신포럼' 의제 반영 논의

– 시민사회 참여유도 및 인식개선

10-2. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 쌍방향 산학협력 강화

10-2-1 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 강화

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

▮ 기업 수요 반영 프로그램 지원·운영 후 후속 연계 지원 강화

– 지역특화산업을 중심으로 지역(기업) 수요 반영

▮ 대학의 기업 연계 및 지원 (확산) 프로그램 내에서 쌍방향 산학협력을 활발히 수행

– 참여 기업 및 대학 내 참여 인력의 양적·질적 확대 필요

한계점 및 개선방향

▮ 쌍방향 산학협력 활동에 대한 평가 피드백 부족

주요 내용	쌍방향 산학협력 활동	한계점
기술지도·자문	• 수요 발굴 → 교원 매칭 → 기술지도·자문 → 후속 연계 사업 발굴·추진(또는 산학협력협의체 연계)	• 참여 기업수 제한적
All-Set 맞춤형지원	• 수요 발굴 → 교원 매칭 → All-Set 맞춤형지원 → 후속 연계 사업 발굴·추진 → 기술이전 창출(또는 산학공동기술개발과제 연계)	• 선택 가능 패키지형 지원 필요 • 후속 연계 사업 발굴· 지원 필요
산학공동 기술개발과제	• 산학협력 컨소시엄 구성 → 산학공동기술개발과제 지원 → 기업 대응자금(현물) 투자 → 공동연구개발 → 후속 연계 사업 발굴·추진(또는 기술이전 창출/학생 취업)	• 후속 자금 연계 필요 • 참여 인력 확대 필요
산학협력협의체	• 수요 발굴 → 산학협력협의체 구성·운영 → 수요 기업과 참여교원·학생 네트워킹 → 후속 연계 사업 발굴·추진	• 후속 사업 발굴 필요 • 참여 기업 확대 필요

– 정부 R&D 과제, 기업과제 수주 등을 통해 쌍방향 산학협력을 지속 수행

주요 내용	산학협력 활동	한계점
정부 R&D 과제 수주	• 기업 수요 발굴 → 산학 컨소시엄 구성 → 정부 R&D 지원과제 수주 → 연구 수행 → 후속 연계 사업 발굴·추진(기술이전 성과 창출, 학생 취업)	• 후속 자금 연계 지원 필요
기업 과제 수주	• 기업 수요 발굴 → 기업 연구비 투자 → 대학 연구 수행 → 기업 수요 해결 → 후속 연계 사업 발굴·추진(학생 취업)	• 신규기업 발굴 필요

▮ 지역산업(기업)의 자원(인력, 자본, 정보 등) 수요 기반 쌍방향 산학협력 확대

– 프로그램 지원·운영 종료 이후 후속 지원 연계 시스템 부족

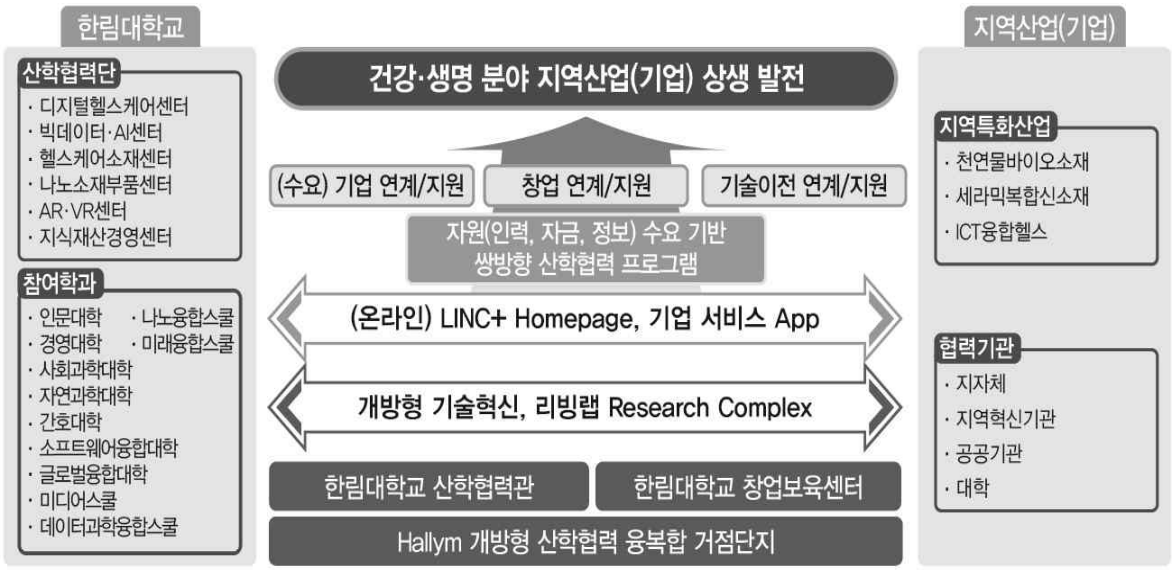
– 쌍방향 산학협력을 위한 인프라 부족

▮ 온라인, 오프라인 공간 조성을 통한 쌍방향 산학협력 활동 활성화

한계점	개선 방향
• (인력) 인력 양성 및 참여 확대 필요	• 교원·학생 참여 확대 • 내부 인력 역량 강화
• (자금) 연계 자금 확보 필요	• 외부 산학협력 프로그램 수주 확대 • 한림대학교 기술지주주식회사 연계 자금 투자 강화 • 춘천 중소기업 성장지원 투자조합에 적극 참여/투자 활동 강화
• (온라인 서비스) 온라인 정보 양적·질적 확대 필요	• 홈페이지 기반 온라인 정보 서비스 강화 • 모바일 기반 기업서비스 강화(APP 개발) • 가족회사 수 확대 및 관리 강화
• (오프라인 공간) 오프라인 집적 공간 필요	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 공간 조성/활용 • 춘천산업단지 기반 네트워크 구축·활성화
• (지원 체계 및 프로그램) 센터별 역할 강화 필요 수요 기반 지원 강화 필요	• 쌍방향 산학협력 추진을 위한 센터 기능 강화 • 온라인/오프라인 홍보 확대/강화 • 상시 수요조사 시스템 구축/활성화 • 지원제도 성과 관리 강화(추적평가)

2) 5차년도 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 확산 계획

▮ 지역산업(기업)의 경제적 성과 및 사회적 성과 창출을 위한 기업 수요 맞춤형 쌍방향 산학협력 활동 강화

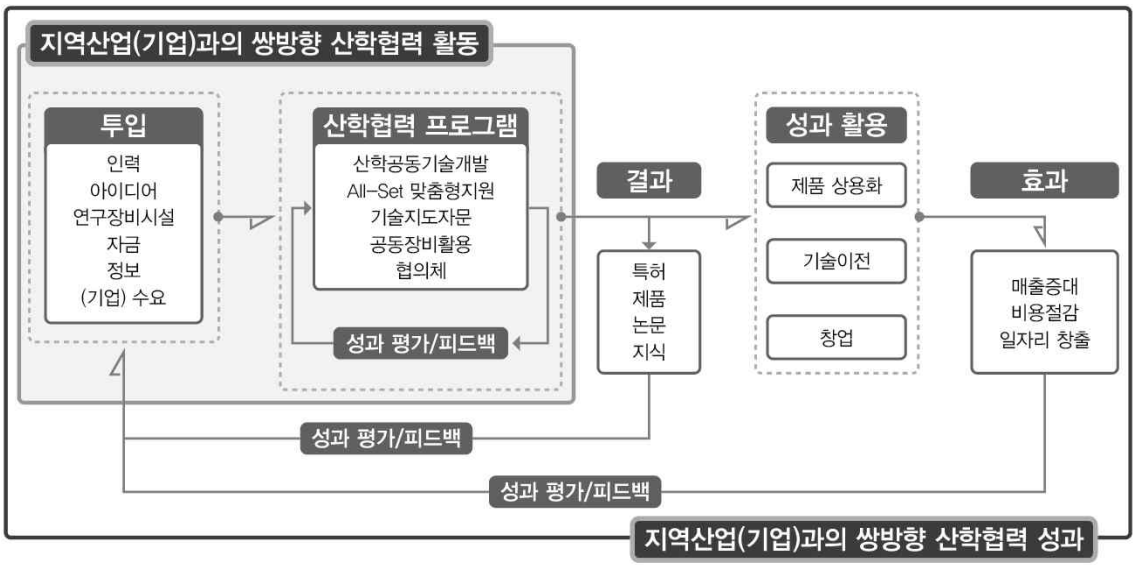


[그림 10-6] 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 기본방향

지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 추진 전략

쌍방향 산학협력 활동 및 확산 플랫폼 구축

▮ 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 활동을 통해 성과가 창출되고, 창출된 성과가 다시 피드백되는 쌍방향 산학협력 활동 및 확산 플랫폼 구축



[그림 10-7] 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 활동 및 확산 플랫폼

지역특화산업 중심 쌍방향 산학협력 추진

▮ 기업 수요에 맞춘 산학협력 활동 추진
- 인력 양성, 공동연구개발, All-Set 시제품 제작 지원, 기술 컨설팅, 마케팅 지원 등

▮ 지속적인 쌍방향 산학협력 활동을 위한 후속 연계 지원 프로그램 발굴
- 대내외 자금 조달 및 투자 유치 지원
- 대학 중심 외부 사업 공동 수주 추진

▮ ICC, RCC 협업 사업 추진

구분	ICC, RCC 협업 사업 추진 내용
온라인 서비스 활성화	• 기업 제공 정보 서비스 차별화 • 모바일 기반 기업서비스 강화(APP 개발) • 성과 추적 평가 및 기업 산학협력 수요조사 실시 • 대학 정보 및 외부 관련 정보 수시 제공
오프라인 공간 지원	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 활용 – 입주·연구 공간 제공 • 기존 대학내 시설(산학협력관, 캠퍼스라이프센터(CLC)) 이용 활성화 – 홍보 공간 제공, 연구 공간 제공
후속 기업 지원 연계 강화	• 한림대학교 기술지주주식회사 투자 연계 • 춘천 중소기업 성장지원 투자조합 투자 연계 • 춘천 기반 Tips 운용사 투자 연계
정부부처·지자체 사업 공동 수주	• 춘천 산업단지 기업연계 사업 발굴·추진 • 춘천 대학협력 과제 추진 – 레고랜드 연계 프로그램 개발, 호수 디지털 트윈 구축 등 • 정부부처·지자체 사업 공동 수주/참여 – 스마트토이 혁신생태계, 수열에너지 융복합클러스터, 마이데이터허브플랫폼 등 • 지역 기업 및 사회가 함께 하는 ICC, RCC 협업 사업 추진 – Digital Technology 활용 돌봄서비스 개발 사업 등

3) 지역산업(기업)과의 쌍방향 산학협력 지속가능성을 위한 개선 계획

온/오프라인 공간 조성

▮ 다양한 정보를 제공 및 이에 대한 피드백을 공유할 수 있는 온라인 서비스 강화

▮ 지리적 근접성 강화를 위한 대학 내 시설 기반 오프라인 공간 활용

– 산학협력관, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 캠퍼스라이프센터(CLC) 등

▮ 한림대학교 기술지주주식회사 공간 활용

[그림 10-8] 쌍방향 온라인 서비스

[그림 10-9] 쌍방향 오프라인 공간 조성

지역특화산업 중심 네트워크 구축·활성화

▮ 춘천산업단지 중심 네트워크 구축 및 쌍방향 산학협력 활동 강화

– 개별 단지별 산학협력협의체 구성·운영 및 네트워크 기반 신규

– 협의체 기반 신규 가족기업 발굴 및 대학내 프로그램을 통한 지원 강화

– 이를 기반으로 관련 쌍방향 성과 창출 확대

[그림 10-10] 춘천 산업단지 중심의 네트워크 구축·활성화

10-2-2 지역사회와의 쌍방향 산학협력 강화

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

쌍방향 의제도출 및 공동사업 발굴 증가

쌍방향 의제도출 프로세스 확립

- 지역사회 쌍방향 의제도출 성과
  - 지역사회 산학협력협의체 18건, 지역사회 자문·컨설팅 27회

지역사회 수요맞춤형 인재양성 성과

- RCC 우수사례
  - 춘천교육지원청 업무협약 기반 '갈등조정전문가 양성과정' 운영(지역사회갈등전환센터)
  - 지역 전략산업 인력수요, 산업체 수요조사 및 지역현안 분석기반 교육과정 설계(인력양성센터)
- 지역사회 산학협력협의체 18건 운영을 통한 전문인력 양성
  - 현장실습(29명), 캡스톤디자인(76명), 취·창업(4명)

공동사업 발굴·수행 및 수주액 증가를 통한 자립도 기여

- 지역사회공동연구과제 28건, 산학공동기술개발과제 4건
- 17~19년도 평균 대비 중앙정부 공동사업비, 지자체·산업체 공동연구비 6.6배 증가

대응자금 증가 및 ROI 개선

6개 특화센터 쌍방향 산학협력 실적 개선

- 전체 센터의 쌍방향 프로그램 29건에 대한 ROI는 0.8로 4차년도 목표치 대비 0.2 초과 달성

구분	센터명	쌍방향프로그램 운영실적	집행액(천원)		참여인원(명)		ROI
			국고	대응	대학	지역	
지역협력단	지역협업센터	5	2,441	301,400	26	165	0.99
	6차산업협업센터	2	–	48,076	56	44	1.00
	지역문화예술센터	5	8,572	49,628	58	47	0.85
	지역건강증진센터	2	25,869	15,355	16	46	0.37
	지역사회갈등전환센터	12	15,050	38,670	112	1,045	0.72
산학협력특성화대학	지역연계교육센터	3	1,800	10,909	36	280	0.86
합계		29	53,732	464,038	304	1,627	0.80

한계점 및 문제점

지자체·기관 편중성 심화

사회적경제기업과의 공동사업 발굴 필요

- 산업체공동연구과제와 지역사회공동연구과제 등에서의 사회적경제 협력 강화 필요

사회적경제기업과의 쌍방향 교류 강화 필요

- 지자체·기관 116회(92.1%) 대비 사회적경제기업 참여실적은 2회(1.6%)로 미흡

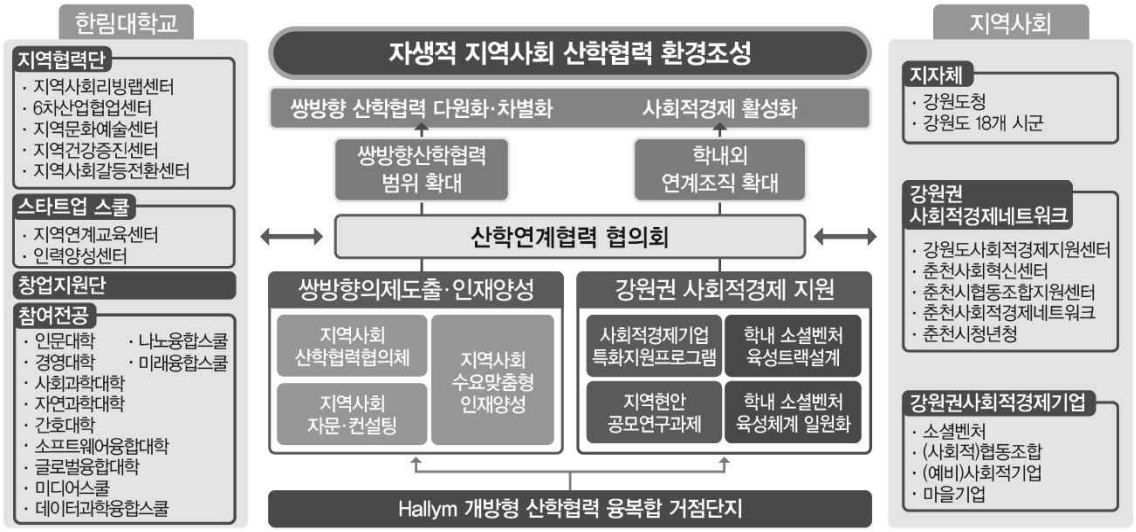
구분	센터명	쌍방향 교류 회수		
		지자체·기관	지역기업	사회적경제기업
지역협력단	지역협업센터	16	3	2
	6차산업협업센터	8	–	–
	지역문화예술센터	8	–	–
	지역건강증진센터	3	2	–
	지역사회갈등전환센터	79	3	–
산학협력특성화대학	지역연계교육센터	2	–	–
지역사회 교류 주체별 합계(126회)		116회(92.1%)	8회(6.3%)	2회(1.6%)

성과창출의 지속가능성 확보방안 부족

▮ **지역공동체 성과창출을 위해 사회적경제기업과의 협력 필요**
- 사회적경제기업의 지자체·기관 협력사업 참여 유도 필요
- 사회적경제 활성화를 통한 자생적 지역사회 산학협력 환경 조성필요

▮ **5차년도 자립화지수 달성노력 필요**
- 쌍방향 산학협력 대응자금 비율 증대 및 쌍방향 교류 참여 활성화 방안 보완

2) 5차년도 지역사회와의 쌍방향 산학협력 확산 계획



[그림 10-11] 지역사회 쌍방향 산학협력 강화 개념도

지역사회와의 쌍방향 산학협력 추진 전략

쌍방향 산학협력의 다원화

▮ **쌍방향 산학협력 의제도출 프로세스 개선**
- 지역사회 산학협력협의체 및 지역사회 자문·컨설팅 프로그램 정교화
- 지역사회공동연구과제 대응자금 증대 및 산학공동기술개발과제 수주 확대

▮ **다자간 모델로 프로세스 확대·운영**
- 간담회·포럼 등 지자체·기관-대학-사회적경제기업의 3자 교류체계 구축
- 다자간 지역협력 의제도출 프로세스로 확대발전 및 교류 활성화

▮ **지역사회 수요맞춤형 인재양성 성과 확산**

쌍방향 교류 참여 활성화 및 역할분담 명확화

▮ **공동사업 발굴·수행 확대**
- ROI 0.7이상의 프로그램 개발 확대

▮ **쌍방향 산학협력 프로그램 운영의 역할분담 명확화**
- 기존 프로세스화 되어있는 프로그램 수요조사, 계획안 제출, 승인위원회 의결, 프로그램 진행 및 환류의 과정 상 대학과 지역사회의 역할분담을 구체적으로 규정하여 쌍방향 교류 프로그램의 운영효율 증대

사회적경제기업과의 협력 활성화

▮ **성장단계 사회적경제기업 교류 및 지원확대**
- 사회적경제기업 특화 지원 프로그램 설계
  - LINC+ 산학협력프로그램(All-Set 맞춤형지원, 산학공동기술개발과제) 및 가족회사제도
- '강원도사회적경제지원센터' 업무협약 기반 LINC+ 산학협력프로그램 지원
- 사회적경제기업의 지자체·기관 협력사업 참여지원
  - '대학협력협의회' 기반 지역현안 공모 연구과제
  - 신규 지자체·기관 협력사업

■ **학내 소셜벤처 육성계획 수립**

– '스타트업 스쿨' 도입에 따른 소셜벤처 육성트랙 설계

• 소셜벤처육성은 일자리 창출 기반 지역사회 산학협력 확대 및 지속가능성 확보의 전제조건

※ 소셜벤처는 사회문제해결을 목표로 사업을 영위함과 동시에 30대 이하 청년(45.7%) 및 취약계층(44.1%) 채용에 중점기여(중소벤처기업부, 2020)

– 학내 소셜벤처 육성체계 일원화

• 교육(스타트업 스쿨, 창업교육센터)→창업(창업지원센터)→성장(산학협력단)

지역협력 지원체계 보완

■ **학내 연계조직 확대 및 역할·책임 재정립**

구분		역할 및 책임
지역협력단		• 단장급 '산학연계협력 협의회' 참여 – 지역사회 산학협력 성과창출 통합관리 – 대내외 연계활동 확대 • 사회적경제 활성화 지원
	5개 RCC	• 기반자원 공유 및 산학공동기술개발과제 ICC 연계기획 • All-Set 맞춤형지원, 산학공동기술개발과제 프로그램 수요 발굴
산학협력단		• 성장단계 사회적경제기업 및 학내 소셜벤처 지원 – 사회적경제기업에 특화한 LINC+ 산학협력프로그램 설계 – 강원도사회적경제지원센터 '사회적기업가 육성사업' 선발팀 LINC+ 산학협력프로그램 지원
스타트업 스쿨	지역연계 교육센터	• 사회적경제기업 수요 맞춤형 ICT교육 프로그램 개발
	인력양성센터	• 스쿨체제 기반 교육과정 내실화 • 학내 소셜벤처 의제발굴을 위한 지역문제해결형 캡스톤디자인 운영
창업지원단	창업교육센터	• 지역기반 창업가·지역 활동가를 통한 맞춤형 창업 교육 프로그램 기획 • 주민 참여형 창업 교육을 통한 마을 기업 창업 유도 • 학내 소셜벤처 창업팀 교육 프로그램 설계
	창업지원센터	• 학내 소셜벤처 창업지원 프로그램 설계 • 강원권 사회적경제 네크워크 연계 소셜벤처 창업팀의 외부자원 활용지원

3) 5차년도 지역사회와의 쌍방향 산학협력 지속가능성을 위한 개선 계획

사회적경제기업과의 협력을 위한 체계 구축

■ **지역기업 참여유인이 부족한 사회서비스 분야 산학협력 수요 발굴**

– 사회적경제를 산학협력의 관점에서 접근 및 활성화 필요

■ **지속적인 쌍방향 지역사회 산학협력 성과창출 목표**

– 지역사회 다양한 주체들 간 협력적 네트워크에 기반한 성과창출 지속가능성 확보

■ **산학협력단 연계 사회적경제기업 가족회사 확대 및 수요조사 실시**

– 3주기 LINC 사업 계획수립 및 산학협력 프로그램 발굴

네트워크 외부효과 창출

■ **'사회적경제 대학협의회' 연계 확대**

– 협의회 추진목적 및 경과

• 사회적가치에 기반한 일자리창출 및 지역균형발전에 기여

• 2019년 6월 5개 LINC+사업 수행대학에서 2021년 현재 6개권역 25개 대학으로 확대

– 2021년 1월 '제1회 전국대학 사회적경제 컨퍼런스' 참여 및 발제

• 대학주도로 강원권 지역혁신 사례 및 사회적경제 공공구매 활성화 세부전략을 공유

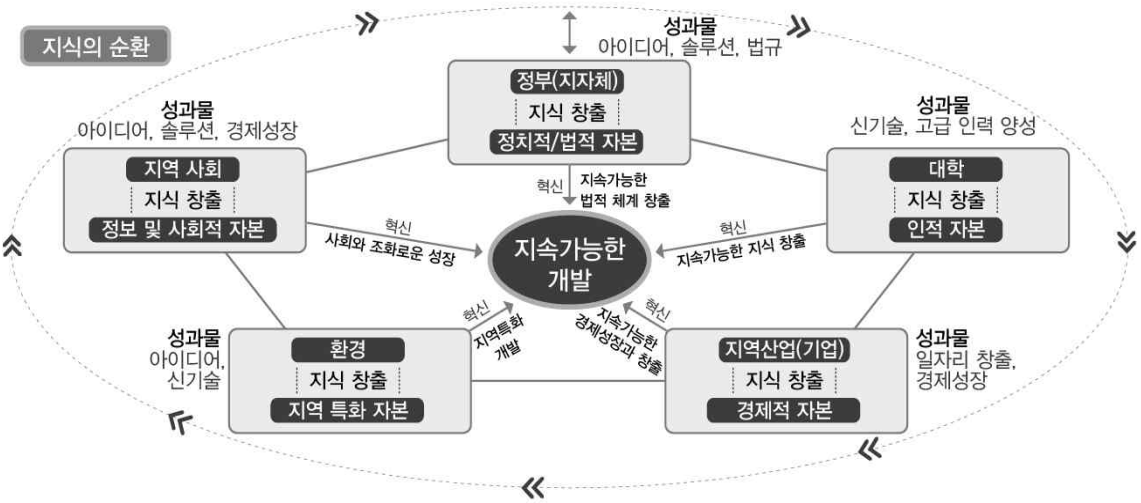
– 다양한 교류활동을 통해 사회적경제 활성화 지원의 타당성 검증 및 타 권역 성과확산

10-3. 지역산업(기업) 및 지역사회와의 협력을 통한 지역사회 공헌 계획

쿼터블 헬릭스 모델 실현기반 완성

쿼터블 헬릭스 모델 구현 기반 완성

▮ **쿼터블 헬릭스(Quintuple helix; 5중 나선) 모델 개요**
- 대학·산업·정부의 상호작용을 강조한 트리플 헬릭스 모델에서 파생
- 시민사회 참여를 강조한 쿼드러플 모델을 거쳐 환경적 요소를 추가한 순환모델로 발전
  - 대학→산업→환경→시민→정부의 5개 주체별 투입·산출의 순환체계
  - 2015년 UN이 공표한 'SDGs 2030 Agenda'의 17번째 항목(파트너십) 반영



[그림 10-12] 쿼터블 헬릭스 모델 개념도

지역사회 공헌방향 설정 근거

▮ **정부 정책 방향성 고려/반영**
- 4차산업혁명을 중심으로 한 산업 재편 고려
- 디지털뉴딜/그린뉴딜 정책, 탄소중립 정책 등 환경 요소의 중요성 증대 고려

▮ **지자체의 정책적 방향성 고려/반영**
- 5대 분야 10개 과제 강원형 뉴딜사업 및 강원도 지역특화산업 변화 반영
- 수열에너지 융복합클러스터, Medical Twins, 문화도시사업, XR 거점센터 등 춘천시 주요 추진 정책 반영

▮ **본교 산학협력 선도모델의 방향성**
- 'Two Pillar Model'은 지역산업 맞춤형 산학협력 및 지역사회 공익형 산학협력으로 구성
- 지역산업(기업) 및 시민사회의 적극적 참여를 지향

▮ **세부 사업 추진에 있어 각 주체별 역할을 정의하고, 각 주체별 창출 성과 및 창출 성과의 주체간 파트너십 강도를 정립하여 쿼터블 헬릭스 모델 운영 모델을 정립**

10-3-1 기업(산업체) 협력을 통한 지역사회 공헌 계획

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

▮ **기업 성장, 일자리 창출 등 지역사회에 공헌할 수 있는 성과 창출**
- 중장기적인 산학협력 활동을 통해 지역산업(기업) 성장, 일자리 창출까지 연계되는 성과 사례 도출

▮ **기존 기업과의 연계·지원 계획 및 쌍방향 협력을 안정적으로 추진**
- 지원 프로그램 확대가 필요하나, 예산 및 인력이 한정되어 있어 지역혁신기관과의 연계 등 대안 수립이 필요

한계점 및 문제점

▮ **지역사회 공헌을 입증하기 위한 객관적인 자료가 미흡**
- 수혜기업을 대상으로 우수 사례 도출이 필요
- 홍보를 통한 기업(산업체) 참여 유도 필요

▮ **전주기적이고 중장기적인 산학협력 프로그램 추진이 미흡**
- 사전 수요를 기반으로 맞춤형 산학협력 활동을 수행: 창출된 성과를 기반으로 파급효과가 발생할 수 있는 후속 지원 강화 필요
- 일회성 산학협력 활동이 아닌, 전 주기에 걸친 중장기적인 산학협력 활동이 필요

▮ **지역사회 공헌 성과 점검 및 퀀터블 헬릭스 모델 구현 여부 점검 등을 위한 조직체계 미흡**
- 다양한 이해관계자들이 참여하는 협의회의 구성 및 운영이 필요

2) 5차년도 기업(산업체)과의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 확산 계획

산학협력 활성화를 통한 퀀터블 헬릭스 모델 구현

▮ **대학-지자체(정부)-기업-지역사회가 상호 협력하는 개방형 기술혁신 추구**
- 퀀터블 헬릭스 모델 구현: (대학) 혁신을 통한 지식 창출 및 인력 양성 → (기업) 수요 기반 쌍방형 산학협력 → (지역사회) 경제적, 사회적 성과 창출 기반 지역사회 공헌 성과 창출
- 지역특화산업분야의 기업이 대학 중심 시스템과 연계·통합하는 산업확산전략 추구

▮ **성과 창출·확산·활용 점검을 위한 산업계 및 지역혁신기관 이해관계자들이 참여하는 산·학·지역혁신기관 자문협의회 구성·운영**

실증 중심의 정부부처·지자체 협업사업 추진

▮ **지역사회문제 해결에 직접 기여·공헌할 수 있는 실증 중심의 정부부처·지자체 사업의 산·학·관 공동사업 추진**

▮ **ICC, RCC 협업사업 추진을 통한 'Two Pillar Model' 통합 성과 창출**

성과 환류 시스템 활성화 추진

▮ **성과 추적 평가 결과 기반 대학 중심의 성과 환류 시스템 활성화를 위한 정책 방안 도출**
- 경제적/사회적 성과 중심의 지역사회 공헌 방안 도출
- 산학협력 프로그램 기반 쌍방향 산학협력 성과 확대를 통한 성과 환류 시스템 강화

▮ **지역혁신기관 프로그램과의 연계를 통한 지원 효과성 극대화 방안 도출**

구분	주요 내용
기업(산업체) 지원/연계 프로그램 활성화	• 지역특화산업분야 기업(산업체) 지원·연계 프로그램 지속 추진 및 활성화 • 온·오프라인 서비스 구심점 역할 강화 • 지역혁신기관과의 네트워크 활성화를 통한 기업지원 프로그램 연계 추진 • 기업(산업체) 참여 리빙랩 구축/운영 • 실증 중심의 정부부처·지자체 사업 공동 추진
퀀터블 헬릭스 모델 구현	• ICC, RCC 협업 사업 추진 • 각 요소별 자본 창출 방안 및 전략 도출 • 대학 중심의 성과 환류 시스템 구축 • 각 주체별 역할을 중심으로 한 성과 추적 평가 • 산·학·지역혁신기관 자문협의회 구성·운영을 통한 모델 방향 설정

3) 5차년도 기업(산업체)과의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 개선 계획

산·학·지역혁신기관 자문협의회 구성·운영

▮ **성과 추적 평가 결과 점검 및 3주기 LINC 추진 전략 및 세부 프로그램 도출**
- 기업(산업체) 성장 및 일자리 창출 기반 지역사회 공헌 전략 도출

지역발전을 위한 대학 산학협력 활동 방향 및 전략 도출

- **강원연구원과의 협업을 통한 강원도 지역발전을 위한 대학 산학협력 활동의 방향 정립**
  - 3주기 LINC 사업 추진 전략에 반영강원도 지역발전을 위한 대학 산학협력 활동의 방향 정립
  - 지역특화산업 기반 대학 중심의 지역강소특구 또는 미니클러스터 추진 타당성 검토 및 전략 도출
  - 3주기 LINC 사업 추진 전략에 반영

기업(산업체)와의 온·오프라인 지리적 근접성 확보를 통한 활성화 추구

- **홈페이지 및 모바일 APP 기반 온라인 정보 집적화 추구**
- **산학협력관, Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지, 창업보육센터, 한림대학교 기술지주주식회사 등 산학협력 공간 활용을 통한 오프라인 집적화 추구**

10-3-2 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 계획

1) 4차년도 성과분석에 따른 한계점 및 문제점

성과분석

지역과 상생하는 대학도시 실현노력 지속

- **지역협력단 및 6개 특화센터의 지자체·기관 협력사업 수행 121건**
  - 지역협력단(2건), 5개 RCC(104건) 및 지역연계교육센터(15건)
- **쌍방향 의제도출 33건에 따른 공동사업 수주 32건**
  - 쌍방향 의제도출 프로세스 개선 및 확대
  - 지역사회 산학협력협의체(18건), 지역사회 자문·컨설팅(27회)
- **공동사업 수주액 증가**
  - 17~19년도 평균 대비 수주액 6.6배 증가
- **6개 특화센터 ROI 개선**
  - 쌍방향 프로그램 29건에 대한 ROI는 0.80로 17~19년 평균 대비 0.04 증가

'대학의 사회적책임' 개념의 국내 확산 기여

- **'대한민국 종합사립대학 사회책임지수' 조사**
  - 프랑스 국제월간시사지 '르몽드 디플로마티크'와 '한국 CSR 연구소'가 국내 151개 종합사립대학의 사회적책임 이행수준에 대해 2017년부터 연단위로 시행하는 공동조사로, 사회적책임에 관한 국제기준인 ISO26000의 7가지 핵심주제(지배구조, 인권, 노동, 환경, 공정성, 소비자, 지역사회 참여·발전)에 대한 48개 세부지표로 구성
  - 우리대학은 국내 151개 종합사립대학 중 2018년, 2019년 3위를, 2020년 4위를 차지
  - '지역사회 참여·발전' 지표는 사회적경제 활성화 지원확대의 논리적 근거 제공

한계점 및 문제점

대학발 지역혁신 성과 확산체계 부재

- **시민사회 중심의 자립형 지역혁신 생태계 조성 요구**
  - 대학도시 실현에 있어 핵심 축 역할을 통해 축적한 결과를 지역사회에 환원할 필요
  - 대학의 지역사회 산학협력성과가 사회적경제를 통해 확산할 수 있는 자립화 방안 제시

정량실적 보완 필요

- **ROI 개선을 통한 6개 특화센터별 자립화 방안 모색**
  - 사회적경제기업 지원 및 학내 소셜벤처 육성으로 대응자금 확대

▮ ESI지수 개선기여 요구
– 사회적경제기업 교류 및 지원 확대에 따른 경제 효과 반영

2) 5차년도 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 확산 계획

◗ 자립형 지역사회 산학협력 생태계 구축기반 마련

지역사회 공익형 산학협력 확대

▮ 사회적가치 및 사회경제적 가치창출을 통한 지역혁신 성과확산
– 지역산업(기업)이 해결할 수 없는 사회서비스 분야 산학협력을 주요한 의제로 설정
– 지자체·기관 협력성과를 사회적경제기업 지원 및 학내 소셜벤처 육성을 통해 확산

'Two Pillar Model' 통합운영

▮ ICC, RCC 협업사업 추진
▮ 지역사회 연계 및 지원과 쌍방향 산학협력 강화 목표 동시달성에 기여
▮ 모델의 최종목적인 지역사회 공헌 확산으로 귀결

3) 지역사회와의 산학협력을 통한 지역사회 공헌 개선 계획

◗ '강원 지역협력 이니셔티브(GRI)' 출범 기획

지속가능한 지역발전 논의체계 구축

▮ '대학협력협의회' 3자 협력기반 'GRI 출범위원회' 발족
▮ 지역기반 환경단체(NGO) 포괄
※ GRI: Gangwon Regional-cooperation Initiative

지방권역 특화 지역협력전략 도출 및 확산

▮ 인구소멸 문제해결 기여
– 지역사회 현안해결을 통한 지역민 삶의 질 향상
– 지역경제 활성화를 통한 청년 정주여건 개선
▮ 선도사례 도출 및 타 권역 확대

◗ 사회경제적 파급효과(ESI) 지수 활용방안

지역혁신을 통한 지역사회공헌 개선

▮ 한림대학교 LINC+사업의 차별적 지역혁신 성과
– 4개년 사업의 혁신지수 상 지역혁신 분야에서 가장 두드러진 성과창출
▮ 지속적인 지역혁신 프로그램 개발·운영 추진
– 6개 특화센터를 중심으로 지역혁신 주도를 통한 주민 삶의 질 증진 도모

지속가능성 확보

▮ 사회적경제기업 협력 활성화
– 직·간접 경제효과 창출 및 취·창업에 따른 고용효과 증진
– 사회경제적 편익 증진

Ⅳ

사업예산(Budget)

11. 4차년도 총 사업비 집행 실적 285

12. 차년도 사업비 배분 및 집행 계획 289

11 4차년도 총 사업비 집행 실적

(단위 : 천원, %)

구 분	예 산			집 행			집행 잔액(C) (C=A-B)	
세목	3차년도 이월	4차년도 예산(A)		3차년도 이월금	4차년도 집행(B)		국고 지원금	비율
		국고지원금	비율		국고지원금	집행률		
인건비 (25% 이내)	158,264.6	954,900	20.1	158,264.6	826,287.9	86.5	128,612.1	2.7
교육프로그램 개발 및 운영비	12,906.4	1,167,500	24.5	12,906.4	1,157,127.2	99.1	10,372.8	0.22
기자재 구입·운영비	2,596.6	459,696	9.7	2,596.6	455,098.8	99.0	4,597.2	0.11
산학협력 기업지원비	4,777.7	445,000	9.3	4,777.7	430,802.9	96.8	14,197.1	0.3
산학공동 기술(지식)개발비	–	590,000	12.4	–	587,622.0	99.6	2,378.0	0.05
교육환경 개선비	1,717.6	299,592	6.3	1,717.6	281,296.8	93.9	18,295.2	0.39
기타사업 운영비 (5% 이내)	2,876.7	227,754	4.8	2,876.7	217,516.0	95.5	10,238.1	0.22
대학사업비 (10% 이내)	14,441.7	470,000	9.9	14,441.7	465,981.9	99.1	4,018.1	0.09
간접비 (3% 이내)	3,706.5	142,000	3.0	3,706.5	141,378.8	99.6	621.1	0.02
합 계	**201,287.8**	**4,756,442**	**100%**	**201,287.8**	**4,563,112.3**	**95.9%**	**193,329.7**	**4.1%**

11-1. 4차년도 사업비 항목별 집행 실적

(단위 : 천원, %)

구 분	3차년도 이월	4차년도 예산 ('20.3~'21.2)			세부 내역
세목	실 적	계 획	실 적	집행률	
인건비 (25% 이내)	158,264.6	954,900	826,287.9	86.5	– (이월금)산학협력중점교원인건비(11인) 307,995.6 – 사업단 전담인력 인건비(18인) 564,087.6 – 산학협력 우수자 인센티브 90,600.0 – 근로학생인건비(11인) 21,869.3
교육 프로그램 개발 및 운영비	12,906.4	1,167,500	1,157,127.2	99.1	• **융합전공 교재개발·융복합 교육과정 운영 89,726.6** – 융합전공 및 4차 산업 연계교과 교재개발 47,000.0 – 융복합 교육과정 운영 42,726.6 • **교육 만족도 수요조사 프로그램 개발 11,000** • **4차 산업혁명 교육 및 산업체 맞춤 교육 126,236.1** – 4차 산업혁명 대비 산업체 맞춤교육 66,644.6 – 빅데이터·AI 교육과정 운영 59,591.5 • **캡스톤디자인 교과목 운영 153,183.3** – (이월금)캡스톤디자인 교과목 실습지원(79과목) 68,940.2 – 캡스톤디자인 경진대회 48,062.2 – 지식재산권 출원 및 시제품 제작지원 12,621.0 – Pre캡스톤디자인, AD디자인 교육지원 4,409.9 – 캡스톤디자인 홍보비 및 기타대회 19,150.0 • **산학연계 현장실습 지원 469,113.9** – 4주 현장실습(101명) 49,725.0 – 8주 현장실습(341명) 341,750.0 – 16주 현장실습(41명) 61,125.0 – 사전교육 및 공모전 개최 16,513.9 • **학과별 진로 및 직무별 전문역량 강화교육 45,579.6** • **산학연계 창업 교육 지원 275,194.1** – 창업교과목 운영(28과목) 12,150.0 – 창업동아리 운영(32개) 48,432.0 – 창업캠프, 창업경진대회 개최 107,817.8 – 시제품 제작지원 37,707.0 – 창업 멘토링 운영 및 특강 34,741.5 – 지식재산권 취득 지원 19,348.6 – 강원메이커톤 운영 14,997.1
기자재 구입·운영비	2,596.6	459,696	455,098.8	99.0	– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기자재 156,690.0 – (이월금)AI 교육장비 및 소프트웨어 141,900.0 – Health & Life Care 소재부품 관련 기자재 124,800.0 – 기자재 소모품 및 유지보수 34,305.4
산학협력 기업지원비	4,777.7	445,000	430,802.9	96.8	– 맞춤형지원(All-Set지원) 246,686.0 – (이월금)산학협력협의체 운영(37개) 63,839.8 – 기술지도 및 컨설팅 28,841.2 – 산업체 및 기관 재직자교육 15,291.6 – 한림 국제 지역혁신 포럼 35,542.0 – 산학협력 EXPO 34,967.3 – 강원도길 조성사업 포럼 3,099.1 – 산학협력 성과확산 세미나 2,500.0 – 지역연계프로그램 및 기타 산학협력 행사 4,813.6
산학공동 기술(지식) 개발비	–	590,000	587,622.0	99.6	– 산학공동기술(지식)과제 (20건) 570,000.0 – 산학공동기술(지식)과제 선정·심사 13,571.0 – 지식재산권 등록 및 취득 지원 4,051.0
교육환경 개선비	1,717.6	299,592	281,296.8	93.9	– (이월금)Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 32,990.0 – 연계학과 교육실습실 환경 개선 88,809.2 – 온·오프 하이브리드 교육실습실 구축 161,215.2
기타사업 운영비 (5% 이내)	2,876.7	227,754	217,516.0	95.5	– 기타 행사개최 8,760.6 – 기타관리운영비(우편료, 기술자료집 등) 9,290.7 – 공과금 16,934.7 – 소모품 및 인쇄비 63,776.1 – 여비 및 직원교육 5,972.8 – 홈페이지 구축 및 홍보비 76,600.0 – (이월금)사업운영 회의비 39,057.8

구 분	3차년도 이월	4차년도 예산 ('20.3~'21.2)			세부 내역
세목	실 적	계 획	실 적	집행률	
대학사업비 (10% 이내)	14,441.7	470,000	465,981.9	99.1	– (이월금)산학협력 체제 공유 확산 37,538.9 – 산학협력 체제 고도화 6,537.9 – 산학협력 체질개선 공동 인프라 구축 384,919.0 – 진로·취창업 종합지원체계 보완 51,427.8
간접비 (3% 이내)	3,706.5	142,000	141,378.8	99.6	– (이월금)산학·연구 관련 기자재 45,169.0 – 인력채용 지원 15,366.8 – 연구행정 통합시스템 개발 및 운영 6,894.4 – 4차 산업혁명 대비 교육 및 재직자 교육 3,999.6 – Hallym 개방형산학협력 융복합 거점단지 운영 18,066.5 – 한림대학교 기술지주주식회사 후보기술 발굴 20,295.0 – 산학협력 중장기 발전 보고서 준비 27,501.6 – 한림 ESI 지수개발 TF팀 운영 7,792.4
합 계	**201,287.8**	**4,756,442**	**4,563,112.3**	**95.9**	

11-2. 내용별 사업비 집행 세부 구성

(단위 : 천원, %)

구 분	세부사업	항목	국고지원금		세부내역
			계획 (예산)	실적 (집행)	
Vision	① 산학협력 발전계획	간접비	–	–	– (간접비) 산학협력 중장기 발전계획 정비
		소계	**–**	**–**	
	② 산학협력 성과관리 계획	간접비	–	–	– (간접비) 산학협력성과관리 분석
		소계	**–**	**–**	
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	산학협력 기업지원비	70,000	59,062.0	– 산학협력협의체 운영(37개) 59,062.0
		소계	**70,000**	**59,062.0**	
	④ 산학연계형 교육프로그램 운영인프라 구축	교육환경 개선비	299,592	281,296.8	– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 31,272.4 – 연계학과 교육실습실 환경 개선 88,809.3 – 온·오프 하이브리드 교육실습실 구축 161,215.2
		기자재구입·운영비	459,696	455,098.8	– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기자재 156,690.0 – AI 교육 기자재 및 소프트웨어 139,303.4 – Health & Life Care 소재부품 관련 기자재 124,800.0 – 기자재 소모품 및 유지보수 34,305.4
		교육프로그램 개발운영비	141,696	100,726.6	– 4차 산업 연계교과 교재개발 26,000.0 – 융합전공 교재개발 21,000.0 – 산학연계 융복합 교육과정 운영 42,726.6 – 산학연계 교육 수요조사 프로그램 개발 11,000.0
		소계	**900,984**	**837,122.2**	
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	교육프로그램 개발운영비	40,804	126,236.1	– 창의력 사고력 증진교육 24,738.1 – 리빙랩 및 산업체 맞춤형 교육 5,316.2 – 빅데이터·AI 및 4차 산업혁명 대비 맞춤 교육 96,181.8
			470,000	469,113.9	– 4주 현장실습(101명) 49,725.0 – 8주 현장실습(341명) 341,750.0 – 16주 현장실습(41명) 61,125.0 – 사전교육 및 공모전 개최 16,513.9
			220,000	140,277.0	– 캡스톤디자인 교과목 실습지원(79과목) 56,033.9 – 캡스톤디자인 경진대회 48,062.2 – 지식재산권 출원 및 시제품 제작지원 12,621.0 – Pre캡스톤디자인, AD디자인 교육지원 4,409.9 – 캡스톤디자인 홍보비 및 기타대회 19,150.0

구 분	세부사업	항목	국고지원금		세부내역
			계획 (예산)	실적 (집행)	
			45,000	45,579.6	– 학과별 진로 및 취업특강 18,439.4 – 직무 및 전문역량강화교육 27,140.2
			250,000	275,194.1	– 창업교과목 운영(28과목) 12,150.0 – 창업동아리 운영(32개) 48,432.0 – 창업캠프, 창업경진대회 개최 107,817.8 – 시제품 제작지원 37,707.0 – 창업 멘토링 운영 및 특강 34,741.5 – 지식재산권 취득 지원 19,348.7 – 강원메이커톤 운영 14,997.1
		소계	**1,025,804**	**1,056,400.7**	
	⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	산학협력 기업지원비	415,000	371,740.8	– 맞춤형지원(All-Set지원) 246,686.0 – 기술지도 및 컨설팅 28,841.2 – 산업체 및 기관 재직자교육 15,291.6 – 한림 국제 지역혁신 포럼 35,542.0 – 산학협력 EXPO 34,967.3 – 강원도길 조성사업 포럼 3,099.1 – 산학협력 성과확산 세미나 2,500.0 – 지역연계프로그램 및 기타 산학협력 행사 4,813.6
		산학공동기술 (지식)개발비	550,000	587,622.0	– 산학공동기술(지식)과제 (20건) 570,000.0 – 산학공동기술(지식)과제 선정·심사 13,571.0 – 지식재산권 등록 및 취득 지원 4,051.0
		소계	**965,000**	**959,362.8**	
⑦ 인건비		인건비	**954,900**	**826,287.9**	– 산학협력중점교원인건비(11인) 149,731.0 – 사업단 전담인력 인건비(18인) 564,087.6 – 산학협력 우수자 인센티브 90,600.0 – 근로학생인건비(11명) 21,869.3
⑧ 대학사업비		산학협력체제 공유 확산	136,600	23,096.6	– 자유학기제 운영 4,500.0 – 지역연계교육프로그램 운영 6,940.5 – 문화콘텐츠 교육운영 6,713.6 – 취·창업 경진대회 4,942.5
		산학협력 체제고도화	51,000	6,537.9	– 산학협력 CDP교육 6,537.9
		산학협력 체질개선 공동인프라	238,400	384,919.6	– 연구환경 개선 및 기자재 46,398.6 – 교육공간 구축 338,521.0
		대학(원)생 진로·취창업 종합지원 체계구축	44,000	51,427.8	– 재학생 직무적성 검사 19,400.0 – 진로 취업프로그램 32,027.8
		소계	**470,000**	**465,981.9**	
⑨ 기타사업 운영비		기타사업운영	**227,754**	**217,516.0**	– 기타 행사개최 8,760.6 – 기타관리운영비(우편료, 기술자료집 등) 9,290.7 – 공과금 16,934.7 – 소모품 및 인쇄비 63,776.1 – 여비 및 직원교육 5,972.8 – 홈페이지 구축 및 홍보비 76,600.0 – 사업운영 회의비 36,181.1
⑩ 간접비		간접비	**142,000**	**141,378.8**	– 산학협력·연구행정 기자재 41,462.5 – 인력채용 지원 15,366.8 – 연구행정 통합시스템 개발 및 운영 6,894.4 – 4차 산업혁명 대비 교육 및 재직자 교육 3,999.6 – 산학협력 융복합 단지 운영 지원 18,066.5 – 한림대학교 기술지주주식회사 후보기술 발굴 20,295.0 – 산학협력 중장기 발전 보고서 준비 27,501.6 – 한림 ESI 지수개발 TF팀 운영 7,792.4
합 계			**4,756,442**	**4,563,112.3**	

12 차년도 사업비 배분 및 집행계획

12-1. 총사업비 구성

(단위 : 백만원, %)

구 분	세 부 사 업	1차년도 ('17.3~'18.2)		2차년도 ('18.3~'19.2)		3차년도 ('19.3~'20.2)		4차년도 ('20.3~'21.2)		5차년도 ('21.3~'22.2)		합 계	
		국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율
Vision	① 산학협력 발전계획	2	0.05	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0.01
	② 산학협력 성과관리 계획	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	31.2	0.8	22.7	0.7	76.2	1.7	70.0	1.5	75.0	1.7	275.1	1.3
	④ 산학연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축	318.5	8.2	494.5	16.0	540.0	12.3	901.0	18.9	475.0	10.6	2,729.0	13.2
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	1,053.4	27.1	674.5	21.9	1,307.0	29.7	1,025.8	21.5	1,104.3	24.5	5,165.0	25.0
	⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	668.3	17.2	628.3	20.4	827.9	18.8	965.0	20.3	1,085.0	24.1	4,174.5	20.2
⑦ 인건비		900	23.2	771.8	25.0	879.0	20.0	954.9	20.1	949.9	21.1	4,455.6	21.6
⑧ 대학사업비		750	19.31	307.8	10.0	438.4	10.0	470.0	9.9	449.0	10.0	2,415.2	11.7
⑨ 기타사업 운영비		160.7	4.14	136.9	4.4	196.2	4.5	227.7	4.8	224.0	5.0	945.5	4.6
⑩ 간접비		0	0	50.8	1.6	131.0	3.0	142.0	3.0	134.0	3.0	457.8	2.2
합 계		3,884.1	100%	3,087.3	100%	4,395.7	100%	4,756.4	100%	4,496.2	100%	20,619.7	100%

12-2. 사업비 항목별 구성

(단위 : 백만원, %)

구 분	1차년도 ('17.3~'18.2)		2차년도 ('18.3~'19.2)		3차년도 ('19.3~'20.2)		4차년도 ('20.3~'21.2)		5차년도 ('21.3~'22.2)	
	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율	국고	비율
인건비 (25% 이내)	900.0	23.2	771.8	25.0	879.0	20.0	954.9	20.1	949.9	21.1
교육프로그램 개발 및 운영비	1,096.7	28.2	699.1	22.7	1,350.0	30.7	1,167.5	24.5	1,104.3	24.5
기자재 구입·운영비	113.9	2.9	358.7	11.6	270.0	6.1	459.7	9.7	300.0	6.7
산학협력 기업지원비	386.5	10.0	253.0	8.2	481.1	10.9	445.0	9.3	430.0	9.6
산학공동 기술(지식)개발비	315.0	8.1	398.0	12.9	423.0	9.6	590.0	12.4	730.0	16.2
교육환경 개선비	161.3	4.2	111.2	3.6	227.0	5.2	299.6	6.3	175.0	3.9
기타사업 운영비 (5% 이내)	160.7	4.1	136.9	4.4	196.2	4.5	227.7	4.8	224.0	5.0
대학사업비 (10% 이내)	750.0	19.3	307.8	10.0	438.4	10.0	470.0	9.9	449.0	10.0
간접비 (3% 이내)	–	–	50.8	1.6	131.0	3.0	142.0	3.0	134.0	3.0
합 계	**3,884.1**	**100%**	**3,087.3**	**100%**	**4,395.7**	**100%**	**4,756.4**	**100%**	**4,496.2**	**100%**

12-3. 5차년도 사업비 투자 계획

1) 내용별 사업비 구성

(단위 : 천원, %)

구 분	세부사업	항목	국고	비율5.9	세부내역
Vision	① 산학협력 발전계획	간접비	-	-	- (간접비)산학협력발전계획 수요조사 TF팀 운영
		소계	**-**	**-**	
	② 산학협력 성과관리 계획	간접비	-	-	- (간접비)산학협력 성과환류 체계 운영
		소계	**-**	**-**	
Infra & Structure	③ 산학협력 친화형 체제구축	산학협력기업 지원비	75,000	1.7	- 산학협력협의체 운영 2,000 × 38팀 ≒ 75,000
		소계	**75,000**	**1.7**	
	④ 산학연계형 교육프로그램 운영인프라 구축	교육환경 개선비	175,000	3.9	- 산학협력 융복합단지 구축 50,000 - AI 실습실 및 연계학과 비대면교육 시설 구축·개선 125,000
		기자재구입·운영비	300,000	6.7	- Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기자재 100,000 - 산학협력 연계학과 비대면 교육지원 기자재 195,000 - 기자재 유지·보수 5,000
		소계	**475,000**	**10.6**	
Action	⑤ 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	교육프로그램 개발운영비	246,261	5.5	- 융·복합교육과정 운영 및 교재개발 40,000 - 4차산업 연계 비대면 교재개발 30,000 - 빅데이터·AI 교육 및 4차산업혁명 대비 교육 126,261 - 리빙랩 및 산업체 맞춤교육 50,000
			150,000	3.3	- 캡스톤디자인 교과목 운영 8,000 × 80과목 ≒ 60,000 - 캡스톤디자인 경진대회 25,000 × 2회 = 50,000 - Pre캡스톤 및 AD디자인 운영 20,000 - 지식재산권 출원 및 시제품 제작 10,000 - 캡스톤디자인 홍보 5,000 × 2회 = 10,000
			400,000	8.9	- 4주 현장실습 500 × 100명 = 50,000 - 8주 현장실습 1,000 × 350명 = 350,000 - 16주 현장실습 1,500 × 40명 = 60,000 - 현장실습 사전직무 교육, 공모전 등 운영비 10,000
			48,000	1.0	- 학과별 진로 및 취업특강 500 × 16회 = 8,000 - 직무 및 전문역량강화교육 10,000 ×4회 = 40,000
			260,000	5.8	- 창업교과목 운영 2,000 × 25과목 = 50,000 - 일반창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 - 실전창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 - 창업경진대회 개최 25,000 × 2회 = 50,000 - 창업캠프 20,000 × 2회 = 40,000 - 지식재산권 취득 및 시제품 제작 지원 35,000 - 창업멘토링 및 아카데미 500 × 30회 = 15,000 - 강원메이커톤 운영 10,000
		소계	**1,104,261**	**24.5**	
	⑥ 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	산학협력 기업지원비	355,000	7.9	- 맞춤형 지원(All-Set지원) 10,000 × 24건 ≒ 242,000 - 기술지도 및 컨설팅 200 × 100건 = 20,000 - 한림 국제 지역혁신 포럼 15,000 × 1회 = 15,000 - 산학협력 성과확산 세미나 28,000 × 1회 = 28,000 - 강원도길 조성사업 포럼 15,000 × 1회 = 15,000 - 산학협력 EXPO 20,000 × 1회 = 20,000 - 산업체 및 가족기업 재직자 교육 15,000
		산학공동기술 (지식)개발비	730,000	16.2	- 산학공동기술(지식)개발과제 30,000 × 23건 = 690,000 - 과제선정평가 및 운영비 10,000 × 2회 = 20,000 - 지식재산권 등록 및 취득지원 1,000 × 30건 = 30,000
		소계	**1,085,000**	**24.1**	

구 분	세부사업	항목	국고	비율5.9	세부내역
⑦ 인건비		인건비	**949,900**	**21.1**	– 산학협력중점교원 인건비 12인 220,000 – 전담직원 인건비 18인 610,000 – 근로학생 인건비 25,000 – 산학협력 우수자 인센티브 89,900
⑧ 대학사업비		산학협력체제 공유 확산	59,700	1.3	– 성과확산세미나 10,000 – 자유학기제 10,000 – 지역연계교육 프로그램 23,000 – 문화콘텐츠 교육운영 6,700 – 취·창업 경진대회 10,000
		산학협력 체제고도화	10,000	0.2	– 산학협력 CDP교육 10,000 × 1회 = 10,000
		산학협력 체질개선 공동인프라	221,000	4.9	– 연구 환경개선 및 기자재 40,000 – 교육 공간 구축 및 개선 181,000
		대학(원)생 진로·취창업 종합지원 체계구축	158,300	3.5	– 재학생 직무적성검사 20 × 1,200명 = 24,000 – 진로 취업프로그램 134,300
		소계	**449,000**	**10.0**	
⑨ 기타사업 운영비		기타사업운영	**224,000**	**5.0**	– 공과금, 여비, 기타운영비 등 74,000 – 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 50,000 – 사업단 회의 및 행사개최, 홍보비 100,000
⑩ 간접비		간접비	**134,000**	**3.0**	– 산학협력 인프라 기자재 집기 구매 20,000 – 산학협력 직원 역량강화 교육 5,000 × 4회 = 20,000 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 30,000 – 산학협력 행사 및 홍보 등 57,000 – 연구행정통합시스템 운영 7,000
합 계			**4,496,161**	**100%**	

2-1) 5차년도 사업비 항목별 구성(1)

(단위 : 천원, %)

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3 ~ '22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
인건비 (25% 이내)	128,612.1	949,900	21.1	– (이월금)산학협력중점교원 인건비 12인 348,612.1 – 전담직원 인건비 18인 610,000 – 근로학생 인건비 30,000 – 산학협력 우수자 인센티브 89,900
교육프로그램 개발 및 운영비	10,372.8	1,104,261	24.5	• **교육자료개발 50,000** – 융합전공 교재개발 5,000 × 4과목 = 20,000 – 4차 산업 연계 비대면 교재개발 1,000 × 30과목 = 30,000 • **교육과정운영 206,633.8** – 융복합 교육과정 운영 20,000 – 빅데이터·AI 교육 및 4차 산업혁명 대비 교육 126,261 – (이월금)리빙랩 및 산업체 맞춤교육 60,372.8 • **캡스톤디자인 교육 운영지원 150,000** – 캡스톤디자인 교과목 운영 8,000 × 80과목 ≒ 60,000 – 캡스톤디자인 경진대회 25,000 × 2회 = 50,000 – Pre캡스톤 및 AD디자인 운영 20,000 – 지식재산권 출원 및 시제품 제작 10,000 – 캡스톤디자인 홍보 5,000 × 2회 = 10,000 • **현장실습 지원 400,000** – 4주 현장실습 500 × 80명 = 40,000 – 8주 현장실습 1,000 × 300명 = 300,000 – 16주 현장실습 1,500 × 30명 = 45,000 – 현장실습 사전직무 교육, 공모전 등 운영비 15,000 • **산학협력 취업 지원 48,000** – 학과별 진로 및 취업특강 500 × 16회 = 8,000 – 직무 및 전문역량강화교육 10,000 ×4회 = 40,000 • **창업 교육 운영지원 260,000** – 창업교과목 운영 2,000 × 25과목 = 50,000 – 일반창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 – 실전창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 – 창업캠프 20,000 × 2회 = 40,000 – 창업경진대회 개최 25,000 × 2회 = 50,000 – 창업멘토링 및 아카데미 500 × 30회 = 15,000 – 지식재산권 취득 및 시제품 제작 지원 35,000 – 강원메이커톤 운영 10,000
기자재 구입·운영비	4,597.2	300,000	6.7	– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기자재 100,000 – 산학협력 연계학과 비대면 교육 기자재 195,000 – (이월금)기자재 유지·보수 9,597.2
산학협력 기업지원비	14,197.1	430,000	9.6	– 산학협력협의체 운영 2,000 × 38팀 ≒ 75,000 – 맞춤형 지원(All-Set지원) 10,000 × 24건 ≒ 242,000 – 기술지도 및 컨설팅 200 × 100건 = 20,000 – (이월금)산학협력 EXPO 34,197.1 – 산학협력 성과확산 세미나 28,000 – 한림 국제 지역혁신 포럼 15,000 – 강원도길 조성사업 포럼 15,000 – 산업체 및 재직자 교육 15,000
산학공동 기술(지식)개발비	2,378.0	730,000	16.2	– 산학공동기술(지식)개발과제 30,000 × 23건 = 690,000 – 산학공동과제선정평가 및 운영 10,000 × 2회 = 20,000 – (이월금)지식재산권 등록 및 취득지원 22,378
교육환경 개선비	18,295.2	175,000	3.9	– (이월금)Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 68,295.2 – AI 실습실 및 연계학과 비대면교육 시설 구축·개선 125,000
기타사업 운영비 (5% 이내)	10,238.1	224,000	5.0	– 공과금, 여비, 기타운영비 등 74,000 – 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 50,000 – (이월금)사업단 회의 및 행사개최, 홍보비 110,238.1

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3 ~ '22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
대학사업비 (10% 이내)	4,018.1	449,000	10.0	– 산학협력 체제 공유확산 59,700 – 산학협력 체제 고도화 10,000 – 산학협력 체질개선 공통인프라구축 221,000 – (이월금)진로·취창업 종합지원체계 구축 162,318.1
간접비 (3% 이내)	621.1	134,000	3.0	– 산학협력 인프라 기자재 집기 구매 20,000 – 산학협력 직원 역량강화 교육 5,000 × 4회 = 20,000 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 30,000 – (이월금)산학협력 행사 및 홍보 등 57,621.1 – 연구행정통합시스템 운영 7,000
합 계	**193,329.7**	**4,496,161**	**100%**	

2-2) 5차년도 사업비 항목별 구성(2)

(단위 : 천원, %)

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3 ~ '22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
인건비 (25% 이내)	128,612.1	949,900	21.1	– (이월금)산학협력중점교원 인건비 12인 348,612.1 – 전담직원 인건비 18인 610,000 – 근로학생 인건비 30,000 – 산학협력 우수자 인센티브 89,900
교육 프로그램 개발·운영비	10,372.8	1,104,261	24.5	• **교육자료개발 50,000** – 융합전공 교재개발 5,000 × 4과목 = 20,000 – 4차 산업 연계 비대면 교재개발 1,000 × 30과목 = 30,000 • **교육과정운영 206,633.8** – 융복합 교육과정 운영 20,000 – 빅데이터·AI 교육 및 4차 산업혁명 대비 교육 126,261 – (이월금)리빙랩 및 산업체 맞춤교육 60,372.8 • **캡스톤디자인 교육 운영지원 150,000** – 캡스톤디자인 교과목 운영 8,000 × 80과목 ≒ 60,000 – 캡스톤디자인 경진대회 25,000 × 2회 = 50,000 – Pre캡스톤 및 AD디자인 운영 20,000 – 지식재산권 출원 및 시제품 제작 10,000 – 캡스톤디자인 홍보 5,000 × 2회 = 10,000 • **현장실습 지원 400,000** – 4주 현장실습 500 × 80명 = 40,000 – 8주 현장실습 1,000 × 300명 = 300,000 – 16주 현장실습 1,500 × 30명 = 45,000 – 현장실습 사전직무 교육, 공모전 등 운영비 15,000 • **산학협력 취업 지원 48,000** – 학과별 진로 및 취업특강 500 × 16회 = 8,000 – 직무 및 전문역량강화교육 10,000 ×4회 = 40,000 • **창업 교육 운영지원 260,000** – 창업교과목 운영 2,000 × 25과목 = 50,000 – 일반창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 – 실전창업동아리 운영 2,000 × 15팀 = 30,000 – 창업캠프 20,000 × 2회 = 40,000 – 창업경진대회 개최 25,000 × 2회 = 50,000 – 창업멘토링 및 아카데미 500 × 30회 = 15,000 – 지식재산권 취득 및 시제품 제작 지원 35,000 – 강원메이커톤 운영 10,000
실험·실습장비 및 기자재 구입·운영비	4,597.2	300,000	6.7	– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 기자재 100,000 – 산학협력 연계학과 비대면 교육 기자재 195,000 – (이월금)기자재 유지·보수 9,597.2

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3 ~ '22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
기업 지원·협력 활동비	–	1,042,000	23.2	– 산학공동기술(지식)개발과제 30,000 × 23건 = 690,000 – 맞춤형 지원(All-Set지원) 10,000 × 24건 ≒ 242,000 – 산학협력협의체 운영 2,000 × 38팀 ≒ 75,000 – 기술지도 및 컨설팅 200 × 100건 = 20,000 – 산업체 및 재직자 교육 15,000
성과 활용·확산 지원비	20,593.2	567,000	12.6	– 산학공동과제선정평가 및 운영 10,000 × 2회 = 20,000 – (이월금)지식재산권 등록 및 취득지원 22,378 – (이월금)산학협력 EXPO 34,197.1 – 산학협력 성과확산 세미나 28,000 – 한림 국제 지역혁신 포럼 15,000 – 강원도길 조성사업 포럼 15,000 – 산학협력 체제 공유확산 59,700 – 산학협력 체제 고도화 10,000 – 산학협력 체질개선 공통인프라구축 221,000 – (이월금)진로·취창업 종합지원체계 구축 162,318.1
교육환경 개선비	18,295.2	175,000	3.9	– (이월금)Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 구축 68,295.2 – AI 실습실 및 연계학과 비대면교육 시설 구축·개선 125,000
기타사업 운영비 (5% 이내)	10,238.1	224,000	5.0	– 공과금, 여비, 기타운영비 등 74,000 – 교직원 산학협력 역량강화 교육 및 연수 50,000 – (이월금)사업단 회의 및 행사개최, 홍보비 110,238.1
간접비 (3% 이내)	621.1	134,000	3.0	– 산학협력 인프라 기자재 집기 구매 20,000 – 산학협력 직원 역량강화 교육 5,000 × 4회 = 20,000 – Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 운영 30,000 – (이월금)산학협력 행사 및 홍보 등 57,621.1 – 연구행정통합시스템 운영 7,000
합 계	**193,329.7**	**4,496,161**	**100.0%**	

3) 5차년도 대학사업비 세부 집행계획

(단위 : 천원, %)

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3~'22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
산학협력 체제 공유 확산	–	59,700	13.3	– 성과확산세미나 10,000 × 1회 = 10,000 – 자유학기제 10,000 × 1회 = 10,000 – 지역연계교육 프로그램 5,000 × 4회 = 20,000 – 문화콘텐츠 메이커스 및 공모전 9,700 – 취·창업 경진대회 10,000 × 1회 = 10,000
산학협력 체제 고도화	–	10,000	2.2	– 산학협력 CDP교육 10,000 × 1회 = 10,000
산학협력 체질개선 공동인프라 비용	–	221,000	49.2	– 연구 환경개선 및 기자재 40,000 – 교육 공간 구축 및 개선 181,000
대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축 비용	4,018.1	158,300	35.3	– 재학생 직무적성검사 20 × 1,200명 = 24,000 – (이월금)진로 취업프로그램 138,318.1
합 계	**4,018.1**	**449,000**	**100%**	

V

대학 자율 산학협력 확산 활동

13. 대학 자율 산학협력 실적 297

14. 차년도 대학사업비 활용 계획 300

13 대학 자율 산학협력 실적

1) 대학에서 산학협력 활성화를 위한 지원 및 프로그램 성과

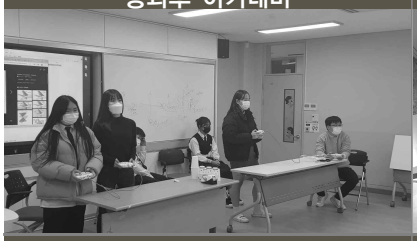
산학협력 체제 공유 · 확산

강원지역 대학생 및 초중고생의 창업에 대한 이해와 창업 인식 제고 프로그램 운영
- 4차 산업혁명과 창업을 주제로 한 체험형 방과후 아카데미 프로그램 운영 및 창업경진대회 개최
- 강원도지역 대학-중학교 교육연계를 통한 지역 내 창업교육 연계 체제 구축
- 창업 전문가들의 멘토링을 통한 BM 개선 및 네트워크 구축

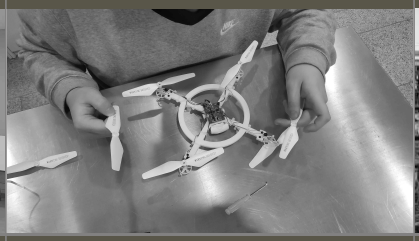
지역 연계 교육 및 문화 프로그램 운영
- 지역사회 연계 프로그램 운영을 위한 대학-지역 간 상호 연계성과 확산 및 지역사회 공헌
- 지역민 대상 지역 연계교육 및 인문학·문화체험 강좌 등의 프로그램 운영
- 인문사회 산학협력모델에 부합하는 진로체험 교육 및 공모전 '문화콘텐츠메이커스'시행

사회문제를 해결하기 위한 맞춤형 프로그램 운영
- 갈등전환의 개념 및 회복적 정의 패러다임의 이해를 위한 평화감수성훈련 및 민주시민교육 실시
- 정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램 운영
- 청소년의 심리사회적 역량 강화를 통한 청소년 사회적응 지원사업 실시
- 디지털 역량 전문성을 갖춘 사회혁신 · 소셜벤처 전문가 육성 교육(한림대, 연세대, 한남대, 한양대, 루트임팩트 공동): 인턴쉽, 소셜벤처창업, 취업연계프로그램 운영

화천 청소년 수련관 중학생 방과후 아카데미



드론제작 및 비행 교육



문화콘텐츠 메이커스

학교 밖 청소년 민주시민 교육

정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활 프로그램

소셜벤처 전문가 육성 교육

대학 조직 간 유기적 산학협력 체제 마련

산학협력 유기적 조직 운영 위한 산학부총장, LINC+ 사업단장, 산학협력단장 겸직
- 산학부총장 중심의 대학 산학협력 의사결정 체제를 확립하여 신속하고 유연한 조직 운영
- 기존 산학협력단과 LINC+사업단이 통합된 산학협력 조직 구축
- 대학발전회의를 통해 산학협력의 전 구성원 참여 독려와 사업내용 공유
- 한림대학교 기술지주 주식회사를 설립하여 대학내 기술의 사업화 추진 조직 신설

산학협력 CDP(Career Development Program) 교육 지원과 정규직 전환으로 조직 안정화
- 산학협력 분야 전문성 및 유기적 협력 체제 마련을 위해 직원 CDP 교육 프로그램을 시행
- 개인별 직무와 산학협력 분야와 연계된 전문성 강화를 위한 맞춤형 교육 지원
- 산학연계 교수·학습지원 실무 역량 강화를 위한 포럼 및 워크숍 참석 지원
- 산학협력 전담 우수직원의 정규직 전환(8명)으로 조직 안정화 도모

[그림 13-1] 한림대학교의 유기적인 산학협력 체계

대학 전체의 산학협력여건 및 대학체질 개선을 위한 공동 인프라 마련

산학협력 교육 환경 개선

- 4차 산업혁명에 대응하여 산학협력 친화형 학사제도 개편에 따른 강의실 교육 환경 개선
- 다양한 콘텐츠 활용 및 실습 프로그램 운영을 위한 강의실 첨단화대 및 창업과 산학협력 활동의 최적 기반 조성

산업체-연구소-대학 연계연구 환경 개선

- 산학협력 공동 인프라 공간 확대를 통한 산학협력 성과 극대화
- 산업체-연구소-대학의 유기적 협력 관계 조성을 위한 산학협력 연구 기반 구축
- 교육 연구 환경 개선을 통한 대학 연구 역량강화 및 국내외 연구기관과의 국제공동연구를 통해 연구 성과 창출

강의실 환경개선	한림중개의과학연구원 연구 장비

대학(원)생 진로 · 취업 · 창업 종합 지원 체계 구축 · 운영

단계별 진로 · 취업 교육과정 로드맵 설계

- 학년 및 수준 별 이수 권장 프로그램을 지정하여 교육과정 제시
- 기본/확장/심화 및 주제별 특강을 종합 로드맵으로 제시하여 지속적인 역량 개발

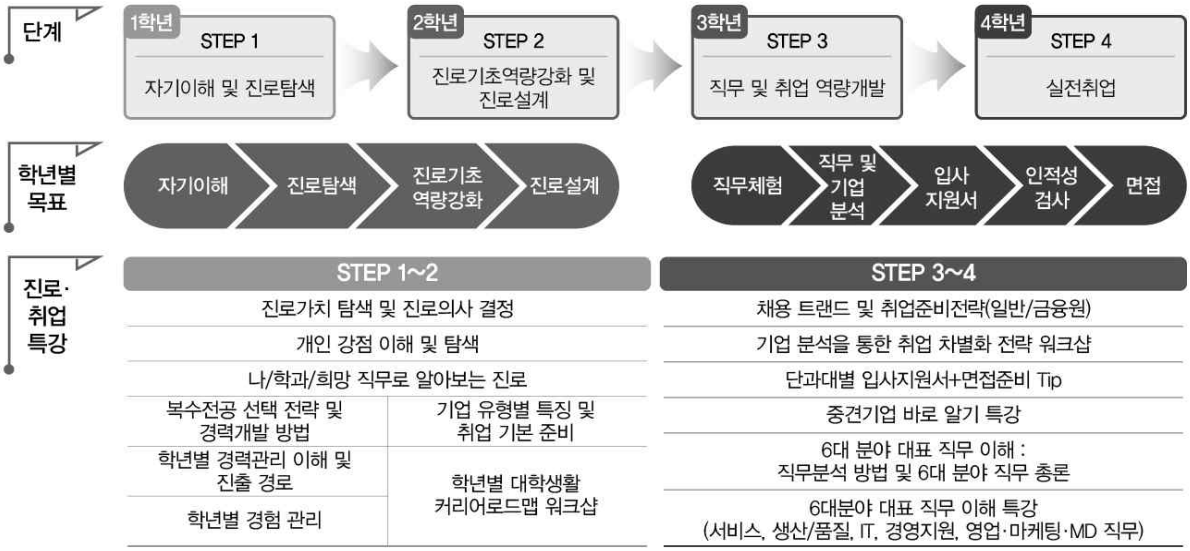
문제해결 및 Digital Literacy 역량 강화 확대

- 산학협력 역량 활용 제고를 위한 취업지원 프로그램 추가 신설
- 팀별 소통을 활용한 문제해결과 분석능력 제고 도모
- 학생 수요조사 결과를 반영하여 영상제작 입문·심화과정, Adobe Photoshop 활용 인포그래픽 제작과정, Google Analytics 공인전문가 양성과정 등 운영

▮ **취업 상담 내실화를 위한 소그룹 멘토링 운영**

– 기업/직무분석부터 면접클리닉까지 커리큘럼을 통한 구직역량 향상

– 취업상담 종료 후 3개월간 지속적 사후관리 진행하여 구직 될 때까지 지원



[그림 13-2] 학년별・단계별 진로취업교육 로드맵

2) 대학 자율 산학협력에 대한 자율성과지표

대학 자율 산학협력에 대한 자율성과지표 달성 현황

성과지표		목표값	달성값	달성률
산학협력 성과확산 세미나	동아리(개)	25	51	204%
	업 체(개)	15	36	240%
외국인 유학생 현장실습 참여 학생 수(명)		15	0	0%
Fab Lab Gangwon(메이커 스페이스) 이용자 수(명)		1,000	2,995	299.5%
기업·산업체 수요(요구) 반영 운영 교육과정(과목)		25	46	184%

▮ 산학협력 성과확산 세미나

– 가상전시관 구축으로 온・오프라인 산학협력 성과확산 세미나 개최

– 캡스톤 디자인 우수 성과물(19팀), 창업동아리 결과물(32팀), 현장실습 우수수기, 한림국제지역혁신 포럼 콘텐츠, 산학계교육 콘텐츠, 산업체 협업센터 ICC관(20개), 지역사회특화센터 RCC관(16개) 등 우수 성과 홍보

– 오프라인 행사에서는 우수 산학협력 교직원(14명)에 대한 포상이 이루어짐

한림대학교 가상전시관 모습	산학협력 우수 성과물 전시	우수 산학협력 교직원 포상

▮ 외국인 유학생 현장실습 교육 실시

– 안전 및 학생 권리를 위한 기본 교육과 학생 실무 능력 향상을 위한 비교과 교육 지원체계 강화

– 외국인 유학생의 현장실습 참여가 어려우나 Smart LEAD와 Zoom으로 대응 교육 실시

▮ Fab-Lab Gangwon(메이커스페이스) 이용자 수
- 4차산업혁명 대비 코딩교육 및 SW 관련 최신 기술 교육 프로그램 운영
- 교육 소외 지역 청소년 대상 프로그램 운영으로 교육 불균형 해소
- 지역 기업의 시제품 제작 지원을 위한 3D 모델링, 레이저커팅 등 교육 시행
- 온·오프 병행 교육 프로그램 및 다양한 교육 키트 발송
- 이용자에 대한 만족도 조사결과 교육환경과 강의내용에 대하여 95%이상 긍정적이었고, 심화교육 참여 및 주변에 권유 의사가 98%로 높아 교육 만족도가 좋음을 알 수 있음

구분	재학생 SW 교육	교직원 교육	초중고생 대상 코딩 교육	재직자 대상 3D 모델링 교육	합계
참여자 수	1,854	287	468	386	2,995

▮ 기업 · 산업체 수요 반영 교육과정 개편 현황
- 지역수요에 기반한 기업-대학의 지속가능한 교육과정 체계 구축
- 실무형 인재 양성을 위한 사회맞춤형 교육과정 운영
- 산업체(기관)와의 협력강화를 통한 산학협력 프로그램 확대 운영

구분	프로그램 내용	이수인원
융합전공	빅데이터 청년인재 양성 교육, 신약개발 산업 등 14개 과정	7,251
산학연계교과목	건강증진프로그램의 개발과 평가, 언어재활현장실무 등 15개 과정	1,054
창업교과목	콘텐츠의 이해와 창업, 기업가 정신과 창업 등 5개 과정	1,786
캡스톤디자인	문화관광정책개발, 사회혁신벤처링 등 10개 과정	449
현장실습	㈜G1, 바디텍메드등 2개과정 산학현장실습 개편	569

3) 대학 자율 산학협력 활동의 기대성과

▮ 교내 상시 교육 프로그램 제공을 통한 4차 산업혁명 시대 적응력 고취
▮ 산학협력 전문성 확보 및 대학내 유기적 협력 체제 강화
▮ 비참여 대학으로 LINC+ 사업 정신 확대
▮ 지자체 연계 확대를 통한 강원권 디지털 교육격차 해소 기여

14 차년도 대학사업비 활용 계획

1) 4차년도 성과분석과 5차년도 개선사항

◗ 비LINC+ 대학 및 비참여학과 산학협력 체제 공유 · 확산

▮ LINC+ 대학 및 비참여학과(의학과)의 산학협력 연계 프로그램 참여 활성화를 통하여 빅데이터 프로젝트 역량 확보 4차 산업혁명 관련 기술 활용 능력을 향상을 위한 교육 프로그램 확대 운영
- 취업 지원 직무별 필요역량이 세분화됨에 따라 개개인 맞춤형 취업지원 프로그램

▮ 외국인 유학생 대상 현장실습 프로그램의 경우 코로나19 확산으로 인한 실행 어려움 발생
차년도에는 코로나19 확산 추이에 따라 현장실습 프로그램을 탄력적으로 운영할 수 있도록 체제 정비
- 4차산업혁명과 코로나19 감염병 확산 등에 대응하기 위한 대면/비대면 전환 교육 인프라 확대

산학협력 체제 고도화

- 대학 내 산학협력 분야 전문성 및 유기적 협력 체제 마련을 위하여 직원 대상 빅데이터 교육의 난이도 세분화 및 교육 기간의 다양성을 확보 필요
- 직원 개개인의 역량 및 상황에 맞는 교육을 확대·발전하여 산학협력 수요에 맞는 교육 프로그램 제공

대학 조직 간 유기적 산학협력 체제 마련

- 대학 조직 간 협력체제 구축 및 사업연계를 통하여 제도적 기반을 마련하고 사업성과 확대
- 산학협력 성과 포럼 및 세미나를 통하여 대학의 비전과 결합된 산학협력 추진 방안홍보 및 촉진

대학 전체의 산학협력 여건 및 대학체질 개선을 위한 공동 인프라 마련

- 산업구조 변화에 대응하는 학생 역량을 강화하기 위한 교육·연구 환경 고도화
- 대학–연구소–산업체 연계를 통한 연구 활성화를 위한 산학협력 연구지원 환경 개선

대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축·운영

- 학과(전공)별 협업에서 요구되는 직무 및 취업 역량 강화의 중요성이 커짐에 따라 학과(전공) 맞춤형 진로·취업 프로그램을 확대운영
- 사회혁신 분야에 대한 프로젝트 교육을 제공을 통해 지역의 창업마인드 고취 및 관련 증진

2) 5차년도 예산 집행 계획

구 분	4차년도 이월	5차년도 예산 ('21.3~'22.2)		세부 내역
		국고지원금	비율	
산학협력 체제 공유 확산	–	59,700	13.3	– 성과확산세미나 10,000 × 1회 = 10,000 – 자유학기제 10,000 × 1회 = 10,000 – 지역연계교육 프로그램 5,000 × 4회 = 20,000 – 문화콘텐츠 메이커스 및 공모전 9,700 – 취·창업 경진대회 10,000 × 1회 = 10,000
산학협력 체제 고도화	–	10,000	2.2	– 산학협력 CDP교육 10,000 × 1회 = 10,000
산학협력 체질 개선 공동 인프라 비용	–	221,000	49.2	– 연구 환경개선 및 기자재 40,000 – 교육 공간 구축 및 개선 181,000
대학(원)생 진로·취업·창업 종합 지원 체계 구축 비용	4,018.1	158,300	35.3	– 재학생 직무적성검사 20 × 1,200명 = 24,000 – (이월금)진로 취업프로그램 138,318.1
합 계	**4,018.1**	**449,000**	**100%**	

3) 대학 자율 산학협력 활성화 기대성과

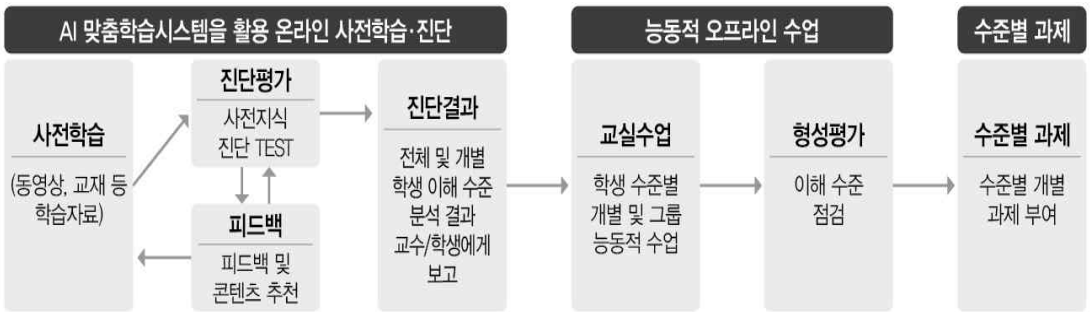
구분	산학협력 활성화 내용	기대성과
산학협력 체제 공유·확산	• 산학협력 성과확산 세미나 개최 • 청소년 대상 창업 교육 확대 • 지역주민 대상 지역연계교육 프로그램 운영 • 취 · 창업 경진대회 개최	• 산학협력 성과의 대·내외 확산 • 지역청소년 대상 창업 마인드 확산 및 관련 역량 강화 • 지역사회 창업 활성화 • 인문사회 중심의 산학협력모델에 맞는 진로체험 기회 제공
산학협력 체제 고도화	• 산학협력 CDP 교육 지원	• 산학협력 분야 전문성 확보 및 유기적 협력 체제 마련 • 개인별 직무와 산학협력 분야와 연계된 전문성 강화를 위한 맞춤형 교육 지원
산학협력 공동 인프라 구축	• 산학협력 교육·실습 공간 확대 및 개선 • 연구 장비 확충	• 산학협력 공동 인프라 공간 확대 및 리모델링을 통한 산학협력 성과 극대화 • 대학–연구소–산업체 연계 연구 네트워킹 구축
진로·취창업 종합지원체계 구축,운영	• 재학생 직무적성검사 실시 • 학과(전공) 맞춤형 진로취업프로그램 운영 • 프로젝트 메니지먼트 교육 제공 및 기업 인턴쉽 참여 지원	• 재학생 개인의 자기분석과 성찰을 통해 자발적으로 진로를 개척하는 인재 양성 • 사회의 요구에 적합성 높은 인재 육성 및 공급 • 디지털 역량의 전문성을 갖춘 사회혁신가 육성

VI 대내•외 환경변화에 따른 사업운영 개선 노력

15. 코로나19등 환경변화 대응 개선 실적 303
16. 차년도 사업 운영(개선) 계획 306

15 코로나19 등 환경변화 대응 개선 실적

1) 지원 조직 및 환경 개선 실적

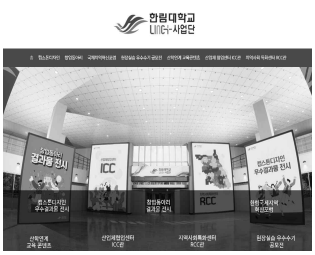
<table>
<tr><th colspan="2">구분</th><th>내 용</th></tr>
<tr><td colspan="2">기본방향</td><td>• 코로나19 상황에서도 안전하고 원활한 LINC+ 사업 수행
• 학생 만족도 제고 : 코로나 19로 인한 비대면수업 지원을 통해 원격 교육의 질 개선
• 대면수업의 효과를 유지할 수 있는 교육 콘텐츠 제작 및 다양한 플랫폼을 기반으로 실시간 교육 진행
• 전공별 다양성에 기반을 둔 Hybrid Education 수업모델 개발 및 AI 융복합 교육모델로서의 가치 확산</td></tr>
<tr><td rowspan="2">대응 방안</td><td>대학</td><td>• 코로나 19 비상관리조직 구성(2020.2)
• 원격교육지원센터 재정비(2020.7) : 원격수업 교과목 선정, 교과목 콘텐츠 설계 및 개발 지원
• ‘Hybrid Learning’ 위한 AI 학생맞춤형 교육실현 대학 컨소시엄 출범(2020.9)
: 한림대학교(운영위원장 김중수 총장), 동국대, 아주대, 연세대학교 국제학대학원, 등 24개교
• 원격교육의 혁신형 모델인 “한림 Smart LEAD 구축” : 교비 240백만원 지원
: 온·오프라인 연계교육 활성화를 통한 교육의 질과 운영의 유연성 확보로 비대면 수업 최적화 서비스 제공
: 모바일 지원을 통한 온라인 학습 관리 시스템 도입으로 학생과 교수의 편리성을 제공
: 원격교육의 한계를 극복하기 위한 “인공지능(AI) 학생 맞춤형 HTHT 교수학습법” 도입
 

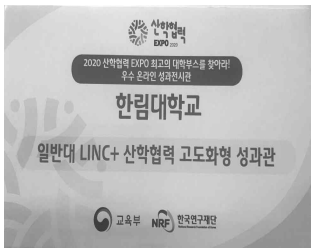
[그림 1] HTHT 교수·학습 기본모델</td></tr>
<tr><td>사업단</td><td>• 코로나 대응 프로그램 운영 및 성과 관리 위원회 구성
: 비교과 프로그램 운영 관련 ‘코로나 예방 운영지침 및 체크리스트’ 개발 및 배포(지역건강증진센터)
: 특화분야 26개 교과목 플립러닝 제작 지원(산학협력특성화대학)
: COVID-19 대응 가능한 국제포럼 행사 진행을 위하여 TF 구성(2020.7.)
• 현장실습 운영 개선을 위한 TF 운영
: 비대면 컨텐츠 및 온라인 시스템을 활용한 현장실습 관리 및 운영 방안 마련
• 창업동아리, 캡스톤디자인 교과목 및 비교과과정 운영 개선을 위한 TF 운영
• 비대면 중심 프로그램에 대한 지원과 인프라 개선이 불가피하여 산학공동기술개발비, 기자재구입비 · 환경개선비 등을 증액(915.7백만원에서 1,349.3백만원으로 433.6백만원 증액)
• 인건비를 제외한 직접 사업비 집행율은 전년보다 5.4% 증가한 98.5%임</td></tr>
<tr><td colspan="2">환경 개선</td><td>• 비대면 수업지원을 위한 강의실 개선 및 콘텐츠 개발 지원 452백만원 투입
: 원격수업, Hybrid 수업 콘텐츠 제작 전용 스튜디오 등 리모델링 교비 200백만원 지원
: 대면, 비대면 동시 가능한 강의실 개선 사업비 192백만원 투입
: 취 · 창업 및 현장실습 교육 전용공간 사업비 60백만원 투입
 </td></tr>
</table>

2) 교육 지원 제도 및 시스템 개선 실적

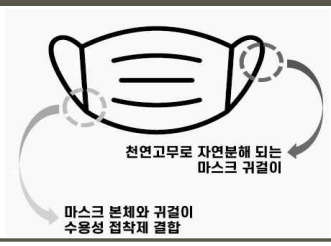
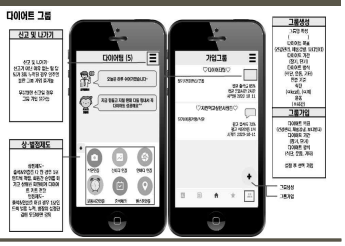
<table>
<tr><th>구분</th><th>운영사항</th></tr>
<tr><td>제도 개선</td><td>• 원격수업 운영 규정 개정(원격수업교과목과 하이브리드 수업 교과목 구분)
• 비대면 수업 운영 지침 수립 및 시행(실시간 화상 강의 1차시 50분 수업, 온라인 강의콘텐츠 1차시당 25분 이상 제작, 온라인 학습활동 한학기당 2개 이상 시행 등)
• 교육 및 기업 지원 활동의 효율화를 위해 온라인 행정 시스템 확대 운영
: 다양한 비교과 운영에 필요한 행정의 편의성 확보와 코로나19 상황에도 행정 마비 미발생</td></tr>
<tr><td>구성원 교육</td><td>• 교원 대상 “ Smart LEAD” 시스템 사용자 교육
• 학습자 대상 동영상 콘텐츠 활용 교육, 교직원 대상 비대면 수업 운영 및 촬영교육 실시
• 프로젝트 기반학습 수업 설계 워크숍(2021. 1. 26), AI-AL: 적응형학습 워크숍(2021. 1. 21.)</td></tr>
<tr><td>교육지원제도</td><td>• 현장실습 사전교육 및 기업 면담 방식의 다양화
: Zoom LIVE진행, ‘Smart LEAD’ 동영상 강의, ‘Selfview’ A.I면접, ‘카카오톡 오픈채팅방’ 상담
• 현장실습생의 기관 파견 이전에 코로나 검사 시행
• 캡스톤디자인 교과목, 창업동아리 온 · 오프 병행 활동 지원 위한 실습재료 KIT 택배 발송
• 메이커 스페이스 온라인 교육 및 메이킹 프로젝트의 온라인 실시간/콘텐츠 교육 전환
: 비대면 교육 장비 및 콘텐츠를 적극 활용해 교육 진행 및 확대 운영 가능
현장실습 온라인 교육과 기업면담

캡스톤디자인 실습재료 KIT 제공

온라인 디자인 교육 · 컨설팅
 </td></tr>
<tr><td>교육시스템 :
가상전시관 운영</td><td>• 경진대회의 온라인 개최 및 가상전시관 구축(63백만원 투입)
• 창업 동아리 멘토링, 기업 · 기관 기술지도의 온라인 병행을 통해 원활한 교육성과 도출
• 온라인 플랫폼 적극 활용 유도 및 지원을 통해 다양한 전문 멘토 pool 확대
• 캡스톤디자인, 창업동아리 성과물, 기업지원프로그램(재직자교육, 협의체 활동, 산학공동기술개발과제 등) 콘텐츠를 시공간적 제약이 없는 온라인으로 홍보함
• 산학연계 교육과정 콘텐츠, 프로그램 결과물은 3D 모델링을 통해 아카이빙
: 산학연계 교육과정, 포럼 및 세미나 강연자료, 메이커스페이스, 강원창업교육센터의 교육 자료 집적화
• 비대면 상황에서 사업단 성과를 확산시키는 방안을 선제적으로 대응하여 ‘2020 산학협력 EXPO“에서 ”우수 온라인 성과전시관“으로 선정됨
한림대학교 가상전시관 구축
 
산학연계교육과정 콘텐츠 집적화

‘2020 산학협력 EXPO 우수 성과전시관 선정
  </td></tr>
</table>

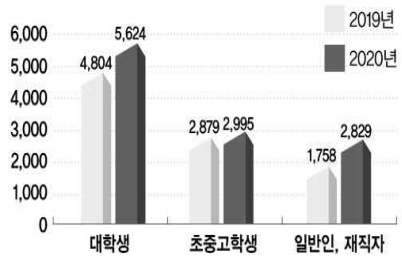
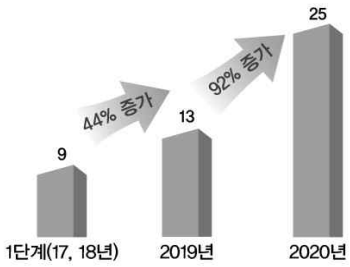
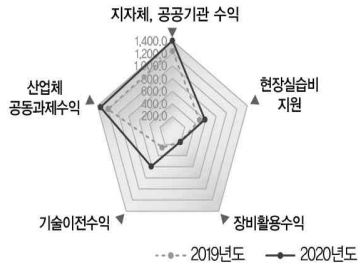
3) 교육프로그램 운영, 기업 연계활동 등 관련 지원 성과

<table>
<tr><th>구분</th><th>활동 지원 성과</th></tr>
<tr><td>교육프로그램
시제품제작
지원</td><td>
• 언택트 관련 주제를 사업화할 수 있는 아이템으로 개발 할 수 있도록 지원
: 전통문화 살리기(고전여행 보드게임), Health Care관련 제품 개발(자연분해 마스크, 건강관리 어플리케이션 등), 관광객 유치 활성화 방안 발굴
• 비대면 산업 핵심 기술인 VR 분야의 지원프로그램을 활용 콘텐츠 개발 지원
: 대학내 VR·AR센터와 연계하여 가상현실(VR)콘텐츠 구현 및 소프트웨어 개발, 3D모델링, CT 기술과 2D/3D 콘텐츠가 결합된 실감형 콘텐츠 제작 교육 시행
: 창업동아리 활동이 실제 창업으로 연계되면서 가상박람회 및 실감형 콘텐츠 제작 기술 벤처기업 인증(2020 강원GTI 무역박람회, 바이오코리아 2020, 현대제철가상박람회 등 다수의 전시관 구축)
<table>
<tr><th>고전여행 보드게임</th><th>자연분해 마스크 개발</th><th>건강관리 어플리케이션 개발</th></tr>
<tr><td> </td><td> 
</td><td>  </td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>기업지원 방향</td><td>
• 기업지원 프로그램은 환경적 변화에 대응하기 위한 기업 · 기관의 기술 개발에 우선적 지원
• 하이브리드방식으로 진행하여 재직자교육, 산학협력 협의체, 기술지도, 산학공동기술개발과제 등 시공간적 제약을 최소화함
</td></tr>
<tr><td>센터별
지원성과</td><td>
• All–Set 맞춤형 지원 프로그램을 통해 지역 중소기업의 ‘스몰 언택트 솔루션’ 개발 지원
: ‘스몰 언택트 솔루션’은 비대면 시대 Small Business Company & Shop, Freelancer 비즈니스 솔루션임
• (지역협업센터) 춘천대학도시 프로그램 중 “노인돌봄전달체계 개편 시범사업”을 통해 비대면 보건의료서비스·장기요양서비스·통합사례관리 방안 마련
• (지역문화예술센터) 강원도 관광산업 육성을 위한 강원권 5개 LINC+대학 연합과제 진행으로 VR · AR 관광 콘텐츠 및 굿즈 개발
• (6차산업지원센터)코로나19로 인한 치유, 힐링 테마의 친환경 관광상품개발, 비대면 상황에 따른 축제 운영 다채널 구축
: 생태관광상품 제공범위 확대를 위한 ICT통합영상콘텐츠 제작, 제5회 홍천사과축제 “사과해 코로나”의 온라인 병행 운영으로 지속가능한 지역축제 발전
• (지역건강증진센터) With Me(Engage With Mind) 정신건강고위험 청소년을 위한 사회재활프로그램은 청소년 정신건강고위험군의 치료 접근성을 높이는 전략으로서 유용성 확인
: 온라인 접속 방식에 익숙하고, 치료자 또는 어른에게 자신을 쉽게 노출하지 않는 청소년에게는 대면에 비해 참여에 대한 부담을 낮추는 방식으로 유용성 확인
: 요양기관 간호인력을 위한 요양기관 간호인력감염관리 역량증진 위한 앱 개발
• (지역사회갈등전환센터) 1–3세대통합 프로그램 및 회복적정의 프로그램은 세대 간 이해도 상승, 디지털 사용에 대한 두려움 감소/새로운 활동에 대한 자긍심 및 기대감 상승/ 장애를 갖고 있는 집단에 대한 온라인 교육의 가능성 확인
<table>
<tr><th>지역협업센터,
춘천 노인돌봄전달체계개편 모델개발</th><th>6차산업지원센터,
ICT통합영상콘텐츠 제작</th><th>지역건강증진센터,
요양기관 간호인력감염관리
역량증진 위한 앱 개발</th></tr>
<tr><td>
</td><td> </td><td>
</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

16 차년도 사업 운영(개선) 계획

1) 프로그램 및 환경개선에 따른 효과분석

구분	효과분석
교육 지원 프로그램	• 가상전시관을 통한 학생작품의 상시 전시, 산학연계 교육 콘텐츠 집적화, 현장실습 온라인 실무교육 정착 • 대면 · 비대면 프로그램의 확산으로 교육 참여자 수 증가 : 비교과프로그램 참여 인원은 전년대비 2,007명 증가하는 등 코로나19에 잘 대응하여 사업을 운행 • 소수의 그룹 활동과 교육 프로그램 운영으로 다양한 성과 창출과 교육만족도 향상 • 제품 개발에 필요한 데이터, 디자인, 3D모델링 교육 등을 온라인으로 항시 제공하여 완성도가 높아지므로 예년 대비 시제품 제작에 대한 지원과 결과물 증가
기업(지역) 지원 프로그램	• 코로나19로 인한 다양한 아이디어와 수요자 요구 분석과 팬데믹상황에서의 트랜드 분석으로 기존 제작 범위 확대를 통하여 새로운 사업모델을 설정하여 산업 경쟁력 확보 기반 구축 • 지리적 여건의 한계를 넘어서 재직자의 교육 참여 기회 확대(강원권 → 수도권) • All-Set 맞춤형 기업지원 프로그램 확대(2019년 13건 → 2020년 25건) • 코로나19 대응 온/오프라인 기업(기관)대상 융합 프로그램의 하이브리드 운영 확대 : RCC 특화센터 지역혁신 성과 119건, 지역산업체 및 기관 대응자금 4,057.7백만원으로 증가

교육 프로그램 참여자 증가	All-Set 맞춤형 기업지원 건 수 증가	기업(기관) 대응자금 증가
		

2) 사업 운영(개선) 계획

구분	세부 내용
학생교육, 산업체(기관) 지원 활동 개선	• 비대면 강의의 한계를 극복하기 위한 "MICRO 교육과정"개발로 심층교과목 및 비교과과정을 이수할 수 있도록 함 – STEAM교육, 수준별 데이터 교육, 재직자 과정 등을 5분 이내 영상으로 다수 개발하여 단계별 · 수준별 교육이 가능하도록 함 • 나노소재분석(나노팹) 실습실 및 메이커스페이스, Health Care 실습실 등 외부기관에서 활용 가능한 온라인 교육과정 추가 제작 • 산학협력 하이브리드 플랫폼 구축(H-Anywhere) – 모바일 환경에서도 접근이 용이하여 다각적인 교류가 가능하도록 개선 – 캡스톤디자인, 창업교육, 현장실습 등 교육과정에 대한 기본적인 질문은 실시간 메신저 기능(챗봇)을 통해 해소되도록 개선 함 – 산업체, 기관, 대학의 만남이 대부분 오프라인에서 이루어지는 한계를 극복함 – 실시간 애로해결을 위한 자문 및 수요조사 · 만족도조사 가능

<table>
<tr><th>구분</th><th colspan="3">세부 내용</th></tr>
<tr><td></td><td colspan="3">
<table>
<tr><td>H-Anywhere</td><td colspan="2">도와주세요!</td><td colspan="2">함께해요!</td></tr>
<tr><td rowspan="2">소개</td><td>가족회사</td><td>기술지도&자문</td><td rowspan="2">구인/구직</td><td rowspan="2">현장실습</td></tr>
<tr><td>기술개발
(산학공동과제개발)</td><td>네트워킹
(산학협력협의회)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">공지사항</td><td>All-Set 맞춤형지원</td><td>현장실습</td><td rowspan="2">기술개발
(산학공동과제개발)</td><td rowspan="2">네트워킹
(산학협력협의회)</td></tr>
<tr><td>특허 및 기술검색</td><td>재직자교육</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Q&A</td><td>캡스톤디자인</td><td>공용장비검색</td><td rowspan="2">창업교육</td><td rowspan="2">가족회사</td></tr>
<tr><td colspan="2">구인/구직</td></tr>
<tr><td>•Q&A(게시판)
– 세부프로그램에 대한 인지가 부족한 방문자의 경우 활용, 담당자 및 담담부서 안내</td><td colspan="2">•기술지도&자문
– 프로그램 소개(경영컨설팅, 홍보마케팅, 기술자문 등 세부지원 내용)
– 프로그램 운영방안
– 지원(온라인상 지원 안내)
– 담당부서 및 담당자(학내번호)</td><td colspan="2">•한림대학교 산학현장실습
– 현장실습 개요
– 현장실습 참여가능 기관
– 현장실습생 지원사항
– 현장실습 운영기준
– 현장실습 시행 절차 및 일정
– 현장실습 신청(온라인상 신청안내)
– 담당부서 및 담장자(학내번호)</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>예산 투입</td><td>• 질적 고도화 5억원 투입</td><td colspan="2">• (감염성 질환 대응 관련 Health Care 분야 실습이 가능한 전문 실습실 구축 및 하이브리드 강의실 확대(2억원 투입)
• 기업지원활동에 제약이 적은 All-set 기업지원 프로그램 · 산학공동기술개발과제 예산 증액(전년대비 2억원 증액)
• 성과확산을 위한 산학협력관 2층에 설치된 작품전시관과 가상전시관을 연동하여 산학협력 성과물을 온 · 오프라인 동시에 홍보할 수 있도록 콘텐츠 추가 제작 (1억원 투입)</td></tr>
<tr><td></td><td>• 신규도입</td><td colspan="2">• 산학협력 하이브리드 플랫폼 구축(H-Anywhere) 1억원</td></tr>
</table>

3) 기대효과

- 코로나19 상황 지속으로 인한 학내 자체대응 노력 확대
- 'H-Anywhere' 어플을 통한 산학협력 문의 및 협업상담의 접근성 향상으로 산업체와의 친밀한 네트워크 활성화
- 어플제작 및 플랫폼 운영에 대한 학생들의 직접적인 참여와 이해로 학생의 관련분야 취업 및 창업의지 제고
- 산업체 경쟁력 강화를 위한 대학 및 유관 기관 등의 적극적인 대응으로 대학의 산학협력 선도모델 실현

VII 컨설팅 결과 반영 사항

컨설팅 결과 반영 309

평가결과 반영 (공통)

구분	영역	컨설팅 결과	반영 내용	관련 참고 보고서
VISION	산학협력 발전 계획의 적절성, 산학협력 성과 관리 계획의 적정성	• 대학비전을 기반으로한 산학협력중장기발전계획의 실현을 위하여 "실무중심형 융합교육", "산학중심 체제강화", "개방확산형 인프라", "3-WIN 상생협력 체계 구축"의 4대 추진전략 및 17개 세부 전략과제를 선정하여 대학의 비전과의 연계성을 높이고자 노력함 • 산학협력 선도모델의 도출과 추진성과 향상을 위해 지역사회 및 산업체 만족도/수요조사 및 대학구성원의 의견수렴을 지속적으로 추진하고 있으며, 산학협력 확산과 지속가능성을 담보하기 위해 ICC/RCC를 실효성 있게 개편하고 대내외적 활성화 방안을 강구함 • 산학협력 비전에서 강조하고 있는 Health & Life Care 분야의 산업적 측면에서의 성과 향상을 위해 지역산업체와 가족회사 중심의 다양한 협업 프로그램을 개발하여 결과(Outcome) 중심의 성과관리와 연계함 • 사업의 효과성을 측정하는 성과(Outcome) 평가와 자원투입을 반영한 성과 (Throughput) 평가를 위해 대학 차원의 「산학협력고도화위원회」와 산학부총장 직속의 「LINC+위원회」를 두어 효율적으로 운영하고 있으며, 세부사업의 성과관리 및 환류를 위해 「LINC+성과관리위원회」와 「LINC+자체평가위원회」를 별도로 운영함 • 산학협력발전계획의 자립화를 위해 대학병원 연계 기술지주회사 설립을 통한 지식재산권 확보와 자회사에 대한 투자수익 창출을 도모하고 있으며, 대학내 산학협력 체계 및 조직의 안정적 안착과 함께 자체평가시스템의 고도화를 추진함. 또한, 헬스케어소재센터 등 ICC/RCC기반 산학연계 프로그램의 성공적 운영(공동기기운영, 기술이전 및 컨설팅 등)을 통해 자체수익 모델을 구축하기 위해 노력함	• 미반영(해당사항없음)	
Infra & Structure	산학협력 친화형 체계 구축	• 산학협력 조직이 적정하게 개편되고 있으나, ICC와 RCC 조직이 상호 협력하여 지역에 기여할 수 있는 조직으로의 역할이 필요함	• ICC,RCC조직 활동이 협력될 수 있도록 교육과정과 연계하였으며, 협의체 운영 시 ICC, RCC 센터별로 협력하도록 함 • 춘천시-대학도시 연계 사업 추진시 ICC, RCC 조직이 협력하여 Digital Technology 활용 돌봄서비스 개발 사업을 추진하는 등 성과 창출	p.109 ~ p.114
		• 산학협력 실적이 업적평가에 반영되고 있고, 꾸준히 핵심성과 달성도가 상승하고 있으나 근본적인 산학협력활동에 대한 인식이 개선되지 않으면 실질적 산학협력이 이루어지는 것에 한계가 있을 수 있음. 좀 더 구체적이고 현실적인 지원 방안이 개선되어야 함(논문대체 비율 상향 조정 등)	• 정년보장교원의 산학협력 활동을 장려하기 위하여 연구촉진 의무를 산학협력 활동으로 대체가능하도록 개선함 • 교원의 지역사회 활동을 권장하고 이를 보상하기 위하여 봉사영역에 지역활동을 반영함	p.95 ~ p.96
		• 산학협력중점교원의 활동이 교원의 전문분야와 연계되고 이를 통해 기업,지역의 문제 해결에 기여할 수 있다면, 우수한 교원에게 인센티브를 지급하는 등 지속적인 활동이 보장되도록 해야 함	• 우수 교원 선발 및 우수 산학협력 교직원 포상 제도를 통하여 인센티브를 지급함 (2020년 14명 선정)	

구분	영역	컨설팅 결과	반영 내용	관련 참고 보고서
	산학협력 연계형 교육 프로그램 운영 인프라 구축	• 산학협력 연계교육과정을 다양하게 운영하고 있으나 실질적인 참여도 증진 및 취업성과 연계를 위하여 일반적 취업교육보다는 특화교육(전문장비교육, 데이터 분석 등)을 확대하여야 함	• 산학연계 교육과정을 수준별 상시 운영 – 빅데이터, Digital Literacy 역량 강화, 특화분야 장비교육 등 수준별 교육을 상시적으로 운영	p.177 ~ p.178, p.195
		• 의과대학을 제외한 모든 학과가 참여하는 형태여서 대표적 교육모델을 발굴하기 쉽지않을 수 있으나 헬스케어 관련 비교과 과정(창업동아리, Pre Capstone Design)에 의과대학 교원 및 학생의 멘토 참여로 학내 전체로 확산 할 수 있도록 함	• 의학과 학생의 캡스톤디자인 교과목 '생체신호처리(종합설계)"수강으로 Health care 분야 연계 가능성 확보 • 의학과 교원과 참여학과 교원간의 산학협력 활동 연계를 위하여 Health care 관련 가족기업과의 공동연구를 중개하거나 공동 수행하여 성과물이 기술이전과 연계되도록 함	
Action	산학협력 친화형 교육 프로그램 운영	• 산업체 수요를 반영하는 산학협력 커리큘럼의 확대를 위하여 탄력적 전공개편과 융합전공 확대, 프로젝트 중심 단기 집중 교육과정 개설, 특화센터 연계 교육과정 운영, 캡스톤 디자인 교과목의 다변화 등 교육과정 혁신을 주도하고 있으며, 향후 계약학과 개설 등을 통하여 산학협력 고도화를 추진할 필요가 있음 • 2021학년 인공지능융합학부 신설과 자유전공설계제도 도입을 통한 신산업 분야로 확장하는 노력이 돋보임	• "4차산업혁명과 인공지능", "캡스톤디자인:의약연구2"등 산업체 수요를 반영한 교육과정을 46개 개편하였음 • 캡스톤디자인 교육과정은 지역협업센터, 지역건강증진센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터와 연계하여 과제 수행 • 지역언론사와 캡스톤디자인과목 운영(탐사보도캡스톤디자인, 로컬뉴스캡스톤디자인 등)하여 참여학생이 현장실습, 취업으로 연계되도록 함	p.185 ~ p.191
	지역사회 및 기업과의 산학협력 활동	• 대학내 ICC 및 RCC의 협업을 통한 지역기업 기술을 활용한 지역사회 재생 프로그램 발굴 및 실증 사업을 추진하는 방안 모색 필요 • 대학리빙랩, 지역사회공헌연구회, 강원도길 조성사업, 한림국제지역혁신포럼, 갈등문제 해결, 소외계층 교육 활동 등 다양한 사회문제 해결을 위한 노력과 활동이 돋보이나, 내학내 구축된 ICC와 연계하여 기술을 통한 사회문제 해결에 기여하도록 다양한 고민과 활동이 필요해 보임	• 춘천시-대학도시 연계 사업 추진시 ICC, RCC 조직이 협력하여 20개 의제 중 13개가 반영되고, 7개 검토 중 – 호수·저수지 디지털트윈, 스마트토이 혁신생태계 조성 등 • RCC와 ICC 연계한 다양한 프로그램운영으로 사회문제 해결에 기여함 – Digital Technology 활용 돌봄서비스 개발, ICT기술기반 도심 속 생태관광아이템 영상콘텐츠 제작, 요양기관 간호인력 감염관리 역량증진을 위한 앱 개발 등	p.237 ~ p.245
대학자율 산학협력 활동	대학 자율 산학협력 확산 활동계획	• 비참여학과 및 타대학으로 우수한 산학협력 실적을 확산하기 위한 지속적인 프로그램 개발 및 협업이 필요하며, 사회적문제 해결과 국가적 위기에 대응할 수 있는 기술창업 또는 사회적기업 발굴이 활성화될 수 있도록 함	• 대학내·외 산학협력 체제를 공유확산하기 위한 다양한 프로그램을 운영함 – 지역연계교육센터, 메이커스페이스, 지역문화예술센터, 지역사회갈등전환센터 연계 교육과정으로 4차산업혁명 기초교육 운영 – 소셜벤처기업가와 기업을 양성하는 루트임팩트와 공동으로 본교·타 대학 학생 연합 교육과정 운영	p.295
Budget	예산 수립 계획 예산 집행 계획	• 사업비 편성과 집행기준이 적정하며 예산 집행률도 대체로 양호함. 4년도 사업에서는 감염성질환으로 인한 예산사용이 제한될 것으로 예상되지만 향후 변화하는 환경에 대응하기 위한 교육환경 및 기술개발과제 발굴에 대한 예산을 적절히 조정하여 예산집행의 효과성을 높여야 함	• 감염성질환에 대비한 교육·연구환경 개선에 필요한 교육환경개선비와 기자재구입비, 산학공동기술개발과제 예산을 증액하여 집행함 • 4차년도 전체 예산 집행율은 95.9%, 인건비를 제외한 직접경비 집행율은 98.3%로 예산 집행의 효과성을 높임	p.286 ~ p.288

핵심공통사항 (자율컨설팅 수행)

항목	컨설팅 결과	반영 내용
산학협력 중장기 발전계획의 실현정도	• 산학협력발전계획은 학내 산학협력위원회를 주도로 의견수렴의 과정을 걸쳐 체계적으로 도출되었다고 판단함. 현재의 산학협력발전계획 수립은 미래비전전략회의의 발족으로 시작되었으며, 이후 2019년 '산학협력 중장기 발전계획 중간점검' 등 다양한 처·단·위원회의 점검 및 개선을 통해 꾸준한 변화를 시도하였으나 대내외 변화의 속도에 맞추기 위해 전면적인 계획의 수정 및 수립이 필요한 시점임 – 산학협력 중장기 발전계획, LINC+발전계획 및 혁신전략과의 정합성 고려 필요 – 디지털 뉴딜, 그린 뉴딜 등 정부 시책의 방향성을 반영할 필요 – 강원도 발전계획과 지역산업의 특성 반영 필요 • 지역사회 발전에 기여 할 수 있는 융합형 인재 양성 및 상생형 산학협력 고도화 추진(교내외 다양한 전문가들로 구성된 산학협력발전계획 추진위원회를 구성하여 산학협력 친화형 계획 수립의 대내외 현황및 문제점 분석 실시 필요)	• 산학협력의 발전 및 지속가능성을 위해서 제도와 인프라 구축을 통한 산학협력 활동의 고도화, 기술사업화와 기술이전 활성화를 위한 기업과 대학의 협력, 산학협력의 다변화, 지역사회에 공헌 등을 추진하기 위한 산학협력 발전계획 재수립을 위한 TF 구성(2020년 7월) – 전면적인 산학협력 발전계획의 수정 및 수립을 위해 산학협력위원회와 협업을 기반으로 하는 TF를 구성하였으며 해당 위원회를 중심으로 전략 수정 및 수립을 추진 중임 – 혁신지원사업의 혁신전략 및 LINC+ 발전계획과의 정합성을 위하여 해당 위원회 인원을 TF 구성원으로 위촉함 – 강원도 발전계획 및 정부시책의 방향성을 반영하기 위해 지자체와 긴밀한 협력관계 유지 • 4차산업혁명 대비 급변하는 지역상황에 맞춰 지역사회 및 산업체의 대학과의 협업에 대한 만족도와 수요조사를 지속적으로 추진함 • 산학협력의 발전 및 지속가능성을 위해서 제도와 인프라 구축을 통한 산학협력 활동의 고도화, 기술사업화와 기술이전 활성화를 위한 기업과 대학의 협력, 산학협력의 다변화, 지역사회에 공헌 등을 추진하기 위한 산학협력 발전 계획을 마련
	• 대학 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획의 비전의 정합성을 위하여 대학 본부 내에 산학협력고도화 위원회를 설치하여 산학협력 중장기 발전계획의 단계적 이행 여부를 점검할 뿐만 아니라 발전계획의 적정성을 확인함 • 산학협력발전계획의 필요성, 핵심과제, 전략 및 발전목표와 비전의 체계성을 유지하며 구성·유지 점검되고 있음 다만, 산학협력고도화센터, 산학협력성과관리위원회 등의 구체적 활동 보고가 관리된다면 유지 점검이 더 효율적일 것으로 보임 • 대학 중장기 발전계획과 산학협력 발전계획의 비전은 지역기반과 글로벌을 공통점으로 하며 지역사회와 글로벌에서의 대학의 역할을 강조함	• 대학의 인프라 역량과 지역 산업및 사회의 특성을 고려한 산학협력 기반 구축 – Health & Life Care 고도화 전략을 수립하고 지역사회 재생을 통한 상생 공동체 실현 추구 – 산학협력위원회 등을 구성 운영 산학협력발전계획 추진 상황을 점검 – 산학협력고도화센터, 산학협력성과관리위원회 등을 중심으로 한 자체평가 및 환류시스템을 이용하여 성과를 관리하고 있음 • 대학의 인프라 역량과 지역 산업 및 사회의 특성을 고려한 산학협력 기반 구축 – Health & Life Care 고도화 전략을 수립하고 지역사회 재생을 통한 상생 공동체 실현 추구 – 대학내 ICC 및 RCC의 협업을 통한 지역기업 기술을 활용한 지역사회 재생 프로그램 발굴 및 실증사업 추진
	• LINC+사업 이후 구체적인 자립화 방안이 미약함 – 2019년도 제시한 기술지주회사 설립 이외에 LINC+사업 자체의 비즈니스모델 수행을 위한 학교기업 설립 등을 권장함 • ESI 지표 적용을 통한 지역사업 증대도 자립화에 도움을 주는가를 분석 대응하는 방안 적용 필요 – 산학관 네트워크를 기반으로 한 산학연계 프로그램 운영(공동기기운영, 기술이전 및 컨설팅 등)을 통해 운영수익 창출 – 산학협력발전계획의 자립화 방안에 있어서 추진전략들이 수립되어 있으나 일부 전략들이 구체적이지 못함	• 한림대학교기술지주주식회사 설립 – 대학병원 연계 기술지주회사 설립을 통한 지식재산권 확보와 자회사에 대한 투자수익 창출(청각기기를 주요 분야로 설정하여 사업 안정화 및 다각화 추진) – 2019년 제 1차 기술지주회사 설립 검토회의를 시작으로 총 4회에 걸쳐 설립검토회의를 주최하였으며, 2020년 5월 교육부 기술지주회사 설립인가 자문위원회 참석 및 발표를 거쳐 7월 13일 현재 자본금 8.36억원(한림대학교 산학협력단 지분 100% 소유)의 기술지주회사 설립인가 획득 – 도헌 바이오솔루션(DBS) 빌딩 활용을 통해 사업역량 강화 및 재단 내 기관 간 시너지를 확보하여 고부가가치 제품의 조기 개발 및 시장 적응역량 향상을 위한 테스트 베드로 활용 – LINC+사업 자체의 비즈니스모델 수행을 위한 학교기업 설립 검토 • 사업의 지속가능성과 자립화 담보를 위한 산학협력 중장기 발전계획의 핵심과제에 따른 구체적 세부 프로그램 운영계획을 수립 – 4개년의 결과를 분석하여 사업별 자립화 가능 방안을 수립 추진함

항목	컨설팅 결과	반영 내용
		– 창업센터, 공동장비센터, 기업협업센터 등을 운영하여 산학공동연구 수주 및 기업체 서비스 분야의 확대를 통한 자립화 모색
	• 산학협력발전계획의 자체 평가를 위해 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 운영하여 산학협력 중장기 발전 계획의 단계적 실행 여부와 중장기 발전계획의 적정성 여부를 검토하고 있음 – 시스템은 잘 구축되어 있으나 산학협력위원회와 고도화위원회 간의 협업 체제가 정리되지 못함 – 산학협력발전계획의 사업성과 창출에 도움을 줄 수 있도록 투입, 과정, 산출, 성과, 환류를 위한 자체평가 및 환류시스템을 구성하여 시스템–자기 주도적 자체평가의 환류를 운영하고 있으나 자체평가 운영 횟수가 부족하여 보임 • 성과관리위원회가 정기적으로 구축 운영되고 있음 – 성과의 극대화를 위해 자체평가위원회가 구성 운영되고 있으나, '투입–과정–산출–성과'의 논리적인 체계성에 기반하여 단순 양적인 결과(Output)평가만이 아닌 사업의 효과성을 측정하는 성과(Outcome) 평가에 대한 보완이 필요	• 세부적인 산학협력 활동 점검을 위한 산학협력 부총장 주제회의를 월 2회 실시함으로서 정기적으로 자율평가를 실시하고 있으며, LINC+사업단, 산학협력단, 지역협력단, 창업지원단 등 관련 단이 모두 모여 실시함으로써 연계성을 확보하고 있음 • LINC+위원회, 자체평가위원회, 성과관리위원회 등 조직 구성을 통하여 정기적으로 모니터링 및 점검 • 자율 컨설팅위원의 자체평가위원 위촉으로 자체평가위원회의 외부 위원 반영비율을 높여 LINC+사업운영의 객관성과 효율성을 높이고자 함 또한 사업 당해연도 자체평가 운영 횟수를 늘려 진행함 • '지역산업과 사회의 공생가치를 창출하는 선도대학 구현'의 비전을 달성하기 위해 정성, 정량적인 성과지표 및 Throughput 도출 체계를 수립하여 성과평가의 효율성 및 효과성 제고
	• 대학 비전에 기반한 산학협력중장기발전계획 및 LINC+선도모델과 긴밀한 상호 연관성을 갖고 운영되고 있으며 대학의 발전계획과 LINC+ 사업의 내용이 구체적인 상호 연관성을 가지고 있으나, 대내외 변화의 속도에 맞추기 위해 전면적인 산학협력중장기 발전계획의 수정 및 수립에 따른 세부 조정이 필요	• 산학협력중장기 발전계획과 LINC+사업의 연관성를 유지하기 위하여 센터별로 활동 재정립 – 전면적인 산학협력 발전계획의 수정 및 수립을 위한 TF 구성 시 혁신지원사업의 혁신전략 및 LINC+ 발전계획과의 정합성을 위하여 해당 위원회 인원을 TF 구성원으로 위촉하였으며, 해당 위원회를 중심으로 전략 수정 및 수립을 추진 중임 • 강원도가 추구하는 글로벌 네트워크 구축, 고부가 가치 사업 창출을 통한 지역경제 발전에 기여하는 산학협력 전략제시 – 한림대 가족기업 내실화를 통한 산학협력 모색 – 지역협력단을 중심으로 강원도 발전계획 및 정부 시책의 방향성을 반영하기 위해 지자체와 긴밀한 협력관계 유지
	• 특화센터(ICC/RCC) 등의 상호 연관성을 강화하여 통합적인 운영체제를 구축할 것인지, 차이점을 강조하여 현재의 체제 내에서 기능강화를 추진할 것인지 선택 필요 – 특화센터(ICC/RCC)들이 산학협력단, 창업지원단, 산학협력특성화대학 등에 소속되어 운영되고 있으나 지역과 산업이라는 구분에도 불구하고 공통적인 사업영역이 다수 확인 됨 • 특화센터의 기존 기능과 산학협력 발전계획과의 연계 발전 전략 수립을 구체화하였음 – 대학의 특화센터(ICC/RCC)는 기업 및 지역과의 협업을 위한 one–stop 창구 역할을 수행하고 있으며 산학협력 중장기 발전계획을 실현하는데 있는데 있어서 핵심적인 역할을 수행함 – 산학협력중장기 발전계획 사업성과 창출을 위한 산업 및 지역사회 상생발전을 위한 특화센터(디지털헬스케어센터 등)를 구축 운영	• ICC와 RCC의 R&R을 재정립하여 추후 통합적인 형태의 운영체제 모색 –구성원 의견수렴 및 성과(Output, Outcome, Throughput) 평가에 기반한 운영전략 수립 • 강원도 전략산업 중 인력이 가장 필요한 분야는 헬스케어였고, 그 다음으로 융합지식, 융합신소재, 웰니스식품, 바이오 등이며, 핵심특화분야는"데이터AI + 바이오헬스 ⇨ 정밀 의료 기반 헬스케어"로 대학은 대학 특화분야 센터의 역량 강화를 통한 성과 창출에 기여하고 있음 – 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 8개 구축과 협업 성과 창출 – 기존에 구축된 ICC와 RCC는 기업 및 지역과의 협업을 위한 one–stop 창구 역할 – 강원 지역사회의 현안 해결에 필요한 전략목표를 수립하고 이에 적합한 센터의 인적 등의 행정 시스템 보강 추진 – 산학협력중장기 발전계획의 성과지표를 만들어 관리하며 센터별로 성과를 관리
교원업적평가의 산학협력 실적 반영	• 인사제도 변경 전과 후의 성과지표 변화 등을 분석, 계량적 수치를 확보하는 노력이 필요해 보임 • 인사제도 운영에 대한 분석 결과가 환류되기 위해서는 정기적인 영향분석을 실시 · 관리 필요함 • 연간 결과보고서 작성 과정에 분석 결과를 기초 데이터로 활용하면 훌륭한 결과 보고서가 작성될 것으로 생각됨	• 성과지표와 인사제도와의 관계를 확인하는 분석을 정기적으로 실시하고 결과를 자료화하여 교원인사제도를 효과적으로 관리함 • 분석 결과가 인사제도의 개선 방향이 환류될 수 있도록 함

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	• 산학협력 실적이 교원의 승진승급에 적용되고 있으며, 점진적인 성과도 나타나고 있음 다만 이런 내용을 정년제 교원들에게 적극적으로 홍보하면, 성과가 더 좋아질 것 같은 아쉬움이 있음	• 정년제 트랙의 교수들에게도 산학협력 성과가 교원의 승진승급에 긍정적인 효과가 있다는 것에 대한 홍보를 하였음 • 우수 산학협력 교원에 대한 포상 및 인센티브 지원으로 적극적 활동 보장
특화센터의 정체성 및 운영	• 기업체와의 산학협력은 기업협업센터(ICC)를 창구로 하여 지역전략산업혁신센터, 디지털 헬스케어센터, 4차산업혁명선도센터, 및 지식재산경영센터와 연계하여 운영되고 있음 • 지역사회와의 산학협력은 지역협업센터(RCC)가 중심이 되어 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 및 지역사회갈등전환센터와 협업체계를 구축하고 있음 • 4차년도 이후에는 독립적인 ICC, RCC가 아니 상호 연계 활동을 통해 사회문제를 대학과 기업의 공동기술로 해결하는 성과를 창출하여야함	• 산학협력중장기발전계획의 지역산업과 사회의 공생가치를 창출하는 선도대학 구현을 위한 사업성과 창출을 위해 특화센터(AR·VR센터, 디지털헬스케어센터 등) 구축 운영으로 산업체 및 지역사회 상생발전을 이루고자 함 – 산업체·지역사회 과제와 캡스톤디자인 교과목을 연결하는 허브로 활용 • 특화센터를 통한 산업체 수요 반영 및 지역문제 해결과제 발굴 • 지역소멸위기 극복과 지역브랜드 창출을 위한 교과목 개설운영
	• 기업협업센터(ICC)와 지역협업센터(RCC)가 사업의 창구 역할을 담당하고 기능적으로 분리된 여러 센터들이 실질적인 업무를 수행하는 체계임 • 각 센터들이 기능적으로 잘 정리되어 있음 • 특화센터(ICC/RCC)의 특성에 맞게 다양한 산업체 및 지역사회 요구에 맞춤 지원을 위한 세부센터를 구성 운영에 더욱 노력하여야 함 • 특화분야 산업에 대한 학생역량 콘텐츠 개발로 창업 아이템 및 산학연계 기술사업화 학생연구 지원 프로그램 다양화 필요	• 4차산업혁명 대응 지역산업체와 지역사회의 필요에 따라 구축된 ICC/RCC센터의 지속적인 지역산업체와 지역사회 구성원의 지속적인 만족도 및 수요조사를 통해 지역사회 및 산업체 요구에 부응하는 세부 센터를 구성하여 지역산업체와의 상생발전을 위한 지원과 지역사회문제 해결 및 지역주민 삶의 질 개선을 위해 운영하고자 함 • 지역산업의 수요와 전략산업에 부응하는 '지역산업특화', '지역사회특화', '4차산업혁명특화' 세 분야로 융합전공을 신설, 개편함으로써 정책적 특성화 달성
	• 산학협력 One– stop 지원을 위한 산학협력고도화센터 운영으로 다양한 세부 특화센터를 지속가능 발전할 수 있는 시스템 구축 운영 – 대학 강점과 여건에 맞는 산학협력 특화센터 발굴과 협업으로 성과 창출 – 디지털헬스케어센터 선도로 "강원권 국가혁신 클러스터 사업(2018–2020)" 추진	• 세부센터를 각 산학협력 조직의 산하에 두어 세부 프로그램 수행시 대학의 전폭적인 지원과 관리로 양질의 사업성과를 창출하고자 함 – 특화분야 신사업 콘텐츠 개발로 특화산업에 대한 학생의 관심을 유도하고 지역 특화 분야 전문기업과의 협력사업 추진 등 신사업 아이템 및 인프라 창출
지역혁신 및 사회공헌의 실행	• 지원기업의 우수성과를 기초로 상호 협력 프로그램 재창출 노력 요망	• 지역특화 전략산업에 맞는 세부 센터별 대학의 실질 지원 자원활용부분에 대해 전략적 분배를 통해 기업 지원 등급제를 적용, 창업초기 기업의 경우 경영컨설팅 등의 지원과 중소기업의 경우 기술협업 프로그램 지원 등으로 지역대표기업 성장으로의 성과를 창출하고자 노력
	• 사회수요에 대응하고 전문성을 강화한 지역협력 산학협력 프로그램 발굴 – 지역의 각종 현안해결을 위해 참여학과를 확대, 프로그램을 다양하게 운영해야 함. 지역경제 및 산업분야의 자문에 적극 참여하고 지자체 연구과제 확대 • 지역사회문제 해결과 지역주민 삶의 질 개선을 위한 다양한 혁신 사업을 운영 • 지역의 현안을 해결하기 위한 RCC, 지역협업센터, 6차산업협업센터, 지역문화예술센터, 지역건강증진센터, 지역사회갈등전환센터, 지역연계교육센터를 설치 운영하여 사업 수행. 명확한 목적 설정과 성과 평가 필요	• 지자체, 유관기관 및 지역대학들과의 공동사업 운영을 통한 대학본부와 대학내 산학협력 관련기관 및 사업단들이 지역발전 및 산학협력 활성화를 위한 핵심역할 수행 • 대학도시, 마을살리기, 공공서비스(복지, 보건), 문화예술, 평생교육 지원 및 활성화를 추구하며, 사업 전개 사전 대비 사후 변화 정도를 객관적으로 평가 시행
	• 다양한 산학협력협의체 구성으로 산업체 및 지자체, 지역사회의 참여와 쌍방향 지원–운영을 통한 지역혁신을 도모해야함	• 한림대학교를 중심으로 한 산학협력 협의체를 구성하여 지역사회의 산학협력을 하나로 묶는 중심축 역할을 수행 • 지역사회 : 6차산업, 문화예술, 복지보건, 리빙랩, IT 교육 등의 분야별 협의체를 구성하여 활발히 전개. 지속가능한 실행 전략 개발 중

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	• LINC+사업단은 산학협력을 통한 지역사회 공헌을 위한 지역사회 산학협력 네트워크 기반 구축을 위하여, 강원전략산업분야와 소상공인을 중심으로 한 지역발전 협의회를 구축 • 대학의 전문지식, 인적자원을 활용하여 강원 지역이 직면하고 있는 지역사회 현안 해결을 위해, 인문사회 · 자연 · 공학 분야의 전공별 또는 영역 간의 융합 차원의 지역연계 활동이 전개되고 있어 학제간 융합의 구체적 성과 도출 필요	• 지역사회 공헌활동및 산학협력 실적을 지표로 설정 • 감염질환 등 사회재난으로 인한 취약계층(노인, 장애인)의 돌봄시설 현장의 현안 해결을 위해 디지털 기술을 활용한 돌봄서비스 개발에 전자공학, 사회복지 등의 다학제 융합 프로젝트 추진
자립화 및 지속가능성	• 자립화를 위한 수익의 재투자 시스템 구축 노력을 기울이고 있으나, 통합적 관리 및 체계적 발전을 위한 기술지주회사의 설립이 필요함 – 산학부총장직 신설 및 LINC+사업단장, 산학협력단장 겸직을 통한 산학협력 친화형 체제구축과 자립화 기반 완성을 위한 제도 개선 – 성과관리위원회를 활용하여 성과를 관리함으로서 자립 가능성을 증진시키고 있으며, 특히 사업별로 ROI를 관리하여 재정적 측면의 자립화 노력을 경주하고 있으나 조직원별 재정적 성과에 대한 보상이 미약한 것으로 보임 – 사업의 자립화 위해 LINC+ 사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌 대학 내 산학협력 조직에 흡수, 통합되도록 조직을 운영하고 있음 – 대학 내 산학협력 관련 인력의 수와 정규직 비율이 꾸준히 향상되고 있는 것은 자립화를 위한 대학의 노력을 반증하는 것으로 보임	• 기술지주회사 설립을 통한 재정자립 추진 – 대학병원 연계 기술지주회사 설립을 통한 지식재산권 확보와 자회사에 대한 투자수익 창출(청각기기를 주요 분야로 설정하여 사업 안정화 및 다각화 추진) – L2M 창업을 위한 창업지원 프로그램 운영으로 한림대학교기술지주회사와 연계한 R&BD 관점의 창의자산 창출 및 창업지원 체계 구축 • 학교기업을 발굴하고, 수익구조를 개선시켜 별도법인으로 발전시키며, 이를 총괄하는 공동지주회사를 설립하여 총괄적으로 운영하는 자립화 모델을 구축 – 신설된 산학협력 관련 조직들이 안착할 수 있도록 행정적, 재정적 지원을 하였으며, 교원 확충 및 정규직원 비율을 늘렸음 – 지역균형 발전 차원에서의 지자체 연계 자립화 업무를 지속 수행(관련 대형 프로젝트 참여 등) – 비정규직 인력의 신분 보장과 개선으로 안정적인 직무 여건 개선 필요 – 조직원별 재정적 성과에 대한 보상 체계의 강화
	• 지속성을 위한 전문인력의 확보 및 지속적 재투자가 이루어지도록 꾸준한 노력 요망 – LINC+ 사업의 지속가능한 발전을 위해서 사업 타당성 검토를 통해서 실질적인 수익창출이 가능한 프로그램에 우선적으로 인적, 재정적 지원을 하고 있음 – 자율성과지표로 자립화지수(ROI)를 개발하여 운영하고 있으며 자립화를 위해 사업을 체계적으로 관리하려는 노력을 보임 – 기술사업화(기술이전, 창업) 등을 통한 자립화 노력이 필요함 – "Hallym 개방형 산학협력 융복합 단지" 조성을 위해 지자체(강원도, 춘천시)의 재원 20억원을 확보하는 등의 노력은 사업의 지속성 및 자립화를 위한 우수한 사례임	• 기술사업화 전문인력 강화, 외부 네트워킹 강화를 통해 기술사업화를 통한 자립화 노력 지속 추진 – 대학병원 연계 기술지주회사 설립을 통한 지식재산권 확보와 자회사에 대한 투자수익 창출(청각기기를 주요 분야로 설정하여 사업 안정화 및 다각화 추진) – 사업성과에 따른 실적 및 활동 등을 기반으로 교원업적평가 산학실적 평가항목 확대 적용 및 산학관련 인력의 안정성 확보와 산학협력 친화형 교육프로그램의 확대 운영, 지역사회–산업체 산학협력 활동 강화를 통하여 자립화 및 지속성을 담보 – 성과관리위원회를 활용하여 성과를 관리함으로서 자립 가능성을 증진시키고 있으며, 특히 사업별로 ROI 관리하여 재정적인 측면의 노력을 경주하고 있음 – 디자인센터, 메이커스페이스, 나노신소재 실험실 등의 운영을 통해 외부 자원의 유입이 확대되고 있음 • 기술사업화(기술이전, 창업) 확대 및 지자체 공동사업 추진을 위한 "Hallym 개방형 산학협력 융복합 단지" 활용방안 모색 – 지역협력 교육 및 연구의 거점으로, 차차년도에 이를 영농형 스마트그리드 등 지역의 신재생에너지 융복합산업과 연계하여 지속가능한 지역상생 혁신구도 완성
사업운영 전반 (메타평가)	• LINC+사업단 조직의 역할 및 운영관련 제도정비 노력이 돋보임 – 사업 성과창출을 위한 세부계획에 운영을 위한 산학부총장 신설 및 LINC+사업단장, 산학협력단장 겸직을 통해 체계적으로 사업단 운영이 이루어지고 있음 – 특화센터별로 사업이 진행되고 성과가 관리되고 있으며 사업단 전체의 성과는 목표성과지표를 관리함으로서 이루어지고 있으므로 체계성이 확립되어 있음	• 산학협력의 지속가능성 확보를 위해 LINC+사업단을 별도의 분리된 조직이 아닌, 대학 내 산학협력조직에 흡수 및 통합되도록 조직 및 운영
	• LINC+성과관리위원회가 센터들의 운영을 전반적으로 관리 및 조율하고 있으며, 개발 사업은 업무적으로 분	• 총장 직속으로 대학전체 산학협력 추진경과를 점검하는 산학협력고도화위원회 운영

항목	컨설팅 결과	반영 내용
	화된 특화센터에서 수행됨 – LINC+사업관련 제위원회의를 통한 사업승인 및 평가에 의해 효율적인 LINC+사업 운영이 매우 체계적으로 이루어짐	– 산학부총장 직제 : 대학의 산학협력 조직 및 사업 총괄, 산학협력단장 및 LINC+사업단장 겸직(대학과 LINC+ 사업의 유기적 협력 기능 강화) – 각 센터에서 사업 계획 및 평가 과정에서 외부 인사의 참여 비율을 높였음 – 사업 계획 및 사업 수행 후 피드백에서 지역사회 및 기업체의 의견을 효과적으로 반영하도록 하기 위해 협의체에 반드시, 지역관계자를 참여시킴
	• 대학 주도적으로 자체 평가 및 환류 시스템을 운영하고 있으며 ROI 자립도 지수, ESI 지표 등을 활용하여 시스템 주도적 자체평가를 수행하고 있음 • 기업/지역사회 산학협력 수요에 맞게 세부 센터별 성과관리, LINC+성과관리위원회 및 LINC+위원회와 산학협력고도화위원회를 통한 환류 체계를 갖추고 있음	• 핵심산학협력 분야를 설정하고 LINC+ 위원회를 통해 대학 산학협력의 브랜드 창출 및 현실적으로 실현 가능한 성과 목표를 설정함 – 산학부총장 직속기구인 “LINC+ 위원회”를 두어 LINC+ 사업 전반의 관리, 심의, 자문 및 평가 등을 수행하여 추진 성과 점검 및 지속적 목표 관리 – 지역사회 유관기관 및 기업체 외부인사가 환류 체계에 참여가 가능하도록 하여 수요조사와 만족도 조사를 필수적으로 수행함
	• 사업의 지속성 관련 변화된 여건에 대응하는 발전전략 수립 – 자기 주도적 자체평가의 환류를 통한 산학협력 중장기발전계획의 내재화 및 대학 구성원 스스로 산업–지역선도형 대학으로 발전을 통해 점진적으로 성과를 내고 있음	• 사업단의 목표는 대학 내 산학협력 생태계를 강화하여 지역사회에서 최고의 산학협력 친화형 대학으로 발전하는 것임. 또한 Health & Life Care를 중심으로 하는 산학협력 선도모델을 실현하는 것임 – 성과관리통합시스템, 업적평가시스템, 공동장비지원시스템, 가족회사관리시스템 등에서 분석된 정보를 종합하여 비전에 따른 핵심지표 및 자율성과지표를 관리하고, 성과 지표들 간의 관계를 분석함으로써 새로운 전략 도출을 지원하는 체계 구축 – 기업 및 지자체 가족회사와 연계된 성과 자료 및 기업 및 지자체 협력 사업 세부 요구사항을 포함한 성과 관리 시스템을 운영하여 해당 요구사항과 시스템을 통해 도출된 성과 지표 간 관계를 비주얼 그래픽시스템으로 분석함

일반공통사항 (자율컨설팅 수행 대학)

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
자체평가 위원회 활동성	• 자체평가위원회의 위원장을 외부로 두는 것은 매우 긍정적이나 위원구성에 있어 내부위원 비율이 너무 높은 것으로 보여 외부인사의 증원이 필요함	• 자율 컨설팅위원 중 일부를 자체평가위원으로 위촉하여 LINC+사업운영의 객관성과 효율성을 높임 • 자체평가위원회는 대학 내부의 비전이나 전략에 대한 계획 및 실질적 적용여부 등을 검토하는 역할을 수행하므로 외부 전문위원의 상시 참여가 어려운 여건이므로 이를 보완하기 위하여 여타 산학협력 관련 위원회를 통한 의견 개진 창구를 마련하였음
	• 자체평가위원회의 평가회의는 1년에 2회 운영하도록 계획하고 있으며 당해 사업연도에 2회 운영하여 목표치 달성 • 산학협력발전계획에 대한 자체평가위원회를 설치하여 고도화를 위한 정책을 유도하고, 총장 직속의 산학협력고도화위원회를 설치, 관련 사항을 심의하도록 하는 등의 노력이 돋보임	• 자체평가위원회를 학기당 실행함으로써 사업의 실행력을 높이고 위원회가 실질적인 역할을 할 수 있도록 조치하였음 – 본 사업을 총괄적으로 관리·운영하기 위하여 대학 차원의 「산학협력고도화위원회」와 산학부총장 직속의 「LINC+위원회」를 두어 산학협력 추진 성과를 관리하고, 전략수립 및 세부사업을 위한 「LINC+성과관리위원회」와 「LINC+자체평가위원회」를 별도 운영
	• 자체평가위원회 평가 결과를 대학본부의 각 부서에 피드백하고 대학 산학협력 중장기 발전계획에 반영하고 있음 – 평가내용에 의한 환류가 실질적으로 차년도 사업수행 및 계획에 반영됨.	• 자체평가위원회는 매년 각 부서의 평가결과를 대학발전계획과의 연관성과 발전방향에 부합되는지 평가하여 반영토록 함 – 매년 산학협력 현황 분석과 지역, 가족회사 및 학교 구성원의 수요조사를 통한 의견 수렴 결과와 학교의 각 부서에서 활동한 산학협력의 결과를 자체평가위원회에서 각 부서에 피드백하고 대학 중장기 발전계획에 반영

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
핵심/자율 성과지표	• 핵심성과지표 중에서 교원업적평가의 산학협력 실제 반영률 목표값 달성율이 70.4%로 저조하여 구체적인 달성계획 수립이 요구됨 • 현장실습 이수 학생 비율은 내실화를 위하여 지표를 하향 조정 하였으나(4차년도 기준 57.6%→44.4%) 코로나 사태로 인한 현장실습처 수요 감소로 달성도 관리가 필요할 것으로 보임	• 교원업적평가의 산학협력 실제 반영률을 높이기 위해서는 대학본부의 인식 개선과 관련 제도 개선이 필수적이나, 이는 단기간에 성취되기 어려운 과제로 지속적인 홍보로 점진적 제도 개선을 유도하였음 – 인문사회계열의 다양한 활동이 산학협력으로 연계되도록 항목을 추가 발굴하고, 성과에 대한 보상체계를 마련함 • 현장실습 이수학생비율의 하향 조정에도 불구하고 코로나19사태로 인한 현장실습 파견의 어려움이 존재하나, 방역관리 교육을 통해 보건계열 기업으로 현장실습 기회 확대
	• 목표값에 도달하기 위해 노력하고 있음 – 지역사회와 결합한 협동조합 설립, 창업동아리 학생들의 협동조합 설립 등 관련 노력이 성과로 나타나고 있으나, 설립 이후 지원도 중요한 부분이므로 창업지원과 연계한 후속 관리 방안을 마련할 필요 – 전체 자율성과지표 6개에 대해서 목표값을 초과달성하고 있음	• '가족회사로의 취업자 수' 관련 – 사회맞춤형 교과목 운영과 산업별 협의체를 구성하여 기업의 적극적 참여 및 교과목 실효성 지원(산학협력협의체와 학생 취업 동아리 연계 지원)으로 가족회사로의 취업 기회 제공
	• 수시 점검 등이 체계적으로 이루어지고 있으나 수요반영 등을 통한 적정 대처방안 등에도 노력이 필요함 – 공동기기 활용 시스템 사용을 통해 장비활용건수 및 수익금 증대 – LINC+ 성과관리위원회가 핵심 및 자율성과 지표를 관리하고 있으나, 대학의 도움이 필요한 지표들의 목표 달성을 위해선 본부 조직인 산학협력고도화위원회와의 주기적인 정보 교류 및 협력체계 구축이 필요함	• 산학협력 선도모형에서 창출 된 성과를 체계적으로 관리할 조직 및 시스템 등의 운영-사업을 통해 창출된 성과가 지역사회에 미치는 정량 및 정성적 성과를 분석 – LINC+ 성과관리위원회와 대학본부의 산학협력고도화위원회간의 주기적인 정보교류 방안과 대화 채널을 구축하였음 – ICC/RCC 세부 센터별 성과관리를 통한 환류와 LINC+사업 관련 제위원회의 역할 강화 및 산학협력 성과관리 시스템의 고도화를 통하여 사업 성과창출을 위한 지속적인 지표 관리 시행 – 산학협력 조직의 실무 조직체인 특화센터들의 활동결과를 관리함으로써 성과 지표를 관리하고 있고, 월 2회 산학협력 부총장이 단장 및 센터장 전체회의에서 성과지표를 점검하고 있음
산학협력 중점교원	• 평가 유형을 산학성과형과 산학연계형으로 나누어 평가하는 등 합리적인 인사제도를 운영 • 평가 결과를 적절히 운영하여 산학협력중점교원의 운영을 적정하게 수행하고 있음 – 다만 산학협력중점 교수들의 우수한 점이 각자 다른 것을 감안하여 평가 항목간의 벽을 없애는 것이 바람직해 보임	• 평가 항목간의 벽을 없애거나 낮추어서 산학협력중점교원들의 우수 능력이 다각도로 발휘되게 함 • 합리적 채용 및 전문분야에 맞는 직무와 활동방향에 따른 평가제도 운영으로 산학협력중점교원의 지속적인 지원을 하고자 함
	• 산학중점교원들의 활동 안정성을 도모하기 위해 모든 교원을 전임교원으로 운영하는 등 적절한 제도가 운영되고 있으나 활용성 증진을 위해서는 조금 더 적극적인 인센티브 제도의 도입이 필요해 보임 • 채용형 산학협력중점 교원의 인사와 신분 안정을 위한 제도들이 다수 도입되었으며 이는 보다 개선될 것으로 판단되나, 별도의 활동성 증진을 위한 제도 도입이나 업무성과에 따른 합리적인 연봉수준 책정과 보상체계 미비 • 현재 활동분야에 따라 산학성과형 및 산학연계형으로 구분하여 산학협력중점교원 업적평가 방식을 이원화 하고 있어 다양한 산학협력 활동을 독려하고 있으나, 최소점수를 규정하는 것은 오히려 최소기준을 달성하는 선에서 산학협력 활동을 축소시킬 우려가 있어 개선이 필요함	• 산학협력중점교원의 보직 부여를 통해 활동력을 강화하고 교내 위상을 지속적으로 증진하고자 함 • 산학협력을 통한 수입 성과를 이룬 교원에게는 인센티브를 제공할 수 있는 제도를 마련함 • 산학협력중점교원의 전원 전임교원 채용과 보직 부여를 통한 활동력을 강화하고 교내 위상을 지속적으로 증진하고자 함 – 사업단 하위 센터별 조직 참여와 더불어, 개별과제 개발을 위한 지원책을 지속적으로 지원하고 관리할 예정 • 활동분야에 따른 평가방식 개선 – 활동분야의 구분은 유지하되 최소점수 달성 미달에 대한 페널티 부과 방식에서 인정항목 중 초과성과 달성에 대한 인센티브 부여 방식으로 업적평가 방법 개선(예. 산학성과형 산학협력중점교원이 산학성과 인정항목에서 최소기준의 200%를 달성한 경우 산학연계 인정항목 최소기준 면제 등)
산학협력 친화형 교육과정 및 관련 조직의 내실화	• 지역 산업체가 요구하는 애로사항 및 기술·교육 시설 인력의 요청사항을 관리하고 지원하는 시스템 구축으로 산학협력 확산 기반 마련 – 기업이 요구하는 산학협력 커리큘럼 확대 – 기업과의 협력을 통해 계약학과개설이 시급함	• 데이터·AI기반 개인 맞춤형 헬스&라이프케어 분야의 문제 해결형 인재 양성을 목표로 교육과정 개편 실시 예정 – 대학의 기초소양 교육의 목표를 D&A (Data & AI) 인재양성으로 설정, 특화분야의 전문지식과 융합한 창의적이고 경쟁력 있는 인재로 양성 – 산업계 협력을 토대로 프로젝트 중심 단기 집중 교육과정, 산업현장 맞춤형 교육과정 마련 • 2021학년 인공지능융합학부 신설

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
		– 자유전공설계제도 도입을 통한 신산업 분야로 확장 • 감염병 등 사회적 재난 상황에 유연하게 대처하는 학사제도 및 인프라 구축 예정 – 1인 미디어실을 활용하여 효과적인 비대면 수업을 진행할 수 있는 기반 구축 – 산학연계 교과목 등의 온라인 수업 매뉴얼 개발: 캡스톤디자인, 현장실습, 창업 교과목 등 특성에 따른 교수/학생 맞춤형 매뉴얼 개발 및 상황별 가이드라인 제공 – 온라인 수업 집적화 시스템 구축 (가칭 Hallym BeCome system): 산학연계 교과/비교과 프로그램의 온라인 강의 내용을 집적화, 사용자 편의성을 증대하고 활동 내역을 데이터베이스화하여 프로그램 참여 학생들의 산학역량 포트폴리오로 활용, 만족도 조사 등을 이용, 프로그램 질적 향상을 위한 환류시스템 구축 – 창업동아리 운영, 현장실습 프로그램 운영에 온라인 시스템을 적극적으로 도입 – 캡스톤디자인 등 교과목에 대한 화상회의 시스템 지원 및 운영 매뉴얼 제작 배포를 통한 비대면 활동 지원 • 감염병 등 사회적 재난 상황을 해결하는 능력을 갖춘 인재를 양성하기 위한 교육 프로그램 개발 계획 – 간호, 심리 치료 등 다각적으로 재난에 대응하는 구호체계를 체화하는 융합 교육과정 개발 – 지역 의료기관과 협업하여 지역 방역의 의료적/행정적 지원 기능을 수행하는 새로운 전문가 양성
	• 수요 조사를 통해 교과과정을 개설하고 만족도 및 교육과정 운영에 대한 평가 결과를 다음 교육과정 개편에 반영하는 선순환 구조가 필요함	• 복수전공 의무화를 통한 융합형 산학협력 인재 양성을 위한 제도 마련 • 유연학기제, 집중강의제 시행 등을 통한 현장실습 등 산학협력 프로그램 운영의 편의성 증대 • 창업휴학제도, 창업대체학점제도 등 창업활동 지원 학사제도 마련 • 창업복수전공제, 창업형석사제도 등 창업역량강화를 위한 제도 마련 예정
	• 산학협력 특성화대학의 설립 및 운영과 융합전공 신설 등을 통한 학사제도 운영이 이루어지고 있으나 적극적인 수요반영이 이루어지도록 노력하여야 함. 보다 다양한 산학 및 지역연계 전공과 특화센터와 연계한 교육과정운영, 산학주문식 교육 등의 운영이 필요	• 대학 특성화분야의 사회가 요구하는 교육과정 운영을 위한 산학협력특성화대학의 탄력적 전공개편 및 확대 운영과 4차산업혁명 시대의 융합인재 양성을 위한 대학특화분야(정밀의료 AI 등) 융합전공 확대 적용 • 4차산업혁명 대응 산학협력특성화대학의 탄력적 전공신설 및 인공지능 융합학부 신설과 다양한 사회수요 분야에 대한 비교과 과정신설 및 전교생의 복수전공 필수를 통한 교육과정 혁신을 주도함 • 헬스&라이프 케어 분야의 교육프로램 개발–헬스케어 및 건강돌봄 등– 지역 특화 교육 프로그램을 정비하고 지역기관과 연계한 지역사회 문제 해결형 "리빙랩 캡스톤디자인"과 정규 캡스톤디자인 교과목에 앞서 pre 캡스톤디자인 과정을 운영하여 교육과정의 혁신을 주도함 • 캡스톤디자인 결과물을 고도화하기 위한 대학원생 등이 참여하는 어드벤처 캡스톤디자인 교육과정 도입 예정
	• 현장실습운영위원회를 구성하여 현장실습지원센터의 운영에 관한 중요사항을 심의 의결하며, 운영위원회는 교내외 전문가등 10명으로 구성	• One–stop통합 현장실습 온라인 전산시스템구현 – 학생 선발시 취업 프로그램으로 사용 중인 Selfview AI면접 프로그램 도입
	• 학업과 창업 병행에 따른 어려움 해소를 위한 창업친화적 학사제도 시스템조직마련 필요	• 창업의 전주기 지원체제를 갖추고 있으며, 한림대학교 기술지주주식회사의 창업엑셀레이터 역할 강화를 통해 학생 및 교원창업을 주도적으로 이끌고자 함 • 창업의 전단계를 포괄적으로 지원하기 위한 창업지원단을 운영 – 창업의 단계를 교육 – 지원 – 보육의 단계로 구분, 창업 교육을 통해 역량을 쌓은 인재를 지원을 통해 실전 창업으로 유도, 창업 후 보육을 통해 성공적인 사업 수행을 지원하는 전주기 체계 구축

항목	컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
		예정 – 성공적인 교내 창업자를 교육에 활용, 창업 분위기를 확산하고 실전적인 창업 교육을 수행, 선순환 구조 형성 – 관내 초중고교생을 대상으로 하는 창업체험센터 운영을 통해 기업가정신을 함양하고 창업에 친숙한 분위기를 조성
	• 대학과 가족회사간 기술·경영지도 및 공동연구 등의 기술교류 교수, 학생의 현장실습, 캡스톤디자인, 실험·실습장비 및 대학 공동활용장비를 상호 활용하는 등의 유기적인 협력관계를 지속적으로 유지할 수 있는 시스템 구축	• 공동활용장비는 지역 산업체 수요 기반 장비만을 도입하고, 장비운용 수익금 및 활용 기업의 증대를 목표로 장비 홍보 및 장비이용 교육 등 한계 극복을 위한 노력과 함께 장비 도입 후 수익 창출 기간을 고려하여 성과지표 목표값 수립
산업체/지역과의 쌍방향 실질적 협업	• 지역사회와의 다양한 협업 활동은 ROI 관리를 통한 지역협업 지속가능성을 확보하여 자립화 기반을 어느 정도 구축한 것으로 보임 • 지역 내 산업체와의 협업에 있어서 양적인 면에서는 성장하였으나 공용장비활용 수입, 가족회사로의 취업과 같은 구체적인 성과를 증가시켜야 함 • 산학협력고도화센터를 중심으로 기업협업 및 지역협업센터가 다양한 협업 활동을 진행하고 있으며, 지역 및 산업체의 요구에 맞는 탄력적 활동이 주요함 • RCC : 지역특화센터, 지역협업, 6차산업, 건강증진, 문화예술, 갈등전환, 연계교육의 분야별 활발한 사업전개	• 지역산업체와 지역사회의 필요에 따른 ICC/RCC센터를 구성하여 지역산업체 상생발전을 위한 지원과 지역사회문제 해결 및 지역주민 삶의 질 개선을 위해 운영하고자 함 • 한림대학교를 중심으로 한 산학협력협의체를 구성하여 지역사회의 산학협력을 하나로 묶는 중심축 역할을 수행 • 지역 현안 해결과 지역주민 삶의 질 향상을 위한 대학도시, 문화예술, 건강, 복지, 교육 등 분야에 실질적인 변화를 창출하도록 성과 평가 추진
	• 지자체, 유관기관 및 지역대학들과의 공동사업 운영을 통한 대학본부와 대학내 산학협력 관련기관 및 사업단들이 지역발전 및 산학협력 활성화를 위한 핵심역할 수행 • 지역사회와의 쌍방향 산학협력 운영실적 또한 대학측의 참여도가 상대적으로 저조하여 이에 대한 보완책이 필요하고 4차년도 사업수행 시 개선이 필요함	• 강원도는 신성장동력산업, 주력산업, 협력산업, 풀뿌리(연고)산업, 지자체 산업을 선정하여 지역발전에 이바지하고 있음 – 한림대학교는 지역의 육성 정책에 발맞추어 특화분야를 선정하여 지역과의 산업연계 추진 • 지역사회 (지자체, 기관 및 단체)와의 협의체 활동을 활성화시키고, 공동 R&D, 재직자교육, 기술지도 및 자문, 지역혁신 리빙랩 사업에 대응자금을 확대 추진하고, 문제해결 융합 인재 양성을 위한 캡스톤디자인, 현장실습 등을 연계 시행
사업의 대내·외적 확산	• 대학내 기업지원 기관의 역량을 집결시키고, 외부의 유관기관, 지자체와의 유기적인 산학협력 체제를 강화하여, 대학의 기업지원업무를 종합적이고 체계적으로 지원	• 강원권 캡스톤디자인, 창업경진대회 공동개최 및 “한림 국제지역혁신포럼”개최의 정례화와 지역사회공헌 연구회를 통한 “지역사회공헌 캡스톤디자인 페어”, “아이디어 톤” 공동개최 등으로 비참여대학과의 연계와 시너지창출을 하고자 함
현장실습 내실화	• 코로나19 사태 등 각종 위험에 대비한 실습기관의 환경에 따른 대응 매뉴얼 마련	• 매뉴얼이 작성되어 있으나 상황변화에 따른 리뉴얼 작업 추진 예정
	• 열정페이 금지 등 실습기관에 실습생 권익준수 노력 필요 – 실무역량 증진과 실습전에 인권, 안전, 성희롱 예방, 비즈니스 매너 등의 사전 직무 교육의 확대 운영에 노력하여야 함	• 사전교육 강화 및 실습중 교수 방문 상담 등으로 다양한 노력 추진 중 – 참여학생 및 참여기관의 현장실습 제도인식 제고를 위한 상시 오리엔테이션 시행 및 실무역량 증진을 위한 사전 직무교육 상시 운영과 현장실습 만족도 향상을 위한 참여학생 제안의 의견수렴 등으로 현장실습 교육과정 운영의 표준화와 질 향상 체제 강화

사업단 특성별 점검사항

Vision

1. 산학협력 발전계획의 적절성 – 1-1. 대학의 비전과 산학협력 발전계획 간 연계성

컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
• 산학협력발전계획은 학내 산학협력위원회를 주도로 의견수렴의 과정을 걸쳐 체계적으로 도출되었으며, 2019년 '산학협력 중장기 발전계획 중간점검' 등 다양한 처·단·위원회의 점검 및 개선을 통해 꾸준한 변화를 시도하였으나 대내외 변화의 속도에 맞추기 위해 전면적인 계획의 수정 및 수립이 필요한 시점임 – 산학협력의 지속가능성을 위해 제도와 인프라 구축을 통한 산학협력 활동의 고도화, 기술사업화와 기술이전 활성화를 위한 기업과 대학의 협력, 산학협력의 다변화 및 지역사회에 공헌 등을 추진하기 위한 산학협력 발전 계획의 변화 필요	• 지속적 산학협력을 통한 대학과 지역과 기업의 상생 구조를 마련하기 위하여 지역특화산업연계, 중소기업 맞춤형협력, 인문융합기술 활성화, 사회적 경제 기여, 글로벌 역량강화, 헬스·바이오분야 산학협력강화를 추진전략으로 제도 및 인프라, 인력양성, 기술개발부터 사업화까지 전 주기적인 관리, 창업 등으로 구성된 산학협력 발전계획을 마련하고 각 분야별 세부과제를 수립 • 대학의 중장기 발전계획, 산학협력 중장기 발전계획, LINC+발전계획 및 혁신전략과의 정합성을 위해 2020년 7월산학협력 발전계획 재수립을 위한 TF 구성 • '한림 비전 2030'의 재수립('21.02)으로 산학협력 발전계획 및 주요 추진사항 재설정
• 대학의 중장기 발전계획, 산학협력 중장기 발전계획, LINC+발전계획 및 혁신전략과의 정합성 고려 필요	• 대학비전의 3대 발전전략인 "융합화", "지역화", "글로벌화" 및 10개 세부과제를 기반으로 산학협력 중장기 발전계획의 4대 발전 목표를 수립하였으며, 이를 실현하기 위해 "실무중심형 융합교육", "산학중심 체제강화", "개방확산형 인프라", "3-WIN 상생협력 체계 구축" 4대 추진전략 및 17개 세부 전략과제를 선정하여 산학협력 중장기 발전계획 실현 • 혁신지원사업의 혁신전략 및 LINC+ 발전계획과의 정합성을 위하여 해당 위원회 인원을 TF 구성원으로 위촉함 • 강원도 발전계획 및 정부시책의 방향성을 반영하기 위해 지자체와 긴밀한 협력관계 유지 • '한림 비전 2030'의 교육 · 산학협력(지역공헌) 중심의 중장기 발전계획 재수립('21.02)
• 산학협력 발전계획은 대학의 중장기 발전계획 중 산학협력 활성화 분야의 실현성을 제고하기 위하여 내용을 체계화·구체화할 필요가 있음	• 대학중장기 발전계획과 산학협력 발전계획의 비전은 지역기반과 글로벌을 공통점으로 하며 지역사회와 글로벌 단위에서 대학의 역할을 강조함 • 4대 핵심전략 하위의 10대 실천과제 중 '의생명·헬스케어 특성화', '특성화 연계 산학협력 고도화', '산학협력 융복합단지 조성'은 산학협력 중장기 발전계획과 밀접한 관계를 가지는 요소이며, 이를 구체적으로 연계·발전시키기 위해 Two Pillar Model로 대표되는 산학협력 선도모델의 고도화 추진 • 대학비전 기반으로 산학협력중장기발전계획의 "실무중심형 융합교육", "산학중심 체제강화", "개방확산형 인프라", "3-WIN 상생협력 체계 구축" 4대 추진전략 및 17개 세부 전략과제를 선정하고, '지역산업 맞춤형 산학협력 지원-지역산업 공익형 산학협력 추구'를 목표로 4대 추진전략 수립과 "Health&Life Care 역량을 기반으로 지속가능한 혁신성장을 선도하는 강소대학"이라는 선도모델의 비전 제시를 통하여 산학협력중장기 발전계획과 대학의 비전을 이루고자 함 -사업계획서 P58
• 산학협력 성과창출의 기반이 되는 선도모델은 '지역산업'과 '지역사회공헌'을 두 축으로 차별적인 산학협력을 추진하고자, 헬스케어 중심의 '산업체 초점 방식'과 지역사회혁신을 위한 '지역 기반 방식'의 선도모델 선정 – 지역과 산업을 구분하여 투 트랙으로 선도모델을 추진하는 것은 긍정적이나, 지역사회 공헌을 통한 산학협력 뿐 아니라 학내 산학역량 결집 및 발전을 위한 대내적 활동에 초점을 두어 사업을 추진해 나아가야 할 필요가 있음	• 지역전략 특화산업 동반성장 모델 확립 및 지역사회 위기 극복을 위한 상생체제 구축 노력 – ICC기반 지역특화산업 기술지원 연계를 통하여 Health & Life Care 산업분야 현장밀착형 교육과 대학의 전문성(IoT, AI, 빅데이터 활용연구 등)을 활용한 지역특화 산학협력고도화 – RCC기반 지역사회 공동체 지원으로 전문 인력이 부족한 농촌 마을공동체기업을 살리고, 인문사회 계열의 적극적인 참여로 지역밀착형 산학협력 시스템 구축

Infra&Structure

3. 산학협력 친화형 체제구축 - 3-3. 대내·외 산학협력 협업·연계 시스템 구축 계획

컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
• LINC+ 사업을 운영하기 위한 교원 및 직원은 대부분이 계약직으로 확인되는 바, LINC+ 사업이 종료된 후에는 교내에 이 들이 남아 있을 가능성이 매우 적음 – LINC+ 사업 이후 이들중 유능한 사람들이 남을 수 있다면, 산학협력이 자립운영에 커다란 도움이 될 것으로 보임	• LINC+ 사업 수행 중 우수한 계약직 교원 및 직원이 정규직으로 전환할 수 있는 인사제도에 대한 검토를 하여 • LINC+ 사업에 대한 우수한 성과와 사업 후의 자립운영에 필요한 교원 및 직원을 확보하도록 함
• 인프라 구축내용에 따른 과거실적을 분석하여 개선방안 모색 및 신규 프로그램 개설 노력 요망	• 프로그램별 실적치를 정리하여 만족도 및 성과를 분석하고 기존프로그램 및 신규 프로그램에 반영 노력하겠음

Action

6. 지역사회 및 기업과의 산학협력 활동 - 6-2. 지역사회 및 기업과의 쌍방향 협력 계획

컨설팅 내용	컨설팅 결과 조치·반영
• 코로나19사태로 인한 본 사업의 향후 실행 계획에 대한 전반적인 검토와 보완이 필요	• 코로나19 사회재난 지역사회상황, 비대면서비스R&D, 디지털뉴딜 여건을 고려하여 포스트코로나 지속가능 공동체 모색 • 감염 피해 여파가 가장 큰 취약계층(노인, 장애인 등) 돌봄 시설 지원을 위해, 대학의 디지털 기술 및 사회서비스 전문 지식 자원이 융합하여 디지털 기술 활용 돌봄서비스 개발 추진하여 돌봄현장 문제를 해결하고 이용자 및 종사자의 삶의 질 향상 • 환경 변화 및 지역기업 수요 등을 반영한 지역 맞춤형 클러스터사업 협업 및 시너지 창출이 가능한 기술개발, 인프라 활용 등 프로젝트 수행 • 대학의 ICC와 RCC가 협업하여 "Digital technology 활용 돌봄서비스 개발" 등의 프로젝트 추진을 통한 지역기업의 기술(열화상카메라 등)을 활용하여 지역 사회복지 기관의 니즈를 반영한 고령화 사회의 디지털헬스케어 서비스 플랫폼 및 비즈니스 모델을 개발하여 지역경제 활성화 및 기술의 실증사업 추진

VII

연차평가 결과 반영 사항

연차평가 결과 반영 321

Ⅷ. 연차평가 결과 반영 사항

구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)
Vision	·사업 성과의 환류를 위해 사업 성과 확산 노력의 실질적인 직·간접적 효과를 평가하고 이를 사업 성과에 반영	반영		– (p.61) 성과확산 환류체계, 산학협력 성과 및 개선 계획 보완
	·대표브랜드 창출을 위한 세부 추진 계획, 성과 확산 및 환류 계획 등 구체적으로 기술	반영		– (p.75~77) 대표브랜드 창출을 위한 주요 추진 계획 보완
	·대학의 행정적·제도적·재정적 지원 계획을 구체적으로 제시	반영		– (p.77~84) 지속가능성 확보위한 재정자립화 방안 구제척 제시
Infra & Structure	·산학협력 관련 인력의 체계적인 역량 강화 지원방안을 수립, 산학협력 관련 조직의 안정화 및 지속가능성을 위하여 정관, 인사 규정 등을 정비하고 지원제도 필요	반영	– (p.145) 산학협력조직 안정화 획 미흡 – (p.147) 인력의 역량강화 및 안정화 추진 계획 미흡	– (p.145) 산학협력 담당 인력 고용 안정성 확보 정규직 직원의 증원을 위한 비정규직 직원 평가 추가 단장, 센터장 정성평가, 역량교육 참여정도와 이수결과를 종합적으로 고려 – (p.147) 역량 강화 프로그램 연간 계획 수립 (학내 교육과 외부교육 세분화) 및 직원별 교육 참여 계획 수립 – 자체 역량 강화 교육프로그램 추진 (CDP와 연계, & 4차산업혁명 관련 교육 확대 및 심화)
	·산학협력실적 반영 요소를 다양하게 발굴하여 전 교원의 산학협력 참여를 적극적으로 유도할 필요가 있음	반영	– (p.150) 산학협력친화형 교원인사 제도의 실질적 적용 계획 미흡	– (p.150) 승호 심사 시 산학협력 지표 반영 항목 확대 (14개항목에서 15개 항목 추가) 산업체 연구비 수주 규모에 따른 논문 대체비율 조정 연구과제 결과물은 지식재산권, 기술이전수입료 등으로 연계하여 산학협력 고도화
	·산학협력 연계 교육과정의 개선 또는 고도화를 위한 노력에 대한 제시 필요	반영	– (p.164) 산학협력 교육과정 개선 및 고도화 노력 미반영	– (p.164)인력양성센터의 산학연계 교육과정 모니터링 강화(수요 및 만족도, 역량조사 분석, 인프라 활용 실적 점검 등) – 산학연계 교육과정의 다각화 및 고도화 전략 수립 – 단과대학 및 스쿨은 취업연계 및 주문식 교육으로 확산, 스타트업 스쿨은 창업 전문 인재 양성을 위한 고도화 방안 마련
	·진로지도 및 취창업 역량강화를 위한 프로그램 운영에 대한 종합적 분석 및 개선	반영	– (p.128, 135) 만족도 분석 및 개선사항 미반영	– (p.128) 취업 환류시스템 운영현황 추가 – 환류시스템을 통한 취업 교육 결과 분석으로 프로그램 개선사례 도출 (역량강화교육 및 특강, 멘토링 확대 운영)
				– (p.135) 창업교육 환류체계 운영결과 및 분석을 통해 창업교과 및 비교과프로그램, 학사제도 개선사항 도출 – (P.173) 창업지원체계의 객관성 확보를 위한 방안 마련(창업자문위원회 정기 개최)

구분	연차평가 결과 수정 및 보완 요청 내용	반영 여부	반영 내용	
			반영 전(기존 보고서)	반영 후(수정사업계획서)
				– (P.175~176) 창업종합지원체계 고도화 방안 마련(스타트업 스쿨 개편,, 창업교육 지원대상 확대, 창업특화분야 인재양성 등)
Action	·융복합 인재양성 교육과정의 지속적 확대와 대학 외 기관(기업) 참여 및 수요기반 교육과정 개발 등에 대한 활성화 방안 마련	반영	– (p.263)특화분야 교육과정 확산 및 수요 반영 방안 미흡	– (p.263) 산업체 수요 반영을 위한 교육과정 협의체 활성화 – 산업체와 지자체의 수요 반영 및 산업체 참여 교육과정 개발 – 특화분야 교육과정의 취업 및 주문식 교육과정으로 확산 및 스타트업 스쿨로 전문성 강화
	·취창업역량강화를 위한 4차년도 사업성과 분석의 체계성과 구체성 미흡 ·5차년도 계획의 구체성이 떨어짐	반영	– (P.259, 260)사업성과의 한계 및 계획의 구체적 기술 미반영	– (P.259) 창업종합지원체계 그림 추가, 창업역량강화 한계점, 문제점(창업체계의 객관성 확보, 교육대상의 다양화 필요), 개선사항(창업자문위원회 정기운영, 스타트업 스쿨 개편, 창업특화분야 확대, 교육대상 확대)상세기재 – (P.260) 창업종합지원체계 운영을 위한 계획의 구체적 기술(창업교육 환류시스템의 상시,정기평가, 스타트업 스쿨 중심 교과 운영, 학생맞춤 교육 강화, 온라인 글로벌 창업지원 등)
	·다양한 쌍방향 교류 활성화 방안과 기업 및 지역사회와의 역할 분담이 포괄적으로 제시되어 있음. 다만 쌍방향 교류 의무강화, 창의적 참여동기부여제도 등 구체적인 쌍방향 교류 및 참여 활성화 방안을 보완하고, 프로그램 기획, 수행과정, 수행성과 단계별로 역할분담이 보다 구체적으로 제시될 필요 있음	반영	–(p.278) 자립화 지수 70.9% 달성을 위해 쌍방향 산학협력 대응자금 확보 및 비율 증대 필요	–(p.278) 쌍방향 산학협력 대응자금 비율 증대 및 쌍방향 교류 참여 활성화 방안 보완 필요
			–(p.278) 신규	–(p.278) 쌍방향 교류 참여 활성화 및 역할분담 명확화 · 공동사업 발굴·수행 확대 ·쌍방향 산학협력 프로그램 운영의 역할분담 명확화 :기존 프로세스화 되어있는 프로그램 수요조사, 계획안 제출, 승인위원회 의결, 프로그램 진행 및 환류의 과정 상 대학과 지역사회의 역할분담을 구체적으로 규정하여 쌍방향 교류 프로그램의 운영효율 증대

첨 부 자 료

[첨부 1]
LINC+사업단 참여 학사조직 및 참여교수 현황 323

[첨부 2]
5차년도 구입 예정 기자재 목록 331

[첨부 3]
3천만원 이상 고가 기자재 구입시 활용 계획서 332

[첨부 4]
평가결과 공문 및 평가결과 의견서 333

[첨부 1] LINC+ 사업단 참여 학사조직 및 참여교수 현황(2021.4.1. 기준)

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				
31				
32				
33				
34				
35				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
36				
37				
38				
39				
40				
41				
42				
43				
44				
45				
46				
47				
48				
49				
50				
51				
52				
53				
54				
55				
56				
57				
58				
59				
60				
61				
62				
63				
64				
65				
66				
67				
68				
69				
70				
71				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
72				
73				
74				
75				
76				
77				
78				
79				
80				
81				
82				
83				
84				
85				
86				
87				
88				
89				
90				
91				
92				
93				
94				
95				
96				
97				
98				
99				
100				
101				
102				
103				
104				
105				
106				
107				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
108				
109				
110				
111				
112				
113				
114				
115				
116				
117				
118				
119				
120				
121				
122				
123				
124				
125				
126				
127				
128				
129				
130				
131				
132				
133				
134				
135				
136				
137				
138				
139				
140				
141				
142				
143				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
144				
145				
146				
147				
148				
149				
150				
151				
152				
153				
154				
155				
156				
157				
158				
159				
160				
161				
162				
163				
164				
165				
166				
167				
168				
169				
170				
171				
172				
173				
174				
175				
176				
177				
178				
179				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
180				
181				
182				
183				
184				
185				
186				
187				
188				
189				
190				
191				
192				
193				
194				
195				
196				
197				
198				
199				
200				
201				
202				
203				
204				
205				
206				
207				
208				
209				
210				
211				
212				
213				
214				
215				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
216				
217				
218				
219				
220				
221				
222				
223				
224				
225				
226				
227				
228				
229				
230				
231				
232				
233				
234				
235				
236				
237				
238				
239				
240				
241				
242				
243				
244				
245				
246				
247				
248				
249				
250				
251				

연번	소속학과명	성명	직위	담당업무
252				
253				
254				
255				
256				
257				
258				
259				
260				
261				
262				
263				
264				
265				

[첨부 2] 5차년도 구입 예정 기자재 목록

사업연도	기자재명(종류)	용도 및 사유	수량(점)	금액(백만원)	비 고
5차년도					
합 계				300	

[첨부 3] 3천만원 이상 고가 기자재 구입시 활용 계획서

품 명			
기기 설치장소			
필 요 성			
활용계획	-		

[첨부 4] 평가결과 공문 및 평가결과 의견서

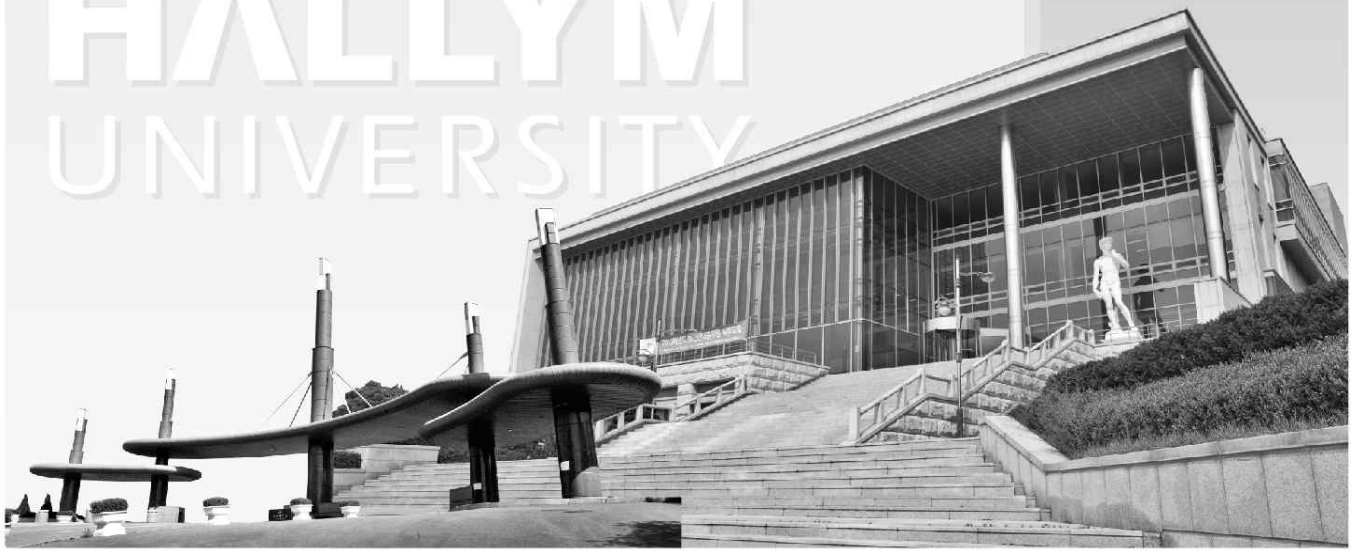
한림대학교 우수사례

1. Vision 우수사례 337

2. Infra & Structure 우수사례 342

3. Action 우수사례 348

4. 지역산업(기업) 및 지역사회공헌 우수사례 355



Vision 1 우수사례

한림대학교

총장 주도 산학협력 중장기 발전계획 점검과 「한림 비전 2030」 수립

선정사유

총장이 주도하여 산학협력 중장기 발전계획을 점검하였고, 「한림 비전 2030」에 산학협력 중장기 발전계획이 결합됨으로써 대학의 산학협력에 대한 의지와 실행력을 높힘

1. 추진배경 및 개요

추진배경

- 산학협력 중장기 발전계획 개선 및 이를 반영한 「한림 비전 2030」 수립 필요

사업개요

- 1단계까지 추진한 산학협력 중장기 발전계획을 정비하고 「한림 비전 2030」목표 수립

2. 추진과정

추진현황, 애로요인 및 극복과정

- 대학·기업·지자체 다자간 산학협력, 지역상생 모델의 확장과 추진 주체간의 연계를 강화
- 정부와 강원도의 산학 협력 정책에 능동적으로 대응하며 지속 가능한 비전 수립
- 산학협력고도화위원회, 산학협력중장기발전계획TF, ESI 지수 개발 TF 운영으로 발전전략과 목표 달성도 및 성과사례 분석을 통해 실행력을 높힘
- 산학협력 중장기 발전계획의 핵심 실행과제 설정 주도 및 "우수 산학협력 공로자 표창"으로 총장의 산학협력발전계획 실현 의지 표명

[산학협력 중장기발전계획 창출과정]

3. 추진성과

주요성과

▮ LINC+ 사업 - 선도모델 실현

– 산학협력 중장기발전계획은 대학 비전 실현과 연관되어 있으며, 대학의 비전 실현 추진 실적은 LINC+ 사업 선도모델 실현에 영향을 주고 있음

전략	추진 실적
현장형 융합교육 확산	• 산학협력특성화대학을 통한 산학연계 교육과정 운영의 중심 역할 및 융합전공 운영 • 캡스톤디자인 교과목 운영 지원 및 ICC, RCC 센터 연계를 통한 산업체 수요 대응
4차산업혁명 역량 강화	• 교육/문화(관광)/의료 기반 AR·VR 인력양성 및 기업육성을 위한 AR·VR센터 신설 • 빅데이터, 인공지능, 3D프린터, 드론 관련 분야의 활성화를 위한 빅데이터·AI센터 신설
개방형 인프라 구축	• 한림대학교기술지주주식회사 설립(2020.7교육부 인가) – 대학(산학협력단)–의료원–학교법인 간의 유기적 협력체계 구축을 통해 디지털 헬스케어, AI, AR·VR, 청각서비스 분야 공동연구, 기술사업화, 수익창출 및 환류 시스템 조성 • 메이커스페이스 구축으로 지역기반 시제품 디자인 센터 및 개방형 체험 공간 완성
3-Win 상생 협력 체계 구축	• Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 조성 – 춘천시/강원도 대응자금 20억원, 한림대학교 산학협력단 기금 8억원 투입 • 지역 산업 수요 대응 기술이전 및 사업화 확대 – 우수기술 확보 및 대형 기술이전 계약 창출 증가, 고연차 미활용 특허를 저가로 제공하여 지역 중소기업을 강소기업으로 성장시키는 데 기여

▮ 「한림 비전 2030」의 "산학협력 및 지역공헌" 강화: 산학협력을 통한 지역발전 선도

– 「한림 비전 2030」은 선진일류대학 및 지역선도대학으로의 위상 정립을 위해 '교육', '연구', '산학협력 및 지역공헌', 'Campus Life'를 4대 목표로 설정하고 이를 실현하기 위한 핵심과제 선정

– '산학협력 및 지역공헌'을 위한 실행과제로 '미래 유망기술의 선도적 개발을 통한 산학협력', '지역기반 산·학·관 파트너십 플랫폼 구축', '산학협력 및 창업 생태계 구축'을 선정

– 선정된 3대 실행과제는 산학협력 중장기발전계획의 주요 목표로서, 정부 및 강원지역 산학협력 정책에 대응하여 지역산업 맞춤형 산학협력 및 지역사회 공익형 산학협력을 추구

추진정책	주요 추진 계획
미래 유망 기술의 선도적 개발을 통한 산학협력	• 바이오, 식품, 나노 소재 및 디지털 헬스 케어 기술 개발과 사업화 및 전문 인력 양성 • 고령사회를 위한 디지털 헬스 & 라이프 케어 기술 전문 인력 양성 • 데이터 댐 · 그린 뉴딜 사업 주도
지역 기반 산·학·관 파트너십 플랫폼 구축	• 개방형 융복합 거점단지 기반 지역 산학협력 강화 • 리빙랩을 통한 지역 사회 문제 해결 지원 • ICT 기술 기반 문화예술·관광·지역 돌봄 지원
산학협력 및 창업 생태계 구축	• 산학협력 교육 인프라 강화 • 창업지원단을 통한 창업 교육 활성화 • 교원 및 학생 창업 활성화

[Hallym VISION 2030]

4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

▮ 교육 · 산학협력 중심의 새로운 중장기 발전계획 수립(5개영역–교육, 연구, 산학협력 및 지역공헌, Campus Life, 추진기반), 10개 핵심과제, 29개 추진 정책)으로 대학이 추구하는 산학협력 선도모델 완성

– 대학본부–산학협력단–LINC+사업단의 유기적 협력으로 우수성과 창출의 선순환 시스템 안착
– 대학 중장기 발전계획과의 정합성 및 연계성을 확보하여 산학협력의 지속가능한 성과 창출 기대
– 지역산업체–지자체–공공기관과의 산학협력을 통한 지역발전 선도

향후과제

▮ 산학협력고도화위원회에서 대학 중장기발전계획의 상의 산학협력 활동 실행 점검 및 보완

Vision 2 우수사례

한림대학교

3D 가상전시관 구축을 통한 코로나19 위기 극복 및 산학협력 효과적 확산

선정사유

코로나 19등 환경변화에 능동적으로 대응하여, 시공간적 제약을 받지 않는 지속가능한 산학협력 선도모델 확산 플랫폼 구축

1. 추진배경 및 개요

추진배경 및 개요

- 코로나19로 위축된 산학협력 활동을 온라인 상에서 보완하기 위한 플랫폼 구축 필요
  - 산학연계 교육과정, 캡스톤디자인, 창업동아리 우수 성과물 DB화와 성과 공유
  - 산학협력 선도모델 운영 성과 공유와 대내외 산학협력 정보교류 시스템 구축
  - ICC, RCC 센터의 주요 성과 공유 및 협력을 위한 온라인 플랫폼 구축

2. 추진과정

추진현황, 애로요인 및 극복과정

- 2020년도 3월 ~ 4월 “코로나19 대응 TF” 구성, 가상전시관 구축 계획 및 활용 계획 수립
- 2020년 6월 캡스톤디자인, 창업동아리 경진대회를 온라인으로 개최하였고, 성과물에 대한 온라인 전시관을 시범 운영하였으며, 타대학에 운영 사례 전파
- 2020년 8월 ~ 12월 가상전시관 탑재 콘텐츠 추가 발굴 및 보완
- 2020년 11월 ‘한림국제지역혁신포럼’의 온·오프라인 동시 개최
- 2021년 2월 ‘한림대학교 산학협력 성과발표회’를 가상전시관을 통하여 성공적으로 개최하여 산학협력 선도모델 우수 성과 확산

3. 추진성과

주요성과

- 산학협력 성과 공유와 대내외 소통 플랫폼으로서 가상전시관을 신속하게 구축, 코로나19 위기 속에서도 우수한 성과 창출에 기여
  - 캡스톤디자인, 창업동아리는 가상전시관내 부스 운영을 하는 컨셉으로 제작하여 발표 동영상 및 자료 소개
  - ICC, RCC 특화 센터별 주요 성과를 DB화하여 홍보하고, 대내외 산학협력 소통 채널 역할을 수행함
  - 한림국제지역혁신포럼, 산학협력협의체 활동, 재직자 교육 시행에 있어 온·오프라인을 결합한 효과적인 산학협력 활동이 가능하도록 함
- 산학연계 교육과정 운영을 위한 온라인 교육 플랫폼으로 활용
  - 산학연계교육과정을 상시적으로 학습할 수 있도록 미니동영상 강좌 등을 개발
- 3D 가상공간을 활용한 퍼블리싱 기술을 효과적으로 활용하고 운영하여 신기술을 활용한 산학협력 성과 확산 방법을 선도적으로 실천
  - 360도 VR동영상, 3D 모션 등 인터렉티브 콘텐츠 기술 적용
  - PC(Windows, Mac), 모바일(Android, IOS)에서 즉시 구현

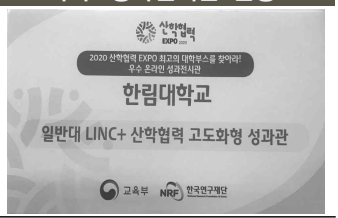
▮ ‘디지틀 트윈’ 산업에 선도적 대응
– VR제작 선도 기업 “더픽트”(한림대학교 창업동아리 출신)과 공동으로 제작하여 지역의 ‘디지털 트윈’산업에 선도적 대응

주요 전시 내용

▮ 전시관 구축 내용

전시관 분류		콘텐츠 현황
캡스톤디자인 작품 전시관		2020년 캡스톤디자인 우수결과물 34개
창업동아리 작품 전시관		2020년 동아리 작품 29개
현장실습 전시관		사전교육 영상 및 우수 수기 6개
산학연계 교육콘텐츠	산학연계 교육과정, 분야별 전문 비교과교육	사회혁신융합전공, 디자인컨설팅 교육 등 5개 강좌
	메이커 스페이스, 강원창업 체험센터	3D 모델링, 인체감기센서에 대해 알아보기 등 27개 동영상
산업체 협업센터 ICC관	디지털헬스케어센터	All–Set 맞춤형지원 시제품 11개
	빅데이터·AI센터	재직자 교육 영상 및 시제품 6개
	헬스케어소재센터	산학공동기술개발과제 결과물 12개
	나노소재부품센터	산학협력협의체 및 재직자 교육 영상 4개
	AR·VR센터	AR·VR 관련 교원 창업 사례 등 3개
지역사회 특성화센터 RCC관	지역협업센터	센터 우수사례 및 시제품제작 성과 5개
	6차산업협업센터	홍천사과축제, 생태관광아이템 영상콘텐츠 4개
	지역문화예술센터	강원도 ‘마음의 순례길’콘텐츠, 산학공동과제 4개
	지역건강증진센터	메타인지 활용 한글해독 교구 세트 등 결과물 5개
	지역사회갈등전환센터	갈등해결 교육 영상 15개
	지역연계교육센터	‘스마트코딩’‘드론메이킹’영상 3개
	강원도 18개시군 협력 사업	강원도 18개 시군 협력 활동 현황 지도 제작
국제포럼 및 세미나 기록관		한림국제지역혁신포럼 영상

▮ 전시관 현황

가상전시관 랜딩페이지	캡스톤디자인 · 창업동아리 우수 작품 전시관	산학연계교육과정 전시관
한림국제지역혁신포럼	**ICC · RCC 성과 전시관**	**‘2020 산학협력 EXPO 우수 성과전시관 선정**
		

4. 기대효과 및 향후과제

▮ 한림대학교의 우수 산학협력 활동에 대한 대학구성원 및 대외 홍보로 사회에 공헌하고 공생발전하는 산학협력 성과 확산과 비전 달성
▮ 산학연계 교육과정, 산학협력 세부 프로그램의 지속적 개발 및 온라인 콘텐츠 개발로 홍보 강화

Infra & Structure 우수사례 1

한림대학교

한림대학교 기술지주주식회사 설립을 통한 대학의 산학협력 지원 플랫폼 확립

선정사유

교원의 창업, 기술이전, 투자유치를 총괄하는 기술지주주식회사 설립으로 산학협력의 새로운 구심점이자 대학의 산학협력지원 플랫폼이 확립됨

1. 추진배경 및 개요

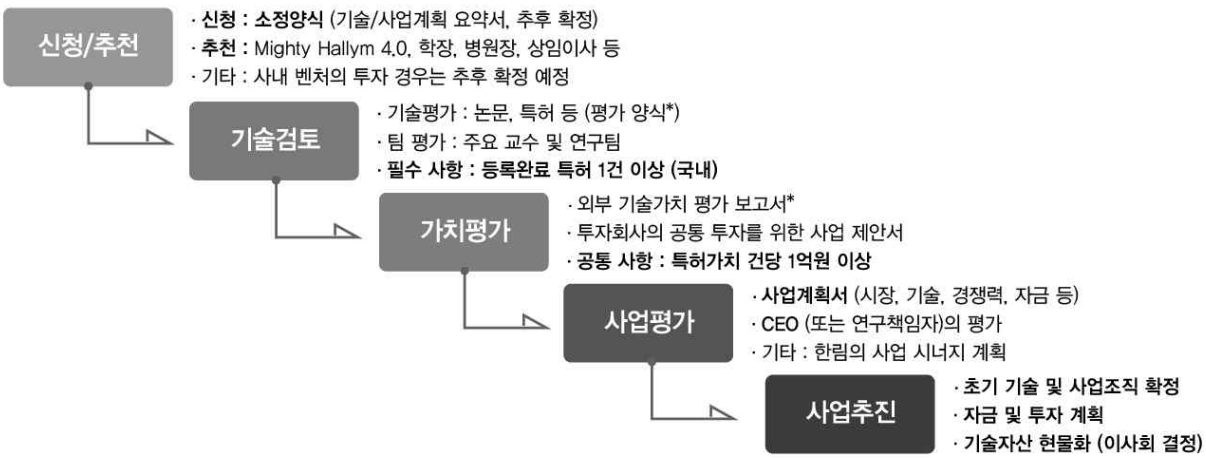
추진배경

- 한림대 교원의 창업, 기술이전, 투자유치 등 기술사업화 활성화 및 전문화 필요
- 기술기반 자회사 설립 지원, 자회사 재원 조달, 기술 및 경영컨설팅 지원, 기술이전, 기업육성 펀드 운영 등 투자 업무, 정부 R&D사업 연계 사업 등을 수행할 구심점 필요

사업개요

학내 사업화 유망 기술의 발굴 → 평가 → 사업화 진행

- 학교-재단-의료원-자회사의 협업체계로 운영
- 사업 가치가 있는 기술 자원(특허, 노하우 등)의 발굴 및 평가
- 자회사는 사업화에 따른 Risk를 줄이고 자원을 공유하며 기존 사업과 시너지를 낼 수 있도록 개발, 생산, 회사운영 및 판매 담당
- 도헌 바이오솔루션 빌딩을 기반으로 사업 진행
- 기술지주 주식회사와 파인이노베이션은 도헌바이오빌딩 내 공용 오피스/실험실/연구실/회의실, 및 특수 실험실(무향실 등) 공동 운영하여 사업 시너지 창출
- 기술 연계성이 높은 유망기업과의 JV 및 춘천시 모태펀드 출자를 통한 사업의 고도화와 안정화 추진



기술지주주식회사를 통한 사업화 내용

구분	내용
사업화 주체	• 한림대학교와 재단 산하 5개 병원 교원과 직원 및 학생
기술	• 산학협력단 보유기술(특허)의 등록을 기점으로 사업화 검토 착수 • 한림의료원의 미래 핵심기술로 선정된 경우 기술 확보 초기라도 사업추진 검토 후 실행할 수 있는 시스템 마련

2. 추진과정

추진현황

날 짜	추진 내용
2019.10.22.	• 제1차 기술지주회사 설립 검토 회의(윤희성 상임이사 주재 회의) – 기술지주회사 개요, 설립 시 장단점, 주요대학 추진 현황 등 논의
2020.01.10.	• 제2차 기술지주회사 설립 검토 회의 – 설립추진위원회 및 실무추진단 구성 논의, 설립형태, 위치, 시기, 대표이사 선임, 투자재원 확보 등의 주요사항 결정
2020.02.06.	• 제3차 기술지주회사 설립 검토 회의 – 추천 후보기술 중 박찬흠 교수 기술을 1호 출자대상으로 선정
2020.02.26.	• 출자기술의 가치평가 착수(평가기관: 한국발명진흥회)
2020.02.28.	• 한림대학교 기술지주주식회사 설립 기본계획 수립 착수
2020.04.14.	• 기술가치평가액 336백만원 확정
2020.04.21.	• 제4차 기술지주회사 설립 검토 회의 – 자본금 규모, 재원, 이사회 구성 확정, 실무추진단 추진체제로 전환
2020.05.22.	• 기술지주회사 설립계획서 제출
2020.05.28.	• 교육부 기술지주회사 설립인가 자문위원회 참석 및 발표
2020.07.13.	• 기술지주회사 설립인가서 발급
2020.09.25.	• 기술지주회사 법인 설립 완료
2020.11.02.	• 기술지주회사 임직원 근무 시작

애로요인 및 극복과정

애로 요인	극복과정
유망기술 확보의 어려움	• 대학 기술과 의료원 기술 융합 및 공백 기술 확보 • 공동연구과제 수행 등을 통해 대학 지식재산 포트폴리오 강화 추진
의사결정 구조의 복잡성	• 대학–의료원–재단 등 기관별 의사 결정구조의 복잡다단성으로 인해 신속한 사업화 추진의 어려움 발생 • 산학협력단을 중심으로 범기관적 “사업화 검토위원회”를 구성함으로써 의사결정 구조 단순화
출자금 확보 문제	• 대학 산학협력단, 의료원 산학협력단, 재단 본부 협력 사업으로 추진하여 설립자본금 및 운영 자금 출자 문제 해결 • 춘천펀드 등을 활용하여 투자유치 가능성 확보

3. 추진성과

주요성과

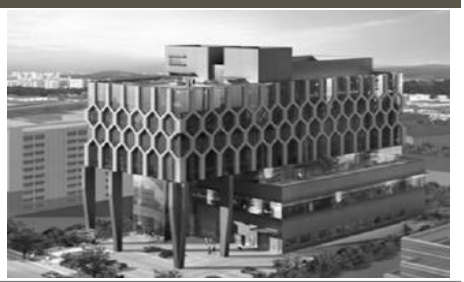
- 청각 서비스 표준 기술 사업화 (Pine Innovation을 통한 사업화)
  - 국제 표준 기술을 활용하여 청각서비스센터(직영점) 개소 추진
  - 한림대학교 언어청각학부와 연계한 교과과정 운영, 현장실습/지도, 기술확보, 졸업생 취업, 사업화 추진이 연계되는 One-stop 기술사업화 체계 구축
- VR 활용 어지러움증 진단 기술
  - 한림대학교 AR/VR센터와 기술지주주식회사와의 협력 체계를 확장하는 기술창업으로 대학 기술과 분야의 융합 추진
  - 기술지주주식회사 2호 자회사로 설립하여 외부 투자유치, 상용화 연구개발 추진 기반 마련
- Bio Ink & 3D Printing
  - 관련 회사인 NBR Tech.의 사업성 평가를 통해 투자(자회사 편입) 등 검토 예정

순번	소셜 벤처 창업 분야	가치평가액	건당 평가액
1	• 보청기 최적 운영 시스템을 포함하는 보청기(이정학, 2건)	402.7백만원	201.35백만원
2	• 바이오 잉크 및 3D 바이오프린팅 시스템(박찬흠, 3건)	336백만원	112백만원
3	• 가상현실 기반 어지럼증 진단 및 치료기기(홍성광, 5건)	564.4백만원	112.88백만원

- 창업 교육 및 사업화 공간 구축

한림대학교 기술지주주식회사

○ 공간 활용계획
- 창업공간: 창업교육, 아이디어-사업화 공간 구축
- Smart Factory 구축
  - 디지털헬스케어: 청각기술, 바이오스마트 공장 등
- 4차산업혁명 연구 기반 구축
  - 차세대 인공지능 기술 개발, 지능형 병원 등
- 의학-청각-뇌신경-공학 융합 연구소 설립
  - 대학-산업체 협력 공동 연구 기반 구축



4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

- 한림대학교 및 한림의료원 공동 마케팅과 브랜딩 가능
- 한림대학교 산학협력 활동에 대한 재단의 융합연구 및 기술 사업화 지원
- 창의공간 및 공동연구 공간, Smart Factory 제공
- 교수-연구원-학생-기업관계자 간 협업 과제 제공
- 서울 직영점(선릉역)과 회원사를 통한 시제품 출시 및 임상평가
- 국가 과제(기술상용화지원, 의료기기개발 등) 협력 및 지원

향후과제

- 한림대학교 기술지주주식회사와 한림의 상생과 사회공헌을 위한 기술 협력 추진
  - 교내 산학연계 공동 과제 및 협력 추진
  - SNS를 활용한 한림의 꿈 프로젝트(가칭) 기획 중

Infra & Structure 2 우수사례

한림대학교

맞춤형 창업동아리 지원으로 꼴찌동아리(Nitrate) 우수동아리가 되다

선정사유

창업동아리 지원을 위한 단계화된 프로그램 제공 및 시작단계부터 맞춤형 밀착 지원을 진행한 결과로 다수의 우수 창업팀이 배출되었으며, 그 중에서 Nitrate는 괄목할 성장을 이룸

1. 추진배경 및 개요

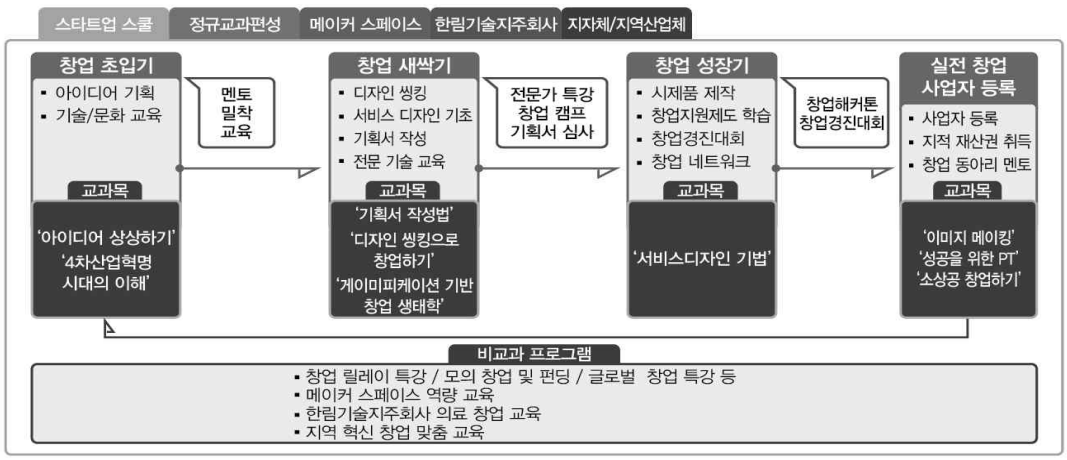
추진배경

- 창업동아리의 성장단계별 맞춤 교육과 밀착 멘토링 필요
- 창업교육 환류시스템 정비를 통해 창업동아리 진단 및 프로그램 최적화 추진 필요
- 분야별 멘토 매칭과 교육 제공을 통해 실질 창업 지원 필요

사업개요

맞춤형 창업동아리 활동 지원

- 지역 기반 시제품제작을 위한 디자인센터 구축 및 개방형 체험공간 구축
- 기존 일원화된 창업교육 프로그램 제공에서 창업동아리 맞춤 교육으로 재설계
- 창업교육 프로그램 세분화 및 특성에 따른 프로그램 적용 단계 설정
- 창업동아리 단계평가 및 역량 최적화 분석을 위한 밀착형 멘토 선정
- 창업동아리 수요조사 및 과년도 만족도 결과 즉시반영을 통한 창업프로그램 개선
- 적극적 실전 창업 활동 참여를 통한 창업 성과사례 도출 및 지속적 발전 유도



[성장 단계 맞춤형 창업 교육 마스터 플랜]

2. 추진과정

추진현황

- 개선된 창업교과 수강을 통한 창업 기초개념 학습
  - 창업교과목 학기별 만족도조사 분석을 통한 강사 섭외 및 커리큘럼 조정
  - 학내 졸업한 선배의 창업특강을 통한 창업에 대한 관심 증진 및 만족도 향상

- 창업동아리 역량평가를 통한 성장단계 설정과 맞춤형 프로그램 제공
  - 창업아이디어 및 기획서 집중 평가를 통한 역량분석
  - 동아리 구성원 상시 상담을 통한 팀 역량 점검 및 성장단계 설정
  - 도출된 문제점 해결을 위한 전문 멘토 상담 매칭 및 피드백 제공
- 창업 비교과프로그램 단계화·체계화
  - 창업동아리 사전 수요조사 및 만족도 조사를 통한 프로그램 수정·보완
  - 창업자문위원회를 통한 정기적 창업지원체계 점검
  - 창업동아리 수준 별 프로그램 단계화를 통한 맞춤형 프로그램 지원
- 맞춤형 창업멘토링 지원
  - 창업동아리 운영 중 1:1 멘토링 상시제공을 통해 아이템고도화 및 애로사항 보완
  - 비교과프로그램 진행 후 담임 멘토 연결을 통해 취약 부분에 대해 즉각적 보완

애로요인 및 극복과정

- 창업동아리 및 학생대상 프로그램 제공 시 적극적 참여를 유도하는 것이 쉽지 않았으나, 프로그램의 질적 향상을 꾀하고, 동아리 학생들에 대한 지원인력의 밀착지원에 대한 신뢰가 깊어지면서 우수한 성과를 도출함

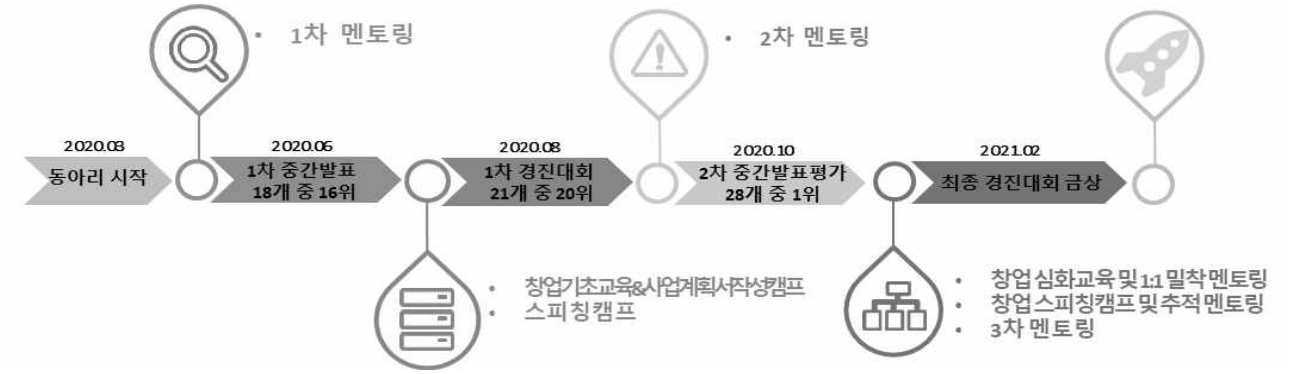
3. 추진성과

주요성과

- 2020년 창업동아리 운영 성과
  - 2020년 창업동아리 참가인원 32팀 207명
  - 사업자등록 11건
  - 지식재산권 출원 및 등록 68건
  - 시제품 제작 8개팀 10개 제품
  - 비교과운영실적 창업멘토링 3차(15회), 역량강화캠프 4회, 평가 및 경진대회 4회
- 창업동아리 'Nitrate'의 성장 스토리: 맞춤형 지원에 따른 실전 창업 성과
  - 한림대 전자공학과 학생 3명으로 이루어진 창업동아리 Nitrate는 App.을 이용하여 실시간 확인이 가능한 수조의 수질 측정기를 개발에 대한 아이디어 단계에서 창업동아리 활동을 시작하였고, 이후 프로토타입 제작, 시장 검증 등의 활동을 통해 사업계획을 수립하고 실전 창업 준비 중

날 짜	내용
2020.04	• 창업동아리 초기 사업성 및 성장성에 대한 전문가 평가 최하위
2020.05~ 2020.07	• 1차 멘토링과 성장 – 이앤지테크의 1차 멘토링으로 창업아이템 조정 방안 모색 – 1차 중간발표평가 결과 18개 동아리 중 16위로 최하위권
2020.07~ 2020.08	• 창업 교육 이수와 성장 – 창업기초교육&사업계획서 작성캠프 후 1:1 개별 멘토링을 통한 사업계획서 수정 및 아이템의 사업성 및 사업계획서 작성법 보완 – 스피칭캠프 참여로 프레젠테이션 자료 및 발표능력 점검을 통해 피칭능력 향상 – 학생창업 유망팀300 본선 진출 및 교육부장관 인증서 수여

날 짜	내용
2020.08~ 2020.10	• 2차 멘토링과 성장 – 더큐브의 2차 멘토링을 통한 수조개발 기술 관련 이슈 해결 – 2차 중간발표평가 결과 28개 동아리 중 1위
2020.11~ 2021.01	• 창업 심화 교육 및 3차 멘토링과 성장 – 창업 심화교육 및 1:1 밀착 멘토링을 통한 사업아이템 고도화 – 스피칭캠프 1:1 PT와 캠프 후 추적 멘토링을 통해 실질 사업화를 위한 사업 역량 강화 – 타임소프트의 3차 멘토링을 통한 프로토타입 개발과 사업화 가능성 확인
2021.02	• 최종 경진대회 우수 성과 창출 – 창업 아이템에 대한 특허 출원 – 창업동아리 최종 경진대회 결과 금상 수상 – 한림창업장학생 선정 및 실전창업 준비



4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

- 창업 프로그램의 지속적 개선을 통한 학생창업역량 강화로 창업가 육성
- 창업 성공사례 발굴과 교내 재투자를 통한 창업 선순환 구조 정착

향후과제

- 창업지원위원회와 창업자문단의 유기적 협업을 통한 창업교육 프로그램 지속적 개선
- 비교과 프로그램(창업토크콘서트/스피칭캠프) 및 맞춤형 프로그램(창업기초교육&사업계획서 작성캠프/창업캠프 기초&심화과정)의 지속적 개선과 만족도 향상
- 창업 환류시스템 전문성 확보를 위한 다양한 분야의 전문 자문위원 확보
  – 창업 분야별 전문위원 확보 및 환류시스템 활동 유도
  – 다양한 역량의 멘토단을 통한 창업동아리 수준 맞춤형 멘토링 실시
- 재학 기간 전반에 걸친 창업활동 및 창업 후 후배 창업지원을 통한 선순환 구조 강화
  – 선배 창업가와의 연계 활동을 통한 상호 발전적 창업활동 추진
  – 창업 선순환 구조 구축으로 창업교육의 지속적 발전 및 성공적 창업사례 발굴

Action 1 우수사례
한림대학교

사회혁신 분야 체계적 교육과 지원 시스템을 통한 소셜 벤처 창업 인재 양성

선정사유

한림대 산학협력의 특화분야인 사회혁신 분야에서 정규 및 비정규 교육과정 운영을 통한 소셜 벤처 창업 인재 양성의 가시적 성과 창출

1. 추진배경 및 개요

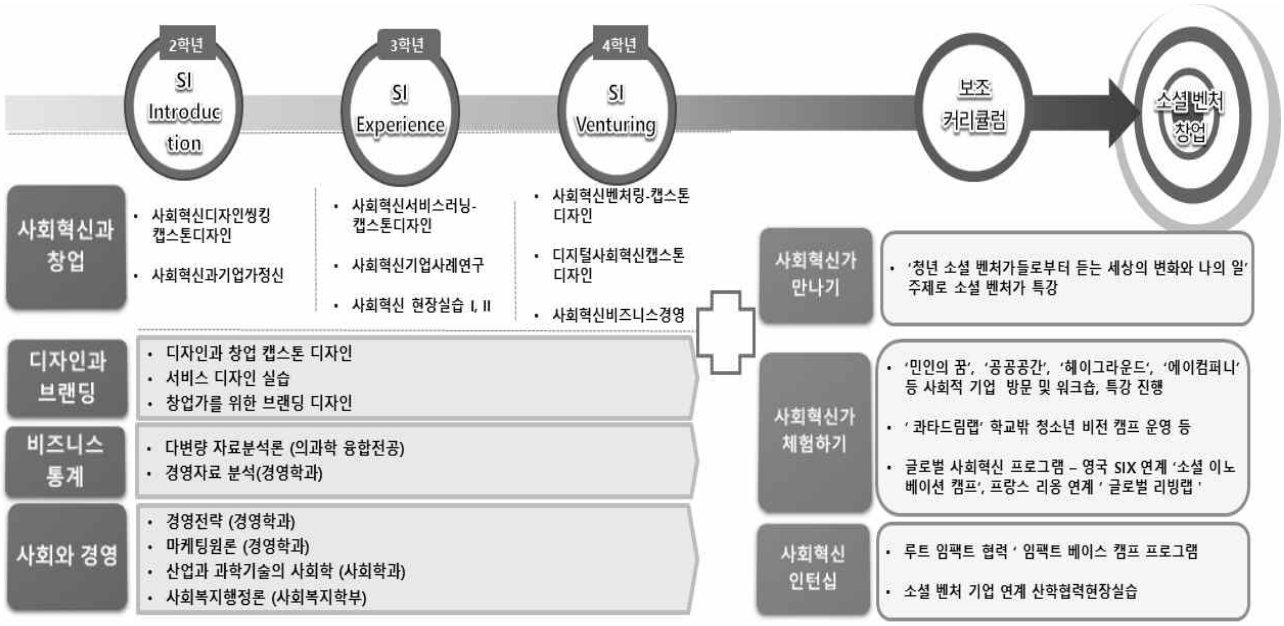
추진배경

- 지역사회 공익형 Life Care 분야의 산학협력을 위한 융합전공 개설 필요
- 사회문제와 지역사회의 문제에 대하여 혁신과 비즈니스 방식으로 해결하는 창업 인재 육성을 목표로 산학협력특성화대학 내 '사회혁신경영융합전공' 운영

사업개요

사회혁신 분야 현장융합형 소셜 벤처 창업 인재 양성

- 정규 교육과정으로 '사회혁신경영융합전공' 개설 및 운영
  - Practical → Experiential → Co-operative Learning 단계로 체계화된 교육과정 수립
  - 경영학과, 사회학과, 사회복지학과 교수진과 강의 협력을 통한 융합 교육과정 완성
- 학년별 정규교육과정에 적용하는 커리큘럼 수립
  - 복수전공생 전원 '캡스톤디자인 - 창업 동아리 - 산학현장실습' 이수
- 정규교육과정과 보조 커리큘럼의 유기적인 결합으로 문제해결 및 창업 역량 향상
- 인력양성센터를 중심으로 다양한 특화센터와 외부 기관과의 협력 프로그램 운영
- 사회혁신 전문 분야로의 현장실습과 국내외 전문기관 연계 교육 운영



[체계적인 사회혁신경영융합전공 커리큘럼]

2. 추진과정

추진현황

- 산학협력특성화대학 내 6차산업비즈니스 융합전공 신설: 2017. 7
- 사회혁신경영융합전공으로 학사조직 명칭 변경: 2018. 8
- 6차산업협업센터 연계 홍천군과 '홍천 사과 축제' 기획 및 운영: 2017 ~ 2020
- 지역협업센터 연계 춘천시 '춘천시 리빙랩 U 프로젝트' 공동 운영: 2019. 3 ~ 11
- 인력양성센터 주관 글로벌 리빙랩 프로그램 운영
  - 프랑스 라옹 대학 연계 '글로벌 리빙랩': 2019. 7
  - 영국 SIX(Social Innovation Exchange) 기관 연계 '소셜 이노베이션 캠프' : 2020. 1
- 창업지원단 연계 창업동아리 지도: 2020. 4 ~ 12
- 인력양성센터 주관 '루트임팩트 베이스 캠프' 프로그램 운영: 2020. 3 ~ 6

애로요인 및 극복과정

- 특화 전공에 대한 학생들의 관심을 높이기 위해 전공박람회, 전공설명회 등을 통한 복수전공 참여 학생 적극 유도
- 전교생 대상 소셜 벤처 전문가 특강, 소셜 벤처 기업 방문 등 소셜 벤처 분야 관심 유도
- 전문적이고 체계적인 교육 프로그램 제공과 국내외 기관들과의 협력 활동 추진

3. 추진성과

주요성과

[사회혁신경영융합전공 학생의 다양한 교육과정 참여 현황]

- 캡스톤디자인 과목을 통한 소셜 벤처 창업 아이디어의 구체화 –〉 창업 동아리 활동을 통한 시장 검증 –〉 졸업 전 실전 창업 진행 중

팀명	소셜 벤처 창업 분야
윤슬	• 지역 청소년의 진로 교육과 경험 제공을 위한 소셜 벤처 창업 진행
달봄	• 정신건강 관리의 일상화를 위한 프로그램을 제공하는 소셜 벤처 창업 진행
퍼니키	• 춘천시를 대표하는 캐릭터 제작 및 관련 콘텐츠 개발 창업 진행
라이스마일	• 프리미엄 쌀 유통을 위한 정미소 쉼이 있는 공간 창업 진행

▮ 다수의 대외 수상을 통한 사회혁신융합전공 위상 제고

대회명	수상 내역 및 팀명
2018 제 3회 지역사회 캡스톤디자인 FAIR	• 최우수상 / 파밍크루
2019 대한민국 사회적경제 캡스톤디자인 페어	• 우수상 / 치유리더
2019 춘천시 리빙랩 U 프로젝트	• 춘천 시장상 / 치유리더
2020 균형발전 대국민 아이디어 공모전	• 우수상 / 윤슬
2020 강원콘텐츠코리아랩 G-스타킹 해커톤	• 우수상 / 퍼니키
2020 산학연계 교육과정 영상 콘텐츠 공모전	• 우수상(한국연구재단이사장상) / 손○○

2020 균형발전 대국민 아이디어 공모전	2020 강원콘텐츠코리아랩 G-스타킹 해커톤	2020 산학연계 교육과정 영상 콘텐츠 공모전
		4학년 손우정 학생, 교육부 주관 산학협력 EXPO [교육부분 공모전 우수상] 수상

4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

▮ 사회맞춤형 교육과정 확대 운영으로 Health & Life Care 전문인재 양성 및 배출을 통하여 지역혁신 활성화

▮ 대학의 실무중심 융복합 교육운영을 통한 현장 미러형 실질 전문인재 양성

▮ 지역사회 공헌형 인력 및 소셜 벤처 창업인재 양성을 통한 지역문제 해결과 지역사회 공헌

향후과제

▮ 학생들의 소셜 벤처 창업 후 성장 지원 방안 모색

– 한림대 산학협력의 다양한 사업 파트너로서 동반 성장이 가능하도록 함

– 창업보육센터를 활용한 특화분야의 창업 기업 지원 육성 방안 마련

▮ 특화분야 인프라를 활용한 지속적인 인력 양성 프로그램 개발

– Hallym 개방형 산학협력 융복합 거점단지 내 교육 시설을 활용한 협력 프로그램 운영

– 스타트업 스쿨 설립 등 소셜 벤처 창업 인재 배출에 대한 전략적 접근

Action 2 우수사례

한림대학교

지역사회갈등전환센터: '회복적 정의' 기반 평화로운 마을 조성

선정사유

지역사회에서 빈번하게 발생하는 다양한 갈등 상황에 대하여 지역사회 기관들과 협력하여 현장 맞춤형으로 개입함으로써, 지역사회의 공동체성을 강화하고 갈등 당사자가 문제 해결의 주체가 되도록 유도하여 갈등 재발을 감소시킴

1. 추진배경 및 개요

추진배경

- 지역사회갈등전환센터는 지역사회갈등문제 전문기관으로서의 Hub 역할을 담당해 옴
  - 2013년도부터 지속적으로 갈등전환 교육: 회복적정의 교육 및 평화감수성 수업 제공
  - 다양한 갈등문제에 대하여 수요에 기반한 맞춤형 갈등 해결 및 전환 서비스 제공
- 다양한 지역사회 갈등 현장에서의 개입 요청에 대응하는 과정에서 체계적인 방법론과 프로그램을 개발할 필요성
  - 속초·고성 산불 피해주민 공동체 회복 서클(2019년 4월 ~ 2019년 11월)
  - 춘천교육지원청과 MOU체결 (2019) 및 춘천 지역 고등학교 학교폭력 화해분쟁조정
  - 강원도 광역 자활센터의 의뢰로 직장 내 갈등문제 조정(2020년 5월 ~)
  - 영등포 노인종합복지관 세대 통합 프로그램 제공(2020년 12월 14일 ~ 12월 17일)

사업개요

- 지역사회 기관들과의 협업을 통한 개입으로 대학과 지역사회의 접점 확보
  - 춘천소년원, 춘천지방법원, 춘천교육지원청, 강원도 광역자활센터 외 다수
- 지속적인 직장문화혁신을 회복적정의 교육 및 실천가 워크숍으로 재직자 교육 제공
  - 직장 내 갈등을 회복적정의의 관점을 적용하여 새로운 에너지로 전환하는 능력을 배양시키기 위한 단계별 재직자 교육
- 다양한 지역사회의 갈등문제 개입과 해결
  - 갈등문제 예방, 전환, 세대통합 활동 및 노인상담

2. 추진과정

추진현황

'회복적정의' 기반 지역사회갈등전환센터 활동 전개

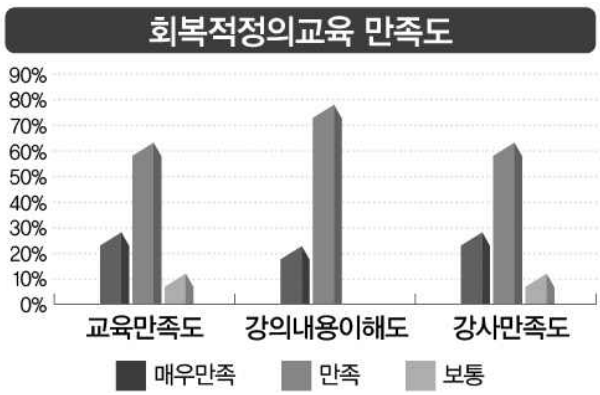
- '회복적정의'란 처벌 중심의 응보적 정의의 관점에서 벗어나 공동체가 함께 피해를 회복하고 깨어진 관계를 복원시키려는 패러다임을 뜻함
- 강원도에서 최초로 '회복적정의' 교육 실시(LINC사업단): 2014년
- 한림대 내 지역사회갈등전환센터 개소(LINC+사업단 내 센터): 2017년 11월
- 춘천교육지원청 학교폭력 화해분쟁조정지원 구성을 위한 간담회 참여 및 지원단 활동 개시, 학교폭력 예방 및 조정 활동 진행: 2019년
- 강원도 영서지역 교육지원청의 화해분쟁조정지원단 위촉(양구, 화천, 철원, 평창, 인제 등)
  - 교사 연수 및 평화 공동체 세우기 활동 및 학교폭력 조정: 2020년

지역사회의 다양한 기관들과 연계 추진

- 2013년 ~ 현재: 춘천소년원(신촌정보통신학교) 소년보호위원 위촉
- 2014년 ~ 현재: 춘천지방법원 화해권고위원 위촉
- 2014년 ~ 현재: 지역사회의 다양한 기관들과 MOU 체결
  - 한국평화교육훈련원, 에벤에셀지역아동센터, 강원노인보호전문기관, 강원도경로당광역지원센터, 가정형 WEE센터 풀꽃학교, 춘천교육지원청, 강원도 광역자활센터, 강원도자활협회 외 다수
- 2018년: 강원도교육청 학교폭력 100인 응급지원단 위촉
- 2018년: 강원도 사회복지사 협회 연수 프로그램 담당
- 춘천교육지원청로부터 감사장 수여 받음(2020년 5월)

직장과 학교 등에 지속적인 회복적정의 교육 제공

- 소개 강의: 교사 연수 / 학부모 교육 / 직장인 보수교육
- 단계별 교육: 기초 / 심화 / 진행 전문 / 조정전문
- 직장 및 학교 등 공동체 내 갈등을 직면하여 대화로 풀어나가는 건강한 갈등 조정문화에 대하여 회복적정의 개념을 기반으로 건강한 공동체 형성을 위한 재직자 교육
- 교육만족도, 강의내용 이해도를 비롯하여 전반적으로 높은 만족도 결과를 도출하였음



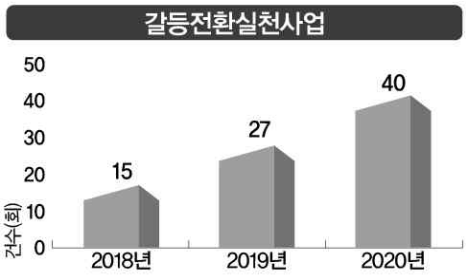
지역사회의 다양한 갈등문제 개입과 문제 해결 성과

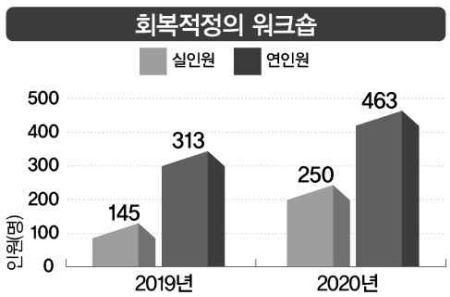
- 갈등문제 예방 활동: 평화로운 공동체 세우기(학교 / 직장 / 복지기관 / 병원 등)
  - 조정(회복적 대화 모임): 원주 태장중, 춘천 남여중, 효제초(2020.4 ~ 2021.1)
  - 화해-분쟁조정지원단 광역별 연수교육: 춘천교육지원청(2020.5)
  - 평화감수성훈련(지역 센터): 철원지역자활센터(2020.8 ~ 2021.1)
  - 노인보호전문기관 입소노인 상담: 강원노인보호전문기관(2020.9 ~ 2020.10)
  - 영등포노인종합복지관 직무연수: 영등포노인종합복지관(2020.10)
- 갈등전환 활동: 조정 활동(춘천지방법원 소년형사재판부/ 학교폭력문제 사안 조정, 속초 산불 피해주민 공동체 회복 서클 등)

- 세대통합 활동: 1-3세대 동행여행(2016)/ 1-3세대 신뢰서클(2020)
- 갈등문제 치유 활동: 노인상담

애로요인 및 극복과정

- 조정 활동에 대한 인식 부족으로 대부분 학교 내 조정료에 대한 예산 사용이 어려움
  - LINC+사업단의 재정적인 지원으로 도움을 받아 진행함으로써 이력을 바탕으로 후년도에는 예산을 청구할 수 있는 기반을 마련함
- 코로나 19의 어려운 상황에서도 교육 방식을 비대면으로 빠르게 전환함으로써 적극적인 교육 활동 전개: 2019년 대비 오히려 교육수강생 증가
- 활동 의뢰 분야 및 의뢰 건 수 증가: 학교, 지역아동센터, 법원→ 정신보건복지센터, 노인종합사회복지관(온라인 진행으로 노인과 정신장애 청소년들에게 새로운 자긍심 고취)





3. 추진성과

주요성과

고등학교 학교폭력 사안을 대화로 평화롭게 해결한 사례(2020)

- 춘천 OO고등학교에서 춘천교육지원청에 학교폭력 사안 신고 접수 (2020년 6월) → 춘천교육지원청의 학교폭력 분쟁 조정 의뢰(2020년 7월) → 조정 진행(7~8월)

OO고	사전 모임	본 모임
날짜	• 07.22(수) 14:00–15:30(A가족) 15:30–17:00(B가족) • 07.23(목) 14:00–15:30(C가족) 15:30–17:00(D가족)	• 08.07(금) 14:00–18:00
참여자	• 팀별 학부모 1인 + 학생 1인, 3팀 • 학부모 2인 + 학생 1인, 1팀	• 학생 4인, 담임교사 1인, 상담교사 1인
진행자	• 주 진행자 1인, 공동 진행자 1인	
장소	• OO고상담실 / 교실	• OO고 상담실
조정 내용	• 자신의 입장에서 본 사건 설명 • 사건 이후의 어려움과 억울함 & 미안함과 궁금함 • 원하는 해결책(부탁과 약속) • 본 모임에 대한 동의	• 경청: 서로의 입장에서 사건 설명 • 사건의 영향: 어려움과 억울함, 궁금증 • 상호 원하는 해결책 제시·합의문 작성
합의문 (본모임)	• 학생들 스스로 합의문 작성: 자발적인 책임의 기회를 제공 • 불만은 직접 / 뒷담화(X)/ 감정 행동(X) / 싸울 때 막말(X) / 자신의 말에 책임 / 대화 도중 큰 소리(X) & 뛰쳐나가기(X) / 모두 듣고 중립	
결과	• 폭력 학생의 정체성에 머물지 않고, 다시 재발하지 않도록 하는 교육의 기회가 됨 • 학생, 교사, 학부모 간 교육 공동체 의식이 고취됨	

지역사회갈등전환센터의 성과

- 춘천교육지원청과의 MOU(2019)를 비롯하여 강원도 지역 교육지원청과 MOU를 맺고 교사 연수, 학부모 교육을 활발히 진행
- 지역사회 연계활동을 통하여 갈등문제를 해결에 대한 공동체적인 움직임 확산
  - 학교, 법원, 교육청, 복지기관, 병원, 한림대 LINC+사업단의 긴밀한 협력관계 형성
- 법원과 학교에서의 조정 의뢰건 수 상승: 높은 만족도를 반영해 줌

4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

- 지역사회 갈등문제 해결의 성공사례가 쌓이면서 관련 전문기관으로서의 자리매김
  - 조정 전문가 교육 및 양성 기관으로서의 전문성 확보
  - 갈등을 전문적으로 다루는 새로운 유망 직종 개발: 갈등전환전문가
- 갈등을 문제로만 여기는 의식의 전환으로 교육의 기회로 삼는 문화 확산
- 온라인 교육의 활성화: 거동이 불편한 장애인 및 노약자들을 위한 교육 기회 확산
- 교사 인권 관련 개입의 필요성을 인식에 따라 도교육청의 의뢰 예상
- 학교뿐 아니라 갈등이 있는 모든 분야에 회복적정의 프로그램 확산 가능
  - 학교, 가정, 직장, 동아리, 종교단체, 공공기관(공공갈등)등 인권담당 부서와의 연계 가능

향후과제

- 수요가 급증하고 있는 갈등문제조정 전문 인력 양성의 전문화 (민간 자격증 과정 개설 필요)
- 인력 양성과 연구를 위한 인력 충원과 업무환경 개선 필요
- 갈등전환을 훈련할 수 있는 실습 현장 확보 필요
- 평화마을 공동체 세우기에 정부 및 지방 행정기관의 지원 필요

지역산업(기업) 및 지역사회 발전 공헌 우수사례 1

한림대학교

성공적 쌍방향 산학협력 가족회사

선정사유

본 대학의 교원 창업 기업으로 대학-기업과의 산학협력을 통한 기술개발 및 대학과 연계한 지역기업 혁신을 위한 상생의 성공 모델

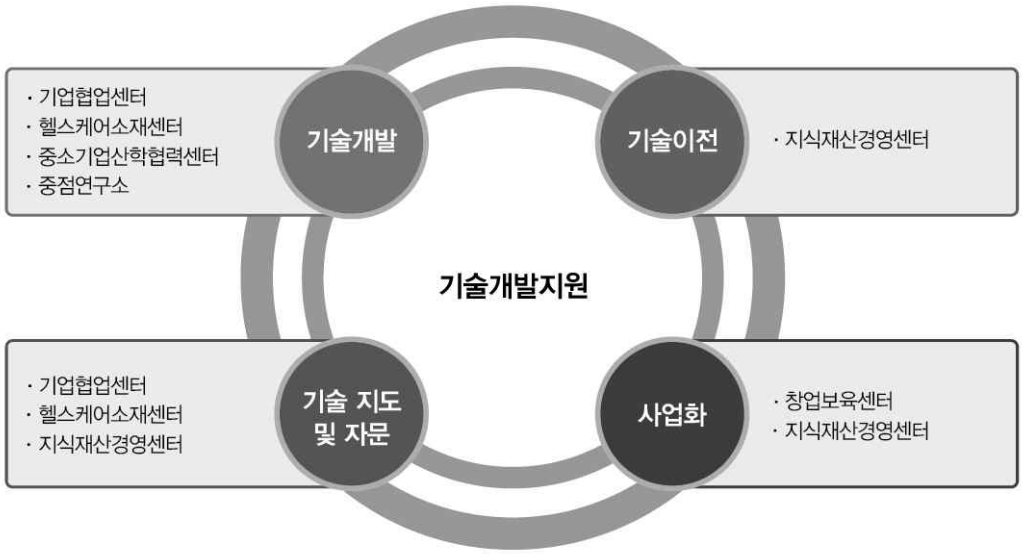
1. 추진배경 및 개요

추진배경

- 가족회사 중심 산학협력 기술개발을 통한 성공 모델 창출 필요
- 대학과 기업의 쌍방향 협력을 통해 상생할 수 있는 기술 혁신 선순환 구조를 만들어 대학과 기업의 동반 성장 추구 필요
- 지역(가족)기업 대상 맞춤형 기업지원 프로그램 지원을 통한 기업의 R&D 연구 역량 및 기술개발 지원 쌍방향 산학협력 필요

사업개요

- 춘천시 소양강로 바이오벤처프라자에 위치한 바이오 기술 활용 헬스케어 전문기업으로 본 대학 교원 기술 창업의 성공기업
- 지역육성산업분야인 바이오·ICT 기술 활용한 헬스케어 기술개발
- 대학-기업의 쌍방향 협력을 통한 폐암 진단 바이오마커 발굴, 진단 KIT 및 기기 개발
- 기업협업센터(ICC)를 통한 지역(가족)기업 기술개발 지원



[기업의 애로기술 해결을 위해 기술개발 지원]

지원 분류	지원내용	성과내용
산학공동 기술개발	• 폐암 치료 바이오마커 발굴 • 항암치료 Benzimidazole 유도체 분자모델링 설계 • 작용 메카니즘 연구 • 신규 항암 유도체 응용 개발	
기술지도·자문	• 개발 항암제 마케팅 지원 • 개발 기술 응용 활용 방향 모색 • 진단 질환 확대를 위한 Drug repositioning (신약 재창출) 분야 검토 • FDA인허가 컨설팅	
공동장비 활용	• 항암제 개발 유도체 설계 • 신약후보물질 Benzimidazole 합성 • 신약후보물질 효능 평가	

2. 추진과정

추진현황

▮ 지역특화산업인 Health Care 분야의 기업지원프로그램을 통한 기술 개발 지원

– Health & Life Care 분야의 지역 특화 육성산업분야의 기업 애로사항을 반영한 컨설팅

▮ 산학공동기술개발 추진을 통한 쌍방향 협력

– 기업의 애로 기술 및 신기술개발을 위한 기술지도 자문을 통한 쌍방향 협력 산학공동 기술개발 발굴·추진

▮ 대학보유 공용장비 지원을 기술개발 지원

– 산업체 니즈 반영 고가의 장비를 구축 기업의 기술개발 지원

구분	추진내용	비고
기업요청	• 기술개발을 위한 자문 요청	• 기업의 기술 진단
기술지도자문	• 질환진단 바이오마커 발굴 • 의료기기 및 치료제 개발 효능 평가	• 산학 협의체 운영을 통한 필요 기술 개발 자문
산학공동 기술개발	• LINC+ 산학공동기술개발과제 추진	• 산학공동과제 및 외부과제 수행
공동장비 지원	• 대학보유 장비를 활용한 기술지원	• 효능 평가 분석 지원

애로요인 및 극복과정

▮ 기업 개발 기술에 대한 맞춤형 컨설팅

– 폐암진단 표지자에 대한 지식재산권 확보 방안 및 진단 키트 개발에 대한 자문 추진

– 선행기술 조사를 통한 진단 후보물질에 대한 특허 회피 방안 모색

▮ 개발 기술의 인허가를 위한 임상시험 확보의 어려움

– 병원과의 산학공동 협업을 통한 임상시험실시

3. 추진성과

주요성과

- 기술지도자문을 통한 대학과의 산학협력 과제 발굴
  - 산학공동기술개발과제를 통한 기업의 기술개발

4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

- 폐암 1기 검출가능 진단 제품 개발로 검진 효율성을 높여 폐암환자 5년 상대 생존율을 높힘
- 지역전략 특화산업 분야의 전문인력 양성 및 배출을 통하여 지역경제 활성화 도모
- 세계 최고의 기술력 확보 및 제품화를 위한 기술개발, 인력 양성, 인프라 구축
- 춘천 지역 바이오기업과 대학간의 산학협력을 통한 신기술 개발 및 인력 양성 등 기술 저변 확대
- 의료융합산업에 대한 대학-기업 연계 프로그램을 통한 기술개발 경쟁력 강화 및 R&D 연구인력의 고도화를 통한 바이오산업 육성
- ICC 센터를 통하여 지역산업 및 지역사회 신규 협업 프로그램 개발로 산학협력 정보공유와 대학 내 산학협력 시설 활용 극대화와 쌍방향 연계 협력 강화

향후과제

- 지역기업 기술개발 및 확산, 지속가능성
  - 암 치료제 개발 및 다양한 질환 진단을 위한 기술개발 협력 확대
  - 지역 남춘천 산업단지에 생산시설 구축을 통한 산학공동협업 확대
  - 지역 특화 바이오산업 활성화를 통한 인력양성을 통한 일자리 창출

지역산업(기업) 및 지역사회 발전 공헌 우수사례 2

한림대학교

춘천 대학도시 리빙랩 프로젝트: 초고령사회 대비 노인돌봄 모델 개발

선정사유

춘천시와의 협업 프로젝트인 초고령사회 대비 노인돌봄전달체계 모델 개발로 대학의 싱크탱크 역할 성공적 수행

1. 추진배경 및 개요

추진배경

- 춘천시는 노인인구 및 돌봄 수요 급증, 노인의료·요양비 급등, 시설공급자 중심의 전달체계 문제를 혁신하기 위한 행정안전부의 '노인돌봄 전달체계 개편 시범사업' 선정
- 춘천시는 한림대에 현장 자문단 위촉하여 사회복지학, 의학, 간호학 전공교수 및 산학협력 중점교원 등 다수 참여
- 한림대는 2019년 민·관·학 협업 대학도시 사업 수행, 사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩 프로젝트 경험을 토대로 2020년 노인돌봄 모델 개발 참여

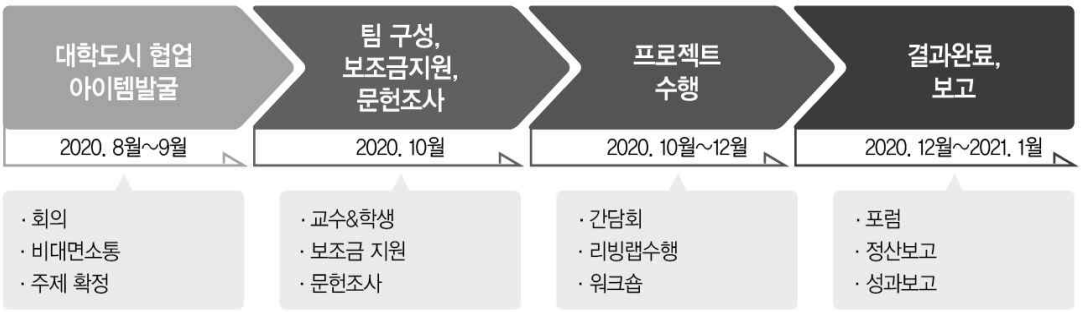
사업개요

- 대학도시, 관학 거버넌스 구축
  - 춘천시 복지정책과 등과 한림대 LINC+사업단 등 참여
- 학생중심교육 철학에 기반한 역량강화 교육
  - 전공·복수전공교과목, 캡스톤디자인 등을 통한 학생 참여
- 협업 프로젝트 콘텐츠
  - 지역사회자원 가이드북, 홍보패키지, 사례관리 가이드 제작
- 교수 · 학생 · 직원 프로젝트팀 조직
  - 팀회의 15회 수행

- 춘천시와의 적극적인 소통 · 협력
  - 복지정책과 간담회 3회, 워크숍 1회 등 수행
- 대학도시 포럼 (대면/비대면 혼합) 시행
  - 시범사업 다학제 전문가 자문회의 참여
- 프로젝트 결과의 적극적 활용
  - 가이드북, 포스터 및 리플렛 등 홍보패키지 등

2. 추진과정

추진현황



- 협업 아이템 선정을 위한 춘천시와 한림대의 적극적인 상호 소통: 2020. 8~9
- 프로젝트 팀(교수, 학생) 구성, 춘천시보조금 지원: 2020. 9~10
- 노인돌봄 전달체계 시범사업 모델개발 지원을 위한 문헌조사: 2020. 10
- 춘천시와의 간담회 및 워크숍, 리빙랩 수행: 2020. 10~12
- 프로젝트 완료, 정산 및 성과보고서: 2020. 12
- 대학도시 포럼(대면/비대면 혼합) 시행: 2021. 1

애로요인 및 극복과정

- 코로나19 감염 확산에 따른 사회적 거리두기 강화로 대면 접촉의 제한 등 소통과 프로젝트 수행의 어려움
- 학생 역량 강화를 위한 전문 지식체계 교육 및 적용
  - 로직모델, 사회서비스R&D, 리빙랩, 디자인씽킹 모델 교육 및 활용
  - 지역현안 및 문제 분석 → 정보수집 및 종합 → 디자인

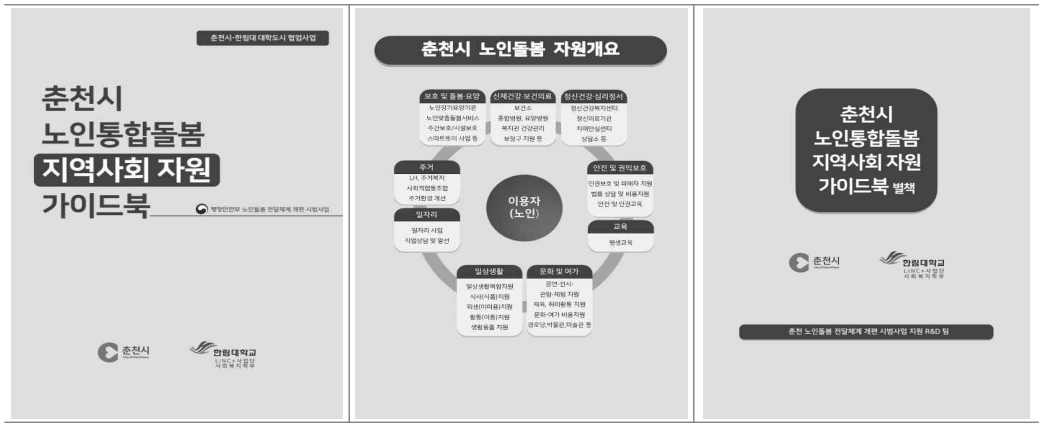
- 2019년 대학도시 협업, '사회서비스 캡스톤디자인 리빙랩' 프로젝트의 성공적 수행 경험 활용
  - 춘천시와 한림대의 상호 신뢰관계에 기반하여 대면/비대면 방식 혼용으로 적극 소통

3. 추진성과

주요성과

▮ 춘천시 노인통합돌봄 지역사회자원 가이드북 개발

– 9가지 범주(돌봄&요양, 건강의료, 주거, 안전, 교육 등) 총 254쪽 분량



– 리플렛 시제품을 제작하여 춘천시민과 관계기관에 배포, 홍보

– 통합돌봄본부, 읍면동 돌봄창구 등 실무자에 배부, 업무적용

▮ 홍보패키지 제작: 포스터, 리플릿, 카드뉴스

– 홍보 포스터 시제품 원안대로 제작하여 춘천시 관계기관에 부착, 홍보

- 통합사례관리 가이드 마련
  - 필요성과 기능, 운영체계, 핵심 역할 지침 등 포함
  - 춘천시 복지정책과 통합사례관리사 (10명) 실무 업무에 활용

4. 기대효과 및 향후과제

기대효과

- 노인 통합돌봄 이용자의 정보 접근성 향상
- 서비스 제공자의 업무 수행 효율성 향상, 자원 활용에 대한 통찰력 향상
- 서비스 이용자와 가족, 협업체계 관계자 및 춘천 시민의 노인돌봄 전달체계 개편 시범사업 정보 접근성 향상
- 춘천 노인돌봄 전달체계 개편 통합사례관리사의 핵심 역할 안내
- 학생 참여로 지역사회 문제 해결 역량을 갖춘 인재 양성
  - 사회서비스 R&D, 리빙랩, 디자인씽킹의 전문 지식과 방법체계 적용 역량 강화
- 지역과 대학의 상생 발전을 위한 협업 프로젝트 우수 사례 확산
  - 사회서비스 분야 대학도시 협업프로젝트 지속 시행 결정 (2021년 보조금 책정)

향후과제

- 프로젝트 결과물의 현장 적용 실효성을 확보하기 위한 모니터링과 보완 작업 필요
- 2021년 대학도시 협업 사업 보조금(700만원) 확정에 따른 신규 아이템 선정